



**ZASTROVA, a.s., SNP 86, 061 01 Spišská Stará Ves**

IČO: 31699855      DIČ: 2020516135      IČ DPH: SK2020516135

Organizácia zapísaná v OR Okresného súdu Prešov, oddiel: Sa, vložka č. 10019/P

---

# VÝROČNÁ SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ PODNIKU ZASTROVA, A.S. ZA ROK 2019



2019

**ZASTROVA, a.s.**  
SNP 86  
061 01 Spišská Stará Ves  
Tel. č.: 00421/52/4822240  
[vedenie@zastrova.sk](mailto:vedenie@zastrova.sk)

IČO: 31699855  
DIČ: 2020516135  
IČ DPH: SK2020516135  
[www.zastrova.sk](http://www.zastrova.sk)  
[peter.vyrostek@zastrova.sk](mailto:peter.vyrostek@zastrova.sk)

**Slovenská sporiteľňa, a.s.**  
Štefánikova 15, 058 01 Poprad  
Č. účtu: 490276527/0900  
IBAN: SK800900000000490276527  
BIC CODE: GIBASKBX



**ZASTROVA, a.s., SNP 86, 061 01 Spišská Stará Ves**

IČO: 31699855      DIČ: 2020516135      IČ DPH: SK2020516135

Organizácia zapísaná v OR Okresného súdu Prešov, oddiel: Sa, vložka č. 10019/P

---

Schválil:

**Ing. Peter Výrostek**  
predseda predstavenstva

**Ing. Miloš Strmenský**  
podpredseda predstavenstva

Vypracoval:

**PhDr. Ján Bizub**  
podnikový ekonóm

*Spišská Stará Ves, 21.03.2020*

---

**ZASTROVA, a.s.**  
SNP 86  
061 01 Spišská Stará Ves  
Tel. č.: 00421/52/4822240  
[vedenie@zastrova.sk](mailto:vedenie@zastrova.sk)

IČO: 31699855  
DIČ: 2020516135  
IČ DPH: SK2020516135  
[www.zastrova.sk](http://www.zastrova.sk)  
[peter.vyrostek@zastrova.sk](mailto:peter.vyrostek@zastrova.sk)

**Slovenská sporiteľňa, a.s.**  
Štefánikova 15, 058 01 Poprad  
Č. účtu: 490276527/0900  
IBAN: SK800900000000490276527  
BIC CODE: GIBASKBX

## Obsah

<i>Príhovor predsedu predstavenstva podniku ZASTROVA, a.s.</i> .....	4
<b>1 Profil podniku</b> .....	<b>6</b>
1.1 Identifikačné údaje podniku .....	6
1.2 Predmet činnosti .....	6
1.3 Poslanie podniku.....	7
1.4 Vízia podniku .....	7
1.5 Organizačné usporiadanie podniku .....	7
1.5.1 Predstavenstvo.....	7
1.5.2 Organizačná štruktúra podniku k 31.12.2019.....	9
<b>2 Finančno-ekonomická analýza stavu a výkonnosti podniku za rok 2019</b> .....	<b>10</b>
2.1 Vybrané ukazovatele VZaS za obdobie 2018-2019 (tabuľka 1) .....	10
2.2 Vybrané ukazovatele súvahy za obdobie 2018-2019 (tabuľka 2) .....	13
2.2.1 Neobežný majetok a zrealizované investície.....	14
2.2.2 Obežný majetok.....	15
2.2.3 Prehľad o stave záväzkov .....	15
2.2.4 Prehľad úverov .....	15
2.2.5 Vlastné imanie.....	16
2.2.6 Návrh na rozdelenie zisku .....	16
<b>3 Vplyvy činnosti podniku</b> .....	<b>17</b>
3.1 Činnosť podniku a jej vplyv na zamestnanosť .....	17
3.2 Činnosť podniku a jej vplyv na budúci vývoj .....	17
3.3 Činnosť podniku a jej vplyv na životné prostredie.....	18
Príloha A Účtovná závierka k 31.12.2019	

## ***Príhovor predsedu predstavenstva podniku ZASTROVA, a.s.***

Vážené dámy, vážení páni,

dovoľte mi, aby som vás prostredníctvom tejto výročnej správy informoval o činnosti podniku ZASTROVA, a.s. (ďalej „podnik“) a o jeho výsledkoch za rok 2019 a rozdieloch, porovnaním s predchádzajúcim rokom. Podnik má dlhoročné skúsenosti s výrobou zváraných komponentov pre koľajové a cestné nákladné vozidlá, vzduchojemov, oceľových konštrukcií, návesov pre prístavy, časti vagónov, ako je kostra spodku vagóna, časti poľnohospodárskej techniky, rôznych iných komponentov a zváraných náhradných dielov. Výrobky možno rozdeliť do týchto oblastí:

- A, koľajové vozidlá: výroba kostier, čelných stien, deliacich priečok, výroba iných konštrukčných podskupín nákladných vagónov, výroba vzduchojemov,
- B, cestné vozidlá: výroba kamiónových návesových rámov,
- C, manipulačné súčasti strojov: výložníky, extraktory, bundle grap, časti poľnohospodárskych strojov,
- D, ostatná kovovýroba: rôzne typy konštrukcií a zvarencov.

