

SLOVENSKÝ FUTBALOVÝ ZVÄZ



VÝROČNÁ SPRÁVA

Slovenského futbalového zväzu
za rok 2018

Bratislava, jún 2019

Vážení delegáti a delegátky, ctení hostia, vážení účastníci konferencie SFZ.

Predkladáme Vám **výročnú správu Slovenského futbalového zväzu (SFZ) za rok 2018**, ktorú sme pripravili v súlade s požiadavkami zákona o športe a so snahou **zodpovedne v nej obsiahnuť** všetko **naozaj dôležité**, čo sa v roku 2018 udialo v slovenskom futbale a v štruktúrach a orgánoch SFZ.

Pravidelná a otvorená informovať nielen osôb, zúčastňujúcich sa na konferenciách SFZ alebo zasadnutí jeho orgánov, ale aj **informovanosť futbalovej rodiny a širokej športovej verejnosti** o dianí v slovenskom futbale a v SFZ je pre mňa **zásadným a neporušiteľným krédom** už od dôb môjho prvého mandátu prezidenta SFZ. A z tohto dôvodu tak, ako všetky doterajšie výročné správy SFZ, bude aj táto v plnom znení **zverejnená na webovom sídle SFZ**.

Všetkým nám je už dlhšie jasné, že naši partneri, sponzori, podporovatelia, médiá, fanúšikovia a ostatná športová verejnosť hodnotia moju a našu spoločnú prácu v slovenskom futbale najmä cez prizmu **úspešnosti či neúspešnosti našej prvej reprezentácie**, prípadne ďalších reprezentačných výberov Slovenska, ktoré zriaďujeme a za ktoré zodpovedáme.

Hoci veľa nechýbalo, **reprezentačné áčko sa nekvalifikovalo na najväčší minuloročný futbalový sviatok MS 2018 v Rusku**. Nepotešila ani skutočnosť, že po premiérovej edícii **UEFA Ligy národov** sme **klesli do nižšej divízie. Reprezentácia do 21 rokov**, ktorá prešla **výraznou hráčskou i trénerskou obmenou**, taktiež úplne nenadviazala na úspešný rok 2017.

Teší ma však, že napriek tomuto všetkému **nenastala vo futbale „zlá nálada“** a verím, že v roku 2019 si naše najdôležitejšie reprezentácie budú úspešne počínať v kvalifikáciách na ME 2020, resp. ME 2021 a aspoň jedna z nich sa predstaví na záverečnom turnaji, čo by, samozrejme, najviac potešilo v prípade **prvej reprezentácie**.

Futbal je pre nás stále prvoradý. Chcem však poukázať aj na to, že SFZ v roku 2018 **dokončil plnenie viacerých projektov** Strategického plánu rozvoja futbalu na roky 2015 – 2018, pokračoval v projektoch **rekonštrukcie, modernizácie a výstavby futbalových štadiónov**, v realizácii II. etapy projektu **podpory rekonštrukcie regionálnej futbalovej infraštruktúry**, v realizácii podpory **projektu futbalových mládežníckych akadémií** a veľmi úspešne **zorganizoval jedno z najväčších podujatí** v doterajšej histórii samostatného SFZ, teda **42. riadny kongres UEFA**, ktorý sa uskutočnil koncom februára 2018 v Bratislave. Začali sme už aj s plnením úloh Strategického plánu rozvoja futbalu na roky 2018 – 2022.

O všetkom vyššie uvedenom aj o ostatnom dôležitom sa dozviete v tejto výročnej správe, ak si ju celú pozorne prečítate.

I. ČINNOSŤ SFZ, ČINNOSŤ ORGÁNOV A ORGANIZAČNÝCH ZLOŽIEK SFZ

1. NAJvyššie ORGÁNY SFZ

1.1 Prezident SFZ

Keď som bol delegátmi volebnej konferencie SFZ konanej 2. februára 2018 v Senci **jednomysel'ne zvolený tretíkrát za prezidenta SFZ**, cítil som najmä **veľkú zodpovednosť a rešpekt**.

Ako som sa vyjadril bezprostredne po volebnej konferencii, **nedokážem sľúbiť športové výsledky**, ale **urobím všetko pre to**, aby nastávajúce obdobie bolo z hľadiska rozvoja slovenského futbalu **jedno z najlepších**.

Chceme **dokončiť projekty rozvoja futbalovej infraštruktúry** – výstavby a rekonštrukcie futbalových štadiónov i tréningových plôch v **krajských mestách aj na dedinách a v menších kluboch**. Keď budeme mať **pripravené štadióny**, vrátane Národného futbalového štadióna v Bratislave, môžeme sa **uchádzať o organizáciu** ďalšieho významného podujatia UEFA na Slovensku, akou by bol napr. **finálový turnaj ME 21** či stretnutie o **Superpohár UEFA**. Budeme sa usilovať aj o **vytvorenie takých podmienok** pre všetky reprezentačné výbery, ktoré zriadujeme, aby sme boli **úspešní od najmladšej reprezentácie dievčat až po seniorské „áčko“**.

Za osem rokov vo funkcii prezidenta SFZ som **navštívil všetky oblastné futbalové zväzy, osobne som sa stretol a poznám sa s väčšinou primátorov a starostov slovenských miest a obcí**. Hoci to vyžaduje množstvo ciest a stretnutí, pokiaľ to bolo čo len trocha možné, preferoval som možnosť **osobnej komunikácie**, počas ktorej som od týchto ľudí získal **neoceniteľné informácie** o tom, čo je v slovenskom futbale **brané pozitívne a čo negatívne**, ako je vo všeobecnosti vnímaná **pozícia a práca SFZ**, jeho orgánov a zložiek, moju funkciu nevynímajúc.

Vedím tím ľudí, s ktorými **má význam spolupracovať**. Počas zostávajúcich necelých troch rokov môjho mandátu prezidenta SFZ chceme spolu **urobiť ďalší kus roboty**, ktorý slovenský futbal posunie vpred aj v ďalšom **etablovaní sa medzi vyspelé futbalové krajiny**.

Z ekonomického hľadiska sa už konečne dokážeme venovať **širšej podpore rozvoja futbalu na Slovensku**. SFZ **hradí alebo významne sa podieľa** na financovaní **nákladov klubov na trénerov mládeže, delegované osoby** v dvoch najvyšších súťažiach mužov, **nezanedbateľne** participuje na **podpore a činnosti mládežníckych futbalových akademii či regionálnych a oblastných futbalových zväzov**.

V projekte podpory rekonštrukcie a výstavby regionálnej futbalovej infraštruktúry, ktorý v roku 2018 pokračoval už II. etapou, sme **248 úspešným uchádzačom** o finančný príspevok **rozdělili 3 304 tis. €**.

V oblasti povinností vyplývajúcich SFZ zo zákona o športe **platí rozhodnutie**, ktoré potvrdila aj ostatná konferencia SFZ, že **vyzbievané členské riadnych, pridružených a individuálnych členov SFZ sa do posledného eurocenta vráti futbalovým klubom**, spravidla podľa počtu ich aktívnych mládežníckych družstiev v súťažiach.

Do klubov sme **prerozdělili aj 15% štátneho príspevku** uznanému športu, podľa §69, ods. 5, písm. a) zákona o športe. O rozdelení týchto finančných prostriedkov v roku 2018 sa dočítate v inej časti tejto správy.

Nezanedbali sme ani ďalšie **nastavovanie e-shopu SFZ** tak, aby po viacerých **pripomienkach**, ktoré sme si vypočuli po jeho spustení, čo najviac **vyhovoval potrebám klubov**. Nakoľko kluby vyčerpali **viac ako 99%** svojich kreditov v e-shope, verím, že **ideme správnou cestou**.

Na základe vyššie uvedeného je potešujúce, že v roku 2018 mohli všetky kluby s aspoň jedným družstvom mládeže, štartujúcim v niektorej zo súťaží evidovaných v ISSF, **čerpať finančné prostriedky z minimálne dvoch zdrojov a takmer 250 z nich dokonca z troch zdrojov**, čo je na pomery slovenského športu **naozaj ojedinelé**.

Nakoľko som vždy presadzoval **transparentnosť financovania a celého fungovania SFZ**, všetky tieto údaje sú voľne **dostupné aj na oficiálnom webovom sídle SFZ**.

1.2 Výkonný výbor SFZ

Podľa stanov SFZ je **najvyšším výkonným orgánom SFZ** pre riadenie futbalu a rozhoduje o všetkých otázkach, pokiaľ tieto nie sú stanovami SFZ alebo inými jeho predpismi zverené do právomoci iných orgánov SFZ.

Zasadnutia trinásťčlenného VV SFZ (ďalej len „VV“) sa konali podľa schváleného plánu zasadnutí spravidla raz za mesiac. V prípade neodkladnosti prerokovania podkladov a prijatia rozhodnutia členovia VV opakovane využili aj možnosť prijatia uznesenia hlasovaním „per rollam.“

Na zasadnutiach VV sa bez práva hlasovať pravidelne zúčastňoval aj generálny sekretár SFZ **Jozef Kliment**, predseda revíznej komisie a kontrolór SFZ **Ján Lipták** (po jeho úmrtí od 12.3.2018 **Štefan Val'ko**) a poradca prezidenta SFZ pre legislatívno – právne otázky **Jaroslav Rybánsky**.

V hodnotenom období **sa konalo 11 riadnych a 1 mimoriadne zasadnutie VV**. VV prerokoval a prijal **desiatky uznesení**, z ktorých viaceré boli komentované aj v správach na konferenciách SFZ, konaných v roku 2018. Bližšie preto spomeniem len niektoré dôležité uznesenia VV, prijaté od zostavenia ostatnej výročnej správy SFZ. Chronologicky sem patria:

Zasadnutie VV dňa 22.1.2018

- ▶ prerokovanie návrhu **programu volebnej konferencie SFZ** a jeho odporúčenie delegátom konferencie na schválenie;
- ▶ prerokovanie návrhov **rozpočtov SFZ a SFZ Marketing, spol. s.r.o na rok 2018** a ich odporúčenie delegátom konferencie na schválenie;
- ▶ schválenie **smernice SFZ o odbornej príprave** delegátov zväzu a delegátov stretnutia;
- ▶ schválenie návrhu na **zloženie realizačných tímov** mládežníckych reprezentačných výberov SR.

Zasadnutie VV dňa 20.2.2018:

- ▶ vyhlásenie **volieb** na funkcie v orgánoch SFZ volené a ustanovované VV;
- ▶ zvolenie **Richarda Havrillu** za prvého viceprezidenta SFZ;
- ▶ menovanie **Ivana Hucka** za trénera reprezentácie SR ženy;
- ▶ schválenie **Asociácie klubov II. ligy** za riadneho člena SFZ.

Zasadnutie VV dňa 12.3.2018:

- ▶ ustanovenie a zvolenie **predsedov a členov orgánov a komisií SFZ**, ktoré v zmysle stanov SFZ volí a ustanovuje VV;
- ▶ schválenie **rozdelenia finančných prostriedkov** v II. etape projektu podpory rekonštrukcie a výstavby futbalovej infraštruktúry;
- ▶ poverenie **Štefana Val'ka** na výkon činnosti **kontrolóra SFZ**.

Zasadnutie VV, dňa 4.4.2018:

- ▶ schválenie návrhu na zmenu a doplnenie **štatútu komisie rozhodcov SFZ**;
- ▶ schválenie návrhu na **zvolanie riadnej konferencie SFZ** na deň 28. júna 2018 v Bratislave;
- ▶ schválenie **termínu 31.12.2019 na ukončenie projektu** výstavby, rekonštrukcie, modernizácie futbalových štadiónov pre mestá Trenčín, Prešov, Košice, Spišská Nová Ves, Dubnica n. Váhom a Liptovský Mikuláš;
- ▶ schválenie návrhu na **zmenu organizácie II. ligy st. a ml. dorastu** od súťaž. ročníka 2018/2019.

Zasadnutie VV dňa 1.5.2018:

- ▶ schválenie **smernice o odbornej príprave a spôsobilosti** rozhodcov, pozorovateľov rozhodcov a lektorov vzdelávania a o podmienkach vykonávania ich činnosti;
- ▶ schválenie zmeny a doplnenia **smernice SFZ o činnosti sprostredkovateľov**;
- ▶ schválenie zmeny a doplnenia **smernice o športových odborníkoch** v rámci SFZ a členov SFZ;
- ▶ udelenie mandátu prezidentovi SFZ na uzatvorenie zmluvy s trénerom **Adriánom Gul'om** na pozíciu trénera reprezentácie SR 21.

Zasadnutie VV dňa 2.6.2018:

- ▶ prerokovanie návrhu **programu konferencie SFZ dňa 28.6.2018** v Bratislave a jeho odporúčenie na schválenie delegátom konferencie;
- ▶ prerokovanie návrhu **Strategického plánu rozvoja futbalu na roky 2018 – 2022** a jeho odporúčenie na schválenie delegátom konferencie;
- ▶ prerokovanie návrhu rozhodnutia o **výške členského príspevku** riadnych, pridružených a individuálnych členov SFZ a o spôsobe použitia členského a jeho odporúčenie na schválenie delegátom konferencie;
- ▶ prerokovanie návrhu na spôsob a kritéria **prerozdelenia príspevku** podľa § 69 ods. 5 písm. a) a písm. b) zákona č. 440/2015 Z. z. o športe a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení zákona č. 354/2016 Z. z. a jeho odporúčenie na schválenie delegátom konferencie.

Zasadnutie VV dňa 21.6.2018:

- ▶ prerokovanie **výročnej správy SFZ za rok 2017** a jej odporúčenie na schválenie delegátom konferencie dňa 28. 6. 2018 v Bratislave;
- ▶ prerokovanie návrhu **zmluvy medzi SFZ a ÚLK na roky 2018 – 2022** a jej odporúčenie na schválenie delegátom konferencie;
- ▶ prerokovanie návrhu **zámeru na odkúpenie nehnuteľnosti na vytvorenie trvalého sídla SFZ**, vrátane postupu odkúpenia vlastného sídla SFZ, vzatia úveru a postupu SFZ Marketing, s.r.o. v rámci prijatia návratných zdrojov financovania a jeho odporúčenie na schválenie delegátom konferencie;
- ▶ schválenie návrhu na zmenu a doplnenie **disciplinárneho poriadku SFZ a súťažného poriadku futbalu**;
- ▶ schválenie **hlavných trénerov reprezentačných výberov SR mládeže** (U16–U19 a WU15–WU19) a hlavného trénera brankárov.

Zasadnutie VV dňa 4.9.2018:

- ▶ schválenie termínu **31. január 2019 za konečný termín** na predloženie stavebného povolenia v projekte výstavby tréningových futbalových ihrísk s umelou trávou, financovaného z projektu UEFA HatTrick IV;
- ▶ schválenie návrhu na **zmenu účelu použitia** prostriedkov FIFA Forward na rok 2018 a návrhu na **navýšenie sumy** na výstavbu infraštruktúry **NTC v Poprade** v roku 2018 na sumu 300 tisíc €, financovanú z projektu FIFA Forward;
- ▶ schválenie návrhu **nominačných listín** rozhodcov a rozhodkyň FIFA pre rok 2019;
- ▶ udelenie mandátu prezidentovi SFZ na vyjadrenie formálnej **podpory pre Alexandra Čeferina** v kandidatúre na prezidenta UEFA.

Zasadnutie VV dňa 2.10.2018:

- ▶ menovanie **Petra Kopúňa** za trénera reprezentácie SR ženy;
- ▶ schválenie návrhu na **doplnenie nominačných listín** rozhodcov a asistentov rozhodcov programu Šanca pre súťažný ročník 2018/2019.

Mimoriadne zasadnutie VV dňa 22.10.2018:

- schválenie **ukončenia činnosti** reprezentačného trénera SR A **Jána Kozáka**;
- schválenie **Pavla Hapala** za trénera reprezentácie SR A, udelenie mandátu prezidentovi SFZ a viceprezidentovi SFZ pre štátnu reprezentáciu a medzinárodné vzťahy na rokovania o podmienkach zmluvy a o zložení realizačného tímu.

Zasadnutie VV dňa 6.11.2018:

- schválenie **zloženia realizačného tímu** reprezentácie SR A;
- schválenie návrhu na zmenu a doplnenie **smernice o licenčnom systéme SFZ mládeže**.

Zasadnutie VV dňa 7.12.2018:

- schválenie návrhu na **zvolanie konferencie SFZ** na deň 1. marca 2019 v Poprade;
- schválenie návrhu na **doplnenie nominačných listín** rozhodcov, asistentov rozhodcov a pozorovateľov rozhodcov SFZ pre súťažný ročník 2018/2019;
- schválenie návrhu na **doplnenie nominačnej listiny FIFA** pre rok 2019;
- schválenie štadióna FC Nitra za **dejisko finálového stretnutia** Slovnaft Cupu 2018/2019.

(pozn.: Súčasťou programu takmer všetkých zasadnutí VV bola aj informácia o priebehu realizácie projektu výstavby, rekonštrukcie a modernizácie futbalových štadiónov a projektu podpory rekonštrukcie a výstavby futbalovej infraštruktúry. Všetky zápisnice zo zasadnutí VV sú verejne dostupné na webovom sídle SFZ).

1.3 Konferencia SFZ

Najvyšším orgánom SFZ je konferencia. Konferencia SFZ môže byť riadna, mimoriadna alebo volebná (stanovy SFZ, čl. 40). V roku 2018 sa konala **volebná konferencia SFZ a jedna riadna konferencia SFZ**, ktoré okrem iného prijali tieto uznesenia:

Volebná konferencia SFZ dňa 2.2.2018 v Senci

- a) zvolila **Jána Kováčika** za prezidenta SFZ;
- b) zvolila ostatných členov VV, okrem člena VV – zástupcu hráčov;
- c) zvolila **Jána Liptáka** za kontrolóra SFZ;
- d) zvolila predsedov a členov orgánov a komisií SFZ volených konferenciou SFZ;
- e) schválila návrh rozpočtu SFZ a SFZ Marketing, spol. s r.o. na rok 2018;
- f) schválila návrh na zmenu a doplnenie stanov SFZ (viď časť 4.3.4.1 tejto správy)

Riadna konferencia SFZ dňa 28.6.2018 v Bratislave

- a) schválila výročnú správu SFZ za rok 2017, vrátane účtovných závierok SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. za finančný rok 2017 a rozdelenia hospodárskeho výsledku SFZ a SFZ Marketing, s.r.o.;
- b) schválila Strategický plán rozvoja futbalu na roky 2018 – 2022;
- c) schválila zmluvu medzi SFZ a ÚLK na roky 2018 – 2022;
- d) rozhodla o výške členského príspevku riadnych, pridružených a individuálnych členov SFZ na súťažný ročník 2018/2019 a o spôsobe použitia vybraného členského;*;
- e) schválila spôsob a kritériá prerozdelenia štátneho príspevku podľa §69, ods. 5, písm. a) a b) zákona o športe.**
- f) schválila zámer na odkúpenie nehnuteľnosti na vytvorenie trvalého sídla SFZ;

* **Vybrané členské** za súťažný ročník 2017/2018 predstavovalo čiastku **prevyšujúcu 508 tis. €**. Táto bola v dvoch etapách **prerozdelená 2779 družstvám v 1238 kluboch**, pričom priemerná čiastka na družstvo dosiahla **170,4 €**. K 15.12.2018 bolo na súťažný ročník 2018/2019 vyzbierané členské vo výške **469,5 tis. €**. 50% tejto čiastky bolo k 17.12.2018 **poukázaných do 2863 družstiev v 1228 kluboch**, pričom priemerná čiastka na jedno družstvo predstavovala **164 €**.

