



**Východoslovenský ústav srdcových
a cievnych chorôb, a.s.**

P. O. Box 35, Ondavská 8, 040 11 Košice



VÝROČNÁ SPRÁVA

2019

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.

OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY

	Úvodné slovo generálneho riaditeľa spoločnosti	4
1.	PROFIL SPOLOČNOSTI	5
1.1	Základné údaje o spoločnosti	5
2.	VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE	7
2.1	Politika integrovaného systému riadenia	8
2.2	Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu	8
2.3	Strategické postupy nášho ústavu	8
3.	ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	9
3.1	Orgány VÚSCH, a.s.	9
3.2	Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	9
3.3	Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	11
3.4	Základná organizačná schéma spoločnosti	12
4.	PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA	13
4.1	Lôžkový fond VÚSCH, a.s.	13
4.2	Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky	13
4.3	Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky	14
4.4	Oddelenie funkčnej diagnostiky I. kardiologickej kliniky	16
4.5	Klinika angiológie	16
4.6	Klinika srdcovej chirurgie	18
4.7	Klinika cievnej chirurgie	18
4.8	Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny	19
4.9	Oddelenie rádiológie	20
4.10	II. kardiologická klinika	20
4.11	Oddelenie laboratórnej medicíny	21
5.	HODNOTENIE ROKU 2019	22
5.1	Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť	22
5.2	Nové diagnostické a liečebné postupy	37
5.3	Ošetrovateľská starostlivosť	41
5.4	Integrovaný systém riadenia	42
5.5	Vyhodnotenie spokojnosti pacientov	45
5.6	Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)	48
6.	VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ	49
6.1	Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a. s.	50
6.2	Vyhodnotenie vzdelávania zamestancov VÚSCH, a.s.	57
6.3	Biomedicínsky výskum	61
7.	FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a.s.	64
7.1	Výkaz ziskov a strát k 31.12.2019	64
7.2	Výnosy a náklady spoločnosti	65
8.	MAJETOK A ZÁVÄZKY SPOLOČNOSTI	91
8.1	Súvaha k 31.12.2019 – strana aktív	91

8.2	Majetok	92
9.	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	95
9.1	Súvaha k 31.12.2019 – strana pasív	95
9.2	Vlastné imanie a záväzky	96
9.3	Vybrané ukazovatele	100
10.	FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI	104
10.1	Prehľad peňažných tokov Cash Flow	105
10.2	Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2019	107
11.	HLAVNÉ CIELE NA ROK 2020	107
12.	INFORMÁCIA O OSTATNÝCH ÚDAJOCH v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov	110
13.	KONTAKT	110

PRÍLOHY

Príloha č.1 Správa dozornej rady o kontrolnej činnosti za rok 2019

Príloha č.2 Správa nezávislého audítora

Účtovná závierka zostavená k 31.12.2019

Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2019

ÚVODNÉ SLOVO GENERÁLNEHO RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

Rok 2019 môžeme nazvať rokom veľmi náročným, dynamickým, veľmi úspešným. V novej budove ústavu sa naplno rozprúdil život na všetkých oddeleniach ako aj klinikách. Okrem presťahovanej Kliniky angiológie, došlo k nárastu pacientov na II. kardiologickej klinike, zvýšili sa počty vysoko špecializovaných CT vyšetrení. Od júna minulého roku sme začali mať v prevádzke Oddelenie laboratórnej medicíny, ktorá poskytuje celú škálu výkonov klinickej biochémie, hematológie a sérológie, pričom celkový počet týchto vyšetrení bol viac ako 640 000. V tom istom čase vzniklo aj Oddelenie funkčnej diagnostiky, ktoré sa zaoberá neinvazívnou diagnostikou ochorení srdca a veľkých ciev, vrátane 24 hodinového programu TEE diagnostiky. Vybudovali sme úplne nové pracovisko pre Stroke program – zavedenie neurointervenčnej liečby s 24 hodinovou prevádzkou ako druhé pracovisko takéhoto typu na východe Slovenska.

S novými prevádzkami došlo k navýšeniu vysoko odborného personálu z 804 na 826 zamestnancov (k 31.12.2019). Predpokladom rozvojových programov a stability ústavu je jeho výborná a zdravá ekonomická kondícia. Podnikateľský plán na rok 2019 bol stanovený na sumu 49 000 Eur po zdanení. Reálny HV bol vo výške 516 507 Eur po zdanení, s vyplateným bonusom pre zamestnancov tak za prvý ako aj druhý polrok minulého roku. Najvýznamnejším odberateľom zdravotných služieb boli poisťovne Všeobecnej zdravotnej poisťovne (64,1% z celkových tržieb ústavu), ďalej Dôvera (29%) a ZP Unionu (6,9%).

Na všetkých klinikách a oddeleniach ústavu boli vykonané diagnostické a terapeutické výkony na vysokej kvantitatívnej hladine, ale zaviedli sme prvýkrát do praxe aj 44 nových diagnostických a liečebných výkonov. Úsek pre biomedicínsky výskum sa zameral predovšetkým na výskum v oblasti regeneratívnej medicíny.

Na našich pracoviskách prebiehala výučba tak pregraduálna ako aj postgraduálna, veľkú časť tvorili zahraniční študenti. Takisto prebehli aj špecializované skúšky. Naši zamestnanci sú krajskými a aj hlavnými odborníkmi MZ SR, sú vo vedeniach odborných spoločností, členmi Vedeckých rád. Podieľali sme sa na množstve klinických štúdií, prednášok a publikácií, monografií a iných učebných textov. Špecializačné štúdium ukončilo 15 zamestnancov, z iných zdravotníckych zariadení u nás absolvovalo odborné stáže až 78 lekárov. Viacerí naši lekári úspešne prešli procesom habilitácie či inaugurácie.

Veľmi kvalitnými a nastavenými procesmi, boli procesy VO – ukončených: 13 nadlimitných a 17 podlimitných zákaziek, či 402 zákaziek s nízkou hodnotou.

Prevažná väčšina strategických a iných plánovaných cieľov v rámci integrovaného systému riadenia bolo splnených.

Výrazný dôraz kladieme na spokojnosť pacientov, čo potvrdili aj výsledky vyhodnotenia dotazníkov spokojnosti pacientov v našom ústave, v rámci toho sa kládol dôraz na metódy ošetrovateľského procesu.

Na záver by som rád podotkol, že VÚSCH, a.s. si udržal pozíciu špičkového koncového zdravotníckeho zariadenia v SR.

doc. MUDr. František Sabol, PhD., MPH, MBA, mim. prof.
generálny riaditeľ

1. PROFIL SPOLOČNOSTI

1.1 Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. (ďalej tiež len „VÚSCH, a.s.“) vznikla transformáciou štátnej príspevkovej organizácie podľa ustanovenia § 84 a nasl. zákona č.578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov a znení neskorších predpisov, nepeňažným vkladom na základe uznesenia vlády SR č. 1010 zo dňa 14. decembra 2005.

Akciová spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s. bola založená notárskou zápisnicou č. N 257/2005 Nz 51639/2005 NCRIs 50919/2005 dňa 01.11.2005 a do Obchodného registra Okresného súdu Košice I bola zapísaná dňa 01.01.2006 pod číslom 1360/V nasledovne:

Obchodné meno	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s.
zmena od 18.2.2006 na :	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.
Sídlo	Trieda SNP 1, Košice 040 11
zmena od 28.10.2009 na :	Ondavská 8, Košice 040 11
IČO	36 601 284
DRČ	20221058704
Deň vzniku	01.01.2006
Právna forma	Akciová spoločnosť
Základné imanie	24 126 906,27 EUR (726 933 000 Sk)

Jediným akcionárom spoločnosti (100%) VÚSCH, a.s. je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom zdravotníctva SR, Limbová 2, Bratislava.

Predmet podnikania spoločnosti :

1. Poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu ustanovenom Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky, najmä diagnostika, liečba a dispenzarizácia vrodených a získaných chorôb srdca, komplexná neinvazívna a invazívna diagnostika a liečba srdcových ochorení, vrátane kardiochirurgického programu, programu intervenčnej kardiológie a intervenčnej arytmológie,
2. Poskytovanie komplexnej ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti chorým s ochoreniami periférneho cievneho systému, najmä diagnostika, liečba dispenzarizácia, konziliárna, poradenská, posudková a znalecká činnosť u pacientov s liečiteľnými chorobami periférneho cievneho systému,
3. Spolupráca so vzdelávacími ustanovizňami, ktoré poskytujú stredoškolské, vysokoškolské a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov, a v spolupráci s príslušnými odbornými spoločnosťami a stavovskými organizáciami v zdravotníctve organizácia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov,
4. Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v odboroch: kardiológia, kardiochirurgia, cievna chirurgia, anesteziológia a resuscitácia, klinická psychológia,
5. Ústavná zdravotná starostlivosť v odboroch: kardiológia a jednotka intenzívnej starostlivosti, kardiochirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, cievna chirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, anesteziológia a resuscitácia,

6. Spoločné liečebné a vyšetrovacie zložky v odboroch: funkčná diagnostika, fyziatria, liečebná rehabilitácia, klinická biochémia, laboratórna medicína, rádiodiagnostika,
7. Jednodňová chirurgia v odbore cievna chirurgia,
8. Centrálny príjem, centrálna sterilizácia,
9. Prevádzkovanie výkonov závodnej zdravotnej služby,
10. Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v ústavnej a verejnej lekárni,
11. Diagnostika, liečba v rámci intervenčnej rádiológie,
12. Liečba dlhodobo chorých,
13. Veľkodistribúcia liečiv a zdravotného materiálu,
14. Tkanivová banka,
15. Rýchla zdravotná pomoc,
16. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (veľkoobchod),
17. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod),
18. Doprava do zdravotníckeho zariadenia alebo zo zdravotníckeho zariadenia,
19. Konzultačná a poradenská činnosť v rozsahu voľných živností,
20. Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu v rozsahu voľných živností a služieb,
21. Organizovanie kurzov, školení, seminárov, odborných konferencií, vzdelávacích podujatí,
22. Školiaca činnosť v rozsahu voľných živností,
23. Prevádzkovanie odstavných parkovacích plôch pre motorové vozidlá, ak slúži na umiestnenie najmenej piatich vozidiel,
24. Prevádzkovanie telovýchovných zariadení a zariadení slúžiacich na regeneráciu,
25. Vydavateľská činnosť,
26. Reklamná činnosť,
27. Pohostinská činnosť,
28. Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb,
29. Upratovacie a čistiace práce,
30. Prenájom strojov a prístrojov,
31. Faktoring a forfaiting,
32. Vykonávanie biomedicínskeho výskumu,
33. Vedeckovýskumná činnosť,
34. Vykonávanie klinických štúdií,
35. Vykonávanie predatestačných školení, postgraduálnych školení, aktivít postgraduálneho typu, školiaca a pedagogická činnosť.
36. Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu.

2. VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE

V oblasti kardiovaskulárnych ochorení sa región východného Slovenska vyznačuje značným rozšírením týchto ochorení a malou preliečenosťou. Nedostatok zdrojov verejného zdravotného poistenia v predchádzajúcich rokoch zapríčinil liečenie predovšetkým akútnych prípadov s malým dôrazom na preventívnu starostlivosť a výkonov s ňou spojených. So zvyšovaním tlaku na efektivitu v poskytovaní verejnej zdravotnej starostlivosti a rastom zdrojov systému sa očakáva posun zdrojov financovania aj na preventívnu liečbu, ktorá v konečnom dôsledku prinesie zdravotným poisťovniam úsporu na liečbe akútnych prípadov.



Východné Slovensko – 1,6 mil. obyvateľov

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. je jedným z troch vysoko špecializovaných ústavov na liečbu kardiovaskulárnych ochorení a druhým najväčším. Ďalšie dva ústavy sa nachádzajú v Bratislave a Banskej Bystrici. VÚSCH, a.s. má v súčasnosti prakticky monopolné postavenie na území východného Slovenska. Zároveň disponuje tímom špecialistov, ktorí neustále posúvajú dopredu kvalitatívne ukazovatele liečby spomínaných ochorení na Slovensku. Etablovanie druhého podobného centra v danom regióne je z ekonomických ako aj personálnych dôvodov len veľmi málo pravdepodobné.

Výkony ústavu sú finančne náročné. Z toho dôvodu je prakticky výlučne financovaný zo zdrojov verejného zdravotného poistenia. Rast počtu výkonov je limitovaný možnosťami a vôľou zdravotných poisťovní pri ich objednávaní. S rastom zdrojov verejného zdravotného poistenia spolu s rastom záujmu zdravotných poisťovní o prevenciu a pri evidentnej potrebe týchto výkonov, sa dá očakávať aj rast v kvantitatívnych ukazovateľoch ústavu v najbližšom období.

VÚSCH, a.s. v rámci integrovaného systému riadenia (ISR podľa normy ISO 9001:2015, ISO14001:2015 a OHSAS 18001:2007) definoval túto politiku ISR:

2.1 Politika integrovaného systému riadenia

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. chce prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

2.2 Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu

Partnerstvo a vzájomná úcta

Podporujeme budovanie partnerských vzťahov na princípoch vzájomnej výhodnosti a rešpektovania partnerov pri dodržiavaní čestného prístupu.

Orientácia na pacienta

Vysoko profesionálnym a ľudským prístupom sa usilujeme o zabezpečenie maximálnej bezpečnosti našich pacientov a uspokojenie ich potrieb a očakávaní.

2.3 Strategické postupy nášho ústavu

Prekračovať očakávania pacientov/partnerov

V maximálnej miere uspokojovať reálne požiadavky našich pacientov/partnerov a prekračovať ich očakávania.

Systematicky prehlbovať u pracovníkov pozitívny vzťah k potrebám pacientov/partnerov.

Zodpovedná obchodná činnosť

Uzatvárať obojstranne akceptovateľné a reálne zmluvy so zdravotnými poisťovňami.

Orientovať sa len na dodávateľov poskytujúcich kvalitné produkty.

Systematicky modernizovať a rozširovať vybavenie ústavu za účelom neustáleho zvyšovania kvality poskytovaných služieb.

Rozširovať okruh pacientov na základe poskytovania unikátnych zdravotníckych služieb.

Personálna politika

Zvyšovať profesionalitu všetkých pracovníkov kontinuálnou výchovou a vzdelávaním.

Motivovať pracovníkov k prehlbovaniu znalosti a dodržiavania predpisov a postupov, vyplývajúcich z dokumentácie integrovaného systému riadenia i platnej legislatívy.

Zvyšovať zainteresovanosť pracovníkov v súvislosti s objemom a kvalitou vykonanej práce.

Systematicky vytvárať podmienky na zvyšovanie spokojnosti zamestnancov.

Bezpečnosť a životné prostredie

Trvale zvyšovať zabezpečovanie ochrany zdravia pre zamestnancov nášho ústavu.

Prijímať opatrenia na minimalizáciu negatívneho vplyvu svojich činností na životné prostredie, orientovať sa na obnoviteľné zdroje energií a neustálu prevenciu znečisťovania.

Komunikácia

Viesť konštruktívny dialóg so zamestnancami, pacientmi, obchodnými a inými partnermi.

Otvorene informovať našich zamestnancov a verejnosť o našej činnosti a zámeroch.

Ambíciou našej organizácie je stať sa špičkovým pracoviskom s pôsobnosťou nielen v rámci svojho regiónu, ale poskytovať kvalitné zdravotnícke služby aj zahraničným klientom.

3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

V priebehu roku 2019 bola na návrh Predstavenstva spoločnosti zo dňa 29.04.2019 za účelom zefektívnenia riadenia vykonávaných činností Rozhodnutím jediným akcionára zo dňa 23.05.2019 schválená zmena organizačnej štruktúry s účinnosťou od 01.06.2019, ktorá sa týkala výlučne Sekcie zdravotnej starostlivosti VÚSCH, a.s..

Predmetnou organizačnou zmenou bolo zriadené ďalšie oddelenie v rámci I. kardiologickej kliniky, a to Oddelenie funkčnej diagnostiky. V rámci Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny došlo k dvom zmenám; prvá sa týkala zlúčenia prevádzkových častí Intermediárna jednotka intenzívnej starostlivosti a Jednotky intenzívnej medicíny do jednej časti pod názvom Jednotka intenzívnej medicíny, druhou došlo k zrušeniu Septickej jednotky intenzívnej medicíny, pričom zároveň bola vytvorená Jednotka neurovaskulárnej intenzívnej medicíny. V rámci ambulantného sektora sa s účinnosťou od 01.06.2019 zriadila na Klinike angiológie nová ambulancia pod názvom Ambulancia pre neurovaskulárne ochorenia.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Orgány VÚSCH, a.s.

Predstavenstvo – 3 členovia od 23.05.2017

Dozorná rada – 6 členov

Valné zhromaždenie – 100% akcionár štát, v zastúpení ministrom zdravotníctva SR

3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

PREDSTAVENSTVO



doc. MUDr. František Sabol, PhD., MPH, MBA, mim.prof.

predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Promoval na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach v roku 1991. V rokoch 1992-1997 pracoval na I. chirurgickej klinike Fakultnej nemocnice L. Pasteura v Košiciach. Absolvoval študijné pobyty na kardiochirurgických pracoviskách v Ústave kardio-vaskulárnych chorôb v Bratislave, IKEM Praha, Hadassah Hebrew University v Jeruzaleme a na Uniklinik v Bonne. Od roku 1997 sa venuje kardiochirurgii v Košiciach. Od roku 2007 bol primárom kardiochirurgického oddelenia VÚSCH, a.s., pričom od roku 2009 po súčasnosť je prednostom Kliniky srdcovej chirurgie VÚSCH, a. s. Niekoľko rokov pôsobí na najvyššej manažérskej pozícii vo VÚSCH, a. s. Absolvoval štyri špecializačné skúšky, v roku 2015 úspešne ukončil štúdium MPH a v roku 2017 štúdium

MBA v zahraničí. Je členom VR UPJŠ LF ako aj MZ SR. Je členom Českej spoločnosti kardiovaskulárnej chirurgie a Slovenskej kardiologickej spoločnosti. Od roku 2012 je hlavným odborníkom Ministerstva zdravotníctva SR pre kardiochirurgiu.



Ing. Marián Albert, MBA

podpredseda predstavenstva a riaditeľ Sekcie ekonomiky a prevádzky

Absolvoval Slovenskú vysokú školu technickú v Bratislave, ktorú ukončil v roku 1986. Po ukončení štúdia pracoval na pozícii obchodného námestníka v spoločnosti Inžinierske stavby Košice. V rokoch 1992-2002 sa stal samostatne zárobkovo činnou osobou. V priebehu roka 1999 sa venoval špecializovanému štúdiu správcu konkurznej podstaty a v rokoch 2000-2002 špecializovanému štúdiu súdneho inžinierstva. Od roku 2003 vykonával funkciu ekonomicko-prevádzkového námestníka VÚSCH, a.s. a následne od roku 2006 riaditeľa ekonomicko-prevádzkového úseku. Po organizačnej zmene od 01.10.2017 vykonáva funkciu riaditeľa Sekcie ekonomiky a prevádzky VÚSCH, a.s.



prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

člen predstavenstva

V roku 1975 bola promovaná na LF UPJŠ v Košiciach. Od 1. augusta 1975 pracovala na I. chirurgickej klinike FNsP v Košiciach, najprv ako sekundárna lekárnica, neskôr ako odborná asistentka. Absolvovala I. a II. atestáciu z chirurgie a nadstavbovú atestáciu z cievnej chirurgie. V roku 1994 získala hodnosť kandidáta vied a v decembri 1997 sa habilitovala v odbore chirurgia. Od roku 1989 viedla pododdelenie cievnej chirurgie na I. chirurgickej klinike FNsP v Košiciach, výučbovej základne Lekárskej fakulty Univerzity Pavla Jozefa Šafárika. Vo februári 1998 bola vymenovaná za krajskú odborníčku pre cievnu chirurgiu v Košickom kraji. V roku 2002 bola menovaná prezidentom republiky univerzitnou profesorkou. Od roku 1990 do 28.02.2005 pracovala na Lekárskej fakulte Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach a podieľala sa na výučbe a príprave slovenských i zahraničných poslucháčov medicíny. V roku 2003 bola prorektorka Univerzity Pavla Jozefa Šafárika v Košiciach.

Prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD., navštívila a pracovala na viacerých renomovaných zahraničných pracoviskách, kde sa špecializovala v rekonštrukčnej cievnej chirurgii, transplantačnej chirurgii a mikrochirurgii. Poznatky a skúsenosti prednášala na domácich aj zahraničných fórach. Je členkou medzinárodnej spoločnosti chirurgov SIC a od roku 1996 i národnou delegátkou Slovenskej republiky. Rozpracovala a zaviedla do operatívy niektoré mikrochirurgické operácie so slovenskou prioritou. Publikovala viac ako 100 odborných prác z cievnej chirurgie, mikrochirurgie a transplantačnej chirurgie. Vo VÚSCH, a.s. začala pracovať odo dňa 01.01.2005 ako primárka Oddelenia cievnej chirurgie a od 01.01.2007 do 31.12.2018 vykonávala funkciu prednostky Kliniky cievnej chirurgie a LF UPJŠ. Aktuálne sa na pracovisku venuje prioritne pedagogickej činnosti.

DOZORNÁ RADA



JUDr. Ing. Jozef Ráž

predseda dozornej rady

JUDr. Ing. Jozef Ráž je absolventom Obchodnej fakulty Ekonomickej univerzity v Bratislave v odbore medzinárodné podnikanie a Bratislavskej vysokej školy práva. Od začiatku roku 2005 do roku 2010 pôsobil vo viacerých funkciách na Ministerstve obrany SR, okrem iného aj ako riaditeľ Úradu pre investície a akvizície MO SR a ako riaditeľ Organizačného odboru MO SR. V rokoch 2011-2012 pôsobil ako špecialista pre oblasť verejného obstarávania na Bratislavskom samosprávnom kraji pre európsky program INTERACT. V rokoch 2011 až 2016 pôsobil na Slovenskej pošte, a. s., ako asistent predstavenstva/špecialista pre verejné obstarávanie, ako riaditeľ správy majetku a na záver ako riaditeľ úseku služieb a člen predstavenstva tejto spoločnosti. Do funkcie vedúceho služobného úradu Ministerstva zdravotníctva ho Vláda SR vymenovala dňa 31.3.2016. S účinnosťou od 23.05.2017 bol rozhodnutím jediného akcionára spoločnosti VÚSCH, a.s. vymenovaný na výkon funkcie predsedu dozornej rady VÚSCH, a.s.

Členovia dozornej rady počas roka 2019

MUDr. Jozef Ivančo, CSc. – podpredseda dozornej rady (opätovne menovaný od 23.05.2017)

MUDr. Bibiána Kafková – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

MUDr. Ján Luczy, PhD., MPH – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

PharmDr. Miriam Vulevová – člen dozornej rady od 24.08.2017

Ing. Peter Kažík – člen dozornej rady od 05.09.2018 do 15.04.2019

Ing. Martina Verešová - člen dozornej rady od 16.04.2019

3.3 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. mal v roku 2019 uzavreté 3 zmluvné vzťahy o výkone funkcie člena predstavenstva (resp. predsedu, podpredsedu a člena) a 6 zmluvných vzťahov o výkone funkcie člena dozornej rady (resp. predsedu, podpredsedu a člena).

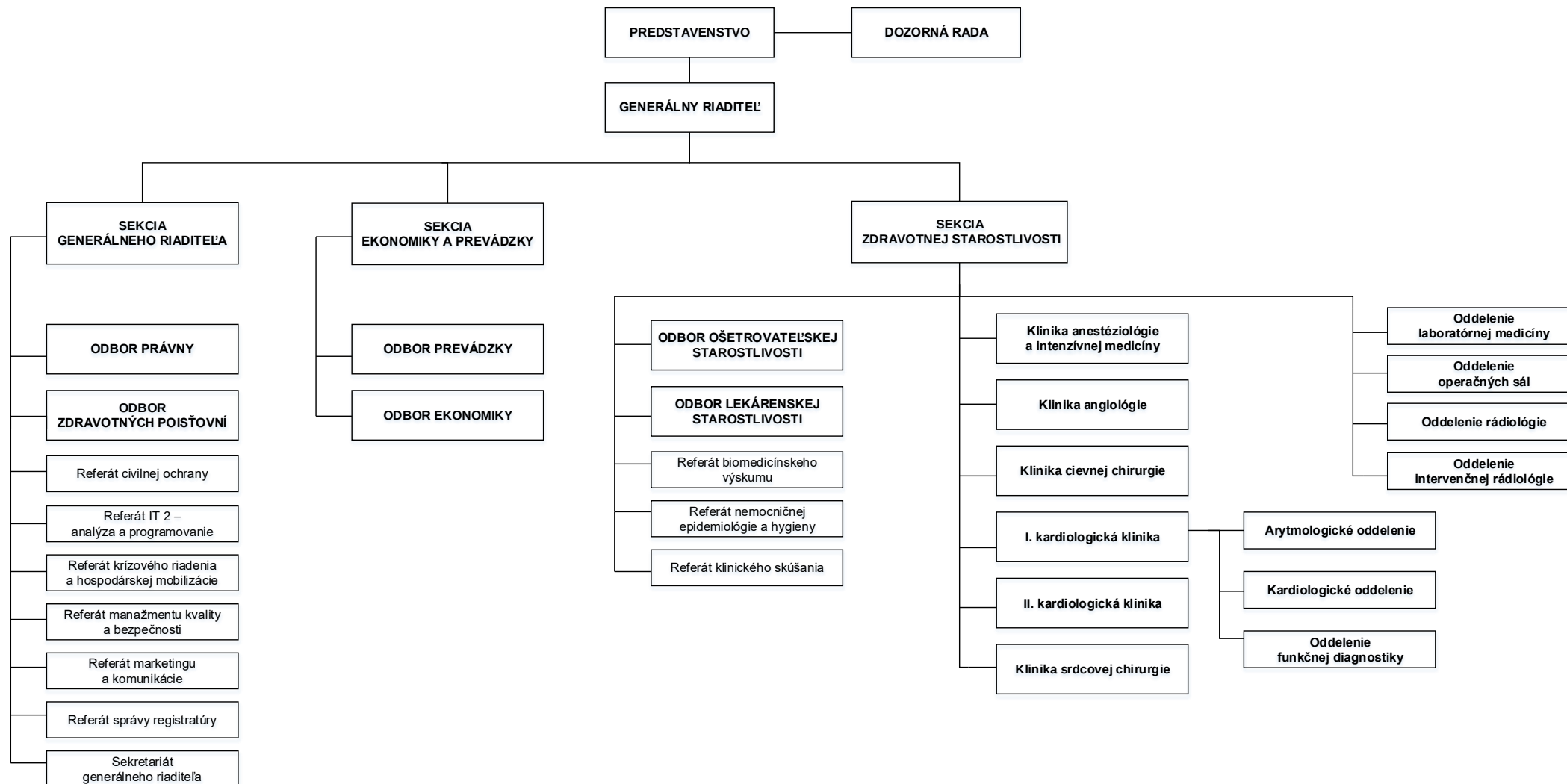
Celková výška odmeny za výkon funkcie členov predstavenstva 118 443,87 Eur bola v roku 2019 tvorená nasledovne:

- odmena za výkon funkcie 88 823,01 Eur;
- variabilná zložka odmeny za výkon funkcie (vyplatená v mesiaci 10/2019) 29 620,86 Eur.

Celková výška odmeny za výkon funkcie členov dozornej rady v roku 2019 bola 27 069,78 Eur.

3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti

3.4.1 Organizačná štruktúra platná k 31.12.2019



4. PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA

4.1 Lôžkový fond VÚSCH, a.s.

V roku 2019 nedošlo k zmene v celkovom počte lôžok v porovnaní s prechádzajúcim rokom.

VÚSCH, a.s. – Lôžkový fond	intenzívne lôžka	ostatné lôžka	spolu
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	25	0	25
Klinika angiológie	6	13	19
I. kardiologická klinika - Arytmologické oddelenie	9	12	21
I. kardiologická klinika - Kardiologické oddelenie	18	50	68
Klinika cievnej chirurgie	6	29	35
Klinika srdcovej chirurgie	0	33	33
II. kardiologická klinika	5	13	18
SPOLU	69	150	219

4.2 Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky

4.2.1 Zameranie pracoviska

Kardiologické oddelenie sa zaoberá komplexnou diagnostikou a liečbou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom invazívnej a intervenčnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu primárnej PCI pri akútnom infarkte myokardu. Súčasťou oddelenia je moderná koronárna jednotka poskytujúca starostlivosť pacientom s akútnymi ochoreniami kardiovaskulárneho aparátu.

Kardiologické oddelenie disponuje 2 intervenčnými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.

4.2.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- transtorakálna echokardiografia;
- transezofagová echokardiografia;
- trojrozmerná echokardiografia;
- dobutamínová záťažová echokardiografia;
- ultrasonografia periférnych ciev;

- bicyklová záťažová ergometria;
- elektrokardiografia;
- EKG holterovské monitorovanie, ambulantný 24-hodinový monitoring tlaku krvi;
- NMR – nukleárna magnetická rezonancia srdca a veľkých ciev (v spolupráci s UNLP Košice).

Invazívna a intervenčná kardiológia:

- diagnostické katetrizácie (ľavostranné a pravostranné);
- invazívne hodnotenie a monitorovanie hemodynamiky, vyšetrenie pľúcnej vaskulárnej rezistencie;
- intrakoronárny ultrazvuk;
- OCT – optická koherentná tomografia;
- meranie frakčnej prietokovej rezervy na koronárnych cievach;
- intrakardiálna echokardiografia;
- koronárne angioplastiky a implantácie koronárnych stentov, 24 hodinový program PCI akútneho STEMI;
- perkutánna koronárna intervencia (PCI) chronických uzáverov koronárnych tepien;
- rotablácia koronárnych tepien pri ťažkej kalcifikujúcej ateroskleróze;
- katetrizačný uzáver ľavoprávnych skratov (predsieňového a komorového septa, AV fistúl);
- balónová valvuloplastika (aortálnej, mitrálnej a pulmonálnej chlopne);
- TAVI – katetrizačná implantácia aortovej chlopňovej bioprotézy;
- uzáver paravalvulárnych leakov po chirurgickom nahradení chlopňových protéz;
- alkoholová septálna ablácia u hypertrofickej obštrukčnej kardiomyopatie;
- perkutánna mechanická podpora obehu;
- intraaortálna balónková kontrapulzácia;
- dočasná transvenózna kardiostimulácia.

4.3 Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky

4.3.1 Zameranie pracoviska

Arytmologické oddelenie poskytuje komplexnú diagnostiku a liečbu všetkých typov porúch srdcového rytmu. Hlavným odborným zameraním Arytmologického oddelenia sú:

- bradykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia implantáciou jednodutinových, dvojduťinových alebo biventrikulárnych kardiostimulátorov;
- tachykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia rádiovýkvenčnou abláciou, kryoabláciou alebo implantáciou implantabilného kardioverter – defibrilátora;
- nefarmakologická liečba chronického srdcového zlyhania pomocou resynchronizačnej liečby a modulátora srdcovej kontraktility;
- prevencia náhlej srdcovej smrti spočívajúca v implantácii kardioverter – defibrilátora;
- prevencia kardioembolických cievnych mozgových príhod pomocou perkutánnej oklúzie uška ľavej predsene;
- diferenciálna diagnostika synkop pomocou implantácie slučkového záznamníka.

Arytmologické oddelenie disponuje 2 elektrofyziologickými sálami kompletne vybavenými digitálnymi angiografmi a troj-rozmernými mapovacími systémami.

4.3.2 Zoznam výkonov pracoviska

Implantačné výkony:

- kardiologická implantácia jednodutinových, dvojduťinových a biventrikulárnych kardiostimulátorov, kardioverterov-defibrilátorov a slučkových záznamníkov (loop recorderov).

Súvisiace procedúry:

- angiografia koronárneho sínusu za pomoci oklúzneho balóna;
- angioplastika vetiev koronárneho sínusu;
- extrakcia elektród.

Invazívna elektrofyziológia:

- diagnostické elektrofyziologické vyšetrenia;
- rádiovlnová ablácia - typického a atypického predsieňového flutteru;
 - akcesórnych dráh;
 - AV nodálnej reentry tachykardie;
 - atriálnej tachykardie;
 - komorovej tachykardie;
 - AV uzla;
 - fibrilácie predsiení;
- kryoablácia - konvenčná v indikáciách ako vyššie;
 - balóniková pri izolácii pľúcnych vén.

Súvisiace procedúry:

- intrakardiálna echografia;
- jednoduchá alebo dvojité transseptálna punkcia;
- invazívna hemodynamika;
- hemokolagulačné sledovanie;
- rotačná angiografia ľavej predsene a pľúcnych vén;
- implementácia virtuálneho trojrozmerného modelu ľavej predsene do RTG obrazu.

Zobrazovacie 3D metódy:

- CARTO;
- Localisa;
- EnSite.

Iné invazívne výkony:

- endomyokardiálna biopsia;
- dočasná kardiostimulácia;

- uzáver uška ľavej predsene.

Neinvazívne výkony:

- test na naklonenej rovine;
- holterovské vyšetrenia vrátane niekoľkodňového monitorovania;
- programovanie všetkých typov implantabilných prístrojov;
- elektrická kardioverzia;
- špeciálne echokardiografické metódy zamerané na srdcovú desynchronizáciu;
- transezofageálna stimulácia.

4.4 Oddelenie funkčnej diagnostiky I. kardiologickej kliniky

4.4.1 Zameranie pracoviska

Oddelenie funkčnej diagnostiky vzniklo 01.06.2019 a zaoberá sa neinvazívnou diagnostikou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom neinvazívnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu transezofageálnej diagnostiky počas 24 hodín zameraných na akútnu diagnostiku kardiovaskulárnych ochorení. Súčasťou oddelenia je echokardiografické pracovisko disponujúce najmodernejšími metodikami vrátane 3D diagnostiky ako aj ergometrické pracovisko s realizáciou ergometrických a spirometrických vyšetrení ako aj vyšetrenia 24 h EKG a TK monitoringu ako pre hospitalizovaných pacientov tak aj pre ambulantný sektor.

4.4.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- transtorakálna echokardiografia;
- transezofagová echokardiografia;
- trojrozmerná echokardiografia;
- dobutamínová záťažová echokardiografia;
- bicyklová záťažová ergometria;
- elektrokardiografia;
- EKG Holterovské monitorovanie, ambulantný 24-hodinový Holter monitoring tlaku krvi;
- spirometrické vyšetrenie.

4.5 Klinika angiológie

4.5.1 Zameranie pracoviska

Angiologické oddelenie vzniklo 15.06.2009 ako súčasť Kliniky kardiológie podľa koncepcie odboru angiológia odčlenením tímu angiológov z Kliniky cievnej chirurgie. Počnúc dňom 02.10.2017 začalo Angiologické oddelenie fungovať ako samostatná klinika. Klinika angiológie poskytuje úplnú diagnostiku

a liečbu ochorení tepien a žíl, pričom má k dispozícii najmodernejšie zobrazovacie a intervenčné technológie.

Pracovisko má k dispozícii 1 intervenčnú sálu vybavenú digitálnym angiografom s možnosťou 3D rekonštrukcie obrazových záznamov a rovnako možnosť využitia hybridnej sály s digitálnym angiografom. Hlavným odborným zameraním Kliniky angiológie sú:

- diagnostika, terapia, dispenzarizácia a prevencia tepnových a žilových ochorení;
- endovaskulárna liečba ochorení kompletných periférnych ciev, vrátane aorty.

4.5.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- meranie členkových tlakov;
- meranie palcových tlakov;
- vyšetrenie klaudikačnej vzdialenosti;
- USG vyšetrenie periférnych ciev;
- kapilaroskopia.

Intervenčná angiológia:

- diagnostická angiografia;
- perkutánna transluminálna angioplastika (PTA) a implantácia stentov pri ischemickej chorobe horných a dolných končatín;
- lokálna kontinuálna trombolýza tepnových a žilových uzáverov;
- perkutánna mechanická trombektómia a aspirácia uzáverov periférnych ciev;
- PTA a implantácia stentov do renálnych tepien;
- renálna denervácia;
- CAS – karotický stenting;
- angioplastika a stenting odstupujúcich vetiev aortálneho oblúka;
- PTA arteria subclavia a arteria vertebralis;
- PTA a implantácia stentov v žilovom systéme;
- PTA dialyzačných shuntov;
- zavádzanie chronických dialyzačných prístupov – PermCath;
- implantácia stentgraftov do aneuryziem abdominálnej a hrudnej aorty;
- 24 hodinový program ošetrovania akútneho aortálneho syndrómu;
- od 06/2019 – sekundárne STROKE centrum – neuro-trombektomické centrum na liečbu STROKE.

4.6 Klinika srdcovej chirurgie

4.6.1 Zameranie pracoviska

Klinika srdcovej chirurgie ponúka kompletný program kardiochirurgických operácií okrem programu transplantácie srdca a dlhodobých srdcových mechanických podpôr. Klinika úzko spolupracuje predovšetkým s I. kardiologickou klinikou a Klinikou anestéziológie a intenzívnej medicíny. Disponuje štyrmi moderne vybavenými operačnými sálami vybavenými mimotelovým obehom. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na Klinike srdcovej chirurgie pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti všeobecnej chirurgie a srdcovej chirurgie.

4.6.2 Zoznam výkonov pracoviska

- operácie ICHS – CABG (vrátane kompletnej arteriálnej revaskularizácie, operácie s mimotelovým obehom a bez);
- videoasistované torakoskopické kardiochirurgické výkony (z minitorakotómie – plastika mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, extirpácia myxómu, ablácia, MIDCAB);
- operácie mechanických komplikácií ICHS (korekcia poinfarktového defektu komorového septa, korekcia ischemickej mitrálnej nedomykavosti, korekcia ruptúry ľavej srdcovej komory a iné);
- operácie chlopňových chýb (náhrady chlopní, záchovné operácie mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, záchovné operácie aortálnej chlopne pri regurgitačných chybách (nové aktualizované metodiky a trendy));
- neo-konštrukcia aortálnej chlopne pri aortálnej stenóze;
- operácie vrodených chýb srdca v dospelom veku (defekt predsieňového a komorového septa, parciálny AV kanál, bikuspidálna-unikuspidálna-quardikuspidálna aortálna chlopňa a iné);
- operácie aneuryziem a disekcií aorty, náhrada oblúka aorty spolu s implantáciou stentgraftu v jednej dobe (frozen Elephant trunk);
- operácie descendentnej aorty;
- operácie primárnych a sekundárnych nádorov srdca, operácie ochorení perikardu;
- chirurgická liečba srdcového zlyhania (implantácia ľavokomorovej, pravokomorovej, obojkomorovej mechanickej srdcovej podpory vrátane ECMO);
- operácie porúch srdcového rytmu (operácia sec Maze oboch predsiení, kryoablácie komorových arytmií).

4.7 Klinika cievnej chirurgie

4.7.1 Zameranie pracoviska

Klinika cievnej chirurgie je pracovisko s najväčším počtom rekonštrukčných cievnych výkonov v SR a kľúčovým pracoviskom pre Východné Slovensko. V súlade s koncepciou odboru sa zaoberá chirurgickou liečbou pacientov s ochoreniami cievneho systému. Na klinike sa vykonávajú rekonštrukčné cievne výkony, hybridné výkony, operácie na venóznom systéme a operácie pre cievny prístup. Pracovisko je akreditované

MZ SR v odbore cievna chirurgia a vykonáva pregraduálnu i postgraduálnu edukačnú činnosť v spolupráci s UPJŠ LF v Košiciach.

4.7.2 Zoznam výkonov pracoviska

- rekonštrukčné výkony na karotickom riečisku;
- rekonštrukčné výkony na supraaortálnych vetvách;
- rekonštrukčné cievne výkony na horných a dolných končatinách, v oblasti torakálnej a torakoabdominálnej aorty a v aortoiliackom riečisku;
- operačné výkony na venóznom systéme;
- rekonštrukčné výkony v splachnickej oblasti;
- hybridné výkony;
- rekonštrukčné výkony za použitia allograftov a xenograftov;
- cievne prístupy pre hemodialýzu – primárne, endovaskulárne a komplikované reoperácie.

4.8 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny

4.8.1 Zameranie pracoviska

V súčasnej dobe Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny poskytuje komplexnú anestéziologickú a intenzívnu starostlivosť pacientom podstupujúcim kardiochirurgické, angiochirurgické operácie, kardiologické a arytmiologické diagnosticko-terapeutické zákroky. Zároveň poskytuje resuscitačnú starostlivosť o pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na klinike pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti anestézie a intenzívnej medicíny.

4.8.2 Zoznam výkonov pracoviska

- celková a regionálna anestézia;
- intraaortálna balóniková kontrapulzácia;
- echokardiografia vrátane TEE;
- diagnostická bronchoskopia;
- telová a mozgová oxymetria;
- kontinuálna mimotelová eliminačná liečba;
- vysokofrekvenčná ventilácia;
- umelá ventilácia pľúc s možnosťou kompletného monitoringu mechanických vlastností pľúc a s možnosťou podpornej ventilácie kontinuálnym prietokom (CFVS);
- high-flow nasal ventilation;
- počítačom asistovaná ventilácia;
- monitorovanie hemodynamiky (HfloNV);
- monitorovanie BIS indexu hĺbky anestézie;
- monitorovanie metabolizmu počas anestézie aj počas UVP;
- ECMO.

4.9 Oddelenie rádiológie

4.9.1 Zameranie pracoviska

Oddelenie rádiológie vo VÚSCH, a. s. v Košiciach je nelôžkové oddelenie, ktoré patrí k najmodernejšie vybaveným pracoviskám diagnostického zobrazovania. Vykonáva široké spektrum diagnostických a terapeutických výkonov v rámci východoslovenského kraja. Pracovníci Oddelenia rádiológie sa podieľajú tiež na invazívnych výkonoch Kliniky angiológie, na pracovisku Jednotky intervenčnej angiológie.

Oddelenie je rozdelené na Centrálné rádiodiagnostické pracovisko, CT pracovisko, USG a na vysunuté RTG pracoviska v rámci ústavu. Pracoviská sú navzájom prepojené a aj s ostatnými klinikami pomocou digitálneho systému PACS (Picture Archiving And Communication System – obrázkový archivačný a komunikačný systém). Oddelenie je kompletne digitalizované priamou a nepriamou digitalizáciou s archiváciou dát vo forme DICOM na našom PACS serveri (Centrálné rtg pracovisko, CT pracovisko, USG, mobilné skiagrafy s nepriamou digitalizáciou, mobilná digitálna subtrakčná angiografia na operačných sálach). Rádiologické oddelenie zabezpečuje nepretržitú rádiodiagnostickú a sonografickú službu pre všetkých pacientov v rámci VÚSCH, a. s.

Oddelenie je pripojené aj do siete T3C, čo umožňuje výmenu obrazovej a textovej dokumentácie s ostatnými nemocnicami. Poskytujeme výdaj digitálnej obrazovej informácie v dátovom formáte DICOM na CD, DVD.

4.9.2 Zoznam výkonov

- skiagrafické vyšetrenia – konvenčné (klasické) snímkovanie (hrudník, brucho, skeletálny systém);
- bežné CT vyšetrenia (hlavy, krku, hrudníka, brucha a malej panvy, chrbtice, končatín);
- vysokošpecializované CT vyšetrenia – CT srdca, CT perfúzie myokardu, CT angiografie – tepien a žíl celého tela, vyšetrenie srdca pomocou technológie „dual energy“;
- USG – ultrazvukové vyšetrenia brucha a mäkkých častí;
- DSA – digitálna subtrakčná angiografia (intervenčné a peroperačné angiografie veľkých ciev hrudníka, brucha, intra- a extrakraniálnych ciev mozgu a končatín);
- MR vyšetrenia srdca a veľkých ciev v spolupráci s UNLP Košice;
- popisovanie získanej obrazovej dokumentácie.

4.10 II. kardiologická klinika

4.10.1 Zameranie pracoviska

II. kardiologická klinika bola uvedená do prevádzky v decembri 2018. Zaoberá sa diagnostikou a špecializovanou liečbou kardiologicky chorých pacientov s fokusovaním na problematiku pokročilého srdcového zlyhávania, výberom a indikáciou pacientov k prístrojovej liečbe srdcového zlyhávania (ICD, resynchronizačná liečba, LVAD) a k HTx, dlhodobou starostlivosťou o pacientov s mechanickou podporou

srdca. Súčasťou II. kardiologickej kliniky je pregraduálna a postgraduálna výuka v spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach.

4.10.2 Zoznam výkonov

- transtorakálna echokardiografia s modalitami 2D, 3D, PW a CW Dopler, TDI;
- transezofagová echokardiografia;
- elektrokardiografia;
- elektrická kardioverzia;
- selektívna koronarografia a PCI (*v spolupráci s I. kardiologickou klinikou VÚSCH*);
- CT angiografia, vrátane CT koronarografie, CT mozgu (*v spolupráci s Oddelením rádiológie VÚSCH*)
- záťažová ergometria, 24 hodinový Holter monitoring TK, EKG (*v spolupráci s I. kardiologickou klinikou VÚSCH*).

4.11 Oddelenie laboratórnej medicíny

4.11.1 Zameranie pracoviska

Oddelenie laboratórnej medicíny s účinnosťou od 01.06.2019 poskytuje širokú škálu parametrov medicínskych odborov – klinickej biochémie, hematológie a serológie. Pracovisko disponuje špičkovou laboratórnou prístrojovou technikou, vďaka ktorej sú vydávané výsledky pre všetkých pacientov VÚSCH v štandardizovanej kvalite. Výsledky vyšetrení sú zasielané objednávajúcim lekárom nielen v papierovej forme, ale predovšetkým prostredníctvom nemocničného informačného systému. Víziou pracoviska je zavedenie metodiky stanovenia protilátok COVID-19 a akreditovať pracovisko podľa súčasne platnej ISO normy.

