
Ľudia región



Agentúra
na podporu
regionálneho
rozvoja
Košice, n. o.

**VÝROČNÁ
SPRÁVA**

2019



Obsah

Úvod.....	2
1. Kto sme	3
2. Vedenie a tím	6
3. Čomu sme sa venovali v roku 2019	8
3.1 Informácie a ich komunikácia	8
3.2 Poradenstvo a konzultácie	8
3.3 Tvorba rozvojových dokumentov	9
3.4 Vzdelávanie	11
3.5 Príprava projektov	11
3.6 Implementácia projektov.....	13
4. Ako sme hospodárili v roku 2019	18
4.1 Príjmy v členení podľa zdrojov.....	18
4.2 Stav a pohyb majetku a záväzkov	19
4.3 Zhodnotenie základných údajov obsiahnutých v ročnej uzávierke	19
4.4 Výkaz ziskov a strát.....	20



Úvod

Rok 2019 bol už šestnástym rokom, čo Agentúra na podporu regionálneho rozvoja Košice, n. o. (ďalej len „Agentúra“) poskytovala všeobecne prospešné služby na podporu regionálneho rozvoja a zamestnanosti. Čo sa skrýva za touto „všeobjímajúcou“ formuláciou? Čo vlastne zamestnanci v tejto organizácii robia? Pracovný tím Agentúry, ktorý pozostáva skoro výhradne z projektových manažérov, sa snaží svojimi pracovnými aktivitami podporovať trvalo udržateľný hospodársky rozvoj v Košickom regióne, pri optimálnom využití ľudského a prírodného potenciálu. Pracovnou náplňou Agentúrneho tímu je predovšetkým vypracovávanie projektových zámerov a následná realizácia projektov, poskytovanie konzultácií v tejto oblasti a v neposlednom rade vzdelávajú každého, kto chce nadobudnúť poznatky v strategickom plánovaní.

Je to po prvýkrát v 17-ročnej histórii vyššieho územného celku, keď v rozpočte kraja na rok 2019 boli schválené finančné zdroje priamo na realizáciu Akčného plánu pre Program obnovy krajiny. Životné prostredie sa stalo prioritou. Aj keď začiatky bývajú ťažké, ba ťažkopádne, na piatich stredných školách boli zrealizované dažďové záhrady, v ktorých sa zadržiava časť vody zo zrážok, ktorá by inak odtekala kanalizáciou bez úžitku. Začali sa práce na vypracovaní projektových dokumentácií pre zriadenie vegetačných striech na časti budov v areáloch dvoch stredných škôl. Bol vypracovaný manuál pre realizáciu vodozádržných opatrení a v neposlednom rade sa zrealizovalo vzdelávanie a šírenie osvedy v tejto oblasti prostredníctvom účastníkov konferencie, seminárov až po zakladanie vodných rád. V nich sa združujú dobrovoľníci, ktorí sa chcú venovať konkrétnym riešeniam zadržiavania vody v obciach, katastroch, kde žijú.

Zamestnanci Agentúry prispievajú k skvalitňovaniu vzdelávacieho procesu podporou duálneho vzdelávania (ERASMUS +), manažovaním projektov ktoré vylepšujú technické vybavenie v našich školách (IROP) a prípravou projektov pre obohatenie vzdelávacích programov a mimoškolskej činnosti pre študentov a zvyšovanie kvalifikácie učiteľov (OP L'Z). Investícia do vzdelania, do zvyšovania pripravenosti mladej generácie, je tá najlepšia investícia.

Vyššie uvedené príklady z činností Agentúry sú len zlomkom aktivít, ktorými sa Agentúra snaží prispievať k riešeniu problémov tam, kde je to najviac potrebné, aby bol život v Košickom kraji lepší. Ak chcete vedieť viac, oboznámte sa s činnosťou Agentúry v roku 2019 v tejto výročnej správe.

Daniel Rusnák
predseda Správnej rady



1. Kto sme

Agentúru na podporu regionálneho rozvoja Košice, n.o. založil Košický samosprávny kraj ako neziskovú organizáciu, ktorá poskytuje všeobecne prospešné služby podľa zákona č. 213/1997 Z. z. o neziskových organizáciách v znení neskorších predpisov a bola zaregistrovaná Krajským úradom v Košiciach 9. júla 2003. Založenie Agentúry bolo odsúhlasené uznesením Zastupiteľstva KSK zo dňa 14.4.2003, na základe dôvodovej správy.