** V roku 2018 bolo vykonané aj **prerozdelenie pomernej percentuálnej časti** štátneho príspevku SFZ (15%), podľa § 69 ods. 5 písm. a) zákona o športe pre **takmer 1300 klubov**, ktoré vychovávajú mládež do 23 rokov. Z čiastky **1 452,223 tis. €** kluby prostredníctvom **čerpania kreditov v e-shope SFZ** vyčerpali **viac ako 99%**.

- g) schválila za čestného člena SFZ **Jána Liptáka** „in memoriam“;
- h) zvolila **Štefana Val'ka** za kontrolóra SFZ (predsedu revíznej komisie SFZ);
- i) zvolila **Rastislava Glasu** za náhradníka kontrolóra SFZ (podpredsedu revíznej komisie SFZ);

1.4 Zmeny v orgánoch SFZ

K personálnej zmene prišlo na pozícii **kontrolóra SFZ**, keď zosnulého **Jána Liptáka** nahradil **Štefan Val'ko** – poverený VV na výkon tejto funkcie od 12.3.2018 a zvolený do tejto funkcie na konferencii SFZ, konanej 28.6.2018 v Bratislave. Na rovnakej konferencii bol v doplňujúcich voľbách za náhradníka kontrolóra SFZ (podpredsedu revíznej komisie SFZ) zvolený **Rastislav Glasa**.

V ostatných orgánoch SFZ a obsadení funkcií v nich, ako boli zvolené na volebnej konferencii SFZ vo februári 2018, **neprišlo v roku 2018 k iným zmenám**.

2. ŠPORTOVÁ ČINNOSŤ SFZ – REPREZENTAČNÉ VÝBERY SR

2.1 Reprezentácia SR A

V roku 2018 odohrala celkovo **10 zápasov** (4 v rámci Ligy národov UEFA (ďalej len „UNL“) a 6 prípravných) s bilanciou **4 víťazstvá, 2 remízy a 4 prehry**.

Rok 2018 „áčko“ otvorilo **víťazstvom na turnaji King's Cup** v Thajsku, kde najskôr zdolalo **SAE** (2:1) a vo finále aj domáce **Thajsko** (3:2). Na turnaji dostali príležitosť **štyria reprezentační nováčikovia**, hráči Slovana Bratislava **Šulla** a **Sekulič** a **Pačinda** a **Šatka** z Dunajskej Stredy.

Po dvojmesačnej zápasovej prestávke, sme v posledný májový deň v Trnave odohrali kvalitný prípravný zápas s **Holandskom**, v ktorom vyše 15 tisíc divákov (bol medzi nimi aj jubilejný **miliónty divák** na domácich zápasoch) videlo náš rýchly prvý gól a prvopolčasovú dominanciu. V druhom polčase mali navrch zasa „oranjes,“ a tak sa zápas skončil spravodlivou remízou (1:1). Bol s ňou spokojný aj tréner Kozák, ktorý v tomto zápase viedol našu prvú reprezentáciu **jubilejný 50. raz**.

Začiatkom júna sme v ďalšom prípravnom zápase **vcelku zaslúžene** podľahli v Ženeve **Maroku** (1:2) napriek tomu, že sme Gregušovým gólom viedli. Najväčší rozdiel v tomto zápase bol zrejme v mentálnom nastavení hráčov. Kým marockí sa chystali na MS do Ruska, pre našich to bol posledný zápas v sezóne 2017/2018.

Prípravný zápas s **Dánskom** mal byť podobne ako ten májový s Holandskom jedným z tých, na ktoré sa musia všetci tešiť. Pre nezhody dánskych hráčov s vlastnou asociáciou k nám však nakoniec pricestoval výber, zložený **z hráčov nižších súťaží a dokonca aj s futsalistov**. Zápas, po ktorom sa dánsky tréner vyjadril, že je to jeho najkrajšia prehra v kariére, sme vyhrali 3:0, ale o generálke na prvý duel v UNL s **Ukrajinou** (0:1) sme mali iné predstavy.

V tomto zápase sme chceli zopakovať výsledok, ktorým sme odštartovali úspešnú kvalifikáciu na EURO 2016. Hralo sa v Lvove, pre trest Ukrajiny od UEFA **pred prázdnyimi tribúnami**. Vo vyrovnanom zápase sme 11 minút pred koncom inkasovali z pokutového kopu a napriek **zvýšenej aktivite a snahe** v závere zápasu sa nám už **vyrovnať nepodarilo**. Vzhľadom na predchádzajúce víťazstvo Ukrajiny v Česku tréner Kozák už po tomto zápase správne odhadoval, že Ukrajina si už prvé miesto v skupine ustráži.

Zápasom roka 2018 bol náš ďalší duel v UNL – domáci súboj s **Českom**. **Takmer vypredaný** trnavský štadión neočakával nič iné, ako **naše víťazstvo**. Po bezgólovom prvom polčase bol zaujímavejší až ten druhý. Prví udreli Česi. Po Hamšíkovom vyrovnaní sme však **prevzali réžiu zápasu**, diktovali tempo a zdalo sa, že náš víťazný gól je len otázkou času. Český útočník Schick, ktorý bol na ihrisku len niekoľko minút, však zariadil, že **100. reprezentačný zápas Martina Škrteľa** skončil našou prehrou 1:2.

Deň po zápase ma požiadal o **osobné stretnutie** tréner Ján Kozák. Na tomto mi oznámil, že **rezignuje** na svoju funkciu a požiadal ma o **akceptovanie jeho rozhodnutia ako nemenného**.

Hlavným dôvodom jeho rozhodnutia, ktoré bolo o niekoľko dní objasnené aj na oficiálnej tlačovej konferencii SFZ, bolo z jeho pohľadu **neakceptovateľné „nočné odreagovanie sa“** siedmich hráčov (Dúbravka, Gyömbér, Lobotka, Šatka, Škriniar, Šulla, Weiss) po prehratom zápase s Českom, po ktorom, napriek ich následnému osobnému ospravedlneniu sa, si už ďalej nevedel predstaviť ich vedenie v reprezentácii, už ani v následnom prípravnom zápase vo **Švédsku**.

V tomto zápase hranom v Štokholme (1:1) bol vedením mužstva poverený vtedajší Kozákov asistent **Štefan Tarkovič**. V stretnutí, v ktorom sme po **dobrom prvom polčase** dohánali náskok domácich, sme nakoniec **mohli aj zvíťaziť**.

Na deň 22. októbra som zvolal **mimoriadne zasadnutie VV**, ktorý po dlhšej diskusii **prijal rezignáciu trénera Kozáka** a do funkcie trénera A reprezentácie menoval bývalého trénera reprezentácie SR 21 **Pavla Hapala**. Spoločne s viceprezidentom pre štátnu reprezentáciu a medzinárodné vzťahy mi bol súčasne udelený **mandát na rokovania** s trénerom Hapalom **o podmienkach zmluvy a o zložení realizačného tímu**. Skupina siedmich reprezentantov, ktorá sa previnila po zápase s Českom, bola **potrestaná** tak, že v prípade ich **nominácie na kvalifikačné stretnutia na Euro 2020** tieto odohrajú **bez nároku na odmenu**.

S trénerom Jánom Kozákom (**najúspešnejší tréner v histórii Slovenska**, ktorý reprezentáciu viedol v 54 zápasoch s bilanciou 29 víťazstiev, 10 remíz, 15 prehíer a skóre 80:48) som **úzko spolupracoval viac ako 5 rokov**. Spočiatku pracovný vzťah prerástol do nášho **osobného priateľstva**, ktoré si **veľmi vážim** a **Jánovi Kozákovi vyslovujem úprimné poďakovanie za všetko, čo vykonal pre slovenský futbal a slovenskú reprezentáciu**.

V novembrovom asociačnom termíne už reprezentáciu viedol tréner **Pavel Hapal**. Prvý zápas pod jeho vedením nám **naozaj vyšiel** a silnú **Ukrajinu** sme po **výbornom výkone celého mužstva** z Trnavy vypravovali s výrazným výsledkom 4:1. Po tomto zápase nám opäť **zasvietilo svetielko záchrany** v B divízii UNL, posledný zápas v Česku sme však **potrebovali vyhrať**.

O tri dni neskôr sme prvých 20 minút zápasu v pražskom Edene pokračovali vo výkone proti Ukrajine. **Boli sme lepší a určovali tempo zápasu**. Po dobrom úvode, ktorý žiaľ nebol potvrdený gólom, sme však začali strácať čoraz viac lôpt, prišli viaceré chyby a do nižšej divízie UNL nás definitívne poslal opäť Schick, ktorý strelil jediný gól zápasu. Naš záverečný tlak bol okrem Dudovej príležitosti viac-menej platonický a **po prehre 0:1 sme zostúpili do C divízie UNL**.

Napriek tomu, že naša prvá reprezentácia **zažila už aj úspešnejšie obdobia**, ako bol rok 2018, cením si, že si stále udržuje **umiestnenie v tretej desiatke** spomedzi viac ako 200 reprezentácií krajín, ktoré zastrešuje FIFA (**27. miesto v decembri 2018**).

2.2 Reprezentácia SR 21

Po uvoľnení trénera **Hapala** do pražskej Sparty začala rok 2018 pod vedením povereného trénera **Brunegrafa** dvoma víťazstvami nad **Albánskom** (3:2 v Tirane a 4:1 v Žiline), ktoré jej zachovali **postupovú šancu na ME 2019**.

V máji prevzal tím tréner **Gul'a** a po dvoch kvalifikačných víťazstvách na **Islande** (3:2) a doma s **Estónskom** (2:0) sme naďalej zostávali minimálne v hre o **postup do baráže**. **Šancu sme stratili** až v poslednom zápase v **Severnom Írsku**, keď sa po našej prehre 0:1 na druhú priečku tabuľky prebojovali práve domáci Severní Íri.

Povšimnutiahodný výsledok zaznamenala naša „dvadsaťjednotka“ v septembrovom prípravnom stretnutí s **Talianom**, ktoré sme v Dunajskej Strede zdolali až nečakane hladko 3:0.

V decembri sa naši mladí reprezentanti dozvedeli mená súperov v kvalifikácii na ME 2021, v ktorej sa stretnú s **Azerbajdžanom, Francúzskom, Gruzínskom, Lichtenštajnskom a Švajčiarskom**.

2.3 Juniorské reprezentačné výbery

2.3.1 Reprezentácia SR 19

Vedená trénerom **Malatinským** v marci odohrala fázu **Elite Round** kvalifikácie ME, no v konkurencii **Portugalska, Írska a Kosova** získala len bod a na finálový turnaj **nepostúpila**.

Po tragicky zosnulom Milanovi Malatinskom, devätnástku od 1. júla prevzal tréner **Albert Rusnák**. V októbrovom 1. kole kvalifikácie postupovali zo skupín do Elite Roundu až dve mužstvá, no po víťazstvách nad **Nórskom** (2:1) a **Albánskom** (3:0) sme nádejný postup stratili po vysokej prehre s **Ukrajinou** (1:4), keď z troch šesťbodových družstiev sme napokon zostali na 3. priečke.

2.3.2 Reprezentácia SR 18

Po trénerovi **Malatinskom** ju podobne ako devätnástku od 1.7. prevzal tréner **Rusnák**. Nakoľko nehráva kvalifikácie, hrala prípravné stretnutia a štartovala na viacerých kvalitných turnajoch doma i v zahraničí. Cenné je najmä jej **víťazstvo na turnaji Slovakia Cup 2018 a bronzová priečka na Memoriáli Václava Ježka**, kde v stretnutí o 3. miesto deklasovala domáci výber v pomere 6:1.

2.3.3 Reprezentácia SR 17

Vedená **Samuelom Slovák**om v marci odohrala fázu **Elite Round** kvalifikácie ME, no v konkurencii **Portugalska, Fínska a Švajčiarska** prekvapujúco nezískala ani bod a **skončila posledná**.

Reprezentáciu od 1.7. prevzal tréner **Bažík**. V konkurencii **San Marína, Sev. Írska a Turecka** si tím v októbri **suverénne** (tri víťazstvá so skóre 12:0) **vybojoval postup do Elite Roundu** kvalifikácie ME (výsledky turnaja v tejto správe neuvádzame, nakoľko sa konal na prelome marca a apríla 2019).

Sedemnástka o. i. kvalitne odohrala aj **UEFA Development Cup** v Bielorusku (3. miesto) a pod vedením trénera Bažíka **nepoznala prehru v desiatich zápasoch**.

2.4 Ženské a juniorské reprezentačné výbery

2.4.1 Reprezentácia SR A ženy

A-reprezentáciu žien v roku 2018 viedli až **traja hlavní tréneri**. V poslednom stretnutí pod vedením **Zsolta Pakuszu** zdolala silné **Rusko** (1:0). Vo februári prevzal tím **Ivan Hucko**, ktorý s ním odohral turnaj na Cypre a v **kvalifikácii na ME 2019** bol neúspešný v **Írsku** (1:2) i v **Holandsku** (0:1). Po vzájomnej dohode prišlo koncom júna k **ukončeniu jeho pôsobenia** pri A-družstve žien a v zostávajúcich dvoch kvalifikačných vystúpeniach – doma proti **Nórsku** (0:4) a v **Severnom Írsku** (1:0) – už tím viedol **Peter Kopúň**, ktorý bol v októbri VV aj oficiálne menovaný za hlavného trénera žien. Napriek víťazstvu v poslednom zápase kvalifikácie, skončilo ženské „áčko“ v kvalifikačnej skupine **posledné**. Verím a prajem jej, aby sa jej v **kvalifikácii na ME 2021**, v ktorej už poznáme súperov (**Island, Lotyšsko, Maďarsko, Švédsko**), darilo podstatne lepšie.

2.4.2 Reprezentácia SR juniorky do 19 rokov

Ešte pod vedením trénera **Petroviča** odohrala v apríli v domácom prostredí **Elite Round** kvalifikácie ME, v ktorom však so súperkami z **Anglicka, Izraela a Nemecka** získala len jediný bod a **skončila posledná**. V lete družstvo prevzal tréner **Jelšic**, ktorý s ním v konkurencii **Anglicka, Chorvátska a Malty** opäť **dokázal postúpiť do Elite Round** kvalifikácie ME (výsledky turnaja v tejto správe neuvádzame, nakoľko sa konal v apríli 2019).

2.4.3 Reprezentácia SR juniorky do 17 rokov

Do leta taktiež vedená trénerom **Petrovičom** odohrala turnaj **UEFA Development** v Grécku, na ktorom však neuspela ani v jednom z troch stretnutí. V **prvej fáze kvalifikácie ME** v Poľsku už tím viedol tréner **Jelšic**. Na **postup** do jarného **Elite Round** kvalifikácie ME nám nakoniec stačili dve bezgólové remízy so **Škótskom a Litvou** a **3. miesto** v tabuľke kvalifikačnej skupiny (výsledky turnaja v tejto správe neuvádzame, nakoľko sa konal v marci 2019).

V roku 2018 odohrali všetky reprezentačné družstvá SR spolu **131 medzinárodných zápasov**. **Mládežnícke družstvá** ich odohrali celkovo **103 – 77 zápasov chlapci** (U15 až U20) a **26 zápasov dievčatá** (U15, U17 a U19). Výsledky všetkých reprezentačných výberov SR v roku 2018 sú spracované v Prílohe č. 2 tejto výročnej správy.

3. ŠPORTOVÁ ČINNOSŤ SFZ – OSTATNÉ

3.1 Regionálne a Oblastné futbalové zväzy – amatérsky futbal

Amatérsky futbal na Slovensku zastrešujú **štyri regionálne (RFZ) a tridsaťosem Oblastných futbalových zväzov (ObFZ)**, pod ktoré spadá takmer **98% aktívnych futbalových klubov** na Slovensku.

Komunikácii s RFZ a ObFZ a ich **podpore** preto každoročne venujeme **náležitú pozornosť**. Výnimkou nebol ani rok 2018, počas ktorého do amatérskeho futbalu smerovala z rozpočtu SFZ finančná podpora, prevyšujúca **1,5 mil. €** (finančný príspevok pre RFZ, personálne náklady, športová činnosť, ISSF, telekomunikačné náklady a pod.). **Podpora amatérskemu futbalu zo strany SFZ** bola realizovaná aj vo forme materiálno-technického vybavenia, IT zabezpečenia či motorových vozidiel, a to najmä na základe **zmluvy o spolupráci a poskytnutí finančných prostriedkov amatérskemu futbalu**, podpísanej do 31.12.2022. O ďalšej podpore amatérskemu futbalu v podobe rozdelenia vybraného členského v SFZ, rozdelenia 15 percent z príspevku štátu uznanému športu a finančnej podpore, smerujúcej do rozvoja regionálnej infraštruktúry, sa môžete dočítať vo viacerých ďalších častiach tejto správy. V schválenom rozpočte SFZ na rok 2019 sa ráta s podporou amatérskeho futbalu vo výške **prevyšujúcej 4 mil. €**.

V uplynulom roku sa niekoľkokrát uskutočnili aj pravidelné **pracovné stretnutia** vedenia SFZ alebo jeho predstaviteľov s predsedami, vedúcimi sekretármi, matrikármi či ďalšími pracovníkmi RFZ a ObFZ. Boli na nich prerokované viaceré dôležité oblasti a dohodnuté riešenia a postupy, vychádzajúce z **aktuálnych spoločných potrieb a potrieb rozvoja slovenského futbalu** (úprava a novelizácia predpisov SFZ, kvalifikácia a pôsobenie trénerov v regionálnych súťažiach, nastavenia a funkcionality ISSF a futbalnetu, e-shop SFZ, príplatky delegovaných osôb a pod.).