4.11.2 Zoznam výkonov

- vyšetrenie základných biochemických parametrov
- imunochemické vyšetrenia kardiomarkerov, septických markerov, hormónov štítnej žľazy a hladiny liečiv
- vyšetrenie serológie (predoperačné vyšetrenia)
- vyšetrenie krvných obrazov s diferenciálom leukocytov
- základné koagulačné vyšetrenia
- vyšetrenia moču (chemicky + sediment)
- vyšetrenie glykemických profilov
- vyšetrenie acidobázických rovnováh

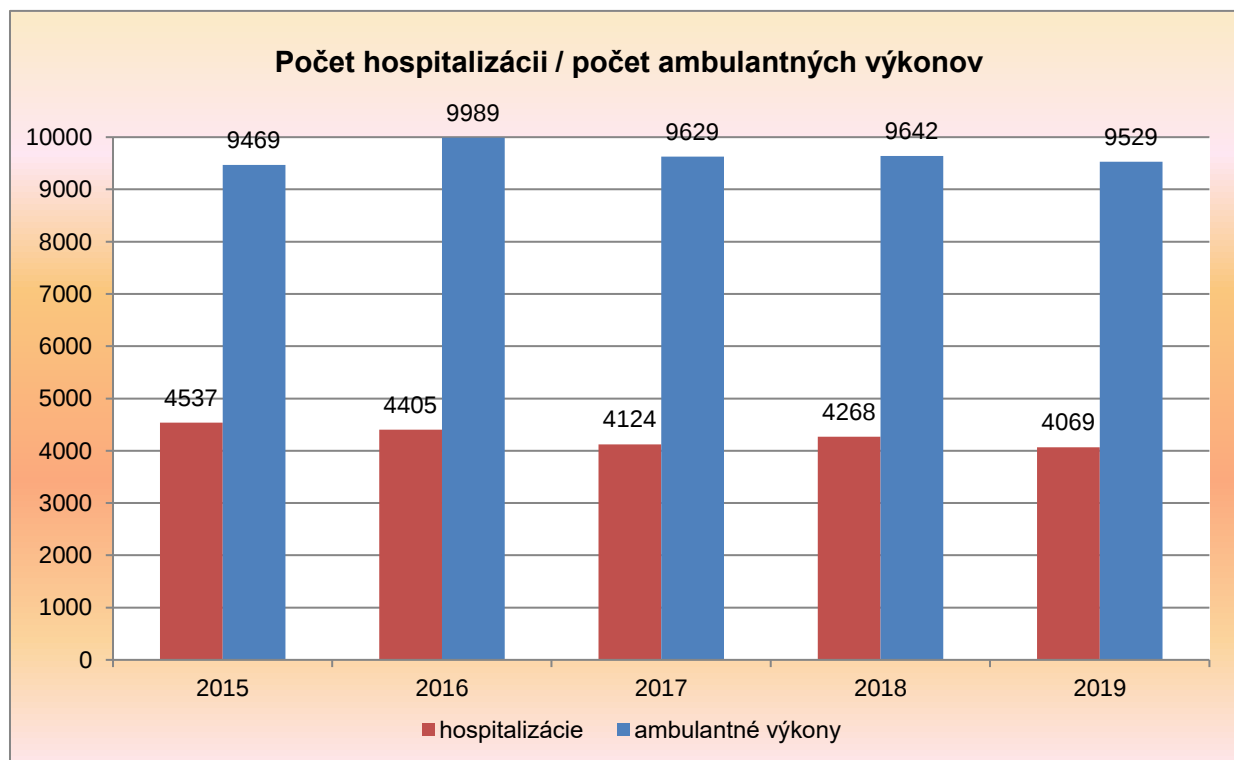
5. HODNOTENIE ROKU 2019

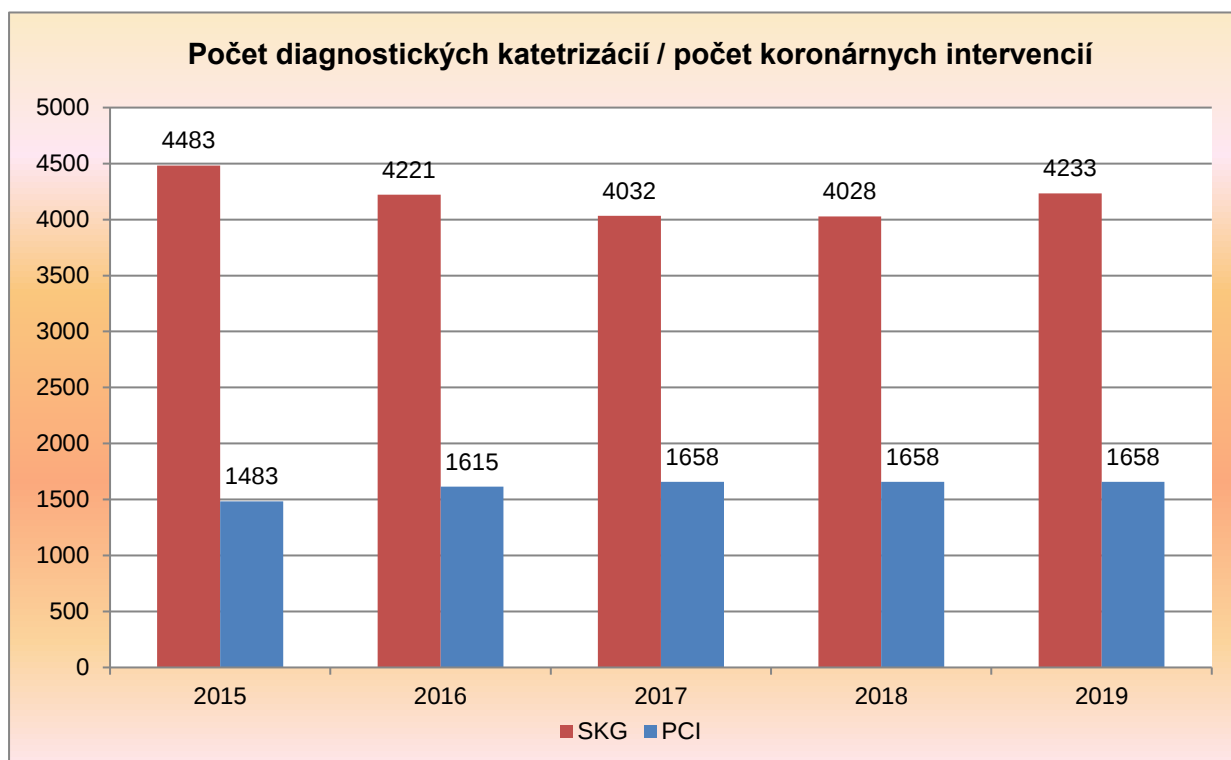
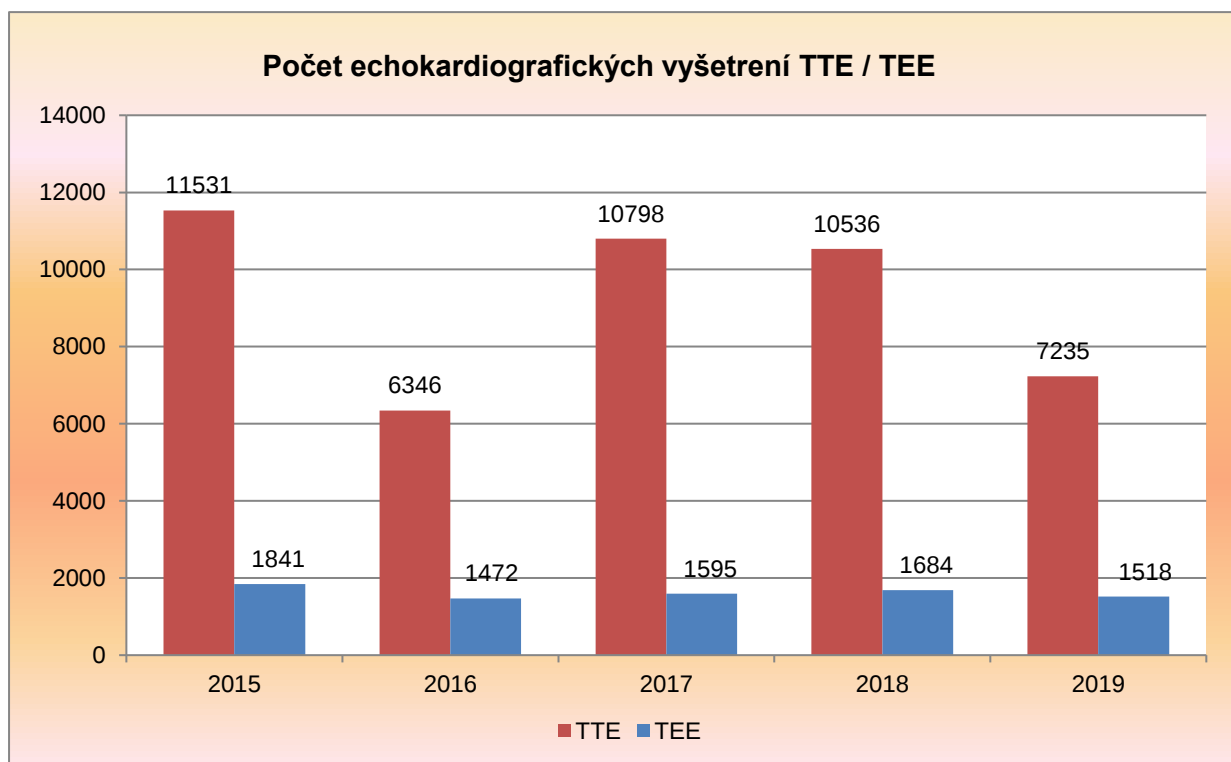
5.1 Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť

Nasledujúce tabuľky a grafy ukazujú dynamiku výkonov v posledných rokoch.

5.1.1 Prehľad výkonov Kardiologického oddelenia I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

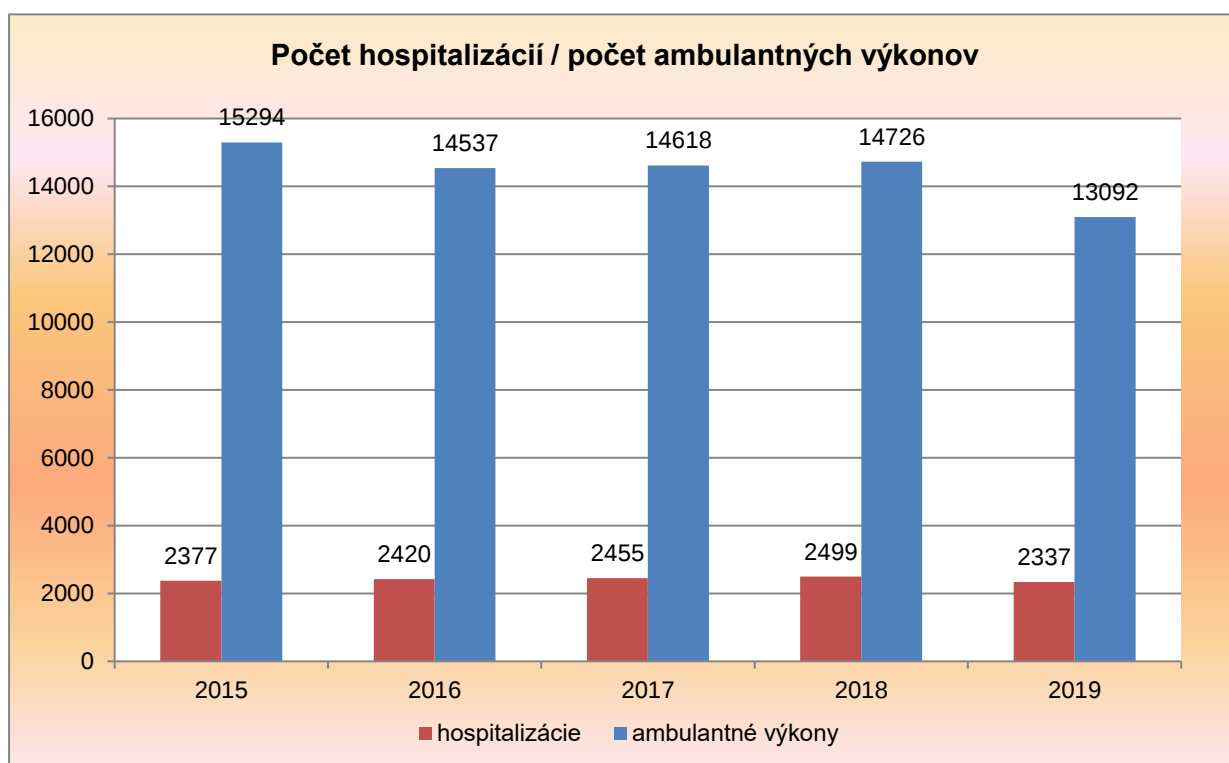
KARDIOLÓGIA	2015	2016	2017	2018	2019
Diagnostické katetrizácie (SKG)	4483	4221	4032	4028	4233
Koronárne intervencie (PCI)	1483	1615	1658	1658	1749
Echokardiografie (TTE)	11531	11325	10798	10536	7235
Echokardiografie (TEE)	1841	1773	1595	1684	1518
Záťažová echokardiografia (DZE)	-	-	-	-	74
Ergometrie	752	656	629	546	622

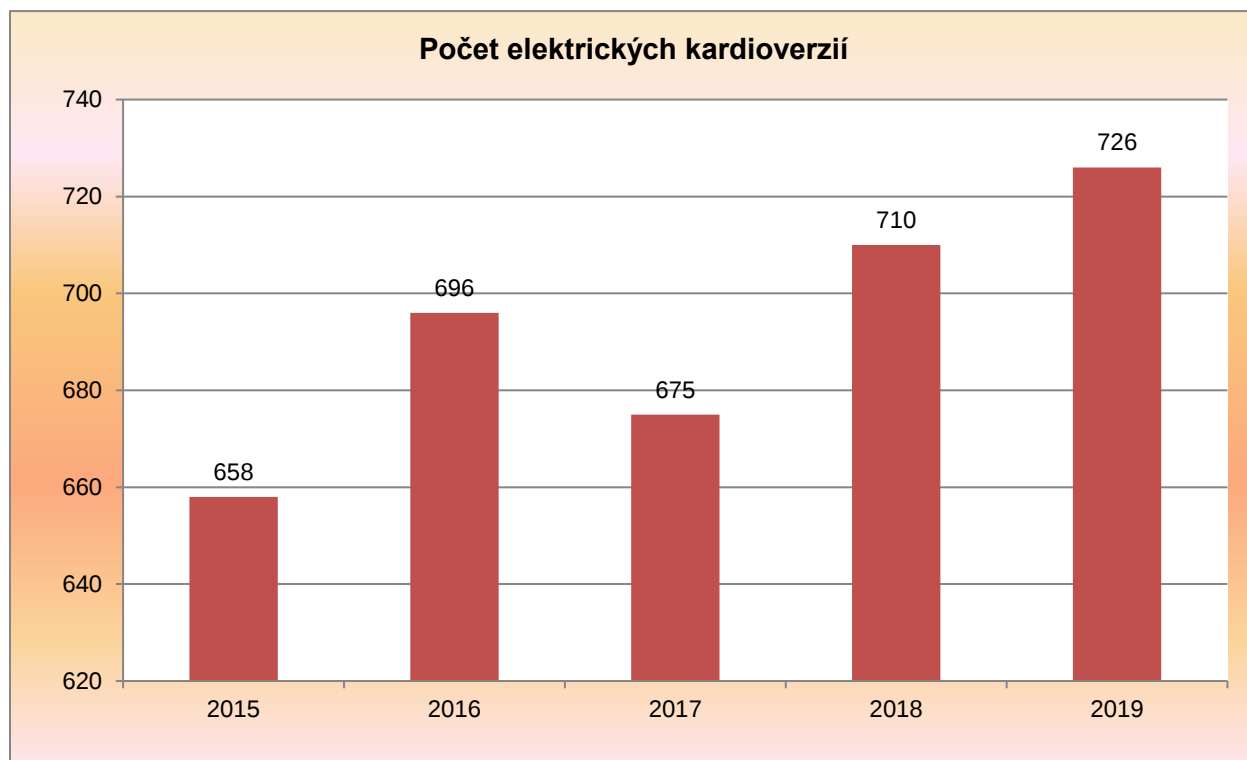
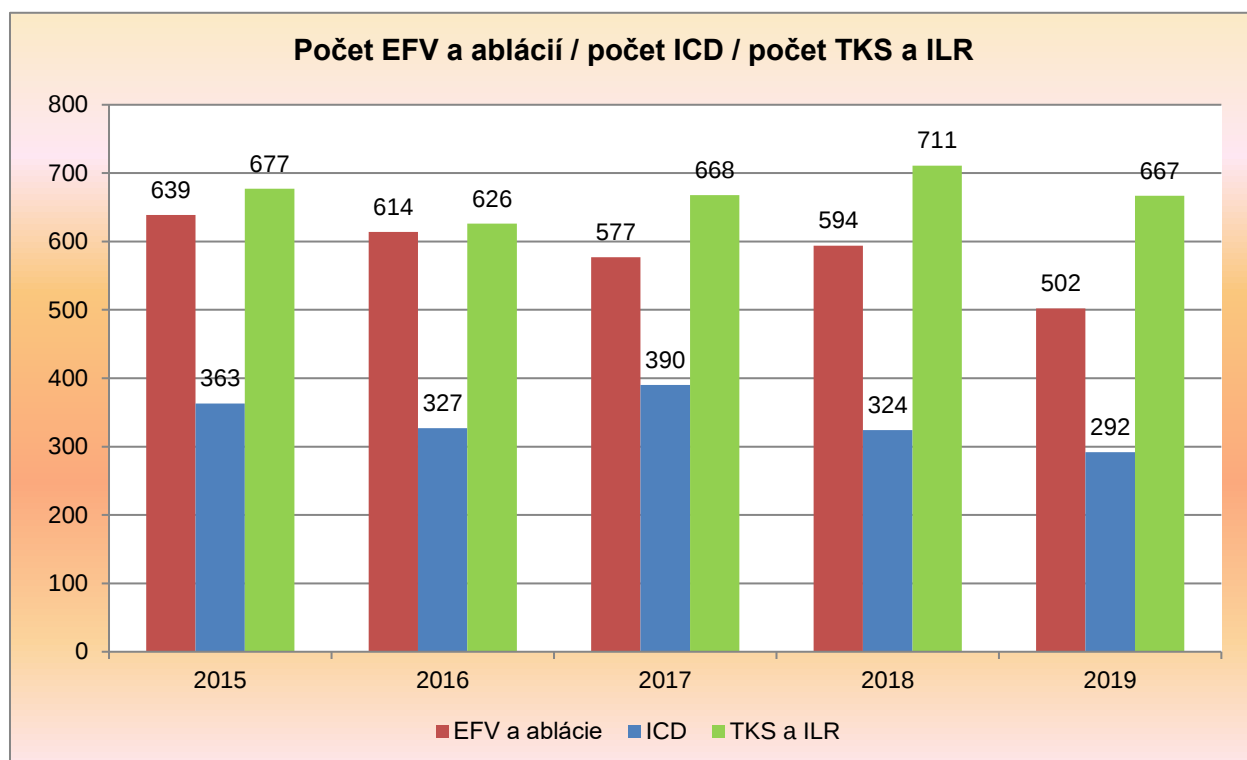




5.1.2 Prehľad výkonov Arytmologického oddelenia I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

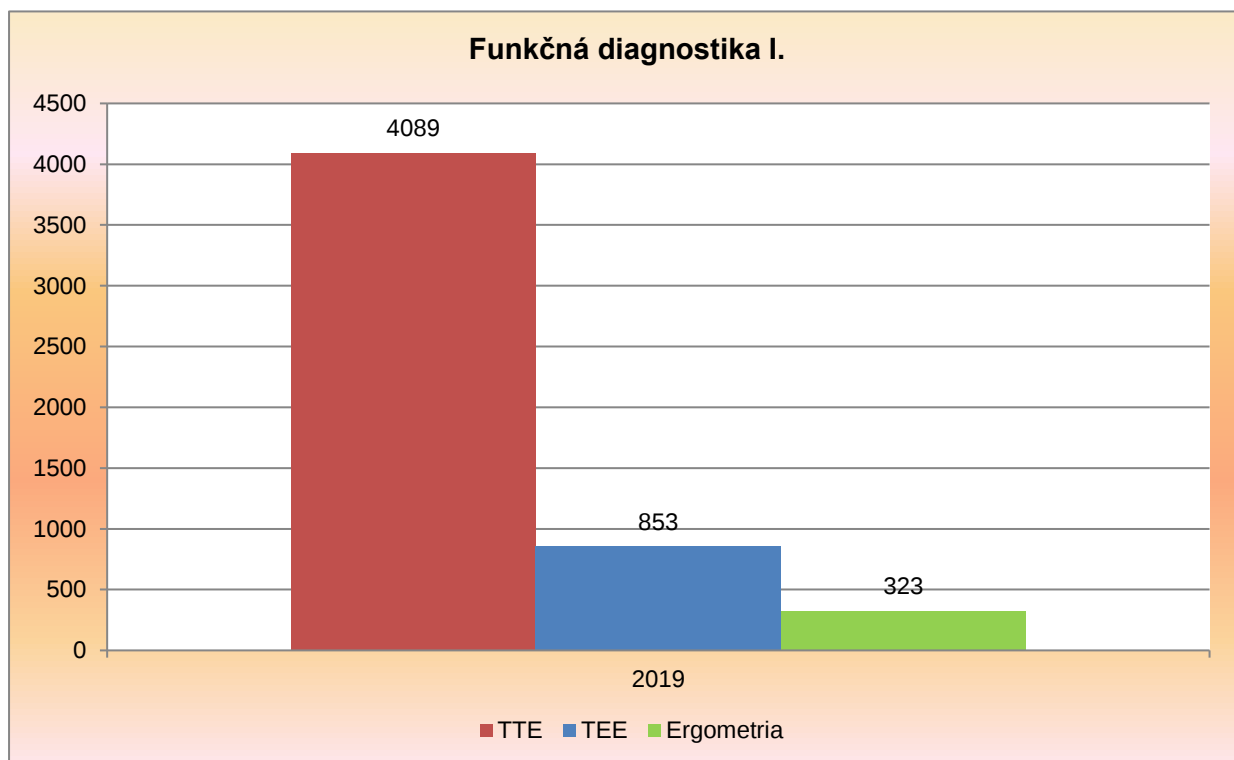
ARYTMOLÓGIA	2015	2016	2017	2018	2019
EFV s abláciou	639	614	577	594	502
Implantácie ICD	363	327	390	324	292
Implantácie TKS a ILR	677	626	668	711	667
Elektrické kardioverzie	658	696	675	710	726

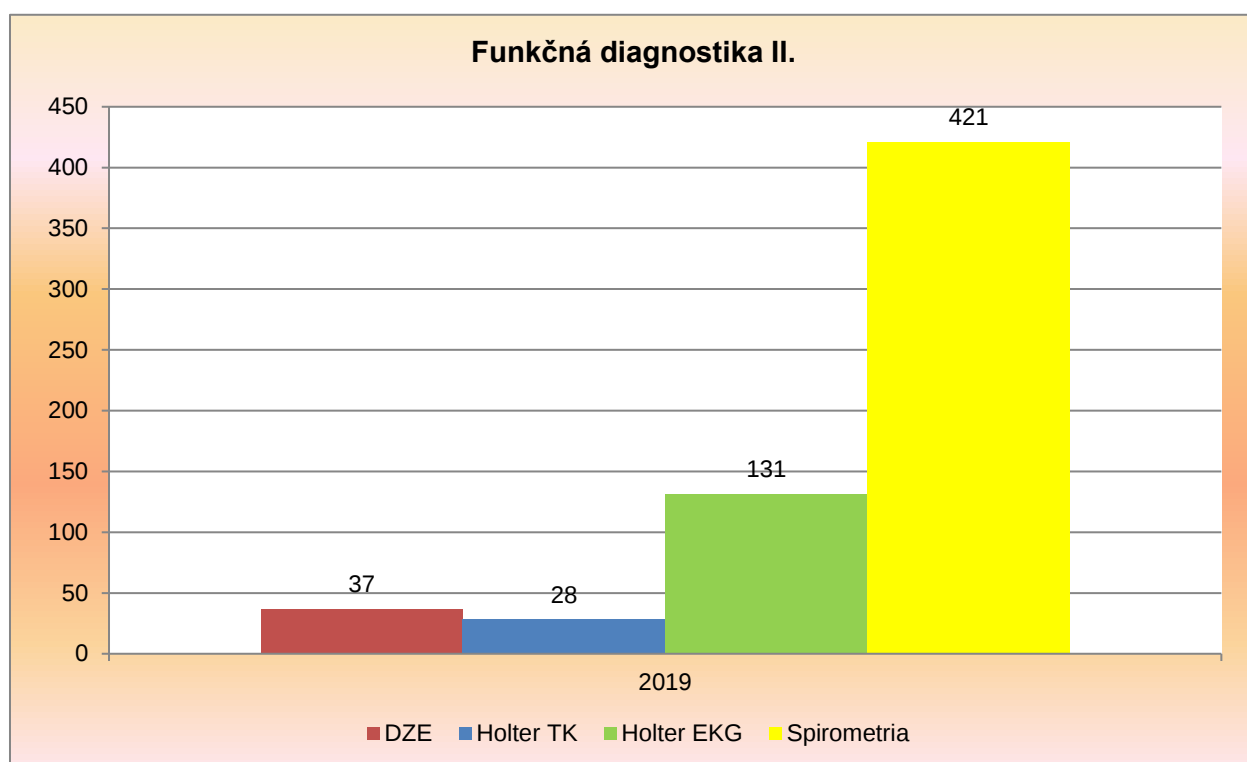




5.1.3 Prehľad výkonov Oddelenia funkčnej diagnostiky I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

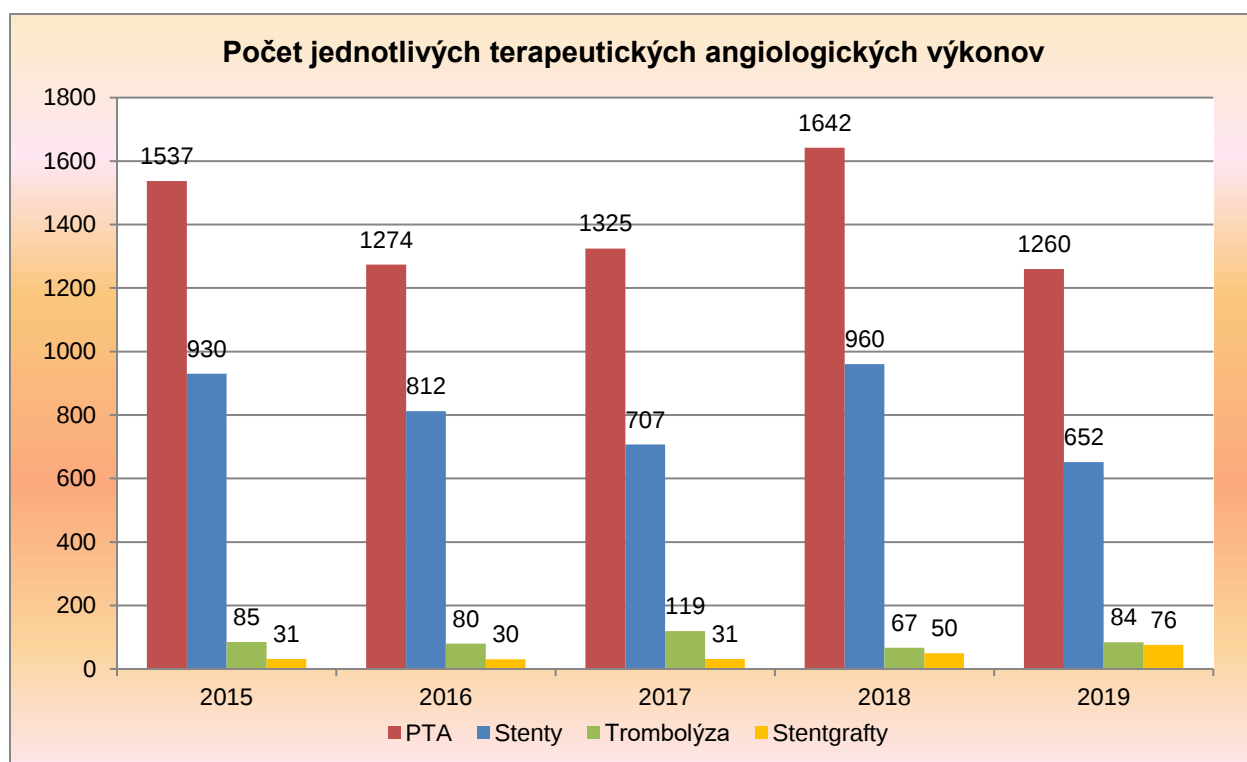
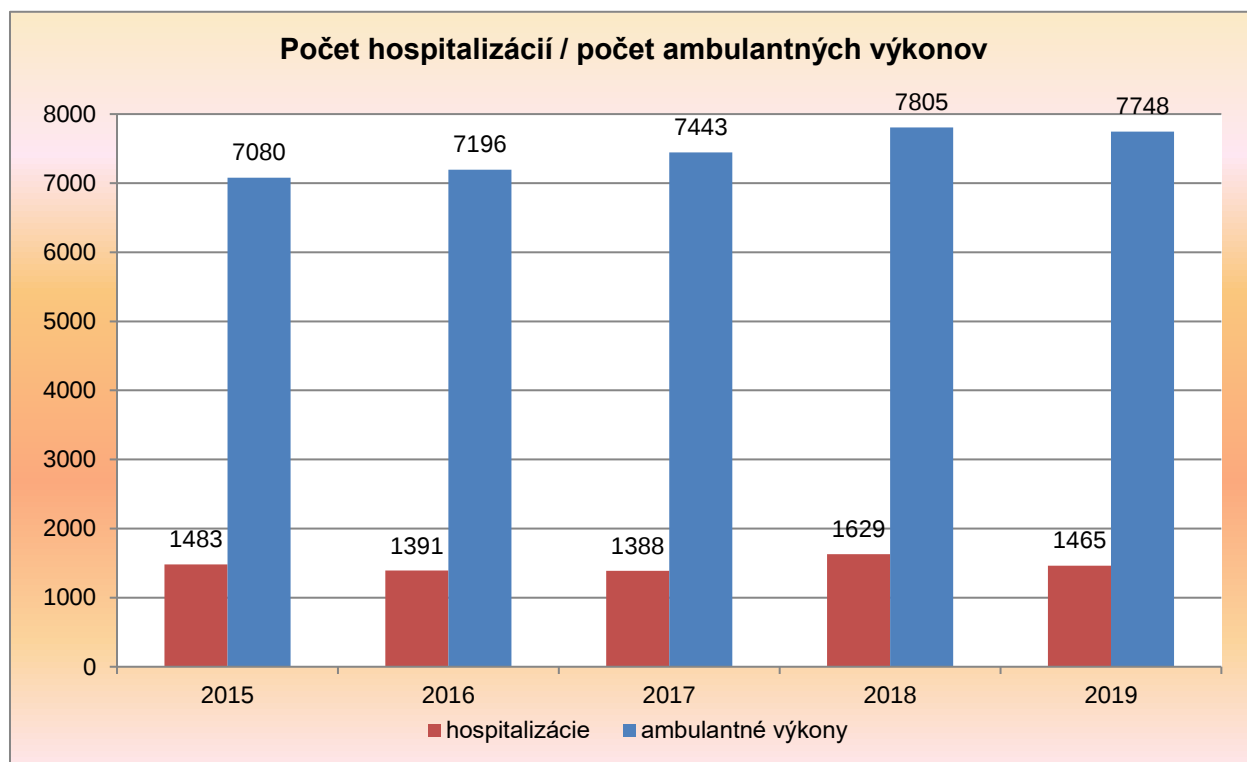
FUNKČNÁ DIAGNOSTIKA	Od 01.06.2019
Echokardiografie (TTE)	4089
Echokardiografie (TEE)	853
Dobutamínové záťažové echokg vyšetrenie (DZE)	37
Ergometrie	323
24 h Holter TK	28
24 Holter EKG	131
Spirometrie	421

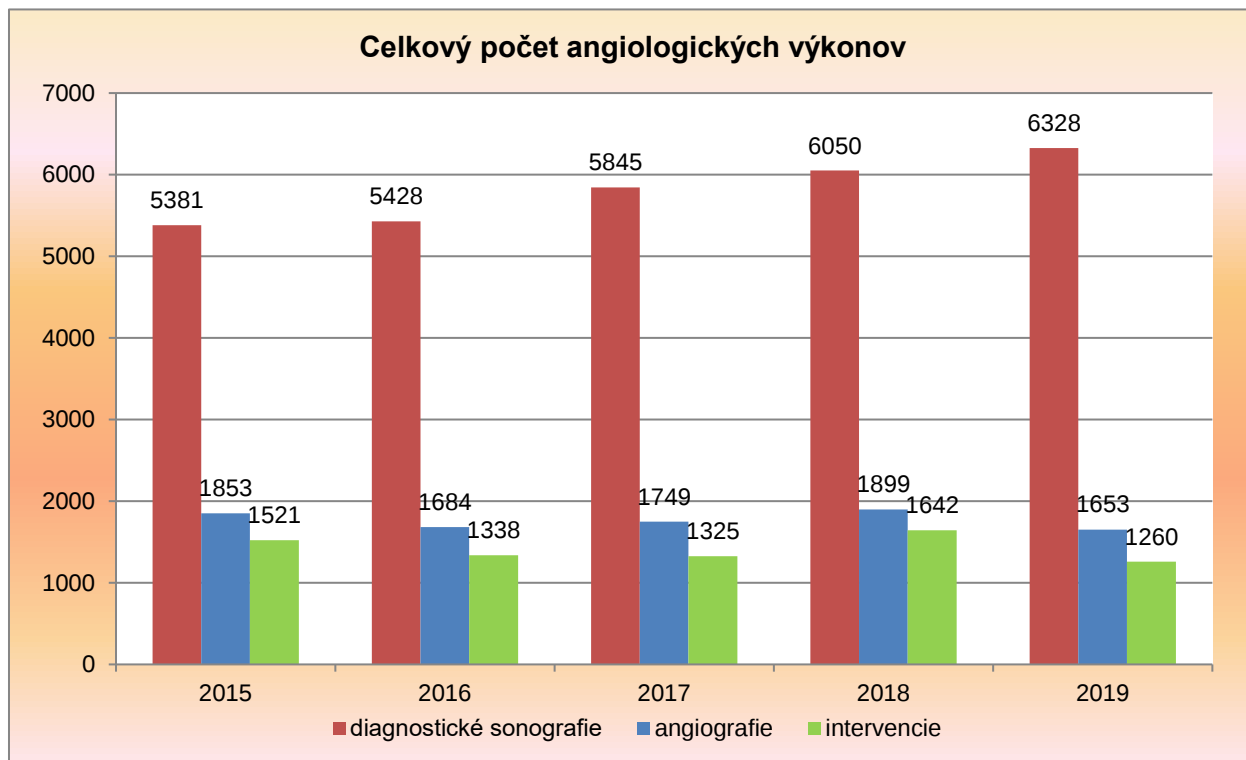




5.1.4 Prehľad výkonov Kliniky angiológie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

ANGIOLÓGIA	2015	2016	2017	2018	2019
Angiografie	1853	1684	1749	1899	1653
PTA	1537	1274	1325	1642	1260
Stenty	930	812	707	960	652
Trombolýza	75	80	119	67	84
USG vyšetrenia	5381	5428	5845	6050	6328
Stentgrasty AAA/TAA	21/10	19/11	14/17	21/29	35/41



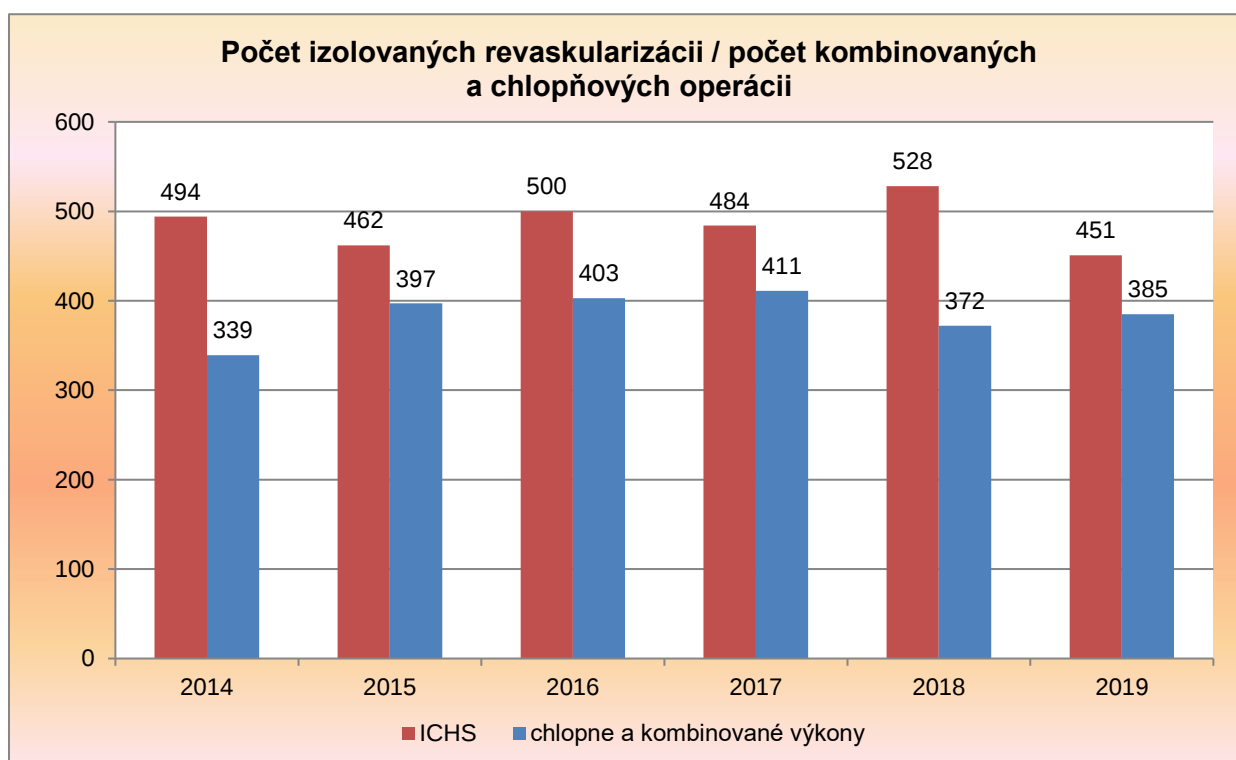
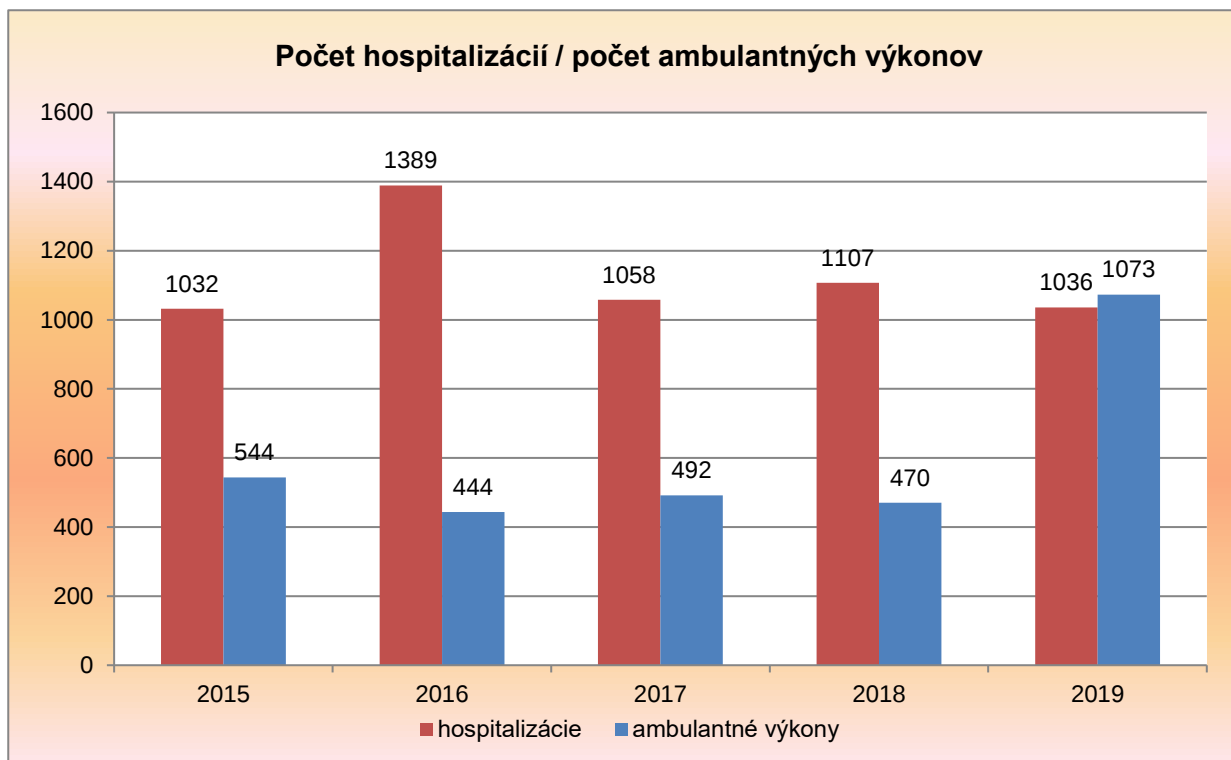


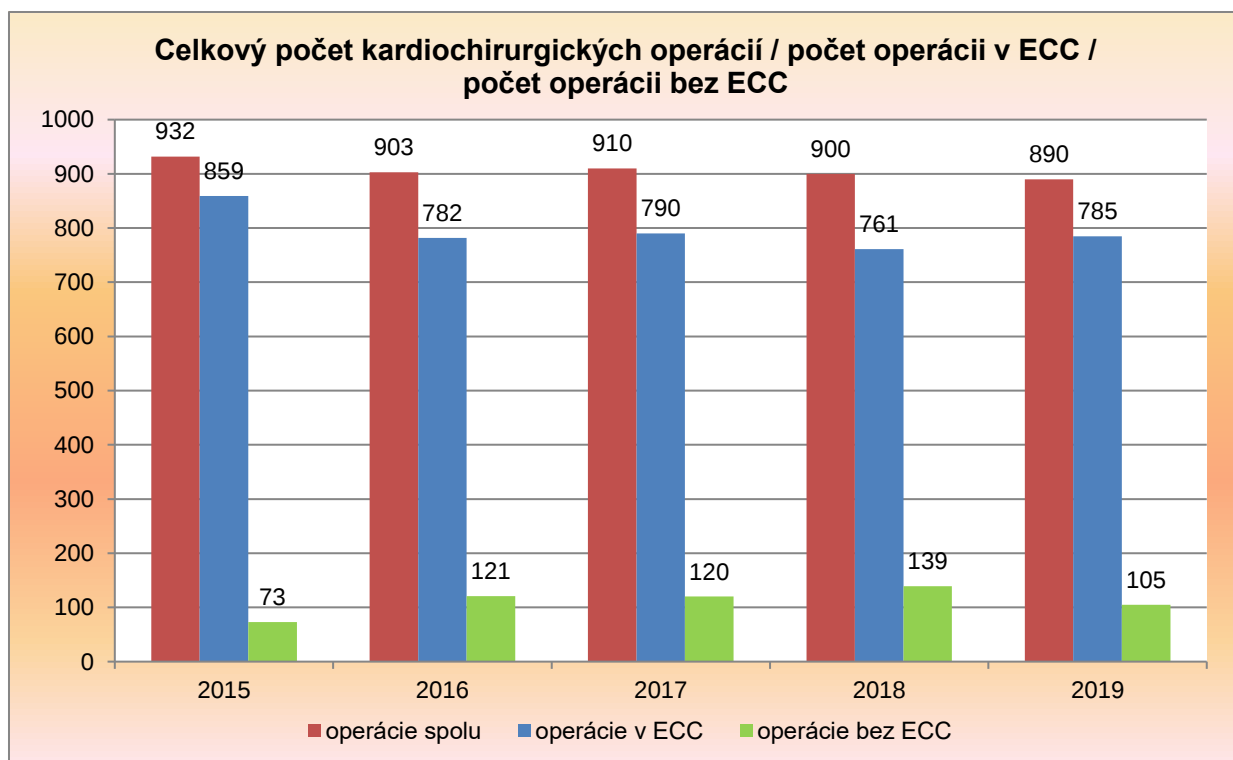
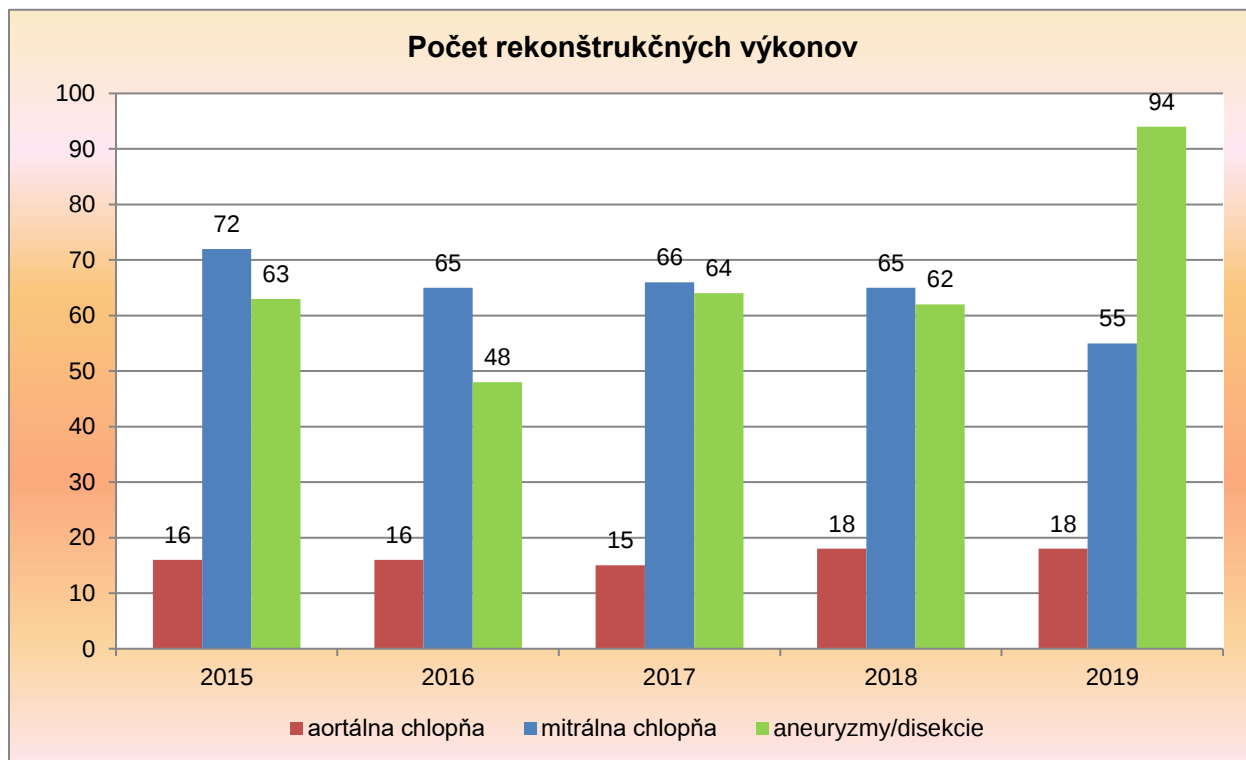
5.1.5 Prehľad výkonov Kliniky srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH,a.s

