

**SPRÁVA MESTSKÉHO MAJETKU s.r.o.**  
**Nám. slobody 10, 909 01 Skalica**  
spoločnosť je zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu  
v Trnave oddiel Sro, vložka číslo 2029/T , IČO: 34 140 590

**VÝROČNÁ SPRÁVA**  
**SPRÁVY MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o.**  
**zostavená ku dňu 31.12.2019**

**Ing. Ľudovít Bránecký**  
konateľ spoločnosti

**Mgr. Veronika Hanzalíková, PhD.**  
konateľka spoločnosti

## Úvod

Obchodná spoločnosť SPRÁVA MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o. so sídlom v Skalici bola založená 30. apríla 1996 zakladateľskou listinou. Právne spoločnosť vznikla 23. mája 1996 zápisom do Obchodného registra. Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri, ktorý je vedený pri Okresnom súde v Trnave, odd. Sro vo vložke č. 2029/T. Spoločnosti bolo pridelené IČO: 34140590. Od januára 2016 bola spoločnosť zaradená do sektora verejnej správy.

### **Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra**

- poľnohospodárska činnosť vrátane predaja nespracovaných poľnohospodárskych a lesných výrobkov za účelom spracovania alebo ďalšieho predaja,
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod) v rozsahu voľnej živnosti,
- sprostredkovateľská činnosť,
- ubytovacie služby,
- prenájom priemyselného tovaru a motorových vozidiel
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov,
- predaj na priamu konzumáciu alkoholických a nealkoholických nápojov, mäsitých a bezmäsitých jedál, mrazených krémov,
- inžinierska činnosť vo výstavbe,
- pohostinská činnosť (bez ubytovacích zariadení),
- organizovanie kultúrno-spoločenských podujatí, t.j. koncertov, divadelných predstavení, zábavných programov, filmových predstavení, tanečných zábav, diskoték, festivalov a prehliadok v oblasti kultúry a umenia,
- organizovanie výchovno-vzdelávacích podujatí vo forme odborných kurzov so záujmovou náplňou, prednášok a besied,

- zriaďovanie, organizačné a odborné vedenie kolektívov záujmovej umeleckej činnosti a sprostredkovanie vystúpení,
- poriadanie výstav výtvarných diel, úžitkového umenia, prác ľudovej tvorivosti,
- organizovanie predajných trhov, búr, kontaktná činnosť,
- kopírovacie služby,
- vydávanie časopisov a iných periodických a neperiodických publikácií,
- projekcia s veľkoplošným obrazom,
- predaj a požičiavanie nahratých a nenahratých nosičov zvukových a obrazozvukových záznamov,
- požičiavanie športových potrieb, kníh
- natáčanie videokamerou
- prenájom ozvučovacieho zariadenia
- reklamná agentúra,
- správa a prevádzka trhového miesta,
- vykonávanie ohňostrojových prác
- nákup a predaj pyrotechnických výrobkov
- čistenie a upratovacie práce
- úprava zelene na verejných priestranstvách
- prevádzkovanie verejného vodovodu pre kategóriu V – III,
- uskutočňovanie jednoduchých stavieb, drobných stavieb a ich zmien
- výroba trvanlivého pečiva – „Skalický trdelník“
- prevádzkovanie pohrebiska
- prípravné práce k realizácii stavby
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien
- dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov
- výkon činnosti vedenia uskutočňovania stavieb na individuálnu rekreáciu, prízemných stavieb a stavieb zariadenia staveniska, ak ich zastavaná plocha nepresahuje 300 m<sup>2</sup> a výšku 15 m, drobných stavieb a ich zmien,
- prevádzkovanie športových zariadení,
- prevádzkovanie verejných kanalizácií kategórie K-I,
- sprievodca cestovného ruchu.

## **Konatelia** **SPRÁVY MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o**

*Ing. Ludovít BRÁNECKÝ - konateľ*

*Ing. Vladislav HORŇÁK – konateľ*

*skončenie funkcie k 16.05.2020*

*Mgr. Veronika Hanzalíková, PhD. – konateľka* *vznik funkcie 16.05.2019*

Konatelia sú oprávnení konať v mene spoločnosti vo všetkých veciach vždy obidvaja spoločne.