O **projektoch súvisiacich s výstavbou štadiónov a rozvojom futbalovej infraštruktúry** sa v tejto správe podrobnejšie zmieňujeme v jej 4. časti. Preto len potvrdím, že v rámci podpory budovania **futbalovej infraštruktúry v regiónoch**, najmä tréningových plôch pre mládež, pokračoval projekt **výstavby tréningových ihrísk s umelým trávnatým povrchom**, financovaný z prostriedkov **UEFA HatTrick IV**. Z celkového počtu **17 ihrísk**, zahrnutých do projektu, je ukončených už **jedenásť** z nich (v roku 2018 napr. ihriská v **Krásne nad Kysucou a Hlohovci**.)

Samotná **športová činnosť** amatérskeho futbalu je súťažný futbal v zhruba **1700 kluboch** po celom Slovensku, stovky riadených súťaží, v ktorých sa každý víkend odohrá **niekoľko tisíc majstrovských stretnutí**, ale aj **podujatia reprezentačných výberov RFZ a ObFZ** v kategóriách mládeže (dievčatá i chlapci) i dospelých.

O **pekný úspech amatérskeho futbalu** sa postaral už štvornásobný víťaz Region's Cupu na Slovensku **výber ZsFZ**, ktorý vyhral jednu z kvalifikačných skupín UEFA Region's Cupu v Rumunsku (súpermi boli **Anglicko, Írsko a Rumunsko**) a **kvalifikoval sa na ME 2019 amatérov** v Nemecku, na ktorých sa v základnej skupine stretne s **výberom Bavorska, výberom Istanbulu a výberom Normandie**.

K športovému životu v regiónoch už neodmysliteľne patria aj turnaje **regionálnych výberov 14 a 15-ročných chlapcov, regionálnych výberov dievčat** a aj bohatý **futbalový styk** s regiónmi a oblasťami najmä v susednom **Česku, Maďarsku, Rakúsku či Poľsku**.

Samozrejme, že pri rokovaníach s predstaviteľmi RFZ a ObFZ sme nezabúdali ani na pracovníkov ich sekretariátov, ku ktorým patria nielen **vedúci sekretári a sekretári**, ale aj **matrikári, regionálni tréneri mládeže a koordinátori tréningového procesu športovo talentovanej mládeže**.

Vedúcim sekretárom RFZ sme už v roku 2017 inak nastavili **systém ich odmeňovania** a oddelili ich od ostatných pracovníkov ObFZ a RFZ. V roku 2018 sme riešili najmä **sekretárov ObFZ** a na rokovaní vo Vyhníach bolo dohodnuté, že od 1.7.2018 bude pohyblivá zložka ich mzdy závislá od **počtu zápasov v súťažiach evidovaných v ISSF**. Táto téma bola znova prediskutovaná a doriešená na decembrovom pracovnom stretnutí v Bratislave.

3.2 Únia ligových klubov – profesionálny futbal

Konferencia SFZ, konaná v júni 2018 v Bratislave, okrem iného schválila aj **zmluvu medzi SFZ a ÚLK** na obdobie **od 1.7.2018 do 30.6.2022**. Zmluva podpísaná na ďalšie 4 roky je výsledkom **dobrej**

spolupráce týchto dvoch subjektov v posledných rokoch a zo strany SFZ profesionálnemu futbalu ponúka ďalšie **vylepšenie podmienok fungovania** nielen jeho riadiaceho orgánu, ale aj samotných profesionálnych klubov.

Na jar 2018 **sme v praxi prvýkrát sledovali inovovaný hrací model FORTUNA ligy**, ktorým sa naša najvyššia súťaž hrá od súťažného ročníka 2017/2018. Desať **nadstavbových kôl súťaže** prinieslo v oboch skupinách **veľké nasadenie klubov v boji o titul, o udržanie sa a aj o miestenky v klubových súťažiach UEFA**, o ktorých sa nakoniec rozhodlo v ďalšej novinke **ligy – v baráži klubov**, umiestnených na 4. – 7. mieste, v ktorej si účasť v Európskej lige UEFA 2018/2019 vybojoval **AS Trenčín**.

Majstrovský titul po 45 rokoch – a svoj vôbec **prvý slovenský** – získal **FC Spartak Trnava**. Z FORTUNA ligy zostúpil najstarší slovenský klub **1. FC TATRAN Prešov**, prvoligovú príslušnosť si v baráži proti MFK Skalica zachoval **FK Senica**. Účasť v klubových súťažiach UEFA 2018/2019 si vybojovali **vicemajster ŠK Slovan Bratislava, tretí FK DAC 1904 Dunajská Streda** a už spomínaný **AS Trenčín**.

Krátko aj k vystúpeniam našich klubov v **klubových súťažiach UEFA**.

Na jar 2018 už v klubových súťažiach UEFA 2017/2018 **nehral žiadny slovenský klub**. Podstatne **príjemnejších chvíľ** sme sa však dočkali v klubových súťažiach UEFA sezóny 2018/2019.

FK DAC 1904 Dunajská Streda a ŠK Slovan Bratislava síce skončili v druhom, resp. treťom predkole Európskej ligy UEFA, no **AS Trenčín** sa v nej prebojoval až do **play-off** (o. i. suverénne vyradil Feyenoord Rotterdam) a **FC Spartak Trnava** sa po vyradení v 3. predkole Ligy majstrov Crvenou zvezdou Belehrad, cez Olimpiju Ľubľana ako tretí slovenský klub v histórii prebojoval **do skupinovej fázy Európskej ligy**.

V nej viac ako **dôstojne reprezentoval celý slovenský futbal**, získal zatiaľ **najviac bodov** zo všetkých slovenských klubov v skupinovej fáze EL UEFA a najmä **víťazstvami nad Anderlechtom Brusel a Fenerbahce Istanbul** potešil srdce nejedného fanúšika slovenského futbalu. Patrí mu za to **obdiv a veľké poďakovanie**.

ÚLK aj v roku 2018 realizovala projekty zamerané ako na **zvýšenie mediálneho a diváckeho záujmu** o ligu (Futbalmánia, Hitparáda talentov, Gól mesiaca, Hráč mesiaca a pod.), tak aj projekty s výrazne **charitatívnym rozmerom** (Nadácia ÚLK či adventné kolá). **Novinkou** je projekt „**Futbal v meste**“ – projekt detských futbalových turnajov, doplnených viacerými atraktívnymi sprievodnými podujatiami a súťažami, ktorý v roku 2018 navštívil šesť prvoligových miest (Trnava, Senica, Trenčín, Podbrezová, Ružomberok, Sereď) a v júni 2019 vyvrcholí v Bratislave.

FORTUNA liga je stále **dobrou zásobárňou hráčov** pre naše dve najdôležitejšie mládežnícke reprezentácie – **výbery SR 19 a SR 21**, v ktorých majú hráči z tejto súťaže vždy **významné zastúpenie**. Presvedčili sme sa o tom aj v ostatnej kvalifikácii na ME 2019, v ktorej boli zverenci trénerov Brunegrafa a neskôr Guľu v hre o postup až do posledného kvalifikačného stretnutia.

Pri komentovaní profesionálneho futbalu spomeniem ešte aj **klubový licenčný systém SFZ**, ktorý už takmer desaťročné **stanovuje podmienky** ako pre **vstup do klubových súťaží UEFA**, tak aj do **FORTUNA ligy**.

Po novelizácii **licenčnej smernice UEFA**, musela byť v uplynulom roku vykonaná aj jej **adaptácia do podmienok SFZ**. VV v októbri 2018 schválil Smernicu klubového licenčného systému SFZ, vydanie 2018, ktorá bola ihneď po jej schválení zaslaná licenčnej administratíve UEFA na tzv. obsahové preverenie. Nová licenčná smernica SFZ po prvý raz obsahuje aj **licenčné kritériá pre vstup do II. ligy mužov**.

3.3 Republikové súťaže dospelých riadené SFZ

3.3.1 II. liga mužov

Víťazom II. ligy súťažného ročníka 2017/2018, ktorá sa vrátila k **jednoskupinovému hraciemu modelu so 16 účastníkmi**, sa stal klub **ŠKF Sereď**. Po úspešnom absolvovaní skráteného licenčného konania sa stal účastníkom nového ročníka FORTUNA ligy.

Po prvom roku riadenia tejto súťaže **nezávislou odbornou komisiu SFZ**, zloženou v prevažnej miere zo zástupcov v súťaži štartujúcich klubov, konštatujem, že sa **skvalitnila úroveň jej riadenia**, čo potvrdili aj zástupcovia účastníkov súťaže na viacerých spoločných stretnutiach. Treba však priznať, že **ešte nie všetko funguje tak, ako by sme si predstavovali**.

Už v roku 2017 som druholigistom **ponúkol možnosť pravidelného stretávania sa** a hľadania riešení, ktoré by jednak naplnili **očakávania klubov** a viedli k zatraktívneniu súťaže, jej kvalitnejšej medializácii, vytvoreniu **predajného „produktu II. liga“**, ku **zodpovednejšiemu plneniu podmienok** účasti klubov v nej, napr. **zavedením licenčného konania** pre vstup do súťaže a pod.

Niekoľko **pracovných stretnutí s klubmi II. ligy** sa konalo aj v roku 2018. Zatiaľ sa nám **nepodarilo získať titulárneho partnera alebo generálneho sponzora súťaže**, no rozbehli sme aktivity k plneniu cieľov, nasmerovaných na **ucelenú propagáciu II. ligy**, jej **výraznejšie zviditeľnenie sa** a **vybudovanie marketingovej značky súťaže**.

Niekoľko čiastkových cieľov sa už **podarilo splniť**. II. liga mužov má svoje **vlastné logo, reklamných partnerov**, zvýšila sa **sledovanosť a návštevnosť** súťaže, začalo sa s **priamymi prenosmi** vybraných zápasov z každého kola II. ligy cez kanál FUTBALNET, pričom niektoré zápasy mali **sledovanosť okolo 5 tisíc divákov**. Aj v spolupráci s ÚLK chceme čo najskôr riešiť otázky **reklamných, marketingových a iných práv tejto súťaže**, ako aj ďalšie postavenie a fungovanie **Asociácie klubov II. ligy**, ktorá sa vo februári 2018 stala riadnym členom SFZ.

Do II. ligy mužov sa **podarilo zaviesť licenčný systém a licenčné konanie**. Už vo februári 2018 bola schválená smernica licenčného konania pre II. ligu mužov, ktorú v októbri 2018 nahradila spoločná Smernica klubového licenčného systému SFZ, vydanie 2018, ktorá osobitne stanovuje **licenčné kritériá pre vstup** do dvoch najvyšších futbalových súťaží mužov na Slovensku.

SFZ zvýšil finančnú i materiálnu pomoc klubom II. ligy a od roku 2018 **znáša aj náklady na delegované osoby**. Na základe zmluvy medzi SFZ a spoločnosťou INSTAT, bola klubom II. ligy zabezpečená **možnosť získavania štatistických ukazovateľov a dát**, každému klubu bolo zabezpečených 40 zápasových lôpt.

Všetky tieto záležitosti, a možno aj niektoré ďalšie, chceme dostať do zmluvy, ktorá by mala podobný charakter, ako zmluva o spolupráci s ÚLK.

3.3.2 Slovenský pohár – Slovnaft Cup

Slovnaft Cup 2017/2018 vyvrcholil na jar 2018 zápasmi záverečných troch kôl. Medzi osmičku štvrtfinalistov sa okrem účastníkov I. a II. ligy prebojovali aj tret'oligové Borčice. Tie vo štvrtfinále nestačili na MŠK Žilina, ale stali sa **najúspešnejším klubom** tohto ročníka Slovnaft Cupu z **regionálnych súťaží**, ktorý získal **prémium 3 000 €**.

Vo finále, hranom 1. mája 2018 v Trnave, **zdolal ŠK Slovan Bratislava MFK Ružomberok 3:1** a získal tak nielen **prémium 50 000 €**, ale aj svoj 15. Slovenský pohár. Zdolaný finalista z Ružomberka sa mohol potešiť z **prémie 20 000 €**.

Jubilejný **50. ročník** Slovenského pohára / Slovnaft Cupu zaknihoval rekordných **232 klubov**, ktoré v ňom **odohrali aspoň jeden zápas**. Značí to, že Slovnaft Cup sa opäť dostal na viaceré **nové miesta** a zahrál si ho dokonca aj jeden **účastník VII. ligy**. V decembri 2018 VV rozhodol, že **dejiskom finálového zápasu** bude 1. mája 2019 nový **štadión v Nitre**.

Filozofia riadenia tejto súťaže už dlhodobo prináša najmä na vidiek **futbalové sviatky**, pri ktorých zaznamenávame **krásne divácke návštevy**, vyššie ako na niektorých stretnutiach II. ligy či dokonca FORTUNA ligy. Aj uplynulý rok sa tak udialo v **Dolných Vesteniciach, Rači, Švošove** a viacerých ďalších miestach, kde si **nekaždodenný pohárový zápas** s klubom najvyššej súťaže prišli pozrieť návštevy, ktoré by na svojich štadiónoch aspoň občas radi zažili aj minimálne viacerí druholigisti.

Hoci sa v prvých kolách prebiehajúceho ročníka Slovnaft Cupu neudiali na úkor favoritov väčšie prekvapenia, futbalovým Slovenskom nepochybne **zarezovala kontumácia** stretnutia 3. kola **TJ Iskra Horné Orešany – ŠK Slovan Bratislava**, ktorá znamenala, že **obhajca trofeje** bol za neoprávnený štart hráča **vylúčený zo súťaže**.

O **správnosti tohto rozhodnutia** mimoriadneho zasadnutia ŠTK SFZ **nemožno pochybovať**, obhajca trofeje by však v ďalšom priebehu Slovnafť Cupu nepochybne zvýšil atraktivitu jeho jubilejného ročníka.

Súčasťou Slovnafť Cupu sa už dávnejšie stali **priame televízne prenosy** nielen z finálového stretnutia, ale aj **prenosy zo štvrtfinálových a semifinálových** stretnutí či **internetové prenosy** už od 1. kola súťaže, ktoré neraz sleduje aj **niekoľko tisíc divákov**. Príkladom permanentného zvyšovania **mediálnej atraktivity Slovnafť Cupu** bol v minulom roku napr. aj **prenos zo žrebovania štvrtfinále**, uskutočneného v **Sieni slávy slovenského futbalu**.

S doterajšou vzájomnou spoluprácou **je spokojný aj titulárny partner súťaže**, spoločnosť **Slovnafť, a.s.** Postupnými krokmi vytvárame súťaž a produkt s **narastajúcou pozitívnou odozvou** v širokej športovej i laickej verejnosti, preto verím, že naša spolupráca pri organizácii **druhej najvýznamnejšej futbalovej súťaže** na Slovensku **bude naďalej pokračovať**.

29. júna 2018 sa na bratislavských Pasienkoch mal hrať zápas **ŠK Slovan Bratislava – SK Slavia Praha ako premiéra česko-slovenského Superpohára na Slovensku**. Jeho konanie z bezpečnostných dôvodov a po odporúčaní polície **zakázala Mestská časť Bratislava Nové Mesto**. Rozhodnutie sme **rešpektovali** a **odmietam** medializované tvrdenia domáceho klubu a jeho fanúšikov, že v tejto situácii **zlyhal najmä SFZ** ako organizátor stretnutia.

Termín stretnutia bol **dohodnutý a potvrdený** oboma klubmi, SFZ/ÚLK, FAČR a aj verejnoprávnymi televíziami oboch štátov, ktoré ho mali vysielat' v priamom prenose. **SFZ už vtedy proklamoval, že v spolupráci s FAČR bude naďalej hľadať náhradný termín, v ktorom by sa tento zápas mohol odohrať** a verím, že sa ho o niekoľko dní dočkáme (pozn.: Kluby odohrali **30. júna 2018 v Prahe stretnutie o Pohár Ferdinanda Daučíka, v ktorom Slovan Bratislava zvíťazil 1:0**).

3.3.3 I. liga žien a Slovenský pohár žien

Víťazom **I. ligy žien** súťažného ročníka 2017/2018 sa stal **ŠK Slovan Bratislava**, ktorý o svojom titule rozhodol až v poslednom kole víťazstvom nad dovtedy nezdolaným **Partizánom Bardejov**. Ženy Slovana Bratislava v ostatnej sezóne získali double, keď vo finále **Slovenského pohára žien** zdolali v Jaslovských Bohuniciach takisto **Partizán Bardejov** v pomere 2:0.

3.3.4 Slovenský futsal

Vedenie Slovenského futbalu (ďalej len „SF“) aj v roku 2018 pokračovalo v nastúpenom trende **dobrej spolupráce** so SFZ. Významný krokom bolo napr. spustenie projektu **vzdelávania trénerov**, ktorí mali prostredníctvom trénerských školení organizovaných v lete 2018, prvýkrát možnosť získať **trénerskú licenciu „SFZ futsal“**. Táto licencia sa stala **povinnou pre všetkých reprezentačných trénerov**, ako aj pre **trénerov klubov VARTA futsal ligy**.

Slovenské futsalové reprezentácie absolvovali v roku 2018 spolu **29 podujatí**. V súčasnosti riadne fungujú reprezentácie A mužov, A žien a mládežnícke reprezentácie do 17, 19 a 21 rokov.

Reprezentačný A-tím mužov absolvoval v roku 2018 tradičné **medzinárodné turnaje V4**, ktoré sa tentoraz konali v Maďarsku a v Česku. V októbri odohral v Poprade dva víťazné zápasy s **Litvou** (6:0 a 4:1) a bodkou za uplynulým rokom bol medzinárodný turnaj **Slovak Futsal Week 2018**, na ktorý, po minuloročných kvalitných súperoch zo Španielska a Talianska, prijali pozvanie ďalšie dva **tímy svetovej futsalovej špičky Irán a Rusko**. Po prehre s vicemajstrom sveta Ruskom (2:6), naša reprezentácia vybojovala cennú remízu s favorizovaným Iránom (0:0).

V prvom polroku 2018 bola zriadená aj **reprezentácia akademikov**, ktorí sa v auguste zúčastnili na **Akademických MS v Kazachstane**, kde v konkurencii 16 tímov skončili na **solídnom deviatom mieste**. Najväčším reprezentačným úspechom SF v roku 2018 však zostáva postup a účasť na **olympijských hrách mládeže v Buenos Aires**. Prvýkrát sa futsal stal **súčasťou olympijských hier** a **7. miestom** sa natrvalo začlenil do rodiny olympijských športov.

Menej pozornosti sa v minulom roku dostalo **reprezentácii do 21 rokov**. Táto sa zúčastnila iba na **dvoch medzinárodných turnajoch** u našich južných a západných susedov. Na kvalifikáciu na ME 2019, v ktorej čakalo **Anglicko, Taliansko a Chorvátsko**, sa začala pripravovať reprezentácia **U19** (pozn. kvalifikácia sa odohrala v marci 2019, preto ju v tejto správe nekomentujeme).