KARDIOCHIRUGIA	2015	2016	2017	2018	2019
Operácie všeobecne	1440	1230	1255	1237	1181
Kardiochirurgické operácie v ECC	859	782	790	761	785
Kardiochirurgické operácie bez ECC (OPCAB, MIDCAB)	73	121	120	139	105
Izolované CABG v ECC	462	379	364	371	346
Kombinované alebo chlopňové operácie	397	403	411	361	385
Plastiky aortálnej chlopne	16	16	15	18	18
Plastiky mitrálnnej chlopne	72	65	66	65	55
Disekcie aorty	18	18	19	22	26
Výkony na aorte	45	45	49	53	68
Vrodené srdcové chyby	11	11	15	9	13
Mechanická podpora srdca a pľúc (ECMO)	-	5	15	18	16



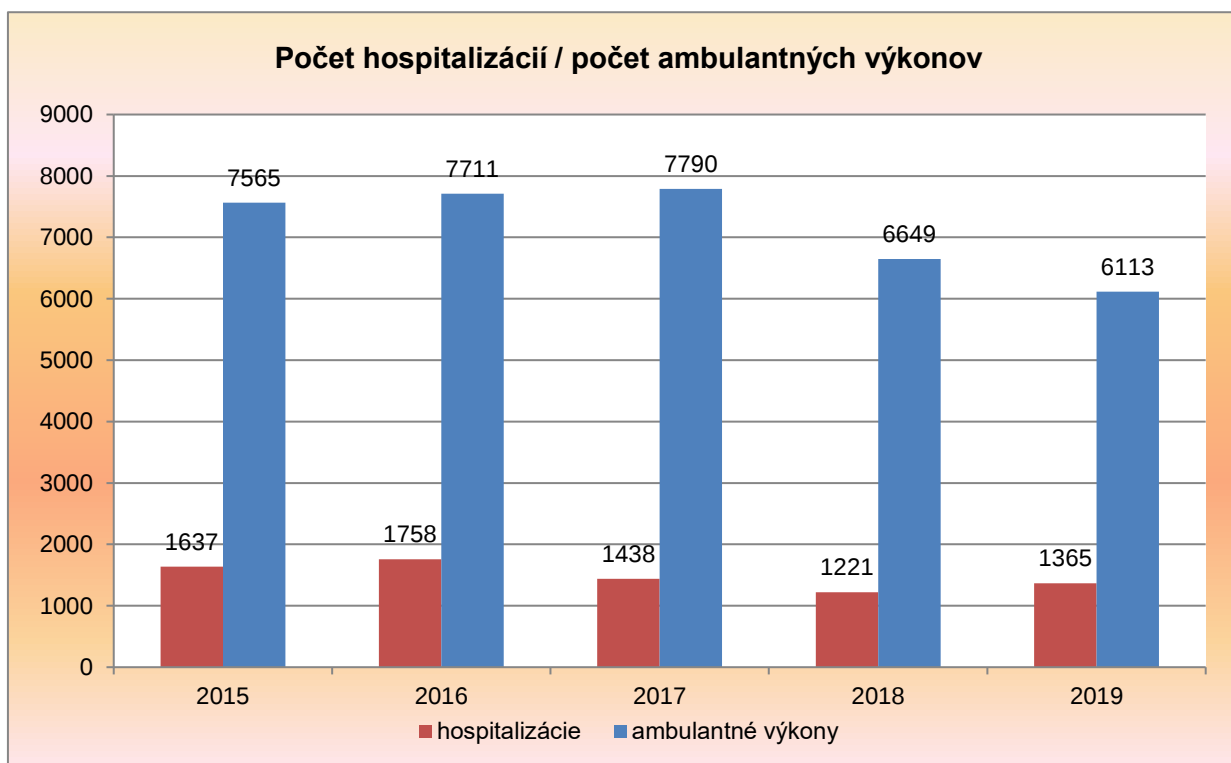
KARDIOCHIRUGIA	2015	2016	2017	2018	2019
VATS	-	-	-	-	10
Nádory srdca	-	-	-	-	6
MAZE	-	-	-	-	85





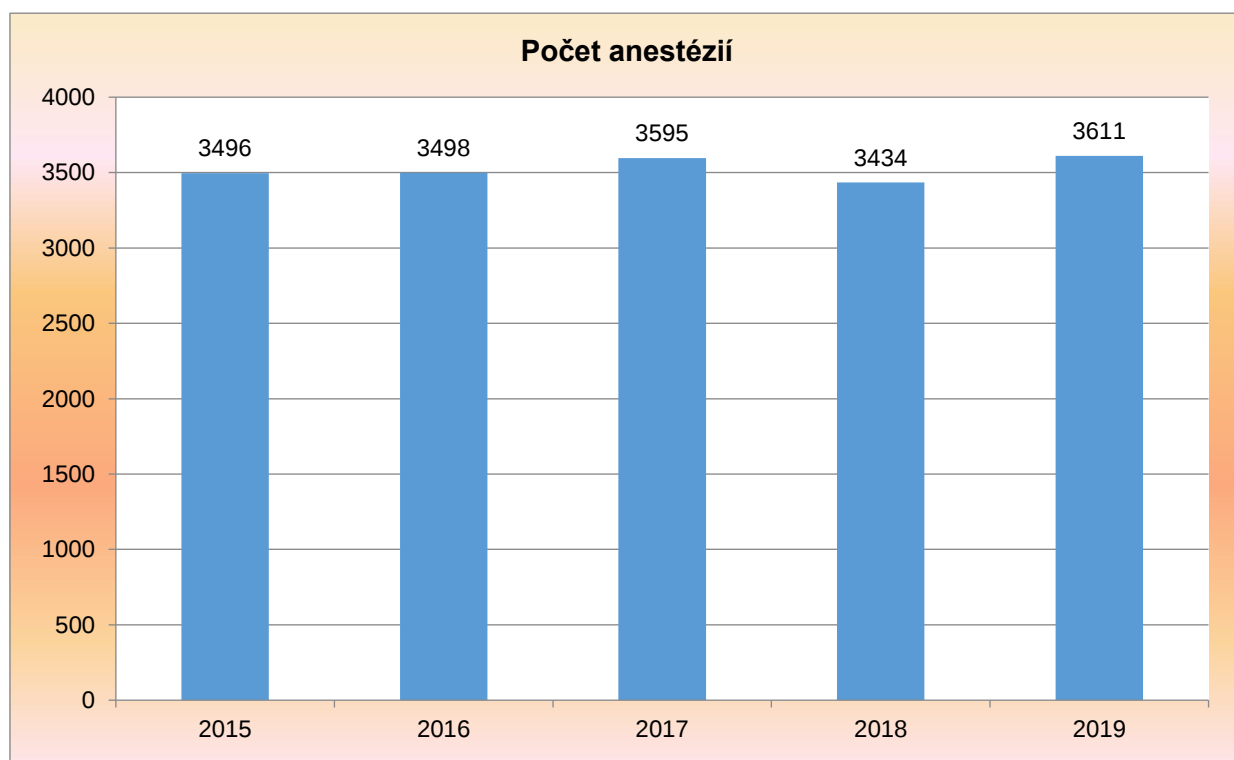
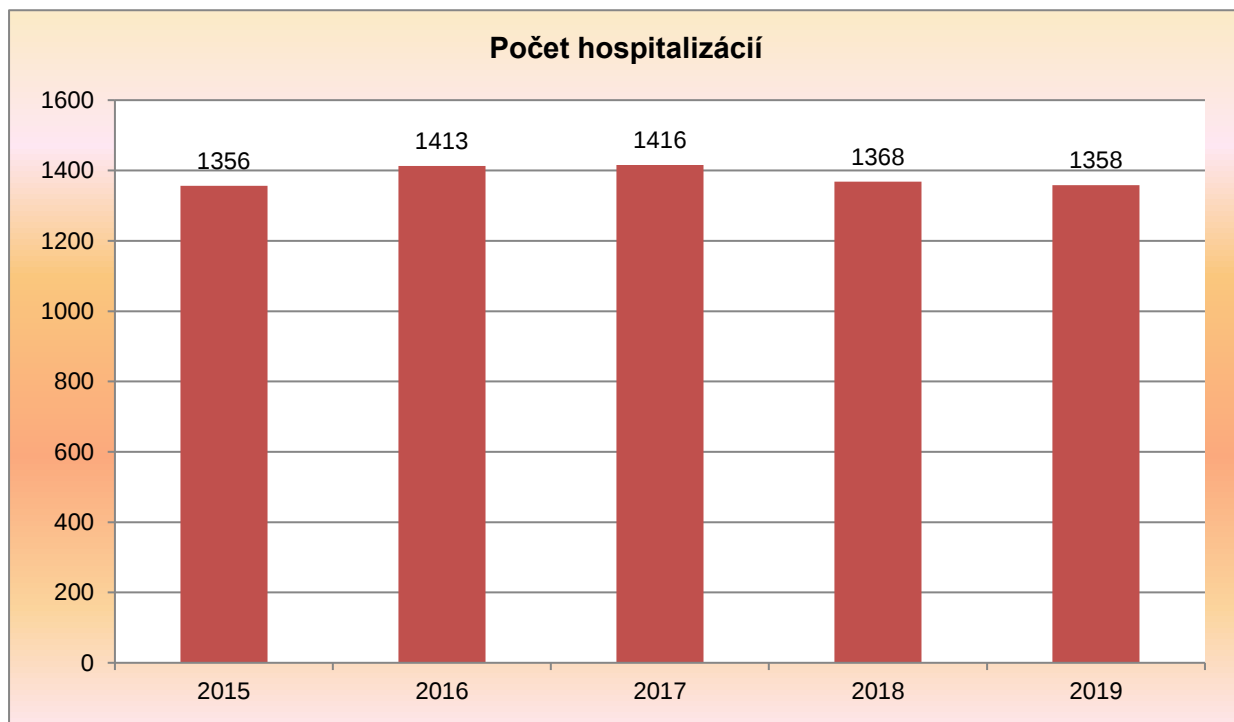
5.1.6 Prehľad výkonov Kliniky cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

CIEVNA CHIRURGIA	2015	2016	2017	2018	2019
Počet angiochirurgických výkonov	1592	1603	1636	1426	1481



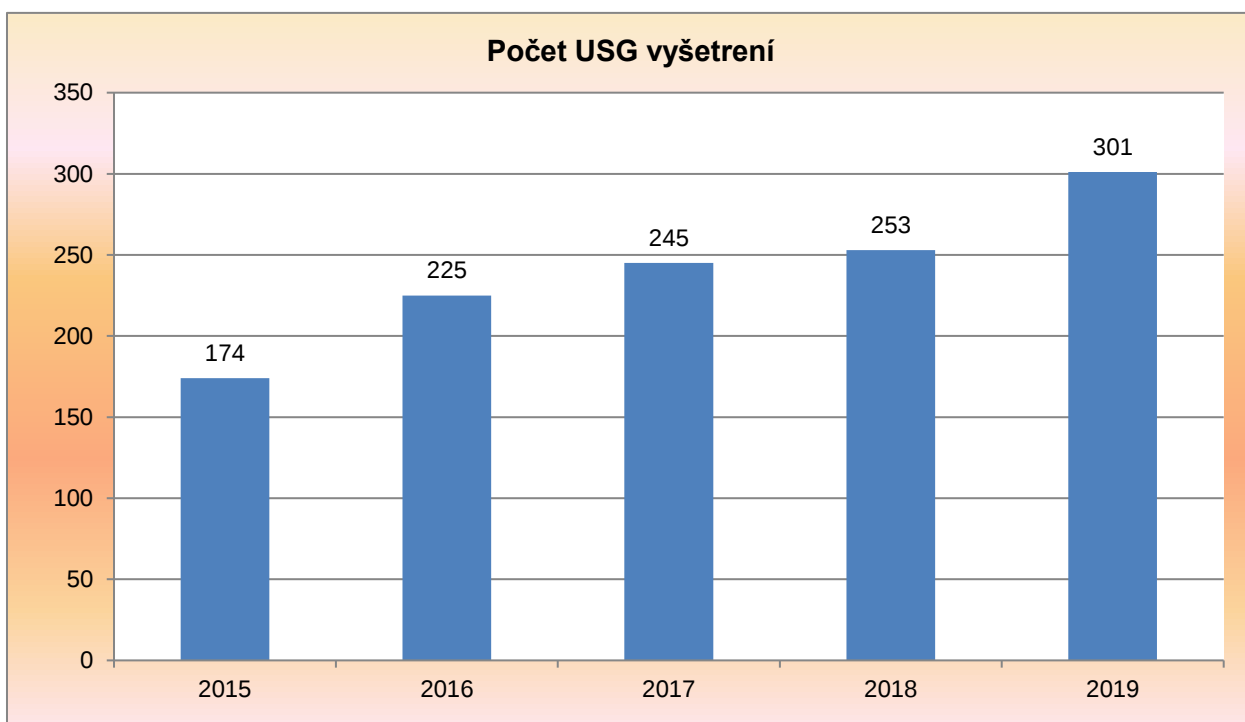
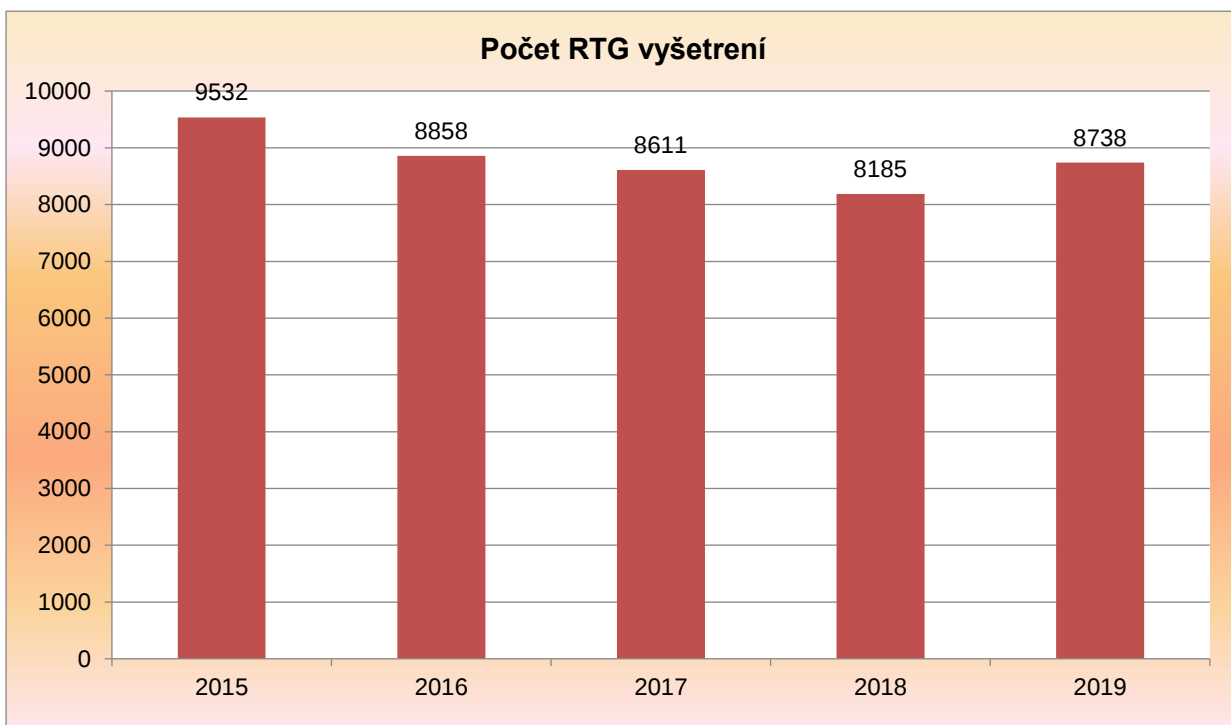
5.1.7 Prehľad výkonov Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

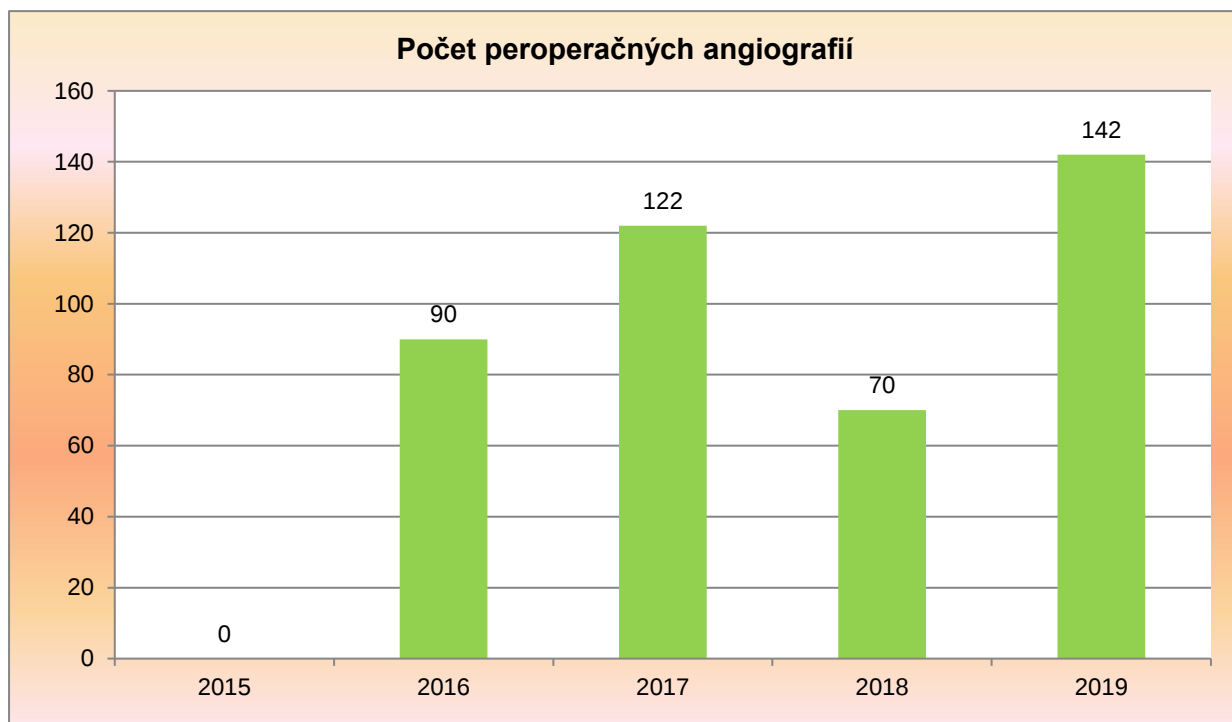
KAIM	2015	2016	2017	2018	2019
Počet hospitalizácií	1356	1413	1416	1368	1358
Počet anestézií	3496	3498	3595	3434	3611



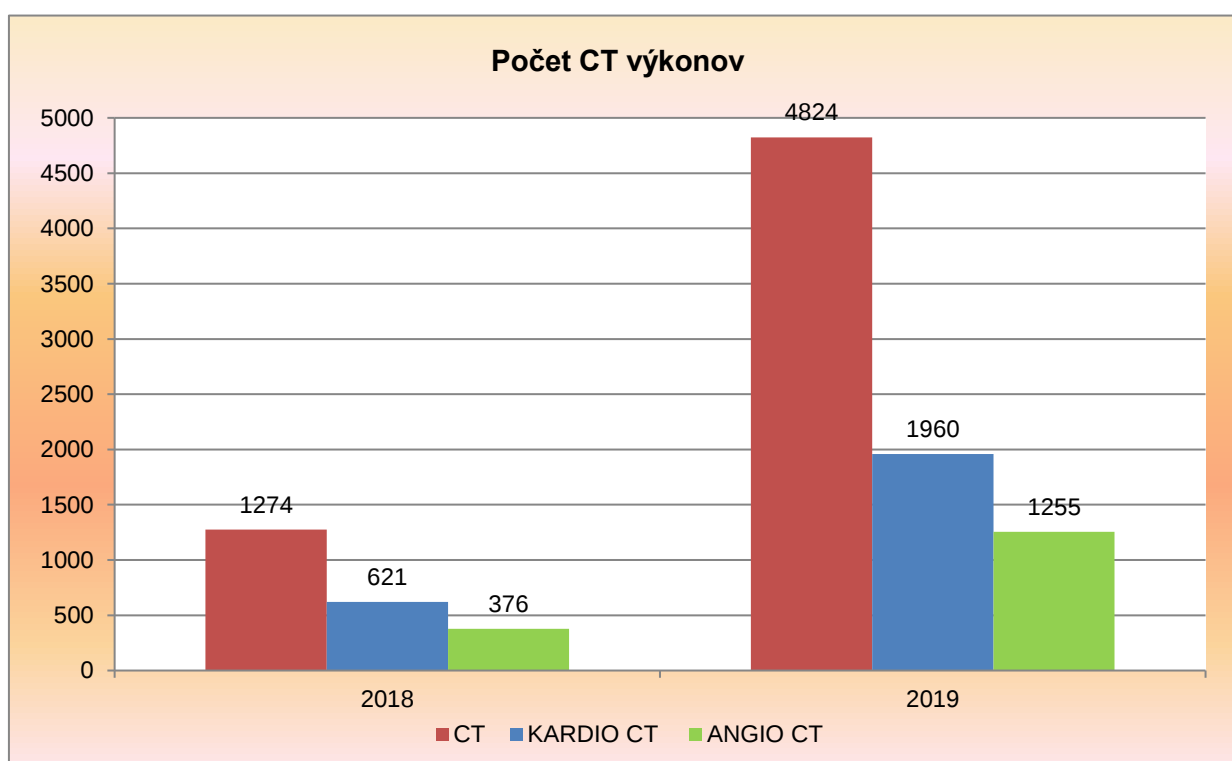
5.1.8 Prehľad výkonov Oddelenia rádiológie VÚSCH,a.s.

RÁDIOLÓGIA	2015	2016	2017	2018	2019
RTG vyšetrenia	9532	8858	8611	8185	8738
USG vyšetrenia brucha	174	225	245	253	301
Peroperačné angiografie	-	90	122	70	142





RÁDIOLÓGIA	od 01.08.2018	2019
CT vyšetrenia	1274	4824
Kardio CT vyšetrenia	621	1960
CT - angiografie	376	1255

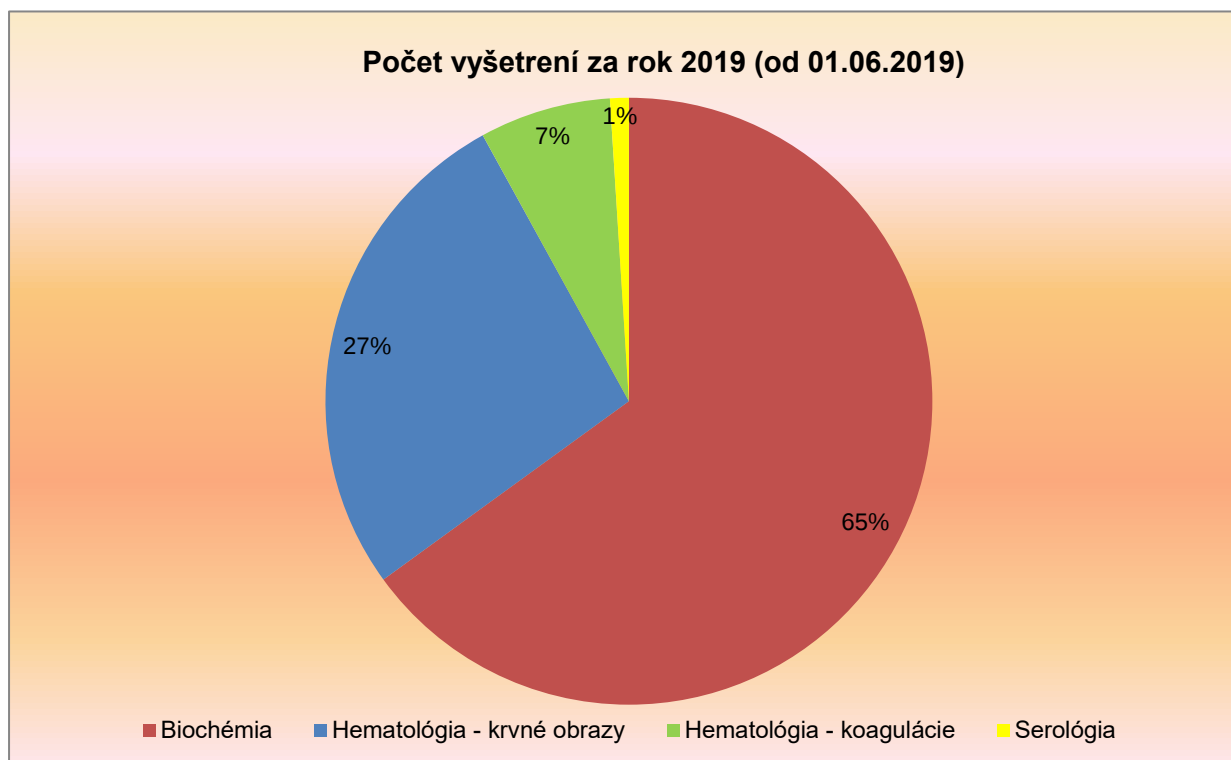


5.1.9 Prehľad výkonov II. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

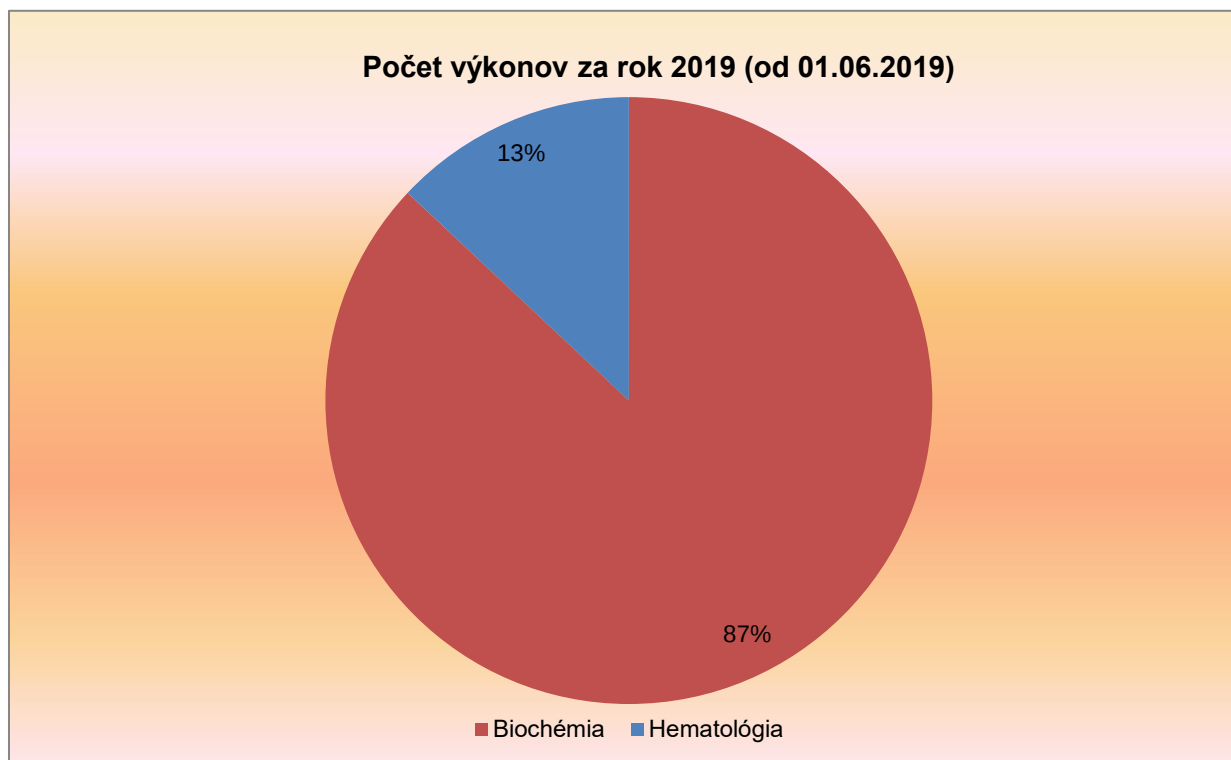
SRDCOVÉ ZLYHÁVANIE	od 01.12.2018	2019
Echokardiografie - TTE	17	304
Echokardiografie - TEE	6	20
Elektrické kardioverzie	4	56
Punkcia pleury	2	11

5.1.10 Prehľad výkonov Oddelenie laboratórnej medicíny

LABORATÓRNA MEDICÍNA	Biochémia	Hematológia – krvné obrazy	Hematológia – koagulácie	Serológia
Od 01.06.2019	419 107	174 773	45 499	641



LABORATÓRNA MEDICÍNA	Biochémia	Hematológia
Od 01.06.2019	254 676	39 596



5.2 Nové diagnostické a liečebné postupy

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. je známy progresívnym zavádzaním nových diagnostických a liečebných postupov, čo ho udržiava na vysokej kvalitatívnej úrovni aj z európskeho pohľadu.

5.2.1 Nové metodiky zavedené do klinickej praxe za obdobie roka 2019

Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie novej metodiky - MitraClip
- štandardné implantovanie dvoch druhov chlopňových protéz pri TAVI
- zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
- zvýšenie počtu rotablaží nedilatovateľných koronárnych lézií
- rozšírenie indikácií pri využívaní ECMO
- zvýšenie počtu realizovaných diagnostických metód pri koronárnych intervenciách (IVUS, OCT, FFR/iFR)
- zavedenie programu hybridných operácií

Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- modulácia kontraktility myokardu pomocou srdcovej stimulácie u pacientov so srdcovým zlyhaním neindikovaných na resynchronizačnú liečbu;

Klinika angiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie liečby EKOS trombolýzou – 2-katétrovou ultrazvukom potencovanou trombolýzou na žilové a tepnové trombózy, vrátane liečby masívnej pľúcnej embólie;
- zavedenie implantácie IBD („branchovaných“) stentgraftov – so zachovaním prietoku vnútornou páňovou tepnou;
- zavedenie neurointervenčnej liečby STROKE – mechanické trombektómie uzáverov intrakraniálnych tepien;
- zavedenie kombinovanej endovaskulárnej aterektomie a trombektomickej liečby (JETSTREAM);

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie implantácie aortálnej chlopne technikou „sutureless“ (bezstehová implantácia);
- zahájenie programu hybridných operácií;
- rozširovanie programu miniinvazívnej kardiochirurgie (videoasistovaná torakoskopická kardiochirurgia);
- rozširovanie programu náhrady aortálnej chlopne perikardom;
- pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR);

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- hybridné operačné výkony, najmä intraoperačné angioplastiky reziduálnych stenóz po chirurgických trombektómiách a endarterektómiách v iliakálnej a femorálnej oblasti v spolupráci s Klinikou Angiológie VÚSCH a.s.;
- karotický debranching pri hybridnej liečbe patológie oblúka a descendentnej aorty v spolupráci s Klinikou Angiológie VÚSCH a.s.;
- cievne rekonštrukcie vo viscerálnej (renálnej a mesenterálnej) oblasti;
- chirurgická liečba akútnych karotických uzáverov a nestabilných karotických stenóz, crescendo TIA a stroke in evolution;
- cievne rekonštrukcie po resekčných výkonoch pre tumory infiltrujúce cievny systém;
- (primárne cievne tumory a sekundárna infiltrácia cievneho systému nádormi);
- použitie kryoprezervovaných arteriálnych a venózných allograftov pri liečbe infekcií cievnych protéz;
- operácie pre "Thoracic Outlet Syndrome";

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- využitie NEURO JIM na hospitalizáciu a manažovanie pacientov po cievnej mozgovej príhode;
- štandardizácia manažmentu u pacientov s indikáciou mimotelovej eliminačnej metódy;
- pokračovanie v optimalizácii štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie pľúc u pooperačných pacientov;
- optimalizácia aplikovateľnosti elektrickej impedančnej tomografie pre vyšetovanie distribúcie plynov v pľúcach a optimalizáciu protektívnych parametrov UVP;

- zavedenie umelého kašľa pri konvenčnej ventilácii u dlhodobo ventilovaných pacientov;
- výuka bronchoskopie pre intenzivistov;
- prezentácia výsledkov KAIM VÚSCH a.s. na domácich a medzinárodných podujatiach;

Oddelenie rádiológie VÚSCH, a.s.

- CT perfúzia myokardu
- CT FFR

II. kardiologická klinika LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie komplexného diagnostického a liečebného manažmentu pacientov so srdcovým zlyhávaním, ako aj na pridružené komorbidity SZ, najmä kardiorenálneho syndrómu;
- zhodnotenie a zvládanie komplikácií u pacientov s mechanickou podporou srdca;
- používanie správnych indikácií k prístrojovej liečbe SZ;
- štandardizácia postupov na vykonávanie punkcií centrálnych žíl a periférnych artérií, punkcií pleury a ascitu;
- štanarizácia edukačnej činnosti pacientov so SZ;
- program psychologickéj podpory pacientov so SZ a ich príbuzných;
- využitie kardiovaskulárnej rehabilitácie pacientov so SZ;
- zavedenie metodiky BCM – „*Body Composition Monitor*“;

5.2.2 Plán zavedenia nových metodík na rok 2020

Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie novej metodiky - MitraClip
- štandardné implantovanie dvoch druhov chlopňových protéz pri TAVI
- zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
- zvýšenie počtu rotablácii nedilatovateľných koronárnych lézií
- rozšírenie indikácií pri využívaní ECMO
- zvýšenie počtu realizovaných diagnostických metód pri koronárnych intervenciách (IVUS, OCT, FFR/iFR)
- zavedenie programu hybridných operácií

Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- implantácia leadless kardiostimulátorov
- praktické rozbehnutie synkopálnej liečby
- zvýšenie počtu katetrizačne zavedených uzáverov uška ľavej predsieni
- katéťrová izolácia pľúcnych vén novými zdrojmi energie
- používanie katéťrov s vysokou rozlišovacou schopnosťou signálov pri katéťrovej ablácii u pacientov s flutterom predsiení

Klinika angiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie programu liečby špecifických príčin akútnej ischemickej cievnej mozgovej príhody (stenózy/disekcie intrakraniálnych tepien)
- zavedenie novej endovaskulárnej metodiky na liečbu chronických vysokokalcifikovaných uzáverov periférnych tepien dolných končatín – Schockwave systémom intravaskulárnou litotripsiou
- zavedenie liečby novým hybridným atrektomickým systémom na uzávery tepien dolných končatín – systémom Philips Phoenix

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie programu PEARS (*ExoVasc Personalised External Aortic Root Support*);
- pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR);
- pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti;
- rozširovanie programu miniinvazívnej endoskopickéj kardiochirurgie;
- rozširovanie programu náhrady aortálnej chlopne perikardom;
- zavedenie implantácie aortálnej bioprotézy TAVI spôsobom „direct aortic“;
- mechanické implantabilné srdcové podpory;
- rozšírenie programu hybridných operácií (disekcia aorty);

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- ďalší rozvoj hybridných operačných výkonov v iliakálnej, femorálnej ale i aortálnej oblasti v spolupráci s Klinikou angiológie VÚSCH a.s.;
- ďalší rozvoj karotického debranchingu pri hybridnej liečbe patológii oblúka a descendentnej aorty v spolupráci s Klinikou angiológie VÚSCH a.s.;
- ďalší rozvoj angiochirurgických výkonov pri liečbe patológií torakálnej a torakoabdominálnej aorty;
- ďalší rozvoj angiochirurgických výkonov vo viscerálnej (renálnej a mesenterálnej) oblasti;
- ďalší rozvoj chirurgickej liečby akútnych karotických uzáverov a nestabilných karotických stenóz v rámci STROKE programu;
- ďalší rozvoj cievnych rekonštrukcií po resekčných výkonoch pre tumory infiltrujúce cievny systém (primárne cievne tumory a sekundárna infiltrácia cievneho systému nádormi);
- ďalší rozvoj používania allograftov a xenograftov pri liečbe infekcií cievnych protéz;
- ďalší rozvoj operácii pre "Thoracic Outlet Syndrome";

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- úprava antikoagulačného manažmentu u pacientov s mimotelovou eliminačnou metódou;
- štandardizácia postupov u pacientov s COVID-19;
- zdokonalenie štandardizácie postupov u pacientov s nozokomiálnou nákazou;
- pokračovanie štandardizácie odpájania pacientov od ECMO na základe klinických skúseností;
- optimalizácia štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie pľúc u pooperačných pacientov;
- pokračovanie vo výuke zavedenia bronchoskopie pre intenzivistov;

- zdokonalenie manažmentu pacientov po CMP a ďalšie využívanie NEURO JIM na hospitalizáciu pacientov po cievnej mozgovej príhode;
- optimalizácia metodiky umelého kašľa pri konvenčnej ventilácii u dlhodobo ventilovaných pacientov;

Oddelenie rádiológie VÚSCH, a.s.

- CT perfúzia myokardu a technika „dual energy“;
- zapojenie sa do beta-testu CT FFR
- perfúzia mozgu

II. kardiologická klinika LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zabezpečenie lineárnej usg sondy kompatibilnej k prístrojovej technike (zn. Siemens Accuson) a vreckového dopplera s fixnou sondou
- rozvoj problematiky myokarditíd a zápalových kardiomyopatií, s perspektívou zavedenia endomyokardiálnych biopsií (stáž CKTCH Brno, Česká republika)
- spolupráca s Oddelením patológie pri zhodnotení biopsických vzoriek
- zavedenie mimotelovej eliminačnej liečby (CVVHD, ultrafiltrácia)
- zavedenie monitoringu pacientov na lôžkovej ošetrovacej jednotke pomocou telemetrie
- starostlivosť o pacientov s mechanickou podporou srdca, zvládanie komplikácií, rozširovanie programu mechanickej podpory srdca

5.3 Ošetrovateľská starostlivosť

Dlhodobým cieľom úseku ošetrovateľstva je zvyšovanie kvality ošetrovateľskej starostlivosti a uspokojovanie potrieb pacientov. Ošetrovateľská starostlivosť je poskytovaná metódou ošetrovateľského procesu. Starostlivosť je komplexná, kontinuálna, poskytovaná kvalifikovaným personálom v súlade s najnovšími trendmi diagnostiky a liečby s ohľadom na subjektívne a objektívne potreby každého pacienta.

Cieľom odboru ošetrovateľstva je zabezpečiť poskytovanie nepretržitej starostlivosti podľa štandardizovaných postupov. Štandardy sú v súčasnosti vypracované na všetkých oddeleniach. Sú aktualizované v súlade so zavádzaním nových výkonov a ošetrovateľských postupov. V súčasnosti prebieha implementácia štandardných postupov vydaných MZ SR. Dôraz je kladený na kontrolu sesterských činností, na poskytovanie ošetrovateľskej starostlivosti, na dodržiavanie bezpečnosti pri práci a vedenie dokumentácie. Súčasťou ošetrovateľskej starostlivosti je hodnotenie spokojnosti hospitalizovaných pacientov. Naše zariadenie, ošetrovateľská starostlivosť a komunikácia personálu je hodnotená pozitívne. Prípadné nedostatky sa snažíme eliminovať.

Dôležitým prvkom poskytovania ošetrovateľskej starostlivosti je edukácia. Edukačná činnosť prebieha na všetkých klinikách prostredníctvom edukačného procesu. Je zameraná na podporu, udržiavanie a prinavrátenie zdravia, prevenciu chorôb, diagnostiku, liečbu a ošetrovanie. V spolupráci s psychologickou a vedúcou nutričnou terapeutkou je vytvorená podporná skupina pre pacientov s obezitou.

Vzhľadom na dynamiku rozvoja odboru je dôležité sústavné vzdelávanie. Sústavné vzdelávanie je zamerané na priebežné obnovovanie a udržanie získanej odbornej spôsobilosti. V rámci zvyšovania úrovne poskytovanej starostlivosti sestry získavajú odbornú spôsobilosť na výkon špecializovaných a certifikovaných činností podľa plánu vzdelávania. Plán vzdelávania je zameraný na prehlbovanie a zvyšovanie kvalifikácie zdravotníckych pracovníkov. Na každej klinike a oddelení sa každý mesiac konajú semináre sestier podľa vopred schváleného vzdelávacieho plánu. Odbor ošetrovateľskej starostlivosti v spolupráci s doc. MUDr. Pavlom Törökom, CSc, lekárom Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny VÚSCH a.s. zorganizoval vzdelávaciu aktivitu pre sestry a praktické sestry zameranú na kardiopulmonálnu resuscitáciu. Aktivitu sme rozdelili na teoretickú a praktickú časť. Teoretickú časť absolvovali všetky sestry a praktické sestry na štyroch spoločných stretnutiach. Praktická časť bude realizovaná v priebehu nasledujúceho roka. Súčasťou bolo vytvorenie edukačného materiálu, ktorý má personál k dispozícii na každom oddelení. Okrem toho sa sestry pravidelne aktívne zúčastňujú celoslovenských seminárov a kongresov.

Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti sa hodnotí podľa indikátorov kvality, ktoré sú zamerané na vyjadrenie spokojnosti pacientov s poskytovanou starostlivosťou a na sledovanie presne stanovených a dohodnutých kritérií.

V roku 2020 chceme naďalej pokračovať v opatreniach, ktoré zvýšia úroveň a kvalitu ošetrovateľskej starostlivosti. Dôležitá je pre nás kvalita interpersonálnych vzťahov a realizácia opatrení, ktorými budeme efektívne využívať pracovnú dobu, personál, zodpovedne viesť evidenciu spotreby liekov a ŠZM, dôsledne viesť ošetrovateľskú dokumentáciu a voliť správnu komunikáciu s pacientom a rodinným príslušníkom.

5.4 Integrovaný systém riadenia

Integrovaný systém riadenia (ISR) sa prostredníctvom zabezpečenia kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb snaží uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie (ŽP), pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangažovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovedností.

Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a.s.

V rámci integrovaného systému riadenia boli určené aj strategické a podrobné ciele na rok 2019:

Strategické ciele:

- skvalitňovanie a rozširovanie našich služieb,
- efektívne využívanie finančných zdrojov.

Podrobné ciele a zámery:

- 1. Ukončiť prípravu spustenia nových prevádzok (personálne aj materiálno-technicky)**
 - 1.1 Spustenie prevádzky Oddelenia laboratórnej medicíny
 - 1.2 Spustenie prevádzky Neurovaskulárnej JIS v rámci Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny
 - 1.3 Spustenie prevádzky Hybridnej operačnej sály
- 2. Zabezpečiť logistiku zapojenia VÚSCH, a. s. do programu MET 24/7 v súlade s Odborným usmernením MZ SR pre starostlivosť o pacientov s náhlou cievnu mozgovou príhodou v hyperakútnom štádiu**
- 3. Dohodnúť s jednotlivými ZP reálnu výšku mesačnej úhrady, ktorá pokryje náklady na prevádzku nových činností, ako aj navýšenie mzdových nákladov (vzhľadom k navýšeniu príplatkov za víkendy a sviatky, ku ktorému nás zaväzuje vyššia kolektívna zmluva od 01.05.2019)**
- 4. Ukončiť testovanie ekonomickej nadstavby Groupera – NESASIO**
 - 4.1 Na základe analýz z NESASIO nastaviť rámcové limity pre ekonomicky náročné typy výkonov s cieľom zabezpečenia pozitívneho hospodárskeho výsledku, v podmienkach prospektívneho modelu financovania, aj po spustení všetkých nových činností
- 5. Ukončiť personálny audit a zrealizovať nastavenie personálnych noratívov na všetky typy prevádzok**
- 6. Dodržiavanie limitov na plánované výkony a efektívne využívanie zdrojov zo ZP**
- 7. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód**
 - 7.1 Zavedenie novej metodiky MitraClip
 - 7.2 Zvýšenie počtu katetrizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
 - 7.3 Zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
 - 7.4 Rutinné využívanie ECMO
 - 7.5 Využívanie doplnkových diagnostických metodík pri koronarografii (ICUS, OCT, FFR)
 - 7.6 Manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
 - 7.7 Zavedenie programu hybridných operácií
 - 7.8 Modulácia kontrakility myokardu pomocou srdcovej stimulácie u pacientov so srdcovým zlyhávaním neindikovaných na resynchronizačnú liečbu
 - 7.9 Implantácia leadless kardiostimulátorov
 - 7.10 Zvýšenie počtu katérových ablácií fibrilácie predsiení aplikáciou rádiorefekvenčnej energie
 - 7.11 Zvýšenie počtu katérových ablácií komorový tachykardií u pacientov so štruktúrnym ochorením srdca
 - 7.12 Rozšírenie pravostranných katetrizácií a testovanie centrálnej hemodynamiky Swan-Ganzovým katétrom
 - 7.13 Rozvoj problematiky myokarditíd a zápalových kardiomyopatií, s perspektívou zavedenia endomyokardiálnych biopsií
 - 7.14 Zavedenie mimotelovej eliminačnej liečby (CVVHD, ultrafiltrácia)
 - 7.15 Zavedenie monitoringu pacientov na lôžkovej ošetrovacej jednotke pomocou telemetrie
 - 7.16 Zvýšenie počtu výkonov embolizačných endovaskulárnych techník
 - 7.17 Zaviesť rutinné rekanalizácie chronických vénových uzáverov
 - 7.18 Pokračovanie v navyšovaní selektívnych a superselektívnych embolizačných techník v rámci možností endovaskulárnej intervenčnej liečby

- 7.19 Pokračovanie v navyšovaní endovaskulárnych rekanalizácií komplexných chronických venózných uzáverov (VCI a panvy)
- 7.20 Rozšírenie možnosti diferenciálnej diagnostiky cievnych/systémových ochorení v zmysle chladových testov – pletyzmografom a kapilaroskopicky (komplexnosť diferenciálnej diagnostiky)
- 7.21 Rozšírenie programu endovaskulárnej liečby komplexných lézií aorty (FEVAR + BEVAR) a torakoabdominálnej aorty
- 7.22 Spustenie programu riešenia akútnej ischemickej cievnej mozgovej príhody (pripojiť sa do akútneho celo-slovenského programu akútnej neurointervenčnej liečby STROKE)
- 7.23 Zavedenie novej endovaskulárnej metodiky na liečbu akútnych tepnových a žilových uzáverov a endo-vaskulárnu liečbu pľúcnej embólie – 2-katétrovou USG potencovanou trombolýzou (EKOS)
- 7.24 Zavedenie novej endovaskulárnej metodiky na liečbu kombinovaných lézií periférnych tepien s potrebou endovaskulárnej aterektomickej a trombektomickej liečby (JETSREAM)
- 7.25 Rozvoj hybridných operačných výkonov, najmä intraoperačné angioplastiky reziduálnych stenóz po chirurgických trombektomiách a endarterektomiách v iliakálnej a femorálnej oblasti
- 7.26 Rozvoj cievnych rekonštrukcií vo viscerálnej (renálnej a mesenterálnej) oblasti
- 7.27 Rozvoj chirurgickej liečby akútnych karotických uzáverov a nestabilných karotických stenóz v rámci “STROKE centra”
- 7.28 Rozvoj cievnych rekonštrukcií po resekčných výkonoch pre tumory infiltrujúce cievny systém (primárne cievne tumory a sekundárna infiltrácia cievneho systému nádormi)
- 7.29 Zavedenie viscerálneho debranchingu pri hybridnej liečbe patológii torakoabdominálnej aorty v spolupráci s Klinikou angiológie VÚSCH a.s.
- 7.30 Zavedenie používania xenograftov pri liečbe infekcií cievnych protéz
- 7.31 Pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 7.32 Pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
- 7.33 Rozširovanie programu miniinvazívnej endoskopickej kardiochirurgie
- 7.34 Rozširovanie programu náhrady aortálnej chlopne perikardom
- 7.35 Zavedenie implantácie aortálnej chlopne technikou „sutureless“ (bezstehová implantácia)
- 7.36 Zavedenie implantácie aortálnej bioprotézy TAVI spôsobom „direct aortic“
- 7.37 Zahájenie programu hybridných operácií
- 7.38 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 7.39 Pokračovanie štandardizácie odpájania pacientov od ECMO na základe klinických skúseností
- 7.40 Pokračovanie v optimalizácii štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie pľúc u pooperačných pacientov
- 7.41 Pokračovanie vo výuke zavedenia bronchoskopie pre intenzivistov
- 7.42 Zdokonalenie štandardizácie postupov u pacientov s nozokomiálnou nákazou
- 7.43 Využitie septickej časti KAIM pre izoláciu pacientov s ťažkou infekciou
- 7.44 Štandardizácia postupu ventilačnej podpory kontinuálnym prietokom u pacientov s respiračnou insuficienciou pri chronickej obštrukčnej chorobe (CHOCHP)
- 7.45 Zvyšovanie celkového počtu CT vyšetrení (z 15/ deň na cca 20/deň)
- 7.46 Zavedenie novej diagnostickej metódy do praxe – perfúzie myokardu (40-50 vyšetrení za rok), perfúzie mozgu

7.47 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom na všetkých klinikách a oddeleniach v rámci VÚSCH, a.s.

8. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne

8.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu

8.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch

9. Integrovaný systém riadenia

9.1 Recertifikácia systému manažérstva kvality podľa normy ISO 9001:2015

Takmer všetky ciele stanovené na rok 2019 bola prevažná väčšina cieľov splnených. Ciele, ktoré sa nepodarilo splniť boli presunuté na rok 2020. Najčastejším dôvodom nesplnenia cieľov bol neukončený proces verejného obstarávania prípadne obmedzené limity zdravotných poisťovní.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. v roku 2019 podľa plánu úspešne absolvovala recertifikačný audit systému manažérstva kvality podľa normy ISO 9001:2015. Zároveň bol v roku 2019 podľa plánu úspešne realizovaný 1. dohľadový audit systému bezpečnosti a ochrany zdravia podľa normy OHSAS 18001:2007 a 2. dohľadový audit systému environmentálneho riadenia podľa normy ISO 14001:2015.

Môžeme skonštatovať, že aj v roku 2019 je integrovaný systém riadenia kvality, environmentu a bezpečnosti pri práci v rámci spoločnosti VÚSCH, a.s. naďalej udržiavaný na veľmi vysokej úrovni.

5.5 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov za rok 2019

Aj v roku 2019 sme spokojnosť pacientov zisťovali formou dotazníka, celkovo svoju spokojnosť hodnotilo 2506 pacientov.

Počet pacientov:

	Spolu	24	25	27
Muži	1533	386	1023	124
Ženy	973	181	709	83
Spolu	2506	567	1732	207

Vekové zloženie pacientov:

	Spolu	24	25	27	%
Do 40 rokov	55	14	38	3	2,2%
41 – 50 rokov	167	54	90	23	6,7%
51 – 60 rokov	610	171	372	67	24,3%
nad 61 rokov	1670	327	1230	113	66,6%
respondenti neodpovedali	4	1	2	1	0,2%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

Dĺžka pobytu v našom zdravotníckom zariadení:

	Spolu	24	25	27	%
2-5 dní	1750	388	1213	149	69,8%
6-14 dní	613	134	430	49	24,5%
viac ako 14 dní	136	42	85	9	5,4%
respondenti neodpovedali	7	3	4	0	0,3%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

1. Boli ste spokojný/á s prijatím na kliniku?

	Spolu	24	25	27	%
áno	2479	560	1713	206	98,9%
nie	12	4	8	0	0,5%
Respondenti neodpovedali	15	3	11	1	0,6%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

2. Boli ste pri prijatí na oddelenie informovaný/á o nemocničnom poriadku a prostredí?

	Spolu	24	25	27	%
áno	2424	550	1678	196	96,7%
nie	56	15	35	6	2,2%
respondenti neodpovedali	26	2	19	5	1,0%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

3. Váš ošetrojúci lekár Vás počas pobytu na klinike/oddelení dostatočne oboznámil o Vašom zdravotnom stave, diagnostických a liečebných postupoch?

	Spolu	24	25	27	%
áno	2424	550	1678	196	96,7%
nie	56	15	35	6	2,2%
výhrady	26	2	19	5	1,0%
respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

4. Ošetrovateľskú starostlivosť poskytnutú sestrami považujete za dostatočnú?

	Spolu	24	25	27	%
áno	2475	562	1708	205	98,8%
nie	18	3	14	1	0,7%
respondenti neodpovedali	13	2	10	1	0,5%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

5. Sestry boli s Vami v kontakte len pri vizitách alebo aj mimo týchto činností?

	Spolu	24	25	27	%
len počas vizít	2455	554	1699	202	98,0%
aj mimo	21	2	17	2	0,8%
respondenti neodpovedali	30	11	16	3	1,2%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

6. Starostlivosť poskytnutú praktickými sestrami a pomocnými pracovníkmi v zdravotníctve považujete za dostatočnú?

	Spolu	24	25	27	%
áno	2441	557	1683	201	97,4%
nie	41	3	36	2	1,6%
respondenti neodpovedali	24	7	13	4	1,0%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

7. Boli ste spokojný/á s komunikáciou sestier a ostatného personálu?

	Spolu	24	25	27	%
áno	2459	547	1708	204	98,1%
nie	31	11	19	1	1,2%
respondenti neodpovedali	16	9	5	2	0,6%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

8. Vyhovoval Vám režim oddelenia – zvlášť čas spánku, odpočinku, stravovania, vizít, organizácia vyšetrení,...?

	Spolu	24	25	27	%
áno	2438	552	1688	198	97,3%
nie	46	12	30	4	1,8%
respondenti neodpovedali	22	3	14	5	0,9%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

9. Boli ste spokojný/á so stravou (chuť, zloženie, porcia, pestrosť, teplota)?

	Spolu	24	25	27	%
áno	2260	507	1577	176	90,2%
nie	216	57	129	30	8,6%
respondenti neodpovedali	30	3	26	1	1,2%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

10. Boli ste spokojný/á s priestorovým a materiálno-technickým vybavením nemocničnej izby a sociálneho zariadenia (lôžko, matrac,...)?

	Spolu	24	25	27	%
áno	2462	558	1699	205	98,2%
nie	38	8	28	2	1,5%
respondenti neodpovedali	6	1	5	0	0,2%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

11. Boli ste spokojný/á s čistotou a upratovaním na klinike/oddelení?

	Spolu	24	25	27	%
áno	2490	562	1723	205	99,4%
nie	7	1	4	2	0,3%
respondenti neodpovedali	9	4	5	0	0,4%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

12. Boli ste pred prepustením z nemocnice dostatočne informovaný/á o Vašom zdravotnom stave?

	Spolu	24	25	27	%
áno	2475	557	1715	203	98,8%
nie	15	4	10	1	0,6%
respondenti neodpovedali	16	6	7	3	0,6%
Spolu	2506	567	1732	207	100,0%

Vyhodnotenie dotazníkov spokojnosti hospitalizovaných pacientov za rok 2019 potvrdzuje spokojnosť pacientov so službami poskytovanými v našom zariadení. Naším cieľom do budúcnosti je ich udržanie, resp. zlepšovanie. Kvalitné podmienky, v ktorých pracuje náš personál má pozitívny vplyv na produkciu práce, ale aj kvalitu práce a poskytovanie väčšieho komfortu a sociálno-hygienických podmienok pacientom.

5.6 Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)

Hlavným cieľom personálnej politiky spoločnosti je profesijné zabezpečenie kvalitných zamestnancov pre všetky pracovné pozície, stabilizácia a ďalší rozvoj kvalifikovaného, efektívneho, špičkového fungujúceho tímu, vysokokvalifikovaných, zručných a flexibilných zamestnancov plniacich strategické ciele spoločnosti.

Počet zamestnancov v pracovnom pomere k 31.12.2019 bol 826 zamestnancov, čo predstavuje nárast o 22 nových pracovných miest oproti predchádzajúcemu roku. Z celkového počtu zamestnancov väčšinu tvoria ženy, v počte 646. V priebehu roka 2019 spoločnosť uzavrela pracovný pomer so 109 zamestnancami a so 14 zamestnancami uzavrela dohodu o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru. Najväčší nárast zamestnancov bol zaznamenaný v pracovnej pozícii sestra (+20), lekár (+13) a sanitár a podporný pracovník v zdravotníctve (+17). Pracovný pomer bol ukončený s 87 zamestnancami.

Priemerný vek zamestnancov bol 42,48 rokov. Veková štruktúra zamestnancov spoločnosti je nasledovná:

Veková kategória	Počet zamestnancov vo vekovej kategórii	Podiel z celkového počtu zamestnancov
do 30 rokov	113	13,7 %
31-40 rokov	234	28,35 %
41-50 rokov	296	35,76 %
51-60 rokov	135	16,37 %
nad 60 rokov	48	5,82 %

Kvalifikačná štruktúra zamestnancov k 31.12.2019

Zo 131 lekárov má 84 lekárov špecializáciu vo svojom odbore. V roku 2019 získali 4 lekári vedeckú hodnosť PhD. Z 515 zamestnancov stredného zdravotníckeho personálu má 195 špecializáciu v požadovanom odbore.

Mzdová politika

Mzdová politika spoločnosti pozitívne prispieva k celkovej efektívnosti hospodárenia spoločnosti a spokojnosti zamestnancov. Výška miezd zamestnancov je stanovená Mzdovým predpisom v 15-tich platových triedach a je výsledkom dohody medzi vedením spoločnosti a základnou odborovou organizáciou.

Okrem nárokovateľných zložiek mzdy, ktorých výšku priamo ovplyvňuje legislatíva, bola zamestnancom priznaná pohyblivá zložka mzdy a výkonnostný bonus. Mzdové náklady spojené s vyplatením výkonnostného bonusu činili 811 560,71 Eur.

Celkovo bolo na mzdové prostriedky (mzdy a náhrady mzdy) v roku 2019 vynaložených 15 585 840,27 Eur a na zákonné odvody 5 673 497,51 Eur. Okrem toho bolo zamestnancom vyplatené odstupné a odchodné vo výške 49 936,22 Eur.

Priemerná hrubá mesačná mzda zamestnanca spoločnosti bola 1 645,12 Eur, čo je 1,51 násobok priemernej mesačnej mzdy v národnom hospodárstve SR v roku 2019.

Sociálna politika

Sociálna politika spoločnosti zahŕňa starostlivosť zamestnávateľa o pracovné a životné podmienky zamestnancov, a to najmä starostlivosť o pracovné prostredie z hľadiska vytvárania primeraných sociálnych, hygienických a estetických podmienok, povinnosť zabezpečovať stravovanie zamestnancov, starostlivosť o prehlbovanie vzdelávania zamestnancov, starostlivosť o regeneráciu pracovných síl, tvorbu a použitie sociálneho fondu a doplnkové dôchodkové sporenie.

Náklady spoločnosti na náhrady príjmu za nemoc činili 62 176,88 Eur; príspevok na stravovanie sumu 486 581 Eur a príspevok na doplnkové dôchodkové sporenie 268 498,33 Eur.

Prídel do sociálneho fondu predstavoval sumu 200 771,22 Eur. Použitie prostriedkov sociálneho fondu je viazané na jeho účelovosť dohodnutú v Kolektívnej zmluve. Najväčší objem finančných prostriedkov 50% tvoril príspevok na stravovanie zamestnancov, 42% bolo využitých na regeneráciu pracovných síl zamestnancov a zo zvyšku boli financované príspevky k životným a pracovným jubileám, príspevky na vzdelávanie a sociálnu výpomoc.

V oblasti zdravotnej starostlivosti o zamestnancov spoločnosť zabezpečovala a organizovala v priebehu roka 2019 lekárske preventívne prehliadky, v plnej výške hradila očkovaciu látku proti Hepatitíde typu B a osýpkam. Nákupom modernej techniky a osobných ochranných pracovných prostriedkov sa aktívne podieľala na zlepšovaní pracovného prostredia.

6. VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ

V roku 2019 síce nebola okrem už prebiehajúcich klinických štúdií začatá nová klinická štúdia, resp. projekt biomedicínskeho výskumu, na strane druhej zamestnanci VÚSCH, a.s. vyvinuli početnú odbornú publikačnú a prednáškovú činnosť.

Prehľad počtu prednášok a publikácií za jednotlivé kliniky a oddelenia za rok 2019

Pracovisko VÚSCH, a.s.	Publikácie	Prednášky
Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky	5	21
Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky	5	8
Oddelenie funkčnej diagnostiky I. kardiologickej kliniky	5	2
II. kardiologická klinika	x	7
Kliniky angiológie	14	29
Klinika cievnej chirurgie	31	21
Klinika srdcovej chirurgie	21	5
Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny	14	11
Referát biomedicínskeho výskumu	3	4
SPOLU	98	108

6.1 Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a.s.

Úlohou Rady pre vzdelávanie pri VÚSCH, a.s. je spoluúčasť na výbere, navrhovaní a organizácii práce vedecko-výskumnej činnosti, výkon prác súvisiacich so zabezpečovaním akreditácie pre certifikované pracovné činnosti a študijné programy sústavného vzdelávania podľa jednotlivých odborov, ako aj spolupráca so vzdelávacími inštitúciami pri zabezpečovaní výkonu práv súvisiacich s ďalším vzdelávaním zdravotníckych zamestnancov.

Rada pre vzdelávanie sa vo svojej činnosti riadi vypracovaným „Štatútom Rady pre vzdelávanie“, má sedem členov. Zasadnutia Rady sa uskutočňujú podľa aktuálnej potreby. Najväčšou agendou Rady je organizovanie celoustavných lekárskeho seminárov, pracovných stretnutí a sympózií, ktoré už majú vo VÚSCH, a.s. tradíciu a prebiehajú na vysokej odbornej úrovni.

V rámci sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov v zmysle novej vyhlášky MZ SR č.74/2019 Z.z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov, organizuje pravidelne v mesačnom intervale (okrem letných prázdnin), v priestoroch Kongresovej sály VÚSCH, a.s. vzdelávacie aktivity formou celoustavných seminárov pod vedením odborného garanta. V prípade vzdelávacích aktivít určených lekárom je odborným garantom prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.. V prípade vzdelávacích aktivít určených sestram a ostatným zdravotníckym pracovníkom je odborným garantom Mgr. Diana Exelová, námestníčka Odboru ošetrovateľskej starostlivosti.

Prehľad vzdelávacích aktivít za rok 2019 v rámci spoločnosti VÚSCH, a.s. podľa kategórie zdravotníckeho pracovníka

Prehľad vzdelávacích aktivít podľa zdravotníckeho pracovníka	Počet	
	seminárov	prednášok
lekár	14	108
sestra, praktická sestra, nutričný terapeut	159	2
rádiologický technik	9	1
sanitár	4	2
fyzioterapeut	5	2
SPOLU	191	115

Prehľad vzdelávacích aktivít za rok 2019 v rámci spoločnosti VÚSCH, a.s.

Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Názov vzdelávacej aktivity
január 2019	KAIM	Meranie srdcového výdaja Swanganzovým katétrom
	KAIM	Diéta v prevencii a liečbe nádorových ochorení
	Klinika angiologie	Manažment akútneho pacienta s aneurizmom aorty
	Klinika angiologie	Úloha praktickej sestry pri implantovaní aortálneho stentgrafu
	I.kardiologická klinika	Vedenie zdravotnej a ošetrovateľskej dokumentácie



Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Názov vzdelávacej aktivity
	I.kardiologická klinika	Práva pacienta - právne aspekty poskytovania ošetrovateľskej starostlivosti
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Komunikácia na pracovisku
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Mobing na pracovisku
	Klinika cievnej chirurgie	Diabetes mellitus u pacientov s ICH DK
	Klinika cievnej chirurgie	Trombembolizmus - ako mu predchádzať
	II.kardiologická klinika	Srdcové zlyhávanie - novodobá výzva kardiológie
	II.kardiologická klinika	Manažment ose starostlivosti prei Sesterskej diagnóze - Bolest'
	KAIM	Intervenčné výkony na mozgových cievach
	Oddelenie operačných sál	Chirurgické nástroje
	Oddelenie operačných sál	Operačný výkon- Yacoub
	Úsek ošetrovateľstva	Srdcové zlyhávanie
	Úsek ošetrovateľstva	Kardiopulmonálna resuscitácia
	Klinika srdcovej chirurgie	Vplyv stabilizácie aortálneho prstenca pri remodelácii koreňa aorty na stredne dlhodobé a dlhodobé výsledky operácie
	Klinika srdcovej chirurgie	Hybridné techniky v chirurgii hrudnej aorty
február 2019	KAIM	Umelá pľúcna ventilácia
	KAIM	Anestézia bez rizika neexistuje
	Klinika angiológie	Úloha sestry v prevencii dekubitov
	Klinika angiológie	Liečba akútnej končatinovej ischémie na intervenčnej sále
	Úsek ošetrovateľstva	Rozvoj pohybových schopností - vytrvalostné schopnosti
	I.kardiologická klinika	Selektívna koronarografia verzus CT koronarografia
	I.kardiologická klinika	Aortálna stenóza - prognostický význam TAVI
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Ošetrovateľská starostlivosť o pacienta so stómiou
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Vplyv stresu na vznik vaskulárnych ochorení
	Klinika cievnej chirurgie	AAA- časovaná bomba v organizme
	Klinika cievnej chirurgie	Kvalita života u pacientov po amputácií DK
	II.kardiologická klinika	Srdcové zlyhávanie - manažment liečby
	II.kardiologická klinika	Manažment ose starostlivosti pri Sesterskej diagnóze - Dýchanie
	KAIM	Súčasný možnosti liečby bolesti - Ambulancia bolesti VÚSCH, a.s.
	FIPP EuoPainClinics Umea Sweden	Pokročilé techniky v intervenčnej algizológii: endoskopická disketómia, epiduruoskopia, miechová stimulácia



Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Názov vzdelávacej aktivity
	Oddelenie operačných sál	Polytrauma
	Oddelenie operačných sál	Aneurizma brušnej aorty
	Oddelenie rádiológie	Intervenčné výkony na mozgových cievach
	Klinika srdcovej chirurgie	Komplexná ošetrovateľská starostlivosť o imobilného pacienta
marec 2019	sanitár	Charakteristika najšastejšie podávaných diét vo VÚSCH,a.s
	KAIM	Emergentné situácie na operačnom sále
	KAIM	Manažment starostlivosti o pacienta na UPV
	Klinika angiológie	Špecifikácia zavedenia nazogastrickej sondy u pacientov po CMP
	Klinika angiológie	Vplyv nikotinizmu na kardiovaskulárny systém
	I.kardiologická klinika	Špecifikácia práce sestry a komunikácie u pacienta v terminálnom štádiu
	I.kardiologická klinika	Ako zvládať agresívnych pacientov
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	CoaguCHek- pomoc pre sestru, pacienta
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Supraventriulárne tachykardie-diagnostika a liečba
	Klinika cievnej chirurgie	Využitie VAC systému pri liečbe septických rán
	Klinika cievnej chirurgie	Možnosti odstránenia pooperačnej bolesti
	II.kardiologická klinika	Srdcové zlyhávanie - edukačný proces pacienta
	II.kardiologická klinika	Manažment ose starostlivosti prei Sesterskej diagnóze - Infekcia
	Klinika srdcovej chirurgie	Agresívny a nespolupracujúci pacien
	Klinika srdcovej chirurgie	Charta práv pacientov
	Oddelenie rádiológie - Úsek CT, RTG a USG	Leiomyosarkóm srdca
	Oddelenie rádiológie - Úsek CT, RTG a USG	Endomyokardiálna fibróza
	Oddelenie rádiológie - Úsek CT, RTG a USG	Administratívna práca zdravotnej sestry na CT pracovisku
	Oddelenie rádiológie - Úsek CT, RTG a USG	Príprava pacienta na CT vyšetrenie z pohľadu zdravotnej sestry
	Oddelenie operačných sál	Kardioplégia a ochrana myokardu pre ischémiou
	Oddelenie operačných sál	Získané ochorenia aortálne chlopne
apríl 2019	KAIM	Manažment práce sestier na KAIM po kardiochirurgickej operácii
	KAIM	Starostlivosť o mŕtve telo - úloha sestry, dokumentácia
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Princípy a zásady jógy
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Špecifická ošetrovateľská starostlivosť o pacienta s Lumbioischiadickým syndrómom, intervencie sestry

Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Názov vzdelávacej aktivity
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Dopad dlhého sedenia na náš organizmus
	Klinika cievnej chirurgie	Stenóza artéria carotis - riziko vzniku cievnej mozgovej príhody
	Klinika cievnej chirurgie	Nozokomiálne nákazy - problém stále aktuálnejší
	Klinika angiológie	Hyberbarická oxygenoterapia a jej prínos v angiológii
	Klinika angiológie	Význam včasnej diagnostiky vredu predkolenia
	I.kardiologická klinika	Anafylaxia a anafylaktický šok
	I.kardiologická klinika	Tetánia - diagnóza "modernej doby"
	II.kardiologická klinika	Srdcové zlyhávanie - telesná aktivita a cvičenie
	II.kardiologická klinika	Manažment ose starostlivosti pri Sesterskej diagnóze - Koža a tkanivá
	Referát biomedicínskeho výskumu	Glykobilógia mikroprostredia nádorov a jej paralela k hojeniu rán
	Referát biomedicínskeho výskumu	Estrogény a fytoestrogény nekrózy kožného laloka
	Klinika srdcovej chirurgie	Setra a riziko nákazy vírusovou hepatítidou
	Klinika srdcovej chirurgie	Hygiena rúk - najefektívnejší spôsob prevencie nozokomiálnych nákaz
	Oddelenie rádiológie - Úsek CT, RTG a USG	Diagnostika pri ochoreniach žlčových ciest a pankreasu
	Oddelenie operačných sál	Problematika HIV, HBV, HCV na operačnej sále
	Oddelenie operačných sál	Moderné hojenie chronických rán
máj 2019	KAIM	KPR - úloha sestry
	KAIM	Manažment starostlivosti o pacienta pri urgentnom prijme na KAIM
	Klinika angiológie	Úvod do srdcového zlyhávania
	Klinika angiológie	Akútny STEMI z pohľadu sestry
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Život s Lymfedémom
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Diagnostický prínos použitia implatnovaného slučkového rekordéra (REVEAL PLUS) u pacientov so sykopou nejasnej etiológie
	Klinika cievnej chirurgie	Komplikácie A-V fistúl
	Klinika cievnej chirurgie	Iatrogénne poranenia ciev pri intervenčných výkonoch
	I.kardiologická klinika	Hyperbarická oxygenoterapia
	I.kardiologická klinika	Kardiovaskulárne ochorenia v gravidite
	II.kardiologická klinika	Srdcové zlyhávanie - paliatívna starostlivosť v chronickom štádiu
	II.kardiologická klinika	Manažment ošetrovateľskej starostlivosti pri Sesterskej diagnóze - Psychické stavy a procesy

Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Názov vzdelávacej aktivity
	Klinika angiológie	Chronická končatina ohrozujúca ischemia - stratifikácia rizika
	Klinika angiológie	Stroke a VÚSCH
	Klinika srdcovej chirurgie	Starostlivosť o operačnú ranu po kardiochirurgickom výkone
	Klinika srdcovej chirurgie	Podtlaková terapia - komfort pre pacienta
	Oddelenie rádiológie	Diagnostika pri ochoreniach žľových ciest a pankreasu
	Oddelenie operačných sál	Hepatitída
	Oddelenie operačných sál	ATB, profylaxia vo VUSCH
jún 2019	KAIM	Vrodené srdcové chyby
	KAIM	ECMO z pohľadu sestry
	Úsek ošetrovateľskej starostlivosti	Hygiena rúk
	Úsek ošetrovateľskej starostlivosti	Fyzioterapia pri SM
	Klinika cievnej chirurgie	Interpersonálne vzťahy na pracovisku
	Klinika cievnej chirurgie	Dekubity ako ošetrovateľský problém
	Úsek ošetrovateľstva - ambulantné činnosti	Sestra a riziko nákazy vírusovými hepatitídami
	Úsek ošetrovateľstva - ambulantné činnosti	Pľúcna hypertenzia
	Klinika angiológie	Asistencia sestry pri zavádzaní CVK a následná ošetrovateľská starostlivosť
	Klinika angiológie	Úloha sestry pri KPR
	II.kardiologická klinika	Mechanická podpora srdca - HEART MADE III
	II.kardiologická klinika	Manažment ošetrovateľskej starostlivosti pri Sesterskej diagnóze - Sebaopatera
	I.kardiologická klinika	Charakteristika najčastejšie podávaných liekov v kardiológii
	I.kardiologická klinika	Tetovanie, piercing - modný hit so zdravotným rizikom
	II.kardiologická klinika	Vplyv ivabradínu na funkciu endotelu u pacientov so stabilnou angínou pectoris
	II.kardiologická klinika	Cirkulujúce koncentrácie PCSK9 a ich vzťah so subklinickými aterosklerotickými zmenami
	Klinika srdcovej chirurgie	Poruchy osobnosti: ako sa prejavujú a ako komunikovať s pacientom s poruchou osobnosti
	Klinika srdcovej chirurgie	Predoperačná príprava pacienta pred kardiochirurgickým výkonom
	Klinika srdcovej chirurgie	Výšetrovacie metódy v intraoperačnom období na kardiochirurgickom oddelení
	Oddelenie rádiológie	Intervenčné výkony na karotických cievach
	Oddelenie operačných sál	Mechanické podporné systémy
	Oddelenie operačných sál	Chirurgické výkony pri ochoreniach štítnej žľazy



Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Názov vzdelávacej aktivity
september 2019	KAIM	Bronchoskopia - úloha sestry pri výkone
	KAIM	Vplyv ionizujúceho žiarenia na naše zdravie
	Úsek ošetrovateľstva	Ochrana súkromia pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti
	I.kardiologická klinika	Práca nutričného terapeuta v rámci skupinovej terapie obezity vo VÚSCH a.s. Košice
	I.kardiologická klinika	Výživa pri pankreatitídach
	I.kardiologická klinika	Kardiorehabilitácia u nás a vo svete
	Klinika cievnej chirurgie	Chirurgické možnosti vytvorenia cievnych prístupov pre potreby dlhodobej hemodialyzačnej liečby
	Klinika cievnej chirurgie	Kardiovaskulárne ochorenia v gravidite a obezita z pohľadu fyzioterapeuta
	Úsek ošetrovateľstva - ambulantné činnosti	Sklerotizácia
	Úsek ošetrovateľstva - ambulantné činnosti	Chríпка, prevencia a liečba
	Úsek ošetrovateľskej starostlivosti	Ochrana súkromia pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti
	Klinika angiológie	Práca nutričného terapeuta v rámci skupinovej terapie obezity vo VÚSCH a.s. Košice
	Klinika angiológie	Ošetrovateľská starostlivosť o pacienta s inzulínovou pumpou
	II.kardiologická klinika	Úloha sestry pri miniinvazívnych výkonoch v kardiológii
	II.kardiologická klinika	Manažment ose starostlivosti pri Sesterskej diagnóze - Spánok
	Klinika srdcovej chirurgie	Životný štýl po kardiochirurgickom výkone
	Klinika srdcovej chirurgie	Životný štýl a pohyb
	Oddelenie operačných sál	Prístupy v kardiovaskulárnej chirurgii a napojenie pacienta na mimotelový obeh
	Oddelenie operačných sál	ECMO z pohľadu anestéziologickej sestry
	Oddelenie rádiológie	Rádiodiagnostické vyšetrenie hrubého a tenkého čreva
október 2019	KAIM	Acidoázická rovnováha
	KAIM	Význam prevencie a starostlivosť o pacienta s narušenou integritou kože
	Klinika angiológie	Ošetrovateľská starostlivosť o pacienta s epilepsiou
	Klinika angiológie	Epidemiologický režim u pacienta s výskytom MRSA
	I.kardiologická klinika	Príprava a asistencia pri implantácii ILR
	I.kardiologická klinika	Arytmická búrka
	Klinika cievnej chirurgie	Agresívny pacient v zdravotníckom zariadení, čo s ním...
	Klinika cievnej chirurgie	Komunikácia - kľúč k spokojnosti pacienta a jeho najbližších



Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Názov vzdelávacej aktivity
	Úsek ošetrovateľstva - ambulantné činnosti	Nové trendy a závery pracovnej skupiny PAH v liečbe s.c. Treprostinilom (remodulinomR)
	Úsek ošetrovateľstva - ambulantné činnosti	Transfúzia - inikácie a komplikácie
	II.kardiologická klinika	Cievne vstupy a ich manažment ose
	II.kardiologická klinika	Manažment ose starostlivosti pri Sesterskej diagnóze - Telesné tekutiny
	Klinika angiológie	Uško a ľavá predsieň v predikcii embolických príhod
	I.kardiologická klinika	Remodelácia ľavej komory po infarkte myokardu
	Klinika srdcovej chirurgie	Rozsah poučovacej povinnosti sestry voči pacientovi a jej vzťah k poučenie poskytovanom zo strany lekára
	Klinika srdcovej chirurgie	Etické aspekty ošetrovateľskej starostlivosti
	Oddelenie rádiológie	CT - koronografia
	Oddelenie operačných sál	Zelený zákal
	Oddelenie operačných sál	Chirurgické zákroky na karotických tepnách
november 2019	KAIM	Ako komunikovať s agresívnym pacientom
	KAIM	Úloha zdravotníckych pracovníkov v prevencii nozokomiálnych nákaz
	KAIM	Chôdza ako primárna zližka prevencie populácie
	I.kardiologická klinika	Zápalové ochorenia srdca
	I.kardiologická klinika	Uzáver uška ľavej predsieň
	Klinika cievnej chirurgie	Nové trendy v kardiopulmonálnej resuscitácii
	Klinika cievnej chirurgie	Zdravý životný štýl - prevencia civilizačných ochorení
	Úsek ošetrovateľstva - ambulantné činnosti	EKG a jeho podstata pri vyšetrení
	Úsek ošetrovateľstva - ambulantné činnosti	Diagnostika srdcového zlyhávania
	Klinika angiológie	Techniky komunikácie vo vzťahu pacient-sestra
	Klinika angiológie	Sekundárna prevencia ischemickej choroby dolných končatín
	Operatíva medicínska spoločnosť, s.r.o.	6. východoslovenský kardiologický deň
	II.kardiologická klinika	Zdravotná dokumentácia - hlavný pilier ose starostlivosti
	II.kardiologická klinika	Manažment ose starostlivosti pri Sesterskej diagnóze - Telesná teplota
	Odbor ošetrovateľskej starostlivosti	Kardio-pulmo-cerebrálna resuscitácia
	Klinika srdcovej chirurgie	Intravenózna aplikácia liečiv - kompetencie sestier
	Klinika srdcovej chirurgie	Moderné možnosti pri ošetrovaní intravenózných vstupov



Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Názov vzdelávacej aktivity
	Oddelenie rádiológie	Princípy a metódy ochrany pre ionizujúcim žiarením
	Oddelenie operačných sál	VATS z pohľadu perfúzie
	Oddelenie operačných sál	Príprava sterilnej zdravotníckej pomôcky
december 2019	KAIM	Syndróm vyhorenia
	KAIM	Sestra v službe - aby chrbát nebolel
	Klinika angiológie	Úloha praktickej sestry a pacienta s DM na Klinike angiológie
	Klinika angiológie	Ošetrovateľská starostlivosť o pacienta s hlbokou vnôznou trombózou
	I.kardiologická klinika	Cryoblácia a rádioablácia
	I.kardiologická klinika	Optická koherentná tomografia - OCT
	Klinika cievnej chirurgie	Stres v práci sestry a možnosti jeho prevencie
	Klinika cievnej chirurgie	Faktory ovplyvňujúce proces hojenia rán - chyba a omyly pri preväzoch
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Zásady manipulácie s biologickým materiálom
	Úsek ošetrovateľstva - ambulatné činnosti	Poznaj a meraj si krvný tlak
	Klinika srdcovej chirurgie	Diéta v prevencii a liečbe nádorových ochorení
	Klinika srdcovej chirurgie	Pooperačné zmeny na EKG u kardiochirurgického pacienta
	Odbor ošetrovateľskej starostlivosti	Kardio-pulmo-cerebrálna resuscitácia
	Oddelenie rádiológie	CT - vyšetrenie aorty
	II.kardiologická klinika	Povinná mlčanlivosť v práci sestry
	II.kardiologická klinika	Práca nutričného terapeuta v rámci skupinovej terapie obezity vo VÚSCH a.s. Košice
	Oddelenie operačných sál	Prax založená na dôkazoch - koronografia
	Oddelenie operačných sál	VATS z pohľadu operačnej sestry
	Jednotka intervenčnej kardiológie	Práca na Jednotke intervenčných pracovísk

6.2 Vyhodnotenie vzdelávania zamestnancov VÚSCH, a.s.

6.2.1 Realizácia zvyšovania kvalifikácie

Špecializačné štúdium

V súlade s Plánom vzdelávania VÚSCH, a.s. so súhlasom a s podporou zamestnávateľa (Dohody o zvyšovaní kvalifikácie) v roku 2019 ukončilo špecializačné štúdium v príslušnom odbore celkovo 15 zamestnancov.

Zdravotnícke povolanie	Špecializačný odbor	Počet
lekár	kardiológia	1
	angiológia	0
	anestéziológia a intenzívna medicína	0
	rádiológia	1
	cievna chirurgia	0
	kardiochirurgia	1
	klinická biochémia	0
	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve MPH	0
	manažment a financovanie v zdravotníctve	0
sestra	anestéziológia a intenzívna medicína	3
	inštrumentovanie v operačnej sále	1
	intenzívna ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	2
	ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	0
	perfúziológia	0
	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve MPH	0
	manažment a financovanie v zdravotníctve	3
	certifikačná príprava - funkčné vyšetrovacie metódy	2
	certifikačná príprava - invazívne a intervenčné diagnostické a terapeutické postupy	0
	certifikačná príprava - sterilizácia zdravotníckych pomôcok	1
farmaceut	lekárenstvo	0
psychológ	klinická psychológia	0
rádiologický technik	špeciálna rádiológia	0
SPOLU		15

V priebehu roka 2019, na základe Plánu vzdelávania na rok 2019, smerovala podpora zamestnávateľa zvyšovať kvalifikáciu zamestnancov zameraná predovšetkým na sestry, prioritne za účelom získania vzdelania v špecializačnom odbore anestéziológia a intenzívna starostlivosť. Zamestnávateľ uzavrel so zamestnancami celkovo 21 nových Dohôd o zvyšovaní kvalifikácie.

Prehľad špecializačných štúdií v jednotlivých odboroch zahájených v roku 2019

Zdravotnícke povolanie	Špecializačný odbor	Počet
lekár	kardiológia	1
	angiológia	0

Zdravotnícke povolanie	Špecializačný odbor	Počet
	anestéziológia a intenzívna medicína	0
	rádiológia	0
	cievna chirurgia	1
	kardiochirurgia	0
	klinická biochémia	0
	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve MPH	0
	manažment a financovanie v zdravotníctve	0
sestra	anestéziológia a intenzívna starostlivosť	8
	inštrumentovanie v operačnej sále	2
	intenzívna ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	1
	ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	0
	perfúziológia	0
	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve MPH	0
	manažment a financovanie v zdravotníctve	6
	certifikačná príprava - funkčné vyšetrovacie metódy	0
	certifikačná príprava - invazívne a intervenčné diagnostické a terapeutické postupy	0
	certifikačná príprava - sterilizácia zdravotníckych pomôcok	0
farmaceut	lekárstvo	0
psychológ	klinická psychológia	1
rádiologický technik	špeciálna rádiológia	1
SPOLU		21

Ostatné formy zvyšovania kvalifikácie

Zamestnávateľ v roku 2019 podporil zamestnancov v získaní vysokoškolského vzdelania III. stupňa (PhD.) v 4 prípadoch.

6.2.2 Zabezpečenie odborných zdravotníckych stáží

VÚSCH, a.s. na základe Dohody o spolupráci pri uskutočňovaní akreditovaných špecializačných študijných programov uzavretú s UPJŠ LF v Košiciach zabezpečuje na svojich pracoviskách (klinické výučbové základne) pre záujemcov – lekárov výkon povinných odborných stáží (Dohoda o dočasnom pridelení) v rámci špecializačného študijného programu v odboroch: kardiológia, cievna chirurgia, angiológia a anestéziológia a intenzívna medicína.

Odborné stáže lekárov z iných zdravotníckych zariadení na pracoviskách VÚSCH, a.s. v roku 2019

Pracovisko VÚSCH, a.s.	Počet
I. kardiologická klinika	23
Klinika cievnej chirurgie	17
Klinika angiológie	10
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	18
Oddelenie rádiológie	5
SPOLU	73

Odborné stáže lekárov VÚSCH, a. s.

Zamestnávateľ zabezpečil v roku 2019 pre svojich zamestnancov absolvovanie odborných stáží v rámci špecializačného štúdia, a to na svojich pracoviskách, ako aj pracoviskách iných poskytovateľov zdravotnej starostlivosti:

LEKÁRI

Pracovisko VÚSCH, a.s.	Počet
I. kardiologická klinika	3
Klinika angiológie	2
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	4
Iný poskytovateľ ZS	Počet
UNLP Košice	8
1.súkromná nemocnica Šaca, a.s.	3
NÚSCH, a.s.	1
DFN Košice	1
FNsP Reimana Prešov	1
Nemocnice na Homolce, Praha - Motol	3
SPOLU	26

SESTRY

Iný poskytovateľ ZS	Počet
UNLP Košice	50
SPOLU	50

6.3 Biomedicínsky výskum

Referát biomedicínskeho výskumu sa zameriava predovšetkým na výskum v oblasti regeneratívnej medicíny. Náš výskum bol v roku 2019 zameraný na nasledovné oblasti:

1. Úloha galektínov v modulácii mikroprostredia rany a nádoru (v spolupráci s Ústavom farmakológie LF UPJŠ a Anatomickým ústavom 1.LF UK – vid' zmluva o spolupráci z roku 2009)

Tento projekt je riešený v rámci grantových úloh Karlovej Univerzity v Prahe a Agentúry pre podporu výskumu a vývoja v rámci grantu APVV-14-0731 (07/2015 - 06/2019). Interakcie buniek v nádorovej stróme a v granulačnom tkanive medzi fibroblastami a endotelovými bunkami ako aj medzi fibroblastami a nádorovo transformovaným epitelom hrajú významné úlohy v raste nového tkaniva, či už nádorového alebo normálneho.

V projekte sme objasnili základné úlohy galektínu 1 a 3 v hojení incíznej a excíznej kožnej rany (in vivo štúdia, potkan). Ukázali sme, že galektín-1 indukuje diferenciáciu fibroblastov na myofibroblasty, čo vedie k zrýchlenej kontrakcii rán. Tento galektín taktiež stimuluje tvorbu extracelulárnej matrice, ktorá je vhodná na ďalšiu kultiváciu epitelových a endotelových buniek (využitie napr. v tkanivovom inžinierstve). Na druhej strane stimulácia rán s galektínom 3 zlepšuje organizáciu kolagénu vo vznikajúcej jazve a zvyšuje pevnosť rán.

Taktiež sme ukázali, že zvýšená expresia galektínu 3 koreluje s deléciou 17p pri chronickej lymfocytovej leukémii (analyzovali sme vzorky z pacientov diagnostikovaných v Centrálnom laboratóriu prietokovej cytometrie Ústavu farmakológie UPJŠ a MEDIREX).

2. Úloha fytoestrogénov, estrogénov a estrogénových receptorov na bunky zapojené do hojenia rán in vitro (v spolupráci s Ústavom farmakológie LF UPJŠ, Katedrou farmakognózie a botaniky FaF UK - vid' memorandum o spolupráci, a Anatomickým ústavom 1.LF UK – vid' zmluva o spolupráci z roku 2009)

Tento projekt je riešený s podporou Agentúry pre podporu výskumu a vývoja v rámci grantu APVV-16-0207 (07/2017 - 06/2021). V súčasnosti sa až tretina života ženy odohráva v období znížená koncentrácia estrogénov, tzv. postmenopauzálnom období. Medziročne sa len v USA na liečenie komplikácií hojenia rán u žien v postmenopauzálnom období vynaloží vyše 10 mld. USD. Keďže vo všetkých vyspelých krajinách stúpa priemerný vek populácie je táto problematika vysoko aktuálna.

Ukázali sme ako vplyvajú vybrané fytoestrogény na diferenciáciu buniek zapojených do hojenia rán a rastu nádorov (in vitro štúdia). Zistili sme, že testovaný extrakt ďateliny červenej a genisteín indukujú expresiu keratínu-8 (luminálny a prognostický marker pri rakovine prsníka) iba v bunkách estrogén-pozitívneho karcinómu prsníka MCF-7, ale tento účinok nebol pozorovaný pri použití extraktu zo sóje.

3. Testovanie prírodných látok so zameraním na podporu hojenia rán (v spolupráci s Anatomickým ústavom 1.LF UK – vid' zmluva o spolupráci z roku 2009 a Ústavom farmakológie LF UPJŠ)

Aj v súčasnosti predstavuje fytoterapia jediný spôsob terapie v mnohých regiónoch sveta. Využívanie fytoterapie má mnohé výhody ako napr. aj možnosť jej kombinácie s klasicky používanými liečivami (podpora konvenčnej terapie) a taktiež jej relatívne nízka cena. Možno práve z toho dôvodu sa

v poslednej dobe čoraz viac hovorí o možnostiach využitia fyto terapie v modernom zdravotníctve. Tento projekt je podporený Vedeckou grantovou agentúrou Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu SR - grantom VEGA-1/0561/18.

V predchádzajúcich prácach bola preukázaná schopnosť extraktu pagaštanu konského spustiť tvorbu kontrakčných síl vo fibroblastoch, čo by mohlo mať zásadný význam pre proces reparácie tkaniva. Tento poznatok nás motivoval vyhodnotiť potenciál extraktu pri hojení rán. Zistili sme, že extrakt indukuje tvorbu extracelulárnej matrice bohatej na fibronektín, avšak ku expresii hladkosvalového aktínu alfa (znak myofibroblastov) nedošlo. Z našej práce vyplýva, že pagaštan môže byť prínosný v terapii akútneho hojenia rán, aj keď jeho efekt nie je založený na indukcii diferenciácie fibroblastov na myofibroblasty.

4. Testovanie lipofosfonoxínov (LPPO) na nosiči z nanovláken ako aktívne krytie rán (v spolupráci s Klinikou popáleninovej medicíny 3.LF UK a FNKV, Ústavom organickej chémie a biochémie AVČR)

Aj v súčasnosti predstavuje hojenie infikovaných rán značnú medicínsku výzvu. LPPO patria k rastúcej rodine malých molekúl, ako sú antibakteriálne peptidové mimetiká, ktoré zahŕňajú steroidné antibiotiká vrátane antimikrobiálneho peptidu LTX-109, ktorý degraduje membrány škodlivých mikroorganizmov. LPPO sú však chemicky jednoduchšie, ich syntéza je lacnejšia a ponúka veľký rozsah možných úprav. Krytie využívajúce nanotechnológie umožňuje optimálne dávkovanie LPPO do rán a svojou štruktúrou napodobňuje extracelulárnu maticu.

Naším hlavným cieľom je vyvinúť funkčné krytie rán, ktoré by stimulovalo hojenie a predchádzalo rozvoju infekcie.

6.3.1 Publikácie

Publikácie v časopisoch s IF

1. Michalová Z, Čoma M, Kičová M, Gabzdilová J, Dedinská K, Guman T, Hájiková M, Veselinyová D, Gierlova M, Gál P, Šarišský M. Overexpression of Galectin-3 in Chronic Lymphocytic Leukemia Is Associated With 17p Deletion: A Short Report. *Anticancer Res.* 2019 Jun;39(6):2805-2810.
2. Lacina L, Čoma M, Dvořánková B, Kodet O, Melegová N, Gál P, Smetana K Jr. Evolution of Cancer Progression in the Context of Darwinism. *Anticancer Res.* 2019 Jan;39(1):1-16.
3. Šušaničová I, Puchl'ová M, Lachová V, Švajdlénka E, Mučaji P, Smetana K Jr, Gál P. Genistein and Selected Phytoestrogen-Containing Extracts Differently Modulate Antioxidant Properties and Cell Differentiation: an in Vitro Study in NIH-3T3, HaCaT and MCF-7 Cells. *Folia Biol (Praha).* 2019;65(1):24-35.

Publikácie v ostatných domácich časopisoch

1. Melegová N, Gál P. S nádorom asociované fibroblasty a ich úloha v progresii onkologického ochorenia. *Acta Chemotherapeutica.* 2019 28(6): 64-74.