## **Dozorná rada** **SPRÁVY MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o**

*Ing. Martin KOJŠ*  
*predseda dozornej rady*

*MUDr. Peter KOŠÍK*  
*člen dozornej rady*

*Ing. Jana REKOŠOVÁ, PhD.*  
*člen dozornej rady*

*Bc. Ľubica BUČKOVÁ*  
*člen dozornej rady*

*Ing. Anna OZÁBALOVÁ*  
*člen dozornej rady*

*Ing. Milan ROMAN*  
*člen dozornej rady*

*Mgr. Veronika HANZALÍKOVÁ, PhD.*  
*člen dozornej rady*

*skončenie funkcie k 15.05.2019*

## Štruktúra spoločníkov s uvedením podielov na základnom imaní

### *Spoločníci:*

Obchodné meno: **MESTO SKALICA**  
Sídlo: **Námestie slobody 10**  
Názov obce: **Skalica**  
PSČ: **909 01**

*Podiel na základnom imaní: 100%*

Prehľad zmien základného imania spoločnosti za obdobie 2004 – 2019:

<i>Dátum</i>	<i>Zmena základného imania</i>	<i>Výška ZI v celých EUR</i>
01.01.2004	počiatočný zostatok	295.559
03.05.2004	zníženie základného imania	290.580
26.07.2004	zvýšenie základného imania	688.907
20.12.2004	zvýšenie základného imania	1.236.606
22.04.2005	zvýšenie základného imania	2.099.648
24.04.2006	zvýšenie základného imania	2.780.123
20.10.2006	zvýšenie základného imania	4.340.238
03.09.2007	zvýšenie základného imania	5.170.086
20.06.2008	zvýšenie základného imania	6.232.291
05.01.2009	zvýšenie základného imania	7.394.078
02.09.2009	zvýšenie základného imania	7.892.078
29.09.2010	zvýšenie základného imania	8.292.078
14.09.2011	zvýšenie základného imania	9.192.078
25.05.2012	zvýšenie základného imania	9.992.078
16.05.2013	zvýšenie základného imania	10.329.078
02.12.2015	zvýšenie základného imania	10.829.078
19.09.2017	zníženie základného imania	8.443.181

K 31.12.2019 bola výška základného imania spoločnosti 8.443.181,- EUR, z toho:  
- základné imanie splatené vo výške 8.443.181,- EUR.

## Hospodárska činnosť spoločnosti za rok 2019

Na základe Nájomnej zmluvy uzatvorenej medzi Mestom Skalica a SPRÁVOU MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o. prevádzkuje SMM s.r.o. hnutel'ný i nehnuteľný majetok za účelom prevádzkovania podnikateľskej činnosti spoločnosti. Mesto Skalica prenajíma majetok bližšie špecifikovaný v nájomnej zmluve pre účely hospodárneho, efektívneho a účelného využívania.

Prevádzkovaný majetok v zmysle nájomnej zmluvy:

- rekreačná oblasť Zlatnícka dolina,
- kúpalisko v RO Zlatnícka dolina,
- ubytovacie zariadenie na kúpalisku v RO Zlatnícka dolina,
- mestská tržnica,
- kultúrny dom,
- turisticko-informačná kancelária,
- Štíbor – budova pre seniorov na Kráľovskej ul.,
- Františkánsky kláštor,
- Zimný štadión,
- Letný štadión,
- letné kúpalisko v meste,
- lesy,
- komunikácie,
- vinohrady,
- Vínotéka u Františkánov
- objekty Materskej školy a Základných škôl,
- cintoríny,
- internát Via humana,
- Ubytovňa Brodské
- ostatné nebytové priestory.