V roku 2019 podnik pokračoval v uplatňovaní stratégie ďalšieho rozvoja výrobného programu zameranom najmä na výrobu:

- návesových rámov, krátkych návesových rámov,
- kostier spodku pre koľajové vozidlá,
- výrobe oceľových konštrukcií, manipulačných zariadení a podskupín pre stavebné stroje, ale aj poľnohospodárske stroje podľa dodanej výkresovej dokumentácie,
- a vo výrobe tlakových nádob.

Víziou pre budúcnosť je podnik, ktorý sa zapojí do globálneho trhového priestoru ako subdodávateľ veľkých, malých i stredných podnikov. Naplneniu tejto vízie bola podriadená všetka činnosť, predovšetkým v orientácii na zákazníka, a to nie len navonok, ale aj vo vnútri podniku. Vychádzajúc z vízie spoločnosti a rešpektujúc jej hlavné hodnoty a strategické smerovanie, vyhlásil vrcholový manažment podniku, pre zabezpečenie významného postavenia na európskom trhu, nasledujúcu „**Politiku kvality**“:

- **neustále zvyšovanie kvality**, komplexnosti a úžitkových vlastností poskytovaných služieb, plnením požadovaných termínov dodávok, rozvíjaním tradície pri využití výhodných cien s cieľom neustáleho zvyšovania spokojnosti zákazníkov,

- **systematické vzdelávanie personálu**, využívaním jeho odborného potenciálu, manažérskych a remeselných zručností a výkonnostnou stimuláciou všetkých zamestnancov,
- **znižovanie výrobných nákladov** postupným uplatňovaním progresívnych prvkov procesného riadenia, ktoré smerujú k vyššiemu využitiu zdrojov, zvyšovaniu produktivity, ekonomickej úspešnosti a rozhodovaniu na základe analýzy údajov a informácií,
- **rozvoj spolupráce s dodávateľmi** vytváraním korektných zmluvných vzťahov a partnerstva,
- **neustále zlepšovanie interných procesov**, ich vyhodnocovaním, odstraňovaním príčin nedostatkov, investovaním do technológií a programov na zvýšenie efektívnosti, kvality, bezpečnosti a ochrany životného prostredia,
- **zameranie sa na zlepšovanie stavu životného prostredia**, programovým znižovaním spotreby energií a surovín, produkovaných odpadov a emisií, rizík vzniku havárií a znečisťovania životného prostredia, uplatňovanie dôslednej separácie odpadov, zvyšovanie povedomia a využívanie spolupráce s odbornými organizáciami,
- **uplatňovanie všeobecne uznávaných hodnôt** a kultúry riadenia v podnikateľskej a riadiacej činnosti.

Správu nezávislého audítora spracovanú po vykonaní účtovného auditu a overení účtovnej závierky v súlade so zákonom o účtovníctve č. 431/2002 Z.z. v znení neskorších predpisov k 31.12.2019 v zmysle zákona č. 540/2007 Z.z. § 23 odsek 5 za rok 2019 prikladám v prílohe A.

# 1 PROFIL PODNIKU

## 1.1 Identifikačné údaje podniku

<b>Obchodný názov:</b>	<b>ZASTROVA, a.s.</b>
<b>Sídlo podniku:</b>	SNP 86, 061 01 Spišská Stará Ves
<b>Právna forma:</b>	akciová spoločnosť
<b>Identifikačné číslo (IČO):</b>	31699855
<b>Daňové identifikačné číslo (DIČ):</b>	2020516135
<b>Identifikačné číslo pre daň z pridanej hodnoty (IČ DPH):</b>	SK2020516135
<b>Rok vzniku:</b>	1994
<b>Registrácia:</b>	Organizácia zapísaná v OR Okresného súdu Prešov, oddiel: Sa, vložka č. 10019/P
<b>Základné imanie:</b>	1 491 tisíc EUR
<b>SK NACE:</b>	29200 Výroba karosérií pre motorové vozidlá, výroba návesov a prívesov.

**Podnik nemá organizačné zložky v zahraničí, ani v tuzemsku.**

## 1.2 Predmet činnosti

- Činnosti podniku zapísané v obchodnom registri:
- výroba kovových výrobkov,
- zámočníctvo,
- kovoobrábanie,
- stavba strojov,
- práce so žeriavom, bagrom – zemné práce a prekládka nákladov,
- autoopravárenská činnosť,
- sprostredkovanie obchodu a služieb v rozsahu voľných živností,
- oprava tlakových nádob pre dopravné zariadenia,
- oprava tlakových zariadení,
- výroba prepravných prostriedkov, vzduchotechnických zariadení a cestných vozidiel, ich dielcov a podzostáv,
- výroba, rekonštrukcia, opravy oceľových a stavebných konštrukcií,
- rekonštrukcia a opravy vzduchotechnických zariadení,
- opravy elektrických zariadení,
- maloobchod v rozsahu voľných živností,