6.3.2 Náklady na biomedicínsky výskum v roku 2019

Výdavky na výskum a vývoj (spolu)	188 192,00 Eur s DPH
v tom kapitálové výdavky	3 278,00 Eur s DPH
v tom bežné výdavky	184 914,00 Eur s DPH
v tom osobné náklady	147 300,00 Eur s DPH
 Zdroje financií	
vlastné zdroje nemocnice	128 437,00 Eur s DPH
grantové zdroje	55 755,00 Eur s DPH

7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a. s. ZA ROK 2019

7.1 Výkaz ziskov a strát k 31.12.2019

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2018	Plán na rok 2019	Skutočnosť k 31.12.2019	Porovnanie roku 2019 s PP vyjadrené v %
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	55 618 006	59 098 213	60 117 135	1,72%
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet r.(03 až 09)	02	55 742 301	59 157 816	60 240 785	1,83%
I.	Tržby z predaja tovaru	03	1 312 166	1 390 000	1 504 714	8,25%
III.	Tržby z predaja zdravotných výkonov a služieb	05	54 039 256	57 690 000	58 612 421	1,60%
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-)	06	0	0	0	0,00%
V.	Aktivácia	07	4 784	5 500	5 287	-3,87%
VI.	Tržby z predaja DNM, DHM a materiálu	08	0	0	0	0,00%
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	09	386 095	72 816	118 363	62,55%
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r.(11 až 15+20+21+24 až 26)	10	55 045 179	59 058 489	59 521 008	0,78%
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	11	1 208 920	1 279 400	1 387 592	8,46%
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok	12	29 935 345	31 525 250	30 134 145	-4,41%
C.	Opravné položky k zásobám (+/-)	13	-2 596	3 000	0	-100,00%
D.	Služby	14	2 043 812	1 850 000	1 957 966	5,84%
C.	Osobné náklady r.(16 až 19)	15	19 728 202	21 563 000	23 309 306	8,10%
E.1.	Mzdové náklady	16	13 733 305	14 990 000	16 116 415	7,51%
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	17	142 721	140 000	149 602	6,86%
3.	Náklady na sociálne poistenie	18	5 120 700	5 644 700	6 015 427	6,57%
4.	Sociálne náklady	19	731 476	788 300	1 027 862	30,39%
F.	Dane a poplatky	20	23 539	24 000	13 157	-45,18%
G.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM r.(22+23)	21	2 030 040	2 704 839	2 604 002	-3,73%
G.1.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	22	2 032 572	2 707 371	2 606 534	-3,72%
2.	Opravné položky k DNM a DHM (+/-)	23	-2 532	-2 532	-2 532	0,00%
H.	Zostatok.cena predaného dlhod.majetku a predaného mat.	24	0	0	0	0,00%
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	0	0	6 201	0,00%
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	26	77 917	109 000	108 639	-0,33%
***	VH z hospodárskej činnosti (+/-) r.(02-10)	27	697 122	99 327	719 777	624,65%
*	Pridaná hodnota r.(03 až 07) - r.(11 až 14)	28	22 170 725	24 427 350	26 642 719	9,07%
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r.(30+31+35+39+42 až 44)	29	8 565	490	241	-50,82%
XI.	Výnosové úroky	39	8 458	480	116	-75,83%
XII.	Kurzové zisky	42	65	10	17	70,00%
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44	42	0	108	
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r.(46 až 49+52 až 54)	45	69 897	36 480	49 403	35,42%
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-)	48	0	0	0	0,00%
N.	Nákladové úroky	49	53 765	32 400	44 749	38,11%
O.	Kurzové straty	52	68	80	117	46,25%
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	54	16 064	4 000	4 537	13,43%
***	VH z finančnej činnosti (+/-) r.(29-45)	55	-61 332	-35 990	-49 162	36,60%
**	VH za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) r.(27+55)	56	635 790	63 337	670 615	958,80%
R.	Daň z príjmov r.(58+59)	57	144 296	14 337	154 108	974,90%
R.1.	Daň z príjmov splatná	58	165 905	14 337	229 928	1503,74%
2.	Daň z príjmov odložená	59	-21 609	0	-75 820	
***	VH za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(56-57-60)	61	491 494	49 000	516 507	954,10%

7.2 Výnosy a náklady spoločnosti

Spoločnosť VÚSCH, a.s. v hospodárskom roku, ktorý sa skončil k 31. decembru 2019 vykázala zisk po zdanení 516 507 EUR, čo vo finančnom vyjadrení oproti Podnikateľskému plánu znamenalo navýšenie o 467 507 EUR a oproti skutočnosti za rok 2018 nárast o 25 013 EUR. Výsledok hospodárenia v roku 2019 ovplyvňovali rôzne skutočnosti, ktoré sa prejavili nárastom výnosov z hospodárskej činnosti na úrovni 8,07%. Súčasne s výnosmi narástli aj náklady z hospodárskej činnosti o 8,13%. Naopak náklady na finančnú činnosť poklesli takmer o tretinu. Výsledok hospodárenia po zdanení za rok 2019, bol v porovnaní s predchádzajúcim obdobím roku 2018, vyšší o 5,09%.

V roku 2019 dosiahla spoločnosť **celkové výnosy** vo výške 60 241 026 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 4 490 160 EUR oproti roku 2018, percentuálne o 8,05 %. Na celkových výnosoch sa najvýznamnejšie podieľali tržby z predaja služieb a predaja tovaru.

V rámci tržieb z predaja služieb predstavovali podstatnú zložku tržby za zdravotné výkony. Tie boli vo výške 58 269 150 EUR. Najväčším odberateľom služieb za zdravotné výkony boli zdravotné poisťovne, ktorých podiel na celkových výnosoch z hospodárskej činnosti tvorí 96,73%. Tržby od zdravotných poisťovní sa oproti roku 2018 zvýšili o 4 230 tis. EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 7,8%. Nárast tržieb bol spôsobený hlavne navýšením rozpočtov od zdravotných poisťovní, a to prediktívneho rozpočtu /poisťovňa Dôvera/ a prospektívneho rozpočtu /VŠZP/ za nové výkony v súvislosti s rozširovaním poskytovaných zdravotných činností na II. Kardiologickej klinike, CT pracovisku, ako aj otvorením novej prevádzky laboratória. Zazmluvnený bol nový druh zdravotnej činnosti pre STROKE centrum, pracovisko pre pacientov s neurovaskulárnymi problémami. V navýšených rozpočtoch zdravotných poisťovní boli zohľadnené legislatívne zmeny súvisiace so zákonným navýšením minimálnej mzdy, ako aj so zákonným navýšením miezd lekárov a stredného zdravotníckeho personálu, a s navýšením príplatkov za prácu v noci a počas sviatkov. Zároveň bolo v platbách zohľadnené zníženie čakacích dôb na plánované zákroky v mesiaci december od VSZP v objeme 200 tis. EUR, ako aj navýšenie za ukončené hospitalizácie od poisťovne UNION. Vzhľadom k tomu, že navýšenia platieb od poisťovní v prvom rade kompenzovali zvýšené náklady v položke osobných nákladov, nepremietli sa významne vo zvýšení hospodárskeho výsledku.

Spoločnosť dosahovala tržby nielen z priameho poskytovania zdravotnej starostlivosti, ale aj z ďalších činností, ktoré priamo alebo nepriamo súvisia so zdravotnou starostlivosťou. Tieto tržby boli v predchádzajúcom hospodárskom roku zaúčtované na účtoch ostatných výnosov z hospodárskej činnosti. V súvislosti s prechodom na jednotný účtovný rozvrh pre zdravotné subjekty v pôsobnosti MZSR boli od 01.01.2019 zahrnuté medzi tržby z predaja služieb. Jednalo sa napríklad o tržby za biomedicínsky výskum uskutočňovaný na základe uzavretých zmlúv o klinických štúdiách a odborných skúškach zameraných na liečbu kardiovaskulárných chorôb. Tieto služby spoločnosť poskytovala pre farmaceutické spoločnosti za účelom overenia účinkov podávaných liečiv počas liečebného procesu pacientov, ktorí sú špeciálne sledovaní. Významnou položkou výnosov z ostatných služieb boli výnosy za stáže lekárov vo VÚSCH, a.s. a poskytovanie výučbovej základne pre študentov medicíny, kde spoločnosť dosiahla príjem 169 235 EUR. Ďalej to boli príjmy za parkovné, prenájom a ostatné platby od fyzických a právnických osôb za služby súvisiace s poskytovanou zdravotnou starostlivosťou. Celková hodnota ostatných služieb činila 343 271 EUR.

Tržby z predaja tovaru tvorili príjmy z predaných liekov, doplnkového a zdravotného tovaru vo verejnej lekární. V roku 2019 dosiahli úroveň 1 504 714 EUR, čo v porovnaní s rokom 2018 znamená nárast o takmer 193 tis. EUR. Bolo to spôsobené jednak rozšírením sortimentu, priebežným navyšovaním cien liekov zo strany štátu, ako aj vyšším počtom pacientov využívajúcich služby verejnej lekárne VÚSCH, a.s.

Do celkových tržieb patrili aj ostatné výnosy z hospodárskej činnosti. Významnou položkou boli rozpustené finančné prostriedky získané z grantov na financovanie základného výskumu a vývoja ako aj výnosy z darov vo výške ročných odpisov zo zdravotníckych prístrojov a zariadení, ktoré boli obstarané z darovaných prostriedkov v celkovej sume 98 341 EUR, čo je porovnateľné s predchádzajúcim rokom. Celková hodnota ostatných výnosov z hospodárskej činnosti bola vo výške 117 203 EUR.

Výnosy z finančnej činnosti predstavovali v roku 2019 sumu 241 EUR a oproti roku 2018 sa znížili o sumu 8 324 EUR, čo bolo spôsobené absolútnym poklesom úrokových sadzieb ECB za finančné prostriedky uložené na bežných účtoch.

V roku 2019 dosiahla spoločnosť **celkové náklady** vo výške 59 570 411 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 4 455 335 EUR oproti roku 2018 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 8,08%.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia boli náklady na hospodársku činnosť vo výške 59 521 008 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 4 475 829 EUR proti roku 2018 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 8,13%.

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekární predstavujú sumu 1 387 592 EUR a oproti roku 2018 sa zvýšili o 178 672 EUR, čo je úmerne navýšeniu prijatých tržieb za predaný tovar v lekární.

Podstatnú položku nákladov z hospodárskej činnosti tvorili najmä materiálové náklady vrátane nákladov za energie, ktoré dosiahli úroveň 30 134 145 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka sa zvýšili o 201 396 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 0,67%. Rozhodujúcou sumou materiálových nákladov bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili takmer 95,76% celkových materiálových nákladov. V porovnaní s rokom 2018 bol nižší objem nákladov na zdravotnícky materiál o cca 473 tis. EUR, naopak sa zvýšili náklady na lieky, krv a medicínálne plyny celkovo o 399 ti. EUR. V súvislosti s otvorením nových pracovísk v budove Diagnostického centra sa zvýšili náklady spojené s nákupom drobného dlhodobého majetku o 105 tis. EUR. Poklesla spotreba všeobecného materiálu, zvýšila sa spotreba energií o 23,9 %, čo bolo spôsobené hlavne plnou prevádzkou budovy Diagnostického centra.

Náklady na služby poklesli oproti roku 2018 o 4,2%, čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zníženie o 85 846 EUR. Najvýraznejšiu položku v rámci služieb predstavovali náklady na opravy a udržiavanie zdravotnej a nezdravotnej techniky, ktoré medziročne poklesli o 185 105 EUR, a to z dôvodu efektívnejšieho vyhodnocovania opodstatnenosti týchto nákladov. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté servisné zmluvy o paušálnych úhradách, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. V rámci ďalších položiek služieb okrem bežných prevádzkových služieb ako je pranie, telekomunikačné služby, dezinfekcia

a deratizácia a pod. nedošlo k významným zmenám, resp. mierne navýšenia súvisia s plnou prevádzkou budovy Diagnostického centra. V súlade so zákonnou povinnosťou personálneho zabezpečenia kliník, a s tým súvisiacou povinnosťou zvyšovania kvalifikácie ošetrovateľského personálu, bolo do špecializačného štúdia zaradených 50 sestier, čím sa zvýšili náklady na vzdelávanie zamestnancov v porovnaní s rokom 2018 takmer o 119% , t.j. na sumu 38 844 EUR.

Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie dosiahli v roku 2019 úroveň 23 309 306 EUR, v porovnaní s predchádzajúcim rokom vzrástli o 3 581 104 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 18,15%. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 39,13%. Na ich náraste sa podieľalo prijatie nových zamestnancov, zvýšenie minimálnej mzdy zo 480 EUR na 520 EUR, zvyšovanie základných miezd lekárov, farmaceutického a stredného zdravotníckeho personálu o 5% (od 01.01.2019), zákonné zvýšenie príplatkov za víkendy a sviatky. Stav zamestnancov sa k 31.12.2019 zvýšil o 21 a priemerný prepočítaný stav sa tým zvýšil na 789,48 zamestnancov. Všetky tieto vplyvy sú podrobne popísané v kapitole 7.2.9.

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, ako aj odpisy budovy VÚSCH, a.s. sú nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej a ostatnej techniky ústavu, v roku 2019 činili vrátane 2 606 534 EUR. Odpisy sa oproti roku 2018 zvýšili o 573 962 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast 28,40%. Navýšenie je spôsobené jednak technickým zhodnotením budovy, ako aj zaradením do užívania nových prístrojov zdravotníckej techniky a ostatného zariadenia potrebného na vybavenie novootvorených pracovísk hlavne laboratória a hybridnej operačnej sály.

Ostatné náklady na hospodársku činnosť predstavujú sumu 108 639 EUR a oproti roku 2018 sa zvýšili o 30 722 EUR. Toto zvýšenie vzniklo jednak vyššou hodnotou neuplatnenej časti dane z pridanej hodnoty (97% z DPH), ako aj navýšením rezervy na súdny spor vo výške 25 tis. EUR. Súčasťou ostatných nákladov boli aj náklady na poistenie nehnuteľností, vozového parku, elektroniky, poistenie zodpovednosti prevádzkovateľa zdravotníckeho zariadenia a zodpovednosti za environmentálnu škodu. Náklady na miestne dane a poplatky boli vo výške 13 157 EUR.

Vo finančných nákladoch boli v prvom rade zaúčtované úroky zo splácania dlhodobého úveru poskytnutého SLSP, a.s. Výpočet úrokov s ním súvisiaci je previazaný okrem pevnej sadzby 0,31% p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá sa vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku stabilizovala a prakticky sa nemení. Úroky z úveru boli uhradené vo výške 44 749 EUR, čo je pokles o 9 tis. EUR v porovnaní s rokom 2018. Súčasťou finančných nákladov sú aj poplatky za vedenie účtov a bankové operácie ako aj poplatky za platbu kartou v celkovej výške 4 537 EUR.

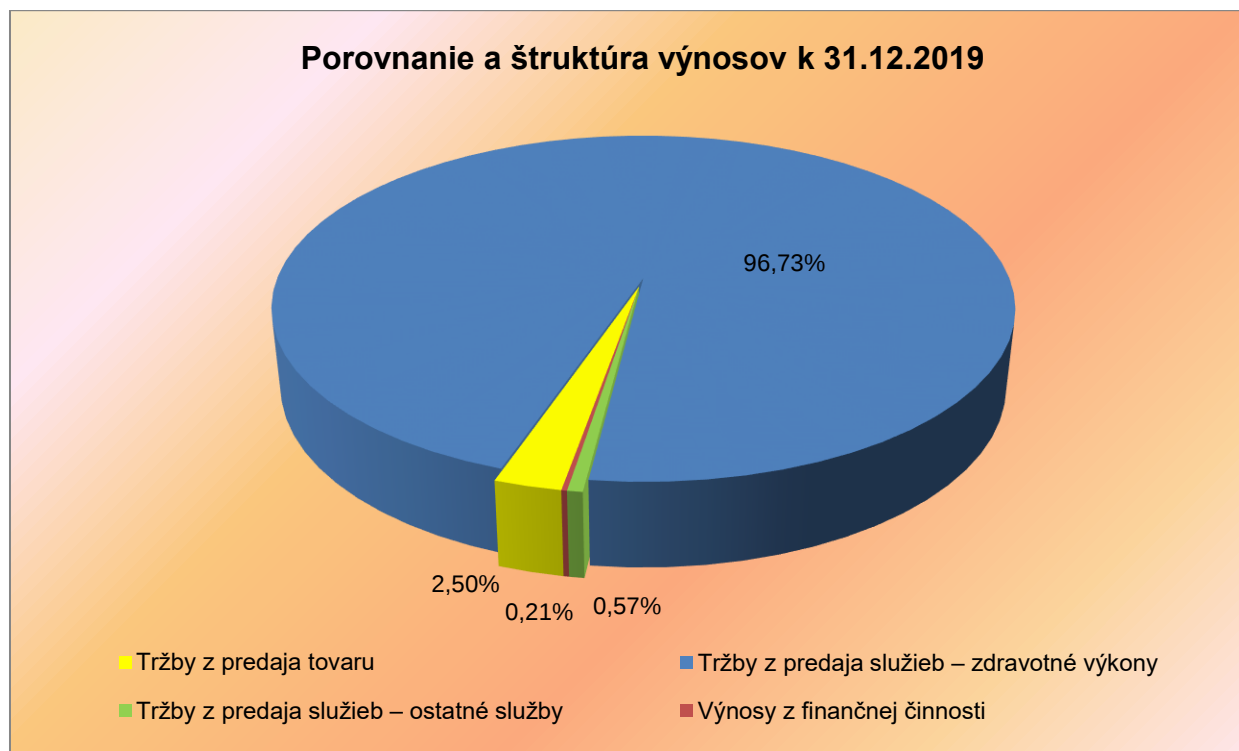
Podrobnejší popis jednotlivých položiek nákladov a výnosov je v nasledujúcich kapitolách a grafoch.

7.2.1 Štruktúra výnosov

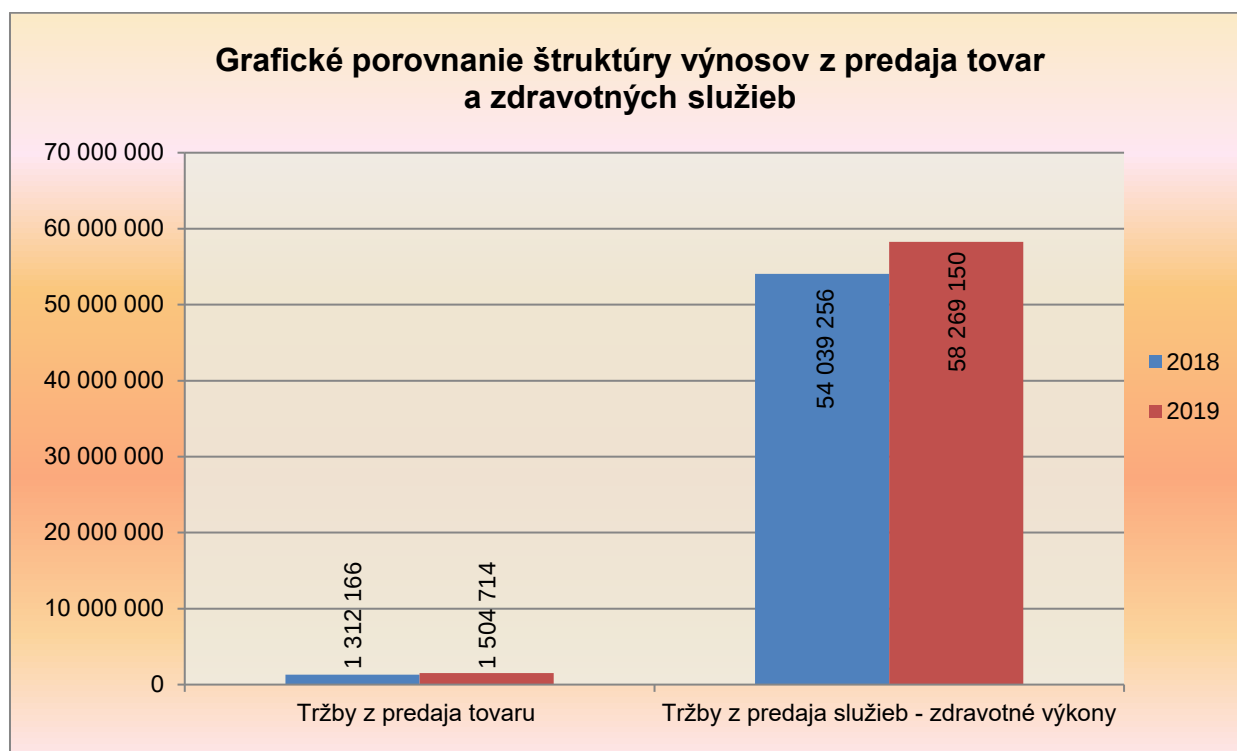
Štruktúra výnosov

Štruktúra výnosov	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %
**Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	55 742 301	99,98%	60 240 785	100,00%
Tržby z predaja tovaru	1 312 166	2,35%	1 504 714	2,50%
Tržby z predaja služieb – zdravotné výkony	54 039 256	96,93%	58 269 150	96,73%
Tržby z predaja služieb – ostatné služby	253 272	0,45%	343 271	0,57%
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	137 607	0,25%	123 650	0,21%
*Výnosy z finančnej činnosti spolu	8 565	0,02%	241	0,00%
Výnosové úroky	8 458	0,02%	116	0,00%
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	107	0,00%	125	0,00%
SPOLU VÝNOSY	55 750 866	100,00%	60 241 026	100,00%

Porovnanie a štruktúra výnosov k 31.12.2019



Medziročné porovnanie štruktúry výnosov



Najvýznamnejšou položkou výnosov z hospodárskej činnosti boli **tržby za zdravotné výkony** za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Dominantným odberateľom služieb bola Všeobecná zdravotná poisťovňa, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 64,3% (viď. tabuľka Štruktúra výnosov a graf Štruktúra celkových výkonov podľa typu na rok 2019 v časti 7.2.1 Štruktúra výnosov). Od 01.01.2019 v súvislosti so zjednoteným účtovným rozvrhom pre zdravotnícke subjekty v pôsobnosti MZSR boli medzi tržby z predaja služieb zahrnuté aj tržby za iné služby priamo alebo nepriamo súvisiace so zdravotnou starostlivosťou ako napr. za stáže, výučbovú základňu, biomedicínsky výskum, platby od fyzických osôb za nadštandard, za recepty, pohotovostnú lekársku službu, tržby z parkovného pod., ktoré boli v predchádzajúcom období podchytené v rámci ostatných výnosov z hospodárskej činnosti. Celková hodnota týchto iných služieb bola 343 271 EUR. Podrobnejšia analýza výnosov zo zdravotných činností je popísaná v kapitole 7.2.3.

Obrat v predaji tovaru boli predstavovali tržby z predaja liekov, zdravotných pomôcok a doplnkového tovaru vo verejnej lekární. Tie boli v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovňam, prípadne inkasované v hotovosti ako doplatok na základe receptu alebo na voľný predaj doplnkového tovaru. Obrat sa oproti roku 2018 zvýšil vplyvom zvýšeného počtu ošetrovaných pacientov v ambulanciách, ale aj rošírením sortimentu ponúkaného tovaru. Tržby v roku 2019 mierne narástli o 14,67% pri zachovaní porovnateľného podielu obstarávacej ceny nakúpeného tovaru inkasovaným sumám mierne nad úrovňou 92%.

V ostatných prevádzkových výnosoch boli zúčtované najmä výnosy k odpisom z darovaného majetku a k dotáciám. Spoločnosť realizuje v rámci svojej činnosti biomedicínsky výskum zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb farmaceutickými prípravkami v klinickom skúšaní. Tieto služby poskytuje pre farmaceutické spoločnosti za účelom overenia účinkov podávaných liečiv počas liečebného

procesu pacientov, ktorí sú špeciálne sledovaní. V zmluvách sú následne dojednané odmeny za vedenie špeciálnej dokumentácie a protokolov pre potreby zadávateľov. Podrobnejší rozbor jednotlivých položiek ostatných výnosov je v kapitole 7.2.4.

Výnosy z finančnej činnosti sú previazané so zostatkom finančných prostriedkov na účtoch v peňažných ústavoch. Objem na bežných účtoch sa v porovnaní s rokom 2019 znížil takmer o 5,5 mil. EUR, avšak zníženie úrokových sadzieb ECB spôsobilo pokles prijatých výnosových úrokov na minimum (viď. tabuľka Štruktúra výnosov v časti 7.2.1 Štruktúra výnosov).

7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2019

V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom poskytovaných zdravotných služieb sú poistenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách predstavuje 64,1%. Poistenci Dôvery predstavujú podiel na tržbách 29% a poistenci ZP Union 6,9% (viď. tabuľka Členenie výkonov podľa poisťovní a graf Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2019 v časti 7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2019).

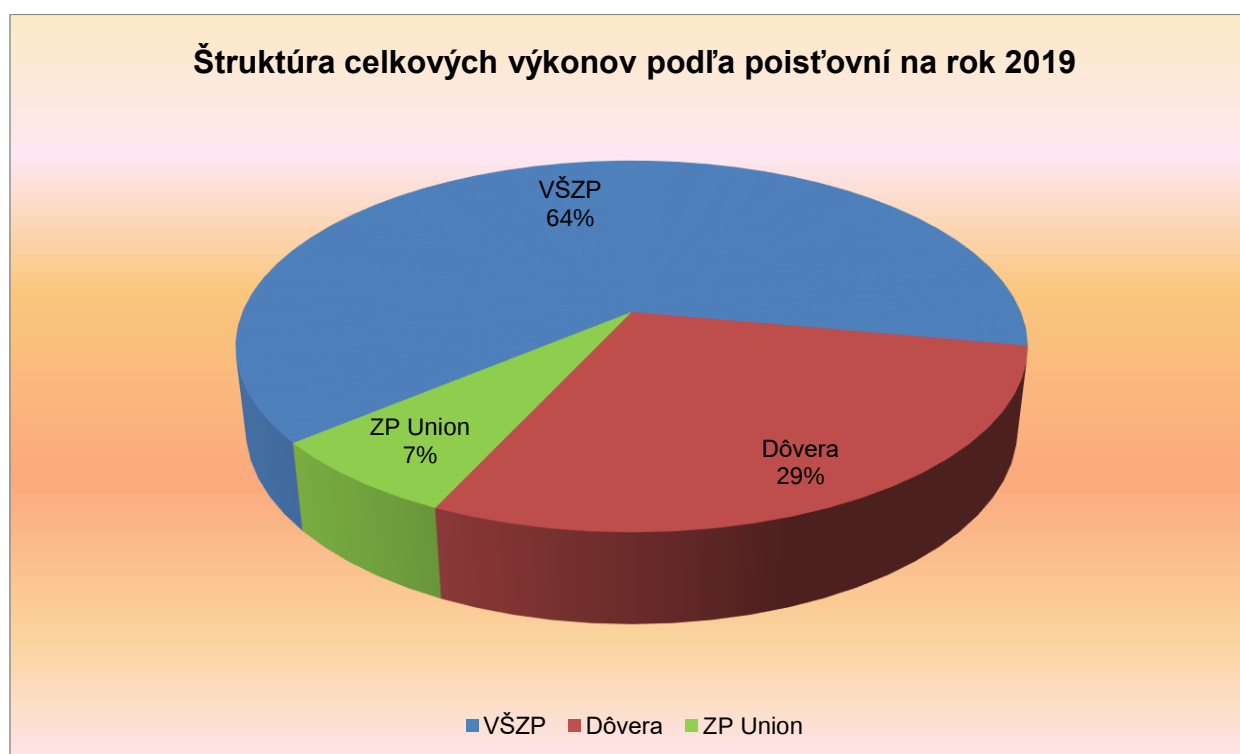
Nárast tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2018 bol spôsobený hlavne nárastom prediktívneho rozpočtu /poisťovňa Dôvera/ a prospektívneho rozpočtu /VŠZP/, ktoré zohľadňovali jednak nárast poskytovanej zdravotnej starostlivosti na nových pracoviskách v Diagnostickom, preventívnom a výskumnom centre, ako je laboratórium a STROKE centrum pre pacientov s neurovaskulárnymi problémami, ale aj o plný nábeh pracovísk otváraných priebežne počas roka 2018 ako napr. II. Kardiologická klinika, CT pracovisko. V platbách boli zohľadnené legislatívne zmeny súvisiace so zákonným navýšením mzdových a iných nárokov v pracovnoprávných vzťahoch. Celkové zvýšenie tržieb oproti roku 2018 v absolútnom vyjadrení predstavuje vo VŠZP nárast o 3 177 552 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 9,3%. Celkový nárast tržieb oproti roku 2018 v Dôvere je o 535 179 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 3,27%. Celkový nárast v ZP Union predstavuje 503 392 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 14,38% .

Podrobnejšie členenie a porovnanie jednotlivých výkonov medzi zdravotnými poisťovňami, ako aj medziročné porovnania tržieb a typov výkonov sú znázornené v nasledovných tabuľkách a grafoch.

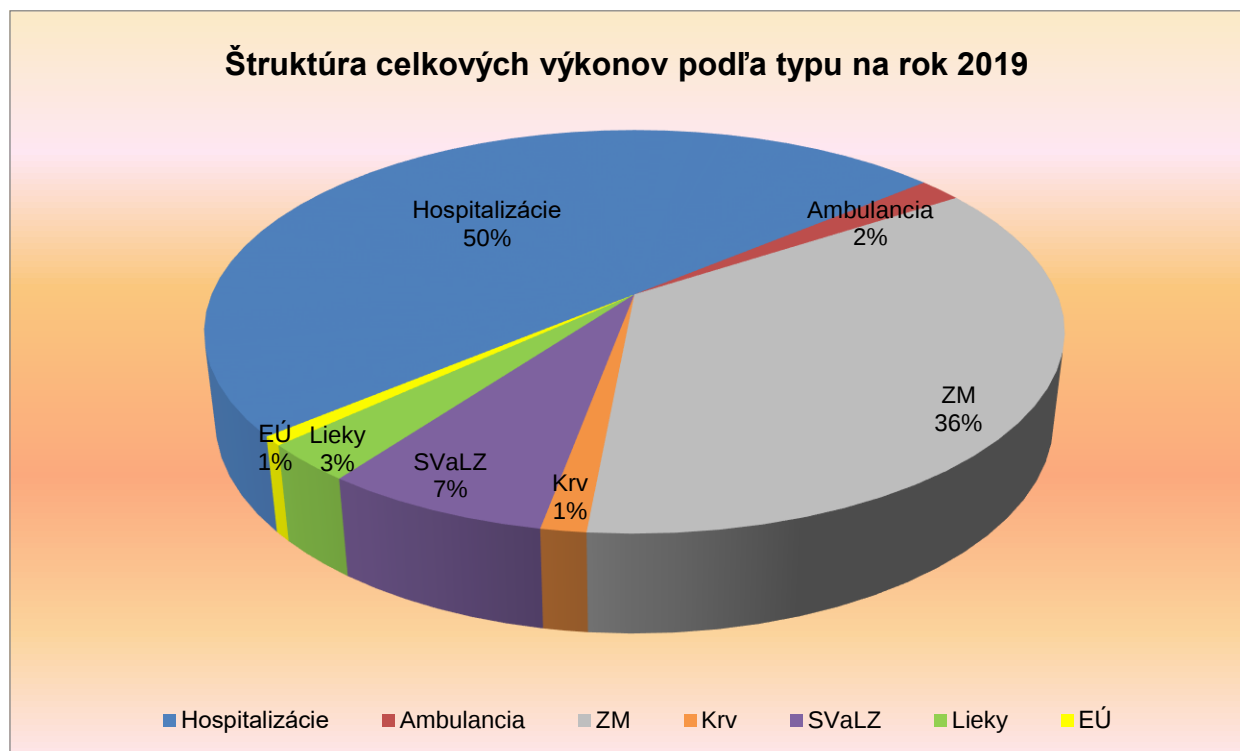
Členenie výkonov podľa poisťovní a typu

Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera	ZP Union	
Počet hospitalizácií	8 994	3 585	1 093	13 672
Hospitalizácie	18 224 052	9 120 062	1 788 254	29 132 368
Ambulancie	780 911	271 870	63 470	1 116 251
ZM	13 865 875	5 309 140	1 589 670	20 764 685
Krv	585 737	179 841	75 046	840 624
SValZ	2 560 652	1 358 416	277 521	4 196 589
Lieky	992 355	582 488	193 502	1 768 345
EÚ poistenci	344 987	65 795	16 322	427 104
SPOLU	37 354 569	16 887 612	4 003 785	58 245 966

Štruktúra celkových výkonov podľa typu na rok 2019



Štruktúra celkových výkonov podľa typu na rok 2019

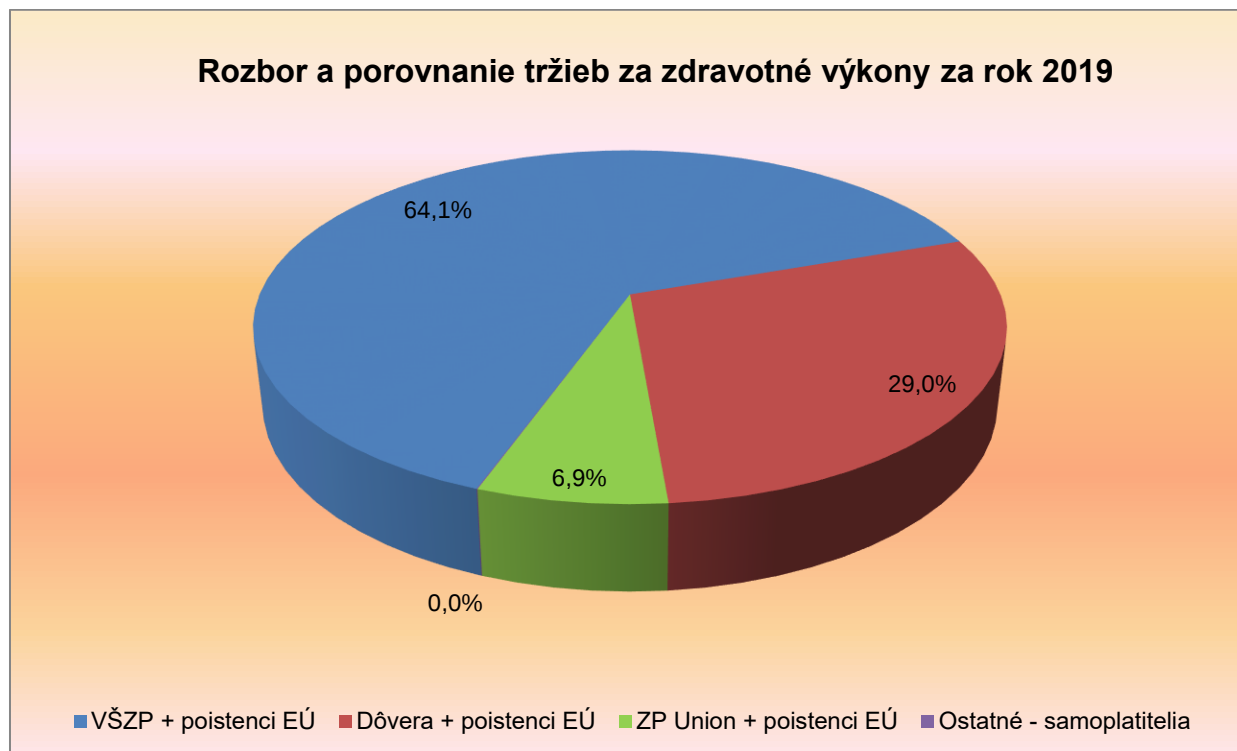


7.2.3 Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony

Členenie výkonov podľa poisťovní

Názov	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	zmena v %
VŠZP + poisťenci EÚ	34 177 017	37 354 569	9,30%
Dôvera + poisťenci EÚ	16 352 434	16 887 612	3,27%
ZP Union + poisťenci EÚ	3 500 393	4 003 785	14,38%
Ostatné - samoplatitelia	9 412	23 183	146,31%
SPOLU	54 039 256	58 269 150	7,83%

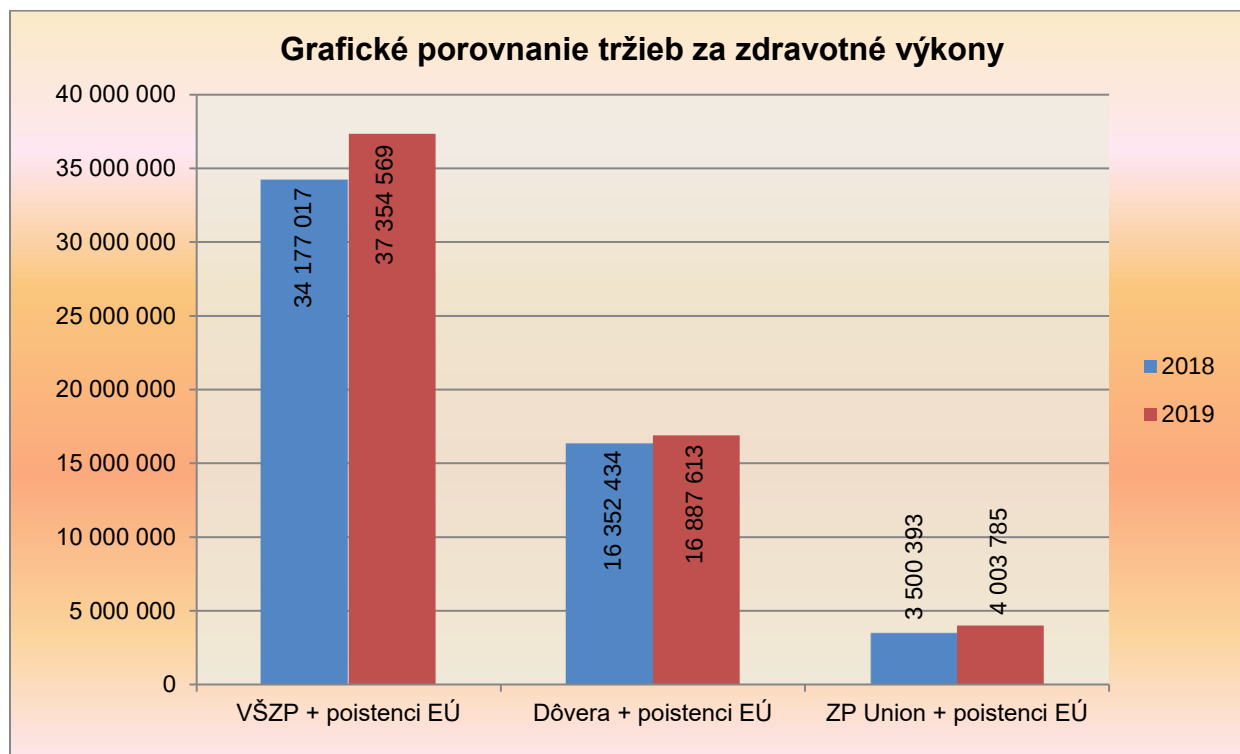
Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2019



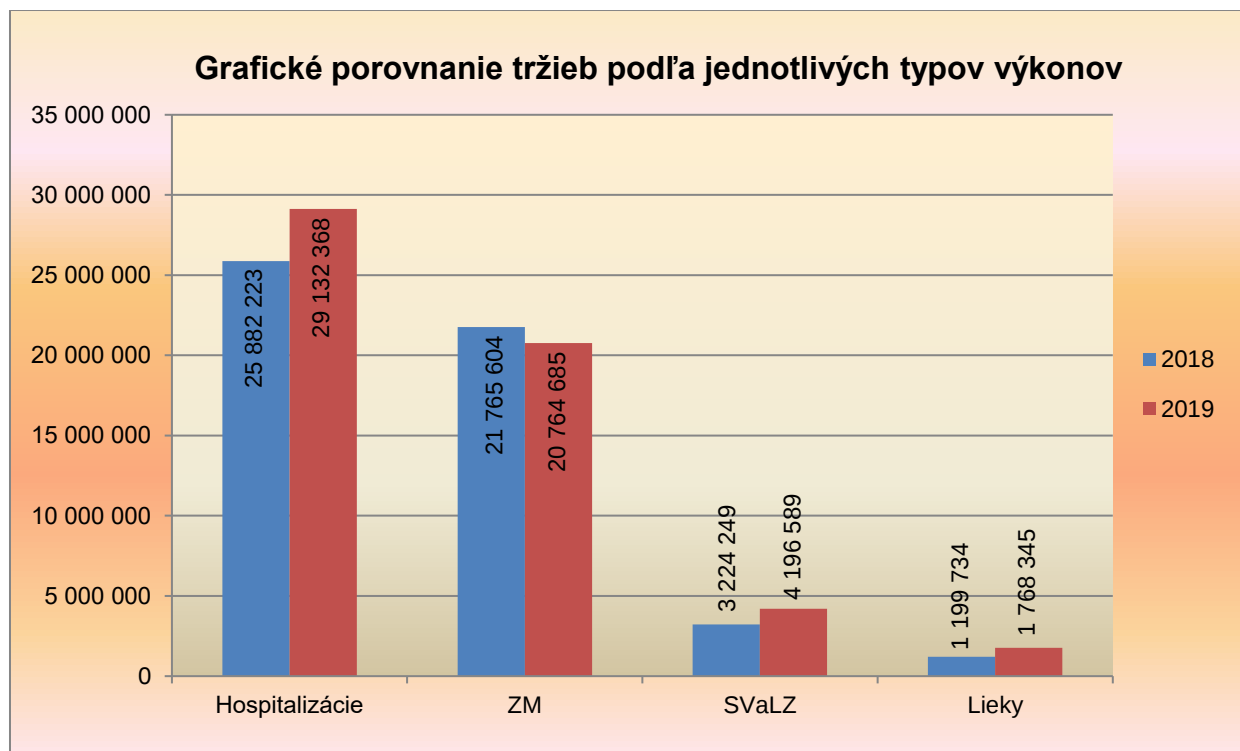
Členenie výkonov podľa poisťovní a typu výkonov (vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení a v percentuálnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r. 2019 oproti r. 2018

Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera	ZP Union	
Počet hospitalizácií	32	-306	79	-195
Hospitalizácie	2 326 376	605 271	318 498	3 250 145
Ambulancia	46 408	29 548	10 739	86 695
ZM	-592 870	-498 219	90 170	-1 000 919
Krv	-9 349	-96 227	17 722	-87 854
SValZ	699 876	236 448	36 016	972 340
Lieky	362 124	192 562	13 925	568 611
abs. Δ	3 177 552	535 178	503 392	4 216 122
abs. Δ %	9,30%	3,27%	14,38%	7,80%

Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní v EUR



Porovnanie tržieb podľa typov výkonov

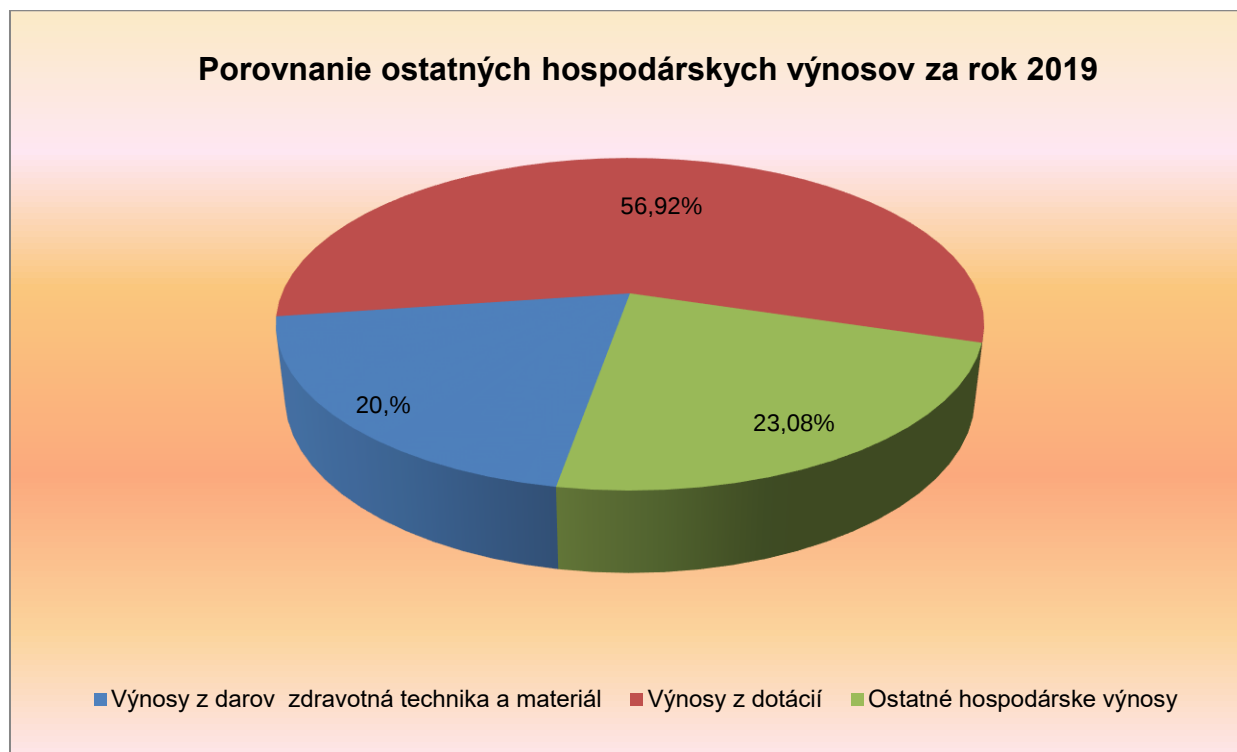


7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných výnosov z hospodárskej činnosti

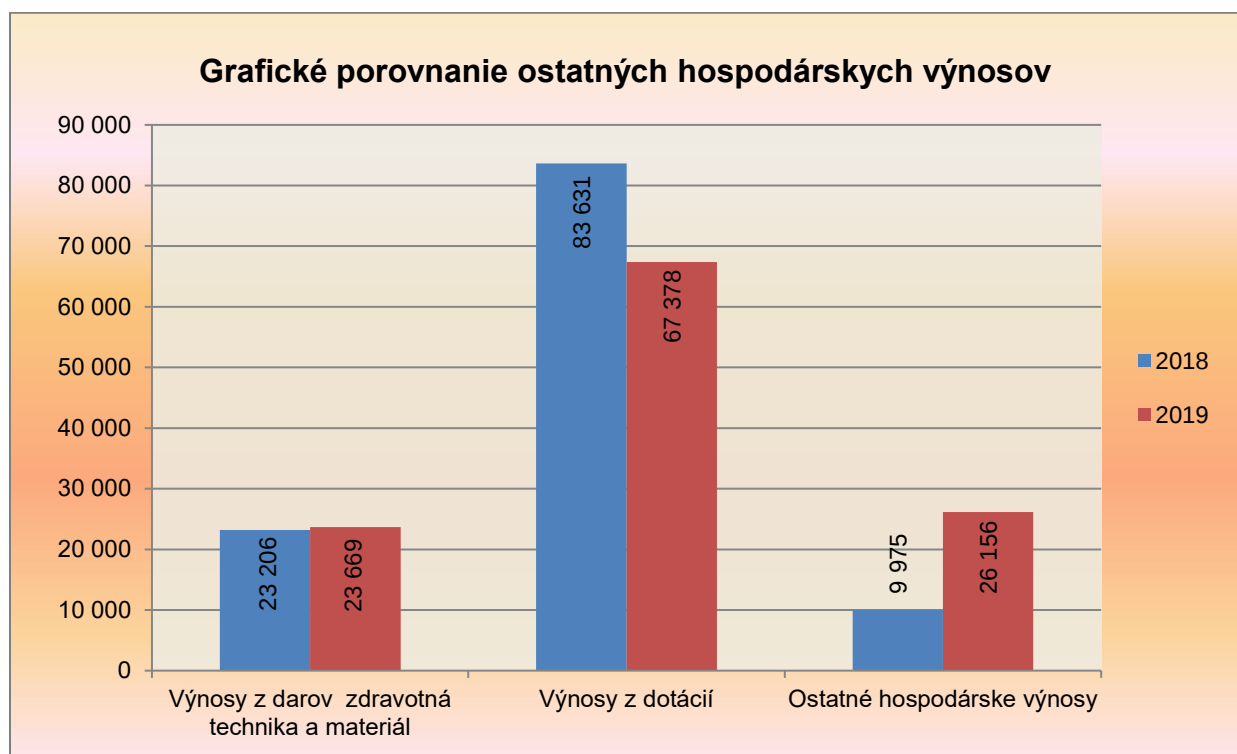
Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

Názov	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %
Výnosy z darov, zdravotnícka technika a materiál	23 206	19,42%	23 669	20,00%
Výnosy z grantov a dotácií (APVV, SASA)	83 631	69,98%	67 378	56,92%
Ostatné hospodárske výnosy	12 675	10,61%	27 316	23,08%
SPOLU OSTATNÉ HOSPODÁRSKE VÝNOSY	119 512	100,00%	118 363	100,00%

Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2019



Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov



Súčasťou sumy výnosov z darov je rozpustená časť obstarávacej ceny darovaných prostriedkov. Tieto prostriedky boli určené na obstaranie zdravotníckej techniky a v prospech výnosov sa rozpúšťajú úmerne vo výške odpisov. V prospech výnosov boli zaúčtované aj bezodplatne poskytnuté roztoky do analyzátorov v novootvorenej prevádzke laboratória.

