



Výročná správa
Annual Report
2019



SODECIA
ADDING VALUE TO YOU

 **Matador**[®]
AUTOMOTIVE

Výročná správa
Annual Report
2019

SODECIA
ADDING VALUE TO YOU

 **Matador**[®]
AUTOMOTIVE





OBSAH

SK

1. Vznik a vývoj spoločnosti	6
2. Príhovor riaditeľa spoločnosti.	8
3. Hodnoty spoločnosti (misia, vízia a základné hodnoty)	10
4. Orgány spoločnosti	12
5. Správa o činnosti a výsledkoch	16
5.1 Strategické ukazovatele	16
5.2 Predaj	16
5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkových skupinách.	17
5.2.2. Štruktúra predaja po regiónoch	18
5.2.3. Plán predaja 2019.	19
5.3 Zamestnanosť	19
5.4 Výskum a vývoj	21
5.5 Investície	22
5.6 Kvalita.	24
5.7 Životné prostredie a BOZP	26
5.8 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy	27
6. Vyhlásenie o správe a riadení	27
7. Správa nezávislého audítora.	34
8. Účtovné výkazy v skrátenej forme	40
8.1 Súvaha	40
8.2 Výkaz ziskov a strát.	41
8.3 Výkaz Cash-Flow	42
9. Správa dozornej rady a návrh na rozdelenie zisku za rok 2016	44
10. Výkazy pridružených a dcérskych spoločností v skrátenej forme.	46
10.1 Spoločnosť 1 MATADOR Automotive ČR s.r.o.	46
10.2 Spoločnosť 2 DV, s.r.o.	48
11. Príhovor člena dozornej rady	50
12. Prílohy – Účtovná závierka k 31. decembru 2019 (SK)	54

CONTENTS

EN

1. Company formation and development	6
2. The address of the Executive Director of the Company	8
3. Company values (mission, vision and essential values)	10
4. Company bodies	12
5. Report of activities and outcomes.	16
5.1. Strategic indicators	16
5.2. Sales	16
5.2.1. Sales structure of separate product groups	17
5.2.2. Sales structure of separate regions	18
5.2.3. 2019 sales plan	19
5.3. Employment	19
5.4. Research and development	21
5.5. Investments	22
5.6. Quality	24
5.7. Environment and OH&S (Occupational Health & Safety)	26
5.8. Post balance sheet events after the date of the company financial statement preparation till the date of this annual report preparation	27
6. Announcement on management and administration	27
7. Independent auditor's report	34
8. Financial statements in short form	40
8.1. Balance sheet.	40
8.2. Profit and loss statement	41
8.3. Cash-Flow statement.	42
9. Supervisory Board report and 2016 profit distribution plan	44
10. Statements of affiliated and daughter companies in abbreviated form.	46
10.1. Company 1 MATADOR Automotive ČR s.r.o.	46
10.2. Company 2 DV, s.r.o.	48
11. Speech of the Supervisory Board member	50
12. Attachments – Financial statement as of December 31st, 2019 (EN)	112

VZNIK A VÝVOJ SPOLOČNOSTI

Po odpredaji gumárenskej divízie akcionári vyjadrili svoj cieľ ďalej rozvíjať automobilové odvetvie spoločnosti. Počiatky tejto divízie siahajú do roku 2004. To bol rok, kedy Skupina MATADOR investovala do rozvoja portfólia v súvislosti so sériovou výrobou pre automobilový priemysel. Prvé výrobné závody pod značkou MATADOR Automotive boli založené vo Vrábľoch a v Nitre. V roku 2005 sme oficiálne spustili sériovú výrobu štrukturálnych komponentov pre našich klientov na Slovensku a v zahraničí. V krátkom období desiatich rokov naša automobilová divízia získala rešpekt a dôveru medzi najrenomovanejšími automobilovými výrobcami. V súčasnosti je MATADOR Automotive Vráble najväčším slovenským prvostupňovým dodávateľom. Rozšírenie divízie pokračovalo ďalej v rokoch 2010 a 2013, kedy sme otvorili pobočky MATADOR Automotive v Liberci, v Českej republike a v Nižnom Novgorode, v Rusku. Rok 2013 bol významným momentom pre celú spoločnosť. Získali sme nomináciu na nový model AUDI Q7, prémiového SUV, ktorý obsahoval mnoho hliníkových častí, a tým sa líšil od našich štandardných projektov. Pre tento projekt sme museli rýchlosťne rozšíriť svoje technologické know-how v oblasti lisovania a spájania hliníka. V krátkom časovom období sa nám podarilo vybudovať komplexné znalosti z oblasti spracovania hliníka, ako aj prípravu spájaných hliníkových zostáv pomocou SPR nitovania. V súčasnosti nás závod vo Vrábľoch patrí medzi jeden z najlepšie technologicky vybavených výrobných tovární v stredoeurópskom a východoeurópskom regióne. Na to, aby sme našim zákazníkom dokázali ponúkať kompletnejší balík služieb, neustále tvrdo pracujeme na rozvoji

našich technologických schopností ako aj obnovu strojového parku. V súčasnej dobe na lisovanie využívame viac ako 60 lisov s lisovacou silou v rozmedzí od 25 do 2 500 ton. V našom portfóliu sa taktiež nachádzajú automatizované výrobné linky, povrchová úprava kataforézou a rôzne nástroje meranie kvality ako je napríklad 3D meranie. Štruktúra našich výrobkov zahŕňa štrukturálne lisované diely, komplexné zostavy, ako sú sedačkové systémy, dverové systémy, výstuhy, podblatníky, strešné systémy, stredové konzoly, priečne, či pozdĺžne nosníky, nosníky prístrojových dosiek alebo zostavy C a D stípkov. Rok 2016 patril k významným miľnikom automobilovej divízie, pretože sme ďalej rozširovali výrobný závod v Nitre. Toto rozšírenie má významný vplyv na našu spoločnosť. Jedná sa o prvý výrobný závod v našom portfóliu postavený v štandarde "INDUSTRY 4.0".

Koncom roka 2017 do firmy vstúpil zahraničný strategický investor, portugalská firma Sodecia, ktorá svojim celosvetovým pôsobením umožní spoločnosti získať ďalšie kontakty ku klúčovým zákazníkom, inou optikou sa pozrieť na optimalizáciu výrobných procesov a spoločnými synergiami docieliť lepšiu ekonomickú výkonnosť podniku.

V priebehu rokov sa nám podarilo vyrábať diely pre širokú škálu automobilových gigantov, akými sú Volkswagen, Audi, Porsche, Škoda, Suzuki, PSA, BMW, Volvo, Mercedes a mnoho ďalších. Vyuvinuli sme s nimi úzke vzťahy, ktoré sú založené na spoločnosti, profesionalite a vysokej kvalite našich výrobkov. Vďaka tomu sme si získali ich dôveru a patrime k prvej vol'be medzi lokálnymi dodávateľmi.

COMPANY FORMATION AND DEVELOPMENT

After the divestment of the rubber division, the shareholders expressed their intention, to further develop the automotive branch. The origins of our automotive division date back to the year 2004. This was the year, when the MATADOR Group invested heavily into development of the portfolio related to the serial production for the automotive sector.

The first production factories under the brand of MATADOR Automotive, a.s. were established in Vráble and Nitra. In 2005, we have officially launched the serial production of structural parts for our clients in Slovakia and abroad. In a short period of just 10 years, the automotive branch gained respect and trust amongst the major global OEM's and became a largest Slovak originated TIER1 supplier. Our expansion continued in 2010 and 2013 respectively when we opened the MATADOR Automotive branches in Liberec, Czech Republic & Nizhny Novgorod, Russia.

The year 2013 became an important moment for the company. We gained nomination for the brand-new Aluminum based model of AUDI's premium SUV – Q7. For this project, we had to fully develop our technological know – how in the areas of aluminum stamping and joining. In a short time period we have managed to build up comprehensive knowledge in the processing of aluminum as well as preparation of joined aluminum assemblies via SPR riveting. Currently our plant in Vráble belongs to one of the most technologically equipped suppliers in the CEE region.

At our production factories, we constantly improve our abilities as well as our technological portfolio in order to offer complete package of services to our customers. These can

be seen at best at the implementation of latest production technologies and continuous renovation of the machine park. Currently we offer pressing capacity of more than 60 presses within ranges of 25 – 2 500 tons. Furthermore, our technological equipment covers automated production lines, E-coating and various types of quality testing such as 3D measuring. Currently our production range includes structural mono-parts and assemblies such as seating systems, door systems, reinforcements, wheel arches, roofs, middle consoles, cross car beams or C&D pillars.

The year 2016 was a major milestone in the automotive division because we further expanded the production plant in Nitra. This expansion has a major impact on our company. It is the first manufacturing facility in our portfolio built in the "INDUSTRY 4.0" standard.

At the end of 2017 the company welcomed a strategic foreign investor, the Portuguese company Sodecia, which will help the company establish new contacts with key customers thanks to its global presence, optimize the production processes and achieve better economic results through common synergies.

During the years, we have managed to produce parts for a broad range of automotive giants such as Volkswagen, Audi, Porsche, Skoda, Suzuki, PSA, BMW, Volvo, Mercedes and many more. We have developed close relationships, which are based on our reliability, professionalism and high quality of our products. Thanks to this, we gained their trust and we belong to the first choice amongst the local suppliers.

PRÍHOVOR RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

2



Rok 2019 bol rokom dvoch rozdielnych polrokov. Silnú prvú polovicu roka vystriedala druhá polovica, ktorá bola viac o optimalizácii nákladov a to hlavne z dôvodu nižšieho predaja, prameniaceho hlavne z nie úplne jasnej situácie na globálnom trhu - Brexit, obchodná vojna medzi USA a Činou a mnoho lokálnych konfliktov, výrazne ovplyvnilo

predaj, v minulosti na predaj silných regiónoch. Nárast produkcie v závode Nitra súvisiaci s nábehom nových projektov pre VW Bratislava, bol negatívne ovplyvnený poklesom predaja v závode Vráble a Liberci. Ďalší, nie menej závažným ovplyvňujúcim faktorom boli aj nové pravidlá pre emisie a ich kvóty pre automobily vyrábané po 1.7. 2019. Prechod niektorých výrobcov z fosílnych na alternatívne pohony bol tiež jeden z mnohých dôvodov, ktoré ovplyvnili správanie sa trhu v druhej polovici roka 2019. Uvediem ako príklad nábeh nových pohonných jednotiek pre Suzuki - hybridné verzie oboch modelov vyrábaných v Maďarskom závode a príprava ich výroby bol jeden z obmedzujúcich faktorov druhej polovice roka, na druhú stranu to bolo, verím dobré rozhodnutie, ktoré môže pozitívne ovplyvniť predaj týchto modelov v roku 2020.

Z pohľadu nových modelov, sme koncom roka úspešne v spolupráci s JLR zvládli nábeh nového modelu Land Rover Defender, ktorý aj keď s výrazným, niekoľkomesačným posunom nabehol do sériovej výroby v posledných dňoch minulého roka. Nebol to ale ojedinelý prípad a posun v nábehoch sme naznamenali aj u iných zákazníkov, ktoré ovplyvnili tak závod vo Vrábľoch ako aj v Liberci.

Výroba zápasila v prvej polovici roka s nárastom počtu zamestnancov, s čím boli spojené aj vyšše personálne náklady, a to hlavne z dôvodu nízkej nezamestnanosti v regióne Nitra, na druhú stranu došlo k ich výraznému poklesu v druhej polovici roka. Celkový počet zamestnancov klesol. Spoločnosť naďalej zamestnávala externých zamestnancov z krajín Európskej únie aj mimo nej. K rastu

osobných nákladov prispel aj ďalší signifikantný nárast minimálnej mzdy v SR a na ňu naviazané ďalšie zmeny legislatívy a s tým spojené zvýšené náklady za prácu cez víkend, vo sviatkoch, za nadčas. Nemenej sa na raste podpisali aj ďalšie opatrenia vlády SR ako napríklad rekreačné poukazy, ktoré sa podieľajú na neustálom zvyšovaní mzdrových nákladov spoločnosti.

Obrat v roku 2019 stagnoval. Plánovaný hospodársky výsledok klesol voči forecastu a EBITDA bola percentuálne nižšia ako v roku 2018, najmä vplyvom poklesu predaja a posunu nábehu projektov voči plánu. Net debt sa podarilo znížiť o viac ako polovicu a pri vyššej miere investícií, ktorá bola cez 5 mil.€.

Výsledky spoločnosti MATADOR Automotive ČR s.r.o. poklesli a boli ovplyvnené hlavne oneskoreným nábehom projektov Škoda Octavia a VW Golf.

Predaj MATADOR Automotive Rus LLC bol na úrovni predošlých rokov. Nárast a rozšírenie výroby o 400% do roku 2021, dávajú tomu závodu novú, silnú a strategickú pozíciu na Ruskom trhu.

MATADOR Automotive Vráble a.s., úspešne pokračuje vo výchove odborníkov v strojárskych profesiách v Duálnom vzdelávaní, v ktorom spolupracuje so Strednou odbornou školou technickou v Zlatých Moravciach a so Strednou odbornou školou technickou vo Vrábľoch.

Plnenie požiadaviek zákazníkov, zvyšovanie nárokov na flexibilitu dodávok spôsobenou hlavne výkyvmi v odvolávkach klientov, kladol ešte väčšie nároky na flexibilitu organizácie ako tomu bolo v roku 2018. Naša spoločnosť má stále dobrý ľudský aj technický potenciál, o čom svedčí aj neustále rozširovanie Product competence centra v našich priestoroch. Darí sa nám oslovovala' a ponúkať' aj nových, pre Matador v minulosti neznámych klientov, čo je dobré znamenie a umožní rozšírenie portfólia spolupráce a zabezpečenia budúcnosti pre podnik ako taký.

Na základe výsledkov roka 2019, som pevne presvedčený, že sme započali po spojení dvoch spoločností dobrý smer a verím, že predpokladané dopady globálnej pandémie v roku 2020 významne neovplyvnia kontinuálny rozvoj našej spoločnosti.



Ing. Michal Čierny, MBA
EUN/General Manager BU Vráble

GENERAL MANAGER'S STATEMENT

2019 was a year of two different half-years. The strong first half of the year was replaced by the second half, which was more about cost optimization, mainly due to lower sales, stemming mainly from the not entirely clear situation on the global market – Brexit, trade war between the US and China and many local conflicts, significantly affected sales, in the past for the sale of strong regions. The increase in production at the Nitra plant, related to the launch of new projects for VW Bratislava, was negatively affected by the decline in sales at the Vráble and Liberec plants. Another, no less serious influencing factor were the new rules for emissions and their quotas for cars manufactured after 1.7. 2019. The transition of some producers from fossil to alternative drives was also one of the many reasons that influenced market behaviour in the second half of 2019. As an example I will mention the launch of new power units for Suzuki - hybrid versions of both models produced at the Hungarian plant and the preparation of their production was one of the limiting factors of the second half, on the other hand it was, I believe a good decision that can positively affect sales of these models in 2020.

From the point of view of new models, at the end of the year we successfully managed, in cooperation with JLR, the launch of the new Land Rover Defender model, which, although with a significant, several-month shift, went into series production in the last days of last year. However, this was not an isolated case and we also saw a shift in start-ups for other customers, which affected both the plant in Vráble and Liberec.

The Production struggled in the first half of year with an increase in the number of employees, which resulted in higher personnel costs, mainly due to low unemployment rate in the Nitra region, on the other hand, there was a significant decline in the second half of the year. The total number of employees has decreased. The company employed external employees from the European Union and also from non-EU countries. Another significant increase in the minimum wage in the Slovak Republic and other changes in legislation related to the growth of personnel costs also contributed to the increase in personal costs, and the associated increased costs of working over the weekend, on holidays and on overtime. The measures of the Government of the Slovak Republic, such as recreational vouchers, which contribute to the constant increase in the company's wage costs, also contributed to the growth.