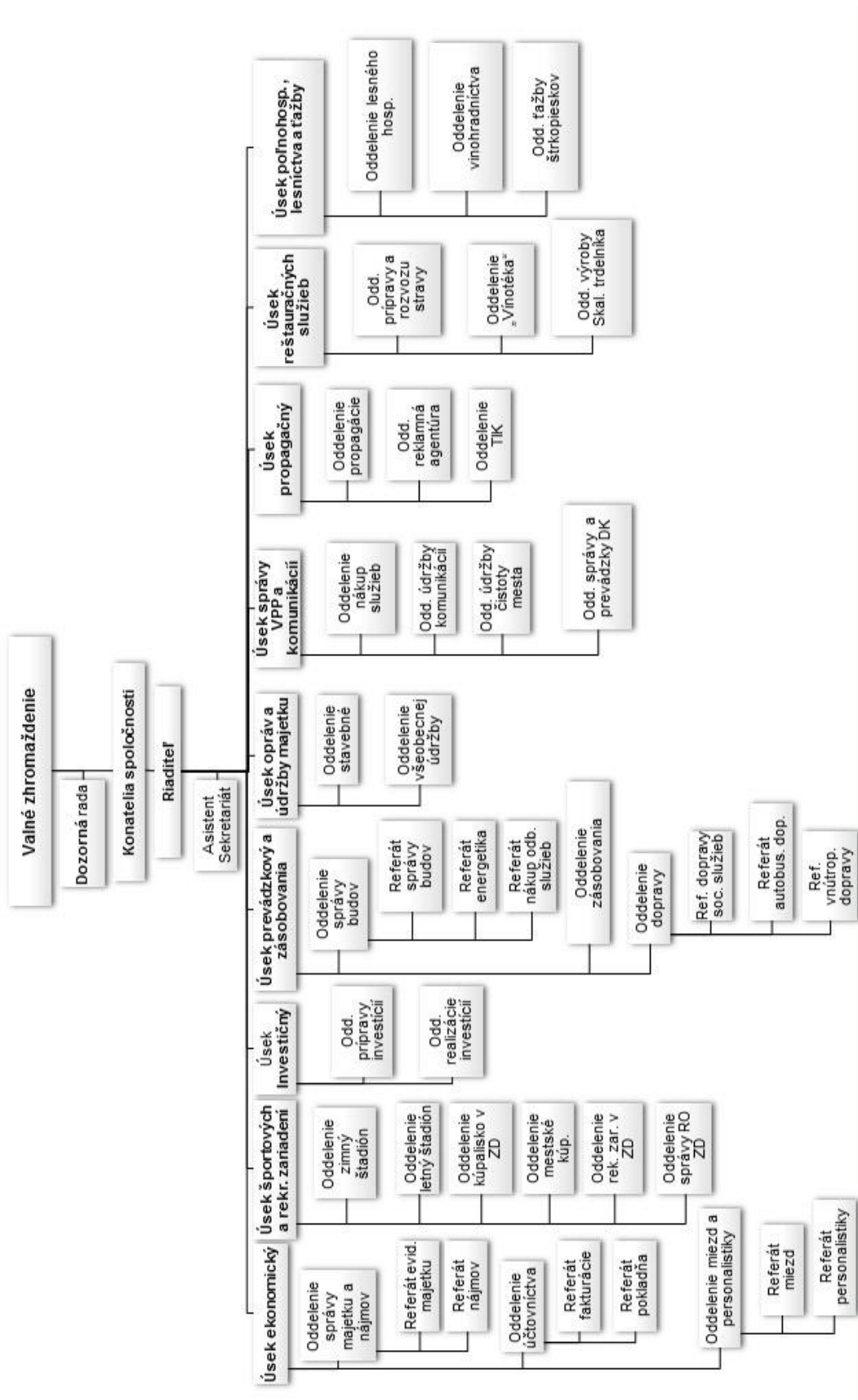
Okrem činnosti prevádzkovania prenajatého majetku spoločnosť ďalej vykonáva:

- stavebnú činnosť prostredníctvom vlastnej stavebnej čaty, ktorej výkony spočívajú nielen vo forme údržby a opráv prenajatých budov a zariadení, ale aj vo forme prác určených pre externých zákazníkov,
- zabezpečuje výkon verejnoprospešných prác pre Mesto Skalica,
- zabezpečuje prevádzkovanie autobusu SOR LC 10.5, ktorý prenajíma na základe zmluvy o nájme dopravného prostriedku-cestného motorového vozidla firme MIBRO, s.r.o.,
- prevádzkuje vývarovňu pre materské školy, prostredníctvom ktorej zabezpečuje dodávku stravy pre materské školy,
- zabezpečuje sprievodcovské služby prostredníctvom turisticko infor. kancelárie
- prevádzkuje predajňu vínotéky a výrobňu skalického trdelníka.
- prevádzkuje ubytovňu pre sociálne odkázaných občanov Mesta Skalica.
- prevádzkuje dažďovú kanalizáciu v meste Skalica

# Organizačná štruktúra spoločnosti

Organizačná štruktúra spoločnosti platná k 31.12.2019.