Spoločnosť v rámci svojej činnosti realizuje aj výskumnú a vývojovú činnosť, na ktorú sú od roku 2016 poskytované finančné prostriedky z Agentúry pre výskum a rozvoj na podporu výskumu a vývoja právnickým osobám podľa zákona č. 231/1999 Z.z. o štátnej pomoci v znení neskorších predpisov. Oddelenie základného výskumu pracuje na dvoch projektoch. Prvým je „Štúdium mechanizmu galektínmi sprostredkovaných bunkových interakcií v rane a nádore“ (APVV 14-0731) v celkovej sume 194 877 EUR. Rozpočítované obdobie je rozdelené na päťročné obdobie podľa jednotlivých druhov výdajov.

V roku 2017 spoločnosť uzavrela Zmluvu o spolupráci vo forme spoluúčasti pri riešení projektu Genistein a estrogénová signalizácia s Univerzitou Komenského (APVV 16-0207) v celkovej sume 120 080 EUR. Rozpočítované obdobie je rozdelené na päťročné obdobie podľa jednotlivých druhov výdajov. V sume výnosov z dotácií bola zahrnutá rozpustená časť príspevkov z projektu (APVV 14-0731) v sume 28 235 EUR, ktoré boli v sledovanom období použité na činnosti súvisiace s realizáciou projektu. Projekt bol ukončený k 30.6.2019. Rozpustená bola aj rozpočítovaná časť príspevkov na projekt (APVV 16-0207) v sume 31 520 EUR. V roku 2019 bola čerpaná aj dotácia od Slovenskej asociácie srdcových arytmií (SASA) na vedecký projekt „Prognostický význam MR u pacientov postupujúcich srdcovú resynchronizačnú liečbu“ v sume 7 623 EUR.

V rámci ostatných výnosov z hospodárskej činnosti došlo od 01.01.2019 k zmene účtovania v položkách služieb mimo poskytovania zdravotnej starostlivosti, ktoré už boli v bežnom roku vykazované na účte služieb. Jednalo sa o príjmy za parkovné, prenájom a ostatné platby od fyzických a právnických osôb za služby súvisiace s poskytovanou zdravotnou starostlivosťou. Porovnanie je v tab. Porovnanie ostatných

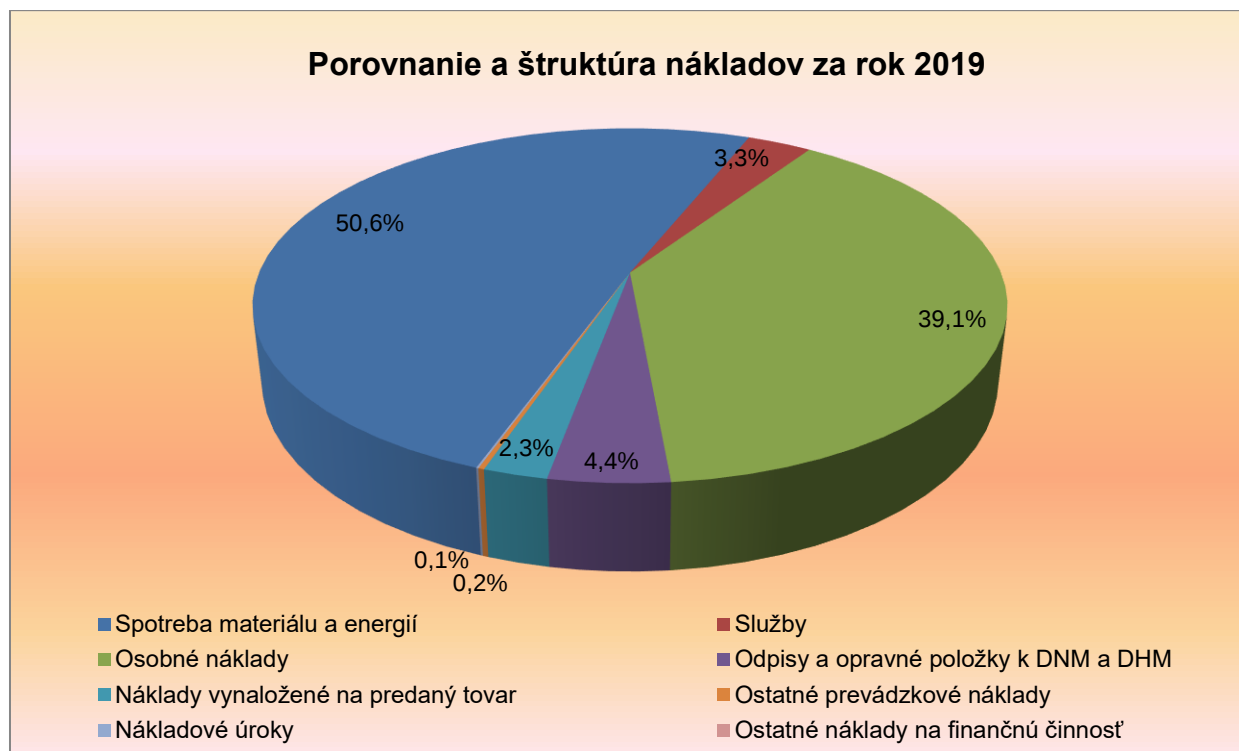
hospodárskych výnosov a grafoch Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2019, Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov v časti 7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných výnosov z hospodárskej činnosti.

7.2.5 Štruktúra nákladov

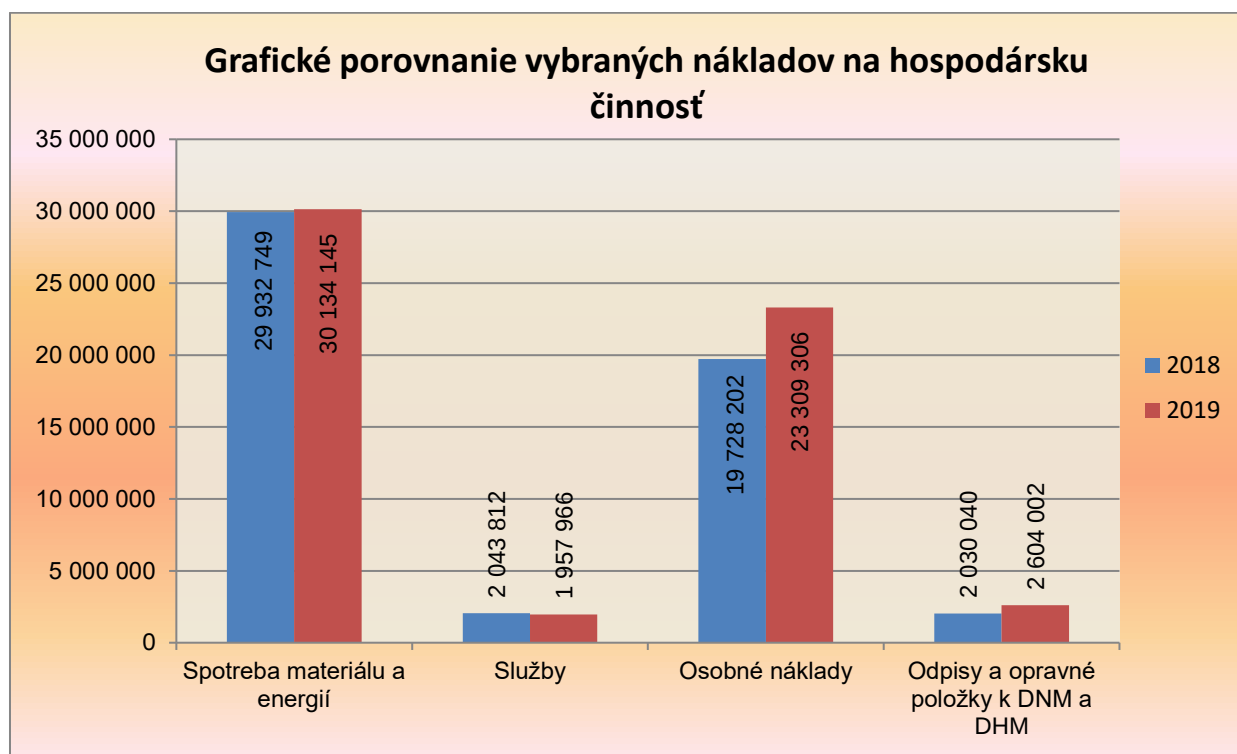
Štruktúra nákladov

Štruktúra nákladov	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %
** Náklady na hospodársku činnosť	55 045 179	99,87%	59 521 008	99,92%
Spotreba materiálu a energií	29 932 749	54,31%	30 134 145	50,59%
Služby	2 043 812	3,71%	1 957 966	3,29%
Osobné náklady	19 728 202	35,79%	23 309 306	39,13%
Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	2 030 040	3,68%	2 604 002	4,37%
Náklady vynaložené na predaný tovar	1 208 920	2,19%	1 387 592	2,33%
Ostatné prevádzkové náklady	101 456	0,18%	127 997	0,21%
* Náklady na finančnú činnosť	69 897	0,13%	49 403	0,08%
Nákladové úroky	53 765	0,10%	44 749	0,08%
Ostatné náklady na finančnú činnosť	16 132	0,03%	4 654	0,01%
SPOLU NÁKLADY	55 115 076	100,00%	59 570 411	100,00%

Štruktúra nákladov za rok 2019



Medziročné porovnanie vybraných nákladov za rok 2019



Celkové náklady v roku 2019 dosiahli úroveň 59 570 411 EUR, čo je v porovnaní s predchádzajúcim obdobím navýšenie o 4 455 335 EUR. Okrem nákladov na spotrebované služby, ktoré poklesli o 4,38%, všetky ostatné položky nákladov na hospodársku činnosť boli navýšené, čo bolo spôsobené hlavne rozšírením poskytovaných zdravotných činností, sprevádzkovaním nových pracovísk v dostavbe budovy Diagnostického, výskumného a preventívneho centra, a z toho vyplývajúcou nutnosťou obstarania novej zdravotníckej techniky, zariadení, výpočtovej a ostatnej techniky. V tejto súvislosti sa zvýšili aj prevádzkové náklady a výdavky na spotrebu energií a pod. Nevyhnuté bolo aj navýšenie stavu zdravotníckych i nezdravotníckych pracovníkov a navýšenie mzdových nákladov v súlade s legislatívnymi zmenami v oblasti miezd pre všetkých dotknutých zamestnancov. Všetky tieto skutočnosti mali vplyv na navýšenie nákladov, ale vzhľadom na ich zohľadnenie v navýšení rozpočtov od zdravotných poisťovní ako hlavných odberateľov poskytovaných činností sa to nepremietlo negatívne do hospodárskeho výsledku za rok 2019.

Zároveň v porovnaní s predchádzajúcim rokom došlo k poklesu nákladov na finančnú činnosť o 29,33%, čo v hodnotovom vyjadrení predstavuje sumu 20 494 EUR.

Podrobnejší rozbor významných položiek nákladov na hospodársku činnosť je popísaný v nasledovných rozboroch štruktúry jednotlivých položiek nákladov (viď kapitola 7.2.6 až 7.2.11).

Náklady vynaložené na predaný tovar vo verejnej lekární predstavujú sumu 1 387 592 EUR a oproti roku 2018 sa zvýšili o 178 672 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 12,88% (viď. tabuľka Štruktúra nákladov a graf Porovnanie významných položiek materiálových nákladov v časti 7.2.5 Štruktúra nákladov). Zvýšenie týchto nákladov bolo spôsobené jednak zvýšenou ponukou predaného tovaru, vyšším počtom pacientov, ako aj navýšením cien od dodávateľov liekov.

Ostatné náklady na hospodársku činnosť predstavujú sumu 108 639 EUR a oproti roku 2018 sa zvýšili o 30 722 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje navýšenie o 28,28%. Toto navýšenie bolo spôsobené hlavne zvýšením hodnoty neuplatnenej časti dane z pridanej hodnoty (97% z DPH), pri nákupe nezdravotnej techniky a hlavne z dôvodu technického zhodnotenia budovy Diagnostického, preventívneho a výskumného centra pri dokončení stavebných úprav pre Hybridnú operačnú sálu. Súčasťou ostatných nákladov na hospodársku činnosť boli aj náklady na poistenie nehnuteľností, vozového parku, elektroniky, poistenie zodpovednosti prevádzkovateľa zdravotníckeho zariadenia a zodpovednosti za environmentálnu škodu. Náklady na miestne dane a poplatky dosiahli sumu 13 157 EUR.

7.2.6 Rozbor a štruktúra materiálových nákladov

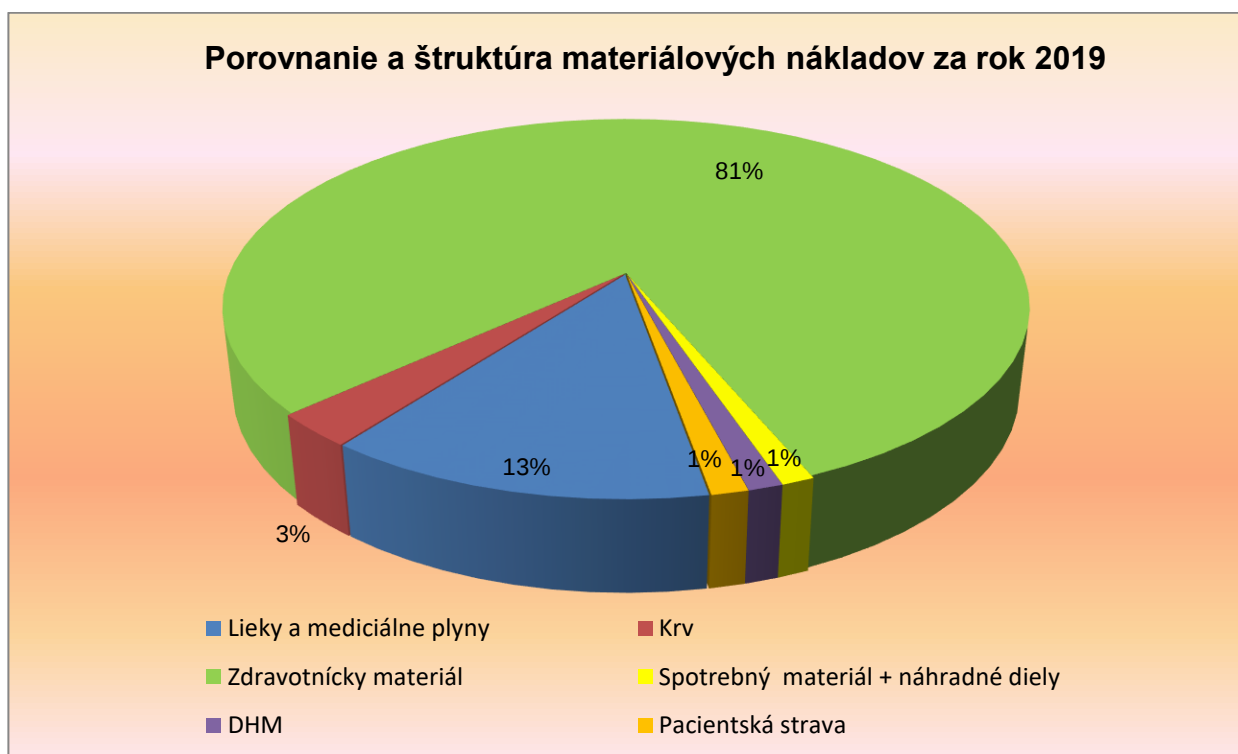
Ako vyplýva z tabuľky Štruktúra nákladov najvýznamnejšou položkou nákladov na hospodársku činnosť sú náklady na spotrebu materiálu a energií, ktoré dosiahli úroveň 30 134 145 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka sa zvýšili o 201 396 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 0,67%.

Štruktúra materiálových nákladov je znázornená v nasledujúcej tabuľke:

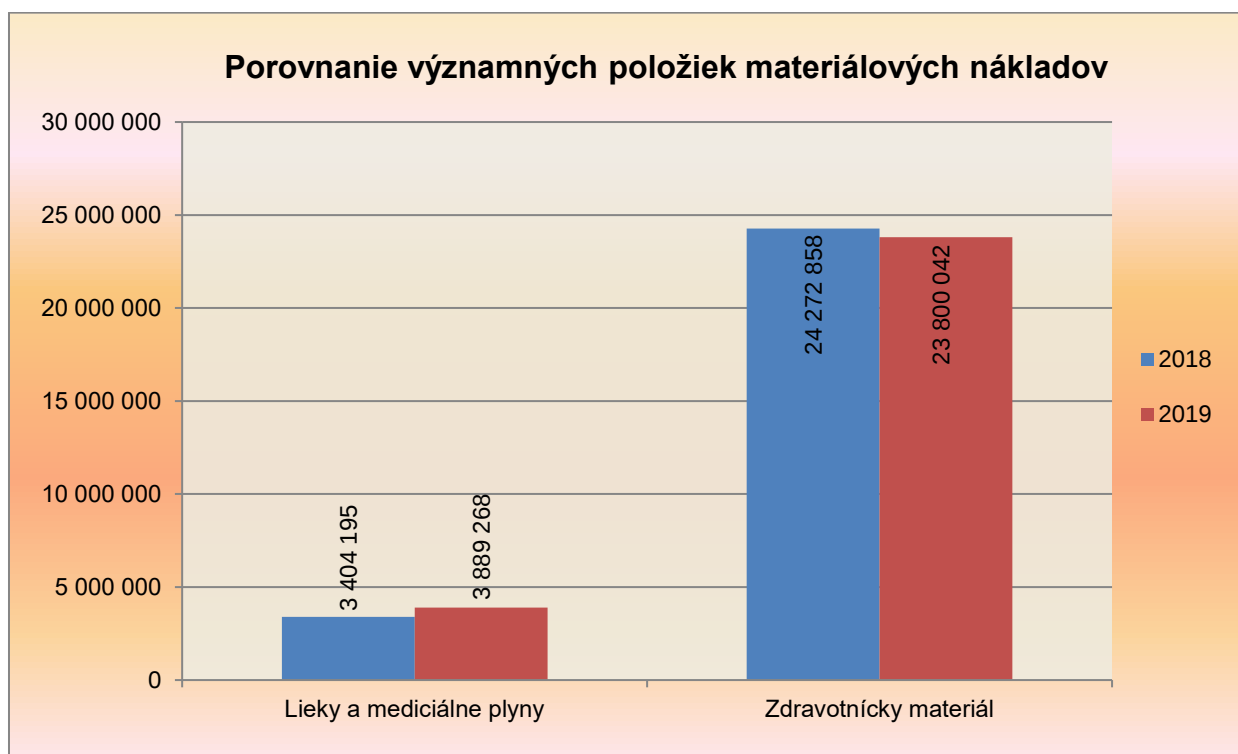
Štruktúra materiálových nákladov

Názov	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	zmena v %
Lieky a medicínálne plyny	3 404 195	3 889 268	14,25%
Krv	930 452	847 398	-8,93%
Zdravotnícky materiál	24 272 858	23 800 042	-1,95%
Spotrebný materiál + náhradné diely	343 210	332 753	-3,05%
DHM	273 464	348 168	27,32%
Pacientská strava	269 951	372 886	38,13%
SPOLU	29 494 130	29 590 515	0,33%

Porovnanie materiálových nákladov za rok 2019



Porovnanie materiálových nákladov



Rozhodujúcou položkou v rámci materiálových nákladov bola spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili takmer 96,44% celkových materiálových nákladov. Spotreba liekov a medicínálnych plynov sa medziročne zvýšila o 483 tis. EUR, spotreba krvi poklesla o takmer 9%. Medziročne poklesli aj náklady na spotrebovaný zdravotný materiál a to takmer o 473 tis. EUR.

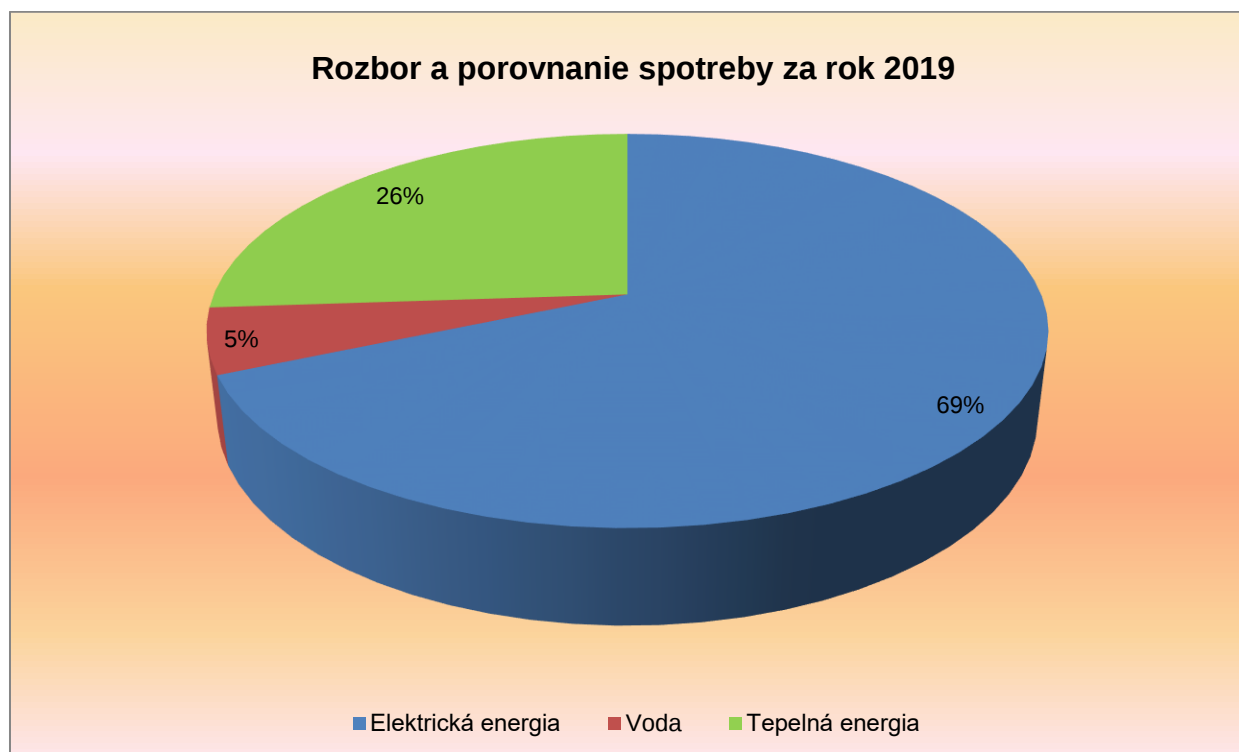
Náklady na nákup zariadení predmetov – drobného hmotného majetku v cene obstarania do 1700 EUR vzrástli o 27% v súvislosti s otvorením ďalších nových pracovísk, ako laboratórium, hybridná operačná sála, resp. bolo potrebné doplniť alebo obmeniť zariadenie predmety na existujúcich klinikách. Náklady na spotrebovaný všeobecný materiál a náklady na náhradné diely boli porovnateľné s predchádzajúcim obdobím. Súčasťou materiálových nákladov boli aj výdavky na pacientsku stravu, ktoré sa v porovnaní s rokom 2018 navýšili o 38% hlavne z dôvodu zvýšenia cien za stravnú jednotku.

7.2.7 Rozbor a porovnanie spotreby energie

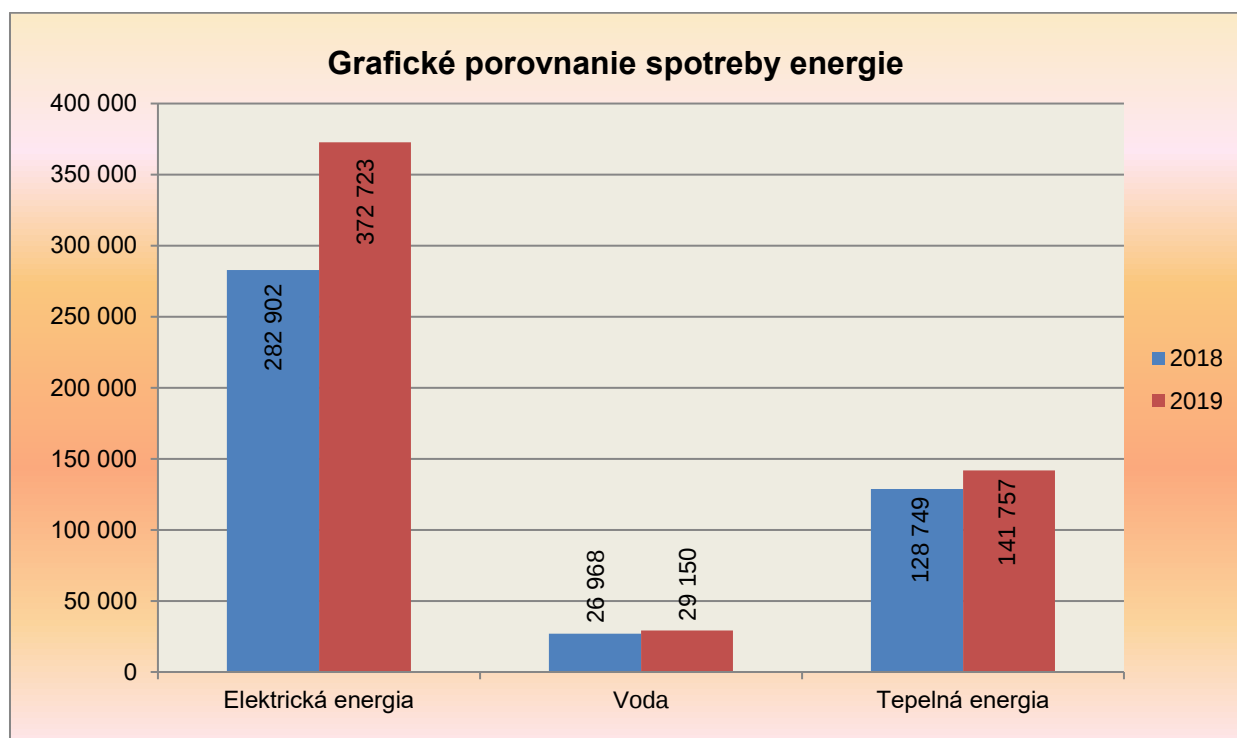
Štruktúra nákladov za energiu

Názov	Skutočnosť v roku 2018 v EUR	Skutočnosť v roku 2019 v EUR	zmena v %
Elektrická energia	282 902	372 723	31,75%
Voda	26 968	29 150	8,09%
Tepelná energia	128 749	141 757	10,10%
SPOLU	438 619	543 630	23,94%

Porovnanie nákladov za energiu za rok 2019



Porovnanie nákladov za energie



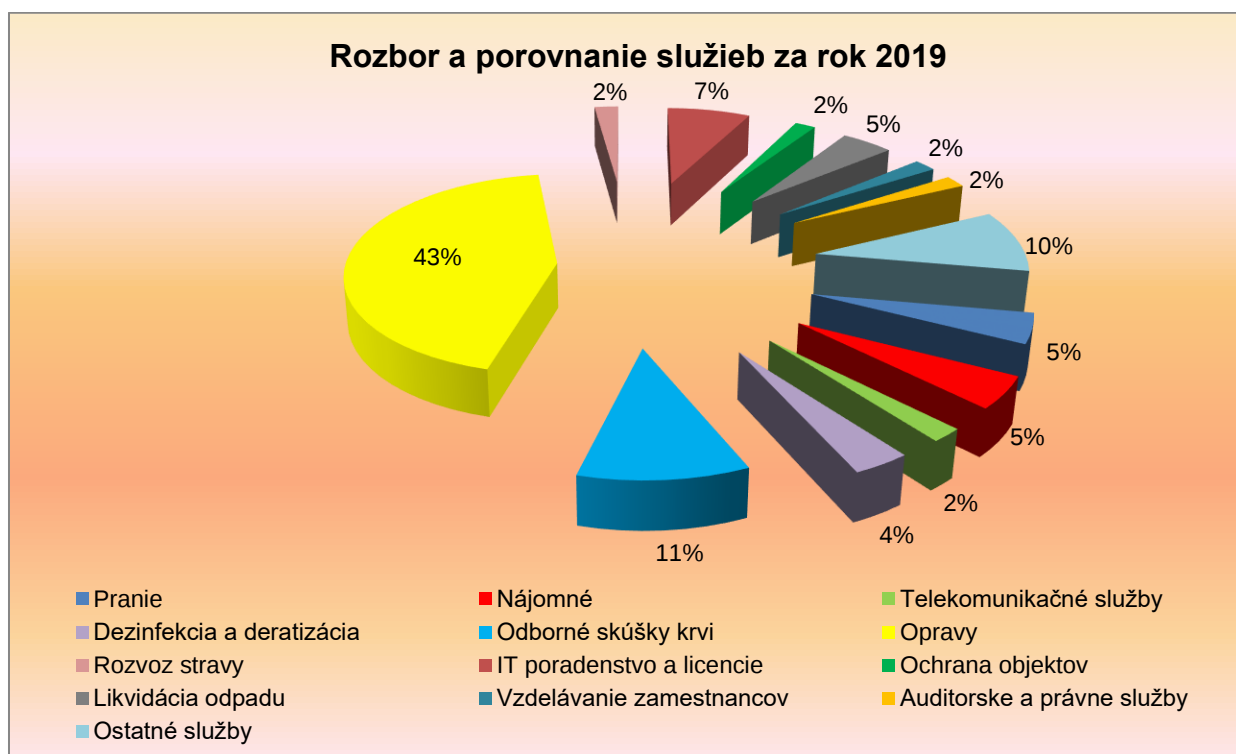
Oproti roku 2018 sa zvýšili spotreby energií celkovo o 23,94% z dôvodu plnej prevádzky Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s., čo vo finančnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 105 011 EUR .

7.2.8 Rozbor a porovnanie služieb

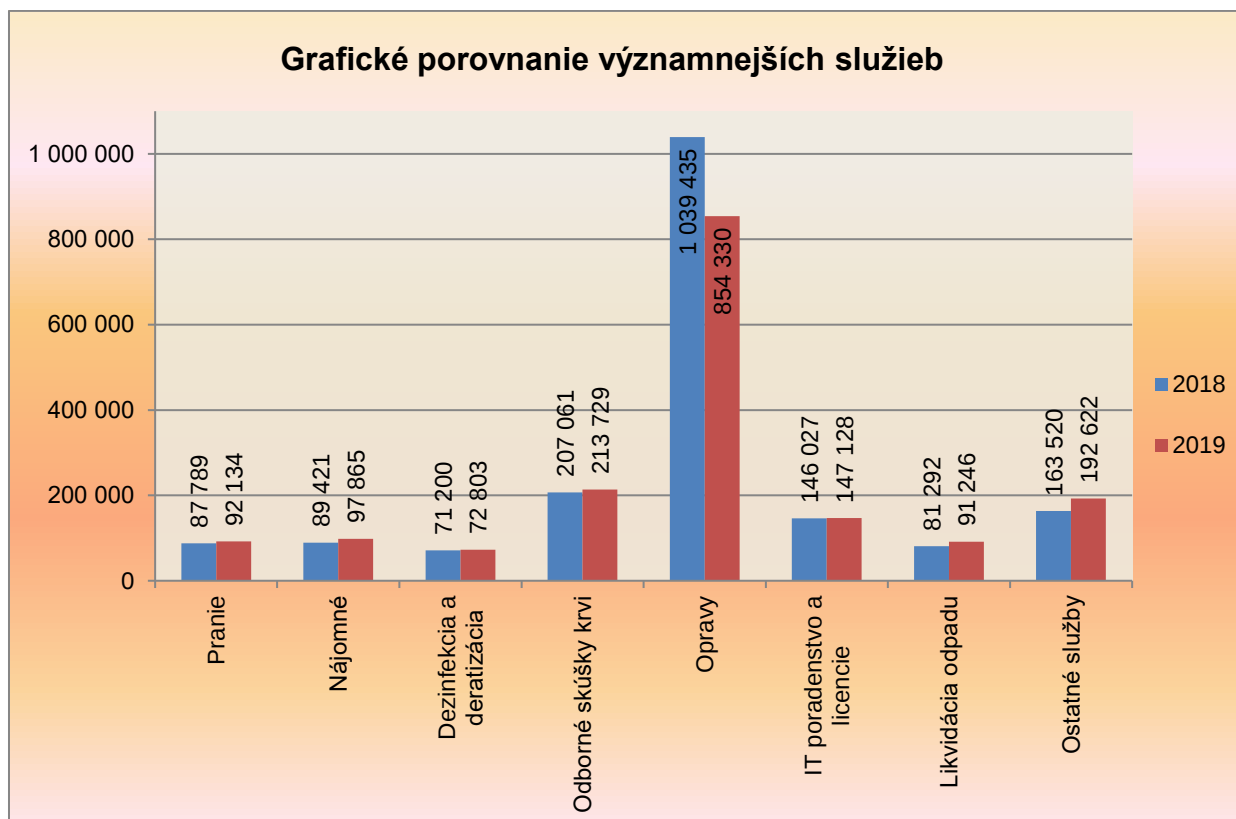
Štruktúra nákladov za služby

Názov	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	zmena v %
Pranie	87 789	92 134	4,95%
Nájomné	89 421	97 865	9,44%
Telekomunikačné služby	41 160	41 468	0,75%
Dezinfekcia a deratizácia	71 200	72 803	2,25%
Odborné skúšky krvi	207 061	213 729	3,22%
Opravy	1 039 435	854 330	-17,81%
Rozvoz stravy	37 262	41 916	12,49%
IT poradenstvo a licencie	146 027	147 128	0,75%
Ochrana objektov	29 113	36 140	24,14%
Likvidácia odpadu	81 292	91 246	12,24%
Vzdelávanie zamestnancov	17 755	38 844	118,78%
Auditorske a právne služby	32 777	37 741	15,14%
Ostatné služby	163 520	192 622	17,80%
SPOLU	2 043 812	1 957 966	-4,20%

Porovnanie nákladov za služby za rok 2019



Medziročné porovnanie nákladov za služby



Celková suma nákladov na poskytnuté **služby** činila 1 957 966 EUR, v porovnaní s rokom 2018 poklesli o 4,2%. Najvýznamnejšou položkou služieb boli náklady za opravy v celkovej sume 854 330 EUR. Medziročne poklesli o takmer 18%. Dôvodom bolo hlavne efektívne vyhodnocovanie opodstatnenosti

týchto výdavkov a v prípade ich nerentabilnosti pristúpila spoločnosť k obstaraniu nových prístrojov a zariadení. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne servisné zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. Služby súvisiace priamo alebo nepriamo s poskytovaním zdravotnej starostlivosti mierne narástli, čo súvisí s rozširovaním poskytovanej zdravotnej činnosti aj v budove Diagnostického, preventívneho a výskumného centra. Jedná sa hlavne o odborné skúšky krvi, pranie prádla dezinfekcia a deratizácia a rozvoz stravy.

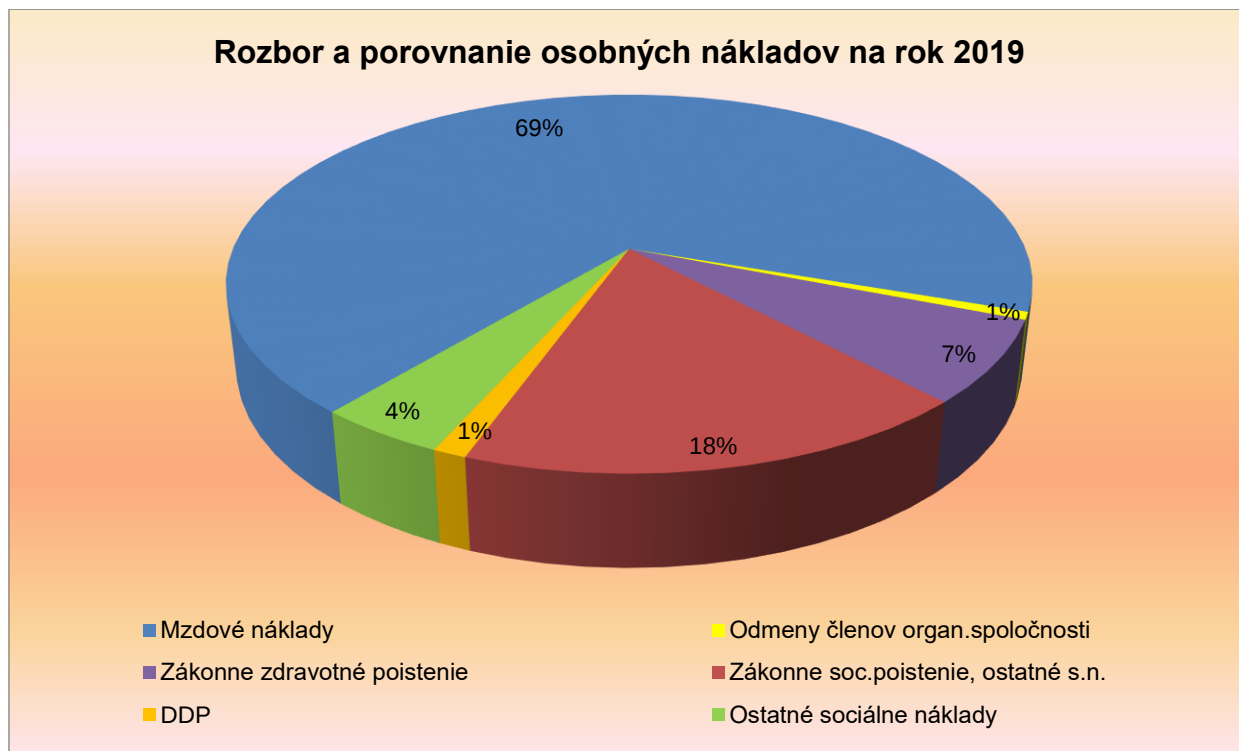
Z prevádzkových služieb boli významnejšie výdavky na licencie a IT poradenstvo. V roku 2019 boli zakúpené nové licencie, resp. rozšírenie existujúcich na vyšší počet užívateľov. Výdavky boli zaúčtované hlavne na zdravotný softvér Promis, ekonomický softvér Softip profit, licencie pre verejné obstarávanie, pre verejnú lekáreň, na infraštruktúru serverov, MS Office, MS Windows, na antivírusové programy a pod. S používaním rôznych softvérov súvisí aj potreba IT poradenstva a konzultácií pri implementovaní nových funkcionalít. Celková suma výdavkov na licencie a IT poradenstvo bola vo výške 147 128 EUR, čo je porovnateľné s výdavkami v roku 2018. Ostatné prevádzkové služby ako napr. ochrana objektov, likvidácia odpadu, telekomunikačné služby a pod. mierne narástli z dôvodov rozšírenia priestorov, v ktorých sa poskytujú zdravotné služby. V roku 2019 sa zvýšili náklady na vzdelávanie zamestnancov, v súvislosti so zákonnou povinnosťou zvyšovania kvalifikácie ošetrovateľského personálu. Ich celková výška v roku 2019 bola v hodnote 38 844 EUR, čo je navýšenie o takmer 119%.

7.2.9 Rozbor a porovnanie osobných nákladov

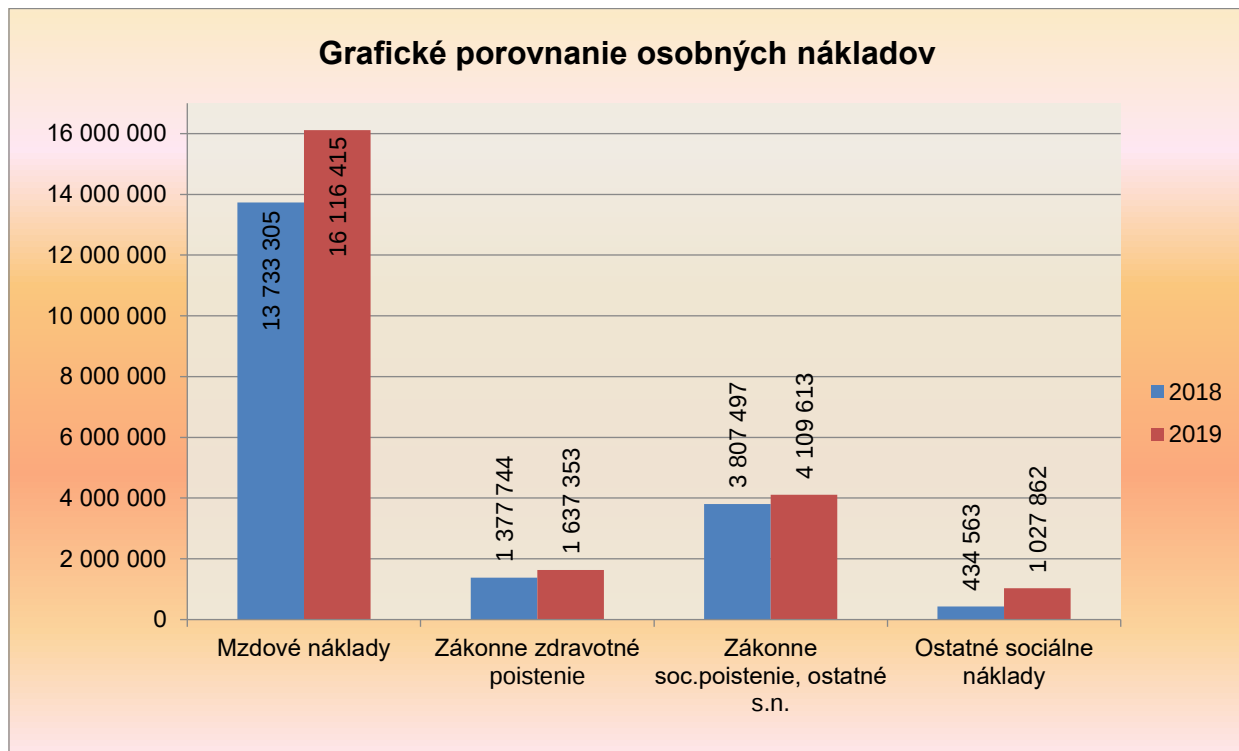
Porovnanie osobných nákladov za rok 2018 a 2019

Názov	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %
Mzdové náklady	13 733 305	69,61%	16 116 415	69,14%
Odmeny členov organ. spoločnosti	142 721	0,72%	149 602	0,64%
Zákonne zdravotné poistenie	1 377 744	6,98%	1 637 353	7,02%
Zák. soc. poistenie, ost. soc. náklady	3 807 497	19,30%	4 109 613	17,63%
DDP	232 371	1,18%	268 461	1,15%
Ostatné sociálne náklady	434 563	2,20%	1 027 862	4,41%
SPOLU	19 728 201	100,00%	23 309 306	100,00%

Štruktúra osobných nákladov na rok 2019



Grafické porovnanie osobných nákladov



Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie dosiahli v roku 2019 úroveň 23 309 306 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 3 581 104 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 18,15%. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 39,13%. Ich nárast bol ovplyvnený navýšením počtu

zamestnancov, ale hlavne premietnutím legislatívnych zákonných zmien do mzdových nákladov. Jednalo sa hlavne o zákonné **zvýšenie minimálnej mzdy** zo 480 na 520 EUR v zmysle nariadenia vlády z 10.10.2018 podľa zákona 663/2007 Z.z. §2 ods.1., **zákonné zvýšenie základných miezd** lekárov, farmaceutického a stredného zdravotníckeho personálu o 5% ktoré si vyžiadala zmena zákona č. 512/2011 o minimálnych mzdových nárokoch lekárov a zvýšenie základných miezd stredného zdravotníckeho personálu (od 01.01.2019) v zmysle zákona č. 428/2015 všetko s platnosťou od 01.01.2019.

