

Poľnohospodárske družstvo TATRY v Spišskej Belej

Zimná 69, 059 01 Spišská Belá



Výročná správa
o hospodárení družstva za rok 2019

marec 2020

OBSAH:

I. Všeobecné informácie a údaje

- 1.1. Založenie, vznik družstva a zmeny údajov zapísaných do Obchodného registra
- 1.2. Rozhodujúce oblasti podnikania
- 1.3. Orgány družstva
- 1.4. Organizačná zložka v zahraničí
- 1.5. Vlastné obchodné podiely
- 1.6. Náklady na výskum a vývoj
- 1.7. Vplyvy činnosti družstva na životné prostredie a na zamestnanosť
- 1.8. Významné udalosti po dátume účtovnej závierky

II. Správa o podnikateľskej činnosti družstva a o stave majetku a záväzkov

- 2.1. Rastlinná výroba
- 2.2. Živočíšna výroba
- 2.3. Mechanizácia
- 2.4. Nepoľnohospodárske činnosti
- 2.5. Hospodárenie družstva

III. Predpokladaný vývoj družstva v roku 2020

- 3.1. Zásadné obchodné zámery a očakávania
- 3.2. Významné riziká a neistoty
- 3.3. Predpoklad vybraných ukazovateľov na rok 2020

IV. Návrh na rozdelenie zisku za rok 2019

Výročná správa družstva je vyhotovená v súlade so stanovami družstva, zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve a obchodným zákonníkom a obsahuje:

- prehľad o výrobnej a o obchodnej činnosti družstva v roku 2019,
- hodnotenie ekonomickej a finančnej situácie družstva v roku 2019,
- očakávaný vývoj činnosti družstva v roku 2020 a predpoklady pre ďalší rozvoj družstva,
- riziká podnikania družstva v nasledujúcom období.

Účtovná závierka družstva zostavená za obdobie od 1.1.2019 do 31.12.2019 a správa audítora k tejto účtovnej závierke, ako povinné prílohy výročnej správy za rok 2019, budú do Registra účtovných závierok uložené ako samostatné dokumenty.

I. Všeobecné informácie a údaje

1.1. Založenie, vznik spoločnosti a zmeny údajov zapísaných do Obchodného registra

Poľnohospodárske družstvo TATRY v Spišskej Belej, so sídlom Zimná 69, 059 01 Spišská Belá, (ďalej len družstvo") bola založená dňa 15. marca 1973. Do obchodného registra bolo zapísané dňa 15.03.1973 (Obchodný register Okresného súdu Prešov, oddiel Dr, vložka č. 37/P).

Družstvo bolo transformované podľa Transformačného projektu schváleného valnou hromadou dňa 22.10.1992 (podľa zák. č. 42/1992 Zb. o transformácii družstiev).

V priebehu roka 2019 nenastali v zložení predstavenstva žiadne zmeny. Počet členov predstavenstva zostal nezmenený. V ostatných orgánoch družstva taktiež nedošlo k zmenám.

1.2. Rozhodujúce oblasti podnikania

Družstvo podniká v týchto rozhodujúcich oblastiach podnikania:

- rastlinná výroba,
- živočíšna výroba.

1.3. Orgány družstva

Najvyšším orgánom družstva je členská schôdza, ktorá tvoria členovia družstva.

Štatutárnym orgánom družstva je predstavenstvo družstva v zložení:

- a) predseda predstavenstva,
- b) podpredseda predstavenstva
- c) členovia predstavenstva, v počte 5 členov.

Kontrolným orgánom družstva je Kontrolná komisia, ktorá má päť členov.

1.4. Organizačná zložka v zahraničí

Družstvo nemá organizačnú zložku v zahraničí, a ani neuvažuje s jej zriadením.

1.5. Vlastné obchodné podiely

Družstvo má vydané dve emisie družstevných podielnických listov (DPL). DPL nie sú verejne obchodovateľné.