The turnover stagnated in 2019. The planned economic result decreased compared to the forecast and EBITDA was lower in percentage than in 2018, mainly due to a decrease in sales and a shift in the start of projects compared to the plan. Net debt was reduced by more than half and with a higher investment rate of over € 5 million.

Results of MATADOR Automotive ČR s.r.o. decreased and were mainly affected by the delayed start of the Škoda Octavia and VW Golf projects.

Sales of MATADOR Automotive Rus LLC were at the level of previous years. The increase and expansion of production by 400% by 2021, give the plant a new, strong and strategic position in the Russian market.

MATADOR Automotive Vráble a.s., successfully continues in educating young professionals in engineering occupations in Dual Academy within the „Young Stars“ education project, at which it cooperates with the Secondary Technical School in Zlaté Moravce and the Secondary Technical School in Vráble.

Meeting the customer requirements, increasing the flexibility for customer's shipment requirements, caused mainly by fluctuations in customer's recalls placed even greater demands on the flexibility of the organization than in 2018. Our company still has good human and technical potential, as evidenced by the constant expansion of the Product Competence Centre in our premises. We succeed in reaching out and offering new clients that are unknown to Matador in the past, which is a good sign and will enable us to expand our portfolio of cooperation and secure the future for the company as such.

Based on the results of 2019, I strongly believe that we have started a good direction after the merger of the two companies and I believe that the expected effects of the global pandemic in 2020 will not significantly affect the continuous development of our company.



Ing. Michal Čierny, MBA
EUN/General Manager BU Vráble

HODNOTY SPOLOČNOSTI (MISIA, VÍZIA A ZÁKLADNÉ HODNOTY)

3

MISIA

Eliminovať všetky riziká so zámerom zaručiť nás čiel nulových nehôd, zaistiť pohodu našich spolupracovníkov a prostredie, ktoré ich obklopuje.

VÍZIA

Pridanie hodnoty pre vás
Usilujeme sa vytvárať a prezentovať inovatívne riešenia pre našich zákazníkov. Naše technologické centrum poskytuje kompletné servisné inžinierske služby.

HODNOTY SPOLOČNOSTI A SKUPINY SÚ:

Vášeň pre dokonalosť

Sebavedomie

Kreativita

Kvalita

Motivácia a dostupnosť

Obchodné porozumenie

Dynamickosť

Zmena

Pocit a riadenie spoločnosti ako vlastného podnikania

COMPANY VALUES (MISSION, VISION AND ESSENTIAL VALUES)

MISSION

Eliminate all risks in order to guarantee our goal of zero accidents, to ensure the well-being of our employees and the environment that surrounds them.

VISION

Added value for you.
We strive to create and present innovative solutions for our customers. Our technology centre provides complete service engineering services.

THE VALUES OF THE COMPANY AND THE GROUP ARE:

Passion for perfection

Self confidence

Creativity

Quality

Motivation and availability

Business understanding

Dynamism

Change

Feeling and managing the company as your own business

ORGÁNY SPOLOČNOSTI

4

Predstavenstvo / Board of Directors (stav k 31.12.2019)

Predseda predstavenstva / Chairman Rui de Lemos Monteiro (od 11.12.2018)

Podpredseda predstavenstva/ Vice-Chairman Ing. Štefan Rosina, Msc

Člen predstavenstva / Member Ing. Vojtěch Žák

Filipe José Mesquita Soares Moutinho

Ing. Rastislav Fulier

Dozorná rada / Supervisory board

Ing. Miroslav Rosina, PhD

Gabriel Nádašdy

Člen dozornej rady / Member Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso

COMPANY BODIES

Vedenie spoločnosti / Management (stav k 31.12.2019)

EUN General Manager BU Vráble	Ing. Michal Čierny, MBA
EUN General Manager BU Nitra	Ing. Viktor Jankura
HR and Safety BU Vráble	Bc. Katarína Jelínková
HR and Safety BU Nitra	Lucia Richterová
IT Manager BU Vráble	Bc. Jaroslav Valkovič
IT Manager BU Nitra	Zuzana Némethová
Quality system manger BU Vráble	Ing. Stanislav Gajdošová
Quality system manger BU Nitra	Ivana Barabásova
Competitivness Manager BU Vráble	Ing. Ivan Košovský
Competitivness Manager BU Nitra	Ing. Patrik Valašík
Commercial Manager BU Vráble	Michal Olach
Commercial Manager BU Nitra	Ing. Peter Skačan
Project Manager BU Vráble	Ing. Roman Lipták
Project Manager BU Nitra	Ing. Dušan Sklenár

ORGÁNY SPOLOČNOSTI

4



Ing. Štefan Rosina ml. Msc

Štefan Rosina mladší sa narodil v Púchove. V rámci vysokoškolského štúdia vyštudoval dve univerzity. Prvý vysokoškolský titul získal na Ekonomickej univerzite v Bratislave, druhé štúdium absolvoval na prestížnej Oxford Brookes University. Pred príchodom do skupiny Matador pracoval v renomovaných poradenských spoločnostiach, v rámci MATADOR Group pôsobil na viacerých pozíciah od kontroldingu, cez M&A po riaditeľa výrobného podniku v Libereci. Bol zodpovedný za JV so spoločnosťou SODECIA a súčasne pôsobí ako člen predstavenstva nielen v Matador Automotive Vráble ale aj v spoločnosti Matador Holding, taktiež zastáva pozíciu Viceprezidenta pre stratégii skupiny Matador. Svoj život zasvätil aj motoristickému športu, pričom bol umiestnený na podiách v Porsche Supercup, alebo Medzinárodný Majstrovstvách Sveta FIA GT1. Taktiež bol niekoľko krát nominovaný za športovca Slovenskej Republiky. Vo svojom voľnom čase sa venuje komentovaniu priamych prenosov F1.

Ing. Štefan Rosina ml. Msc

He was born in Púchov. He graduated from two universities as part of his university studies. He obtained his first university degree at the University of Economics in Bratislava, and completed his second degree at the prestigious Oxford Brookes University. Prior to joining the Matador Group, he worked in renowned consulting companies, within the MATADOR Group he worked in several positions from controlling, through M&A to the director of a manufacturing company in Liberec. He was responsible for JV with SODECIA and at the same time serves as a member of the Board of Directors not only at Matador Automotive Vráble but also at Matador Holding, he also holds the position of Vice President for Strategy of the Matador Group. He also dedicated his life to motorsport, being placed on the podium in the Porsche Supercup or the FIA GT1 International World Championships. He was also nominated several times as an athlete of the Slovak Republic. In his spare time, he devotes himself to commenting on live F1 broadcasts.



Ing. Vojtěch Žák

Absolvoval Fakultu ekonomiky a financií SPU Nitra, špecializácia Finančie a mena v roku 2000.

Po skončení univerzity začal od roku 2000 pracovať v našej spoločnosti postupne ako controller, vedúci controllingu a finančný riaditeľ.

Po takmer dvojročnej zastávke v Západoslovenských vodárňach a kanaлизáciach sa vrátil v roku 2015 do našej spoločnosti opäť na pozíciu finančného riaditeľa.

V roku 2017 sa stal riaditeľom spoločnosti vo Vrábloch, vrátane zodpovednosti za entity v Nitre, Libereci a v Nižnom Novgorode.

V roku 2018 sa po vytvorení BIW Europe divízie stal COO tejto divízie so zodpovednosťou za 8 entít v 6 krajinách. Matador Automotive Vráble je súčasťou BIW divízie.

Členom predstavenstva je od roku 2018.

Ing. Vojtěch Žák

He graduated in 2000 on Slovak University of Agriculture. He attended Faculty of economic and finance with specialization on finance and currency. After university he starts working for our company as a controller, controlling manager and finance director.

After a two-year stop in the West Slovak Waterworks and Sewerage Systems, he returned to our company again in 2015 as a CFO.

In 2017 he became a finance director in Vráble, which included taking responsibilities for entities in Nitra, Liberec and Nižny Novgorod.

In 2018, after the creation of the BIW Europe division, became COO of this division with responsibility for 8 participants in 6 others. Matador Automotive Vráble is a local division of BIW.

He has been a member of the Board of Directors since 2018.

COMPANY BODIES

Ing. Filipe Moutinho

V roku 1990 absolvoval Strojnícku fakultu na Fakulte inžierstva na Porto University. Svoju profesionálnu kariéru začal v roku 1991 v nadnárodnej spoločnosti v oblasti procesného inžinierstva. Od roku 1992 pracuje v automobilovom priemysle, kde nastúpil na pozíciu Production Manager, v roku 1999 sa stal generálnym riaditeľom spoločnosti s 1200 zamestnancami a obratom 80 mil. EUR.

V Sodecii pracuje od roku 2012 ako generálny riaditeľ Minas Gerais BU (Brazília) a v roku 2015 sa stal CMO (Chief Manufacturing Officer) regiónu Južnej Ameriky. V roku 2017 sa stal generálnym riaditeľom Guarda (Portugalsko) a v roku 2018 sa stal CMO divízie BiW Europe, zodpovedným za priemyselnú prevádzku 8 obchodných jednotiek v 6 krajínach.

Ing. Filipe Moutinho

He is graduated as Mechanical Engineer from the Faculty of Engineering from Porto University in the area of Business Management in 1990. He started his professional career in 1991 in a multinational company in the electronics area as a Process Engineer, responsible for a semiconductors assembling line. Since 1992 he has been working in the automotive industry, when he started as a Production Manager and become in 1999 CEO of a company with 1200 employees and 80 Mio € of turnover.



He has been working in Sodecia since 2012, starting as a General Manager of the Minas Gerais BU (Brazil) and become in 2015 CMO (Chief Manufacturing Officer) of South America region. In 2017 he assumed the General Management of Guarda BU (Portugal) and in 2018 become CMO of BiW Europe division responsible for the industrial operations of 8 Business Units in 6 countries.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2019

5

5.1 Strategické ukazovatele / Strategic indicators

v tis. EUR	2016	2017	2018	2019	in EUR thousand
Tržby z predaja výrobkov, tovaru a služieb	141 924	152 411	176 734	165 130	Sales of products, goods and services
HV pred zdanením	3 338	1 707	4 998	1 480	Profit Before Tax
EBITDA ¹⁾	9 265	9 317	12 848	9 620	EBITDA ¹⁾
ROE ²⁾	10,95 %	3,11 %	8,47 %	2,46 %	ROE ²⁾
Pracovný kapitál / Tržby ³⁾	11,20 %	19,43 %	12,04 %	12,13 %	Working Capital / Sales ³⁾
PH na pracovníka	29,4	28,7	32,6	26,8	AV per employee

1) HV pred zdanením + odpisy a opravné položky k majetku + nákladové úroky; ENG: Profit Before Tax + depreciaton and amortisation + interest expense

2) HV po zdanení / priemerná výška vlastného imania; ENG: Profit After Tax / average equity

3) Priemerný pracovný kapitál / tržby; ENG: Average working capital / sales

Mierny pokles tržieb za výrobky, tovar a služby o 7,03 % voči roku 2018 je ovplyvnený hlavne globálnym výkyvom na trhu (v roku 2019 boli tržby z predaja tovaru 17 079 tis. EUR a v roku 2018 boli tržby z predaja tovaru 29 974 tis. EUR).

Pokles VH pred zdanením o 3 518 tis. EUR, bol spôsobený značným posunutím nábehu projektu nového zákazníka a čiastočnej obmene výrobných programov zákazníkov.

5.2 Predaj

Spoločnosť v roku 2019 udržala výšku tržieb z predaja výrobkov na úrovni predchádzajúceho roka. Najmä pri kľúčových zákazníkoch Volkswagen Slovakia, Škoda Auto a Suzuki sa prejavila stabilná situácia v odbyte. Tržby teda predstavovali celkovú hodnotu 165 130 tis.€. Tento stav sa prejavil na výsledku hospodárenia pred zdanením, kde spoločnosť dosiahla zisk 1 480 tis.€, čo predstavuje voči predchádzajúcemu obdobiu nárast o 3 518 tis.€.

Rok 2019 znamenal pre MATADOR Automotive ČR s.r.o. pokles sériových dodávok pre projekty Škoda, mimo modelu Kodiaq. V tomto roku sa dcérská spoločnosť pripravovala na nábeh nových projektov a partnerstiev. MATADOR Automotive ČR s.r.o. dosiahol tržby za výrobky 293 841 tis. CZK (pokles o 52,61% v porovnaní s rokom 2018).

The slight decrease in sales of products, goods and services by 7.03% compared to 2018 is mainly due to global market fluctuations (in 2019 sales of goods amounted to EUR 17,079 thousand and in 2018 sales of goods amounted to EUR 29,974 thousand).

Decrease in profit before tax by EUR 3,518 thousand, was caused by a significant shift in the start of the new customer's project and a partial change in customers' production programs.

5.2 Sales

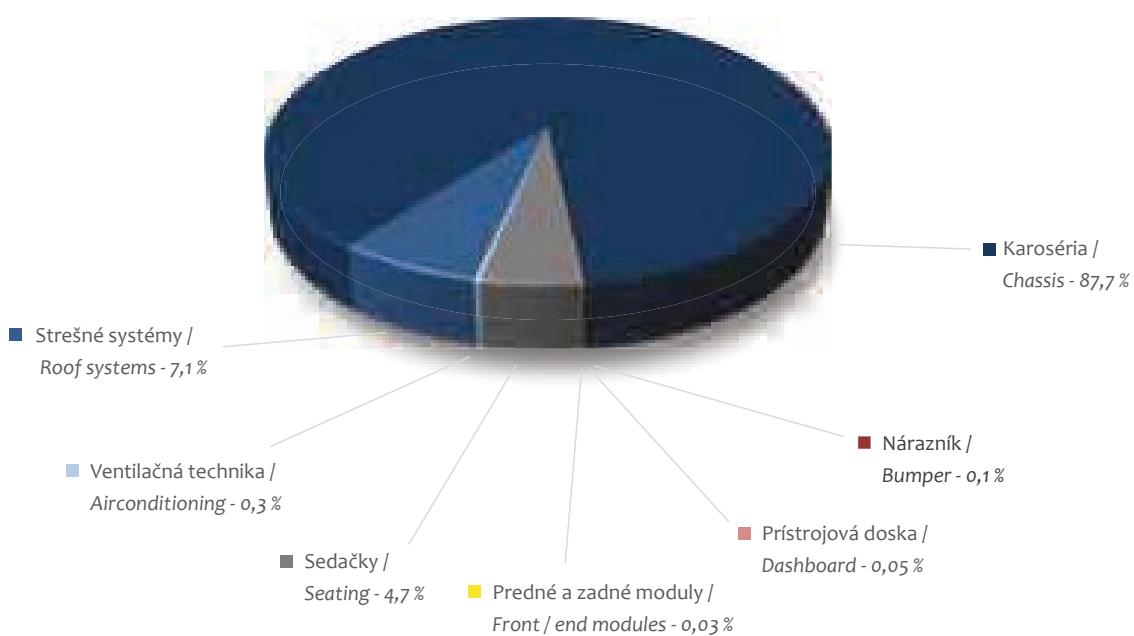
In 2019, the Company maintained the amount of sales of products at the level of the previous year. Especially for key customers of Volkswagen Slovakia, Škoda Auto and Suzuki, a stable sales situation manifested itself. Thus, sales presented value in total of EUR 165,130 thousand. This situation was reflected in the profit before tax, where the Company achieved a profit of EUR 1,480 thousand, which represents a decrease of EUR 3,518 thousand.