- veľkoobchod v rozsahu voľných živností,
- oprava cestných vozidiel, ich dielcov a podzostáv,
- montáž, rekonštrukcia tlakových nádob pre dopravné zariadenia,
- výroba, označovanie tlakových nádob pre dopravné zariadenia a tlakových nádob,
- vývoj tlakových nádob pre dopravné zariadenia, prepravných prostriedkov, ocelových a stavebných konštrukcií, vzduchotechnických zariadení, cestných vozidiel, ich dielcov a podzostáv,
- predaj tlakových nádob pre dopravné zariadenia, prepravných prostriedkov, ocelových a stavebných konštrukcií, vzduchotechnických zariadení, cestných vozidiel, ich dielcov a podzostáv
- rekonštrukcia a údržba tlakových nádob,
- inštalácia elektrických zariadení,
- výroba elektrických zariadení,
- zváranie dráhových vozidiel,
- nedeštruktívne skúšanie dráhových vozidiel,
- výroba dielcov a konštrukčných celkov železničných koľajových vozidiel kovoobrábačstvom a zámočníctvom podľa platnej a schválenej dokumentácie (zvarence dielov a komponentov).

### 1.3 Poslanie podniku

Poslaním spoločnosti je poskytovať spoľahlivé, bezpečné, ekologické a cenovo prijateľné výrobky strojárnskej výroby najvyššej kvality a orientované na požiadavky zákazníkov.

### 1.4 Vízia podniku

Neustále zlepšovanie činnosti podniku a budovanie moderného, procesne riadeného podniku, aby vo všetkých základných ukazovateľov bol podnik minimálne porovnateľný so zahraničnými podnikmi vo svojom odvetví. Expanzia podniku do globálneho trhového priestoru ako subdodávateľ veľkých, malých i stredných spoločností so stabilným podielom na trhu so zákazkovou výrobou strojárnskeho priemyslu.

## 1.5 Organizačné usporiadanie podniku

### 1.5.1 Predstavenstvo

***Štatutárny organ:***

- Ing. Peter Výrostek – predseda,
- Ing. Miloš Strmenský – podpredseda,
- Bc. František Depta – člen.