Činnosť **ženskej A-reprezentácie** bola zameraná najmä na úspech v **kvalifikačnom predkole o postup na ME**, ktoré sa prvý raz konalo pod záštitou UEFA. Po prehre s **Fínkami** (2:3) sa jej však nepodarilo postúpiť do hlavnej kvalifikácie, nakoľko obsadila **druhé, teda nepostupové miesto**.

Z pohľadu **domácich futsalových súťaží** je potešujúci **zjavný nárast úrovne VARTA futsal ligy**, ktorá príchodom väčšieho počtu zahraničných hráčov **získala vyššiu kvalitu**, ale aj **vyšší marketingový potenciál**. **Stúpol počet kvalitných zápasov, narástla ich sledovanosť** nielen v TV ESO, ale najmä priamo v športových halách.

Neobvyklá situácia nastala po tom, čo klub **ŠK Slovan Bratislava futsal** získal svoj prvý majstrovský titul. Následne sa totiž **pre ekonomické problémy neprihlásil do Ligy majstrov UEFA** a ani do najvyššej slovenskej futsalovej súťaže, len do druhej najvyššej ...

Šancu zahrať si európsku klubovú súťaž tak dostal **nováčik VARTA futsal ligy** a tím z druhého miesta **Mimel Lučenec**. Ten sa svojej úlohy **zhostil výborne** a v domácom prostredí zorganizoval hlavné kvalifikačné kolo Ligy majstrov. Kľúčovým sa ukázala jediná prehra Lučenca s litovským klubom FK Vytys (2:3), pre ktorú náš tím do elitnej fázy **nepostúpil**.

Už **k zabehnutým súťažiam** VARTA futsal lige, 2. SLF, futsalovej extralige juniorov (FEJ U20), ženskej futsalovej lige, postupovým školským súťažiam základných a stredných škôl, úspešne **pribudla futsalová extraliga juniorov** (FEJ U18). Prvýkrát sa na tak Slovensku hrali **dve mládežnícke ligové súťaže**. Hlavným dôvodom jej zriadenia bolo **získavanie novej generácie hráčov** pre futsal, s ohľadom na dve významné podujatia – olympijské hry mládeže 2018 a majstrovstvá Európy 2019.

Po **delegovaní marketingových práv** zo SFZ na SF sa začiatkom roka 2018 SF podarilo uzatvoriť **reklamnú zmluvu** so spoločnosťou **VARTA**, ktorej meno nesie najvyššia futsalová súťaž. Zmluva bola uzatvorená na jeden a pol sezóny, s možnou následnou opciou na ďalšie obdobie.

Ďalšia spolupráca prebehla so spoločnosťou **VIX, s.r.o. Žilina**, z ktorej plnenia bolo zabezpečené **oblečenie pre rozhodcov**. Svojho **partnera získal aj reprezentačný A-tím mužov**, keď SF uzatvoril dvojročnú zmluvu so spoločnosťou **Šampion, a.s.** Významným marketingovým nástrojom futsalu sa definitívne stal aj **TOP FUTSAL** – slávnostné podujatie, venované vyhlasovaniu tých najlepších v slovenskom futsale. **Galavečer TOP FUTSAL 2017** bol v spolupráci s partnermi SF zorganizovaný v apríli 2018. V mediálnej oblasti aj naďalej **pokračovala dobrá spolupráca** s banskobystrickou digitálnou televíziou **TV ESO**.

Čo sa týka najvyšších orgánov SF, ich činnosť v roku 2018 prebiehala **v štandardnom režime a je zdokumentovaná** v zápisniciach a dokumentoch, ktoré sú **zverejnené na web sídle SF**.

9. júna 2018 sa konala **riadna konferencia SF**. Hlavným bodom boli **doplňujúce voľby kontrolóra SF**. Do tejto funkcie bol zvolený **Vladimír Badura**.

Rok 2018 možno v SF celkovo hodnotiť **pozitívne**. Jediným **negatívnym faktorom** bolo **pozastavenie jeho financovania zo strany MŠVVaŠ SR** z administratívnych dôvodov, ktoré definitívne odstránila až júnová konferencia. SF však hospodáril s **vyrovnaným, resp. mierne prebytkovým rozpočtom**, ktorý ho udržuje **v dobrej ekonomickej kondícii**.

3.3.5 Plážový futbal

Plážový futbal na Slovensku riadi organizácia **Plážový futbal Slovensko** (ďalej len „PFS“), ktorá je od marca 2017 **pridruženým členom SFZ**. PFS a SFZ **spolupracujú na rozvoji plážového futbalu** na Slovensku na základe podpísanej zmluvy o spolupráci.

Pre rok 2018 si PFS stanovil 3 priority: Účasť slovenského tímu v (českej) Superlige, zlepšenie postavenia Slovenska v medzinárodnom rebríčku Beach Soccer Worldwide (BSWW) a rozvoj domácich súťaží.

V Českej Superlige v plážovom futbale hral klub centralizovanej prípravy PFS, pod názvom **BSS base**. Tento “zberný klub” je kľúčovým nástrojom v starostlivosti PFS o reprezentáciu SR v plážovom futbale. Až na ojedinelé výnimky, každý reprezentant SR musí prejsť prípravou a súťažou v BSS base.

Príprava či súťaže v plážovom futbale (organizované PFS) prebiehali v roku 2018 **v Senci, Prahe, Zvolene, Žiline a Bratislave**. Národnými trénermi (na dobrovoľníckej báze) boli v roku 2018 **Michal Kanyai a Marek Kostoláni**, vedúcim PFS **Marián Drahoš**.

V základnej časti Superligy 2018 sa BSS base umiestnil v konkurencii 7 českých tímov na 3. mieste, v semifinále však nestačil na BS Ladronka Praha a obsadil konečné **4. miesto**. Napriek tomu ide o úspech – v porovnaní s premiérou v roku 2017 (vtedy 6. miesto) si v celkovom hodnotení polepšil.

Zlepšenie rankingu SR v medzinárodnom rebríčku BSWW mal PFS v pláne dosiahnuť najmä odohraním prípravných medzištátnych zápasov, ktoré sú bodované, účasťou na tradičnom turnaji BSWW Tour v rakúskom Linzi, a premiérovu na maďarskom Balaton Beach Soccer Cupe.

V priebehu roka napokon **reprezentácia SR odohrala len 2 prípravné dvojzápasy**. V júli vo Zvolene proti **Česku** (4:5 a 6:5) a v septembri v **Žiline proti Estónsku**, kde sme oba zápasy prehrali (3:9 a 1:5). Táto konfrontácia však bola po športovej stránke **veľmi cenná**. Predbežne plánovaný ďalší zápas proti ČR 21 v júni 2018 bol zrušený zo strany súpera.

BSWW Tour v Linzi – turnaj s dlhoročnou tradíciou – sa v roku 2018 nekonal. Rakúsky organizátor informoval najskôr o posunutí termínu turnaja, neskôr ho úplne zrušil. Pre turnaj Balaton Beach Soccer Cup 2018 sme sa ocitli len v pozícii náhradníka, z ktorej sa nám napokon na turnaji nepodarilo štartovať. V medziročnom porovnaní si **Slovensko, hoci len symbolicky, zlepšilo postavenie vo svetovom rebríčku**. Posun z 88. priečky na 86. **je výrazne menší**, než boli ambície PFS na začiatku sezóny. Ale po komplikáciách, ktoré nás na medzinárodnom poli v priebehu roka stretli, je cenné aj to.

Štruktúra **domácich súťaží** sa nezmenila. Na Slovensku sa už skôr organizovali **majstrovstvá SR v plážovom futbale (M-SR)** ako jednorazové podujatie. Dlhodobým cieľom PFS je, aby majster SR vzišiel z dlhodobej domácej súťaže, na ktorej vytvorení pracuje. Novou súťažou, ktorú PFS zaviedol už v spolupráci so SFZ, je **Slovenský pohár v plážovom futbale (SP)**, jednorazový halový turnaj. Obe domáce súťaže ovládol v roku 2018 Tím Hustý.

Pozitívom roka 2018 je najmä **začiatok spolupráce s regionálnymi organizátormi turnajov**, účasť tímov z nových regiónov na M-SR a lepšie pokrytie Slovenska (Zvolen, Nové Mesto n. Váhom) aj vďaka **presunu dejiska M-SR** na stredné Slovensko (Zvolen, predtým dlhoročne Senec). V Slovenskom pohári sa v jeho druhom ročníku hrali tímy už zo 4 krajín (okrem SR aj ČR, Maďarsko a Poľsko).

Z pohľadu **budovania členskej základne** je PFS síce na historicky najlepších číslach, no stále len na začiatku dlhej cesty. V tomto zmysle začínal totiž doslova z nuly a po dvoch rokoch spolupráce so SFZ, má v ISSF 87 hráčov + 9 osôb s príslušnosťou (rozhodcovia) a jasno v tom, akým spôsobom chce štruktúru ďalej rozvíjať, najmä čo sa týka klubov. Tu treba podotknúť, že kluby plážového futbalu v tradičnom ponímaní de facto neexistujú. Aby mohol PFS vytvoriť dlhodobé domáce súťaže, musí najskôr **v spolupráci so SFZ vytvoriť zdravý ekosystém klubov**.

4. STRATEGICKÝ PLÁN ROZVOJA FUTBALU NA ROKY 2018 – 2022

Strategický plán rozvoja futbalu na roky 2018 – 2022 (ďalej len „SPRF“), schválený konferenciou SFZ v júni 2018, je **východzí koncepčný a strategický dokument SFZ**, ktorého hlavnou myšlienkou je motto „**Futbal pre ľudí**“, a ktorý aj v určitej harmonizácii s projektom **UEFA GROW 2022**, pokrýva **5 kľúčových oblastí** (cieľových skupín), ktorými sú

- ▶ **Grassroots**
- ▶ **Mládež**
- ▶ **Profesionál**
- ▶ **Fanúšik**
- ▶ **Odborník**

v rámci ktorých, aj za pomoci podporných projektov, akými sú napr. „**Štadióny a infraštruktúra**“ a „**Digitalizácia**“, chceme do roku 2022 postupne **plniť vytýčené a presne merateľné ukazovatele**, vedúce k dosiahnutiu takého **rozvoja futbalu na Slovensku, aký si všetci želáme**, a ktorý SFZ pomôže nielen udržať si pozíciu **čelnej športovej organizácie na Slovensku**, ale stať sa aj **príkladom dobre fungujúcej a dobre organizovanej spoločnosti**. Plnenie SPRF 2018 – 2022 v hodnotenom období je podrobne spracované v Prílohe č. 1 tejto výročnej správy.

4.1 PLNENIE KĹÚČOVÝCH PROJEKTOV SPRF 2015 – 2018

Vzhľadom na skutočnosť, že SPRF 2018 – 2022 bol **schválený konferenciou SFZ v júni 2018**, v hodnotenom období ešte **prebiehalo aj plnenie predchádzajúceho SPRF** na roky 2015 – 2018. O plnení tohto strategického plánu sme **pravidelne informovali** a bolo tomu tak aj na konferenciách SFZ, konaných v roku 2018. Napriek tomu považujem za vhodné predchádzajúce informácie doplniť, najmä v oblasti **plnenia niektorých kľúčových projektov** tohto strategického plánu.

4.1.1 Koncepcia rozvoja futbalu

Na koncepciu rozvoja futbalu v SR, ktorá zahŕňa **6 oblastí**, priamo nadväzuje schválený SPRF na roky 2018 – 2022, ktorý **exaktne definuje konkrétne oblasti a projekty**, kľúčové pre súčasný rozvoj futbalu.

V definovaných oblastiach sa podarilo podľa časového harmonogramu **dosiahnuť väčšinu čiastkových cieľov, začať plánované projekty, priebežne aktualizovať** už rozbehnuté projekty podľa aktuálnych požiadaviek a ukončiť jednotlivé etapy dlhodobých projektov.

Vo **vzdelávaní trénerov** sa aktualizovala a zjednotila obsahová náplň školení na úrovni všetkých druhov trénerských licencií a vytvorili sa **pozície profesionálnych lektorov vzdelávania** v jednotlivých regiónoch, čím je **zabezpečená rovnaká úroveň organizácie, ale aj obsahu** školení vo všetkých oblastiach a regiónoch. **Zvýšila sa frekvencia** odborných špecializovaných seminárov zameraných na mládež, pre kondičných trénerov, trénerov brankárov, profesionálny futbal, amatérsky futbal alebo mentálnych koučov, ktoré sa organizujú pre trénerov z celého Slovenska či v jednotlivých regiónoch a oblastiach. V zmysle aktuálnych požiadaviek UEFA bola **aktualizovaná** aj **Smernica o vzdelávaní trénerov**.

V oblasti **rozvoja ženského futbalu** sa darilo **kontinuálne zvyšovať členskú základňu**, dostať mládežnícke dievčenské družstvá **do futbalových akadémií** (žiačky a dorastanky) a **ÚTM** (žiačky), a prvýkrát v histórii sa podarilo pre mládežnícke dievčenské družstvá **zabezpečiť priamu finančnú podporu**, ktorej súčasťou je aj priama **finančná dotácia na trénera** v novovytvorenej dvojčikovej súťaži žiačok a dorasteniek tak, ako to funguje vo FA a ÚTM, kde sú priamo podporovaní tréneri a športoví riaditelia mládeže. Finančné prostriedky na tento projekt sa **podarilo získať z UEFA**.

Pre propagáciu ženského futbalu sa vykonávalo **množstvo nových akcií**, ako sú napr. **festivity dievčenského futbalu, halová sezóna mládeže dievčat, Minichampions liga dievčat, turnaj EPH ako sprievodná akcia k finále Slovenského pohára žien**.

V oblasti **mládežníckych reprezentačných družstiev** sa **zvýšil počet** profesionálnych mládežníckych reprezentačných trénerov chlapcov aj dievčat, v súlade s aktuálnymi požiadavkami na zabezpečenie

reprezentačných družstiev. Zároveň je vo finálnej fáze dokument **Jednotná koncepcia hry reprezentačných družstiev**.

V oblasti **Grassroots futbalu prebiehali všetky plánované projekty**. V školskom futbale sú to **Školský pohár** a **McDonald's Cup**, pre futbalové kluby **Halová sezóna mládeže**, **Minichampions liga** a na úrovni RFZ a ObFZ funguje projekt **Program podpory talentov SFZ**, ktorý je cielene zameraný na talentovaných hráčov vo vekových kategóriách U12 až U15.

Vrcholom tohto projektu sú **turnaje regionálnych výberov v kategóriách U14 a U15**. Pre hráčov, ktorí sa zúčastnia projektu, ale nie sú hráčmi FA a ÚTM je organizovaný **turnaj regionálnych výberov pre vekové kategórie U13 a U14**. Zároveň sa rozbieha projekt **Hobby futbal**, ktorý by mal vo finálnej fáze ponúknuť možnosti **zahrať si futbal všetkým**, ktorí majú o túto hru záujem. V rámci Grassroots futbalu sú vo vyššej miere podporované aj **sociálne projekty**, ako sú **turnaje pre detské domovy** a **unifikovaný futbal**, kde boli dosiahnuté aj **výrazné medzinárodné úspechy**.

Najväčším projektom Grassroots futbalu je projekt „**Dajme spolu gól**“, zameraný na **popularizáciu futbalu** detí v materských, resp. základných školách s materskými školami. Cieľom projektu je ponúknuť deťom (chlapcom a dievčatám) vo veku 5-6 rokov **možnosť pravidelnej pohybovo športovej aktivity so zameraním na futbal**, osvojenie základných pohybových návykov, vytvárať v nich pozitívny vzťah k športu, ukázať pozitíva pohybu a samotnej hry. Základný cieľ je **získať pre futbal čo najviac detí** v spolupráci s lokálnymi klubmi, tzn. zvyšovanie členskej základne v kluboch. Projekt je realizovaný v priestoroch materských škôl, resp. blízkom okolí, jedenkrát v týždni v trvaní 45 minút **pod dohľadom športového odborníka**, tzn. futbalového trénera s platnou trénerskou licenciou.

Každá zapojená materská škola **je podporená nielen športovými pomôckami, ale aj finančným príspevkom** na realizáciu projektu. Maskotom projektu je obľúbená postavička **Gólik**.

Projekt ponúka množstvo pozitív nielen pre samotné deti, ale aj pre ich rodičov. K celému projektu je vytvorená **webová platforma** so živou mapou futbalových aktivít v okolí užívateľa, ktorá slúži jednak na prihlasovanie MŠ/ZŠ s MŠ do projektu, na popis a evidenciu jednotlivých futbalových aktivít na MŠ, ale aj ako kontrolný mechanizmus nielen pre SFZ, ale aj pre materské školy a rodičov. Vyvrcholením celoročnej futbalovej aktivity pre deti sú **festivity futbalu detí** z materských škôl z projektu Dajme spolu gól, ktoré niektoré kluby realizovali v mesiaci jún.

V školskom roku 2017/2018 sa do tohto projektu **zapojili všetky futbalové kluby** s mládežníckou licenciou SFZ, t. j. všetky FA a ÚTM, celkovo **34 futbalových klubov so zapojením 46 materských škôl s počtom 1200 detí** vo veku 5-6 rokov.

V školskom roku 2018/2019 je do projektu zapojených 175 materských, resp. základných škôl s materskými školami na celom území Slovenska, čo predstavuje cca 3400 detí v danom veku.

V oblasti **športovo – talentovanej mládeže** dlhodobo sledujeme **vybudovanie funkčného systému vyhl'adávaní, výberu, starostlivosti a výchovy talentovanej futbalovej mládeže** všetkých vekových kategórií. Výstupom tohto systému má byť **kvalitná hráčska základňa** a u tých najtalentovanejších i **reprezentácia** na úrovni mládežníckych republikových a regionálnych výberov. **Dodržiava sa časový harmonogram** dlhodobého plánu, keď už prebehla **transformácia ÚTM na futbalové akadémie**, **navýšila sa finančná podpora** pre futbalové kluby s licenciou mládeže SFZ, aby sa finančné zabezpečenie týchto futbalových klubov aspoň do určitej miery priblížilo k finančnému zabezpečeniu futbalových akadémii v ostatných európskych krajinách. Bola vytvorená aj **licencia tzv. Čakatel'a** (14 FK), aby bolo podľa možnosti podporovaných čo najviac futbalových klubov pracujúcich s mládežou.