The year 2019 meant for MATADOR Automotive ČR s.r.o. decrease of series deliveries for Skoda projects, except for Kodiaq. This year, the subsidiary was preparing to launch new projects and partnerships. MATADOR Automotive ČR s.r.o. achieved sales of products in the amount of CZK 293,841 thousand (decrease by 52.61% compared to 2018).

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2019

5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkoch / Sales structure of separate product groups

v tis. EUR	2016	2017	2018	2019	in EUR thousands
Karoséria	105 610	114 331	117 749	123 764	Chassis
Nárazník	172	218	276	177	Bumper
Prístrojová doska	3 683	2 893	1 234	73	Dashboard
Predné a zadné moduly	89	57	36	45	Front / end modules
Sedačky	10 669	11 050	9 013	6 710	Seating systems
Spotrebná elektronika	0	0	0	0	Electronics
Ventilačná technika	1 194	1 307	936	387	Airconditioning
Strešné systémy	0	0	14 949	9 982	Roof systems
Ostatné	11 533	204	42	0	Other
Spolu	132 950	130 060	144 235	141 138	Total

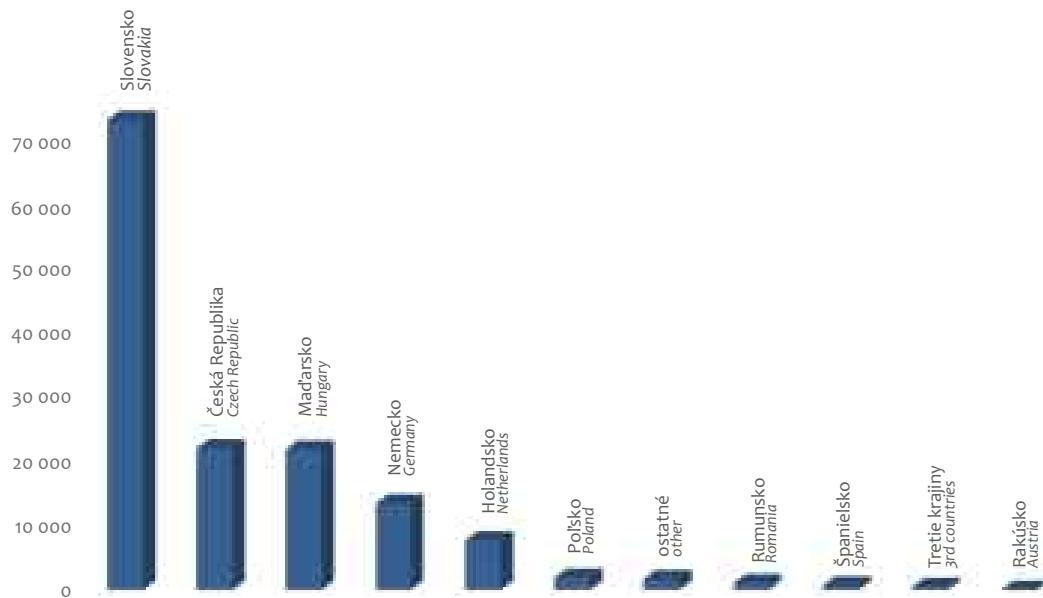


SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁREŇIA ZA ROK 2019

5

5.2.2 Štruktúra predaja po regiónoch / Structure of sales in separate regions

v tis. EUR	2016	2017	2018	2019	in EUR thousands
SR	61 024	56 073	71 023	71 783	Slovakia
EÚ	71 233	73 246	72 710	68 937	EU
Rakúsko	0	3	0	0	Austria
Belgicko	222	129	74	0	Belgium
Česká republika	24 378	26 920	28 479	21 623	Czech Republic
Nemecko	17 762	16 308	14 949	13 187	Germany
Maďarsko	18 520	15 762	15 334	21 440	Hungary
Holandsko	5 416	8 488	8 591	7 585	Netherlands
Poľsko	1 769	2 419	2 555	1 831	Poland
Rumunsko	2 223	2 275	1 577	1 016	Romania
Španielsko	567	568	625	651	Spain
ostatné EÚ	376	374	525	1 604	other EU
Tretie krajiny	693	741	502	417	3rd countries
Spolu	132 950	130 060	144 235	141 137	Total



REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2019

5.2.3 Plán predaja na rok 2020

Plán predaja výrobkov a tovaru v roku 2020 ovplyvňuje novovzniknutá celosvetová situácia spojená so šírením vírusu COVID-19. Snahou spoločnosti je aj vďaka nábehu nových projektov udržanie objemu predaja na úrovni ukazovateľov v roku 2019.

Nosnými modelmi budú aj v roku 2020 dodávky pre VW Slovakia – model Audi Q7/Q8 Volkswagen Up!, či nové generácie modelov Cayenne ,Touareg a Porsche Cayenne Coupe. Veľmi významným z pohľadu tržieb je tiež model Vitara a SX4 pre zákazníka Suzuki, ktorý pokračuje v stabilných výhľadoch aj v roku 2020 a plánovaným rozšírením portfólia o modely s hybridným pohonom. Ďalším významným projektom je najmä pre závod Nitra bude kľúčovým nábeh projektu Land Rover Defender, ktorý by mal tvoriť významnú časť obratu spoločnosti. Z hľadiska konsolidovaných tržieb sú dôležitými projektami Kodiaq a Fabia/Octavia pre Škoda Auto a VW GOLF s dodávkami jednak priamo z MATADOR Automotive Vráble, a.s. alebo prostredníctvom predaja komplexných zostáv z MATADOR Automotive ČR s.r.o. Aj nadálej plánujeme spoluprácu s významnými prvostupňovými dodávateľmi, najmä Brose, Webasto, IRS, či Amvian.

5.3 Zamestnanosť

V uplynulom roku boli aktivity personálneho oddelenia MATADOR Automotive Vráble, a.s. zamerané najmä na stabilizáciu súčasných zamestnancov a doplnenie dostatočného počtu pracovnej sily pre výrobné potreby spoločnosti a v súvislosti s tým, tiež na interný a externý personálny marketing.

V roku 2019 bol nábor výrobných pracovníkov zameraný najmä na využitie regionálnych súčasných síl. V rámci možnosti boli zapojené lokálne úrady práce (Vráble, Nitra, Zlaté Moravce, Nové Zámky) a rovnako tak boli zapojení aj naši súčasní zamestnanci v programe odporúčania zamestnancov. Vzhľadom na situáciu na trhu práce sme však oslovovali aj personálne agentúry, ktoré sa zamerali na zamestnancov mimo regióny, prípadne takých ktorí v treťom kvartáli roku stratili zamestnanie v iných projektoch lokálnych zamestnávateľov. Príčinou zvýšeného dopytu po pracovnej sile boli zvýšené odvolávky zákazníkov a zvýšené výrobné kapacity, nábeh nového veľkého projektu Jaguar Land Rover. Dôraz prevádzky bol zameraný na pozície ako nástrojár, zámočník, elektrikár či zoraďovač. Kľúčovou pozíciou zostal aj operátor zoraďovania na lisoch alebo zváracích a bodovacích pracoviskách.

5.2.3 2019 sales plan

The plan for the sale of products and goods in 2020 is influenced by the newly created global situation associated with the spread of the COVID-19 virus. Thanks to the launch of new projects, the company also strives to maintain the volume of sales at the level of indicators in 2019.

The main projects for 2020 are supplies for VW Slovakia - Audi Q7/Q8, Volkswagen Up!, or the new generations of Cayenne, Touareg and Porsche Cayenne Coupe model. The Suzuki customer with Vitara and SX4 models is also very important from the perspective of revenue for 2020 and planned expansion of the portfolio with models with hybrid drive. Another important project especially for the Nitra plant will be the start of the Land Rover Defender project, which should form a significant part of the Company's turnover. From the perspective of the consolidated revenues, projects Kodiaq and Fabia/Octavia for Skoda Auto and VW Golf are very important. The supplies are made directly from Matador Automotive Vráble, a.s., or using the complex assemblies from MATADOR Automotive ČR s.r.o. We will continue in our cooperation with major primary suppliers such as Brose, Webasto,

5.3 Employment

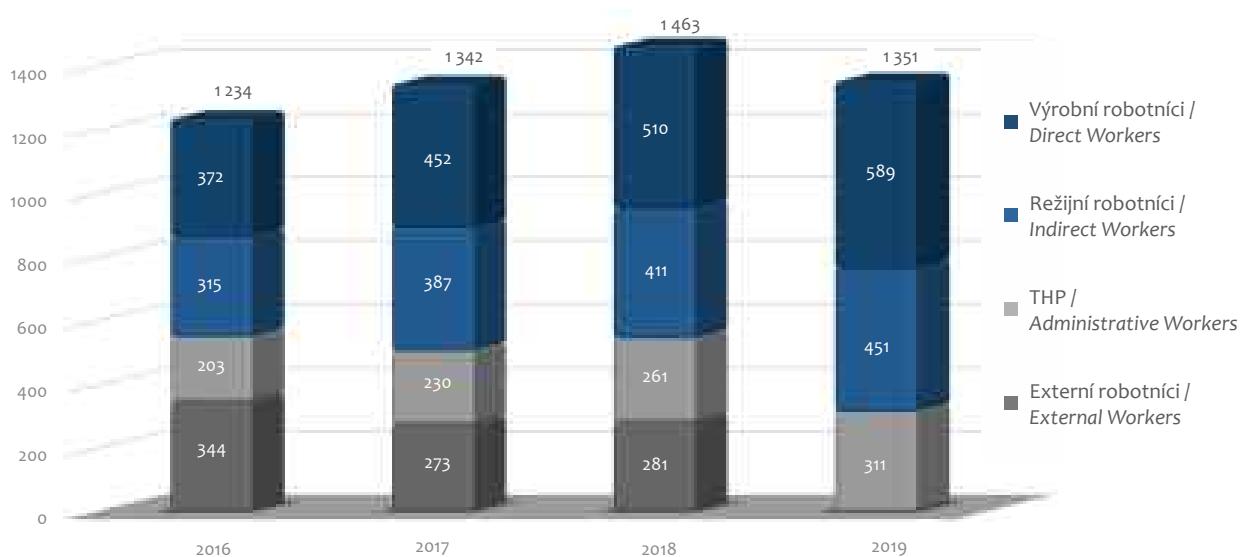
Last year, the activities of the personnel department of MATARDOR Automotive Vráble, a.s. aimed in particular, at stabilizing current employees and supplementing a sufficient number of manpower for the Company's production needs and, in connection with this, also at internal and external personnel marketing.

In 2019, the recruitment of production staff focused mainly on the use of regional forces. As far as possible, local labour offices (Vráble, Nitra, Zlaté Moravce, Nové Zámky) were involved, as well as our current employees in the employee recommendation program. However, due to the situation on the labour market, we also contacted recruitment agencies, which targeted employees outside the regions, or those who lost their jobs in other projects of local employers in the third quarter of the year. The reason for the increased demand for labour was increased customer recalls and increased production capacity, the launch of a new large Jaguar Land Rover project. The emphasis of the operation was on positions such as toolmaker, locksmith, electrician or sorter.

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁREŇIA ZA ROK 2019

5

Priemerný prepočítaný počet zamestnancov / Average number of employees



Kmeňový zamestnanci 2019: 1 351, z toho THP 311, externí robotníci 0, režijní robotníci 451, výrobní robotníci 589
 Direct workers 2019: 1 351, THP 311, external staff 0, overhead staff 451, production staff 589

Situácia na trhu práce bola v roku 2019 najmä v Nitrianskom kraji veľmi náročná. V porovnaní s rokom 2018 môžeme povedať, že na nám podarilo udržať fluktuáciu priamych zamestnancov na úrovni pod 7%.

V roku 2019 sme začali rokovanie so strednou školou Polytechnickou v Nitre ohľadom duálneho vzdelávania v študijných odboroch Mechanik mechatronik, Mechanik nastavovač, Nástrojár V priebehu roka sa úspešne zapojili do pracovného procesu 4 naši bývalí žiaci z programu duálneho vzdelávania. Rozšírili tak rady spoločnosti na oddelení nástrojárne a oddelení správy budov. Vzhľadom na vysoký dopyt po zamestnancoch na týchto pracovných pozíciach je nutné si tieto špecializované pracovné pozície zabezpečovať i touto cestou.

Komunikácia so strednými školami stále prebieha a v každom roku prijíname nových dualistov. Momentálne sa nám podarilo rozšíriť duálne vzdelávanie o program logistika.

The key operator also remained a key position on presses or welding and spotting workplaces.

The situation on the labour market in 2019 was very challenging, especially in the Nitra region. Compared to 2018, we can say that we managed to keep the turnover of direct employees below 7%.

In 2019, we started negotiations with the Polytechnic Secondary School in Nitra regarding dual education in the study fields of Mechatronics Mechanic, Adjuster Mechanic, Toolmaker. During the year, 4 of our former students from the dual education program successfully participated in the work process. They thus expanded the company's advice to the tool works and building management departments. Due to the high demand for employees in these jobs, it is necessary to secure these specialized jobs in this way.

Communication with secondary schools is still ongoing and we are recruiting new dualists every year. At the moment, we have managed to expand dual education with a logistics program.

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2019

Zaškoľovací proces nových zamestnancov (najmä výrobných oddelení lisovňa, bodovňa, KTL) bol v roku 2019 rozšírený na 5 pracovných dní, kde sa školitelia venujú okrem teoretických znalostí aj praktickej ukážke priamo na oddelení a to v počte 2 pracovných dní. Rozšírený zaškoľovací proces priniesol novým zamestnancom väčšiu stabilitu v prvých dňoch, ktoré sú vždy náročné.

Otvorenou komunikáciou so zamestnancami na všetkých úrovniach sa snažíme zlepšovať pracovnú atmosféru na oddeleniach a rovnako tak sa snažíme predísť ďalšej fluktuácií zamestnancov.

5.4 Výskum a vývoj

Výskumom a vývojom sa v spoločnosti Matador Automotive Vráble, a. s. zaobrá organizačná zložka Product Competence Center (PCC), ktorá patrí pod subholding Body in White (BiW). PCC BiW podporuje a vyvíja produkty, resp. technológie za účelom získania nových projektov, zabezpečenia zvýšenia efektivity existujúcich projektov v sériovej produkcii zastrešovaných Business Unit-ov (BU), ako aj zabezpečenia zvýšenia spokojnosti OEM zákazníkov. Za týmto účelom PCC BiW spolupracuje s technickými univerzitami na Slovensku, ako aj s európskymi dodávateľmi materiálov a technológií.

Na PCC oddelení Výskumu a vývoja (R&D) sa počas celého roku 2019 vykonávali počítačové simulácie procesov plošného lisovania výliskov z vysokopevnostných ocelí, hliníkových zliatin, ako aj špeciálnych ocelí procesom lisovania za tepla s následným zakalením. V prípade kladného výsledku sú výsledky simulácie predložené zákazníkovi ako potvrdenie vyrobiteľnosti dielca. V prípade negatívneho výsledku sa vyvíja technologický proces za účelom vyrobiteľnosti dielca v tvare, aký bol navrhnutý zákazníkom. Po vyčerpaní technologických možností s nadalej negatívnym výsledkom vyrobiteľnosti je následne vytváraný redizajn dielca až do stavu jeho vyrobiteľnosti. Redizajnovaný dielec je ponúkaný zákazníkovi.

Za účelom zvýšenia presnosti simulácií lisovania PCC BiW spolupracuje s Katedrou automobilovej výroby na Strojníckej fakulte Technickej univerzity v Košiciach. Pre zvýšenie presnosti vstupných simulačných materiálových

Training process of new employees (especially welding, spotting and e-coating production departments) was extended to 5 working days in 2019, where, in addition to theoretical knowledge, the trainers also give a practical demonstration directly at the department in the number of 2 working days. Extended training process has brought to new employees greater stability in the early days, which are always challenging.