Poslaním Agentúry je prispievať k efektívnejšiemu a dynamickejšiemu trvalo-udržateľnému rozvoju Košického kraja vytváraním takých podmienok a mechanizmov v regióne, ktoré umožnia riešiť prioritné problémy a realizovať ciele v zmysle schválených rozvojových dokumentov v navrhovaných strednodobých až dlhodobých časových horizontoch.

Činnosti Agentúry sú zamerané najmä na riešenie problému nevyváženého a málo dynamického hospodársko-sociálneho rozvoja v regióne a jeho príčin, čo sú hlavne:

- nedostatok informácií a ich neefektívna komunikácia,
- nedostatok odborných kapacít potrebných pre účinný regionálny rozvoj,
- nevyužívaný partnerský potenciál,
- nie dostatočne rozpracované alternatívy rozvoja regiónu,
- málo kvalitných rozvojových projektov,
- nesúlad priorít rozvojových zámerov kraja a subregiónov.

Základné princípy fungovania Agentúry:

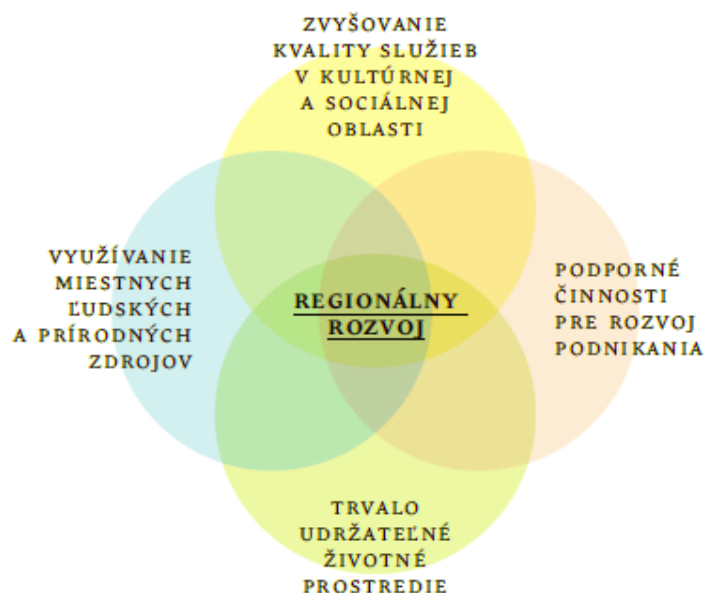
- a) transparentnosť a zodpovednosť voči všetkým partnerom
- b) úplná politická a iná nezávislosť
- c) vysoká profesionalita výstupov zabezpečená vysokokvalifikovaným personálom pomocou moderných metód používaných na európskej úrovni
- d) rovnocenná spolupráca so všetkými sektormi spoločnosti (vláda, samospráva, súkromný a občiansky sektor)
- e) úzka odborná spolupráca s odborom regionálneho rozvoja Úradu Košického samosprávneho kraja a ostatnými odbormi, zariadeniami v pôsobnosti Košického samosprávneho kraja, Regionálnymi rozvojovými agentúrami v regióne a ďalšími subjektmi, ktoré sa zaoberajú, alebo sú zodpovedné za rozvoj košického regiónu
- f) presadzovanie princípu korektnej a spoľahlivej partnerskej spolupráce
- g) neprekrývanie a nenahrádzanie existujúcich štruktúr v oblasti regionálneho rozvoja, ale rozvinutie takých činností a služieb, ktoré sú potrebné, a v súčasnosti na trhu chýbajú alebo nie sú dostatočne kvalitné



- h) predchádzanie a zamedzenie konfliktu záujmov medzi jednotlivými činnosťami Agentúry
- i) odborná garancia kvality vstupov, s využitím tak interných ako aj externých spolupracovníkov

Pôsobenie Agentúry sa sústreďuje na tieto **oblasti**:

- využívanie **miestnych ľudských a prírodných zdrojov** pre miestny a regionálny rozvoj,
- podporné činnosti pre **rozvoj zodpovedného podnikania**,
- **zvyšovanie kvality služieb** v kultúrnej a sociálnej oblasti,
- **rozvoj udržateľných foriem cestovného ruchu**,
- **životné prostredie**, adaptácia na zmenu klímy, obnoviteľné zdroje energie.