## Organizačná štruktúra spoločnosti SPRÁVAMESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o.



## Zamestnanosť

Ukazovateľ	k 31. 12. 2014	k 31. 12. 2015	k 31.12.2016	k 31.12.2017	k 31.12.2018	k 31.12.2019
Priemerný počet zamestnancov	57	58	59	59	60	59
Priemerná hrubá mesačná mzda v EUR	560,67	655,08	710,95	744,06	742,69	796,62

Spoločnosť dlhodobo vykazuje stabilný počet zamestnancov a jej vplyv na zamestnanosť sa v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi nemení. Spoločnosť však plánuje v roku 2020 zvýšiť počet zamestnancov na zabezpečenie poriadku a údržby komunikácií a verejných priestranstiev v meste Skalica.

## Návrh vysporiadania straty za rok 2019

Konatelia spoločnosti navrhujú valnému zhromaždeniu schváliť vysporiadanie straty spoločnosti, dosiahnutej za rok 2019 vo výške 937.072,16 EUR nasledovne:

- časť vo výške 244.996,88 EUR formou vykrytia straty spoločnosti jediným spoločníkom,
- časť vo výške 692.075,28 EUR bude zúčtovaná ako neuhradená strata minulých rokov.

## Ekonomické ukazovatele za rok 2019

V roku 2019 dosiahla spoločnosť hospodársky výsledok stratu vo výške 937.072 EUR, čo predstavuje oproti plánovanému hospodárskemu výsledku strate vo výške 988.886 EUR úsporu o 51.814 EUR. Tento rozdiel bol v prevažnej miere spôsobený najmä nižšími nákladmi na stredisku správa spoločnosti, ktoré boli ovplyvnené zúčtovaním vyššej odloženej daňovej pohľadávky a vyššími tržbami na stredisku prenájom nebytových priestorov.

Spoločnosť v roku 2019 dosiahla celkové náklady vo výške 3.421.436 EUR z toho:

- prevádzkové náklady 3.443.916 EUR
- finančné náklady 16.991 EUR
- daň z príjmov - 39.471 EUR
- z toho odložená daň z príjmov - 39.471 EUR

a celkové výnosy vo výške 2.484.364 EUR, z toho:

- tržby za vlastné výkony a tovar	1.955.858 EUR
- ostatné prevádzkové výnosy	528.471 EUR
- finančné výnosy	35 EUR

Celkový čistý obrat spoločnosti za rok 2019 bol vo výške 1.955.858 EUR, čo predstavuje nárast oproti roku 2018 o 202.395 EUR.

Spoločnosť dosiahla prostredníctvom stredísk Stavebná čata a Doprava vnútropodnikové výnosy vo výške 65.288 EUR, ktoré sa v hospodárení spoločnosti premietli aj vo vnútropodnikových nákladoch jednotlivých stredísk, na ktorých boli realizované vnútropodnikové výkony.

Zostatok krátkodobých pohľadávok z obchodného styku k 31.12.2019 bol vo výške 119.016 EUR, čo predstavuje pokles oproti roku 2018 o 16.246 EUR. Zostatok krátkodobých záväzkov z obchodného styku k 31.12.2019 bol vo výške 822.809 EUR čo predstavuje pokles oproti roku 2018 o 59.727 EUR.

V roku 2019 spoločnosť obstarala dlhodobý majetok vo výške 72.421 EUR a tieto investície boli realizované z prevádzkových zdrojov spoločnosti.

V minulosti spoločnosť obstarala dlhodobý majetok formou finančného leasingu, pričom celková výška záväzkov z finančného prenájmu k 31.12.2019 predstavuje zostatok vo výške 285.906 EUR.

### ***Vybrané ekonomické ukazovatele***

#### **Ukazovateľ finančnej samostatnosti**

$$\frac{\text{vlastné imanie}}{\text{majetok}} \times 100 = \frac{5\,990\,802}{8\,541\,797} \times 100 = 70,14 \%$$

*V roku 2018 kryla spoločnosť svoje prostriedky vlastnými zdrojmi vo výške 69,36 % a v roku 2019 vo výške 70,14 %, čo predstavuje mierne posilnenie finančnej stability spoločnosti.*

### Ukazovateľ zadĺženosti

$$\frac{\text{cudzie zdroje}}{\text{majetok}} \times 100 = \frac{2\,550\,995}{8\,541\,797} \times 100 = 29,86\%$$

V roku 2018 spoločnosť financovala majetok cudzími zdrojmi vo výške 30,64% a v roku 2019 vo výške 29,86%, čo predstavuje zníženie rizika finančnej stability spoločnosti tzv. veriteľského rizika.