Through open communication with employees at all levels, we try to improve the working atmosphere in the departments and we also try to avoid further employee turnover.

5.4 Research and development

The Product Competence Centre (PCC) organizational unit, which belongs to the sub holding Body in White (BiW), is in charge of research and development. PCC BiW supports and improves products, respectively technologies, in order to acquire new projects, ensuring an increase in the efficiency of existing projects in the serial production of covered Business Units (BU), as well as ensuring increase of OEM customer satisfaction. For this purpose, PCC BiW cooperates with technical universities in Slovakia, as well as with European suppliers of materials and technologies.

During the whole 2019 year, at the PCC Research and Development (R&D) department, were performed computer simulations of stamping processes high-strength steel stampings, aluminium alloys as well as special steels by the hot pressing process with subsequent hardening. In case of a positive result, the simulation results are presented to the customer as a confirmation of the manufacturability of the part. In the case of a negative result, a technological process is developed in order to produce the part in the shape designed by the customer. After exhaustion of the techno-logical possibilities with a still negative result of manufacturability, a redesign of the part is subsequently created up to the state of its manufacturability. The redesigned part is offered to the customer.

In order to increase the accuracy of PCC BiW stamping simulations, it cooperates with the Department of Automotive Production at the Faculty of Mechanical Engineering of the Technical University in Košice. To increase the accuracy of the input simulation material models, it is necessary to measure

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2019

5

modelov je nutné pre žiadane akosti materiálov podrobne zmerať krviku medzných pretvorení (FLC) a krviku spevnenia (HC) viacerými skúškami lisovateľnosti, na ktoré má vyššie uvedené pracovisko potrebné zariadenia.

Viacerým zákazníkom bolo pri rôznych konkrétnych produktoch navrhované použiť vysokopevnú ocel' 3. generácie medznej pevnosti 980 MPa, ktorá má v niektorých prípadoch až o 50% lepšie lisovacie vlastnosti oproti dlhšiu dobu používaným oceliam obdobnej pevnostnej triedy. Všeobecne je známy efekt deformačného spevnenia počas procesu lisovania za studena, avšak výslednú pevnosť nie je možné jednoducho vypočítať. Za účelom preverenia mechanických vlastností po procese deformačného spevnenia boli vykonané simulácie lisovania s následným vývojom zobrazenia požadovaných výsledkov, ktoré nie sú štandardné. Bolo zistené, že v závislosti od hodnoty deformácie, je možné z ocele s pôvodnou pevnosťou 980 MPa dosiahnuť lokálne pevnosti väčšie ako pri bežných zakanlených oceliach po procese lisovania za tepla (1500 MPa). Nevýhodou je, že hodnota pevnosti je závislá od hodnoty deformácie, tzn. nie je homogénna. Preto je nutné výlisku nakonštruovať, resp. lisovací proces zvoliť tak, aby v mestach, kde sa vyžaduje najvyššia pevnosť boli najväčšie tvarové zmeny. Následne bolo preverené deformačné správanie vysokopevnej ocele 3. generácie pri náraze dielca do bariéry. Bolo zistené, že oproti oceli zakalenej pri lisovaní za tepla, má vysokopevnostná ocel' 3. generácie lepšie deformačné vlastnosti, tzn. má väčšiu zvyškovú schopnosť plastickej deformácie až do porušenia. Navyše pri nárazovej deformácii sa dielec opäť spevňuje až nad 2000 MPa, čo zabraňuje nežiadúcej deformácii dielca do chránenej zóny karosérie vozidla.

Zvýšením pevnosti materiálu je možné redukovať hrúbku dielca a tým ušetriť na hmotnosti vozidla, čo je mimoriadne dôležité v tejto dobe redukovania emisií vozidiel so spaľovacími motormi, resp. zvýšenia dojazdu vozidiel s elektromotormi. Spoluprácu s univerzitami, dodávateľmi materiálov a technológií plánujeme nadálej rozvíjať a postupne si budovať databázu znalostí o materiáloch a technológiách pre BiW. Pomocou týchto znalostí chceme našim zákazníkom navrhovať zmeny tvaru, materiálov a technológií na ich produktoch za účelom získania konkurenčnej výhody.

the limit deformation curve (FLC) and the hardening curve (HC) in detail for the required material qualities by several formability tests, for which the above-mentioned workplace has the necessary equipment.

Several customers have been proposed to use 3rd generation high strength steel 980MPa for various specific products, which in some cases has up to 50% better formability properties compared to the long-used steels of a similar strength class. In general, the effect of strain hardening during the cold pressing process is known, but the resulting strength cannot be easily calculated. In order to verify the mechanical properties after the process of strain hardening, pressing simulations were performed with the subsequent development of the display of the desired results, which are not standard. It was found that, depending on the value of the deformation, it is possible to obtain from the steel with an initial strength of 980 MPa greater local strengths than with conventional hardened steels after the hot pressing process (1500 MPa). The disadvantage is that the value of strength depends on the value of deformation, i.e. it is not homogeneous. Therefore, it is necessary to design the stampings, resp. choose the pressing process so that there are the largest shape changes in the places where the highest strength is required. Subsequently, the deformation behaviour of the 3rd generation high-strength steel during the impact of the part into the barrier was verified. It was found that compared to steel hardened during hot pressing, high-strength steel of the 3rd generation has better deformation properties, i.e. has a greater residual ability of plastic deformation up to failure. In addition, in the event of impact deformation, the part is again strengthened to above 2000 MPa, which prevents undesired deformation of the part into the protected zone of the vehicle body.

By increasing the strength of the material, it is possible to reduce the thickness of the part and thus save on the weight of the vehicle, which is extremely important at this time of reducing emissions of vehicles with internal combustion engines, respectively, increase the range of vehicles with electric motors. We plan to further develop cooperation with universities, suppliers of materials and technologies and gradually build a database of knowledge about materials and technologies for BiW. With this knowledge, we want to propose to our customers changes in shape, materials and technologies in their products in order to gain a competitive advantage.

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2019

5.5 Investície

Investičná politika v roku 2019 vychádzala zo schváleného investičného plánu vo výške 5 425 tis. EUR.

Za závod Vráble:

- rozšírenie systému sharepoint – implementácia WorkFlow a zmenových konaní
- rozšírenia kapacít liniek Q7
- rozšírenia kapacít liniek Q8/URUS
- rozšírenia kapacít liniek VW Wasserkasten.

Za závod Nitra:

- riešenie pracovísk pre projekt JLR (pokračuje aj v 2020)
- riešenie výdajne stravy v areáli prevádzky rekonštrukciou starej nevyužívanej budovy
- rekonštrukcia časti priemyselnej zóny haly 04 „MANSI“ pre projekt JLR (pokračuje aj 2020)
- rozšírenie vybavenie kontroly kvality
- rozšírenie priestoru údržby nástrojov novej lisovne
- rozšírenie počítačového a programového vybavenia oddelenia “maintenance tooling”.

V rámci projektov finálnych zákazníkov automotive boli investične riešené:

- projekty Audi Q8, Audi Q3 a Q4

Celkový prírastok hodnoty zaradeného majetku (aktivovaný majetok) v roku 2019 činí 5 556 tis. EUR, z toho

- stavby v hodnote 857 tis. EUR
- samostatné hnuteľné veci a súbory hnuteľných vecí v hodnote 4 392 tis. EUR
- palety v hodnote 223 tis. EUR
- dlhodobý nehmotný majetok v hodnote 84 tis. EUR.

5.5 Investments

The investment policy in 2019 was based on the approved investment plan of EUR 5,425 thousand.

For the Vráble plant:

- extension of the share point system - implementation of WorkFlow and change procedures
- expansion of Q7 line capacity
- expansion of Q8/URUS production line capacity
- expansion of the capacity of the VW Wasserkasten lines.

For the Nitra plant:

- solution of workplaces for the JLR project (continues 2020)
- solution of the food dispensary in the area of operation by reconstruction of an old unused building
- reconstruction of a part of the industrial zone of hall 04 "MANSI" for the JLR project (continues 2020)
- expansion of quality control equipment
- expansion of the tool maintenance area of the new press shop
- extension of computer and software of the "maintenance tooling" department.

Within the projects of final customers of automotive, the investments were used for:

- Audi Q8, Audi Q3 a Q4 projects

The total increase in the value of classified assets (all capitalized assets) in 2019 is EUR 5,556 thousand, of which

- hhconstructions worth EUR 857 thousand
- separate movable assets and sets of movable assets worth EUR 4,392 thousand
- pallets worth EUR 223 thousand
- intangible fixed assets worth EUR 84 thousand

SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁRENIA ZA ROK 2019

5

5.6 Kvalita

Štandard systémov kvality podľa noriem ISO 9001 a IATF 16 949 je realizovaný v praxi. Spoločnosť z hľadiska kvality medzi dodávateľmi automobilového priemyslu dosahuje úroveň konkurenčných firiem.

Externé PPM sa nám podarilo udržať na hodnote 11, takže sme splnili plán, vrátane neustáleho zlepšovania a „Zero defect strategy“. V priebehu roka 2019 sme si udržali hodnotenie A u zákazníkov OEM.

Kontrolný audit normy IATF 16 949 a STN EN ISO 9001:2015 firmou TUV SUD dopadol s pozitívnym výsledkom. Kontrolný audit prebehol taktiež na oblasti environmentu a BOZP, kde bola spoločnosť certifikovaná podľa štandardu ISO 14001:2015 a OHSAS 18001:2007. Výsledky auditu potvrdili, že spoločnosť patrí medzi firmy, ktoré svojou činnosťou minimalizujú negatívne vplyvy na životné prostredie a opatreniami prispievajú k ochrane zdravia svojich pracovníkov.

5.6 Quality

Installed standard of quality systems according to norms ISO 9001 and ISOTS 16949 is in practice. From the quality point of view, the company belongs to the developed suppliers of automotive abreast with competition.

We managed to achieve the external PPM of 11, meeting our targets, including continuous improvement and „Zero defect strategy“. During the year 2019 we kept the A-category supplier at OEM customers.

The control audit of the ISO TS 16949 and STN EN ISO 9001:2015 norm conducted by TUV SUD had a positive result. There was also a control audit in the area of environment and OH&S, where the company was certified according to the standards of ISO 14001:2015 and OHSAS 18001:2007. The audit results confirmed that the Company belongs to the companies, whose activities minimize negative effects on the environment and applying their measures, they contribute to health protection of its employees.

Všetky certifikáty sú platné pre MATADOR Automotive, Vráble a.s. a MATADOR Automotive, Vráble a.s., prevádzka Nitra.
All certificates are valid for MATADOR Automotive, Vráble a.s. and MATADOR Automotive, Vráble a.s., Nitra plant.



STN EN ISO 9001:2015



STN EN ISO 9001:2015

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2019



SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOCH HOSPODÁREŇIA ZA ROK 2019

5

5.7 Životné prostredie a BOZP

V priebehu minulého roka vedenie spoločnosti venovalo systematickú pozornosť udržateľnému rozvoju v oblasti environmentálnej politiky a BOZP. Spoločnosť sleduje a hodnotí vývoj produkcie všetkých druhov odpadov z hľadiska ich vzniku a likvidácie s cieľom zabezpečiť plnenie stanovených úloh v oblasti environmentálneho správania spoločnosti. Vo všetkých výrobných prevádzkach je zavedený systém riadenia odpadov, tým je zabezpečené prostredníctvom oprávnených organizácií správne triedenie a likvidácia v zmysle platnej legislatívy SR. Na rok 2019 boli stanovené dva environmentálne ciele a jeden cieľ pre oblasť BOZP. V spoločnosti bola v súlade so zákonom o odpadoch vedená centrálna evidencia odpadov a vykonávané pravidelné záknenné hlásenia o ich vzniku a likvidácii.

Dôsledné realizovanie predpisov a úloh v oblasti BOZP v záujme zlepšovania pracovných podmienok a osobitne ochrany života a zdravia zamestnancov je závažným faktorom napomáhajúcim k ekonomickejmu a sociálnemu rozvoju spoločnosti. Pravidelnou kontrolou činnosťou na úseku BOZP a odstraňovaním zistených nedostatkov sa zvyšuje bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci a zároveň dochádza k zlepšovaniu pracovného prostredia. V rámci zlepšovania povedomia zamestnancov o BOZP sa v roku 2018 pokračovalo v projekte „Bezpečnostné posolstvo“. Pracovné balíky s rôznomu tematikou, zaoberajúcou sa BOZP a životným prostredím, ktoré boli prezentované na informačných nástenkách na mesačnej báze, v tomto projekte sa pokračuje aj v roku 2020.

Napriek všetkým preventívnym opatreniam sme v roku 2019 zaznamenali 11 registrovaných pracovných úrazov našich zamestnancov, čo je v porovnaní s rokom 2018 pokles o 20 pracovných úrazov. Pre celkové zlepšenie stavu BOZP na pracoviskách a zlepšenie dodržiavania predpisov BOZP zo strany zamestnancov je nevyhnutné, aby sa do dennej kontroly stavu BOZP zapojili vedúci zamestnanci na všetkých stupňoch riadenia a aby sa tieto úlohy stali neoddeliteľnou súčasťou plnenia pracovných povinností.

5.7 Environment, Health and Safety

During the last year, the company management devoted systematic attention to sustainable development in the area of OHS. The company monitors and evaluates the development in the production of all types of waste from the point of view of their source and disposal in order to ensure full compliance with the objectives in the area of environmental behaviour. A waste management system is in place at all of our production facilities, whereby we ensure that the waste is correctly separated and disposed of in accordance with the applicable legislation of the Slovak Republic and authorized organizations. For 2019, two environmental targets and one OHS target were set. The company kept a central register of waste and carried out regular statutory reports on its creation and disposal in accordance with the legislation on waste.

Consistent implementation of directives together with tasks in the area of OHS in order to improve the working conditions and especially the protection of the lives and health of the employees is a fundamental factor in pushing forward the economic and social development of the company. Regular inspections in the area of OHS and the elimination of any deficiencies discovered increase the health and safety conditions at work and lead to an improved working environment. Within the scope of improving the staff awareness in the area of OHS the project "Safety Message" continued in 2019 – work packages on various topics focusing on the OSHP and the environment will be presented on information boards on a monthly basis. The project continues also in 2020.

Despite all preventive actions, in 2019, 11 work-related accidents were recorded, which is a decrease of 20 work-related accidents compared to 2018. For the overall improvement of the OSHP at workplaces and improvement of the compliance with the OSHP regulations by the employees, it is necessary that all head workers at all the management levels take part in the daily inspection of the OSHP status and that the duties become an inseparable part of the work duties fulfilment.

REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2019

5.8 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenie tejto Výročnej správy

Koncom roka 2019 boli zverejnené prvé správy ohľadom obmedzeného množstva prípadov nákazy neznámym ochorením v Číne (neskôr označeným ako COVID-19, Koronavírus), ktoré boli nahlásené Svetovej zdravotníckej organizácii. Počas prvých mesiacov roka 2020 sa vírus rozšíril celosvetovo. Spoločnosť posúdila dôsledky rozšírenia a zakročila v záujme ochrany svojich zamestnancov a svojich podnikateľských záujmov. Tento celosvetový stav Spoločnosť považovala ako udalosť po konci účtovného obdobia, ktorá si nevyžaduje úpravu účtovnej závierky. Spoločnosť nie je momentálne schopná plne posúdiť dôsledky rozšírenia Koronavírusu na jej budúcu finančnú pozíciu a prevádzkovú činnosť, avšak v závislosti od ďalšieho vývoja situácie, dopady môžu byť významné.