Ciel'ové skupiny, ku ktorým smeruje činnosť Agentúry sú najmä zariadenia a inštitúcie v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK, zamestnanci úradu KSK a mestských a obecných úradov, volení predstavitelia regionálnej a miestnej samosprávy (poslanci, starostovia), štátne inštitúcie, podnikateľské subjekty, neziskové organizácie a potenciálni prijímatelia a užívatelia EU pomoci.

V súvislosti s napĺňaním poslania vykonáva Agentúra nasledovné **činnosti**:

1. Informácie a komunikácia informácií

- vytváranie účelových databáz
- transformácia informácií do užívateľsky prijateľnej formy



- cielená komunikácia s verejnosťou prostredníctvom médií, osobných stretnutí a pod.

2. *Iniciovanie, manažment a doručovanie vzdelávania v nasledujúcich oblastiach:*

- podmienky a kritéria grantových schém a výziev k predkladaniu projektov
- situačná analýza, proces strategickej zmeny
- tvorba a manažment projektov
- príprava podnikateľských plánov
- tvorba partnerstiev

3. *Poradenstvo a konzultácie*

- vhodnosť zaradenia projektových zámerov a projektov do podporných schém európskych fondov
- príprava rozvojových plánov a programov
- príprava, manažovanie a implementácia projektov
- možnosti získavania zdrojov a finančný manažment projektov
- spracovanie štúdií uskutočniteľnosti a technicko-ekonomických štúdií
- výber externých odborníkov a partnerov

4. *Vytváranie partnerstiev*

- identifikovanie potenciálu pre regionálnu a cezhraničnú spoluprácu
- iniciovanie a facilitovanie spolupráce medzi zainteresovanými
- spolupráca pri spracovaní sociálno-ekonomických plánov subregiónov so vzťahom na národné a regionálne plány

5. *Analýzy a prieskumy*

- analýzy rozvojových trendov a alternatív rozvoja
- príprava alternatív rozvoja v rôznych oblastiach
- spolupráca na tvorbe regionálnych rozvojových dokumentov

6. *Monitoring a hodnotenie*

- monitoring realizácie projektov
- hodnotenie projektov a projektových zámerov v rámci rôznych grantových schém

7. *Návrh a príprava projektov*

- analýza daností a problémov aktérov v regióne (situačná analýza)
- príprava projektového zámeru
- príprava projektového spisu (žiadosť, spis, prílohy)

8. *Implementácia projektov*

- implementácia projektov a aktivít Agentúry
- implementácia projektov Košického samosprávneho kraja
- koordinácia implementácie väčších medzinárodných projektov.



2. Vedenie a tím

Správna rada

Správna rada (ďalej len SR) Agentúry pracovala v roku 2019 v zložení ako je uvedené v tabuľke č. 1.

Tab. 1: Zloženie Správnej rady v roku 2019

	Od 17.12.2018
1.	Daniel Rusnák - predseda
2.	Ing. Viktor Dulina
3.	Ing. Peter Harčarik
4.	Michal Rečka
5.	Ing. Jozed Želinský
6.	Ing. Štefan Bašták
7.	Ing. Ján Kokarda

Správna rada v roku 2019 zasadala trikrát.

17. januára 2019 boli uvedení do funkcií novozvolení členovia SR a zvolili si predsedu SR p. Daniela Rusnák. Bol podaný odpočet činnosti Agentúry za rok 2018 ako podklad pre vypracovanie Výročnej správy Agentúry za rok 2018 a zároveň bol predložený návrh Zmluvy o realizácii činností v oblasti regionálneho rozvoja medzi KSK a ARR na roky 2019 – 2021. Na rok 2019 bol schválený rozpočet a aj Plán činnosti Agentúry na rok 2019.