Vo futbalových akadémiách a útvaroch talentovanej mládeže pôsobí **141 trénerov**, ktorí sú **priamo finančne podporovaní zo SFZ**. V žiackych vekových kategóriách v týchto futbalových kluboch bol spustený aj projekt **jednotného testovania hráčov** a výsledky bude možné porovnať ako v rámci Slovenska, tak aj so zahraničím. Pre všetky futbalové kluby s licenciou FA a ÚTM je k dispozícii systém **SAP Sports One**, ktorý umožňuje viesť **efektívnu evidenciu a plánovanie tréningového procesu** a zároveň dokáže **centrálne sumarizovať a evidovať informácie o hráčoch** v týchto futbalových kluboch. Plánovaná je aj prezentácia výsledkov **efektivity práce FA a ÚTM** smerom k mužskému profesionálnemu, ale aj amatérskemu futbalu.

Finančná podpora tejto koncepcie s jej následnou **stabilizáciou a garanciou** až do súťažného ročníka **2024/2025** vrátane, dosiahne čiastku **takmer 2,4 mil. € ročne**, čo je približne **trojnásobný nárast** pre jednu FA a ÚTM. **Finančná podpora** Čakatel'ov v súťažnom ročníku 2017/2018 podporovaných sumou **3 tis. €,** taktiež postupne stúpne až na **5 tis. €** v súťažnom ročníku 2019/2020.

4.1.2 Národné tréningové centrá v Poprade a v Senci

Štadión NTC Poprad, s celkovou kapacitou 5700 miest, dnes spĺňa požiadavky štadióna kategórie UEFA 3 a v súčasnosti už disponuje aj **dobudovanými tréningovými plochami**, keď **trávnatá tréningová plocha** je **priamo v areáli NTC** a **tréningové ihrisko s umelou trávou** v neďalekej Tatranskej Lomnici.

Zámer, s ktorým SFZ pristúpil k realizácii tohto projektu, teda **priblížiť futbalové reprezentácie SR a ďalšie aktivity SFZ** futbalovým fanúšikom aj v tých regiónoch Slovenska, ktoré sú vzdialenejšie od sídla SFZ, sa nám **darilo naplňať aj v roku 2018** (napr. finále Školského pohára SFZ). Toto NTC o.i. vo väčšej miere poskytlo priestor aj na **komerčné využitie** pre slovenské i zahraničné kluby, z ktorých viaceré sa do Popradu už **opakovane vracajú**.

Aj v NTC Senec, po realizácii **nevyhnutných rekonštrukcií**, vrátane **trávnika hlavného ihriska**, prebiehal v roku 2018 **čulý futbalový život**. **Vrcholným podujatiami**, konanými v tomto NTC, bol nesporne kvalifikačný zápas na **MS 2019 žien**, ktorý tu naše ženy odohrali s **Nórskom**, a kvalifikácia stupňa **UEFA Elite Round WU19** za účasti tímov z **Anglicka, Nemecka, Izraela a Slovenska**, ktorú tu SFZ organizoval v apríli 2018.

4.1.3 Rozvoj športu na Slovensku

Zmienim sa aj o **vzťahu SFZ** s dnes už **Slovenským olympijským a športovým výborom** (ďalej len „SOŠV“), či o niektorých otázkach súvisiacich so **zákonom o športe**.

V decembri 2018 sa na svojom Valnom zhromaždení SOV **transformoval na SOŠV**, teda **strešnú organizáciu slovenského športového hnutia**, ktorá podľa slov čelných predstaviteľov SOŠV chcela týmto „otvoriť dvere aj športovým organizáciám a zväzom, ktoré predtým neboli súčasťou SOV a zároveň **získať väčší a silnejší mandát v zastupovaní slovenského športu** voči ostatným.“

Pri rozhodovaní o schválení tejto transformácie sa SFZ, spolu s niekoľkými ďalšími členmi SOV, **zdržal hlasovania**. Stalo sa to najmä z dôvodov z nášho pohľadu **nekorrektného procesu** tvorby a pripomienkovania nových stanov SOŠV, ako aj **chýbajúcich odpovedí** na viaceré otázky, ktoré v tejto súvislosti naši zástupcovia a odborníci kladli na pravidelných zasadnutiach pracovnej skupiny.

SFZ sa **nikdy nestaval do pozície** subjektu, ktorý chce v slovenskom športe **rozdeľovať alebo získať významnejšie postavenie a práva**, ako mu vzhľadom na jeho históriu, športové výsledky, členskú základňu a pôsobenie v spoločnosti prináležia. **Rešpektovali** sme preto vôľu väčšiny slovenských športových zväzov a organizácií a **chceme byť i naďalej členom slovenskej športovej rodiny**, pričom budeme hľadať cestu, ako **byť v tejto spoločnosti akceptovaný**. SFZ sa ku každému členovi SOŠV **bude správať korektne** a rovnaký postoj bude požadovať od ostatných členov SOŠV. K otázkam rozvoja športu na Slovensku sa i naďalej budeme stavať tak, aby sme **napomohli jeho celkovému rozvoju a napredovaniu**, lebo len **zdravé, čestné a spravodlivé prostredie** v slovenskom športe je predpokladom toho, aby **mohol napredovať aj slovenský futbal**.

Zákon o športe je zo strany viacerých športových zväzov, športových organizácií a klubov i niektorých športových odborníkov stále **terčom istej kritiky**, a to najmä v súvislosti s **množstvom povinností, ktoré im ukladá**, ale aj s ohľadom na jeho niektoré dlhodobo nedoriešené oblasti, akými sú napr. **sponzorstvo v športe (superodpočet)**, **odvodové povinnosti profesionálnych športovcov** v kluboch či **funkčnosť informačného systému športu**, ktorý mal významne prispieť k tomu, aby bolo oveľa **presnejšie** ako doteraz **možné zmerať**, koľko ľudí je napr. zárobkovo činných vo futbale, koľko odvádza odvodov a daní či koľko je v slovenskom športe finančných prostriedkov zo štátnych zdrojov a zo zdrojov územných samospráv.

V spolupráci s **Učenou právnickou spoločnosťou** sme v tejto oblasti aj v roku 2018 **realizovali viacero aktivít**. Nakoľko ide o **celkové zlepšenie fungovania športu na Slovensku**, sme i naďalej ochotní **stretávať sa, diskutovať a spolupracovať** so všetkými, ktorí chcú **hľadať a nájsť dobré riešenia**, bez ohľadu na politickú príslušnosť či iné postoje.

Ak chceme byť korektní, musíme však uviesť, že tento zákon, napriek vyššie spomínaným a stále nedoriešeným nedostatkom, **“výmenou za transparentnosť v riadení“** garantuje prílev zhruba

dvojnásobku finančných prostriedkov do slovenského športu, než tomu bolo pred jeho prijatím v roku 2015.

Pocítili sme to aj v SFZ, ktorý v roku 2018 od štátu obdržal **príspevok uznanému športu vo výške** presahujúcej **9,5 mil. €**. V súlade s uzneseniami konferencie konanej v júni 2018 v Bratislave to znamenalo, že podľa §69 ods. 5 písm. a) a písm. b) zákona o športe, SFZ do klubov rozdelil čiastku prevyšujúcu **3,3 mil. €** (viď aj iné časti tejto správy). Spolu s **prerozdeleným členským** za súťažné ročníky 2017/2018 a 2018/2019 (spolu **742,75 tis. €**), to bola čiastka **prevyšujúca 4 mil. €**.

S možnosťou zapojiť sa do projektu podpory rozvoja regionálnej futbalovej infraštruktúry, kde bolo prerozdelených **d ďalších cca 3,3 mil. €** (z celkovej sumy **6 mil. €** v danom projekte), a to v roku 2018 pre mnohé kluby znamenalo výraznú a až **trojnásobnú podporu pre mládežnícky a amatérsky futbal** zo strany SFZ.

4.2 PROJEKT REKONŠTRUKCIE, MODERNIZÁCIE A BUDOVANIA FUTBALOVÝCH ŠTADIÓNOV

Realizácia projektu sa postupne dostala do **záverečnej fázy**. Na jednej strane je potešujúce, že **počet dokončených štadiónov narástol** už na **šestnásť**, na strane druhej, najmä vo veľkých krajských mestách, akými sú **Košice, Trenčín** alebo **Prešov**, sme sa stretli aj s **problémami**, pre ktoré je dnes jasné, že sa nám **nepodarilo splniť** našu pôvodnú predstavu, teda **ukončiť stavebnú časť projektu do konca roka 2018**.

Z väčších štadiónov si zmienku určite zaslúži **MOL Aréna v Dunajskej Strede**. Už počas obmedzenej prevádzky v druhej etape jej výstavby, sme na viacerých ligových stretnutiach v Dunajskej Strede zaznamenali návštevy nad **10 000 divákov**. Štadión si vyskúšala už aj **reprezentácia SR 21**, ktorá tu odohrala **dve víťazné stretnutia** – prípravné s Talianskom (3:0) a kvalifikačné s Estónskom (2:0). MOL Aréna tak je, ak počítame aj Národný futbalový štadión („NFŠ“), jedným zo **štyroch slovenských štadiónov UEFA kategórie 4**.

Práce na výstavbe a rekonštrukcii štadiónov **prebiehali aj v ďalších mestách**. Ukončené boli rekonštrukcie / prestavby štadiónov v **Humennom** a v **Michalovciach**. V priebehu roka začali rekonštrukčné práce v **Liptovskom Mikuláši** (dnes už ukončené) a **Dubnici nad Váhom**, v **Nitre** bol v auguste otvorený nový štadión **UEFA kategórie 3**, ktorý v slávnostnom otváracom stretnutí uviedla do činnosti ako hosť SK Slavia Praha.

Napriek už spomínaným problémom a určitému omeškaniu niektorých projektov je potešujúce, že sa už konečne **začali aj práce** na výstavbe nových štadiónov v **Košiciach** a **Trenčíne**, ktorých prvá etapa by mala byť hotová do konca roka 2019. Zároveň očakávame ukončenie rekonštrukčných prác na štadiónoch v **Dubnici n. Váhom** a **Spišskej Novej Vsi**, ktoré spolu s Liptovským Mikulášom nahradili v projekte **Banskú Bystricu**, ktorej problémy sme opísali v ostatnej výročnej správe. Žiaľ, dodnes sa nám **nepodarilo obsadiť** voľné miesto v projekte po odstúpení **Prievidze**, čo je pre rok 2019 jednou z našich dôležitých úloh.

Realizáciu tohto projektu podporili aj **jasné a exaktné požiadavky Smernice SFZ o infraštruktúre štadiónov 2018**, s plnením ktorých **mali niektoré kluby problémy** či už sklzom v realizácii svojho projektu alebo pri celkovej **nedostatočnej úrovni infraštruktúry** svojich domácich štadiónov. Kluby **ŠKF Sereď** a **AS Trenčín** tak **nemohli hrať** stretnutia FORTUNA ligy **na svojich domácich štadiónoch** a rovnaký problém mali v II. lige **Lokomotíva Košice** a **1. FC Tatran Prešov**. Malo to síce určitý vplyv na priemernú návštevnosť najmä vo FORTUNA lige, zároveň sme však potvrdili, že **udeľovanie infraštruktúrnych výnimiek v dvoch najvyšších slovenských súťažiach sa skončilo** a na svojom domacom štadióne v nich budú môcť hrať len tie kluby, ktoré **v plnom rozsahu plnia** požiadavky spomínanej smernice a v budúcnosti už aj dlho diskutovanej schválenej **Smernice SFZ o infraštruktúre štadiónov 2022**.

Financovanie projektu zo strany štátu prebiehalo v súlade s uzatvorenými zmluvami, pričom sumár realizovaných prác aj zmluvných vzťahov, o ktorých pravidelne informujeme priebežne MŠVVaŠ SR a prostredníctvom nášho webového sídla a médií aj verejnosť, je Prílohou č. 3 tejto správy.

Aj keď **Národný futbalový štadión v Bratislave** nie je súčasťou tohto projektu, zrejme by nebolo na mieste, ak by sme ho v tejto časti výročnej správy nespomenuli.

Viac ako 8 rokov Bratislava čakala na štadión, spĺňajúci infraštruktúrne požiadavky UEFA pre vyššie kategórie štadiónov. Po zbúraní starého Tehelného poľa síce „áčko“ ešte odohralo niekoľko kvalifikačných a prípravných zápasov na štadióne **Pasienky**, no je všeobecne známe, s akými problémami sa tento **takmer 60-ročný štadión** už dlhší čas stretal a ako ho vnímali tímy z vyspelých európskych futbalových krajín, ktoré na ňom hrali, či zahraniční novinári. Najmä z tohto dôvodu sa kvalifikačné i prípravné zápasy reprezentácií SR A a SR 21 v poslednom období **hrali najmä v Trnave a v Žiline**.

V čase keď sa vám do rúk dostáva táto výročná správa, je pre mňa potešením, že už aj hlavné mesto Slovenska má vybudovaný **reprezentatívny štadión UEFA kategórie 4** a našu prvú reprezentáciu, po takmer siedmich rokoch na ňom už zrejme v tomto roku uvidíme odohrať niektorý kvalifikačný zápas na ME 2020.

4.3 PLNENIE ĎALŠÍCH PROJEKTOV

4.3.1 Futbalová infraštruktúra

Ešte koncom roka 2017 začal SFZ realizovať II. etapu **projektu investičnej podpory futbalovej infraštruktúry**, ktorého primárnym cieľom je **finančná podpora výstavby a rekonštrukcie futbalovej infraštruktúry** (hlavné hracie plochy ihrísk a štadiónov, tréningové ihriská s prírodnou či umelou trávou, rekonštrukcia a výstavba tribún a ich vybavenia a pod.), ktorú **využívajú mládežnícke družstvá** futbalových klubov na tréningový proces a zápasy.

Napriek tomu, že priami realizátori projektu v danom mieste, čiže **obce, mestá alebo futbalové kluby**, museli projekt **spolufinancovať v min. výške 25%** z jeho celkovej sumy (do decembra 2018 preinvestovali cca **1,85 mil. €**), projekt vzbudil taký **veľký záujem**, že jeho **kompletné financovanie prostredníctvom MŠVVaŠ SR prevzal štát**, vrátane **navýšenia sumy z pôvodných 500 tis. € až na konečných 6 mil. €** do roku 2019. Pri rozdeľovaní finančných prostriedkov sa opäť aplikoval **regionálny princíp**, schválený v pomere **10% pre BFZ a po 30% pre tri ostatné RFZ**. Jedným z hlavných kritérií pre pridelenie finančného príspevku bol **počet mládežníckych družstiev futbalového klubu**, ktorý bude predmetnú infraštruktúru využívať.

V **II. etape** tohto projektu SFZ sumou **3,3 mil. € podporil celkom 248 úspešných žiadateľov**.

Koncom roka bolo v rámci projektu z celkovej rozdelennej sumy 6 mil. € prefinancovaných **cca. 5 mil. €**, z celkového počtu viac ako 400 projektov bolo **344 kompletne zrealizovaných** a financovaných v zmysle zmlúv s partnermi v jednotlivých obciach a mestách, no a partnermi bolo v rámci spolufinancovania preinvestovaných ďalších **cca. 3,5 mil. €**, pričom o nevyčerpaných finančných prostriedkoch v celkovej výške 498 tis. € v rámci oboch etáp projektu rozhodoval VV v marci 2019.

Ďalšie 2 mil. € v zmysle podpísanej zmluvy štát poskytol na **vybudovanie štyroch tréningových ihrísk s umelou trávou** v mestách **Banská Bystrica, Košice, Martin a Poprad**, ktoré musia byť vybudované do konca roka 2019.

V rámci tohto projektu bolo zo strany SFZ realizované **verejné obstarávanie**. Komisia na prípravu podkladov a vyhodnotenie ponúk v rámci verejného obstarávania pre **výstavbu 4 ihrísk s umelou trávou**, ktorej zloženie schválil VV, zrealizovala po predložení cenových ponúk od viacerých dodávateľov proces hodnotenia podmienok účasti a vyhodnotenia ponúk, na základe čoho bola s úspešným uchádzačom uzatvorená **rámcová dohoda**.

S mestom Košice sme uzatvorili zmluvu o nájme pozemku v **areáli ZŠ Janigova**, na ktorom sa prípravné práce prvého z projektov začali realizovať už na jeseň 2018.

V projekte **výstavby tréningových ihrísk s umelou trávou** v rámci investičného programu **UEFA HatTrick** bola v prvej polovici roku 2018 ukončená výstavba ihrísk v **Krásne nad Kysucou a Hlohovci**, čo znamená **11 ukončených projektov** z celkového počtu 17. V roku 2019 bola plánovaná realizácia výstavby tréningových ihrísk v **Šamoríne, Svidníku a Nových Zámkoch**. Vo viacerých mestách sa však nepodarilo projekty z rôznych dôvodov realizovať, preto VV rozhodol o **alokácii nevyčerpaných**

finančných prostriedkov na projekty výstavby ihrísk s umelou trávou vo vlastníctve SFZ (**Košice, Poprad, Tatranská Lomnica**).

4.3.2 Marketing

4.3.2.1 Konceptcia marketingu a budovania značky SFZ

Projekt UEFA GROW, zameraný na **maximálnu propagáciu futbalu, nárast členskej základne i fanúšikovskej obce**, sa dostal do fázy, keď k pôvodným štyrom pilierom projektu – **imidž, participácia, angažovanosť a príjmy** – pribudli ďalšie štyri strategické oblasti – **značka, verejné záležitosti, komunikácia a strategické plánovanie**. Aj SFZ prechádza na **moderný spôsob manažovania a komunikácie** niektorých projektov ako samostatných, kde sme predstavili ďalšiu novú značku „Dajme spolu gól“ pre grassroots futbal a futbal mimo organizovaných štruktúr SFZ.

4.3.2.2 Marketingoví partneri

Dlhodobá snaha o prezentáciu SFZ ako **seriózneho a dôveryhodného partnera**, s ktorým sa oplatí **spojiť marketingové aktivity**, prináša svoje ovocie. V roku 2018 mal SFZ **5 platinových partnerov** (**Slovenská sporiteľňa, TV JOJ, NIKE, FORTUNA, AAA AUTO**) a viacero partnerov (**HÖRMANN, TIPOS, STREDOSLOVENSKÁ ENERGETIKA, MARCO MIRELLI**). V decembri 2018 bola **ukončená spolupráca** so spoločnosťou **AAA AUTO**, ktorú po úspešných rokovaníach ako partnera pre zabezpečenie autodopravy nahradila spoločnosť **TEMPUS / LeasePlan**. **Generálnym partnerom Slovenského pohára** zostala spoločnosť **SLOVNAFT**.