5.8 Post balance sheet events after the date of the company

By the end of 2019, the first reports on a limited number of cases of unknown disease in China (later referred to as COVID-19, Coronavirus) were reported to the World Health Organization. During the first months of 2020, the virus spread worldwide. The Company assessed the consequences of the enlargement and took action to protect its employees and its business interests. The Company considered this worldwide position as an event after the end of the reporting period that does not require adjustment to the financial statements. The Company is currently unable to fully assess the consequences of the expansion of Coronavirus on its future financial position and operations, but, depending on further developments, the impact may be significant.

VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

6

6. Vyhlásenie o správe a riadení

Metódy a princípy riadenia spoločnosti sú obsiahnuté v stanovách spoločnosti. Väčšina zásad riadenia uvedených v stanovách korešponduje s princípmi Zjednoteného kódexu správy a riadenia spoločností, vychádzajúcemu z princípov OECD a doporučenému Burzou cenných papierov v Bratislave, i keď sa spoločnosť formálne k uvedenému kódexu neprihlásila. Stanovy spoločnosti sú verejne dostupné prostredníctvom Zbierky listín príslušného registrového súdu - Okresný súd Nitra. Organizačný poriadok spoločnosti určuje zásady organizácie spoločnosti a vnútorného riadenia spoločnosti. Spoločnosť má zavedený a praktizovaný podnikový systém manažérstva kvality s certifikátmi pre systém manažérstva podľa EN ISO 9001:2015, certifikát pre systém manažmentu kvality podľa IATF 16949, certifikát pre systém manažérstva podľa EN ISO 14001 : 2015 a certifikát pre systém manažérstva podľa OHSAS 18001 : 2007. Obhájenie uvedených certifikátov v roku 2020 potvrdilo predpoklady, že zavedený interný systém riadenia vnútornej kontroly a rizík je schopný zabezpečiť sústavnú spôsobilosť a efektívnosť.

Metódy riadenia a orgány spoločnosti

Akcionári vykonávajú svoje práva prostredníctvom valného zhromaždenia spoločnosti v zmysle úpravy obsiahnutej v stanovách spoločnosti nasledovne:

Valné zhromaždenie

1. Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Akcionár sa zúčastňuje na valnom zhromaždení osobne, alebo v zastúpení na základe písomného splnomocnenia. Riadne valné zhromaždenie sa koná jedenkrát do roka, najneskôr do 30. júna príslušného roka a zvoláva ho predstavenstvo.
2. Pri spoločnosti s akciami na meno zasiela predstavenstvo pozvánku všetkým akcionárom na adresu sídla alebo bydliska uvedenú v zozname akcionárov najmenej 30 dní pred konaním valného zhromaždenia.
3. Valné zhromaždenie sa koná v mieste sídla spoločnosti, pokiaľ predstavenstvo nerozhodne o inom mieste konania.
4. Počet hlasov akcionárov na valnom zhromaždení sa spravuje menovitou hodnotou jeho akcií. Akcionár má jeden hlas na každých 34 EUR nominálnej hodnoty ním predložených akcií.
5. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, pozvánka alebo oznamenie musí obsahovať podstatu

6. Announcement on management and administration

Methods and principles of company management are included in the company statutes. Majority of the principles mentioned in the statutes correspond with principles of the Corporate Code of Company Management and Administration, based on OECD principles and recommended by the Bratislava stock exchange, even if the company has not accepted the mentioned code. The company statuses are publicly available via the Collection of documents of the appropriate court registry - Regional court Nitra. Company organization regulations determine principles of company organization and inner company management. The company has well-established and practiced company system of quality management, with management system certificates in accordance with EN ISO 9001 : 2015, a management system certificate in accordance with IATF 16949, a management system certificate in accordance with EN ISO 14001 : 2015 and a management system certificate in accordance with BS OHSAS 18001: 2007. Defending of the mentioned certificates in 2020 confirmed the assumptions that the established system of inner control and risks management system is capable of ensuring systematic capability and efficiency.

Methods of management and company bodies

Shareholders carry their rights by means of General Assembly of the company in accordance with the regulations included in the company statutes as follows:

General Assembly

1. General Assembly is the company's supreme body. The shareholder takes part in General Assembly in person or in one's behalf based on a written empowerment. Ordinary General Assembly is held once in a year, no later than 30th June of the applicable year, and is summoned by the Board of Directors.
2. In the company with nominative shares, the Board of Directors sends invitations to all shareholders' commercial or residential addresses listed in the shareholders list at least 30 days prior to the General Assembly session.
3. General Assembly is held in the place of company residence, unless the Board of Directors decides on a different place of the session.
4. The number of shareholders' votes at the General Assembly is administered through a face value of its shares. A shareholder has one vote for each 34 EUR of nominal value by him submitted shares.

ANNOUNCEMENT ON MANAGEMENT AND ADMINISTRATION

navrhovaných zmien. Ak je na programe valného zhromaždenia voľba členov orgánov spoločnosti, mená osôb musia byť poskytnuté akcionárom k nahliadnutiu v sídle spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár má právo vyžiadat si kópie návrhu stanov a zoznam osôb navrhovaných za členov orgánov, prípadne ich zaslanie na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musí byť akcionár upozorený v pozvánke na valné zhromaždenie. Ak sa návrhy predložené na valnom zhromaždení odlišujú od návrhov predložených pred valným zhromaždením, musí predstavenstvo (dozorná rada) tieto na valnom zhromaždení odôvodniť.

6. Valné zhromaždenie rozhoduje väčšinou hlasov prítomných akcionárov, pokiaľ obchodný zákonník alebo stanovy nevyžadujú inú väčšinu.

7. Do pôsobnosti valného zhromaždenia patrí:

- a) zmena stanov,
 - b) rozhodnutie o zvýšení a znížení základného imania, o poverení predstavenstva zvýšiť základné imanie podľa § 210 a vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov,
 - c) voľba a odvolanie členov predstavenstva,
 - d) voľba a odvolanie členov dozornej rady a iných orgánov určených stanovami, s výnimkou členov dozornej rady volených a odvolávaných podľa § 200 Obchodného zákonníka, a schvaľovanie zmlúv o výkone funkcie členov dozornej rady,
 - e) schválenie riadnej individuálnej účtovnej závierky a mimoriadnej individuálnej účtovnej závierky, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo úhrade strát a určenie tantiém,
 - f) rozhodnutie o premene akcií vydaných ako listinné cenné papiere na zaknihované cenné papiere a naopak,
 - g) rozhodnutie o zrušení spoločnosti a o zmene právnej formy,
 - h) rozhodnutie o skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a rozhodnutie o tom, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou,
 - i) rozhodovanie o schválení zmluvy o prevode podniku alebo zmluvy o prevode časti podniku,
 - j) rozhodnutie o ďalších otázkach, ktoré zákon alebo stanovy zahŕňajú do pôsobnosti valného zhromaždenia.
8. Na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov, zvýšení alebo znížení základného imania,

5. If there is a change of the Statutes on the General Assembly agenda, the invitation or the announcement has to include the subject matter of proposed changes. If the General Assembly agenda contains elections of the company bodies' members, shareholders have to be allowed to see the names of persons in the company residence within the period specified for summoning the General Assembly. The shareholder has the right to claim the copies of the Statutes proposal and the list of persons proposed for body members, or they have the right to have sent them to their addresses. The shareholder must be reminded of these rights in the invitation for the General Assembly session. If the proposals submitted at the General Assembly session differ from those submitted prior to the session, the Board of Directors must give reasons for them at the General Assembly session.

6. General Assembly decides in accordance with the majority of present shareholders' votes, unless the Commercial Code or the Statutes do not require a different majority.

7. The General Assembly's scope of action includes:

- a) change of the Statutes,
- b) decision on basic assets increase or decrease, on authorization of the Board of Directors to increase basic assets according to § 210 and priority bonds or exchangeable bonds issue,
- c) Board of Directors members election and withdrawal,
- d) election and dismissal of Supervisory Board members and other by the Statutes appointed authorities, apart from the Board of Directors members elected and dismissed in accordance with § 200 of Commercial Code, and approval of contracts on discharge of the office of the Board of Directors members,
- e) approval of ordinary individual financial statement and extraordinary individual financial statement, decision on profit distribution or on losses compensation and royalties setting,
- f) decision on converting the shares issued as documentary securities into booked stocks and vice versa,
- g) decision on dissolution of the company and on change of its legal form,
- h) decision on discontinuing the trading with company's shares at the stock exchange and decision on the company ceasing to be a public limited company
- i) decision on approval of the contract of the business assignment or on the contract of the part of the business assignment,

VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

6

o poverení predstavenstva na zvýšenie základného imania podľa § 210, vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov, zrušenie spoločnosti alebo zmene právnej formy je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov je potrebná aj na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o skončení obchodovania na burze s akciami spoločnosti na trhu kótovaných cenných papierov a rozhodnutia valného zhromaždenia, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou a stáva sa súkromnou akciovou spoločnosťou. Na rozhodnutie valného zhromaždenia o zmene práv spojených s niektorým druhom akcií a o obmedzení prevoditeľnosti akcií na meno sa vyžaduje aj súhlas dvojtretinovej väčšiny hlasov akcionárov, ktorí vlastnia akcie.

Práva a povinnosti akcionárov

1. Zápisom akciovéj spoločnosti do obchodného registra nadobúda upisovateľ akcií práva akcionára.
2. Akcionár je oprávnený zúčastniť sa na valnom zhromaždení, hlasovať na ňom, požadovať na ňom informácie a vysvetlenia týkajúce sa záležitostí spoločnosti, alebo osôb ovládaných spoločnosťou, ktoré súvisia s predmetom rokovania valného zhromaždenie a uplatňovať na ňom návrhy.
3. Akcionár alebo akcionári, ktorí majú akcie, ktorých menovitá hodnota dosahuje najmenej 5% základného imania, môžu s uvedením dôvodov písomne požadovať zvolanie mimoriadneho valného zhromaždenia na prerokovanie navrhovaných záležitostí.

Výkonným orgánom spoločnosti je predstavenstvo spoločnosti, ktoré vykonáva svoju pôsobnosť v súlade so stanovami spoločnosti nasledovne:

Právomoci valného zhromaždenia a práva a povinnosti akcionárov sú upravené jednako v stanovách a jednako v zákone č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov.

Predstavenstvo spoločnosti

1. Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti, ktorý riadi činnosť spoločnosti a koná v jej mene. Predstavenstvo rozhoduje o všetkých záležitostach spoločnosti, pokiaľ nie sú obchodným zákonníkom alebo stanovami vyhradené do pôsobnosti valného zhromaždenia alebo dozornej rady.

j) decision on further questions, which are either by law or by the statutes included into the General Assembly sphere of activity.

8. Two-thirds majority of present shareholders' votes is required to approve the decisions of the General Assembly on the change of the Statutes, on increase or decrease of the basic asset, on appointing the Board of Directors to increase the basic assets in accordance with § 210, priority or exchangeable bonds issue, company dissolution or the change of its legal form, and a notarial registration has to be written on the matter. Two-thirds majority of present shareholders' votes is needed to approve the General Assembly decision on discontinuation of trading with company shares on booked stock market and on the General Assembly decision that the company ceases to be a public limited company and becomes a private limited company. Two-thirds majority consent of shareholders who own shares is needed for the General Assembly decision on the change of rights connected with some kind of shares and on limiting of registered shares assignability.

Rights and obligations of shareholders

1. Upon the entry of the public limited company in the commercial registry, the allotter assumes rights of a shareholder.
2. A shareholder has the right to participate in the General Assembly, to vote there, to ask for information and explanations concerning company's matters or persons controlled by the company, connected with subject matter of the General Assembly negotiations and set up his claims.
3. A shareholder or shareholders, who own shares, the nominal value of which reaches at least 5% of the basic assets, have the right, upon introducing the reasons, claim in writing to summon an extraordinary General Assembly to negotiate proposed matters.

Executive body of the company is the Board of Directors, which executes its scope of action in accordance with the company Statutes as follows:

General Assembly authorities and shareholders' rights and obligations are regulated both in the Statutes and the Law No. 513/1991 Coll. Commercial Code in later amendments.

Company Board of Directors

1. Board of Directors is a statutory body of the company, which controls company activities and acts on her behalf. Board of Directors decides on all company matters, unless they are through Commercial Code or the Statutes appropriated to the field of action of General Assembly or Supervisory Board.

ANNOUNCEMENT ON MANAGEMENT AND ADMINISTRATION

2. Predstavenstvo zasiela účtovnú závierku akcionárom, ktorí vlastnia akcie na meno najmenej 30 dní pred dňom konania valného zhromaždenia. Ak spoločnosť vydala akcie na doručiteľa, hlavné údaje tejto účtovnej závierky sa v tej istej lehote uverejnia spôsobom ustanoveným zákonom a určeným stanovami na zvolanie valného zhromaždenia. Účtovná závierka sa musí akcionárom poskytnúť na nahliadnutie v sídle spoločnosti v lehote ustanovej zákonom a určenej stanovami na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár, ktorý je majiteľom akcií na doručiteľa a ktorý zriadil na akcie spoločnosti záložné právo v prospech spoločnosti podľa § 184 ods. 3, má právo vyžiadať si zaslanie kópie účtovnej závierky na svoj náklad a nebezpečenstvo na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musia byť akcionári upozornení v pozvánke na valné zhromaždenie alebo v oznamení o konaní valného zhromaždenia.

3. Predstavenstvo je povinné písomne predložiť dozornej rade najmenej raz do roka informácie o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na budúce obdobie, ako aj o predpokladom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti a na žiadosť a v lehote určenej dozornou radou písomnú správu o stave podnikateľskej činnosti a o majetku spoločnosti v porovnaní s predpokladaným vývojom. Predstavenstvo je tiež povinné bezodkladne informovať dozornú radu o všetkých skutočnostiach, ktoré môžu podstatne ovplyvniť vývoj podnikateľskej činnosti a stav majetku spoločnosti najmä jej likviditu. Členovia predstavenstva sú povinní na požiadanie dozornej rady alebo jej členov zúčastniť sa zasadnutia dozornej rady a podať jej členom v požadovanom rozsahu doplňujúce informácie k predloženým správam.

4. Predstavenstvo zvolá mimoriadne valné zhromaždenie, ak zistí, že strata spoločnosti presiahla hodnotu jednej tretiny základného imania alebo to možno predpokladať a predloží valnému zhromaždeniu návrhy opatrení. O týchto skutočnostiach upovedomí bez odkladu dozornú radu.

5. Predstavenstvo má štyroch členov. Členov predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

6. Predstavenstvo, ktorého počet členov zvolených valným zhromaždiom neklesol pod polovicu, môže vymenovať náhradných členov do najbližšieho zasadnutia valného zhromaždenia.

2. Board of Directors sends financial statement to shareholders, who own shares, in their favour at least 30 days prior the day of the General Assembly session. If the company issued unregistered stock, principal data of this financial statement will within the same period be publicized in the way set by the law and a period for summoning the General Assembly set by the Statutes. Shareholders must be provided the financial statement for inspection in the company domicile within a period set by the law and within a period for summoning the General Assembly set by the Statutes. A shareholder, who owns unregistered stock and who established a lien on company's shares in favour of the company in accordance with § 184/3, has the right to require a copy of the financial statement to be sent at his cost and risk to his address. Shareholders should be reminded of these rights in the invitation to the General Assembly or in the notice on the General Assembly session.

3. Board of Directors has the obligation at least once in a year to submit information about principal intentions of the company's commercial management for the future period, as well as about the assumed development of state of asset, finances and company's revenues in writing, and at request and in the period set by the Supervisory Board submit a written report on the state of entrepreneurial activities and on company's asset, compared with assumed development. Board of Directors has the obligation to immediately inform the Supervisory Board about any facts that might significantly affect the development of entrepreneurial activity and state of company's asset, particularly its liquidity. Board of Directors members have the obligation at request of the Supervisory Board or its members to take part at the Supervisory Board session and to submit additional information to submitted reports in required extent.