***Dozorná rada:***

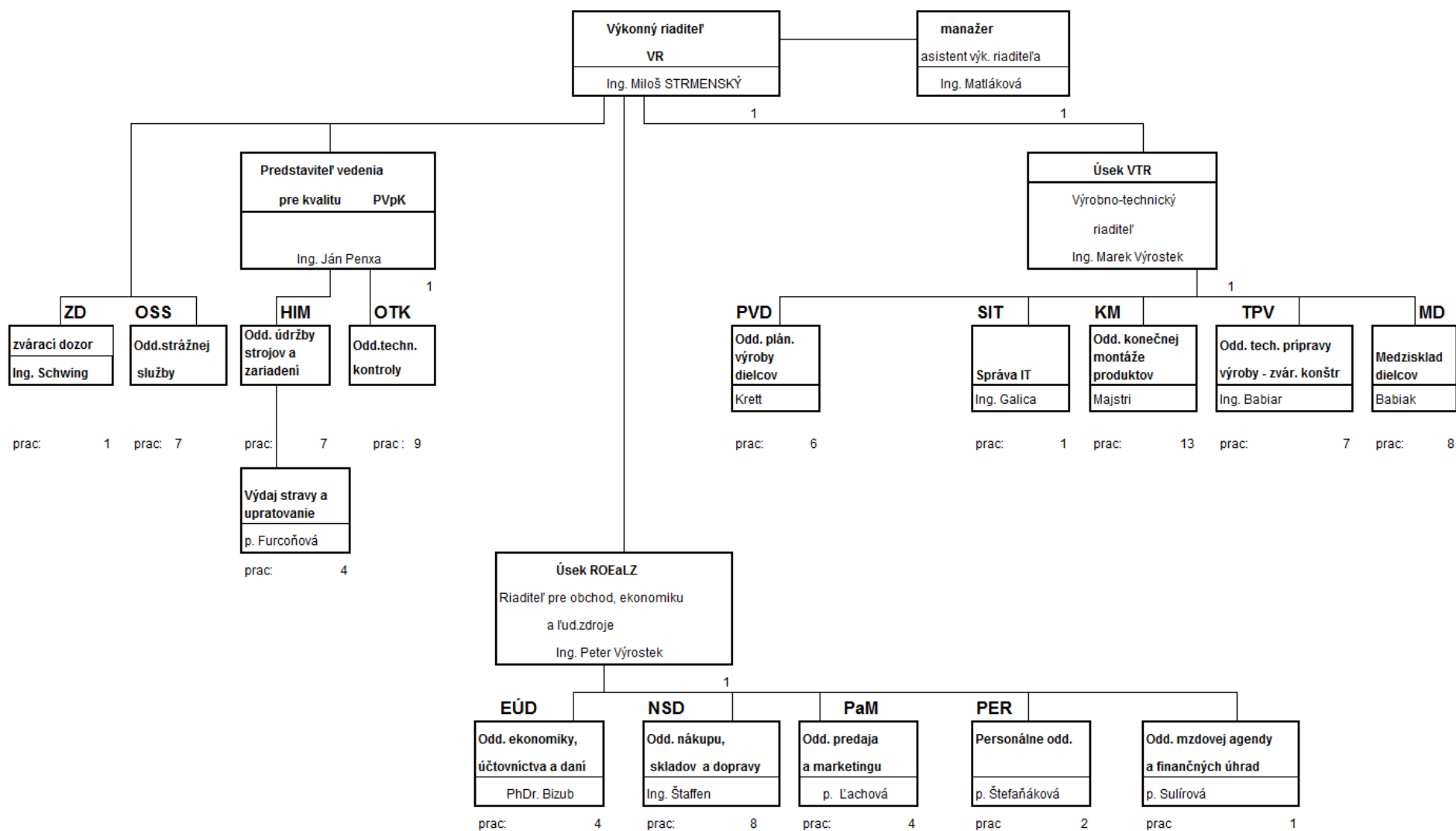
Emília Sulírová – predseda,

Peter Sulír – člen,

Mária Račková – člen.



## 1.5.2 Organizačná štruktúra podniku k 31.12.2019



## 2 FINANČNO-EKONOMICKÁ ANALÝZA STAVU A VÝKONNOSTI PODNIKU ZA ROK 2019

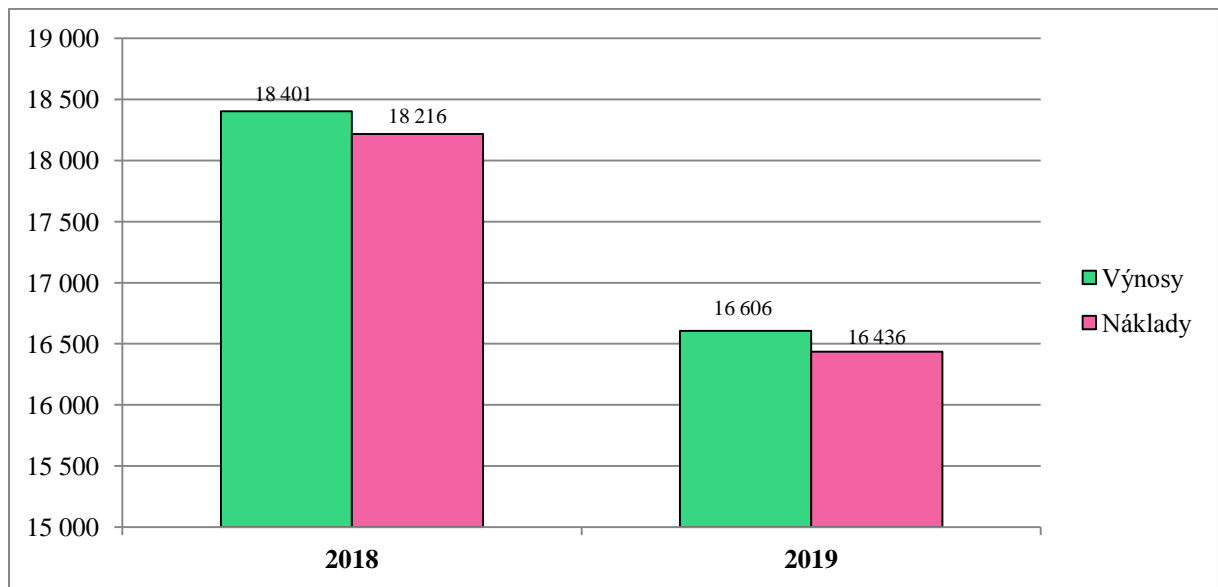
Kvantifikácia a hodnotenie finančnej výkonnosti podniku si vyžaduje konfrontovanie s finančnou situáciou v minulosti. V nasledujúcej časti sú uvedené dôležité položky VZaS, ktoré boli elektronicky spracované z účtovnej závierky podniku generovanej softvérovým účtovníckym programom za rok 2018 programom SPIN Asseco a za rok 2019 programom KARAT. Výška jednotlivých položiek je uvedená v tis. EUR.