„Prevádzkovanie“ značky **Slovenskí sokoli**, v spojení so športovou činnosťou najmä reprezentácií SR A a SR 21, znamenalo **zaujímavý nárast príjmov** v kampaniach novších partnerov SFZ, ako napr. **LeasePlan, Top 4 Football, Mincovňa Kremnica, SportZoo** a niektorých ďalších.

K dlhoročným mediálnym partnerom SFZ naďalej patria **RTVS** (televízia aj rozhlas), denníky **Šport, SME a Nový čas, Rádio Expres, TASR, SITA** a viacerí ďalší.

Druhým rokom pokračoval projekt **vlastného a technologicky unikátneho e-shopu SFZ** (dočítate sa o ňom aj v iných častiach tejto správy), ktorý síce stále slúžil najmä **potrebám klubov**, ale začali sa už realizovať kroky na jeho sprístupnení **bežnému fanúšikovi (zákazníkovi)**, spolu s ďalším **rozšírením portfólia produktov a partnerov** e-shopu SFZ.

4.3.2.3 Marketingoví partneri pre regionálny a mládežnícky futbal

V tejto oblasti pokračovala spolupráca so spoločnosťou **TIPOS, a. s.** pre regionálne III. ligy mužov. Po ukončení spolupráce so spoločnosťou **DÓVERA**, sme pre **Školský pohár** získali za partnera **Nadáciu Slovenskej sporiteľne**. Ako športový partner tohto špičkového mládežníckeho podujatia naďalej pôsobí spoločnosť **DEMI Šport plus**.

4.3.2.4 Podujatia

Už v januári 2018 sa v Senci uskutočnila premiéra úplne nového podujatia – **Galavečera grassroots futbalu**, ktorého súčasťou bolo aj vyhlásenie a odovzdanie **cien fair play MUDr. Ivana Chodáka** v jej troch tradičných oblastiach. **Jednotkou** v tejto oblasti už niekoľko rokov zostáva vyhlásenie **Futbalistu roka**, vysielané platinovým partnerom SFZ **TV JOJ**, ktoré má **vysokú sledovanosť i výborný ohlas**.

4.3.2.5 Predaj vstupeniek (ticketing)

Sprofesionalizovaný on-line predaj prostredníctvom partnerských portálov **Ticketportal, Maxiticket a Ticketmedia** vyústil do vytvorenia **vlastného rezervačného systému**, ktorý bol spustený v priebehu roka 2018.

Po dobrej skúsenosti s testovaním **elektronických vstupeniek s QR-kódmi** budeme už v blízkej budúcnosti **maximalizovať počet takýchto vstupeniek** na každom zápase organizovanom SFZ, v súlade s celosvetovým smerovaním a vývojom „ticketingu“ ako samostatného trhového segmentu.

Významne sa nám podarilo **skvalitniť už aj servis pre našich fanúšikov pri zápasoch v zahraničí**, vrátane kvalifikácií, kde pre nich zabezpečujeme predaj vstupeniek a aj ich distribúciu. Plníme tak cieľ budovať takýto servis ako **samozrejmosť a garanciu pre fanúšika zo strany SFZ**.

4.3.3 Médiá a komunikácia

PR oddelenie SFZ je od 1. marca 2018 **personálne stabilizované**, zabezpečuje informovanosť aj cez dnes už tradičné kanály, akým je webové sídlo **futbalsfz.sk** či stránka **futbalnet.sk**, ktorý poskytuje výsledkový servis **pre celé futbalové hnutie**, od súťaží oblastnej úrovne až po FORTUNA ligu, vrátane pohárových, mládežníckych a ženských súťaží.

V tejto oblasti SFZ, popri vlastných tvorivých aktivitách, robí **kompletný servis** aj pre médiá pri medzištátnych zápasoch. Pri domácich zápasoch to znamená **dobe odpovedajúce služby** pre **vlastných i zahraničných žurnalistov**, pričom SFZ v tejto sfére „**nepodlieza**“ kvalitatívnu latku, postupne nastavenú v predchádzajúcich kvalifikačných cykloch. V priamej konfrontácii sú služby pre žurnalistov **porovnateľné** aj s takými futbalovými mocnosťami, akými sú **Anglicko, Holandsko či Ukrajina**, s ktorými sme sa stretli vo vzájomnom dueli na našej pôde.

Pri výjazdoch do zahraničia sú to práve členovia PR SFZ, ktorí sa starajú o **fungovanie skupiny slovenských novinárov** počas celej akcie. Od momentu zrazu celej skupiny pri odchode, až po návrat späť na Slovensko, majú slovenské médiá **logistické zabezpečenie** v mieste konania zápasu, vrátane cesty, hotela a fungovania v predzápasový aj zápasový deň.

Pri domácich medzištátnych zápasoch pokračuje **úzka spolupráca s denníkom Šport** pri vydávaní **zápasových bulletinov**. **Väzba** medzi najväčším športovým zväzom na Slovensku a jediným celoštátnym športovým denníkom je **z roka na rok pevnejšia** a fakt, že v deň zápasu, kedy spoločne vydávame bulletin v tlačenej a následne aj v elektronickej podobe, **zasahujeme skutočne veľmi širokú fanúšikovskú obec**, napomáha jednak väčšej **popularizácii reprezentácie** a aj k zlepšeniu **vnímania SFZ v očiach fanúšikov** slovenského futbalu. Kvalitatívne sa bulletin posunul na viac ako **solídnu európsku úroveň** ako obsahom, tak formou.

Viacročná **úspešná spolupráca SFZ s vydavateľstvom ŠPORT PRESS**, a to nielen pri vydávaní zápasových bulletinov, bola v novembri 2018 potvrdená podpísaním **novej zmluvy o mediálnom partnerstve**.

Koncepcie SFZ v oblasti médií a komunikácie, nastavenej predchádzajúcimi konferenciami, sa **systematicky držíme**, presne v strategicky zadanom priestore. Znamená to, že v čoraz väčšej miere na prezentáciu správ i názorov využívame **sociálne siete**, teda **komunikačné a mediálne cesty 21. storočia**. **Nárast sledovateľov je očividný**, v súčasnosti je ich viac **ako 65 tisíc**. Relevantným potvrdením je napríklad aj markantný **vzostup počtu ľudí na Facebooku a Instagrame** počas medzištátnych zápasov, keď sme za týždeň zaznamenali **nárast o vyše 200%** a do aktivít na **Facebooku** sa zapojilo takmer **100 tisíc fanúšikov**, na **Instagrame** sme dosiahli **800 tisíc impresíí**.

Zreálnila sa aj snaha o ďalší **kvalitatívny posun v optickom zobrazení webového sídla SFZ**, ktoré reflektuje i **obsahovú inováciu** tak, aby sledovateľ dostal informácie rýchlejšie, jednoduchšie a zmysluplnejšie. Webové sídlo futbalsfz.sk zaznamenalo od júna do decembra 2018 jasné **zvýšenie počtu jeho užívateľov**. Nárast ovplyvnil aj fakt, že napr. na marcovom turnaji Kings cup v Thajsku bol web SFZ **jediným relevantným informátorom** o dianí na turnaji prostredníctvom tlačovej hovorkyne a riaditeľky PR Moniky Jurigovej. V konkrétnych číslach možno hovoriť o **náraste 160 tis.** v porovnaní s rovnakým obdobím roka 2017. V sledovanom čase výrazne stúpol aj počet návštev sledovateľov, o 400 tisíc. Verejnosťou a fanúšikmi sú veľmi oceňované **streamy zo zápasov našich mládežníckych reprezentácií**. Nakoľko ide o exkluzívny obsah, fanúšikovia si zvykli, že cez oficiálne kanály SFZ si môžu pozrieť aj výkony a úroveň týchto reprezentácií.

Stránka **Futbalnet** zaregistrovala za rok 2018 v sumáre **84 mil. návštev** a nárast neustále pokračuje. Tieto pozitívne fakty sa odrazili aj na jej veľmi **priaznivom hodnotení zo strany UEFA**.

Aj vďaka uvedeným číslam je zrejmé, že **činnosť SFZ**, ktorú verejnosť vníma často prvoplánovo cez medzištátne zápasy najmä A-reprezentácie, sa **podarilo lepšie prezentovať**. Široká verejnosť si tak **osvojila zásadné zámery SFZ**, akými boli a sú projekt rekonštrukcie, modernizácie a výstavby futbalových štadiónov, zákon o športe či projekt výstavby a rekonštrukcie futbalovej infraštruktúry.

SFZ v oblasti médií a komunikácii zároveň pokračuje v prinášaní **čo najaktuálnejších zaujímavostí**. Znamená to, že sprostredkovávame:

- naživo tlačové besedy SFZ, realizačných tímov reprezentácii a iné významné udalosti;
- zostrihy zápasov, reakcie trénerov, hráčov, dianie v šatniach reprezentačných tímov;
- fotografie zo života mládežníckych tímov chlapcov a dievčat, pri nich sa nám potvrdil predpoklad, že práve juniorské vekové kategórie sú na sociálnych sieťach najaktívnejšie;
- informácie o spustení predaja vstupeniek na medzištátne zápasy aj v zahraničí, resp. na vrcholné domáce podujatia;
- posun zaujímavých článkov z webu SFZ do ďalšej mediálnej sféry pre širší okruh respondentov;
- denné aktuality, prostredníctvom ktorých upozorňujeme na dôležitú akciu, organizovanú SFZ.

Čoraz viac sa rozširujú **možnosti využitia Siene slávy slovenského futbalu**. Okrem organizovaných návštev sa upravené priestory na Trnavskej ceste 100 využívajú na spoločenské podujatia, akými sú **stretnutia s internacionálmi, odovzdávanie certifikátov absolventom trénerského štúdia UEFA Pro licencie, tlačové konferencie reprezentácie SR 21 či s významnými hosťami SFZ**, akým bol napríklad Ladislao Kubala, programy k výnimočným udalostiam, napr. štúdio k prvému zápasu slovenskej reprezentácie na domácej pôde v jej novodobej histórii.

Z uvedených akcií sa robia **streamy, resp. záznamy a následne články**, publikované na webovom sídle SFZ. Bezpochyby aj tieto aktivity **vylepšili kredit SFZ** a ľudí v ňom pracujúcich.

Okrem pre širokú verejnosť najsledovanejších aktivít reprezentačného A-tímu mužov, „dvadsaťjednotky“, A-tímu žien, ako aj všetkých mládežníckych výberov, sú témami pre PR oddelenie aj projekty, zahrnuté do spoločnej kapitoly **Futbal pre ľudí**. Znamená to popularizáciu a zásah cez projekt **Dajme spolu gól, Školský pohár, Festival futbalu, Futbal v meste**, pokrývanie aktivít v amatérskom futbale či prvé kroky v tzv. hobby futbale.

Osobitnou kapitolou je rozšírenie možností **vydávania samostatných publikácií**. **Publikáciu k 80. výročiu vzniku SFZ** spomíname v inej časti tejto správy. Ďalšie jubileum – **50 rokov Slovenského pohára**, bude zobrazených v čerstvej knihe **Príbeh Slovenského pohára**. Opäť **unikátne dielko**, plné fotografií, faktov i príbehov, pohárová súťaž je v ňom podaná tak, ako **nikdy nikde doposiaľ** v takejto celistvej podobe.

Logickým smerovaním činnosti ľudí pracujúcich v SFZ v oblasti médií a PR, je teda jednak priamo určovať **témy a formu komunikácie** s vnútorným aj vonkajším prostredím tak, aby sa **rozšírila informovanosť o práci a výsledkoch aparátu SFZ a reprezentácii** všetkých vekových kategórií, a zároveň aby sa postupnými krokmi **zlepšilo vnímanie SFZ ako rešpektovaného, korektného a transparentného športového subjektu** v očiach širokej verejnosti.

4.3.4 Novelizácia futbalových predpisov

4.3.4.1 Stanovy SFZ (volebná konferencia SFZ – február 2018)

Dôvodom zmeny stanov boli **zmeny zákona o športe a niektorých predpisov UEFA a FIFA**. SFZ reagoval na požiadavky FIFA na **novelizáciu Poriadku komory SFZ pre riešenie sporov**. Zaviedlo sa aj **dvojstupňové konanie** pred „komorou“, pri voľbe predsedu a podpredsedu prechádza návrh priamo cez jej plénum, čím je zabezpečené aj tzv. **paritné zastúpenie hráčov a klubov** v tomto orgáne. Ďalšie zmeny sa dotkli **náhradníka kontrolóra SFZ**, ktorého funkcia sa stotožnila s funkciou podpredsedu revíznej komisie SFZ, a aj tých členov orgánov SFZ, ktorí nevykonávali svoju činnosť primerane, najmä z časového hľadiska a bolo potrebné nastaviť 3-mesačné obdobie, kedy môže dôjsť **k zániku členstva** v príslušnom orgáne SFZ **z dôvodu nečinnosti**.

4.3.4.2 Smernica o odbornej príprave delegátov zväzu a delegátov stretnutia

Smernica, ktorú VV SFZ schválil na svojom januárovom zasadnutí, upravila najmä:

- **organizačné a obsahové postupy a podmienky** nadobudnutia odbornej spôsobilosti delegáta zväzu a delegáta stretnutia, ako aj postupy a podmienky na opakované overenie ich odbornej spôsobilosti, vrátane priebehu a obsahu záverečných skúšok na získanie licencie delegáta zväzu a delegáta stretnutia;

- **pôsobnosť KD SFZ, KR RFZ a ObFZ** prostredníctvom ich úsekov delegátov pri zabezpečovaní odbornej prípravy, opakovanej odbornej prípravy a vykonania skúšky uchádzača o odbornú spôsobilosť na výkon funkcie delegáta zväzu a delegáta stretnutia.

4.3.4.3 Smernica pre licenčné konanie II. ligy mužov (február 2018)

Touto smernicou sa malo od súťažného ročníka 2018/2019 riadiť licenčné konanie pre vstup do II. ligy mužov. Vzhľadom na zavedenie **jednotného riadenia licenčných konaní** v podmienkach SFZ, bola v októbri 2018 **nahradená** Smernicou klubového licenčného systému SFZ, vydanie 2018.

4.3.4.4 Štatút komisie rozhodcov SFZ (apríl a jún 2018)

Novelizácia štatútu vyplývala z uznesenia VV, na základe ktorého bol upravený čl. 5 štatútu tak, aby sa **zvýšil** počet členov KR navrhnutých VV **z jedného na dvoch**. V ostatnom zložení komisie zostal **zachovaný regionálny princíp**. Nakoľko do právomoci komisie rozhodcov patrí aj **kontrola činnosti pozorovateľov rozhodcov**, ďalšou úpravou štatútu **bolo zamedzené**, aby členom komisie rozhodcov mohol byť **aktívny pozorovateľ rozhodcov** v súťažiach, ktoré podliehajú právomoci komisie, okrem pozorovateľa rozhodcov, ktorý je zaradený na nominačnej listine UEFA.

4.3.4.5 Smernica o odbornej príprave a spôsobilosti rozhodcov, pozorovateľov rozhodcov a lektorov vzdelávania a o podmienkach vykonávania ich činnosti (máj 2018)

Schválením tejto smernice bol upravený najmä:

- **organizačné a obsahové postupy a podmienky** nadobudnutia odbornej spôsobilosti rozhodcu, pozorovateľa rozhodcov a lektora vzdelávania, ako aj postupy a podmienky na opakované overenie ich odbornej spôsobilosti, vrátane priebehu a obsah záverečných skúšok;
- **pôsobnosť KR SFZ, KR RFZ a ObFZ** pri zabezpečovaní odbornej prípravy, opakovanej odbornej prípravy a vykonania záverečných skúšok uchádzačov o odbornú spôsobilosť na výkon funkcie rozhodcu, pozorovateľa rozhodcov a lektora vzdelávania.

4.3.4.6 Smernica SFZ o činnosti sprostredkovateľov (máj 2018)

Návrh na zmenu a doplnenie smernice vychádzal z požiadavky FIFA na úpravu obsahu smernice, a to **vekovej hranice** z 15 rokov na 18 rokov (napr. pri uzatváraní sprostredkovateľských zmlúv).

4.3.4.7 Smernica o športových odborníkoch SFZ (máj 2018)

Úprava vychádzala z prijatia Smernice o odbornej príprave a spôsobilosti rozhodcov, pozorovateľov rozhodcov a lektorov vzdelávania a o podmienkach vykonávania ich činnosti, kde sa zaviedol všeobecný pojem „**lektor vzdelávania**“.

4.3.4.8 Súťažný poriadok futbalu (jún 2018)

Najvýznamnejšou zmenou bola úprava ustanovenia o **dohode o striedavom štarte hráča** vekovej kategórie mládeže, ktoré bolo upravené tak, že počet hráčov oprávnených na základe takejto dohody hrať v kluboch, **ustanovuje rozpis príslušnej súťaže**. Upravené bolo aj ustanovenie, ktoré stanovuje **podmienky hracích dní** stretnutí A a B družstva toho istého klubu.

4.3.4.9 Disciplinárny poriadok SFZ (jún 2018)

Novelizácia reagovala na **potrebu riešenia závažných káuz** aktuálneho obdobia. Najvýznamnejšie úpravy sa týkali najmä **nežiadúcich prejavov** futbalových fanúšikov na štadiónoch, po ktorých vznikla nielen vo futbalovom hnutí, ale aj v celej spoločnosti **diskusia o hranici dovoleného** pri prezentovaní tzv. politicky a nacionalisticky orientovaných hesiel a prejavov.

Závažnou úpravou bola aj úprava disciplinárnych konaní súvisiacich s riešením problematiky **ovplyvňovania stretnutí a športovej korupcie**. Po schválených úpravách disciplinárna komisia SFZ disponuje nielen **personálom na objasňovanie tejto činnosti, ale aj potrebnými podmienkami**. Posilnilo sa aj **postavenie zástupcu oddelenia integrity SFZ**, ako jednej zo zložiek aparátu SFZ. Obsahom novelizácie boli aj zmeny, ktoré **vyplývajú z poznatkov a skúsenosti** buď členov DK SFZ alebo aj DK na nižších úrovniach, a ktorých prijatie si vyžiadala aplikačná prax.

4.3.4.10 Registračný a prestupový poriadok (jún 2018)

Najvýznamnejšími úpravami boli:

- **úprava definície profesionála**, na základe ktorej sa za profesionála považuje športovec, ktorý za výkon činnosti dostáva odmenu vyššiu ako minimálna mzda podľa osobitného predpisu;
- úprava ustanovenia k **registrácii hráča v materskom klube**, pri ktorej sa predlžuje obdobie na podávanie žiadostí o zmenu registrácie hráča aj mimo registračného obdobia;
- doplnenie **registračných období** pri prestupoch amatérov;
- doplnenie ustanovenia o odstupnom v prípade, ak hráč nemôže štartovať v kategórii mládeže, pričom sa narodil medzi 1.7. a 31.12. kalendárneho roku, v ktorom dosiahne vek 20 rokov (**doplnenie odstupného od 9 do 19 rokov**).