4. Board of Directors will summon extraordinary General Assembly if it finds out that company's loss exceeded the value of one third of the basic asset or that it might be assumed, and it submits proposals of measures to the General Assembly. General Assembly will immediately inform the Supervisory Board about these facts.

5. Board of Directors has four members. Board of Directors members are elected and withdrawn by General Assembly for a period of five years, and at the same time it defines, who from among the Board of Directors members is the director and the vice-director of the Board of Directors.

6. Board of Directors, number of members of which elected by General Assembly did not decrease to a half, can appoint

VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

6

7. Člen predstavenstva sa môže svojej funkcie vzdáť. Písomné oznámenie o vzdaní sa funkcie adresuje predstavenstvu spoločnosti, pričom výkon jeho funkcie sa končí dňom najbližšieho zasadnutia predstavenstva.

8. Predstavenstvo sa môže uznať, len ak je prítomná nadpolovičná väčšina jeho členov. Na prijatie uznesenia je potrebný súhlas väčšiny prítomných členov. Ak predstavenstvo spoločnosti z akéhokoľvek dôvodu rozhoduje v párnom počte, prisľúchajú v prípade rovnosti hlasov pri prijímaní uznesenia predstavenstva, predsedajúcemu predstavenstva dva hlasy. Predstavenstvo môže hlasovať aj mimo zasadnutia orgánu, a to písomnou formou alebo hlasovaním pomocou prostriedkov oznamovacej techniky.

9. Na členov predstavenstva sa vzťahuje zákaz konkurenčie v zmysle § 196 obchodného zákonníka.

Zloženie a činnosť predstavenstva

Predstavenstvo Spoločnosti pracovalo v roku 2019 v tomto zložení:

- doc. Ing. Štefan Rosina PhD., MBA
- Ing. Miroslav Rosina PhD.
- Rui de Lemos Monteiro
- Ing. Jozef Vozár
- Marta do Céu Morais Cláudio
- Ing. Vojtěch Žák
- Ing. Martin Kele
- Ing. Rastislav Fulier
- Filipe José Mesquita Soares Moutinho

Cinnosť Predstavenstva bola v súlade so Stanovami tejto akciovej spoločnosti, predstavenstvo Spoločnosti zasadalo v roku 2019 pravidelne v mesačných intervaloch.

Kontrolným orgánom Spoločnosti je dozorná rada. Uznesenia a úlohy uložené predstavenstvu dozornou radou boli predstavenstvom plnené, na zasadnutiach dozornej rady pravidelne kontrolované a vyhodnocované.

Informácie podľa § 20, ods. 7 zák. 431/2002 Z. z. o účtovníctve:

a) Základné imanie Spoločnosti vo výške 20 448 124 EUR je zložené z:

- 337 816 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 34 EUR,
- 27 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 331 940 EUR.

Akcie nie sú verejne obchodovateľné.

alternate members until the nearest session of the General Assembly.

7. Board of Directors member can waive his function. He addresses a written notice on waiving his function to the company management, and the discharge of his office is discontinued by the date of the nearest Board of Directors session.

8. Board of Directors can quorum, only if majority of its members is present. For resolution adoption a content of majority of present members is required. If from any reason there is an even number of present members, in case of even division of votes at adoption of Board of Directors resolution, two votes pertain to director of Board of Directors. Board of Directors can also vote outside the body session, by means of a written form or by means of information media.

9. Prohibition of competition applies to members of Board of Directors by course of § 196 of Commercial Code.

Structure and activities of the Board of Directors

In 2019 Board of Directors worked with following members:

- doc. Ing. Štefan Rosina PhD., MBA
- Ing. Miroslav Rosina PhD.
- Rui de Lemos Monteiro
- Ing. Jozef Vozár
- Marta do Céu Morais Cláudio
- Ing. Vojtěch Žák
- Ing. Martin Kele
- Ing. Rastislav Fulier
- Filipe José Mesquita Soares Moutinho

Activities of the Board of Directors were in accordance with the Statutes of this limited company, company's Board of Directors held in 2019 their regular sessions in monthly intervals.

Controlling authority of the company is Supervisory Board. Resolutions and tasks assigned to the Board of Directors by the Supervisory Board were executed, regularly revised and assessed at Supervisory Board meetings. Information in accordance with § 20/ 7 of the Law No.431/2002 Coll. on bookkeeping

a) Company's basic asset valued at 20,448,124 EUR consists of:

- 337,816 pcs of registered documentary shares in the nominative value of 34 EUR per share.
- 27 pcs of registered documentary shares in the nominative value of 331,940 EUR per share.

Shares are not negotiable in public.

ANNOUNCEMENT ON MANAGEMENT AND ADMINISTRATION

b) Stanovy Spoločnosti neobsahujú ustanovenia o obmedzení prevoditeľnosti akcií.

c) Kvalifikovanou účasťou na základnom imaní (min. 10% podiel) disponujú nasledujúce spoločnosti:

-M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED
-SODECIA Automotive Europe GmbH

d) Medzi majiteľmi cenných papierov nie sú osoby s osobitnými právami kontroly.

e) Spoločnosť nemá vydané zamestnanecké akcie.

f) Stanovy Spoločnosti neobsahujú stanovenia o obmedzení hlasovacích práv.

g) Spoločnosti nie sú známe dohody medzi majiteľmi cenných papierov, ktoré by mohli viesť k obmedzeniu prevoditeľnosti cenných papierov alebo obmedzeniu hlasovacích práv.

h) Členov štatutárneho orgánu Spoločnosti – predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie väčšinou hlasov prítomných akcionárov, na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

O zmene stanov Spoločnosti rozhoduje valné zhromaždenie Spoločnosti, pričom na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov je potrebná dvojtreťinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, oznamenie o konaní valného zhromaždenia musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien v stanovách a tieto musia byť poskytnuté k nahliadnutiu v sídle Spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia.

Ak sa návrhy poskytnuté akcionárom pred valným zhromaždením a návrhy poskytnuté na valnom zhromaždení odlišujú, musí tieto skutočnosti predstavenstvo prípadne dozorná rada vecne na valnom zhromaždení odôvodniť.

i) Právomoci predstavenstva sú uvedené v stanovách Spoločnosti. Predstavenstvo nie je oprávnené rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií.

j) Spoločnosť nemá uzatvorené žiadne dohody viažuce sa na zmenu jej kontrolných pomerov v súvislosti s ponukou na prevzatie.

k) Medzi Spoločnosťou a členmi jej orgánov nie sú žiadne dohody o náhradách, ak sa ich funkcia skončí. Náhrada Spoločnosti zamestnancom, ktorých pracovný pomer sa končí, je upravená v kolektívnej zmluve.

b) The company's Statutes do not contain provisions on shares transferability limitations.

c) Following companies dispose of qualified participation on basic asset (min. 10% participation):

-M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED
-SODECIA Automotive Europe GmbH

d) There are no persons with special rights of control among the owners of equities.

e) Company has not issued any employee shares.

f) The Statutes of the company do not contain provisions on voting rights limitation.

g) Company is not aware of any deal among equities owners, which could lead to shares transferability limitation or voting rights limitation.

h) Members of company statutory authority – Board of Directors – are elected and withdrawn by the General Assembly through majority votes of present shareholders, for a period of five years, while it determines who of the Board of Directors members are the director and the vice-director of the Board of Directors.

A change of the company Statutes is decided by General Assembly of the company, while two thirds of present shareholders' votes are needed to approve the decision of General Assembly on the change of the Statutes and a notarial record has to be written. If there is a change of the Statutes on the General Assembly agenda, the notice about the General Assembly session has to contain the subject matter of suggested changes in the Statutes and they have to be provided for inspection in the company residence in period set to summon General Assembly.

If proposals provided to shareholders prior to General Assembly and proposals provided at General Assembly differ, Board of Directors or Supervisory Board should give objective reasons for these facts at General Assembly.

i) Board of Directors powers are mentioned in the company Statutes. Board of Directors has no right to decide on shares issue or shares repurchase.

j) Company has no concluded agreements associated with a change of its control situation in connection with an overtake offer.

k) Between company and its authorities' members, there are no agreements on compensations, in case their functions end. Compensation of the company to its employees, whose employment has been discontinued, is regulated in the collective agreement.

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA K ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE A VÝROČNEJ SPRÁVE

7



Správa nezávislého audítora

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančné situáciu spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2019 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so zákonom č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

Čo sme auditovali

Účtovná závierka Spoločnosti obsahuje tieto súčasti:

- súvahu k 31. decembru 2019,
- výkaz ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a
- poznámky k účtovnej závierke, ktoré obsahujú významné účtovné zásady a účtovné metódy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

Východisko pre náš názor

Audit sme vykonali v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky našej správy.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Etického kódexu pre účtovných odborníkov, ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov pri Medzinárodnej federácii účtovníkov (ďalej len „Eticky kódex“), ako aj v zmysle iných požiadaviek slovenskej legislatívy, ktorá sa vzťahuje na náš audit účtovnej závierky. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky, ktoré na nás kladú tieto legislatívne požiadavky a Eticky kódex.

Zdôraznenie skutočnosti – Predpoklad nepretržitého trvania činnosti účtovnej jednotky

Upozorňujeme na poznámku II. a) v účtovnej závierke, v ktorej Spoločnosť uvádzá východiská pre zostavenie účtovnej závierky v súvislosti s dopadom šírenia nákazy Covi d'19 v roku končiacom sa 31. decembra 2019. Ako sa uvádzá v poznámke II. a), tieto udalosti naznačujú, že existuje významná nei stotav aplikovaní východiska nepretržitého trvania činnosti účtovnej jednotky pri zostavení účtovnej závierky za rok končiaci sa 31. decembra 2019. Náš názor nie je v tomto ohľade podmienený.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT OF FINANCIAL STATEMENTS AND ANNUAL REPORT



Správa k ostatným informáciám uvedeným vo výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za výročnú správu vypracovanú v súlade so Zákonom o účtovníctve. Výročná správa pozostáva z (a) účtovnej závierky a (b) ostatných informácií.

Nás vyššie uvedený názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

V súvislosti s auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou oboznámiť sa s informáciami uvedenými vo výročnej správe a na základe toho posúdiť, či sú vo významnom nesúlade s účtovnou závierkou alebo poznatkami, ktoré sme počas auditu získali, alebo či existuje iná indikácia, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje Zákon o účtovníctve.

Na základe prác vykonaných počas auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené vo výročnej správe za rok ukončený 31. decembra 2019 sú v súlade s účtovnou závierkou za daný rok, a že
- výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navýše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácií v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade so Zákonom o účtovníctve, a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, okrem situácie, keď štatutárny orgán má v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Našim cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vyslať správu auditora, ktorá bude obsahovať naš názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonany podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, aj keď existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnenie očakávať, že jednotlivou alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomicke rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA K ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE A VÝROČNEJ SPRÁVE

7



Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus ako súčasť auditu podľa Medzinárodných auditorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme auditorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame auditorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyšše než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže známenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obidenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovníckych zásad a účtovných metód a primeranosť účtovníckych odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v správe auditora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať náš názor. Naša závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy auditora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iného i plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu, ako aj významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré počas auditu identifikujeme.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Licencia SKAU č. 161

27. apríla 2020
V Bratislave, Slovenská republika

Ing. Eva Hupková, FCCA
Licencia SKAU č. 672

Poznámka

Naša správa bola vypracovaná v slovenskom a anglickom jazyku. Vo všetkých záležistočiach ohľadom interpretácie, stanovísk či názorov má slovenská verzia našej správy prednosť pred jej anglickou verziou

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT OF FINANCIAL STATEMENTS AND ANNUAL REPORT



Independent Auditor's Report

To the Shareholders, Supervisory Board, and Board of Directors of MATADOR Automotive Vráble, a.s.:

Our opinion

In our opinion, the financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of MATADOR Automotive Vráble, a.s. (the "Company") as at 31 December 2019, and its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Act on Accounting No. 431/2002, as amended (the "Accounting Act").

What we have audited

The Company's financial statements comprise:

- the balance sheet as at 31 December 2019;
- the income statement for the year then ended;
- the notes to the financial statements, which include significant accounting policies and other explanatory information.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Our responsibilities under those standards are further described in the *Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements* section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of Ethics for Professional Accountants issued by the International Federation of Accountants ("Code of Ethics") and other requirements of legislation that are relevant to our audit of the financial statements in the Slovak Republic. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements and the Code of Ethics.

Emphasis of Matter – Going concern

We draw your attention to Note II. (a) to the financial statements which discusses the impact of the spread of Covid-19 on the ability of the Company to continue as going concern in preparation of the financial statements for the year ended 31 December 2019. As disclosed in Note II. (a), these events indicate that there is significant uncertainty in the application of the going concern basis assumption when preparing the financial statements for the year ended 31 December 2019. Our opinion is not modified in respect of this matter.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Twin City/A, Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, Slovak Republic
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwc.com/sk

The firm's ID No.: 35 739 347. The firm is registered in the Commercial Register of Bratislava I District Court, Ref. No.: 16611/B, Section: Sro.
IČO Spoločnosti je 35 739 347. Spoločnosť je zapsaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, pod Vložkou č.: 16611/B, Oddiel: Sro.

Translation Note:
This version of our report is a translation from the original, which was prepared in Slovak. All possible care has been taken to ensure that the translation is an accurate representation of the original. However, in all matters of interpretation of information, views or opinions, the original language version of our report takes precedence over this translation.

SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA K ÚČTOVNEJ ZÁVIERKE A VÝROČNEJ SPRÁVE

7



Reporting on other information in the annual report

Management is responsible for the annual report prepared in accordance with the Accounting Act. The annual report comprises (a) the financial statements and (b) other information.

Our opinion on the financial statements does not cover the other information.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the annual report and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

With respect to the annual report, we considered whether it includes the disclosures required by the Accounting Act.

Based on the work undertaken in the course of our audit, in our opinion:

- the information given in the annual report for the year ended 31 December 2019 is consistent with the financial statements; and
- the annual report has been prepared in accordance with the Accounting Act.

In addition, in light of the knowledge and understanding of the Company and its environment obtained in the course of the audit, we are required to report if we have identified material misstatements in the annual report. We have nothing to report in this respect.

Management's responsibilities for the financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the financial statements in accordance with the Accounting Act, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Auditor's responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with International Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with International Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.

INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT OF FINANCIAL STATEMENTS AND ANNUAL REPORT



- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements, including the disclosures, and whether the financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the management regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.
Licence SKAU No. 161

Bratislava, 27 April 2020

Note

Ing. Eva Hupková, FCCA
Licence SKAU No. 672

Our report has been prepared in Slovak and in English. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Slovak language version of our report takes precedence over the English language version.

ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

8

A) SÚVAHA / BALANCE SHEET

Súvaha v tis. EUR	2017	2018	2019	Balance Sheet in tsd. EUR
AKTÍVA				ASSETS
Neobežný majetok	71 566	68 456	66 784	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	492	390	267	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	67 254	64 269	62 682	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	3 820	3 797	3 835	Non-current financial assets
Obežné aktíva	60 277	55 353	43 531	Current assets
Zásoby	31 039	20 457	18 677	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0	5 900	Non-current receivables
Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku	0	0	0	Non-current trade receivables
Krátkodobé pohľadávky	26 231	25 235	18 545	Current receivables
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku	25 109	24 726	18 449	Current trade receivables
Krátkodobý finančný majetok	64	64	64	Current financial assets
Finančné účty	2 943	9 597	330	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	3 732	2 516	4 873	Other current assets
PASÍVA	135 575	126 325	115 188	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	42 505	47 042	48 214	Equity
Základné imanie	20 448	20 448	20 448	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Zákonné rezervné fondy	3 368	3 491	3 870	Legal reserve funds
Výsledok hospodárenia minulých rokov	17 465	19 309	22 723	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 224	3 794	1 172	Profit for the current year
Záväzky a rezervy	85 666	76 430	64 314	Liabilities and provisions
Dlhodobé záväzky	6 290	11 992	11 904	Non-current liabilities
Dlhodobé záväzky z obchodného styku	0	0	0	Non-current trade liabilities
Dlhodobé rezervy	447	496	578	Long-term Provisions
Dlhodobé bankové úvery	30 720	14 864	9 501	Long-term bank loans
Krátkodobé záväzky	29 811	38 509	28 663	Current liabilities
Krátkodobé záväzky z obchodného styku	25 782	31 959	23 807	Current trade liabilities
Krátkodobé rezervy	2 250	2 158	3 154	Short-term Provisions
Bežné bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	16 148	8 410	10 513	Current bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	7 404	2 853	2 660	Other liabilities

FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

B) VÝKAZ ZISKOV A STRÁT / PROFIT AND LOSS STATEMENT

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2017	2018	2019	Income statement in tsd. EUR
Čistý obrat	167 540	197 174	183 306	Net turnover
Výnosy z hospodárskej činnosti	180 196	214 280	199 736	Operating income
Tržby za predaj tovaru	21 480	29 975	17 079	Revenue from the sale of merchandise
Tržby za predaj vlastných výrobkov	130 060	144 235	141 137	Revenue from the sale of own products
Tržby z predaja služieb	871	2 524	6 915	Revenue from the sale of services
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	1 296	371	-597	Change in internal inventory
Aktivácia	11 398	16 741	17 035	Own work capitalised
Tržby za predaj dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a zásob	14 569	19 778	17 647	Revenue from the sales of non-current intangible assets, property, plant and equipment and raw materials
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	522	656	522	Other operating revenues
Náklady na hospodársku činnosť	177 914	208 664	197 916	Operating expenses
Náklady na tovar	14 885	23 132	12 581	Cost of merchandise sold
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dávok	101 697	114 722	106 167	Consumed raw material and energy
Opravné položky k zásobám	-100	-47	-133	Value adjustments to inventory
Služby	17 959	17 816	18 841	Services
Osobné náklady	23 308	27 908	33 462	Personnel expenses
Dane a poplatky	215	222	258	Taxes and fees
Odpisy a opravné položky k investičnému majetku	6 951	7 340	7 789	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	12 404	17 236	17 539	Carrying value of non-current assets and raw materials
Opravné položky k pohľadávkam	2	-1	1 111	Value adjustments to receivables
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	593	336	301	Other operating expenses
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	2 282	5 616	1 820	Operating profit
Pridaná hodnota	30 664	38 223	44 111	Added value
Výnosy z finančnej činnosti	256	6	46	Income from financial activities
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	3	0	0	Income from long-term financial assets
Výnosové úroky	37	6	7	Interest income
Kurzové zisky	216	0	38	Foreign exchange gains
Ostatné finančné výnosy	0	0	0	Other financial revenue
Náklady na finančnú činnosť	832	625	385	Expenses related to financial activities
Nákladové úroky	659	513	353	Interest expenses
Kurzové straty	44	23	2	Exchange rate losses
Ostatné finančné náklady	129	90	30	Other financial expenses
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-576	-619	-339	Profit /(loss) from financial activities
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením	1 706	4 998	1 480	Profit /(loss) for the accounting period before tax
Daň z príjmov z bežnej činnosti	482	1 204	308	Income tax
Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná	12	375	276	Income tax - current
Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená	470	829	32	Income tax- deferred
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	1 224	3 794	1 172	Profit /(loss) for the accounting period after tax

ÚČTOVNÉ VÝKAZY V SKRÁTENEJ FORME

8

C) VÝKAZ CASH FLOW / CASH FLOW STATEMENT

Prehľad peňažných tokov v tis. EUR	2017	2018	2019	Cash-flow in tsd. EUR
Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)	1 707	4 998	1 480	Net profit (before deducting tax and extraordinary items)
Úprava o nepeňažné operácie				Adjustments for non-cash transactions
Odpisy	6 951	7 340	7 789	Depreciation
Odpis zásob	337	0	0	Inventories write-off
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	-146	-1	1 110	Change in valuation allowance for receivables
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	-100	-47	-133	Change in valuation allowance for inventories
Zmena stavu rezerv	-219	-44	59	Change in provisions
Úrokové náklady (netto)	622	507	345	Interest expense net
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-99	-119	-2	Loss / (gain) from the sale of non-current asset
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	2	0	0	Other items not included in non-cash transactions
Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu	9 055	12 634	10 648	Profit from operations before working capital changes
Zmena pracovného kapitálu:				Working capital changes:
Úbytok (prírastok) pohľadávok z OS a časového rozlíšenia	-4 582	1 901	2 834	Decrease (increase) in trade and other receivables and prepayments
Úbytok (prírastok) zásob	-946	10 629	1 912	Decrease (increase) in inventories
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	4 719	3 751	-8 855	(Decrease) increase in payables and accruals
Iné	0	620	0	Other
Prevádzkové peňažné toky	8 246	29 535	6 539	Cash generated from operations
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti				Cash form operating activities
Prevádzkové peňažné toky	8 246	29 535	6 539	Cash generated from operations
Zaplatené úroky	0	0	-353	Interest paid
Prijaté úroky	71	6	7	Interest received
Zaplatená daň z príjmov	100	309	-656	Corporate income tax paid
Vyplatené dividendy	-200	0	0	Dividends paid
Zisk z predaja stálych aktív	0	0	0	Gains from the sales of non-current assets
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	-236	0	-379	Other items not included in operating activities
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	7 981	29 850	5 158	Net cash from operating activities
Peňažné toky z investičnej činnosti				Cash flows from investing activities
Nákup dlhodobého majetku	-5 607	-4 254	-6 120	Purchase of non-current assets
Poskytnuté / splatené pôžičky	0	-100	-5 430	Loans granted / repaid
Prijem z predaja dlhodobého majetku	277	120	45	Proceeds from the sale on non-current assets
Obstaranie finančných investícií	0	23	-38	Acquisitions of investments
Prijaté dividendy	0	0	0	Dividends received
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-5 330	-4 211	-11 543	Net cash from investing activities
Peňažné toky z finančnej činnosti				Cash flows from financing activities
Prijmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových vkladov	0	122	379	Proceeds from the increase in share capital and other capital funds
Prijmy / splátky úverov a pôžičiek od bank	-6 907	-23 594	-3 259	Receipts / repayments of bank loans
Prijmy / splátky pôžičiek prijatých od spol. v skupine	7 181	5 000	0	Income / repayments of loans from group companies
Zaplatené úroky	-614	-513	0	Interest paid
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-340	-18 984	-2 880	Net cash used in financing activities
Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	2 312	6 654	-9 266	Increase/ (decrease) in cash and cash equivalents
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	630	2 942	9 596	Cash and cash equivalents at the beginning of the accounting period
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	2 942	9 597	330	Cash and cash equivalents at the end of the accounting period

FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

SPRÁVA DOZORNEJ RADY A NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2019

9

Dozorná rada spoločnosti MATADOR Automotive Vráble, a.s., so sídlom Staničná 1045, 952 12 Vráble, IČO: 31 411 801, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu v Nitre, v oddiele Sa a vo vložke č. 8/N na svojom zasadnutí konanom dňa 9.mája 2020 prerokovala a preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2019 a vzala ju na vedomie.

Na základe preskúmania riadnej individuálnej účtovnej závierky a stanoviska audítora, spoločnosti PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., so sídlom Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, IČO: 35739347, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sro, vložka č. 16611/B, číslo audítorskej licencie SKAU č. 161, ktorý konštatuje, že účtovná závierka spoločnosti vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2019 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve, na základe čoho

Dozorná rada odporúča valnému zhromaždeniu:

1) Schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2019.

Dozorná rada rovnako odporúča valnému zhromaždeniu:

2) Schváliť návrh predstavenstva spoločnosti na rozdelenie zisku za rok 2019 vo výške 1172 270,96 € nasledovne:

- Prídel do rezervného fondu vo výške 10 %:

117 227,10 €

- Dividendy akcionárom:

0,00 €

- Tantiémy štatutárny orgánom:

0,00 €

- Prídel na účet nerozdeleného zisku z minulých rokov:

1 055 043,86 €

The Supervisory Board of MATADOR Automotive Vráble, a.s., with registered office at Staničná 1045, 952 12 Vráble, ID No.: 31 411 801, registered in the Commercial Register of the District Court Nitra, Sec.: Sa, Insert No. 8/N at its meeting on held 9 May 2020 discussed and researched annual individual financial statement of the company for the year 2019 and took cognizance of it.

Based on the investigation of attached regular annual individual financial statement and the auditor's report of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., with registered office at Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, ID No.: 35739347, registered in the Commercial Register of the District Court Bratislava I, Sec.: Sro, Insert No. 16611/B, SKAU Auditor's License No. 161, which states that the financial statement of the company present fairly, in all material respects, financial position of MATADOR Automotive Vráble, a.s. as at 31 December, 2019 and its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Accounting act.

The Supervisory Board recommends the Shareholders General Assembly to:

1) approve the individual financial statement of the company for the year 2019.

The Supervisory Board also recommends the Shareholders General Assembly to:

2) approve the Board of Directors proposal of the profit distribution for the year 2019 in the amount of EUR 1,172,270.96 as follows:

- 10% into the Reserve Fund:

117,227.10 €

- Payout of dividends:

0.00 €

- Royalties to statutory body:

0.00 €

- A share to the undistributed profit account from last years: 1,055,043.86 €

SUPERVISORY BOARD REPORT AND 2019 PROFIT DISTRIBUTION PLAN

VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKÝCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

10

A) Spoločnosť 1 - MATADOR Automotive ČR s.r.o. / Company 1 - MATADOR Automotive ČR s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2017	2018	2019	Balance Sheet in tsd. EUR
AKTÍVA	11 595	9 066	10 250	ASSETS
Neobežný majetok	6 632	6 311	7 296	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	19	46	42	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	6 612	6 265	7 255	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
Obežné aktíva	3 108	2 714	2 942	Current assets
Zásoby	1 444	1 246	1 089	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	1 606	1 459	1 430	Current receivables
Finančné účty	57	9	423	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	1 856	41	11	Other current assets
PASÍVA	11 592	9 066	10 250	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	2 867	3 035	1 646	Equity
Základné imanie	2 615	2 677	2 710	Share capital
Kapitálové fondy	1 044	1 068	1 082	Capital reserves
Fondy zo zisku	9	12	14	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-1 628	-833	-738	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	826	111	-1 422	Profit for the current year
Záväzky a rezervy	8 605	5 062	7 398	Liabilities and provisions
Rezervy	37	39	47	Provisions
Dlhodobé záväzky	52	582	5 908	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	4 646	2 670	1 443	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	3 870	1 771	0	Bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	120	969	1 206	Other liabilities

FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2017	2018	2019	Income statement in tsd. EUR
VÝNOSY	24 114	22 262	11 595	REVENUES
Tržby za predaj tovaru	415	442	128	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	23 319	21 712	11 162	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	35	37	125	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	27	31	55	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	318	40	126	Other financial income
NÁKLADY	23 289	22 150	12 967	COSTS
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	281	280	6	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	18 678	17 825	10 275	Production
Osobné náklady	2 454	2 464	1 896	Personnel expenses
Dane a poplatky	10	11	10	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	1 698	1 316	877	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	29	31	0	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	46	57	32	Other operating costs
Nákladové úroky	44	30	65	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	19	100	110	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	30	35	-304	Income tax
HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY				
FINANCIAL RESULTS				
Obchodná marža	134	162	122	Trade margin
Pridaná hodnota	4 775	4 049	1 008	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	600	238	-1 628	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	255	-91	-48	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	855	147	-1 676	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	825	111	-1 372	Net profit for the period

VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKÝCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

10

B) Spoločnosť 2 - DV, s.r.o. / Company 2 - DV, s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2017	2018	2019	Balance Sheet in tsd. EUR
AKTÍVA	12 214	8 192	5 701	ASSETS
Neobežný majetok	10 135	7 781	4 872	Non-current assets
Dlhodobý nehmotný majetok	0	0	0	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	10 135	7 781	4 872	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	Non-current financial assets
Obežné aktíva	2 070	405	828	Current assets
Zásoby	483	39	39	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	1	0	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	1 515	366	789	Current receivables
Finančné účty	71	0	1	Financial assets
Ostatné obežné aktíva	9	6	1	Other current assets
PASÍVA	12 214	8 192	5 701	EQUITY and LIABILITIES
Vlastné imanie	386	501	614	Equity
Základné imanie	53	53	53	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	Capital reserves
Fondy zo zisku	5	5	5	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	228	327	443	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	100	116	113	Profit for the current year
Záväzky a rezervy	9 901	6 432	4 495	Liabilities and provisions
Rezervy	28	40	38	Provisions
Dlhodobé záväzky	1	34	58	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	65	471	147	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	9 807	5 887	4 252	Bank loans and borrowings
Ostatné záväzky	1 927	1 259	592	Other liabilities

FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2017	2018	2019	Income statement in tsd. EUR
VÝNOSY	3 703	4 392	4 220	REVENUES
Tržby za predaj tovaru	0	511	0	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	3 027	3 214	3 551	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	8	0	0	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	668	667	669	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	0	0	0	Other financial income
NÁKLADY	3 603	4 277	4 107	COSTS
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	0	483	0	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	74	63	62	Production
Osobné náklady	695	889	1 000	Personnel expenses
Dane a poplatky	0	0	2	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	2 585	2 632	2 910	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	8	0	0	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	29	32	25	Other operating costs
Nákladové úroky	178	140	72	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	7	7	6	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	27	31	30	Income tax
HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY				
FINANCIAL RESULTS				
Obchodná marža	0	28	0	Trade margin
Pridaná hodnota	2 953	3 179	3 489	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	312	293	221	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	-185	-147	-78	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	127	146	143	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	100	115	113	Net profit for the period

PRÍHOVOR PREDSEDU DOZORNEJ RADY



Vážené dámy a páni,
Spoločnosť Matador Automotive Vráble a.s. (MAV) s jej dcérskymi spoločnosťami zaznamenala v hospodárskom roku 2019 ďalší významný posun v procese úplnej manažérскеj integrácie do skupiny spoločnosti Sodecia, čím bol naplnený scenár oboch akcionárov, priemyselných skupín Sodecia a Matador vytvoriť v regióne

strednej a východnej Európy lokálneho šampíona sériovej výroby lisovaných dielov pre automobilový priemysel. Manažmentu a zamestnancom MAV a jeho dcérskych spoločností vo Vrábľoch, Nitre, Liberci (CR) a Niznom Novgorode (RF) tak bolo naplno umožnené čerpať výhodu synergických efektov v oblasti nákupu základných materiálov a predaja vlastných výrobkov v rámci celosvetovo pôsobiacej skupiny Sodecia.

Účasťou zástupcov spoločnosti Matador na riadení Spoločnosti formou členstva jej zástupcov tak v predstavenstve ako aj dozornej rade MAV tak vznikol priestor pre kontinuitu nastúpeného trendu dynamického rozvoja výrobnovývojovej základne lisovaných dielov pre európsky automobilový priemysel. Praktickým dôkazom takejto obojstranne výhodnej spolupráce je dohoda oboch akcionárov MAV zo začiatku tohto roka o spoluinvestovaní do výroby lisovaných dielov pre novu generáciu elektromobilov značky Audi v meste Œelsnitz v SRN.