### Okamžitá likvidita

$$\frac{\text{finančný majetok}}{\text{krátkodobé záväzky}} = \frac{38\,860}{1\,038\,782} = 0,03$$

Okamžitá platobná schopnosť spoločnosti sa oproti roku 2018 síce zvýšila na úroveň 0,03, ale aj tak predstavuje veľmi nízku platobnú schopnosť spoločnosti, ktorá je ovplyvnená najmä veľkým objemom krátkodobých záväzkov pred splatnosťou. Uspokojivá hranica je od 0,9 do 1,1.

### Bežná likvidita

$$\frac{\text{FM} + \text{krátkodobé pohľadávky}}{\text{krátkodobé záväzky}} = \frac{172\,839}{1\,038\,782} = 0,17$$

Ukazovateľ vyjadruje vývoj platobnej situácie v najbližšom budúcom období. Uspokojivá hodnota by sa mala pohybovať na úrovni 1 až 1,5. Platobná situácia spoločnosti z tohto pohľadu nie je uspokojivá, vývoj ukazovateľa sa oproti roku 2018 kedy mal hodnotu 0,14 zvýšil na hodnotu 0,17, čo predstavuje z pohľadu bežnej likvidity pozitívny vývoj platobnej situácie spoločnosti.

### Celková likvidita

$$\frac{\text{obežný majetok}}{\text{krátkodobé záväzky}} = \frac{347\,363}{1\,038\,782} = 0,33$$

Ukazovateľ celkovej likvidity tzv. ukazovateľ solventnosti vyjadruje dlhodobý vývoj platobnej situácie spoločnosti. Uspokojivá hodnota by sa mala pohybovať na úrovni 1,5 až 2,5. Celková likvidita spoločnosti sa oproti roku 2018 síce zvýšila na úroveň 0,33, čo aj tak z dlhodobého hľadiska predstavuje nie veľmi uspokojivú platobnú situáciu spoločnosti.

Prehľad majetku a záväzkov spoločnosti k 31.12.2019 v porovnaní so zostatkom majetku a záväzkov spoločnosti k 31.12.2018

## Majetok a záväzky

		31.12.2019	31.12.2018
		v EUR	v EUR
	<b>MAJETOK SPOLU</b>	<b>8 541 797</b>	<b>9 195 078</b>
A	<i>Neobežný majetok</i>	8 140 175	8 879 869
A.I	Dlhodobý nehmotný majetok	0	0
A.II	Dlhodobý hmotný majetok	8 140 175	8 879 869
A.III	Dlhodobý finančný majetok		
A.III.1	Podielové cenné papiere a podiely v ovládanej osobe		
B	<i>Obežný majetok</i>	347 363	289 139
B.I	Zásoby	19 739	17 555
B.II	Dlhodobé pohľadávky	154 785	115 313
B.III	Krátkodobé pohľadávky	133 979	140 992
B.IV	Finančné účty	38 860	15 279
C	<i>Časové rozlíšenie</i>	54 259	26 070
	<b>VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY CELKOM</b>	<b>8 541 797</b>	<b>9 195 078</b>
A	<i>Vlastné imanie</i>	5 990 802	6 377 875
A.I	Základné imanie	8 443 181	8 443 181
A.II	Kapitálové fondy		
A.III	Fondy zo zisku	438	438
A.IV±	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-1 515 745	-1 095 901
A.V±	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-937 072	-969 843
B	<i>Záväzky</i>	1 548 754	1 723 424
B.I.1	Zákonné rezervy dlhodobé		
B.I.2	Ostatné dlhodobé rezervy		
B.I.3	Rezervy zákonné krátkodobé	41 601	29 097
B.I.4	Ostatné krátkodobé rezervy	18 687	13 207
B.II	Dlhodobé záväzky	449 684	564 451
B.III	Krátkodobé záväzky	1 038 782	1 116 669
B.IV	Bankové úvery a výpomoci		
C	<i>Časové rozlíšenie</i>	1 002 241	1 093 779

Prehľad výnosov a nákladov a hospodárskeho výsledku spoločnosti za rok 2019 v porovnaní s rokom 2018.