Družstvo v roku 2019 nadobudlo DPL družstva v počte 489 ks v menovitej hodnote 16 230 € a tieto má v držbe aj k 31.12.2019. Následne budú umorené.

1.6. Náklady na výskum a vývoj

Družstvo sa momentálne nezaobrá a ani nevynakladá žiadne prostriedky v oblasti výskumu a vývoja.

1.7. Vplyvy činnosti družstva na životné prostredie a na zamestnanosť

Pri svojej podnikateľskej činnosti družstvo používa zásadne ekologicky certifikované materiály a jeho podnikateľská činnosť nevytvára žiadne nebezpečné odpady. Výmeny motorových olejov a pneumatík automobilovej a stavebnej techniky zabezpečujú pre družstvo servisné firmy, ktoré sú na túto činnosť technologicky vybavené. Zo strany štátneho dozoru životného prostredia neboli v roku 2019 družstvu uložené žiadne sankcie.

Pre plnenie stanovených úloh potrebuje družstvo nielen kvalitnú techniku, ale hlavne schopných, zodpovedných a obetavých pracovníkov, na ktorých sa dá vždy spoľahnúť, že odvedú kvalitnú prácu. V porovnaní s konkurenčnými družstvami stále vykazujeme vysoké počty pracovníkov, no tu treba povedať, že sme v roku 2019 zaznamenali zníženie prepočítaného počtu pracovníkov o 3,60 osôb a to zo 62,0 pracovníka v roku 2018 na 58,40 pracovníka v roku 2019.

Družstvo uvažuje aj v roku 2020 so znížením zamestnanosti a to aj v súvislosti s výmerou obhospodarovanej pôdy v roku 2020.

1.8. Významné udalosti po dátume účtovnej závierky

Družstvo nezaznamenalo po dátume účtovnej závierky žiadne významne udalosti, ktoré by mohli ovplyvniť hospodárenie podniku, alebo by vyžadovali upraviť účtovnú závierku k 31. decembru 2019.

II. Správa o podnikateľskej činnosti družstva a o stave majetku

Družstvo v roku 2019 hospodáril v horskej a podhorskej oblasti na výmere spolu 2 106,44 ha poľnohospodárskej pôdy. Na družstve sa uplatňuje odvetvový systém riadenia a to úseky:

- rastlinnej výroby,
- živočíšnej výroby,
- mechanizácie,
- nepoľnohospodárskej činnosti.

V rámci územného princípu jednotlivé úseky zastrešujú hospodárske dvory:

- v Spišskej Belej,
- v Slovenskej Vsi,
- v Krížovej Vsi,
- vo Vojňanoch,
- vo Výbornej.

2.1. Rastlinná výroba

Po nie veľmi priaznivej jeseni v roku 2018 sa nám podarilo zasiať repky aj oziminy v agrotechnických termínoch, ale porasty nešli do zimy v ideálnej kondícii. Nepriaznivé zimné počasie a zver sa podpísali najmä na porastoch ozimnej repky, ktoré sa ani po prvom jarnom prihnojení nevedeli riadne zregenerovať a vyskytol sa v nich vysoký výskyt ohnice. Preto sme museli niektoré plochy nechať úhorom, čím sa výmera ozimnej repky znížila.

Jarné práce sme začali robiť už začiatkom marca, kedy boli zasiat všetky sladovnícke jačmene. Jarné počasie bolo veľmi kolísavé a nadpriemerné zrážky v máji vyhovovali hlavne obilovinám. V júni nasledovalo suché počasie, čo sa nakoniec odzrkadlilo v nižších úrodách repky. Prihnojovanie a použitie CHOP sme pri priaznivom počasí zvládli v agrotechnických termínoch. Aplikovanie živín cez list a udržiavanie dobrého zdravotného stavu u jarín, ale aj u ozimín nám prinieslo dobré úrody a na niektorých honoch aj rekordné úrody pšenice.