### 2.1 Vybrané ukazovatele VZaS za obdobie 2018-2019 (tabuľka 1)

T E X T	č. r.	2018	2019
<b>Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)</b>	<b>01</b>	<b>17 168</b>	<b>15 275</b>
<b>Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet</b>	<b>02</b>	<b>18 401</b>	<b>16 606</b>
Tržby z predaja tovaru	03	0	0
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb <i>VÝROBA</i>	04	17 068	15 115
Tržby z predaja služieb	05	100	160
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-)	06	562	795
Aktivácia	07	214	26
Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, DHM majetku a materiálu	08	212	220
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	09	246	290
<b>Náklady na hospodársku činnosť spolu</b>	<b>10</b>	<b>18 135</b>	<b>16 266</b>
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	11	0	0
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok	12	10 526	8 800
Opravné položky k zásobám	13	0	0
Služby	14	3 301	2 835
Osobné náklady	15	3 303	3 397
Mzdové náklady	16	2 235	2 315
Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	17	58	58
Náklady na sociálne poistenie	18	812	880
Sociálne náklady	19	199	144
<b>Dane a poplatky</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>24</b>
<b>Odpisy o opravné položky k dlhod. nehmot. majetku a DHM</b>	<b>21</b>	<b>863</b>	<b>1 043</b>
Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	22	863	1 043
Opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (+/-)	23	0	0
<b>Zostatková cena predaného DHM a predaného materiálu</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>30</b>

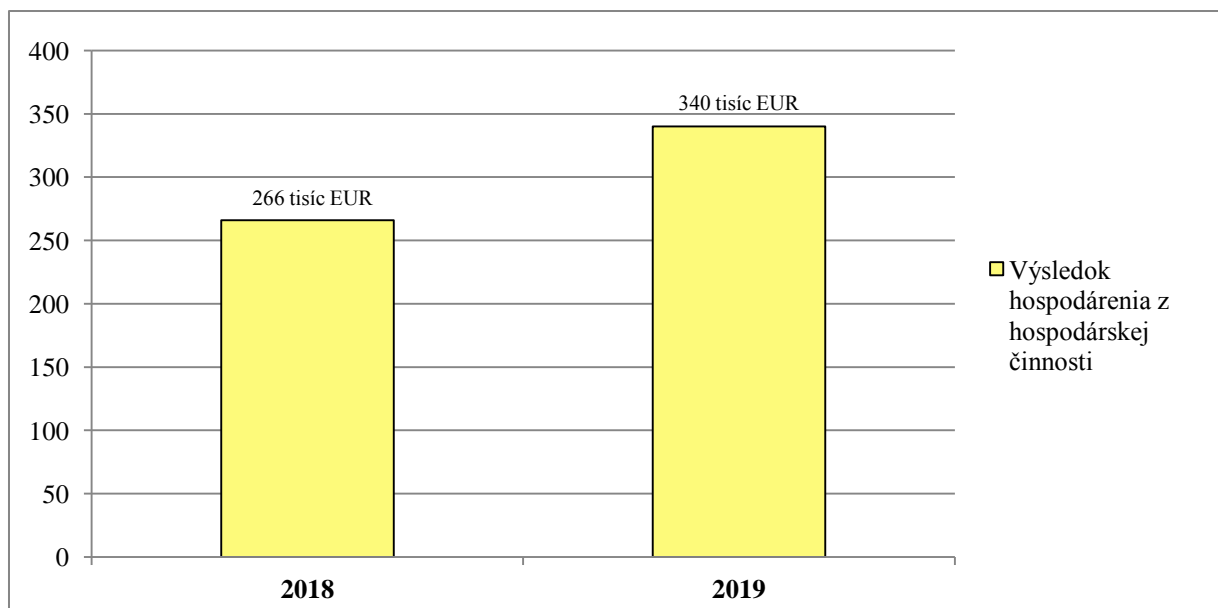
Opravné položky k pohľadávkam (+/-)	25	-11	14
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	26	109	122
<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti (+/-)</b>	<b>27</b>	<b>266</b>	<b>340</b>
Pridaná hodnota	28	4 116	4 461
<b>Výnosy z finančnej činnosti spolu</b>	<b>29</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Tržby z predaja cenných papierov a podielov	30	0	0
Výnosy z dlhodobého finančného majetku súčet	31	0	0
Výnosy z krátkodobého finančného majetku súčet	35	0	0
Výnosové úroky	39	0	0
Kurzové zisky	42	0	0
Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií	43	0	0
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44	0	0
<b>Náklady na finančnú činnosť spolu</b>	<b>45</b>	<b>82</b>	<b>107</b>
Predané cenné papiere a podiely	46	0	0
Náklady na krátkodobý finančný majetok	47	0	0
Opravné položky k finančnému majetku (+/-)	48	0	0
Nákladové úroky	49	62	83
Kurzové straty	52	0	0
Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie	53	0	8
Ostatné náklady na finančnú činnosť (poplatky)	54	19	17
<b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>-82</b>	<b>-107</b>
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením (+/-)</b>	<b>56</b>	<b>185</b>	<b>232</b>
Daň z príjmov	57	57	62
Daň z príjmov splatná	58	54	67
Daň z príjmov odložená (+/-)	59	3	-5
Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom	60	0	0
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</b>	<b>61</b>	<b>128</b>	<b>170</b>
<b>VÝNOSY</b>		<b>18 401</b>	<b>16 606</b>
<b>NÁKLADY</b>		<b>18 273</b>	<b>16 436</b>

Graf 1 Vývoj nákladov a výnosov podniku v období 2018-2019 (v tisíc EUR)