V roku 2019 sa významne zmenili aj **zákonné príplatky za prácu v sobotu a nedeľu**, ktoré v porovnaní s rokom 2018 vzrástli zo sumy 1,70 EUR k 31.12.2018 na sumu 3,57 EUR/hod od 01.05.2019. Prácu v sobotu a nedeľu vykonávalo v roku 2018 542 zamestnancov, v roku 2019 to bolo už 615 zamestnancov, celkový počet odpracovaných hodín vzrástol o 27 934, čo v konečnom súčte znamenalo nárast mzdových prostriedkov vrátane zákonných odvodov o 452 860 EUR.

V roku 2019 vzrástla aj hodnota **príplatku za nočnú prácu** z 1,02 EUR od 31.12.2018 až po 1,43 EUR/hod od 01.05.2019. Aj v nočnej práci vzrástol počet zamestnancov z 518 na 551 a celkový počet hodín odpracovanej nočnej práce vzrástol o 29 479 hod, čo v hodnotovom vyjadrení vrátane zákonných odvodov predstavovalo sumu navýšenia o 111 250 EUR.

V položke zákonné a sociálne náklady bolo navýšenie o 296 386 EUR, čo bolo spôsobené nielen nárastom počtu zamestnancov, ale aj zaúčtovaním výdavkov na odevné ochranné pomôcky pre zdravotnícky personál v hodnote 75 129 EUR, ako aj so zaúčtovaním výdavkov na rekreačné poukazy zamestnancov vo výške 55% oprávnených výdavkov, čo v roku 2019 činilo takmer 48 tis. EUR

V rámci zákonných sociálnych nákladov bola zaúčtovaná aj tvorba rezerv na odchodné v celkovej sume 131 182 EUR.

Štruktúra zamestnancov VÚSCH, a.s. je znázornená v nasledujúcej tabuľke

Štruktúra zamestnancov

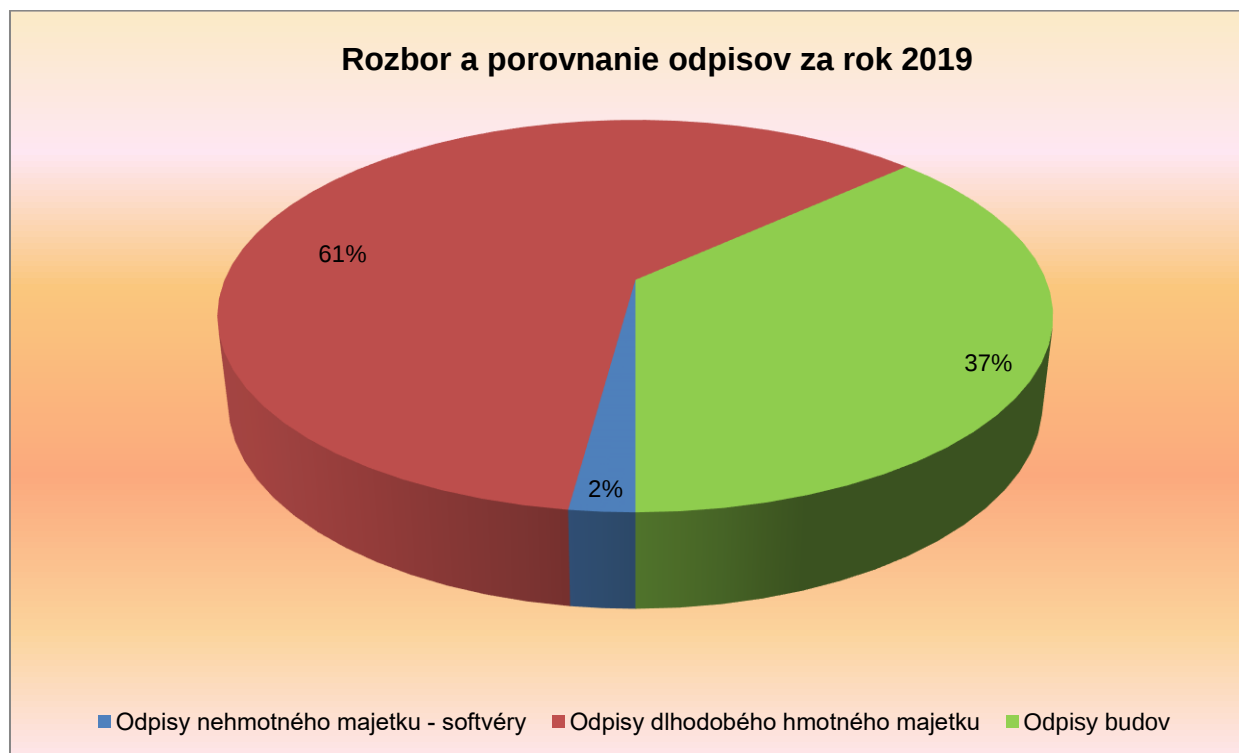
Názov	Skutočnosť k 31.12.2018	podiel v %	Skutočnosť k 31.12.2019	podiel v %
Lekári	125	15,55%	131	15,86%
Farmaceuti	3	0,37%	4	0,48%
Stredný zdravotnícky personál	429	53,36%	469	56,78%
Pomocný personál v zdravotníctve	74	9,20%	48	5,81%
Technicko-hospodárski pracovníci	84	10,45%	83	10,05%
Odborný pracovník pre biomedicínsky výskum	8	1,00%	8	0,97%
Robotníci	76	9,45%	78	9,44%
Psychológ	3	0,37%	3	0,36%
Biomedicínsky inžinier	2	0,25%	2	0,24%
SPOLU	804	100,00%	826	100,00%

7.2.10 Rozbor a porovnanie odpisov

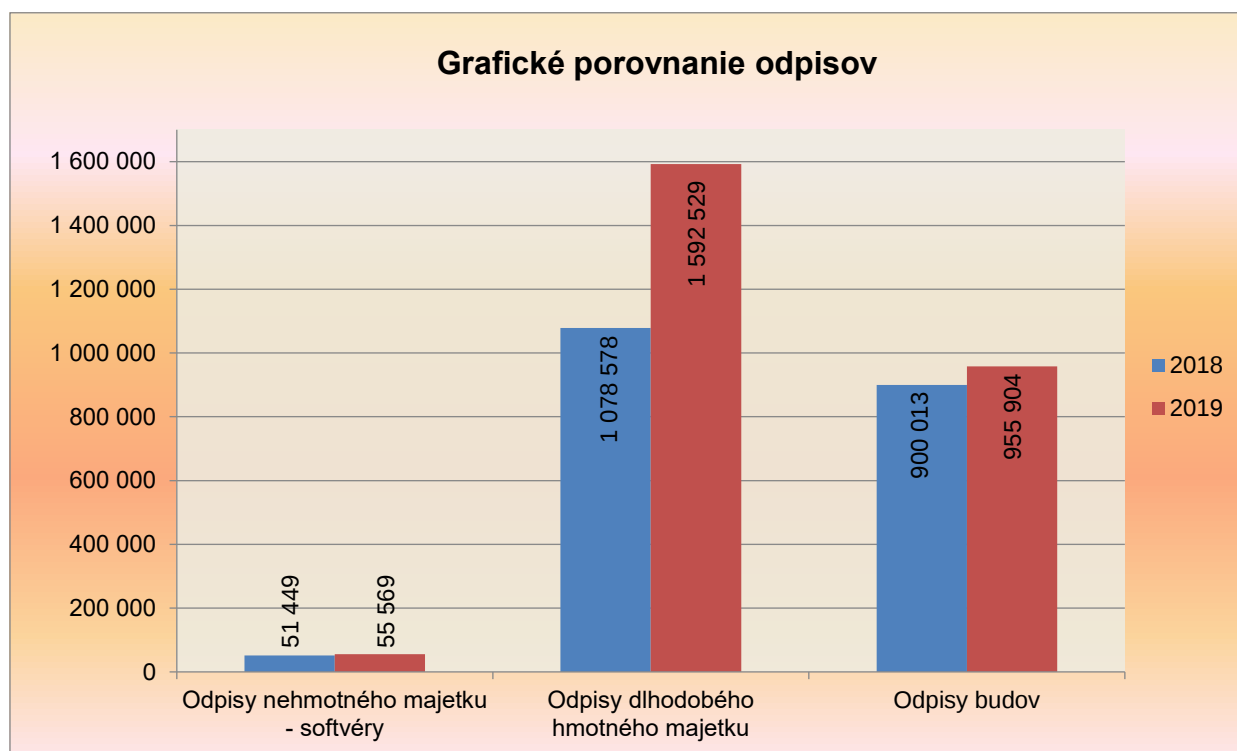
Porovnanie odpisov

Názov	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	zmena v %
Odpisy nehmotného majetku - softvéry	51 449	55 569	8,01%
Odpisy dlhodobého hmotného majetku	1 078 578	1 592 529	47,65%
Odpisy budov	900 013	955 904	6,49%
SPOLU	2 030 040	2 604 002	28,40%

Porovnanie odpisov za rok 2019



Medziročné porovnanie odpisov



Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku sú nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu dlhodobého majetku VUSCH a.s. a za rok 2019 predstavujú sumu 2 604 002 EUR. V porovnaní s rokom 2018 vzrástli o 573 962 EUR, t.j. o 28,24%. Účtovná jednotka tvorí odpisový plán pre jednotlivé druhy majetku s ohľadom na opotrebenie zodpovedajúce bežným podmienkam jeho užívania, predpokladaného fyzického opotrebenia, technického a morálneho zastarania. Technické zhodnotenie majetku sa odpisuje takým spôsobom, ako majetok, ku ktorému sa vzťahuje.

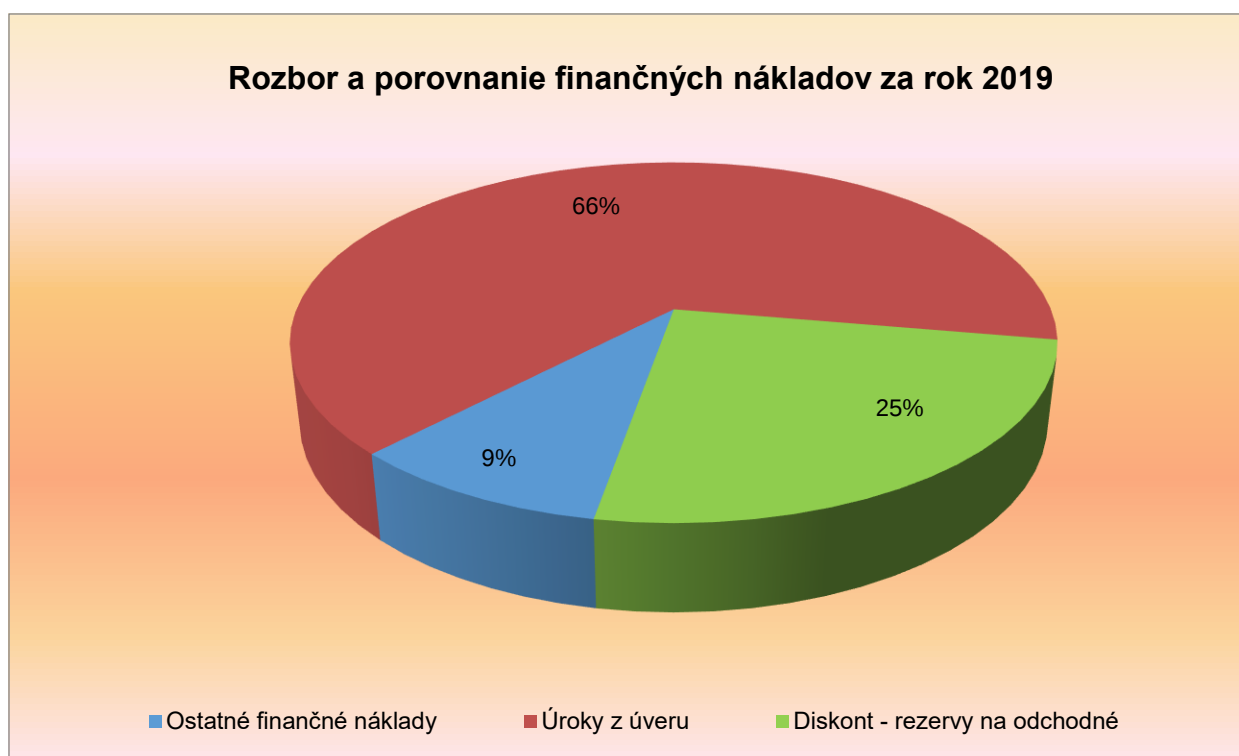
V súvislosti s nabíjaním prevádzok v novej budove Diagnostického, preventívneho a výskumného centra, ako aj s modernizáciou a obnovou medicínskeho vybavenia existujúcich kliník bolo nevyhnutné obstaráť nový dlhodobý hmotný majetok ako aj dokončiť stavebné úpravy súvisiace s prípravou hybridnej operačnej sály, ktorá bola kolaudovaná samostatne a v konečnom dôsledku znamenala technické zhodnotenie Diagnostického, preventívneho a výskumného centra v celkovej hodnote 403 510 EUR. Celková hodnota obstarania dlhodobého majetku v roku 2019 predstavovala sumu 4 697 525 EUR, čo sa premietlo do zvýšenia odpisov. Obnovou morálne a technicky zastaralej techniky sa však znížili náklady na jej opravu. Odpisy predstavujú postupné premietanie vstupnej ceny do nákladov, čo môže pozitívne ovplyvňovať hospodársky výsledok aj smerom do budúcnosti.

7.2.11 Rozbor a porovnanie nákladov na finančnú činnosť

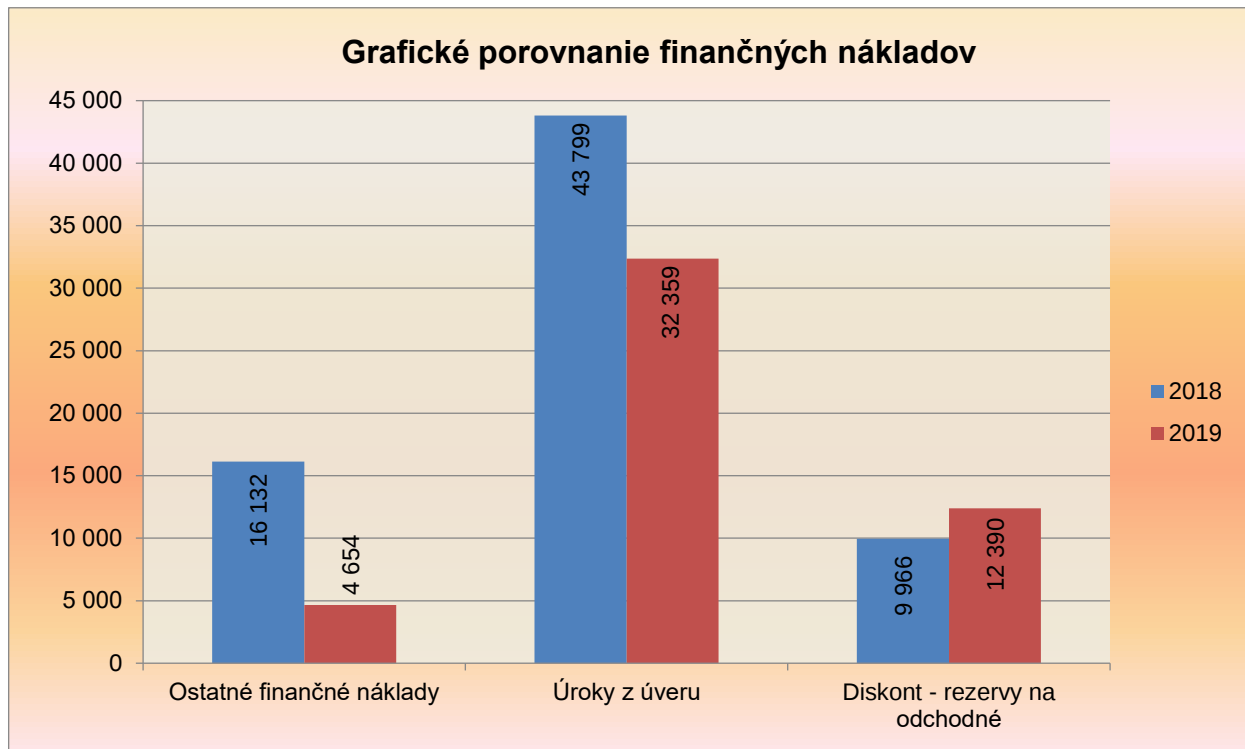
Porovnanie nákladov na finančnú činnosť

Názov	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	zmena v %
Ostatné finančné náklady	16 132	4 654	-71,15%
Úroky z úveru	43 799	32 359	-26,12%
Diskont – rezervy na odchodné	9 966	12 390	24,32%
SPOLU	69 897	49 403	-29,32%

Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2019



Porovnanie nákladov na finančnú činnosť



Náklady na finančnú činnosť boli vo výške 49 403 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení pokles o 20 494 EUR, percentuálne o 29,32% oproti roku 2018 (viď tabuľka Porovnanie nákladov na finančnú činnosť a graf Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2019, Porovnanie nákladov na finančnú činnosť v časti 7.2.11 Rozbor a porovnanie nákladov na finančnú činnosť).

Spoločnosť VÚSCH, a.s. splácala dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupným splácaním istiny znižovali. K uvedenej zmluve bol v júli 2018 uzavretý Dodatok ku zmluve, v zmysle ktorého bol spoločnosti poskytnutý nový úverový rámec, ktorý bol prioritne použitý na splatenie zostatku pôvodného úveru a čerpanie nového úveru na financovanie dostavby budovy Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s.. Výpočet úrokov s ním súvisiaci je previazaný okrem pevnej sadzby 0,31% p.a. (pôvodný úver 0,94% p.a.) z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá sa vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku stabilizovala a prakticky sa nemení. Úroky z úveru sa znížili o 11 440 EUR,

Vo finančných nákladoch bol zúčtovaný aj diskont z rezerv na odchodné v sume 12 390 EUR. V rámci ostatných finančných nákladov to boli hlavne poplatky za platby kartou a bankové poplatky za vedenie účtov a bankové operácie. Ich celková výška je 4 537 EUR. Kurzové straty účtovala spoločnosť pri ich vzniku, v roku 2019 činili 117 EUR.

8. MAJETOK A ZDROJE KRYTIA SPOLOČNOSTI

8.1 Súvaha k 31.12.2019 - strana aktív

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2018 v EUR	Plán na rok 2019	Skutočnosť k 31.12.2019 v EUR	Porovnanie roku 2019 s PP vyjadrené v %
	SPOLU MAJETOK r.(02+33+74)	01	56 483 663	56 098 783	56 497 115	0,71%
A.	Neobežný majetok r.(03+11+21)	02	34 790 383	37 388 292	36 914 245	-1,27%
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet r.(04 až 10)	03	151 690	100 442	126 461	25,90%
2.	Softvér	05	151 690	100 442	126 461	25,90%
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný maj.	09	0	0	0	0,00%
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet r.(12 až 20)	11	34 638 693	37 287 850	36 787 784	-1,34%
A.II.1.	Pozemky	12	1 127 056	1 127 056	1 127 056	0,00%
2.	Stavby	13	27 887 662	27 059 127	27 367 329	1,14%
3.	Samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí	14	5 170 631	9 028 261	6 800 379	-24,68%
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	17	39 740	73 406	113 020	53,97%
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	18	413 604	0	1 380 000	
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet r.(22 až 32)	21	0	0	0	0,00%
B.	Obežný majetok r.(34+41+53+66+71)	33	21 665 581	18 682 491	19 555 985	4,68%
B.I.	Zásoby súčet r.(35 až 40)	34	1 730 884	1 750 000	2 031 989	16,11%
B.I.1.	Materiál	35	1 626 201	1 600 000	1 929 701	20,61%
2.	Nedokončená výroba	36	0	0	0	0,00%
5.	Tovar	39	104 647	150 000	102 270	-31,82%
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby	40	36	0	18	
B.II	Dlhodobé pohľadávky súčet r.(42+46+52)	41	0	0	0	0,00%
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet r.(54+58+65)	53	6 307 947	7 012 491	9 326 630	33,00%
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	54	6 221 137	6 900 000	9 324 418	35,14%
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepoj. ÚJ	55	3 103 547	4 600 000	6 955 917	51,22%
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku	57	3 117 590	2 300 000	2 368 501	2,98%
7.	Daňové pohľadávky a dotácie	63	84 657	112 491	0	-100,00%
9.	Iné pohľadávky	65	2 153	0	2 212	
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok r.(67 až 70)	66	0	0	0	0,00%
B.V.	Finančné účty r.(72+73)	71	13 626 750	9 920 000	8 197 366	-17,37%
B.V.1.	Peniaze	72	11 165	20 000	78 935	294,68%
2.	Účty v bankách	73	13 615 585	9 900 000	8 118 431	-18,00%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(75 až 78)	74	27 699	28 000	26 885	-3,98%
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé	75	2 840	2 000	868	-56,60%
2.	Náklady budúcich období krátkodobé	76	24 859	25 000	26 017	4,07%
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé	77	0	0	0	0,00%
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé	78	0	1 000	0	-100,00%

8.2 Majetok

Celkový majetok spoločnosti dosiahol k súvahovému dňu netto hodnotu vo výške 56 497 115 EUR. Jednotlivé zložky majetku sú rozdelené v nasledovnej tabuľke o štruktúre aktív.

Štruktúra aktív

Štruktúra aktív	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %
A. Neobežný majetok	34 790 383	61,59%	36 914 245	65,34%
Dlhodobý nehmotný majetok	151 690	0,27%	126 461	0,22%
Dlhodobý hmotný majetok	34 638 693	61,33%	36 787 784	65,11%
Dlhodobý finančný majetok	0	0,00%		0,00%
B. Obežný majetok	21 665 581	38,36%	19 555 985	34,61%
Zásoby	1 730 884	3,06%	2 031 989	3,60%
Krátkodobé pohľadávky	6 307 947	11,17%	9 326 630	16,51%
Finančné účty	13 626 750	24,13%	8 197 366	14,51%
C. Časové rozlíšenie	27 699	0,06%	26 885	0,05%
SPOLU MAJETOK	56 483 663	100,00%	56 497 115	100,00%

Dlhodobý nehmotný a hmotný majetok predstavuje významnú zložku aktív, v hodnotovom vyjadrení brutto, t.j. v cenách obstarania je vo výške 72 479 358 EUR.

Dlhodobý nehmotný majetok tvoria medicínske a nemedicínske softvéry, ktoré sú nevyhnutné pre chod zdravotníckeho zariadenia. Softvéry sa odpisujú po dobu 4 rokov. Zostatková cena ku súvahovému dňu bola 126 461 EUR.

Dlhodobý hmotný majetok pozostáva z pozemkov pod budovami zdravotníckeho zariadenia a príslušenstvom pozemkami slúžiacimi na účely parkovísk a komunikácií. Celková hodnota pozemkov je vo výške 1 127 056 EUR, pozemky sa neodpisujú. Ďalej sú to stavby v celkovej zostatkovej hodnote 27 367 329 EUR – jedná sa hlavne o budovy nemocnice a súvisiace drobné stavby; prístroje a zariadenia, t.j. zdravotnícka a nezdravotnícka technika v zostatkovej hodnote 6 800 379 EUR a ostatný dlhodobý majetok v zostatkovej hodnote 113 020 EUR. Spoločnosť tvorí odpisový plán pre jednotlivé druhy majetku s ohľadom na opotrebenie zodpovedajúce bežným podmienkam jeho užívania, pričom sa zohľadňuje hlavne intenzita jeho využitia, očakávané fyzické opotrebenie, technické a morálne zastaranie.

Do neobežného majetku parí aj majetok obstaraný ku koncu účtovného obdobia nezariadených do užívania. V roku 2019 sa jedná o röntgenové zariadenie pre angiografiu a DSA pre Hybridnú operačnú sálu v hodnote 1 380 000 EUR, nakoľko neboli splnené všetky legislatívne požiadavky pre uvedenie rtg zariadenia do prevádzky.

V roku 2019 boli prírastky majetku v obstarávacích cenách celkom vo výške 4 697 525 EUR, zároveň bol vyradený z užívania majetok v celkovej hodnote 2 188 569 EUR. V rámci úbytkov bola vyradená hlavne zdravotná technika, ktorej oprava by už bola nerentabilná vzhľadom na vysokú predpokladanú cenu opravy,

resp. sa jednalo o zastarané zariadenia ktoré už nezodpovedali súčasným potrebám modernej medicíny. Vyradený majetok bol plne odpísaný.

Obežný majetok v spoločnosti tvoria :

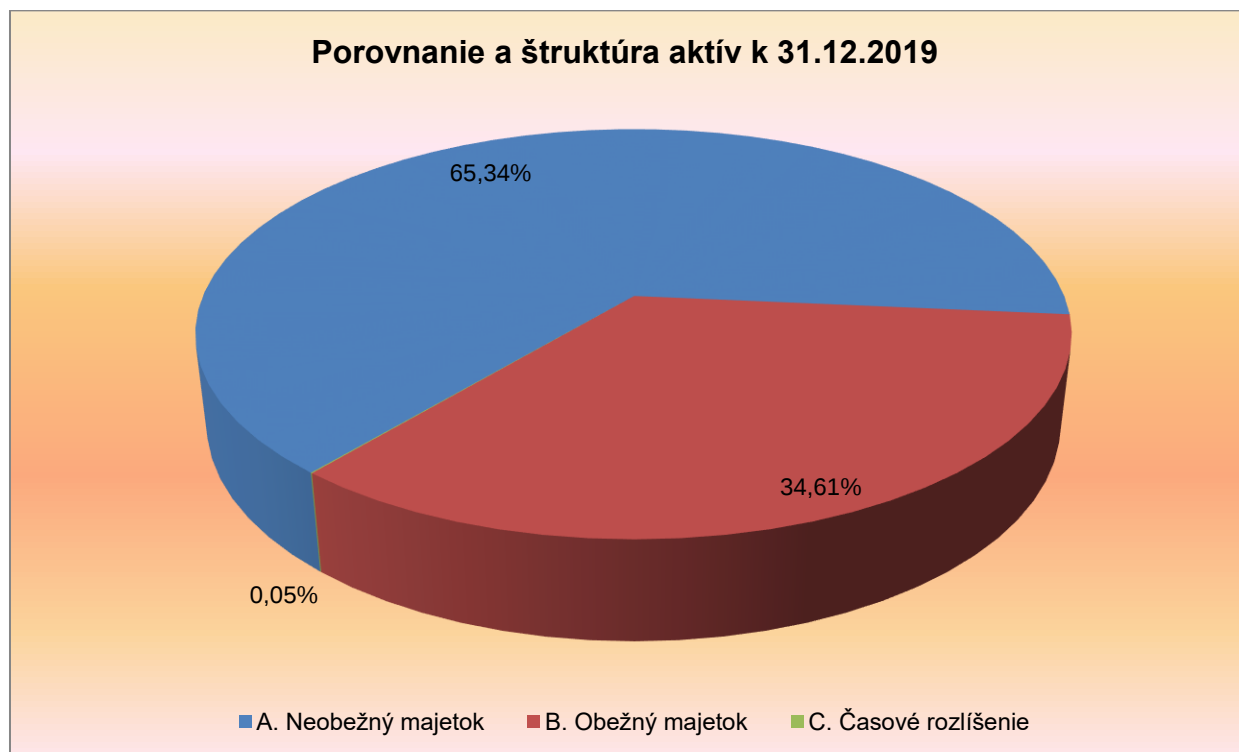
Zásoby zdravotníckeho a nezdravotníckeho materiálu, ktorý je umiestnený v skladoch Ústavnej lekárne, na oddeleniach jednotlivých kliník, v sklade všeobecného materiálu a verejnej lekárne. Celková hodnota zásob je vo výške 2 031 989 EUR, čo je 10,39% z celkovej hodnoty obežného majetku. V porovnaní s rokom 2018 sa jedná o nárast o 17,39% čo bolo spôsobené hlavne otvorením nových oddelení, a s tým súvisiacim zásobením týchto pracovísk.

Krátkodobé pohľadávky ako súčasť obežného majetku boli porovnateľné s predchádzajúcim rokom, jedná sa hlavne o pohľadávky z obchodného styku prevažne voči zdravotným poisťovniam za poskytnutú zdravotnú starostlivosť. Pohľadávky boli uhrádzané v zmysle dohodnutých zmluvných podmienok do 30 dní. K rizikovým pohľadávkam voči zahraničným samoplatiteľom za poskytnutú neodkladnú zdravotnú starostlivosť boli vytvorené opravné položky sumárne vo výške 12 419 EUR. Celková výška krátkodobých pohľadávok je vo výške 9 339 049 EUR.

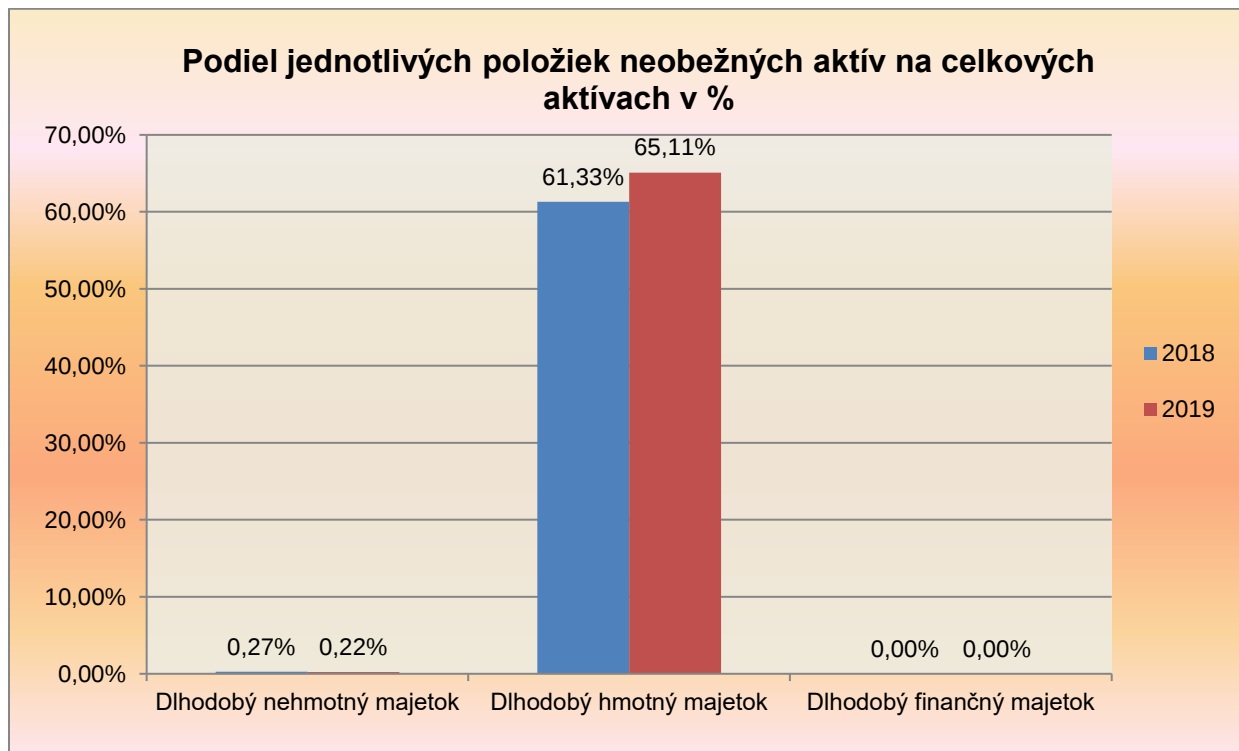
Finančné účty pozostávajú z peňažných prostriedkov evidovaných v pokladni a na účtoch v komerčných bankách. S peňažnými prostriedkami môže spoločnosť voľne disponovať. Ich celková výška k 31.12.2019 je v hodnote 8 118 431, pokles v porovnaní s predchádzajúcim obdobím je z dôvodu splátok úveru a investičných výdavkov, ktoré boli riešené výlučne z vlastných prostriedkov. Do finančných účtov boli zahrnuté aj ceniny t.j. stravné lístky v nominálnej hodnote 78 935 EUR.

Na účtoch časového rozlíšenia aktív boli zúčtované hlavne výdavky na poistenie majetku, predplatné tlačovín, licencie na roky 2020-21 a paušálne servisné poplatky presahujúce obdobie bežného roka. Ich celková výška je 26 885 EUR.

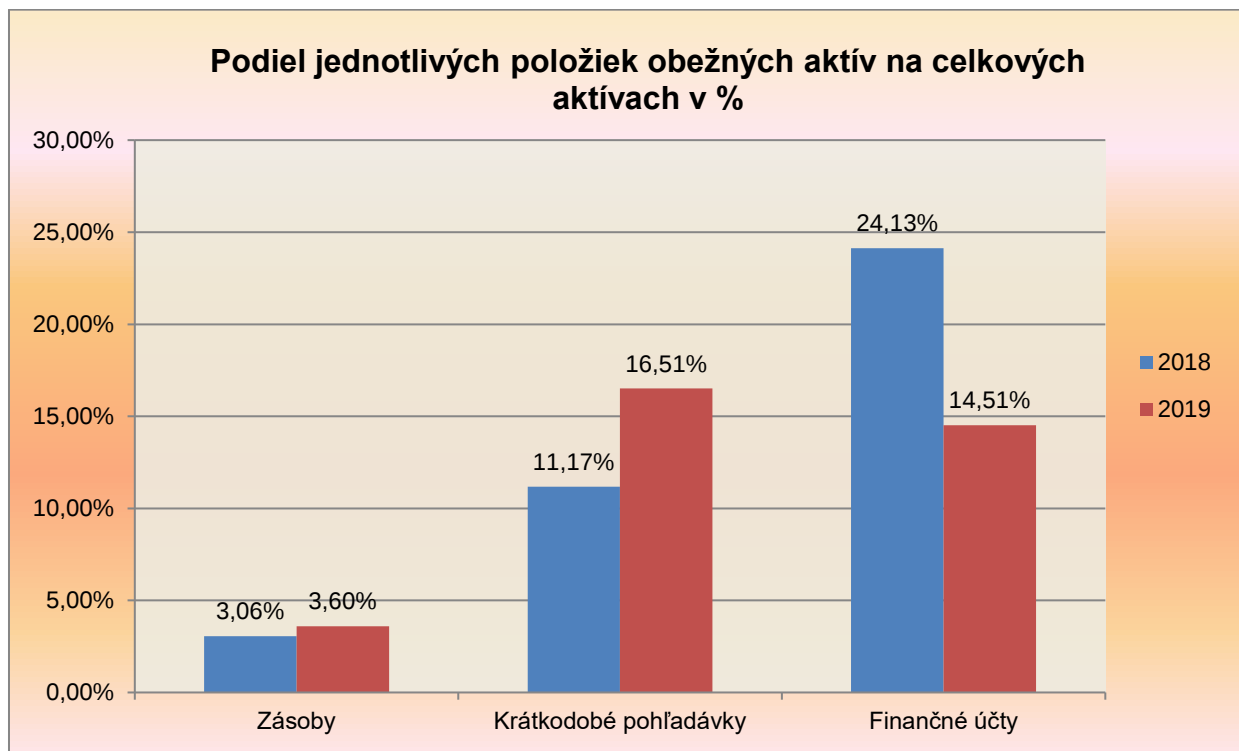
Štruktúra aktív k 31.12.2019



Podiel jednotlivých neobežných aktív na celkových aktívach



Podiel jednotlivých obežných aktív na celkových aktívach



9. VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY

9.1 Súvaha k 31.12.2019 - strana pasív

Označenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2018 v EUR	Plán na rok 2019	Skutočnosť k 31.12.2019 v EUR	Porovnanie roku 2019 s PP vyjadrené v %
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.(80+101+141)	79	56 483 663	56 098 783	56 497 115	0,71%
A.	Vlastné imanie r.(81+85+86+87+90+93+97+100)	80	35 941 200	35 990 200	36 457 707	1,30%
A.I.	Základné imanie súčet r.(82 až 84)	81	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.I.1.	Základné imanie	82	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.II.	Emisné ážio	85	0	0	0	0,00%
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	86	0	0	0	0,00%
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r.(88+89)	87	843 338	892 487	892 487	0,00%
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	88	843 338	892 487	892 487	0,00%
A.V.	Ostatné fondy zo zisku súčet r.(91+92)	90	10 479 462	10 921 807	10 921 807	0,00%
2.	Ostatné fondy	92	10 479 462	10 921 807	10 921 807	0,00%
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet r.(94+96)	93	0	0	0	0,00%
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r.(98+99)	97	0	0	0	0,00%
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(01-(81+85+86+87+90+93+97+101+141))	100	491 494	49 000	516 507	954,10%
B.	Závazky r.(102+118+121+122+136+139+140)	101	20 516 849	20 091 483	20 013 810	-0,39%
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet r.(103+107+117)	102	681 460	711 000	629 545	-11,46%
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku	106	25 517	30 000	25 517	-14,94%
9.	Závazky zo sociálneho fondu	114	8	25 000	23 914	-4,34%
12.	Odložený daňový záväzok	117	655 935	656 000	580 114	-11,57%
B.II.	Dlhodobé rezervy r.(119+120)	118	458 709	500 000	608 752	21,75%
2.	Ostatné rezervy	120	458 709	500 000	608 752	21,75%
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	121	9 590 488	8 453 483	8 453 388	0,00%
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet r.(123+127 až 135)	122	7 843 051	8 505 903	8 223 443	-3,32%
B.IV.1.	Závazky z obchodného styku súčet r.(124 až 126)	123	6 077 259	6 700 000	6 212 390	-7,28%
1.a.	Závazky z obchodného styku voči prepojeným ÚJ	124	179 817	200 000	931 051	365,53%
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku	126	5 897 442	6 500 000	5 281 339	-18,75%
6.	Závazky voči zamestnancom	131	861 758	910 000	1 007 483	10,71%
7.	Závazky zo sociálneho poistenia	132	618 021	655 000	708 628	8,19%
8.	Daňové záväzky a dotácie	133	281 341	235 903	288 865	22,45%
10.	Iné záväzky	135	4 672	5 000	6 077	21,54%
B.V.	Krátkodobé rezervy r.(137+138)	136	805 965	784 000	961 499	22,64%
B.V.1.	Zákonné rezervy	137	267 500	190 000	103 840	-45,35%
2.	Ostatné rezervy	138	538 465	594 000	857 659	44,39%
B.VI.	Bežné bankové úvery	139	1 137 176	1 137 097	1 137 183	0,01%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(142 až 145)	141	25 614	17 100	25 598	49,70%
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé	143	86	100	357	257,00%
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé	144	20 992	7 000	13 618	94,54%
4.	Výnosy budúcich období krátkod.	145	4 536	10 000	11 623	16,23%

9.2 Vlastné imanie a záväzky

Štruktúra pasív

Štruktúra pasív	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %
A. Vlastné imanie	35 941 200	63,63%	36 457 707	64,53%
Základné imanie	24 126 906	42,71%	24 126 906	42,70%
Zákonné rezervné fondy	843 338	1,49%	892 487	1,58%
Ostatné fondy zo zisku	10 479 462	18,55%	10 921 807	19,33%
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	491 494	0,87%	516 507	0,91%
B. Záväzky	20 516 849	36,32%	20 013 810	35,42%
Dlhodobé záväzky	681 460	1,21%	629 545	1,11%
Dlhodobé rezervy	458 709	0,81%	608 752	1,08%
Dlhodobé bankové úvery	9 590 488	16,98%	8 453 388	14,96%
Krátkodobé záväzky	7 843 051	13,89%	8 223 443	14,56%
Krátkodobé rezervy	805 965	1,43%	961 499	1,70%
Bežné bankové úvery	1 137 176	2,01%	1 137 183	2,01%
C. Časové rozlíšenie	25 614	0,05%	25 598	0,05%
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	56 483 663	100,00%	56 497 115	100,00%

Vlastné imanie spoločnosti dosiahlo úroveň 36 457 707 EUR, okrem základného imania ho tvorí zákonný rezervný fond, fond rozvoja a výsledok hospodárenia za účtovné obdobie.

Základné imanie spoločnosti sa nezmenilo, spoločnosť je vlastníkom zaknihovaných akcií na meno v počte kusov 726 933. Menovitá hodnota jednej akcie je 33,19 EUR, celková hodnota akcií je vo výške 24 126 906 EUR. Akcie sú splatené a ich celková hodnota je zapísaná aj v obchodnom registri.

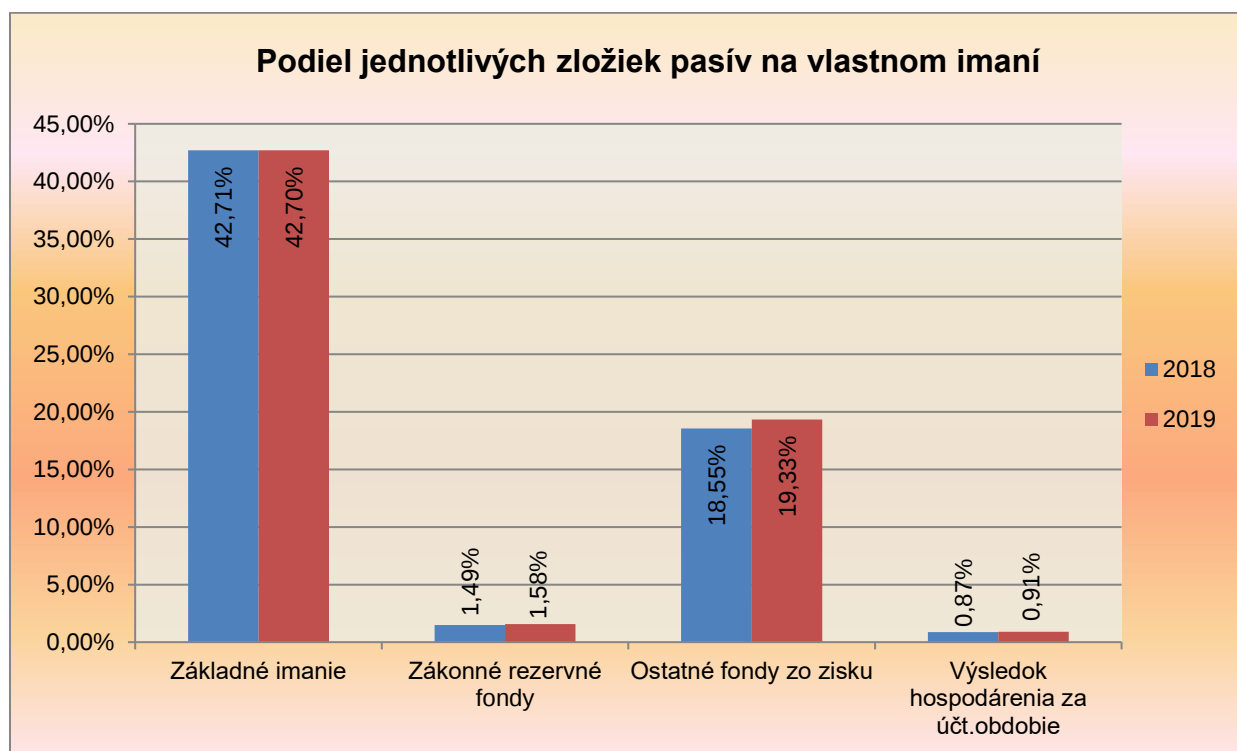
Stav zákonného rezervného fondu spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 892 487 EUR a oproti stavu k 31.12.2018 sa zvýšil o sumu 49 149 EUR, čo predstavuje 10% prídel z výsledku hospodárenia za rok 2018.

Spoločnosť tvorí zo zisku aj fond rozvoja, do ktorého sa po rozhodnutí jediného akcionára prispelo sumou 442 345 EUR, k 31.12.2019 bol vo výške 10 921 807 EUR. Vo Fonde rozvoja sa akumulujú zdroje na investičné zámery spoločnosti.

Hodpodársky výsledok po zdanení bol za účtovné obdobie vo výške 516 507 EUR.

Prehľad o štruktúre Vlastného imania je v tabuľke v časti 9.1 Súvaha k 31.12.2019 – strana pasív.

Podiel jednotlivých zložiek pasív na vlastnom imaní



Stav záväzkov oproti roku 2018 poklesol o 503 039 EUR a z celkovej hodnoty pasív predstavuje 35,43%. Súčasťou záväzkov sú dlhodobé a krátkodobé záväzky, dlhodobé a krátkodobé rezervy, bankové úvery a účty časového rozlíšenia.

Dlhodobé záväzky vykazuje spoločnosť v celkovej výške 629 545 EUR, ich hlavnou položkou je odložený daňový záväzok vo výške 580 114 EUR, jeho zaúčtovanie zabezpečuje zaúčtovanie dane do časového obdobia podľa súčasného stavu majetku a záväzkov. Výška odloženého daňového záväzku poklesla v porovnaní s rokom 2018 o 75 821 EUR. V dlhodobých záväzkoch je evidovaný aj záväzok zo sociálneho fondu 23 914 EUR a z obchodného styku za dodané nemočníčné lôžka sume 25 517 EUR.

V dlhodobých rezervách boli zúčtované rezervy na odchodné a sociálne náklady k odchodnému. Rezerva bola vytvorená vo výške dvojnásobku priemernej mesačnej mzdy zamestnancov v súlade s podmienkami dohodnutými v Kolektívnej zmluve platnej pre rok 2019 so zohľadnením legislatívnych zmien ohľadne úprav veku odchodu do dôchodku pre ženy v závislosti od počtu vychovaných detí. Z uvedeného dôvodu suma týchto rezerv sa v porovnaní s rokom 2018 zvýšila a dosiahla úroveň 608 752 EUR.

Ďalšou významnou položkou záväzkov je Dlhodobý bankový úver. Spoločnosť začala v roku 2009 čerpať úver na dostavbu budovy VÚSCH, a.s. na základe Zmluvy o úvere uzatvorenej so SLSP, a.s. dňa 31.01.2008. Celková výška čerpaných prostriedkov v hodnote 13 277 567,55 EUR bola pripísaná na účet spoločnosti postupne, na základe predkladaných faktúr za stavebné práce. Postupným splácaním dochádzalo k zníženiu dlhodobého záväzku za bankový úver, ktorý sa znižoval o sumu 895 117 EUR ročne. K uvedenej zmluve bol dňa 11.07.2018 uzavretý Dodatok č. 805/CC/17-D12 s účinnosťou od 13.07.2018, v zmysle ktorého bol spoločnosti poskytnutý nový úverový rámec vo výške 11 370 701 EUR, ktorý bol

prioritne použitý na splatenie zostatku pôvodného úveru v zostatkovej hodnote 5 296 108 EUR a nové čerpanie vo výške 6 000 000 EUR na financovanie výstavby a rekonštrukcie Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s. a kúpy nových technologických zariadení do novej budovy. Finančná čiastka bola v plnej výške poukázaná na úverový účet. Splácanie úveru je realizované na základe splátkového kalendára s dňom konečnej splatnosti 30.06.2028, pričom kvartálna splátka istiny úveru je splatná vždy k poslednému dňu kalendárneho štvrťroka v sume cca. 284 tis EUR. Postupným splácaním úveru dochádza k zníženiu dlhodobého záväzku za bankový úver, ktorý k 31.12.2019 predstavuje záväzok vo výške 8 453 388 EUR, krátkodobá časť úveru činí 1 137 183 EUR. Výpočet úrokov je previazaný okrem pevnej sadzby 0,31% p.a. (pôvodný úver 0,94% p.a.) z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u.