Tak ako každý rok sme už v mesiaci máj začali s výrobou krmovín. Prvú kosbu porastov sme sa snažili zrealizovať v čo najmladšom stave, aby sme sa vyhli vysokej vláknine, aby stráviteľnosť bola čo najlepšia. Avšak nedostatok vlhky v júni a aj júli zapríčinil nižšie úrody a kvôli ekonomike výroby sme veľa porastov kosili na priamo, čo sa nám v konečnom dôsledku prejavilo na dlhšej rezanke. Podarilo sa nám však zabezpečiť dostatok objemových krmovín tak pre živočíšnu výrobu, ako aj pre BPS.

Žatvu sme začali odmlatom ozimnej repky a to už na konci júla a ukončili sme ju začiatkom poslednej dekády augusta. Ako sa nám uvoľňovali pozemky, postupne sme začali s naorávkou pod repky. Do konca augusta sa nám podarilo aj repku zasiať.

Celú jeseň nám komplikovala vysoká poruchovosť techniky. Urobili sme všetky opatrenia, ako prihnojovanie, ošetrovanie proti burinám, škodcom, výdrolu a vykonali sme aj agrotechnické opatrenia na posilnenie koreňa repky, aby táto išla do zimy v dobrej kondícii. Z ekonomických dôvodov sme upustili od pestovania tritikalu a zvýšili sme výmeru pšenice. Zemiaky sme aj tomto roku pestovali v spolupráci s firmami Europlant a Slovby. Požadovaný rozmet maštalného hnoja a vývoz kejdy sme ukončili v termínoch, ktoré určuje správna farmárska prax a vplyvom veľmi priaznivej jesene sa nám podarilo ukončiť orbu do príchodu zimy.

Už v roku 2018 boli ukončené pozemkové úpravy v katastroch Spišská Belá, Slovenská Ves a Vojňany. Keďže družstvo má vo svojom vlastníctve len minimum obhospodarovanej pôdy, aj v roku 2019 bolo strategickou úlohou uzatváranie nájomných zmlúv a zámeny parciel. V súvislosti s tým však došlo k podstatnému navýšeniu nájomov za pôdu. Naším cieľom je v tejto oblasti aj naďalej intenzívne pracovať, aby sme zabránili úbytkom pôdy.

Uplynulý rok v rastlinnej výrobe teda celkovo hodnotíme ako priemerný, keď sme zaznamenali nižšie úrody repky a lupiny. Nadpriemerné úrody sme zaznamenali vo výrobe ozimných obilovín a zemiakov. V oblasti speňažovania výrobkov sme nedosiahli vyššie realizačné ceny u obilia a u repky sa nám nepodarilo dosiahnuť nadštandardnú realizačnú cenu.

Štruktúra a parametre rastlinnej výroby

1. Bilancia pôdneho fondu

Položka pôdneho fondu	Skutočnosť rok 2018	rok 2019	
		Plán	skutočnosť
Orná pôda	1 164,20	1 042,41	1 097,27
Lúky	596,75	674,00	657,36
Pasienky	344,87	330,00	351,81
Pôda spolu	2 105,82	2 046,41	2 106,44

2. Štruktúra osevných plôch

Položka osevných plôch	Skutočnosť rok 2018	rok 2019	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica spolu	280,13	224,00	210,16
Jačmeň	220,75	226,41	204,15
Ovos	46,21	28,00	86,24
Tritikale	119,61	84,00	83,07
Obiloviny spolu	666,70	562,41	583,62
Zemiaky sadbové	68,85	87,00	79,75
Zemiaky spolu	68,85	87,00	79,75
Repka olejná	170,04	213,00	185,26
JK	53,33	0,00	21,89
VK	78,21	86,00	85,81
Trávy na ornej pôde	25,81	0,00	0,00
Kukurica	42,60	48,00	49,08
Uhor na ornej pôde	0,00	0,00	46,05
Lupina	29,93	46,00	45,81
Orná pôda spolu	1 164,20	1 042,21	1 097,27