## Výnosy, náklady a HV

	31.12.2019	31.12.2018
	v EUR	v EUR
Tržby z predaja tovaru	77 782	78 068
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	51 897	50 964
<b>Obchodná marža</b>	<b>25 885</b>	<b>27 104</b>
<b>Výroba</b>	<b>1 881 427</b>	<b>1 685 902</b>
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	1 878 076	1 675 395

Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	328	492
Aktivácia	3 023	10 015
<b>Výrobná spotreba</b>	<b>1 621 915</b>	<b>1 535 851</b>
<i>Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok</i>	1 056 322	954 760
<i>Služby</i>	565 593	581 091
<b>Pridaná hodnota</b>	<b>284 239</b>	<b>175 188</b>
Osobné náklady	915 278	849 122
Dane a poplatky	9 027	8 033
Odpisy a oprav. položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku	812 115	814 079
Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	1 058	26 438
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu		14 076
Tvorba a zúčt. opravných položiek k pohľadávkam	-3 039	12 898
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	524 062	578 883
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	35 565	53 832
Prevod výnosov z hospodárskej činnosti		
Prevod nákladov na hospodársku činnosť		
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	- 959 587	- 971 531
Tržby z predaja cenných papierov a vkladov		
Predané cenné papiere a podiely		
Výnosy z dlhodobého finančného majetku		
Výnosy z cenných papierov a podielov v ovládanej osobe a v spoločnosti s podstatným vplyvom		
Výnosy z ostatných dlhodobých cenných papierov a podielov		
Výnosy z ostatného dlhodobého finančného majetku		
Výnosy z krátkodobého finančného majetku		
Náklady na krátkodobý finančný majetok		
Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií		
Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie		
Výnosové úroky		
Nákladové úroky	15 159	20 807
Kurzové zisky		
Kurzové straty	56	31
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	35	6
Ostatné náklady na finančnú činnosť	1 776	1550
Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z finančnej činnosti		
Tvorba rezerv na finančnú činnosť		
Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek na finančnú činnosť		
Tvorba opravných položiek na finančnú činnosť		
<b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>	<b>- 16 956</b>	<b>- 22 382</b>
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením</b>	<b>- 976 543</b>	<b>- 993 913</b>
Daň z príjmov z bežnej činnosti		
Odložená daň z príjmov	- 39 471	- 24 070
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</b>	<b>- 937 072</b>	<b>- 969 843</b>

## **Vplyv činnosti spoločnosti na životné prostredie**

Vzhľadom k podnikateľským činnostiam, ktoré spoločnosť vykonáva je jedným z cieľov spoločnosti udržať vplyv ochrany životného prostredia predovšetkým vo forme spotreby energií na najnižšej možnej miere, ďalej dodržiavať platné právne predpisy v oblasti ochrany životného prostredia, rozhodnutia orgánov štátnej správy a prijímať preventívne opatrenia pre prípad možného vzniku havárií. Ďalej sa spoločnosť snaží v maximálnej možnej miere na všetkých prevádzkach zabezpečovať separáciu odpadu a tým minimalizovať jeho vplyv na životné prostredie.

Spoločnosť nevykonáva činnosti v oblasti výskumu a vývoja.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

## **Predpoklad budúceho ekonomického vývoja**

V roku 2020 spoločnosť plánuje pokračovať v realizácii plánovaných činností pre spoločníka – Mesto Skalica, ako aj v realizácii rekonštrukcií a opráv hnutel'ného i nehnuteľného majetku prenajatého od spoločníka.

V roku 2020 spoločnosť plánuje dokončiť začaté investície do rekonštrukcií športovísk, verejného osvetlenia i komunikácií a taktiež pokračovať v realizácii už začatej investície do vybudovania nových vinohradov v Skalici.

Okrem realizácie plánovaných činností a investícií spoločnosť plánuje v roku 2020 realizovať ekonomické aktivity zamerané na zlepšenie finančnej stability spoločnosti a na zníženie celkovej zadlženosti spoločnosti.

V rámci hospodárskeho výhľadu spoločnosti v roku 2020 spoločnosť plánuje dosiahnuť hospodársky výsledok stratu vo výške 936.451 EUR a to pri plánovaných výnosoch vo výške 2.541.083 EUR a plánovaných nákladoch vo výške 3.477.534 EUR.

Hospodársky výhľad spoločnosti pre rok 2020 podľa jednotlivých stredísk spoločnosti.