4.3.4.11 Smernica klubového licenčného systému SFZ, vydanie 2018 (október 2018)

Smernica, vychádzajúca zo smernice UEFA Club Licensing & Financial Fair Play Regulations, Edition 2018, bola členmi VV schválená hlasovaním „per rollam“ a po jej schválení odoslaná na tzv. **obsahové preverenie** licenčnou administratívou UEFA, ktoré je pre všetky jej členské asociácie **povinné**.

Smernica, okrem požiadaviek kritérií, ktoré boli **doplnené alebo novelizované v smernici UEFA**, po prvý raz obsahuje aj **licenčné kritériá pre vstup do II. ligy mužov** a v plnom rozsahu **nahradiť** smernicu pre licenčné konanie II. ligy mužov, schválenú vo februári 2018 (viď vyššie).

4.3.4.12 Smernica o licenčnom systéme mládeže (november 2018)

Pri úprave tejto smernice bol v súlade so Smernicou klubového licenčného systému SFZ, vydanie 2018, upravený postup pri udeľovaní licencií SFZ mládeže a rozhodovacie orgány, kde **licenčné orgány SFZ nahradili VV**. Zmeny sa dotkli aj termínov licenčného konania SFZ mládeže, ktoré boli **zosúladené s termínmi licenčných konaní pre I. a II. ligu mužov**.

4.3.5 Ďalšie činnosti a aktivity SFZ

4.3.5.1 Medzinárodná oblasť

Každoročnou dôležitou súčasťou činnosti SFZ sú jeho **aktivity v medzinárodnej oblasti, spolupráca s FIFA a UEFA**, na ktorú nadväzuje **spolupráca s inými národnými zväzmi**.

SFZ sa v rámci rozvoja medzinárodných vzťahov minulý rok orientoval predovšetkým na spoluprácu s našimi nadriadenými organizáciami **FIFA a UEFA**. Môžeme konštatovať, že po zmenách, ktorými prešli za posledné dva roky, sa obe rozvíjajú správnym smerom, výsledkom čoho je rastúca **stabilita a prosperita všetkých členských krajín**, hlavne vďaka rozvojovým programom Forward (FIFA) a HatTrick (UEFA).

Z tejto situácie prirodzene ťaží aj SFZ. To, že Slovensko je dnes **dôstojnou súčasťou oboch inštitúcií**, je skratka fakt. Potvrdzuje to nielen stabilné zastúpenie SFZ v komisiách a odborných paneloch, ale aj **aktívna účasť našich zástupcov** na všetkých podujatiach, počnúc kongresmi a končiac konferenciami, workshopmi a seminármi v rôznych oblastiach.

V rámci FIFA treba zmieniť účasť SFZ v pilotnom **projekte Sociálny dialóg** medzi všetkými partnermi (zväz-liga-kluby-hráči), do ktorého sme sa zapojili **ako prvá krajina z Európy** a v rámci ktorého nám FIFA pomáha zjednocovať názory v kľúčových témach, akými sú činnosť Komory pre riešenie sporov, minimálne požiadavky na obsah zmluvy profesionálneho hráča a iné.

Prirodzene, oveľa frekventovanejšia, dá sa povedať každodenná, je naša **spolupráca s UEFA**. Počnúc čelnými predstaviteľmi a končiac radovými pracovníkmi administratívy. Spolu s generálnym sekretárom sme v tomto roku zúčastnili dvoch stretnutí s vedením UEFA v rámci **Top Executive Programu (TEP)**. Ich cieľom je dať možnosť zástupcom všetkých členských zväzov vyjadriť sa k pripravovaným zmenám skôr ako prijme UEFA konečné rozhodnutie. Tentoraz boli hlavnými bodmi diskusie **budúcnosť súťaží národných tímov** (Liga národov, mládežnícke súťaže), **nový koncept klubových súťaží UEFA**

a strategický plán UEFA na roky 2019-2024. Za zmienku stojí, že v pracovnej skupine na prípravu nového strategického plánu UEFA **malo zastúpenie aj Slovensko v osobe generálneho sekretára SFZ.**

Zástupcovia SFZ sa v novembri 2018 zúčastnili workshopu v Bruseli, zameraného na **využívanie finančných prostriedkov z EÚ pre šport.** Táto iniciatíva vznikla po podpise Bruselskej deklarácie zástupcami UEFA a Európskej komisie pre regióny a otvára národným zväzom, čiže aj SFZ, **nové možnosti na financovanie projektov, predovšetkým v oblasti budovania športovej infraštruktúry pre deti a mládež.**

Významným pre SFZ je aj **zapojenie sa do projektu UEFA GROW,** zameraného na pomoc pri vytváraní celkovej stratégie rozvoja národných asociácií a zväzov. Výsledkom je **SPRF na roky 2018 – 2022,** ktorý **znesie aj tie najprísnejšie kritériá** a smelo ním môžeme konkurovať vyspelým krajinám Európy.

Pokračovala aj **spolupráca s inými národnými zväzmi.** Predstavitelia signatárskych krajín Memoranda o spolupráci v rámci stredoeurópskeho regiónu (M6) sa stretli na každoročnom zasadnutí, prvý raz v lichtenštajnskom Vaduze. Nosnou témou stretnutia bola problematika zvýšenia počtu mladých odchovancov v kluboch dvoch najvyšších súťaží, teda v profesionálnom futbale.

Už dávnejšie sme avizovali snahu **rozšíriť naše partnerské vzťahy aj na čierny kontinent.** Vďaka **programu UEFA Assist** sa tento zámer stal v minulom roku skutočnosťou.

Na júnovom kongrese FIFA v Moskve sa prvýkrát stretli čelní predstavitelia SFZ so zástupcami futbalového zväzu **Botswany (BFA).** Jedna z ekonomicky najrýchlejšie sa rozvíjajúcich krajín Afriky sa nachádza okolo 150. miesta rebríčka FIFA a snahou nového vedenia zväzu, na čele s prezidentom Macleanom Letshwitim je všestranný rozvoj futbalu vo všetkých jeho oblastiach.

Po výmene prvých skúseností vznikol akčný plán, na základe ktorého nadobudla naša vzájomná spolupráca veľmi konkrétnu podobu. Do tréningového centra v hlavnom meste Gaborone, dobudovanom aj pomocou finančných prostriedkov z UEFA, sme poslali **osem kompletných súb dresov pre mládežnícke družstvá,** v novembri sme pozvali na týždňovú stáž dvoch zástupcov BFA, ktorí mali možnosť podrobne sa oboznámiť s organizáciou futbalu na Slovensku. Veríme, že naša spolupráca bude úspešne pokračovať aj v nasledujúcom roku a naše know-how pomôže priateľom z Botswany rýchlejšie futbalovo napredovať. Aj takýmto spôsobom chceme **prejaviť solidaritu** s tými, ktorí pomoc potrebujú a nie je to vždy len o peniazoch.

A čo nás čaká v najbližšej budúcnosti? Podali sme **kandidatúru na usporiadanie finálového turnaja ME hráčov do 19 rokov v roku 2021 alebo 2022.** Veríme, že v náročnej konkurencii **uspejeme** a podarí sa nám **získať na Slovensko tretí finálový turnaj mládežníckych ME.** V roku 2021 by sme chceli **usporiadať aj regionálny workshop UEFA CFM** (ročné štúdium športového manažmentu). Ciele sú **smelé, ale nie nereálne.** Aj takýmto spôsobom chceme preukázať, že SFZ je **aktívnym členom** futbalovej Európy a sveta.

4.3.5.2 Organizácia 42. riadneho kongresu UEFA

Kongres UEFA bol pre nás prvou medzinárodnou akciou v roku 2018 a treba zdôrazniť, že súčasne aj tou **najdôležitejšou. 26. február 2018** bol vyvrcholením **10-mesačnej spolupráce** odborného tímu UEFA s naším organizačným štábom. Na vlastnej koži sme sa presvedčili, že splniť všetky **náročné kritériá UEFA** nie je vôbec jednoduché, najmä ak si uvedomíme, že kongres UEFA bol svojím rozsahom **najväčším jednorazovým podujatím, usporiadaným v roku 2018 na celom Slovensku.** Dá sa povedať, že kapacity hlavného mesta SR po stránke ubytovania na adekvátnej úrovni, ako aj zabezpečenia samotného kongresu a všetkých jeho sprievodných akcií (zasadnutie exekutívy UEFA, dve oficiálne večere a iné), sme preverili na sto percent.

V predvečer kongresu sa konalo **zasadnutie výkonného výboru UEFA,** na ktorý bol pozvaný aj prezident a generálny sekretár SFZ. Program tvorili najmä správy predsedov jednotlivých komisií UEFA o ich činnosti za ostatné obdobie a schvaľovali sa pravidlá viacerých súťaží UEFA na sezónu 2018/2019, medzi nimi aj Ligy majstrov a Európskej ligy.

Priebeh samotného kongresu bol veľmi plynulý. Najdôležitejšími bodmi programu bola finančná správa za obdobie 2017/2018 a schvaľovanie rozpočtu UEFA na finančný rok 2018/2019. Do exekutívy UEFA bol na jednoročné obdobie zvolený Španiel Juan Sarobe a za viceprezidenta FIFA, tiež na jednoročné obdobie, prezident MLSZ Sándor Csányi.

Dnes **môžeme hrdo skonštatovať**, že 450 účastníkov kongresu zo všetkých 55 členských krajín UEFA sa u nás cítilo naozaj dobre a odnieslo si z Bratislavy len tie najlepšie zážitky. Utvrdil nás v tom nielen **d'akovný list prezidenta UEFA Aleksandra Čeferina**, ale aj pochvalné slová účastníkov 43. kongresu UEFA, ktorý sa konal o rok v Ríme. Všetci unisono konštatovali, že **Slovensko nasadilo latku veľmi vysoko** a spomienky, najmä na oficiálnu večeru organizovanú SFZ, pretrvávajú dodnes.

4.3.5.3 80. výročie založenia Slovenského futbalového zväzu

Pri príležitosti **80. výročia vzniku Slovenského futbalového zväzu** vznikla **Pamätnica SFZ 80**, jedinečná obsahom i spracovaním, ktorá nadviazala na príležitostné publikácie k účasti Slovenska na EURO 2016, resp. po kvalifikácii MS 2018. Pamätnicu sme vydali v **spolupráci s vydavateľstvom ŠPORT PRESS** v náklade 1000 kusov začiatkom novembra 2018 a tri štvrtiny jej nákladu už dnes vlastnia, verím že spokojní, majitelia.

Toto významné výročie SFZ sme si viacerými spôsobmi **pripomínali** už od jari 2018. Boli to najmä **články na webovom sídle SFZ**, ktoré nám priblížili všetkých doterajších predsedov a prezidentov slovenského futbalu, históriu najvyššej súťaže na území Slovenska a formáty, ktorými sa hrala od jari 1939 či zaujímavé spomienky na viaceré nezabudnuteľné postavy slovenského futbalu, spomedzi ktorých nás práve také osobnosti, ako **Jozef Adamec, Ladislav Kačáni či Vladimír Weiss najst.** opustili práve v roku 2018.

4.3.5.4 Ostatné

Už sedem rokov spolupracujeme s **Učenou právnickou spoločnosťou (UČPS)** na organizácii **konferencie Šport a právo**. Tá posledná sa konala v októbri 2018 v **Starej Lesnej**, s podtitulom „Chceme veriť alebo čo vieme urobiť preto, aby bolo v slovenskom športe lepšie?“ Vzhľadom na **úspešnosť a tradíciu tohto podujatia** sme sa rozhodli už **od roku 2019** založiť tradíciu organizácie **konferencie Šport a médiá** s podporou SFZ.

V spolupráci s UČPS v blízkej budúcnosti plánujeme aj organizáciu **seminárov** na tému **zmluvných vzťahov, daní a odvodov v súvislosti so zákonom o športe a o financovaní klubového športu na Slovensku**, ktoré sa budú konať spravidla vo väčších krajských mestách.

Nadalej intenzívne pracujeme v oblasti **boja proti negatívnym javom vo futbale**. Pravidelne organizujeme **školenia hráčov, realizačných tímov a funkcionárov v súvislosti s integritou futbalových súťaží a manipuláciou futbalových zápasov**.

V roku 2018 nás však neobišli ani viaceré kauzy s manipuláciou výsledkov futbalových stretnutí, čo vzbudilo značnú pozornosť. Či už sa to týkalo prípadu manipulácie stretnutí dvoch najvyšších republikových súťaží s účelom stávkovania alebo o prípad ovplyvňovania zápasov v súťažiach Stredoslovenského futbalového zväzu. V prvom prípade bolo novovytvoreným **senátom disciplinárnej komisie SFZ postupne vynesených viacero rozhodnutí**, ktorými za **narušenie integrity a regulárnosti futbalových súťaží potrestali viac ako tucet jednotlivcov (futbalistov)**. Ďalšie disciplinárne konania majú presah až do roku 2019.

Oddelenie integrity futbalu SFZ sa v priebehu roka zaoberalo zvýšeným počtom podnetov, čo je na jednej strane dôsledkom rastúcej aktivity v rámci **osvetovej činnosti**, ale zároveň vplyvom skutočností, že riešením konkrétnych prípadov sa zaoberáme s plnou vážnosťou a pri ich vyšetrovaní spolupracujeme s **orgánmi činnými v trestnom konaní alebo UEFA**.

Priebežne konsolidujeme dáta nevyhnutné pre **d'alší efektívny chod a rozvoj SFZ**. V **plnej prevádzke** je už platforma **SAP/4HANA**, ktorá nám prináša **výrazné zníženie papierovej agendy, transparentnosť interných procesov, prehľad čerpania jednotlivých rozpočtov** a v neposlednom rade aj podstatne vyššiu **rýchlosť spracovania agendy** s prihliadnutím na manažovanie **niekoľkých stoviek projektov** (podujatí) ročne.

Značka **Futbalnet**, pod ktorou komunikujeme a prezentujeme slovenský futbal **nielen ako šport**, ale aj ako určitú **spoločenskú hodnotu**, sa použitím dát z ISSF a pridaním služieb z platformy **sportnet.online** stala **jedinečným portálom**, ktorý v roku 2018 navštívilo **viac ako 2 milióny** jedinečných používateľov (zdroj Google Analytics).

Na značke Futbalnet **naďalej pracujeme**. V spolupráci s platformou sportnet.online sa **pripravujú nové služby**, ktoré nielen **fanúšikom slovenského futbalu**, ale vlastne každému, kto portál navštívi, prinesú **vyššiu pridanú hodnotu**. Viaceré z nich, ako **videoarchív, vzdelávanie a testovanie, tvorba www stránok a organizácia podujatí**, boli už spustené v **komerčnej prevádzke**.

Skvelého ocenenia sa SFZ dočkal v novembri 2018, keď náš projekt **futbalnet.shop**, ktorým sme riešili transparentné prerozdelenie a využitie štátnej dotácie klubmi prostredníctvom kreditov, získal jednu z cien **UEFA GROW AWARDS 2018**, konkrétne cenu za **kreativitu a inováciu v oblasti výnosov a tržieb**.

5. PROFESIONÁLNY APARÁT, ÚSEKY A ODDELENIA SFZ

5.1 Sekretariát SFZ, úseky a oddelenia SFZ

Organizačnú štruktúru SFZ v roku 2018 tvorilo **šesť úsekov, šesť oddelení**, dve **Národné tréningové centrá** a **SFZ Marketing, s.r.o.** Vzhľadom na **rozsah plnených úloh a správu majetku SFZ**, sa **samostatným úsekom** stalo aj dovtedajšie **oddelenie hospodárskej správy a logistiky. Mediálne a propagačné oddelenie** sa oddelilo od SFZ Marketing, s.r.o. a stalo sa **súčasťou SFZ**. V súvislosti s reorganizáciou licenčných konaní v podmienkach SFZ bolo do organizačnej štruktúry začlenené aj **licenčné oddelenie SFZ**, ktoré prierezovo pôsobí na športovo-administratívnom a technickom úseku SFZ.

V roku 2018 neprišlo k **žiadnym personálnym zmenám na pozíciách riadiacich pracovníkov** úsekov a oddelení SFZ či NTC. Personálne však boli **posilnené alebo doplnené** ekonomický úsek, technický úsek, oddelenie riadenia súťaží, oddelenie mládeže a koncepcie rozvoja futbalu a mediálne a propagačné oddelenie, pričom vo väčšine prípadov šlo o **nahradenie pracovníkov**, ktorí v SFZ ukončili pracovný pomer.

O **zmenách na trénerských postoch** pri jednotlivých reprezentačných výberoch SR sme podrobne informovali v časti venovanej športovej činnosti SFZ.

Viacerí pracovníci aparátu SFZ sa v roku 2018 **zapojili do programov UEFA**, zameraných na celkové **skvalitnenie práce SFZ** i na **profesionálny rast** stredného manažmentu (napr. program CFM). Vedúci legislatívno-právneho oddelenia Lukáš Pitek úspešne ukončil ročné štúdium futbalového práva (FLP).

V administratívnom aparáte SFZ a SFZ Marketing, s.r.o. pracovalo k 31.12.2018 **64 pracovníkov** na trvalý pracovný pomer a **976 osôb** na rôzne typy dohôd a zmlúv. Na **RFZ a ObFZ** pracovalo ďalších **48 pracovníkov**. Pracovníkmi SFZ sa v priebehu júla až septembra 2018 postupne stalo aj prvých **7 profesionálnych rozhodcov**.

5.2 Činnosť odborných komisií a orgánov SFZ na riešenie sporov

V hodnotenom období vykonávalo v štruktúre SFZ činnosť **8 odborných komisií** a **7 komisií / orgánov**, ktoré majú charakter **kontrolných orgánov alebo orgánov zabezpečenia spravodlivosti**. V prípade odborných komisií, zložených z dobrovoľných funkcionárov, **pokračujeme v zámere redukovať ich počet** a ich povinnosti postupne previesť na profesionálny aparát.

II. EKONOMICKÁ ČASŤ

1. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA SFZ ZA ROK 2018

Správa nezávislého audítora štatutárnemu orgánu SFZ, o. z. o vykonaní auditu účtovnej závierky SFZ za rok 2018, zostavenej podľa požiadaviek Zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve, je v prílohe č. 5 tejto výročnej správy.

Auditovaná účtovná závierka SFZ za rok 2018, obsahujúca súvahu, výkaz ziskov a strát a poznámky, je v Prílohe č. 5 tejto výročnej správy.

2. SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDÍTORA A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA SFZ MARKETING, s. r. o. ZA ROK 2018

Správa nezávislého audítora štatutárnemu orgánu SFZ, o. z. o vykonaní auditu účtovnej závierky SFZ Marketing, spol. s r. o. za rok 2018, zostavenej podľa požiadaviek Zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve, je v prílohe č. 6 tejto výročnej správy.

Auditovaná účtovná závierka SFZ Marketing, s. r. o. za rok 2018, obsahujúca súvahu, výkaz ziskov a strát a poznámky, je v prílohe č. 6 tejto výročnej správy.

3. EKONOMICKÉ ÚDAJE PODĽA POŽIADAVIEK ZÁKONA O ŠPORTE

3.1 Výnosy a náklady SFZ

Slovenský futbalový zväz vykázal v roku 2018 zisk po zdanení vo výške **10 755,86 eur**.

Výnosy dosiahli výšku **31 890 525,75 eur** a náklady po zdanení výšku **31 879 769,89 eur**.

ROK	2018	2017
výnosy	31 890 525,75	20 647 735,90
náklady	31 879 769,89	20 465 959,27
hospodársky výsledok	10 755,86	181 776,63



3.2 Výkaz ziskov a strát SFZ k 31.12.2018 (v celých €)

Názov účtu	2018	rok 2017
Spotreba materiálu a energie	541 440	573 201
Služby (opravy, cestovné, reprezentácia, ostatné služby)	5 453 478	3 837 531
Osobné náklady (mzdy, zákonné soc. poistenie, zákonné soc. náklady)	3 155 624	2 633 419
Dane a poplatky, kurz. straty, úroky	218 218	178 880
Náklady národných reprezentácií, UEFA, FIFA poplatky	7 373 836	6 875 602
Odpisy, predaný majetok a opravné položky	776 910	640 996
Tvorba fondov	460 930	536 071
Poskytnuté príspevky	13 307 664	5 143 040
Daň z príjmov	0	47 219
Náklady celkom	31 879 770	20 465 959
Tržby za vlastné výkony a tovar	567 159	308 792
Výnosy zo vstupeniek, poplatky komisií a matriky, UEFA/FIFA poplatky	1 546 098	2 323 759
Tržby z predaja majetku, precenenia majetku a prenájmu majetku	323 970	355 323
Prijaté príspevky	16 670 790	9 943 567
Rozpustenie fondu	269 782	569 145
Dotácie a rozpúšťanie výnosov	12 512 727	7 147 150
Výnosy celkom	31 890 526	20 647 736
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie/zisk:	10 756	181 777

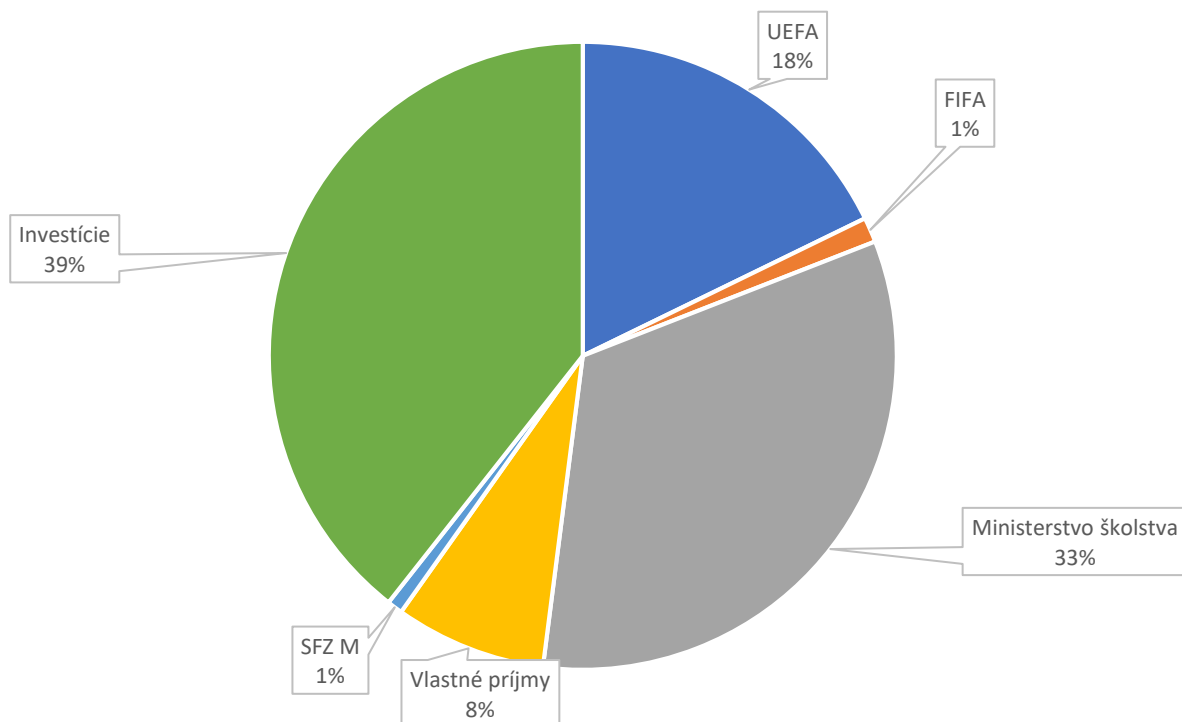
3.3 Súvaha SFZ k 31.12.2018 (v celých €)

Strana aktív	NETTO	NETTO
Neobežný majetok spolu	11 247 412	9 295 779
Dlhodobý nehmotný majetok	397 753	389 991
Dlhodobý hmotný majetok	9 344 659	8 900 788
Dlhodobý finančný majetok	1 505 000	5 000
Obežný majetok spolu	14 291 429	19 407 750
Zásoby	154 425	141 446
Dlhodobé pohľadávky	0	0
Krátkodobé pohľadávky	8 957 316	9 144 960
Finančné účty	5 179 688	10 121 344
Časové rozlíšenie spolu	135 853	479 212
Strana pasív	NETTO	NETTO
Vlastné zdroje krytia majetku spolu	2 302 087	2 328 512
Imanie a peňažné fondy	594 490	445 874
Fondy tvorené zo zisku	0	0
Nevysporiadaný výsledok hospod. min. rokov	1 696 841	1 700 861
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	10 756	181 777

Cudzie zdroje spolu	13 127 096	6 835 554
Rezervy	142 151	130 136
Dlhodobý záväzok	763 195	555 097
Krátkodobý záväzok	6 715 815	1 703 282
Bankové výpomoci a pôžičky	5 505 934	4 447 039
Časové rozlíšenie spolu	10 245 511	19 968 425

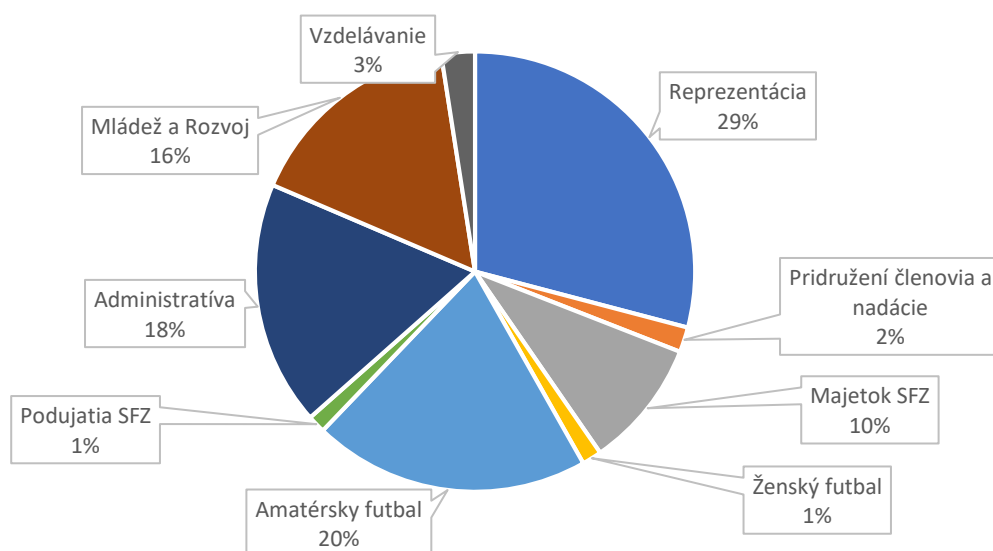
3.4 Výnosy SFZ podľa štruktúry ich zdrojov

Spolu	€
UEFA	5 671 896
FIFA	409 107
Ministerstvo školstva	10 511 476
Vlastné príjmy	2 484 461
SFZ M	255 198
Investície	12 558 388
Spolu	31 890 526



3.5 Prehľad nákladov SFZ podľa štruktúry rozpočtu

Popis	€
Reprezentácia	5 077 474
Pridružení členovia a nadácie	321 179
Majetok SFZ	1 647 659
Ženský futbal	251 140
Amatérsky futbal	3 550 304
Podujatia SFZ	228 834
Administratíva	3 135 451
Mládež a Rozvoj	2 809 649
Vzdelávanie	429 921
Profesionálny futbal	1 869 772
Investície	12 558 388
Spolu	31 879 770



3.6 Výkaz zmien vlastného imania k 31.12.2018 (v celých €)

SFZ

	Stav k 01.01.18	Prírastok (+)	Úbytok (-)	Stav k 31.12.18
Základné imanie	402 257	0	-42 533	359 724
Peňažné fondy tvorené podľa osobitného predpisu	43 617	191 149	0	234 766
Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov	0	0	0	0
Fondy tvorené zo zisku	0	0	0	0
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov	1 700 861	181 277	185 297	1 696 841
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	181 777	723	-181 777	723
SPOLU	2 328 512	373 149	-39 013	2 292 054

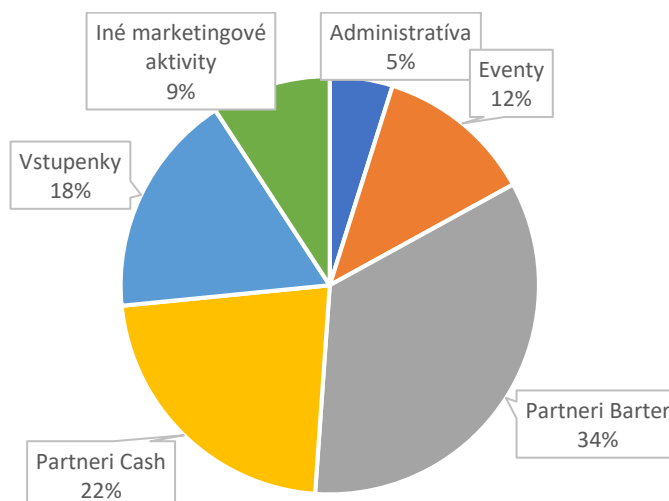
3.7 Výnosy a náklady SFZ Marketing, s. r. o.

ROK	2018	2017
Výnosy	3 461 302,59	3 472 629,92
Náklady	3 449 733,49	3 417 431,75
Hospodársky výsledok	11 569,10	55 198,17



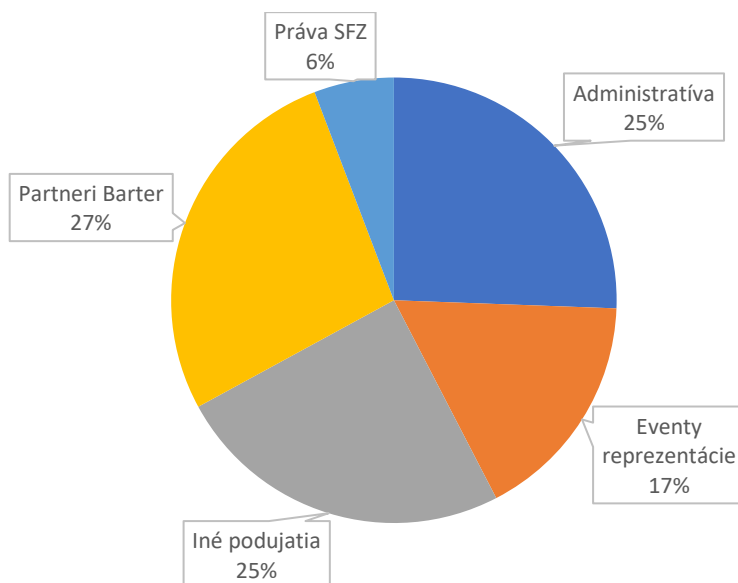
3.8 Výnosy SFZM podľa štruktúry ich zdrojov

Popis	€
Administratíva	168 119
Eventy	420 373
Partneri Barter	1 180 909
Partneri Cash	772 333
Vstupenky	600 425
Iné marketingové aktivity	319 144
Spolu výnosy	3 461 303



3.9 Náklady SFZM podľa štruktúry ich zdrojov

Popis	€
Administratíva	882 459
Eventy reprezentácie	580 251
Iné podujatia	850 957
Partneri Barter	936 066
Práva SFZ	200 000
Spolu náklady	3 449 733



3.10 Súvaha SFZ Marketing k 31.12.2018 (v celých €)

Strana aktív	NETTO	NETTO
Neobežný majetok spolu	6 441 730	37 131
Dlhodobý nehmotný majetok	1 942	2 309
Dlhodobý hmotný majetok	6 439 788	34 822
Obežný majetok spolu	4 067 415	2 788 407
Zásoby	1 600 250	1 488 041
Dlhodobé pohľadávky	2 373	8 772
Krátkodobé pohľadávky	2 332 242	1 220 931
Krátkodobý finančný majetok	0	0
Finančné účty	132 550	70 663
Časové rozlíšenie spolu	247 695	204 334
Náklady budúcich období dlhodobé (381A,382A)	0	0
Náklady budúcich období krátkodobé (381A,382A)	4 244	167
Príjmy budúcich období dlhodobé (385A)	0	0
príjmy budúcich období krátkodobé (385A)	243 451	204 167
Spolu majetok	10 756 840	3 029 872

Strana pasív	NETTO	NETTO
Vlastné zdroje krytia majetku spolu	2 318 471	862 100
Základné imanie	1 505 000	5 000
Emisné ážio	0	0
Ostatné kapitálové fondy	0	0
Zákonné rezervné fondy	500	500
ostatné fondy zo zisku	0	0
Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet	0	0
Výsledok hospodárenia minulých rokov	801 402	801 402
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	11 569	55 198
Závazky	8 279 989	1 946 272
Dlhodobý záväzok	1 096	3 300
Bežné bankové úvery	6 048 043	0
Krátkodobý záväzok	2 205 991	1 909 605
Krátkodobé rezervy	24 859	33 367
Časové rozlíšenie spolu	158 380	221 500
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	10 756 840	3 029 872

3.11 Výkaz zmien vlastného imania SFZ Marketing, s. r. o. k 31.12.2018 (v celých €)

SFZ Marketing, s. r. o.

	Stav k 01.01.18	Prírastok (+)	Úbytok (-)	Stav k 31.12.18
Základné imanie	5 000	1 500 000		1 505 000
Emisné ážio	0			0
Ostatné kapitálové fondy	0			0
Zákonné rezervné fondy	500			500
Ostatné fondy zo zisku	0			0
Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet	0			0
Výsledok hospodárenia minulých rokov	801 402	55 198	55 198	801 402
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	55 198	11 569	-55 198	11 569
SPOLU	862 100	1 566 767	0	2 318 471

3.12 Rozdelenie hospodárskeho výsledku SFZ:

Účtovná závierka SFZ bola podrobená nezávislému auditu. Audítora vo svojej správe konštatuje, že účtovná závierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie Občianskeho združenia k 31. decembru 2018 a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu podľa zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov.

Výkonný výbor SFZ odporúča delegátom konferencie SFZ, konanej dňa 27.6.2019, aby sa zisk vo výške **10 755,86 €** preúčtoval na účet Nerozdelený výsledok hospodárenia minulých rokov.

3.13 Rozdelenie hospodárskeho výsledku SFZ Marketing, s. r. o.

Účtovná závierka SFZM bola podrobená nezávislému auditu. Audítora vo svojej správe konštatuje, že účtovná závierka poskytuje **pravdivý a verný obraz finančnej situácie SFZM** k 31.12.2018

a výsledku jeho hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu v súlade so zákonom o účtovníctve.

Výkonný výbor SFZ odporúča delegátom konferencie SFZ, konanej dňa 27.6.2019, aby sa zisk vo výške **11 569,10 €** preúčtoval na tvorbu rezervného fondu.

3.14 Prehľad fyzických a právnických osôb, ktorým SFZ poskytol finančné prostriedky zo svojho rozpočtu, prevyšujúce v súčte sumu 5 000 € a účel na ktorý boli tieto prostriedky poskytnuté.

Prehľad fyzických a právnických osôb, ktorým SFZ poskytol finančné prostriedky zo svojho rozpočtu, prevyšujúce v súčte sumu 5 000 € tvorí Prílohu č. 7 tejto výročnej správy.

3.15 Informácia o spoločnostiach a nadáciách, ktorých zakladateľom je SFZ

názov	sídlo	IČO	podiel na základnom imaní v % / €	podiel na vlastnom imaní v %
SFZ Marketing, spol. s r. o.	Tomášikova 30 C, 821 01 Bratislava	46320768	100% / 1 505 000	s. r. o.
Nadácia slovenských futbalových internacionálov	Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava	30813808	100% / 6 639	nadácia
Nadácia slovenského futbalu	Trnavská cesta 100, 821 01 Bratislava	42183065	100% / 6 639	nadácia

ZÁVER

Vážení delegáti a delegátky, ctení hostia, vážení účastníci konferencie

Ďakujeme, že ste sa oboznámili s **výročnou správou SFZ za rok 2018**, ktorú sme pripravili podľa požiadaviek platnej slovenskej legislatívy. Je do nej zapracovaná aj **správa prezidenta SFZ o činnosti orgánov a organizačných zložiek SFZ, prehľad o športovej činnosti SFZ, ako aj všetky ostatné relevantné organizačné, športové a ekonomické informácie** za obdobie od zostavenia predchádzajúcej výročnej správy SFZ.

Verím, že výročná správa SFZ za rok 2018 prispeje ku **konštruktívnemu priebehu** konferencie SFZ, na ktorej bude schvaľovaná, a ktorá bude prerokovávať aj ďalší pre SFZ **dôležitý program**.

Záverom zdôrazňujem, že v prípade potreby doplnenia alebo upresnenia akýchkoľvek údajov a informácií, ktoré to podľa vášho názoru ešte budú vyžadovať, **som pripravený ja osobne alebo kompetentný spomedzi mojich spolupracovníkov zodpovedať** na všetky vaše otázky, súvisiace s predloženou výročnou správou.

Ján KOVÁČIK
prezident SFZ

PRÍLOHY