3. Výroba rastlinných výrobkov podľa plodín a v tonách

Plodina	Skutočnosť rok 2018	rok 2019	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica spolu	1 475,00	1 232,00	1 262,81
Jačmeň	1 165,30	1 132,05	1 028,60
Ovos	157,00	98,00	189,40
Tritikale	630,87	462,00	401,91
Obiloviny spolu	3 428,17	2 924,05	2 982,72
Zemiaky sadbové	1 870,00	2 200,00	2 316,00
Zemiaky spolu	1 909,10	2 200,00	2 316,00
Repka olejná	621,62	639,00	515,50
JK	2 177,45	0,00	450,00
VK	2 393,99	2 580,00	2 767,75
Kukurica	2 092,40	1 500,00	2 056,00
Lupina	73,00	115,00	96,00
Lúky	8 800,20	10 110,00	10 029,07
Pasienky	3 069,30	3 300,00	5 700,69

4. Realizačné ceny výrobkov RV v EUR/tona

Plodina	Skutočnosť rok 2018	Bežný rok 2019	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica	148,75	150,00	142,65
Jačmeň	195,58	180,00	190,79
Ovos	160,00	135,00	156,47
Tritikale	126,65	140,00	120,08
Obiloviny spolu	162,13	157,52	155,35
Zemiaky sadbové	199,88	190,00	178,33
Zemiaky spolu	199,88	190,00	178,33
Repka olejná	338,23	370,00	348,14

5. Priemerné úrody RV v tonách

Plodina	Skutočnosť rok 2018	Bežný rok 2019	
		Plán	Skutočnosť
Pšenica	5,27	5,50	6,01
Jačmeň	5,28	5,11	5,04
Ovos	3,40	3,50	3,36
Tritikale	5,27	5,50	4,84
Obiloviny spolu	5,14	5,20	5,11
Zemiaky sadbové	27,73	25,00	28,59
Zemiaky spolu	27,73	25,00	28,59
Repka	3,66	3,00	2,78
JK	40,83	0,00	20,56
VK	30,61	30,00	32,25
Kukurica	49,12	31,25	41,89
Lupina	2,44	2,50	2,10
Lúky	14,14	15,00	15,26
Pasienky	8,90	10,00	16,20

2.2. Živočišna výroba

V živočišnej výrobe považujeme rok 2019 za lepší ako priemerný, s viacerými pozitívami. Úsek sa aj počas roka 2019 boril s nedostatkom kvalitných pracovníkov a až v poslednom období sa mu podarilo stabilizovať pracovníkov, čo malo pozitívny dopad na samotnú výrobu.

V živočišnej výrobe ako už tradične prevládal chov HD, osobitne chov dojníc a kráv bez trhovej produkcie. Nie nezanedbateľný bol aj chov mladého dobytku, čo vyplýva z intenzívnej výroby mlieka. Chov ošípaných a hydiny bol v uplynulom roku zrušený.

Dosiahnuté výrobné parametre v uplynulom roku vo všetkých chovoch považujeme za štandardné a nadpriemerné, osobitne úžitkovosť dojníc vo výrobe mlieka stále za špičkovú. Dosiahli sme lepšiu priemernú dojivosť na 1 KD ako vlani (je vyššia až o 2,75 litra), zlepšili sme sa v ekonomike mlieka, ako aj celého chovu HD, čo hodnotíme vysoko pozitívne. Tu je však potrebné povedať aj to, že sme dosiahli priemernú RC za 1 liter mlieka vo výške 0,336 EUR/l, kým v roku 2018 bola len 0,314 EUR/l. Dosahovaná realizačná cena stále však nepokrýva vlastné náklady na výrobu mlieka. Zatiaľ nám však priniesla medziročný efekt v podobe vyšších tržieb vo výške až o 81 510 EUR. Lepšie ako vlani sme si počínali aj v speňažovaní mäsa HD, čo sa prejavilo v medziročnom priemernom náraste realizačnej ceny o 0,07 EUR/kg.