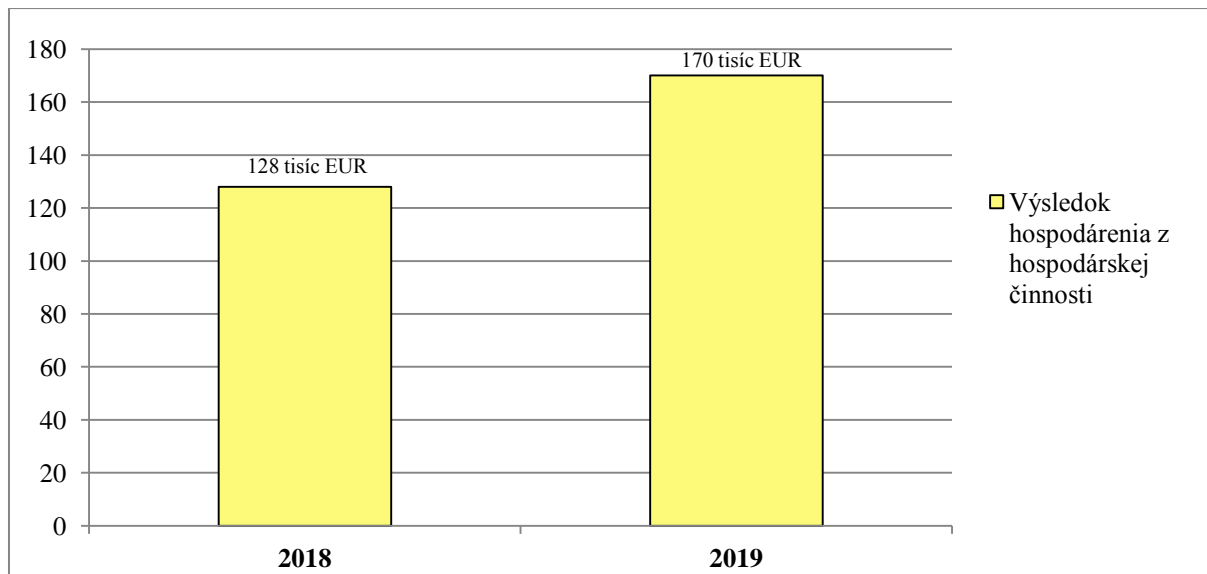
V grafe 1 je znázornený vývoj nákladov a výnosov v sledovanom období.

Graf 2 Vývoj výsledku hospodárenia podniku z hospodárskej činnosti v období 2018-2019 (v tisíc EUR)



V grafe 2 je znázornený vývoj výsledku hospodárenia z hospodárskej činnosti za sledované obdobie. Je zreteľné, že v roku 2019 došlo k výraznému nárastu. Podnik efektívne prijal opatrenia na zabezpečenie výroby podľa nových zákaziek, efektívnejšie využil priestorové a pracovné kapacity.

Graf 3 Vývoj výsledku hospodárenia podniku za účtovné obdobie po zdanení v období 2018-2019 (v tisíc EUR)



V grafe 3 je znázornený vývoj výsledku hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení. V roku 2019 došlo k jeho výraznému nárastu o 42 tisíc EUR.

## 2.2 Vybrané ukazovatele súvahy za obdobie 2018-2019 (tabuľka 2)

AKTÍVA	ROK	
	2018	2019
Spolu majetok	8 091	9 264
<b>Neobežný majetok</b>	<b>4 059</b>	<b>5 335</b>
Dlhodobý nehmotný majetok súčet	62	139
Dlhodobý hmotný majetok súčet	3 997	5 196
Dlhodobý finančný majetok súčet	0	0
<b>Obežný majetok</b>	<b>4 022</b>	<b>3 918</b>
Zásoby súčet	2 933	3 411
Dlhodobé pohľadávky súčet	0	0
Krátkodobé pohľadávky súčet	990	460
Pohľadávky z obchodného styku	837	352
Krátkodobý finančný majetok	0	0
Finančné účty súčet	99	47
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>10</b>	<b>11</b>

PASÍVA	ROK	
	2018	2019
Spolu vlastné imanie a záväzky	8 091	9 264
<b>Vlastné imanie</b>	<b>1 450</b>	<b>1 623</b>
Základné imanie súčet	1 491	1 491
Rezervné fondy	24	37
Oceňovacie rozdiely z precenenia	-14	-10
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-179	-65
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	128	170
<b>Záväzky</b>	<b>6 254</b>	<b>6 852</b>
<b>Dlhodobé záväzky</b>	<b>347</b>	<b>479</b>
<b>Dlhodobé bankové úvery</b>	<b>25</b>	<b>826</b>
Krátkodobé záväzky súčet	3 474	3 413
Záväzky z obchodného styku	3 015	2 873
Krátkodobé rezervy	127	147
<b>Bežné bankové úvery</b>	<b>2 280</b>	<b>1 987</b>
<b>Časové rozlíšenie súčet</b>	<b>387</b>	<b>789</b>

### 2.2.1 Neobežný majetok a zrealizované investície

V nasledujúcej tabuľke 3 uvádzam prehľad neobežného majetku k 31.12.2019 a porovnanie s predchádzajúcim stavom k 31.12.2018. Dlhodobý finančný majetok nevlastníme. Zostatková hodnota majetku predstavuje vyššiu hodnotu oproti roku 2018 o 1 276 tisíc EUR. Objem zrealizovaných investícií v podniku v roku 2019, vrátane technických zhodnotení realizovaných v roku 2019 predstavuje čiastku vo výške 2 319 tisíc EUR, čo je oproti roku 2018 nárast o 1 610 tisíc EUR.