Hospodársky rok 2019 sa niesol v duchu dvoch rozdielnych polrokov. Pokial' v prvom sa spoločnosť darilo plniť stanovený podnikateľský plán, v druhom polroku sa prejavil pokles odvolávok u nosných zákazníkov. Aj z tohto dôvodu sme zaznamenali zníženie hladiny tržieb zo 176,7 mil. EUR v roku 2018 na 165,1 mil. EUR. Úroveň znížených odvolávok sa prejavila takmer u všetkých modelov dodávaných automobilov, najmä Audi Q7, Porsche Cayenne, VW Touareg, ale tiež u modelov zákazníka Suzuki – Vitara a S-Cross.

Podobne u nového zákazníka Jaguar Land Rover bol nábeh sériovej výroby Land Rover Defender odložený zo strany zákazníka o cca 6 mesiacov, čo z dôvodu bookovaných

Ladies and gentlemen,

The company Matador Automotive Vráble a.s. (MAV) with its subsidiaries recorded another significant shift in the process of full managerial integration into the Sodecia group in the 2019 financial year, thus fulfilling the scenario of both shareholders, the Sodecia and Matador industrial groups, to create a local champion of serial production of cold formed parts for the automotive industry in the region of Central and Eastern Europe. The management and employees of MAV and its subsidiaries in Vrábly, Nitra, Liberec (CR) and Nizhny Novgorod (RF) were thus fully enabled to take advantage of synergy effects in the field of purchase of basic materials and sale of own products within the globally operating Sodecia group.

The participation of Matador's representatives in the management of the Company in the form of membership of its representatives in both the Board of Directors and the MAV Supervisory Board created space for the continuity of the emerging trend of dynamic development of the production and development base of cold formed parts for the European automotive industry. A practical proof of such mutually beneficial cooperation is the agreement of both MAV shareholders from the beginning of this year on co-investment in the production of cold formed parts for the new generation of Audi electric cars in Œelsnitz, Germany.

The 2019 marketing year was in the spirit of two different half-years. If in the first half the company managed to fulfil the set business plan, in the second half of the year there was a decrease in recalls from key customers. Also, for this reason, we recorded a decrease in the level of sales from EUR 176.7 million in 2018 to EUR 165.1 million. The level of reduced recalls was reflected in almost all models of supplied cars, especially the Audi Q7, Porsche Cayenne, VW Touareg, but also in the models of the customer Suzuki - Vitara and S-Cross.

Similarly, for the new customer Jaguar Land Rover, the start of serial production of Land Rover Defender was postponed by the customer for about 6 months, which due to the booked capacities for this project could not be converted into increased sales. The planned end of the Škoda Rapid model, which affected the results especially in the subsidiary Matador Automotive ČR, also contributed to the not entirely positive development.

Despite the unfavourable development of sales in 2019, we managed to keep the level of newly acquired projects at a

SPEECH OF THE SUPERVISORY BOARD CHAIRMAN

kapacít pre tento projekt nebolo možné pretaviť do zvýšených tržieb. K nie celkom pozitívному vývoju tiež prispelo naplánované ukončenie modelu Škoda Rapid, ktorá ovplyvnila výsledky najmä v dcérskej spoločnosti Matador Automotive ČR.

Napriek nepriaznivému vývoju tržieb v roku 2019 sa nám podarilo udržať úroveň novozískaných projektov na hranici, ktorá predurčuje do budúca zvyšovanie tržieb a trhového podielu. Tento trend je dlhodobý a môžeme ho pripisovať spokojnosti zákazníka s úrovňou našich dodávok, kvality a konkurencieschopnosti.

Spoločnosť MAV sa v roku 2019 stretávala pomerne vybalansovaným trhom hlavných vstupných položiek pre výrobu lisovaných dielov pre automobilky. Na jednej strane opatrenia EU zavedené v roku 2018 na ochranu trhu (uvolenie 25%-ných ciel na dovoz týchto komodít), na druhej strane pomerne stabilná potreba trhu nespôsobovala žiadne prekvapenia. Jeden z výraznejších negatívnych vplyvov bol pokles záujmu a následne aj cien pre druhotné suroviny (oceľový a hliníkový šrot), ktorý sa začal prejavovať v štvrtom kvartáli 2019.

V spotrebe materiálu narástol podiel hliníka na takmer 20%. Tento trend súvisí so stále väčším fokusom výrobcov automobilov na znižovanie hmotnosti automobilov čo platí o to viac pre vozidla kategórie SUV, tvoriace podstatnú časť nasej klientely a zavedením projektu JLR. Nárast cien vstupov v ostatných (minoritných) komodítach sme eliminovali vyššou koordináciou aktivít so spoločnosťou Sodecia (chemické produkty, obalové materiály, spojovacie materiály,...) kde trh kvôli nárastu cien surovín a dopytu dával väčší priestor dodávateľom na presadenie cenových požiadaviek.

Zabezpečenie výrobných potrieb spoločnosti bolo aj v tomto roku prioritou úlohou v oblasti ľudských zdrojov. Nielen čo do počtu, ale predovšetkým v pohľadu rozvoja potrebnnej kvalifikácie ako výrobných operátorov, tak aj technických pracovníkov. Mimoriadny dôraz sme kládli na zabezpečenie bezpečného pracovného prostredia. Spoločnosť dlhodobo spolupracuje s lokálnymi strednými školami a podporuje duálne vzdelávanie od jeho vzniku. Využíva synergie so zahraničným partnerom, kedy jej zamestnanci participujú na rôznych medzinárodných projektoch.

V roku 2019 sme zároveň boli svedkami mnohých medzinárodných (krízových) udalostí, ktoré sú verejnosti dobre známe, a ktoré mali významný vplyv na naše aktivity.

level that predetermines an increase in sales and market share in the future. This trend is long-term, and we can attribute it to customer satisfaction with the level of our deliveries, quality and competitiveness.

In 2019, the MAV company met with a relatively balanced market of the main input items to produce cold formed parts for car manufacturers. On the one hand, the EU measures introduced in 2018 to protect the market (imposition of 25% duties on imports of these commodities...), on the other hand, the relatively stable market need did not cause any surprises. One of the more significant negative effects was the decline in interest and subsequently in prices for secondary raw materials (steel and aluminium scrap), which began to manifest itself in the fourth quarter of 2019.

The share of aluminium in material consumption increased to almost 20%. This trend is related to the growing focus of car manufacturers on reducing car weight, which applies the most for SUVs, which form a substantial part of our clients, and the introduction of the JLR project. We eliminated the increase in input prices in other (minority) commodities by higher coordination of activities with Sodecia (chemical products, packaging materials, fasteners, ...), where the market has given suppliers more room to enforce price requirements due to rising raw material prices and demand.

Securing the Company's production needs was also a priority task in the area of human resources this year. Not only in terms of number, but especially in terms of the development of the necessary qualifications of both production facilities and technical staff. We placed special emphasis on ensuring a safe working environment. The Company has a long-term cooperation with local secondary schools and supports dual education since its inception. It uses synergies with a foreign partner, where its employees participate in various international projects.

In 2019, we were also witnessing of many international (crisis) events that are well known to the public and that had a significant impact on our activities. Here are some of them:

- a) Ongoing negotiations between the US and China on trade agreements with tax implications;*
- b) Uncertainty about Brexit and delays in some vehicle platforms;*

PRÍHOVOR PREDSEDU DOZORNEJ RADY

Uvádzame niektoré z nich:

- a)Prebiehajúce rokovania medzi USA a Čínou o obchodných dohodách s daňovými dôsledkami;
- b)Neistota v súvislosti s brexitom a oneskorenie niektorých platform vozidiel;
- c)Dlhodobá politická neistota v rôznych európskych krajinách, najmä v Španielsku (neschopnosť zostaviť vládu a boj o katalánsku nezávislosť) a vo Francúzsku (neutíchajúce pouličné sociálne nepokoje);
- d)Ekonomicke ochladenie Číny, ktoré súvisí so sociálnou krízou v Hong-Kongu.

Z pohľadu hospodárenia sa v roku 2019 prejavil dopad nižších tržieb z vlastných výrobkov a výsledku z predaja nástrojov na nové projekty. Na druhej strane sa podarilo znížovať jednotkovú spotrebu priamych nákladov, pomocou efektívnych nástrojov riadenia spoločnosti. Zvýšenie personálnych nákladov odzráza okrem medziročného nárastu miezd aj náklady na centrálne oddelenia, ktoré okrem závodu Matador Automotive Vráble a.s., a jeho dcérskych spoločností, zastrešujú riadenie pre viacero závodov v rámci skupiny Sodecia. Hospodársky výsledok pred zdanením nedosiahol výšku predchádzajúceho roka a skončil na úrovni 1,5 mil. Eur. Napriek tomu sa spoločnosti podarilo pomocou efektívneho riadenia pracovného kapitálu znížiť celkovú zadlženosť a znížiť tak aj svoje dlhodobé bankové úvery o 5,4 mil. EUR.

V čase písania tejto správy mi nedá nespomenúť stáženú situáciu pri plnení podnikateľských zámerov MAV, spojenú s extrémnou zátiažou pre zamestnancov a manažment vo všetkých krajinách nášho pôsobenia. Problémy, zapríčinené rozšírením Corona vírusu COVID-19 v celosvetovom meradle zasiahli nielen ekonomicky, ale aj osobný život každého z nás výrazným spôsobom. Konsolidácia týchto pomerov na predkrízovou úroveň bude tvoriť základný pilier našich opatrení a aktivít v roku 2020. V pôsobnosti materského podniku a jednotlivých dcérskych spoločností budú situáciu riešiť riaditelia jednotlivých závodov v súlade s podpornými opatreniami ich domovských úradov.

Okrem ohrození spôsobených vírusom nás očakáva v tomto roku tiež definitívny odchod Veľkej Británie z rodiny štátov EU. Aj spôsob rozchodu oboch subjektov bude mať bezprostredný dopad na chod našej spoločnosti. Našou výhodou pri tom je fakt, že naše dodávky pre britskú spoločnosť JLR sa týkajú populárneho vozidla Defender,

c)Long-standing political uncertainty in various European countries, especially Spain (inability to form a government and the struggle for Catalan independence) and France (unceasing street social unrest);

d)Economic moderation in China associated with the social crisis in Hong Kong.

From the point of view of management, in 2019 the impact of lower revenues from own products and the result from the sale of tools on new projects became apparent. On the other hand, we managed to reduce the unit consumption of direct costs, using effective management tools. The increase in personnel costs reflects, in addition to the year-on-year increase in salaries, also the costs for central departments, which, in addition to the Matador Automotive Vráble a.s. plant and its subsidiaries, cover the management of several plants within the Sodecia group. The profit before tax did not reach the height of the previous year and ended on the level of EUR 1.5 million. Nevertheless, the company managed to reduce its total indebtedness through effective working capital management and thus reduce its long-term bank loans by EUR 5.4 million.

At the time of writing, I cannot fail to mention the difficult situation in fulfilling the business plans of the MAV, associated with the extreme burden on employees and management in all countries of our operation. The problems caused by the spread of the Coronavirus COVID-19 on a global scale have affected not only economically but also the personal lives of each of us in a significant way. Consolidating these ratios to the pre-crisis level will be a fundamental pillar of our measures and activities in 2020. Within the competence of the parent company and individual subsidiaries, the situation will be resolved by the directors of individual plants in accordance with the support measures of their home offices.

In addition to the threats caused by the virus, we are also waiting for the definitive departure of Great Britain from the family of EU states this year. The method of separation of both entities will also have an immediate impact on the operation of our company. Our advantage is the fact that our deliveries for the British company JLR relate to the popular Defender vehicle, which is manufactured only in Slovakia and after the phase of its launch will find customers all over the world very quickly.

SPEECH OF THE SUPERVISORY BOARD CHAIRMAN

ktorý je vyrábaný len na Slovensku a po fáze jeho uvedenia na trh si nájdzie veľmi rýchlo zákazníkov po celom svete.

Okrem toho môžeme v roku 2020 a v nasledujúcich rokoch predvídať nové výzvy v automobilovom priemysle (okrem krízy Covid-19, ale aj v súvislosti s ňou). Uvádzame niektoré z nich:

- 1)Ekologický tlak s neustále sa stupňujúcimi požiadavkami na ochranu životného prostredia;
- 2)Obmedzenia týkajúce sa emisií CO₂ (nákladné úpravy infraštruktúry a koncepcie montáže automobilov);
- 3)Následné zvýšenie podielu hybridných a elektrických automobilov;
- 4)Nové požiadavky na digitalizáciu a konektivitu vo vozidlach;
- 5)Používanie IT technológií s konektivitou ako náhrady "starých" technológií vo vozidlách;
- 6)Autonómne výrobky;
- 7)Nové spoločné podniky, ktoré vzniknú spojením významných OEM výrobcov, a ktoré si budú pravdepodobne vyžadovať ekvivalentné zmeny na dodávateľských trhoch.

Dovoľte mi na záver sa podčakovať všetkým zamestnancom MAV a jej dcérskych spoločností za odvedenú prácu a dosiahnuté výsledky v roku 2019 a vyslovit presvedčenie, že v hospodárskom roku 2020 budeme schopní prekonáť výzvy, ktoré pred nás stavia realita boja s vírusom COVID-19, Brexitom, možným zavedením colných bariér na dodávky automobilov, ktoré sú predmetom rokovania medzi administratívou EU a USA a ďalšími výzvami, ktoré bezprostredne súvisia. Týka sa to hlavne postupného prechodu všetkých významných výrobcov automobilov na elektro-mobilitu a s tým spojenú ekonomizáciu činností dodávateľských reťazcov.

Verím tomu, že aj z tohto pohľadu bolo vytvorenie spoločného podniku (JV) spoločnosti Sodecia a Matador veľmi prezieravým počinom oboch akcionárov. Predstavenstvu a manažmentu MAV k tomu prajem veľa dobrých rozhodnút a energie pri napínaní stanovených cieľov v roku 2020.

In addition, we can anticipate new challenges in the automotive industry in 2020 and beyond (apart from the Covid-19 crisis, but also in connection with it). Here are some of them:

- 1)Ecological pressure with ever-increasing requirements for environmental protection;
- 2)Restrictions on CO₂ emissions (costly infrastructure modifications and car assembly concepts);
- 3)Subsequent increase in the share of hybrid and electric cars;
- 4)New requirements for digitization and connectivity in vehicles;
- 5)Using IT technologies with connectivity as a replacement for "old" technologies in vehicles;
- 6)Autonomous products;
- 7)New joint ventures that will be created by the merger of major OEMs and that are likely to require equivalent changes in supply markets.

Finally, let me thank all the employees of MAV and its subsidiaries for their work and the results achieved in 2019, and express a conviction that in the 2020 financial year we will be able to overcome the challenges posed by the reality of the fight against the COVID-19 virus, Brexit, the possible introduction of tariff barriers for the supply of cars, which are the subject of negotiations between the EU and US administrations and other challenges that are directly related. This mainly concerns the gradual transition of all major car manufacturers to electro-mobility and the associated economisation of supply chain activities.

I believe that, even from this point of view, the creation of the joint venture (JV) of Sodecia and Matador was a very prudent act of both shareholders. I wish the Board of Directors and the management of the MAV a lot of good decisions and energy in fulfilling the set goals in 2020.

Ing. Miroslav Rosina, PhD., MBA
Predseda dozornej rady
Chairman of the Supervisory Board
Matador Automotive Vráble, a.s.

SODECIA
ADDING VALUE TO YOU



MATADOR Automotive Vráble, a.s.
Štaničná 1045, 952 12 Vráble,
Slovak Republic