25. apríla 2019 na zasadnutí SR ARR bola schválená výročná správa Agentúry za rok 2018, vrátane účtovnej závierky a oboznámenie sa z auditom za rok 2019.

24. októbra 2019 bola zrealizovaná dopĺňujúca voľba nových členov Dozornej rady, nakoľko JUDr. Ing. Jozef Konkoly a MVDr. Boleslav Lešo, PhD. sa vzdali členstva v Dozornej rade Agentúry a Zastupiteľstvo KSK na 13. zasadnutí 26. augusta 2019 navrhlo za členov Dozornej rady RNDr. Martina Smrča a JUDr. Mgr. Ladislava Rovinského (uznesenie Z KSK 247/2019 zo dňa 26.08.2019). Predseda p. Rusnák navrhol členom Správnej rady schváliť navrhovaných poslancov za členov Dozornej rady, tak ako ich navrhlo Z KSK. Taktiež bol podaný aktualizovaný prehľad činnosti Agentúry v prvom polroku 2019 a bol schválený návrh rozpočtu na rok 2020.



Dozorná rada

DR zasadala v roku 2019 v tých istých termínoch ako zasadala Správna rada a ako je uvedené vyššie, došlo k zmene zloženia dozornej rady (viď vyššie). Vzhľadom na neúčast' člena DR Ing, Pavla Bečarika a JUDr. Mgr. Ladislava Rovinského, nebolo možné zrealizovať voľbu predsedu DR.

Tab. 2: Zloženie Dozornej rady v roku 2019

		Od 24. 10. 2019
1.	JUDr. Ing. Jozef Konkoly - predseda	
2.	MVDr. Boleslav Lešo, PhD.	Ing. Pavol Bečarik
3.	Ing. Pavol Bečarik	JUDr. Mgr. Ladislav Rovinský
		RNDr. Martin Smrčo

Zamestnanci:

K 31.12.2019 pracovalo v Agentúre 11 zamestnancov:

1. Ing. Jaroslav Tešliar, PhD. – riaditeľ
2. Ing. Jozef Šul'ak – projektový manažér a zástupca riaditeľa
3. Ing. Jarmila Hviščová – projektová manažérka
4. Mgr. Henrieta Kiraľvargová – projektová manažérka
5. Mgr. Ján Dzurdženík – projektový manažér
6. Mgr. Alena Kučeravcová – projektová manažérka
7. Ing. Monika Višňovská, PhD. – projektová manažérka
8. Doc. Ing. Róbert Bidulský, PhD. - projektový manažér (od 01.06.2019)
9. Ing. Valéria Frischová – ekonómka
10. Ing. Marcela Juhászová, PhD. – finančná manažérka
11. Iveta Lučanská – projektová asistentka/administrátorka.



3. Čomu sme sa venovali v roku 2019

Agentúra realizovala v priebehu roku 2019 nasledujúce činnosti:

3.1 Informácie a ich komunikácia

Prostredníctvom web stránky a sociálnej siete Agentúra zabezpečovala šírenie informácií súvisiacich so svojou činnosťou, ale aj aktuálne informácie o možnostiach ako získať finančné prostriedky z rôznych zdrojov (www.arr.sk, facebook.com/agenturanapodporuregionalnehorozvoja).

3.2 Poradenstvo a konzultácie

Konzultačné služby boli poskytnuté za účelom zlepšenia informovanosti o možných zdrojoch financovania z operačných programov EÚ alebo z iných zdrojov a za účelom zlepšenia medziodborovej spolupráce pri príprave zámerov projektov. V tomto bode je zahrnuté aj riadenie Agentúry a koordinácia spolupráce s Úradom KSK ktorú zabezpečoval riaditeľ Agentúry resp. jeho zástupca.

Pre Úrad KSK bolo poskytnuté poradenstvo spracovaním **materiálu podľa požiadaviek potenciálneho investora pre SARIO**.

Agentúra aktívne vstúpila do **procesu príprav na výzvu pre malé a stredné podniky v Programe spolupráce Slovensko – Maďarsko 2014 – 2020** (vrátane Fondu malých projektov), tým že bolo poskytnuté poradenstvo a odporúčania ako postupovať, ako formulovať žiadosti pre podanie do týchto výziev. Agentúra aktívne vstúpila do procesu príprav a podieľala sa na nasledovných aktivitách: prezentovanie možností výziev pre záujemcov, podieľanie sa na vytvorení databázy MSP a poskytovanie konzultácií jednotlivým záujemcom.