Tabuľka 3 Prehľad o stave neobežného majetku k 31.12.2018 a k 31.12.2019

Účtovná identifikácia	31.12.2018	31.12.2019	Nárast / Pokles
Dlhodobý nehmotný majetok súčet	62	139	+ 77
Dlhodobý hmotný majetok súčet	3 997	5 196	+ 1 199
<b>SPOLU (1. + 2.)</b>	<b>4 059</b>	<b>5 335</b>	<b>+1 276</b>

## 2.2.2 Obežný majetok

Z pohľadu zásob a finančného stavu bol k 31.12.2019 medziročný nárast oproti roku 2018 o 478 tisíc EUR. Daný nárast spôsobili stále dynamicky sa meniace ceny vstupných materiálov. Nárast spôsobilo aj rozhodnutie vedenia v predzásobení určitých materiálov ku konci roka 2019 z dôvodu vyššieho počtu objednávok výroby pre 1.kvartál roku 2020. Čo sa týka pohľadávok z obchodného styku bol medziročný pokles vo výške 484 tisíc EUR. Z čiastky 352 tisíc EUR bolo ku koncu roka 2019 po splatnosti len 69 tisíc EUR.

## 2.2.3 Prehľad o stave záväzkov

V nasledujúcej tabuľke 4 uvádzam prehľad o stave záväzkov k 31.12.2019 a porovnanie s predchádzajúcim stavom k 31.12.2018.

Tabuľka 4 Prehľad o stave záväzkov k 31.12.2018 a k 31.12.2019

Účtovná identifikácia	31.12.2018	31.12.2019	Nárast / Pokles
Krátkodobé záväzky	3 474	3 413	-61
Dlhodobé záväzky	347	479	+132

Krátkodobé záväzky celkom za rok 2019 dosiahli objem 3 413 tisíc EUR, čo je pokles o 61 tisíc EUR oproti stavu k 31.12.2018. Záväzky z obchodného styku tvorili k 31.12.2018 3 015 tisíc EUR, k 31.12.2019 čiastku 2 873 tisíc EUR, čo predstavuje pozitívny pokles o 142 tisíc EUR. Dlhodobé záväzky tvoria ostatné dlhodobé záväzky v sume 14 tisíc EUR, záväzky zo sociálneho fondu 31 tisíc EUR, iné dlhodobé záväzky 409 tisíc EUR, dlhodobé záväzky z derivátových operácií 13 tisíc EUR a odložený daňový záväzok v sume 13 tisíc EUR.

## 2.2.4 Prehľad úverov

Podnik k 31.12.2019 eviduje výšku úverov v sume 2 813 tisíc EUR, čo predstavuje oproti roku 2018 nárast o 508 tisíc EUR.

Tabuľka 5 Prehľad úverov k 31.12.2019 a porovnanie zo stavom k 31.12.2018

Typ	Suma k 31.12.2018	Suma k 31.12.2019	Nárast / Pokles
1. Dlhodobé bankové úvery	25	826	+801
2. Krátkodobé bankové úvery	2 280	1 987	-293
<b>SPOLU (1. + 2.)</b>	<b>2 305</b>	<b>2 813</b>	<b>+508</b>

## 2.2.5 Vlastné imanie

Hodnota vlastného imania medziročne narástla o 173 tisíc EUR.

## 2.2.6 Návrh na rozdelenie zisku

Tabuľka 6 Prehľad rozdelenia čistého účtovného zisku za rok 2019

<b>Čistý účtovný zisk za rok 2019</b>	<b>170 tisíc EUR</b>
Príděl do rezervného fondu zo zisku 10%	<b>17 tisíc EUR</b>
Príděl do sociálneho fondu 1%	<b>1 tisíc EUR</b>
Úhrada straty minulých rokov	<b>65 tisíc EUR</b>
Prevod do nerozdeleného zisku minulých rokov	<b>87 tisíc EUR</b>



### **3 VPLYVY ČINNOSTI PODNIKU**

V nasledujúcej časti sme popísali jednotlivé vplyvy činnosti podniku na zamestnanosť, budúci vývoj a na životné prostredie.

#### **3.1 Činnosť podniku a jej vplyv na zamestnanosť**

Podnik zamestnával za rok 2019 v priemere 169 zamestnancov. Na základe objednávky a zmluvy o dielo poskytovalo služby podniku v priemere 90 živnostníkov. Oproti roku 2018 sa počty medziročne mierne znížili.