Uplynulý rok v živočišnej výrobe teda môžeme hodnotiť za lepší ako priemerný. Za rozhodujúce pozitívum považujeme nárast vo výrobe mlieka, realizačnej ceny mlieka a vylepšenie reprodukčných ukazovateľov. Osobitne pozitívne hodnotíme aj ďalší posun a pokrok v efektívnosti výroby mlieka.

Štruktúra a parametre živočišnej výroby

1. Stavby hospodárskych zvierat v ks

Druh zvierat	MJ	Skut. 2018	Skut. 2019
HD spolu	ks	727	704
z toho - kravy	ks	231	244
- KBTPM	ks	108	109
- teľatá	ks	105	120
- MHD	ks	283	231

2. Realizačné ceny výrobkov ŽV v EUR / MJ

Druh výrobku	MJ	Skut. 2018	Skut. 2019
Mlieko kravské	liter	0,314	0,336
Mäso teliat spolu	kg	3,20	2,61
MHD a VTJ mäso spolu	kg	1,88	2,03
Kravy – mäso spolu	kg	1,06	1,14
Mäso HD spolu	kg	1,68	1,75
Ošípané výkrm	kg	1,95	0,00
Ošípané ostatné	kg	9,79	0,00
Mäso ošípaných spolu	kg	2,21	0,00

3. Predaj výrobkov v litroch resp. tonách

Druh výrobkov	MJ	Skut. 2018	Skut. 2019
Mlieko kravské	tis. l	1 795,98	1 921,11
Mäso HD spolu	t	81,11	98,77
Mäso ošípané spolu	t	1,21	0,00
Mäso celkom	t	82,32	98,77

4. Prehľad o úžitkovosti HD

	MJ	Skut. 2018	Skut. 2019
Výroba mlieka	tis. l	1 828,53	1 956,96
Dojivosť	l / ks/r	7 391,40	8 396,40
Počet pripustených kráv spolu	ks	304	216
Počet narodených teliat spolu	ks	315	315
Narodené teľatá na 100 kráv spolu	ks	90,12	91,05
úhyn teliat spolu	ks	4	5
% úhynu teliat spolu	%	1,27	1,59
Odchov teliat spolu	ks	311	310
Odchov teliat na 100 kráv spolu	ks	88,97	89,60
Prevod jalovic spolu	ks	101	105
Prevod jalovic na 100 kráv spolu	ks	33,95	45,05
Výroba mäsa teliat spolu	t	40,02	39,14
Prírastok teliat na deň a ks spolu	kg	0,88	0,88
Výroba mäsa MHD spolu	t	56,88	56,71
Prírastok u MHD na deň a ks spolu	kg	0,67	0,69
Výroba mäsa HD spolu	t	96,90	95,86
Prírastok HD na deň a ks spolu	kg	0,74	0,75

5. Prehľad o úžitkovosti ošipovaných a výroby mäsa

Druh zvierat	MJ	Skut. 2018	Skut. 2019
Výroba bravčového mäsa	t	1,03	0
Prírastok VOŠ na deň a ks	kg	0,70	0
Výroba mäsa HD celkom/+príchovky/	t	104,78	103,73
Výroba mäsa ošipovaných celkom/+príchovky/	t	1,03	0,00
Výroba mäsa celkom	t	105,81	103,73

2.3. Mechanizácia

Mechanizácia poskytuje služby strojmi, technologickými linkami a remeselnými prácami rastlinnej výrobe, živočíšnej výrobe a nepoľnohospodárskej činnosti. Tak ako po iné roky aj tento rok mechanizácia zabezpečovala plynulý chod týchto úsekov počas celého roka. Kvalitou a včasnosťou poskytovaných služieb v podstatnej miere rozhoduje o ekonomike a dosiahnutých ukazovateľov nielen v rastlinnej výrobe, ale taktiež aj ovplyvňuje výsledky v živočíšnej výrobe.