Návrh spolupráce medzi Ministerstvom životného prostredia SR a KSK spracovala a navrhla Agentúra vo forme podnetov pre ministra životného prostredia SR s odôvodnením, že župy sa v zmysle § 4 zákona č. 302/2001 Z. z. o samospráve vyšších územných celkov podieľajú na tvorbe a ochrane životného prostredia. Ako dotknutý orgán vydávajú stanoviská v rámci verejného posudzovania predpokladaných vplyvov strategických dokumentov a navrhovaných činností na ŽP. Riešia tiež územnoplánovaciu dokumentáciu regiónu.

Agentúra aktívne spolupracovala s predstaviteľmi Ukrajiny, ktoré viedli k spresneniu tém pre obojstranne výhodné projekty v rámci ENI alebo NFM. V priebehu roka 2019 sa uskutočnilo 8 pracovných stretnutí so zástupcami ZOŠA, mimovládnych organizácií a Univerzity v Užhorode.



Agentúra v spolupráci s Odborom kultúry KSK **pripravila a sprostredkovala internú výzvu „TRADÍCIE INŠPIRUJÚ INOVÁCIE“ pre kultúrne organizácie v zriaďovateľskej pôsobnosti KSK.** Cieľom výzvy bolo posilniť regionálnu kultúrnu identitu prostredníctvom inovácie kultúrnej ponuky a vytvorením unikátnych kultúrnych služieb pre prítiahnutie domáceho i zahraničného návštevníka. Agentúra zabezpečila proces administrácie výzvy v plnom rozsahu od konzultácií k výzve, cez administratívnu kontrolu žiadostí, zabezpečenie odborného hodnotenia žiadostí (1 interný + 1 externý hodnotiteľ), zostavenie poradia podaných žiadostí a jeho predloženie Riadiacemu výboru programu. Riadiaci výbor Programu Terra Incognita na svojom zasadnutí 6.6.2019 schválil 6 projektov (z celkového počtu 13 podaných žiadostí) v celkovej výške 99 971 EUR. Po schválení projektov pokračovala práca vykonaním kontroly údajov a skutočností uvedených v priebežných a záverečných vyúčtovaniach a hodnotiacich správach až po spracovanie a predloženie záverečného vyhodnotenia a vyúčtovania projektov na schválenie Riadiacemu výboru programu do 15.12.2019. V záverečných správach a vo vyúčtovaniach neboli zistené nedostatky.

Konzultácie a poradenstvo pre Odbor kultúry KSK boli poskytnuté k výzve v rámci programu Nórskeho finančného mechanizmu, s cieľom pripraviť projekt pre Múzeum v Markušovciach.

Podpora zakladania sociálnych podnikov v KSK nadväzujúc na Východiská pre integráciu marginalizovaných rómskych komunít na roky 2016 – 2020. Činnosť Agentúry spočívala v konzultáciách s novými pracovníkmi referátu pre integráciu sociálne vylúčených komunít (OSV) a v účasti na workshopoch na túto tému organizovaných v Košiciach a Spišskom Hrhove. Agentúra v spolupráci s Úradom KSK a Regionálnym centrom sociálnej ekonomiky Košice zorganizovala 2 podujatia: 17. septembra 2019 Workshop Sociálne podnikanie pre mimovládne neziskové organizácie a 18. septembra 2019 Workshop Sociálne podnikanie pre cirkvi a cirkevné organizácie.

S odborom školstva bola rozvinutá intenzívna spolupráca pri príprave projektov pre ERASMUS+ a OPLZ. Konzultácie boli poskytnuté aj k príprave projektu „Kvalita škôl“ s cieľom zvýšiť kvalitu manažérskych a pedagogických procesov na SŠ KSK a prispieť tak k reforme vzdelávania regionálneho školstva.