**Hospodársky výhľad spoločnosti pre rok 2020**

v €

tržby	dotácie	materiál tovar	el. energia	plyn teplo	vodné stočné	Služby	dane fin. nákl. rek. fond	mzdy poistenie soc. nákl.	odpisy	Leasníg. náklady	vnútrop. náklady stavebná čata	opravy dodá- vateľ.	ostat. bežná údržba	ostatné	náklady celkom	Hosp. výsledok
Správa spoločnosti	500	138 300	5 500			27 500	14 070	177 320					100		224 490	-85 690
Zlat.dolina	2 950	3 000	500	704		800		4 873			1 500	500	200		9 077	-3 127
Kúpalsko v ZD	64 000	7 000	12 000	17 242		24 400	100	15 960	10 206		900	2 000	800		84 808	-13 808
Ubytovanie																0
Tržnica	6 800	10 000	1 200	1 630		200		16 590	778		200	300	200		22 256	-5 456
Vínohrady	36 100		900	3 160		400		500	19 587		950	1 000	500		27 205	8 895
Vínotéka	87 100	30 000	45 100	2 904	7 200	1 500	980	42 000			600	500	500		101 634	15 466
Výrobná	120 630		46 300			1 850	50	70 950			3 500		500		123 150	-2 520
Viac.zariad.(kino)	3 250		500	1 470	70	850			6 292		300		500		14 532	-11 282
Kultúrny dom	36 400	30 000	5 000	7 540	17 500	4 800		37 580	8 169		1 500	2 000	500		86 439	-20 039
TIK	22 500		7 200			1 500	320	12 300							21 320	1 180
Propagácia	8 700		3 500	20		5 200		3 150	2 796		4 200				18 866	-10 166
Nájomné	225 700	28 000	2 000	60 050	74 800	7 900	100	38 100	30 185		4 000	4 000	1 500		232 535	21 165
Stíbor	10 010		200	2 050	5 630	1 180			1 760				300		11 770	-1 760
Františ. kláštor	12 400		3 200	3 507	750	500			11 226		800		800		20 783	-8 383
Pristav Bačov kanal	2 700		20	120		160			1 180		200		200		1 880	820
Cintoriny	22 500	14 000	3 500	3 571	480	3 500		18 040	24 279		5 300	1 500	500		60 670	-24 170
Verejnopros. pr.	408 333	21 700	25 000	62 343		222 364	517	23 173	22 974		29 870	500	20 000		409 251	20 782
Komunikácie	32 000	8 000	6 200			13 700	50	9 730	272 030		3 670		1 000		306 380	-266 380
Dažď. kanalizácia	22 500	15 000	100			500		18 300	17 802		150		500		37 352	148
Stavebná čata	146 500	22 000	20 000	3 240	4 920	43 000	1 390	95 684	3 120				2 000		173 734	-5 234
Doprava	12 000	4 000	5 000			11 600	6 830	9 198		11 150			2 000		45 778	-29 778
Zimný štadión	72 000	130 000	25 500	93 514	29 920	19 000	262	165 605	48 558		850	15 000	5 000		460 073	-258 073
Letný štadión	54 000	30 000	13 000	29 100	6 050	18 000	480	61 250	78 188		1 320	3 000	3 000		277 750	-193 750
Letné kúpalisko	1 100			920	180	200	40		1 616						2 956	-1 856
Lesy	44 260					3 983									3 983	40 277
Materské školy	92 810		200	14 650	68 310	500			32 142		300		300		124 952	-32 142
Základné školy	185 700		1 500	30 500	126 600	2 500	65		77 994	4 609	300	3 000	1 000		264 118	-78 418
Dom Brodské	21 530		100	6 600	5 800	5 400	3 630		1 500						23 030	-1 500
Internát	18 610		50	2 330	11 280	2 200			7 596				500		26 206	-7 596
Vývarovňa MŠ	276 500		125 700	2 700	2 930	460	614	115 400	2 794	3 958	500	1 000	500		260 556	15 944
Celkom	2 050 083	491 000	358 970	349 865	359 690	428 657	29 498	935 703	682 772	123 643	60 910	34 300	42 900	0	3 477 534	-936 451
															odpisy + leasingy	806 415
																-130 036

Skalica, 18.11.2019  
 Vypracoval: Ing. Pollák  
 Predkladá: Ing. Bránecký