Pripravenosť techniky na jednotlivé etapy poľnohospodárskych prác bola síce na dobrej úrovni, avšak sa nám nepodarilo zlepšiť ekonomiku úseku, čo bolo spôsobené hlavne nárastom cien PHM a vysokou spotrebou náhradných dielov /zvýšené náklady na opravy traktorov John Deer, oprava hydraulického čerpadla, oprava prednej nápravy a kabeláže, ďalej vysoké náklady na opravy ostatných traktorov a poľnej techniky.

Plánované celoročné tržby spolu od cudzích odberateľov sa nám v uplynulom roku podarilo splniť, čo pozitívne ovplyvnilo ekonomiku úseku. Naším hlavným cieľom v roku 2020 bude popri kvalitnom zabezpečovaní služieb pre ostatné organizačné útvary družstva znížiť poruchovosť techniky, dosiahnuť jej stabilitu a tým minimalizovať výdavky potrebné na náhradné diely a opravy.

2.4. Nepoľnohospodárske činnosti

Nepoľnohospodárska činnosť sa počas celého uplynulého roka zaoberala vnútropodnikovými opravami a údržbami budov, stavieb a hlavne prácami pre cudzích odberateľov. Vysoko pozitívne možno hodnotiť aj tú skutočnosť, že sa jej podarilo už predčasne nielen naplniť stanovený cieľ v dosiahnutých tržbách od cudzích odberateľov, ale ho aj vysoko prekročiť, pričom ich výška dosiahla hodnotu 31 828 EUR, čo predstavuje medziročný nárast o viac ako 12 %.

2.5. Hospodárenie družstva

Družstvo spolu za rok 2019 zaznamenalo zisk po zdanení vo výške 18 333,- EUR. Rozhodujúci vplyv na tento výsledok mali úrody obilia v rastlinnej výrobe s jeho vyššími realizačnými cenami a nižšia úroda repky, dosahované parametre úžitkovosti v živočíšnej výrobe, hlavne vyššia úžitkovosť dojníc a realizačná cena za mlieko. Pozitívne prispeli aj vyššie tržby za služby na strediskách TS, NČ a v neposlednom rade aj zvyšovanie efektívnosti výroby.

Dlhodobý hmotný majetok družstva poklesol oproti minulému roku o 195 092 EUR, čo je zhruba na úrovni ročných odpisov.

Zásoby sú oproti minulému roku vyššie o 4 592 EUR, pričom najväčší podiel na tomto zvýšení majú vlastné výrobky. Mierne sa zvýšila aj nedokončená výroba a poklesli zásoby zvierat.

Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku sa medziročne zvýšili o 46 606 EUR, čo vyplynulo z vyššej aktivity družstva na konci roka.

Vlastné imanie družstva sa medziročne mierne znížilo - o 39 037 EUR a na konci roka 2019 dosiahlo úroveň 3 511 371 EUR. Tento mierny pokles – iba o 1,1%. bol spôsobený hlavne znížením výsledku hospodárenia minulých rokov (korekcia a doúčtovanie zvýšenia nájomného za pôdu za rok 2018).

Celkové záväzky družstva pozitívne poklesli - o 76 001 EUR, pričom tento pokles bol spôsobený hlavne znížením dlhodobých záväzkov, najmä záväzkov zo Zmlúv o finančnom prenájme.

Bankové úvery spolu zostali na úrovni minulého roka, zároveň došlo k miernemu zvýšeniu krátkodobých záväzkov z obchodného styku – o 37 803 EUR, čo je nárast iba o 1/10.

Dosiahnuté finančné parametre k 31.12.2019 poukazujú na to, že družstvo úspešne pokračuje na nastúpenej ceste reštrukturalizácie výroby a jej ekonomickej efektívnosti s pozitívnym dopadom na ekonomiku družstva. Zároveň boli vytvorené podmienky a predpoklady a finančné rezervy pre ďalší rozvoj družstva.

III. Predpokladaný vývoj družstva v roku 2020

3.1. Zásadné obchodné zámery a očakávania

V oblasti obchodnej politiky sa chce družstvo v roku 2020 orientovať na osvedčených obchodných partnerov a svoju produkciu chce umiestňovať najmä odberateľom v užšom regióne.