SLSP, a.s. ako záložný veriteľ sa k 31.08.2018 vzdala záložného práva, ktoré vzniklo na základe Zmluvy o zriadení záložného práva k nehnuteľnostiam k Mandátnej zmluve č. 570/AUOC/07-ZZ/2 k nehnuteľnostiam a zároveň zrušila vinkuláciu poistného plnenia v prospech banky.

Krátkodobé záväzky k súvahovému dňu predstavujú sumu 8 223 443 EUR a oproti predchádzajúcemu roku sa zvýšili o 380 392 EUR. Navýšenie krátkodobých záväzkov je hlavne z dôvodu prijatého preddavku od VŠZP na poskytovanie zdravotnej starostlivosti a zníženie čakacej doby pre pacientov sumárne vo výške 813 000 EUR. Uvedený preddavok bude započítavaný s pohľadávkami za poskytnutú zdravotnú starostlivosť podľa splatnosti faktúr za január až marec 2020. Súčasťou krátkodobých záväzkov sú okrem záväzkov z obchodného styku aj, záväzky voči zamestnancom z pracovnoprávných vzťahov a daňové záväzky. Vzhľadom k zvýšeniu počtu zamestnancov, ako aj k zákonným mzdovým úpravám sa celkové záväzky z pracovnoprávných vzťahov ku 31.12. v porovnaní s rokom 2018 zvýšili o 236 tis. EUR. Prehľad o jednotlivých položkách záväzkov je v tabuľke v časti 9.1 Súvaha k 31.12.2019 – strana pasív časť tabuľky B.I. až B.IV.

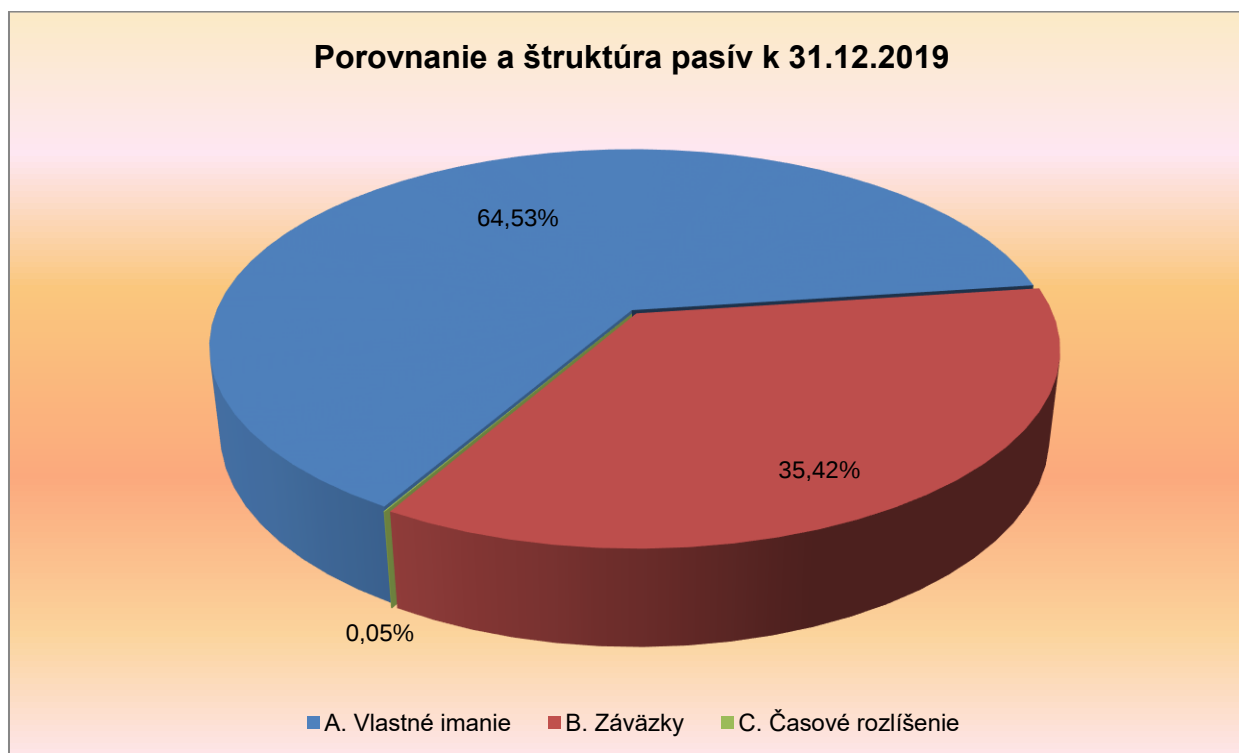
VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť, a preto uhrádza všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venoval úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov, nakoľko plnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov .

Krátkodobé rezervy boli zúčtované vo výške 961 499 EUR, čo je nárast oproti roku 2018 o 155 534 EUR. K 31.12.2019 boli na účte krátkodobých rezerv zaúčtované rezervy na nečerpané dovolenky vrátane odvodov v hodnote 103 840 Eur, čo je pokles v porovnaní s predchádzajúcim rokom takmer o 61,18 % z dôvodu povinnosti zamestnancov vyčerpať aktuálnu dovolenku do konca kalendárneho roka. Tak, ako každý rok bola doúčtovaná rezerva na odchodné vrátane odvodov, rezervy na auditorské a poradenské služby, variabilné odmeny pre predstavenstvo. Na základe analýzy advokátskej kancelárie bola navýšená tvorba rezervy vo veci žaloby na ochranu osobnosti za úmrtie pacientky vo výške 25 tis. EUR, celková výška rezervy je 55 tis.EUR. Naďalej zostáva vytvorená rezerva na sankcie voči VŠZP. K 31.12.2019 bola vytvorená rezerva na výkonnostný bonus pre zamestnancov za dosiahnuté výsledky za rok 2019 vo výške 600 tis. Eur. Predpokladaný rok použitia krátkodobých rezerv je rok 2020 .

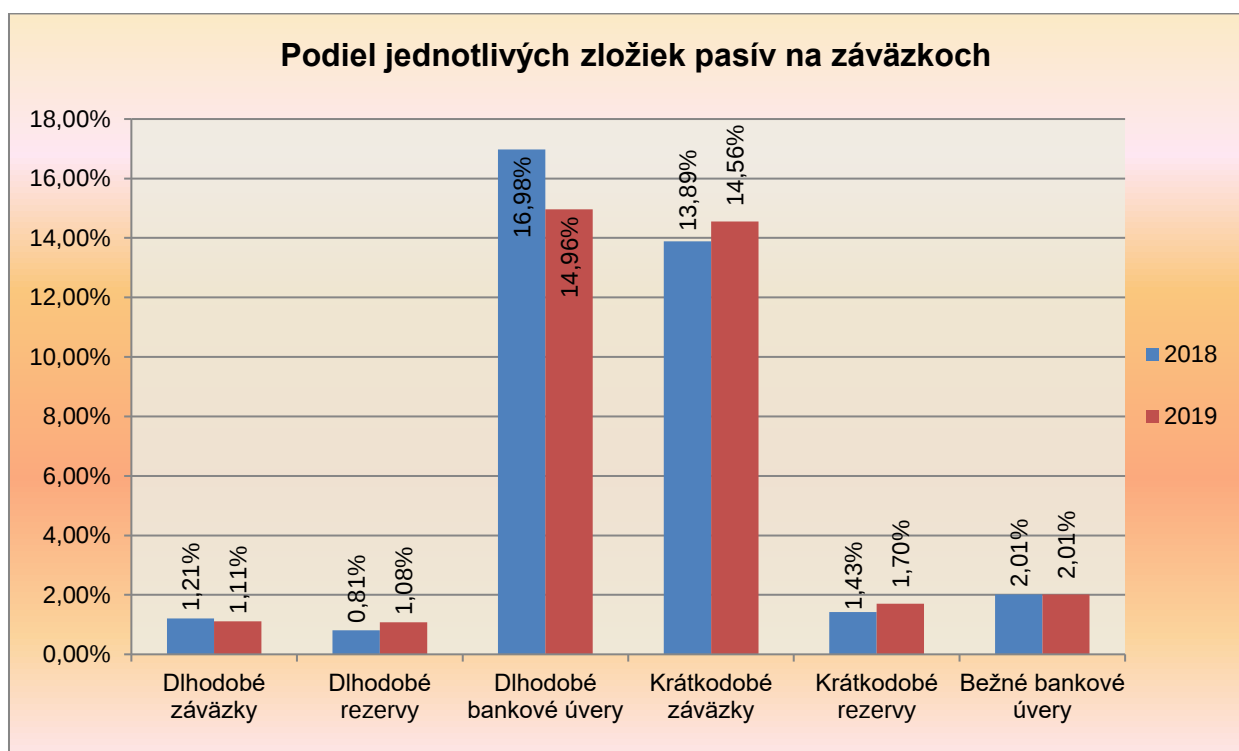
Účty časového rozlíšenia predstavujú sumu 25 598 EUR, čo je takmer porovnateľné s rokom 2018. Najpodstatnejšiu časť na účtoch časového rozlíšenia tvoria výnosy budúcich období - účelové príspevky znížené o uplatnené odpisy, ktoré sa týkajú obstarania dlhodobého hmotného majetku. Súčasťou účtov

časového rozlíšenia sú nerozpustené sumy príspevkov a darov použitých na obstaranie laboratórneho analyzátora v sume 15 750 EUR, EKG prístroj v sume 2 992 EUR a roztoky k laboratórnemu analyzátoru, ktoré boli v zmysle zmluvy poskytnuté bezodplatne, ich spotreba bude realizovaná aj v roku 2020. Nerozpustená časť účelového príspevku a darov bola z časového hľadiska rozdelená na krátkodobú a dlhodobú časť, pričom krátkodobá časť bude rozpustená do jedného roka a dlhodobá časť najneskôr do 5 rokov (viď. tabuľka v časti 9.1 Súvaha k 31.12.2019 – strana pasív).

Štruktúra pasív k 31.12.2019



Podiel jednotlivých zložiek pasív na záväzkoch



9.3 Vybrané ukazovatele

9.3.1 Likvidita

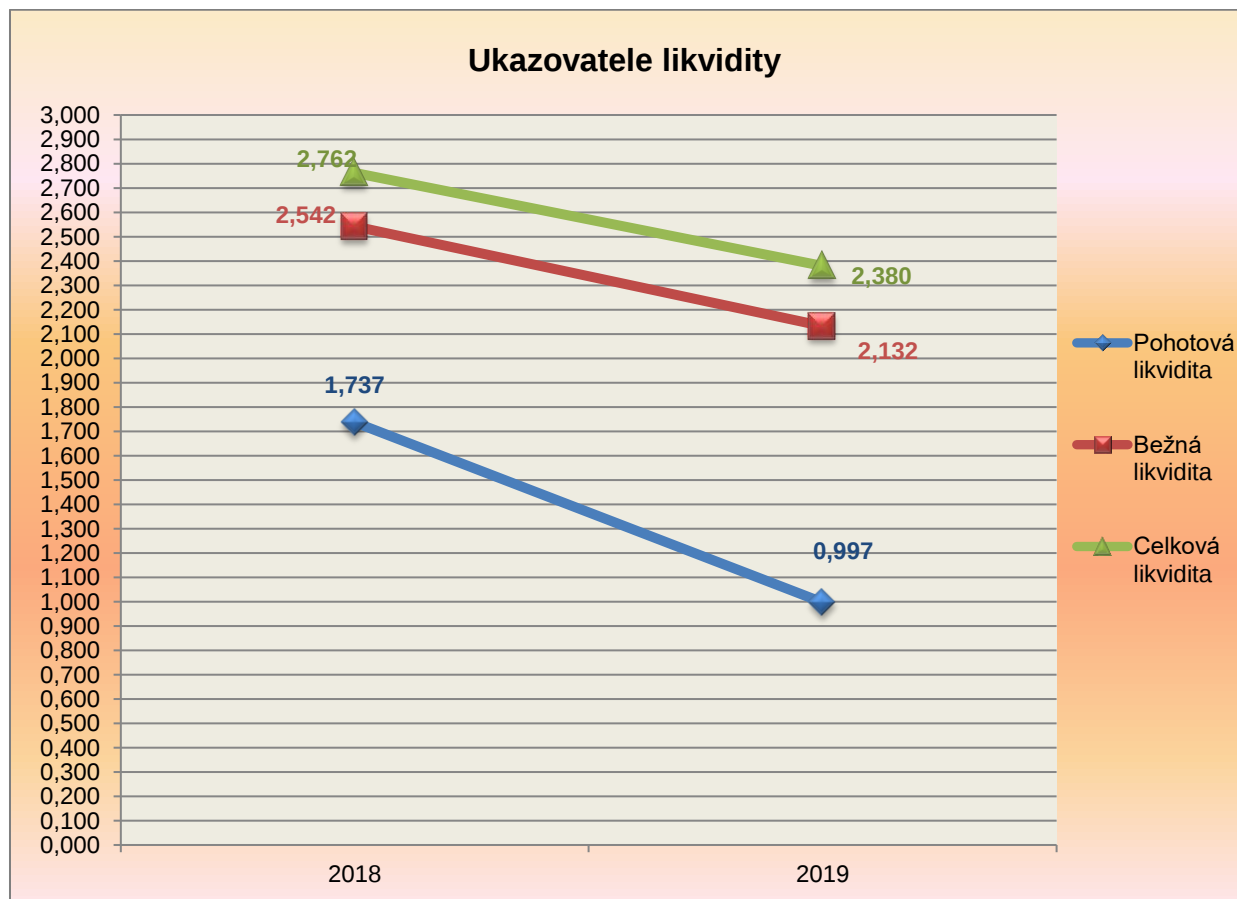
V rámci sledovania týchto ukazovateľov sa sleduje platobná schopnosť spoločnosti, ktorá je vyjadrená prostredníctvom likvidity. Likvidita predstavuje mieru schopnosti a pripravenosti spoločnosti uhradiť zostávajúce krátkodobé peňažné záväzky včas a v plnej výške. Môže byť hodnotená finančnými inštitúciami, poisťovňami či priamo dodávateľmi, a to cez finančné výkazy alebo prostredníctvom platobnej morálky.

Ukazovatele likvidity

Ukazovatele likvidity	Rok 2018	Rok 2019	Hodnota ukazovateľa
Pohotovú likviditu	1,737	0,997	0,2-0,8
Bežná likvidita	2,542	2,132	1,1-1,8
Celková likvidita	2,762	2,380	2,0-2,5

- Pohotovú likviditu = krátkodobý finančný majetok / krátkodobé záväzky
- Bežná likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky / krátkodobé záväzky
- Celková likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky + zásoby / krátkodobé záväzky

Ukazovatele likvidity



Pohotovú likvidita je označovaná ako likvidita 1. stupňa a v čitateli do nej vstupujú hotovostné peniaze a peniaze na bankových účtoch, t.j. tie najlikvidnejšie zložky. V menovateli sú záväzky splatné do 1 mesiaca. Odporúčaná hodnota sa pohybuje v rozmedzí 0,2-0,8, pričom spoločnosť dosiahla v rokoch 2018 a 2019 hodnoty 1,737 / 0,997, čo je nad horným limitom. Pokles ukazovateľa v roku 2019 bol spôsobený jednak nárastom krátkodobých záväzkov hlavne v položke osobných nákladov, ako aj z dôvodu prijatých preddavkov od VŠZP v celkovej výške 813 500 EUR. Tie budú započítané s pohľadávkami VÚSCH, a.s. postupne s fakturáciou za poskytované zdravotné služby za január až marec 2020 podľa splatnosti vystavených faktúr. Zároveň sa znížila aj hodnota na finančných účtoch z dôvodu splácania krátkodobého úveru, ale aj výdavkami na investičnú činnosť (viď. tabuľka a graf Ukazovatele likvidity v časti 9.3.1 Likvidita).

Pre **bežnú likviditu**, označovanú ako likvidita 2. stupňa platí, že čitateľ by mal byť rovnaký ako menovateľ, čiže optimálny je pomer 1:1, prípadne 1,5:1. Situácia je v sledovanom období oproti predchádzajúcemu obdobiu zlepšila, pohybuje sa v rozmedzí 2,542 / 2,132. Všeobecne platí, že čím stálejšie sú výnosy spoločnosti, a čím sú istejšie zdroje jej príjmov (zmluvné vzťahy), tým je hodnota likvidity bližšie ku 1. Znamená to, že spoločnosť je schopná vyrovnať svoje záväzky bez toho, aby musela predať svoje zásoby. Čím vyššia je hodnota ukazovateľa, tým priaznivejší bude tento trend z pohľadu veriteľa. V roku 2019 hodnota ukazovateľa síce mierne poklesla z dôvodov popísaných vyššie, ale stále je nad odporúčanou hodnotou (viď. tabuľka a graf Ukazovatele likvidity v časti 9.3.1 Likvidita).

Odporúčané hodnoty ukazovateľov **celkovej likvidity** inak označované ako likvidita 3. stupňa sa pohybujú v rozmedzí 2,0-2,5. Naša spoločnosť dosahuje čísla v medzioročnom porovnaní 2,762 / 2,380, čo je aj pri miernom poklese stále optimálna hodnota. Vypovedacia schopnosť ukazovateľa má určité obmedzenia, pretože neprihliada na štruktúru obežných aktív, pričom sa z hľadiska likvidity neberie do úvahy štruktúra krátkodobých záväzkov a ich splatnosť. Celková likvidita vyjadruje, ako by bola spoločnosť schopná uspokojiť svojich veriteľov, ak by v danom okamihu premenila všetky obežné aktíva na hotovosť (viď. tabuľka a graf Ukazovatele likvidity v časti 9.3.1 Likvidita).

Požadovaným vývojom ukazovateľov likvidity je síce mierny pokles, preto je aj naďalej vývoj koeficientu pozitívny, nakoľko sa ukazovatele pohybujú na horných možných hraniciach svedčiacich o prosperite a dostatočnom finančnom zázemí VÚSCH, a.s..

9.3.2 Rentabilita

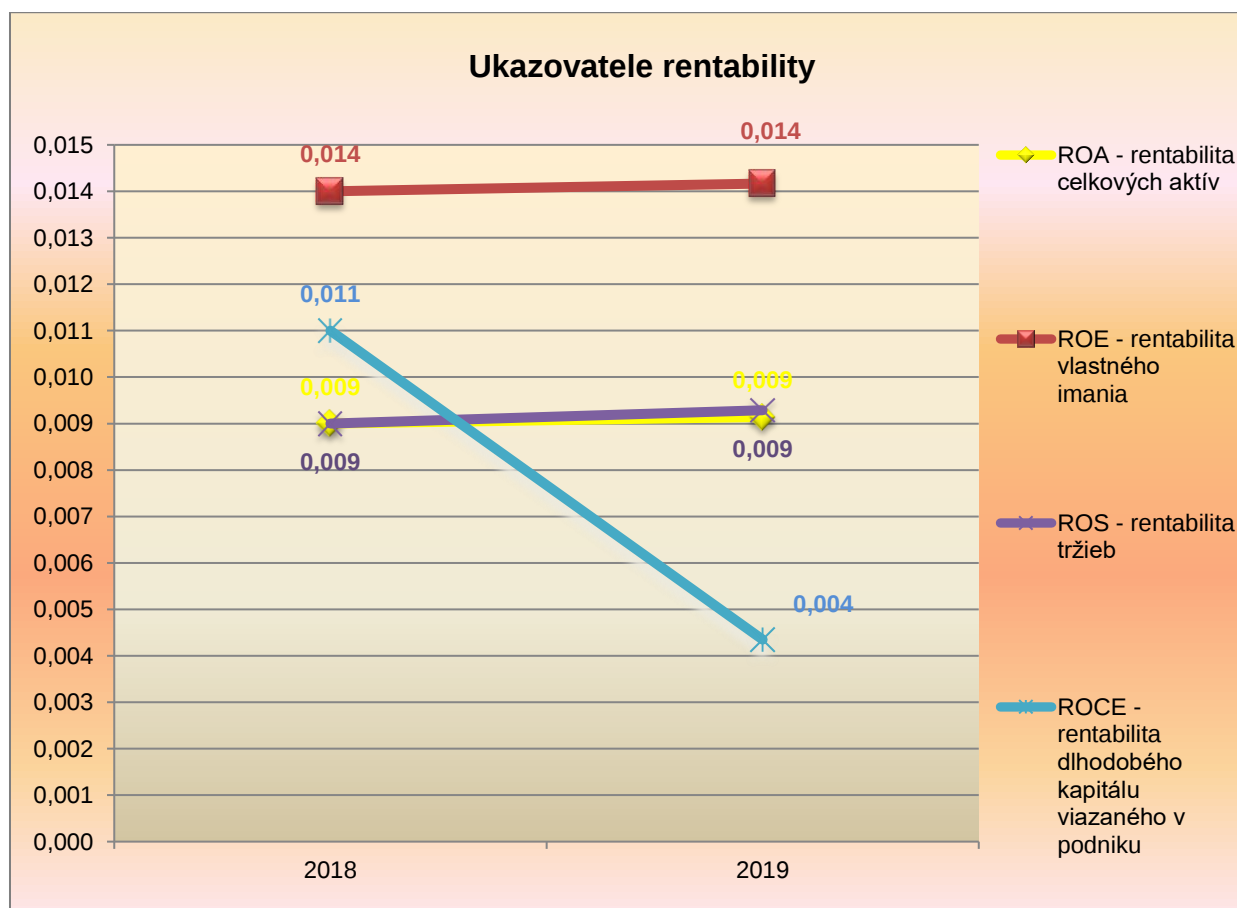
Rentabilita je nazývaná ako výnosnosť vloženého kapitálu, pričom meria schopnosť spoločnosti vytvárať nové zdroje a s použitím investovaného kapitálu dosahovať zisk. Ukazovatele rentability sú vyjadrované pomerom zisku v čitateli ku čiastke vloženého kapitálu. Ukazovatele rentability ROA, ROE, ROS aj sú v roku 2019 takmer identické s rokom 2018 (viď. tabuľka a graf nižšie).

Ukazovatele rentability

Ukazovatele rentability	Rok 2018	Rok 2019
ROA - rentabilita celkových aktív	0,009	0,009
ROE - rentabilita vlastného imania	0,014	0,014
ROS - rentabilita tržieb	0,009	0,009
ROCE - rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku	0,011	0,004

- pri výpočte ROA (ukazovateľ rentability celkových vložených aktív = zisk po zdanení / celkové aktíva) je zisk vypočítaný ako EAT (výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení alebo inak nazývaný čistý zisk). Ukazovateľ vyjadruje výnosnosť aktív, resp aká časť zisku bola vygenerovaná z investovaného kapitálu. Čím je hodnota vyššia, tým je to pozitívnejšie.
- pri výpočte ROE (rentabilita vlastného imania = zisk po zdanení / vlastné imanie). Je to tá časť zisku, ktorú môžeme deliť na zisk na rozdelenie (dividendy prioritných a kmeňových akcionárov) a na zisk nerozdeliteľný (slúži na reprodukciu podniku)
- pri výpočte ROS (rentabilita tržieb = zisk po zdanení / celkové tržby)
- pri výpočte ROCE (rentabilita dlhodobého kapitálu viazaného v majetku = (zisk po zdanení + nákladové úroky) * (1-sadzba dane) / celkové zdroje – krátkodobé záväzky – krátkodobé finančné výpomoci – bežné bankové úvery)

Ukazovatele rentability



Ukazovateľ rentability ROA ostal na rovnakej úrovni ako v roku 2018. Jeho hodnota vyjadruje, aké množstvo zisku pripadá na tisíc EUR celkového investovaného kapitálu, pričom sa neberie ohľad na to, z akých zdrojov bol financovaný. Hodnotí sa schopnosť reprodukcie kapitálu (viď. tabuľka a graf Ukazovatele rentability v časti 9.3.2 Rentabilita).

Pri výpočte ROE aktíva na 1 tisíc EUR nemajú v roku 2019 pozitívny vývoj. Vlastný imanie sa zvyšuje a celkový zisk sa zvyšuje taktiež. Tento stav vzniká v dôsledku znižovania využitia dlhového financovania, pričom jeho využitie môže veľmi dobre pôsobiť na rentabilitu vlastného kapitálu. V tomto prípade platí, že využitie vlastného kapitálu je drahšie ako využitie cudzieho kapitálu (viď. tabuľka a graf Ukazovatele rentability v časti 9.3.2 Rentabilita).

Pri výpočte ROS nám ukazovateľ hovorí o výnosnosti hlavnej činnosti podniku. Predstavuje veľkosť zisku, ktorý pripadá na jednotku tržieb. Hodnoty v roku 2019 sú identické s rokom 2018 a so zvýšenými nákladmi sa generuje nižší zisk v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi. (viď. tabuľka a graf Ukazovatele rentability v časti 9.3.2 Rentabilita).

Ukazovateľ ROCE predstavuje rentabilitu investovaného kapitálu a sleduje, ako je zhodnotený výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti z 1 EUR, a to použitím nielen vlastného, ale aj cudzieho dlhodobého kapitálu. Taktiež má klesajúcu tendenciu.

Požadovaným vývojom ukazovateľov rentability je nárast, čo VÚSCH, a.s. nedosiahla, preto z časového hľadiska hodnotíme vývoj koeficientu ako negatívny, avšak z dlhodobého a strategického hľadiska boli zrealizované investičné kroky na dosiahnutie budúcich ziskov, ktoré jej v budúcnosti prinesú nárast tržieb (dostavba budovy) s dostatočnou mierou zhodnotenia svojho finančného potenciálu.

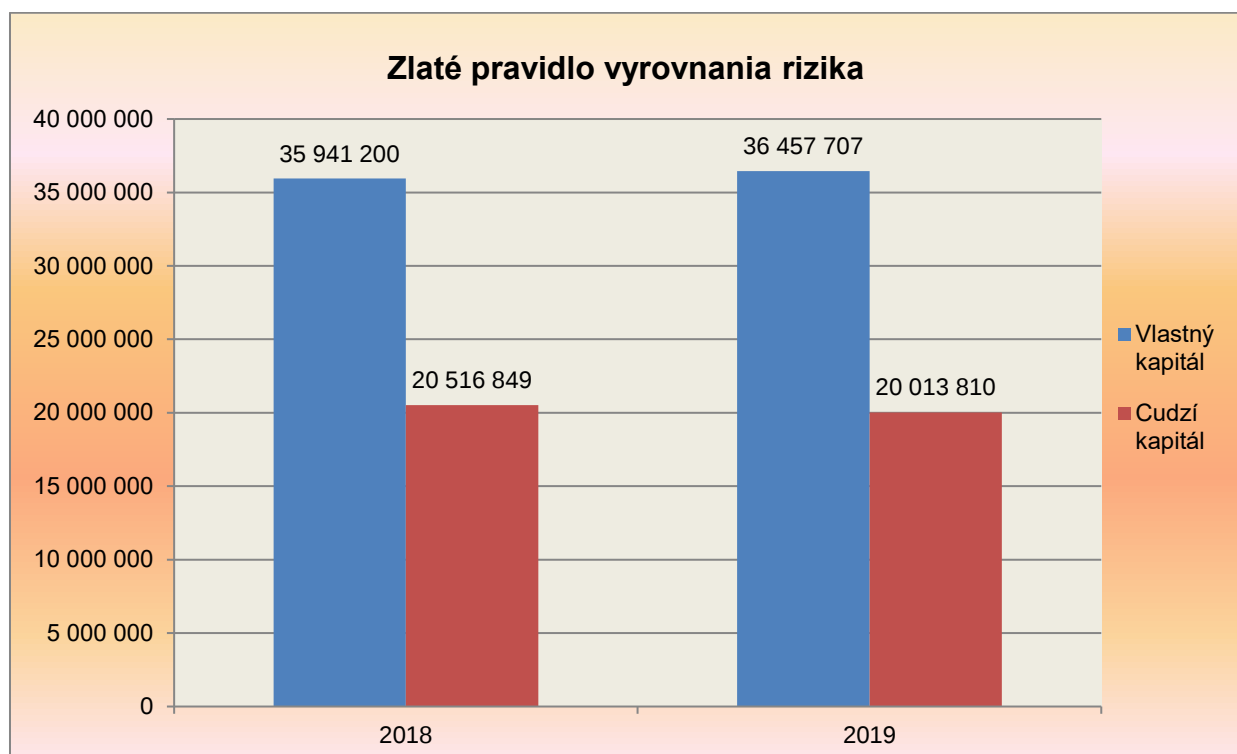
9.3.3 Bilančné pravidlá

Zlaté pravidlo vyrovnania rizika hovorí o dodržaní vhodného pomeru medzi vlastnými a cudzími zdrojmi. Výška vlastného kapitálu má dosiahnuť najmenej výšku cudzích zdrojov. Toto pravidlo spoločnosť dodržala a v sledovanom období zisk alokuje do investícií. Spoločnosť preto pre investorov pôsobí stabilne a je v primeranej miere zadlžená. Otázkou je, či je tento stav výhodný z finančného hľadiska, nakoľko náklady na vlastný kapitál sú vyššie ako úroky z cudzieho kapitálu. Z tohto dôvodu správne zvolená kapitálová štruktúra minimalizuje náklady na celkový kapitál spoločnosti. V prípade vyrovňovania rizík a dodržaním minimálneho pomeru 1:1 sa znižuje sila finančnej páky a pre spoločnosť to znamená konzervatívny prístup financovania podniku. Čím bližšie ku optimálnej je nastavená kapitálová štruktúra, tým bude spoločnosť v budúcnosti efektívnejšia (viď. tabuľka a graf nižšie).

Zlaté pravidlo vyrovnania rizika

Zlaté pravidlo vyrovnania rizika	Rok 2018	Rok 2019
Vlastný kapitál	35 941 200	36 457 707
Cudzí kapitál	20 516 849	20 013 810

Zlaté pravidlo vyrovnania rizika



Záverom pri sledovaní vybraných ukazovateľov je fakt, že VÚSCH, a.s. je finančne zdravá spoločnosť s prevyšujúcou mierou vlastného kapitálu nad cudzím. Disponuje prebytkom likvidity, ktorú vhodne investuje, čo v budúcnosti bude mať zároveň pozitívny vplyv na vývoj rentability kapitálu.

10. FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI

Hospodársky výsledok za rok 2019 mierne nárastok oproti roku 2018, čo bolo spôsobené jednak nárastom výnosov z hospodárskej činnosti na úrovni 8,07%, ale zároveň aj nárastom nákladov z hospodárskej činnosti tak isto na úrovni 8,13%. Zároveň takmer o tretinu poklesli náklady na finančnú činnosť, čo sa prejavilo na vo výsledku hospodárenia, ktorý bol vyšší len o 5,09%, čo v hodnotovom vyjadrení činilo 25 tis. EUR.

Na zvýšení tržieb mal vplyv nárast rozpočtov z dvoch najväčších zdravotných poisťovní, ktoré zohľadňovali jednak rozširovanie poskytovanej zdravotnej starostlivosti, ale aj kompenzáciu navýšených nákladov v oblasti osobných nákladov. Zvýšenie osobných nákladov súviselo s nárastom počtu zamestnancov prijatých v súvislosti s otvorením nových pracovísk v budove Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s., ako aj s implementovaním všetkých legislatívnych zmien, ktoré boli popísané v kapitole 7.2.9.

V roku 2019 spoločnosť preinvestovala z vlastných zdrojov finančné prostriedky na obstaranie majetku vo výške 4.694.617 EUR. Investície boli zamerané hlavne na obnovu a doplnenie zdravotníckej techniky a ostatného vybavenia. Najväčšími investičnými položkami boli angiografický prístroj INNOVA IGS 5

v hodnote 765 000 EUR, mimotelové obehové STÖCKERT S5 v počte 2 ks v celkovej hodnote 468 000 EUR, echokardiografické prístroje ACUSON SC2000 v počte 3ks spolu za 344 280 EUR, analyzátory pre potreby prevádzky laboratória, operačných sál a Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny v celkovej hodnote 245 560 EUR. Okrem prístrojovej techniky spoločnosť investovala viac ako 105 000 EUR do obnovy lôžok.

Pokračujúc v nastolených trendoch a neustálom rozvoji existujúcich aj novozriadených činností, chce spoločnosť zabezpečiť stúpajúcu tendenciu výnosov. VÚSCH, a.s. bude naďalej pokračovať v zlepšovaní kvality a komplexnosti poskytovania zdravotníckych služieb, pri dodržiavaní platnej legislatívy a princípov hospodárnosti, v snahe zlepšovať zmluvné podmienky so ZP. Platby od zdravotných poisťovní sú hlavným zdrojom príjmov ústavu a súčasne tvoria 96,73% hodnoty pohľadávok.

Vlastný kapitál VÚSCH, a.s. je dostatočne vysoký, čo svedčí o finančnej samostatnosti. S cieľom rozšíriť svoju činnosť a zároveň čo najlepšie zužitkovať vlastné zdroje, spoločnosť využíva možnosť financovania cudzími zdrojmi formou čerpania úveru, ktoré sú pre spoločnosť lacnejšie.

Bežná likvidita je dostačujúca a necháva v rezerve finančné prostriedky uložené na bežnom účte.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť, a preto uhrádzala všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venovala úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov. Splnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov.

Výsledky analýz rentability, likvidity a bilančných pravidiel jednoznačne svedčia o tom, že spoločnosť VÚSCH, a.s. sa nachádza v dobrej finančnej situácii a pôsobí ako finančne zdravá a dlhodobo stabilná.

10.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow

Cash flow

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.		
	Rok 2018 EUR	Rok 2019 EUR
Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)	635 791	670 615
Úpravy o nepeňažné operácie:		
Odpisy dlhodobého majetku	2 032 572	2 606 534
Odpis zásob	4 341	7 367
Odpis pohľadávky	0	382
Zmena stavu opravnej položky k dlhodobému majetku	-2 532	-2 532
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	0	6 201
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	-3 262	0
Zmena stavu rezerv	155 286	305 576
Úrokové náklady (netto)	45 307	44 633



Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	0	0
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	0	0
Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu	2 867 502	3 638 777
Zmena pracovného kapitálu:		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	1 570 220	-3 109 108
Úbytok (prírastok) zásob	-110 409	-308 472
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	-171 459	664 893
Iné	0	0
Prevádzkové peňažné toky	4 155 854	886 089
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti:		
Prevádzkové peňažné toky	4 155 854	886 089
Zaplatené úroky	-43 707	-44 666
Prijaté úroky	8 458	116
Zaplatená daň z príjmov	130 932	-66 849
Vyplatené dividendy	0	0
Príjmy z mimoriadnych položiek	0	0
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	0	0
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	4 251 537	774 690
Peňažné toky z investičnej činnosti:		
Nákup dlhodobého majetku	-5 511 444	-5 066 980
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	0	0
Obstaranie finančných investícií	0	0
Poskytnuté dlhodobé pôžičky	0	0
Prijaté dividendy	0	0
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-5 511 444	-5 066 980
Peňažné toky z finančnej činnosti:		
Príjmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových fondov	0	0
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	4 909 253	-1 137 094
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spoločností v skupine	0	0
Splátky dlhodobých záväzkov	0	0
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	4 909 253	-1 137 094
Kurzové rozdiely k peňažným prostriedkom a ekvivalentom	0	0
Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	3 649 346	-5 429 383
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	9 977 404	13 626 750
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	13 626 750	8 197 366

10.2 Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2019

Návrh na rozdelenie VH za rok 2019

Názov	SUMA v EUR
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	670 615
Daň z príjmov z bežnej činnosti	154 108
Splatná daň	229 928
Odložená daň	-75 820
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z BEŽNEJ ČINNOSTI PO ZDANENÍ	516 507
Prídel do rezervného fondu	-51 651
Prídel do fondu odmien	0
Prídel do fondu rozvoja	-464 856
SPOLU	0

Výsledkom hospodárenia spoločnosti za rok 2019 je zisk po zdanení v sume 516 507 EUR, ktorý navrhujeme rozdeliť prídelom do zákonného rezervného fondu a fondu rozvoja podľa nasledujúcej tabuľky:

- prídel do Zákonného rezervného fondu (10%) 51 651,00 EUR
- prídel do Fondu rozvoja 464 856,00 EUR

11. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2020

1. Dosiahnutie kladného hospodárskeho výsledku aj v podmienkach predpokladaného poklesu HDP v SR
2. Ďalší rozvoj procesného riadenia prostredníctvom analýzy nákladov a výnosov na jednotlivé segmenty poskytovanej starostlivosti
3. Vytvorenie novej štruktúry riadenia a kontroly kvality upratovania
4. Rozšírenie motivačných programov pre získanie nových zamestnancov na obsadenie voľných miest, prioritne v pozícii sestra a sestra špecialistka pre potreby KAIM a I.KK
5. Komunikácia s regionálnymi PZS ohľadom nových metodík zavádzaných vo VÚSCH, a. s. , prioritne podpora informovanosti o programe STROKE
6. Využitie nových poznatkov a skúseností získaných počas pandémie COVID-19 pri zavádzaní procesov s cieľom zníženia výskytu nozokomiálnych nákaz
7. Širšie využitie web stránky VÚSCH, a. s. ako komunikačnej platformy s odbornou a patientskou verejnosťou
8. Analýza ekonomickej návratnosti a začiatok tvorby štúdie realizovateľnosti projektu III. budovy VÚSCH, a. s.
9. Zavedenie elektronického objednávaní na ambulantné vyšetrenia

- 10. Dodržiavanie limitov na plánované výkony a efektívne využívanie zdrojov zo ZP**
- 11. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód**
 - 11.1 Zavedenie novej metodiky MitraClip
 - 11.2 Zvýšenie počtu katetrizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
 - 11.3 Zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
 - 11.4 Rutinné využívanie ECMO
 - 11.5 Využívanie doplnkových diagnostických metodík pri koronarografii (IVUS, OCT, FFR)
 - 11.6 Manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
 - 11.7 Zavedenie programu hybridných operácií
 - 11.8 Modulácia kontrakility myokardu pomocou srdcovej stimulácie u pacientov so srdcovým zlyhávaním neindikovaných na resynchronizačnú liečbu
 - 11.9 Implantácia leadless kardiostimulátorov
 - 11.10 Praktické rozbehnutie synkopálnej liečby
 - 11.11 Zvýšenie počtu katetrizačne zavedených uzáverov uška ľavej predsene
 - 11.12 Používanie katétrov s vysokou rozlišovacou schopnosťou signálov pri katétrovej ablácii u pacientov s flutterom predsiení
 - 11.13 Zabezpečenie lineárnej usg sondy kompatibilnej k prístrojovej technike (zn. Siemens Accuson) a vreckového dopplera s fixnou sondou
 - 11.14 Rozvoj problematiky myokarditíd a zápalových kardiomyopatií, s perspektívou zavedenia endomyo-kardiálnych biopsií (stáž CKTCH Brno, Česká republika)
 - 11.15 Spolupráca s Oddelením patológie pri zhodnotení biopsických vzoriek
 - 11.16 Zavedenie mimotelovej eliminačnej liečby (CVVHD, ultrafiltrácia)
 - 11.17 Zavedenie monitoringu pacientov na lôžkovej ošetrovacej jednotke pomocou telemetrie
 - 11.18 Starostlivosť o pacientov s mechanickou podporou srdca, zvládanie komplikácií, rozširovanie programu mechanickej podpory srdca
 - 11.19 Zavedenie novej rekanalizačnej metodiky tepien DK - hybridnej atrektomickej endovaskulárnej liečby pomocou systému Phoenix
 - 11.20 Zavedenie endovaskulárnej liečby panvových tepien "branchovaným" graftom (na zachovanie prekrvenia orgánov malej panvy)
 - 11.21 Zavedenie novej endovaskulárnej liečby balónikovou intraarteriálnou litotripsiou Shockwave systémom
 - 11.22 Zaviesť akútny endografting aorty po operačnom riešení akútnych aortálnych disekcií (kombinovaný výkon v jednej dobe na hybridnej operačnej sále)
 - 11.23 Štandardné využívanie EKOS na indikovanú liečbu závažnej pľúcnej embolizácie (závislé od vhodných pacientov)
 - 11.24 Rutinné využívanie nových "debulking" endovaskulárnych techník Jetstream a Hawk One
 - 11.25 Rozšírenie akútneho STROKE programu o intrakraniálne PTA resp. stenting tepien a embolizáciu intrakránia v rámci STROKE príhod a komplikácií
 - 11.26 Rozšírenie využitia endovaskulárnej liečby mechanicou trombektómiou – aspiráciou na akútne venózne uzávery DK a zároveň profylaktického krytia periprocedurálnym kaválnym filtrom

- 11.27 Rozšírenie spolupráce – počty výkonov s Klinikou srdcovej chirurgie resp. Klinikou cievnej chirurgie na riešení operačne vysokorizikových aortálnych lézií endograftingom po iniciálnych menších operačných výkonoch – debranchingoch resp. bypassových operácií (aortálny oblúk, tepny GITu)
- 11.28 Rozvoj hybridných operačných výkonov, najmä intraoperačné angioplastiky reziduálnych stenóz po chirurgických trombektomiách a endarterektomiách v iliakálnej a femorálnej oblasti v spolupráci s Klinikou angiológie
- 11.29 Rozvoj karotického debranchingu pri hybridnej liečbe patológii oblúka a descendentnej aorty v spolupráci s Klinikou angiológie
- 11.30 Rozvoj cievnych rekonštrukcií vo viscerálnej (renálnej a mesenterálnej) oblasti
- 11.31 Rozvoj chirurgickej liečby akútnych karotických uzáverov a nestabilných karotických stenóz v rámci STROKE programu
- 11.32 Rozvoj cievnych rekonštrukcií po resekčných výkonoch pre tumory infiltrujúce cievny systém (primárne cievne tumory a sekundárna infiltrácia cievneho systému nádormi)
- 11.33 Zavedenie používania alograftov a xenograftov pri liečbe infekcií cievnych protéz
- 11.34 Pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 11.35 Pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
- 11.36 Rozširovanie programu miniinvazívnej endoskopickej kardiochirurgie
- 11.37 Rozširovanie programu náhrady aortálnej chlopne perikardom
- 11.38 Zavedenie implantácie aortálnej chlopne technikou „sutureless“ (bezstehová implantácia)
- 11.39 Zavedenie implantácie aortálnej bioprotézy TAVI spôsobom „direct aortic“
- 11.40 Rozširovanie programu náhrady aortálnej chlopne perikardom
- 11.41 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 11.42 Rozšírenie programu hybridných operácií (disekcia aorty) na hybridnej operačnej sále
- 11.43 Štandardizácia postupu ventilačnej podpory kontinuálnym prietokom u pacientov s respiračnou insuficienciou pri chronickej obštrukčnej chorobe (CHOCHP)
- 11.44 Pokračovanie štandardizácie odpájania pacientov od ECMO na základe klinických skúseností
- 11.45 Pokračovanie v optimalizácii štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie pľúc u pooperačných pacientov
- 11.46 Pokračovanie vo výuke zavedenia bronchoskopie pre intenzivistov
- 11.47 Zdokonalenie štandardizácie postupov u pacientov s nozokomiálnou nákazou
- 11.48 Využitie Neurovaskulárnej JIM na hospitalizáciu a manažovanie pacientov po cievnej mozgovej príhode
- 11.49 Štandardizácia indikácií k mimotelovým eliminačným metódam
- 11.50 Zavedenie umelého kašľa pri konvenčnej ventilácii u dlhodobo ventilovaných pacientov
- 11.51 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 11.52 Pokračovanie s postupným zvyšovaním celkového počtu pacientov vyšetrených na CT (21-25/ deň)
- 11.53 Pokračovanie v zavádzaní nových dg. metód:
 - perfúzie myokardu (2x do týždňa)
 - perfúzie mozgu
- 11.54 Zapojenie Oddelenia rádiológie do beta-testu CT FFR – testovanie novej CT diagnostickej metódy

12. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne

- 12.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 12.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch

13. Integrovaný systém riadenia

- 13.1 Recertifikácia systému environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001:2015
- 13.2 Prechod na novú verziu normy ISO 45001:2018 pri dohľadovom audite

12. INFORMÁCIA O OSTATNÝCH ÚDAJOCH v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších zmien

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.:

- nemá organizačnú zložku v zahraničí;
- nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky podľa §22 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien;
- v maximálnej miere dbá o dodržanie zákonnosti v oblasti životného prostredia;
- po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nanastali žiadne udalosti osobitného významu dotýkajúce sa účtovnej závierky zostavenej k 31.12.2019.
- v nadväznosti na aktuálnu mimoriadnu situáciu vyvolanú vírusom COVID-19, manažment zvážil všetky potenciálne negatívne dopady na ďalší vývoj hospodárenia a samotného fungovania spoločnosti. Súčasná situácia podľa doteraz známych skutočností neindikuje významnú neistotu v schopnosti ústavu nepretržite pokračovať vo svojej činnosti nasledujúcich 12 mesiacov. Vedenie spoločnosti už v prvých mesiacoch roka 2020 prijalo mnoho preventívnych, hygienicko-epidemiologických a pracovno-právnych opatrení na zmiernenie negatívnych dopadov na zdravie a bezpečnosť pacientov a zamestnancov ústavu. Tieto opatrenia vyvolávajú zvýšenú mieru nákladov s možným dopadom na hospodársky výsledok za rok 2020. Na základe predbežných vyjadrení zdravotných poisťovní, v súvislosti s deklarovaným výpadkom príjmov zo zdravotného poistenia, sme zaznamenali vyššiu mieru neistoty v odhadoch výšky príjmov od zdravotných poisťovní za poskytnutú zdravotnú starostlivosť, ako hlavného zdroja financovania činnosti ústavu .

13. KONTAKT

Adresa: Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.
Ondavská č. 8
040 11 Košice

Telefón: +42155 789 1610

Fax: +42155 789 1613

Web: www.vusch.sk

E-mail: sekretariat@vusch.sk