Momentálne v Slovenskej republike je stále situácia nedostatku pracovných síl, hlavne v strojárskom priemysle, podobne je na tom aj región Zamaguria a náš podnik. Pre elimináciu danej problematiky sa podnik zameriava na modernizáciu strojového parku. V roku 2019 bolo prioritou zavedenie nového informačného systému KARAT, ktorý je ekonomicky a výrobné prepojený. Tento informačný systém už naplno využívame od 01.01.2019. Očakávame zefektívnenie plánovania výroby a logistiky, zároveň zníženia nákladovosti, tieto predpoklady sa postupne naplňujú. Podnik sa bude naďalej zameriavať na efektivitu logistiky jednotlivých výrobných procesov a možnosti efektívneho využitia a zaradenia vlastných pracovníkov do nových výrobných procesov, aj s možnosťou preškolenia. Momentálne vedenie podniku a technológovia pripravujú novú linku pre výrobu nového typu návesových rámov, kde by mala byť týždenná kadencia 100-120 ks.

Vzhľadom na obmedzené výrobné, resp. priestorové kapacity nie je predpoklad rapídneho prijímania nových zamestnancov, max. do 5%.

#### **3.2 Činnosť podniku a jej vplyv na budúci vývoj**

Momentálne súčasný dlhodobý odberatelia požadujú nárast výroby, napriek tomu, vedenie podniku hľadá nových odberateľov, avšak, skôr na menšie zväzence (tie nepotrebujú veľké priestorové kapacity). V súčasnosti prebieha komunikácia a obchodné rokovania so štyrmi nemeckými podnikmi a jedným českým. Vedeniu sa podarilo diverzifikovať momentálnu výrobu, keďže najväčší odberateľ má 55% z podielu celkovej výroby (cieľ bol sa dostať pod 50% a teda znížiť veľkú závislosť na jednom odberateľovi, daný cieľ sa takmer podarilo naplniť). U ostatných odberateľov navýšiť podiel výroby nad 15 %, avšak, v závislosti na výrobné a priestorové kapacity.

Tiež sa neustále sústreďujeme na rozmiestenie jednotlivých strojov tak, aby bol výrobný proces čo možno najrýchlejší a najefektívnejší. Ďalšou prioritou je zameranie sa na znižovanie fixných nákladov napr. obstaraním LED svietidiel, či už v jednotlivých halách, resp. vonkajšom areáli táto investícia prebehla v roku 2019 a začiatkom roka 2020 ako v halách tak aj v areáli podniku.

### 3.3 Činnosť podniku a jej vplyv na životné prostredie

V podniku ZASTROVA, a.s. sa neustálym zvyšovaním úrovne technického vybavenia kladie vysoký dôraz na šetrenie životného prostredia, ako aj efektivitu práce. Podnik má zavedenú internú environmentálnu politiku a uvedomuje si svoju zodpovednosť voči životnému prostrediu, z čoho pramení nasledujúci environmentálny kódex v troch oblastiach:

#### **- organizačné opatrenia:**

- environmentálna osвета a výchova zamestnancov vo vzťahu k používaniu materiálov vo výrobe a dôslednej separácie odpadov z výrobného procesu,
- uprednostňovať materiálové zhodnocovanie odpadov z výrobného procesu,
- podporovať zavádzanie nových technológií, ktoré sú založené na báze málo odpadových a čistejších technológií,
- viesť zamestnancov k znižovaniu objemu odpadov,
- využívať možnosti recyklácie odpadov z výroby,
- uprednostňovať materiálové zhodnotenie odpadov a naďalej odovzdávať odpady z výroby k materiálovému zhodnoteniu,
- odpady, na ktoré nie sú dostatočné spracovateľské kapacity a nie je možné ich zhodnotiť, odovzdávať oprávneným organizáciám k zhodnoteniu,
- pri investičných zámeroch a ich realizácii rozhodovať s ohľadom na životné prostredie.

#### **- technologické opatrenia:**

- realizovať preventívne, šetriace opatrenia v oblasti energií, surovín a materiálov vzniku a využitia odpadov,
- využívať recyklovateľné a biologicky rozložiteľné materiály,
- predchádzať vzniku odpadov zvýšením životnosti produktov,
- predchádzať možnostiam vzniku havarijných situácií v prevádzke a zhromaždiskách odpadov kontrolou funkčnosti strojov, nádob a kontajnerov, vozidiel a manipulačnej techniky.

**- výrobné opatrenia:**

- podporovať a využívať novšie technológie, zlepšovať výrobný proces, aby sa predchádzalo vzniku odpadu alebo minimalizoval vznik odpadu,
- hľadať možnosti znovu využitia odpadu ako suroviny,
- používať najlepšie dostupné techniky vo výrobe.

Podnik ZASTROVA, a.s. spĺňa všetky environmentálne, bezpečnostné, kvalitatívne a legislatívne štandardy, ktoré sú v súlade s výrobným procesom. Z uvedeného dôvodu je vplyv výrobných činností na životné prostredie minimálny.



**ZASTROVA, a.s.**