3.3 Tvorba rozvojových dokumentov

- **Návrh nového Všeobecne záväzného nariadenia o poskytovaní dotácií** (ďalej len „VZN“) z rozpočtu Košického samosprávneho kraja

Cieľom VZN je navrhnuť **nový systém poskytovania dotácií** z rozpočtu Košického samosprávneho kraja, ktorý **by prispel k efektívnejšej a systematickej podpore trvalo udržateľného rozvoja** Košického samosprávneho kraja a k napĺňaniu priorít Programu hospodárskeho a sociálneho



rozvoja Košického samosprávneho kraja a jednotlivých sektorových stratégií. **Nový systém poskytovania dotácií** taktiež prispeje k **zvýšeniu transparentnosti dotačnej politiky** Košického samosprávneho kraja.

Ambíciou nového VZN je zmena **mechanizmu poskytovania** dotácie zavedením:

- **systému každoročných výziev**, v ktorých budú jasne definované podmienky poskytovania dotácií,
- **systému odborných hodnotiteľov a dotačnej komisie** ako rozhodovacieho orgánu za účelom posilnenia odborného aspektu rozhodovania o pridelení dotácií,
- **možnosti zapojenia sprostredkovateľského orgánu** do prípravy a implementácie výziev,
- **možnosti zapojenia verejnosti** do rozhodovacieho procesu.

Proces poskytovania dotácií v zmysle navrhovaného VZN vychádza z procesu, ktorý uplatňuje VZN č. 9/2011 (Terra Incognita) s tým rozdielom, že umožňuje zapojenie poslancov a verejnosti do celého procesu. Predstavuje tak kombináciu v súčasnosti aplikovaného postupu VZN č. 3/2006 a postupu odborného hodnotenia VZN č. 9/2011.

- **Akčný plán v roku 2019 pre Program obnovy krajiny Košického regiónu** ako materiál do ZKSK (schválené 25. 2. 2019 uznesením 170/2019 https://dz2fe.vucke.sk/Home/ZasadnutiaDetailBod?id_session=141&id_replicate=8508)

V rámci schváleného Akčného plánu v roku 2019 pre Program obnovy krajiny boli zrealizované tieto aktivity:

- **6 úvodných seminárov pre získanie záujemcov pracovať vo vodných rádoch** z radov zástupcov verejnej správy (štátna správa aj územná samospráva), podnikateľov, farmárov a lesníkov ako aj zástupcov mimovládnych organizácií v Michalovciach, Krompachoch, Štítniku, na Zemplínskej Šírave, Košiciach a v Rakovci nad Ondavou. Celkove sa úvodných seminárov zúčastnilo 215 účastníkov a 97 z nich sa prihlásilo do vodných rád.
- **1. konferencia obnovy krajiny „Zvyšovanie povedomia a motivácie zainteresovaných o potrebe revitalizovať krajinu“** sa uskutočnila **21.3.2019** s medzinárodnou účasťou pri účasti viac ako 200 účastníkov. Prezentácie sú dostupné na webovej stránke KSK <https://web.vucke.sk/sk/kompetencie/regionalny-rozvoj/program-obnovy-krajiny/>
- Pre odborníkov sa usporiadal 1. seminár obnovy krajiny **„Obnov si poškodenú krajinu svojho územia“** dňa 18.9.2019 v Košiciach, kde boli prezentované zásady a princípy manažmentu dažďových záhrad a rôzne technologické riešenia manažmentu dažďových a odpadových vôd.



- Spracovaná **Metodika zakladania Vodných rád** – metodické usmernenie, ako sa majú tvoriť Vodné rady, ako majú pracovať a k čomu sa majú dopracovať.
- Vypracovaný **Manuál „Obnov si svoj les/pol'nohospodársku pôdu/pozemok“**. Elektronická verzia Manuálu je dostupná na <https://web.vucke.sk/files/sk/kompetencie/regionalny-rozvoj/program-obnovy-krajiny/manual-obnov-si-les-nahlad-18feb.pdf>
- Bolo založených **5 dažďových záhrad**: SOŠT Michalovce, SOŠT Kukučínova Košice, TA Spišská Nová Ves, OA Watsonova Košice, SOŠV Barca Košice.
- Vypracované **zadanie pre posúdenie vhodnosti na založenie vegetačných striech na SOŠ technickej, Partizánska ul. 1, Michalovce a Technickej akadémie, Hviezdoslavova 6, Spišská Nová Ves**.
- Vypracovaný a podaný projekt ako doplnkový zdroj financovania Programu obnovy krajiny:
Projekt „CLIMADAM“ Adaptačná stratégia a kroky na zmiernenie zmeny klímy v prihraničnom regióne Slovenska a Ukrajiny bol podaný v spolupráci s KSK (partner - OPaI) a Zakarpatskou štátnou administratívou (ZOŠA) a Inštitútom pre rozvoj Karpatského regiónu (Ukrajina) do Nórskeho finančného mechanizmu s rozpočtom 492 600 EUR z toho pre Košický kraj 258 610 EUR.