Napriek očakávaným zložitým objektívnym podmienkam v odbore podnikania v roku 2020, má družstvo ekonomicko - obchodné predpoklady pre ďalšie pokračovanie vo svojej činnosti.

3.2. Významné riziká a neistoty

Ako hlavné riziko podnikania aj v nasledujúcom období sa javia uskutočňované pozemkové úpravy v katastroch družstva, pri ktorých dochádza k zrušeniu existujúcich nájomných zmlúv.

Celý tento proces si vyžaduje potrebu uzatvorenia nových nájomných zmlúv, čo nám pri narastajúcej konkurencii tento proces sťažuje a zároveň vytvára tlak na ďalšie zvyšovanie nájomov. Musíme sa snažiť aj naďalej nielen obnovovať pôvodné nájomné zmluvy, ale získať aj novú pôdu a to hlavne od SPF, čo vôbec nebude jednoduché.

Družstvu nie sú známe žiadne iné významné vnútorné a ani vonkajšie riziká ohrozujúce ďalšiu existenciu a rozvoj družstva.

3.3. Predpoklad vybraných ukazovateľov na rok 2020

Vo finančnom pláne na rok 2020 družstvo počíta so ziskom vo výške 45 557 EUR.

V rastlinnej výrobe plánuje :

- posilňovať v štruktúre osevu osvedčené tržné plodiny, ako obilie (upustiť od pestovania tritikale), zemiaky a ozimnú repku,
- vzhľadom na neuspokojivé výsledky v pestovaní jarnej repky za posledné obdobia, upustiť aj v roku 2020 od jej pestovania a nahradiť ju inou vhodnou tržnou plodinou,

- pokračovať v doterajšom osvedčenom spôsobe pestovania zemiakov,
- skvalitňovať výrobu objemových krmovín, pri výrobe vychádzať dôslednejšie z potrieb živočíšnej výroby a BPS,
- naďalej pokračovať v speňažovaní senáže jej dodávkami do BPS v minimálnom rozsahu 3 700 ton,
- znižovať náklady na vývoz senáže do BPS,
- pokračovať v stabilizácii a zvyšovaní realizačných ceny u obilia a hlavne repky,
- efektívnejšie vynakladať vstupy do výroby, intenzitu zachovať len na najproduktívnejších plodinách a honoch.

V živočíšnej výrobe plánuje:

- stabilizovať a mierne zvýšiť chov dojníc a ostatného HD ,
- udržať ekonomiku mlieka na úrovni roku 2019, zvýšiť efektívnosť výroby mlieka úsporami vlastných nákladov a zvýšiť realizačnú cenu mlieka,
- zlepšiť ukazovateľ brakovania kráv,
- pokračovať v novej plemenitbe dojníc,
- optimalizovať stavy teliat a mladého dobytku,
- zvyšovať realizačné ceny mäsa,
- stabilizovať personálne vybavenie úseku.

V nepoľnohospodárskej činnosti:

- obmedziť vnútropodnikové opravy a údržby budov a stavieb len na riešenie a zabezpečenie havarijných stavov,
- aj naďalej orientovať aktivity nepoľnohospodárskej činnosti a jej kapacity na služby pre cudzích.

Naďalej zostáva prioritou na všetkých úsekoch družstva šetrenie a kontrola čerpania nákladov.

IV. Návrh na rozdelenie zisku za rok 2019

Účtovná závierka družstva k 31.12.2019 bola zostavená dňa 3.3.2020 a bude predložená na schválenie členskej schôdzi, ktorá sa bude konať dňa 5.3.2020.

Dosiahnutý hospodársky výsledok družstva za rok 2019: zisk v sume 18 332,64 EUR, n a v r h u j e m previesť v prospech vlastných zdrojov družstva, ako nerozdelený zisk minulých rokov.



Ing. František G e d r a
predseda predstavenstva

**POĽNOHOSPODÁRSKE DRUŽSTVO
T A T R Y
v Spišskej Belej**

• 27 •