3.4 Vzdelávanie

V rámci realizácie projektu „Krok smerom k dobrému spravovaniu mesta Užhorod“ (viac informácií o projekte v časti 3.6 A) zamestnanci Agentúry poskytli vzdelávanie v oblasti strategického plánovania, prípravy a realizácie projektov pre zástupcov samosprávy, verejnej správy a neziskového sektora v meste Užhorod.

3.5 Príprava projektov

Príprava projektov bola tak ako v minulosti aj v roku 2019 jednou z nosných oblastí činnosti Agentúry. Prehľad vypracovaných projektov je uvedený v tabuľke č. 3. Projekty boli pripravované v úzkej súčinnosti s vecne príslušnými odbormi Úradu KSK. Ciele a aktivity v jednotlivých projektoch prispievajú k napĺňaniu aktuálneho Plánu hospodárskeho a sociálneho rozvoja kraja, alebo iného odvetvového strategického plánovacieho dokumentu.



Tab. 3: Prehľad projektov vypracovaných Agentúrou v roku 2019

Č.	Názov projektu	Program	Stručný popis projektu
INVESTIČNÉ PROJEKTY			
1.	Kreatívne centrum KSK	IROP	Vybudovanie a prevádzka Kreatívneho centra v areáli na Strojárskej 3 v Košiciach
2.	Centrum integrovanej zdravotnej starostlivosti (CIZS) v obci Slanec	IROP	Zriadenie Centra integrovanej zdravotnej starostlivosti v obci Slanec
3.	Kúria Zuzana – zážitok v múzeu	NFM	Rekonštrukcia objektu hospodárskej budovy v Markušovciach pre lepšie využitie kultúrneho dedičstva
NEINVESTIČNÉ PROJEKTY			
1.	Fábry 50	FMP OP SK – HU	Prezentácia činnosti a literárnej tvorby významného maďarského spisovateľa Zoltána Fábryho
2.	GeEOCult	Horizont 2020	Zlepšenie potenciálu kultúrneho cestovného ruchu pre trvalo udržateľný rozvoj obcí a regiónov
3.	Inšpirujúce kultúrne dedičstvo	FMP OP SK – HU	Zlepšenie cezhraničnej spolupráce medzi organizáciami pre uchovávanie tradičnej kultúry
4.	OSA – Ochráňme Sa Adaptáciou	OP KZP	Zlepšenie informovanosti obyvateľov KSK o negatívnych dôsledkoch zmeny klímy
5.	IDES – Zavádzanie systému duálneho vzdelávania a meranie jeho kvality	ERASMUS+	Podpora systémov duálneho vzdelávania v inštitúciách odborného vzdelávania
6.	CINEMA	Dunajský nadnárodný program	Rozvoj spolupráce medzi odvetviami kultúrneho a kreatívneho priemyslu a miestnej/regionálnej „sektorovej“ ekonomiky
7.	Tid(y)Up	Dunajský nadnárodný program	Zníženie znečistenia vodných tokov plastovým odpadom

V štádiu rozpracovanosti boli ku koncu roka aj ďalšie projekty pripravované do aktuálnych výziev s termínom uzávierky v roku 2020. Išlo najmä o projekty zamerané na rozvoj čitateľskej, matematickej, IKT, prírodovednej a finančnej gramotnosti a zlepšiť tak výsledky žiakov a kvalitu výchovno-vzdelávacieho procesu na nasledovných stredných školách v zriaďovateľskej pôsobnosti kraja:

- Hotelová akadémia, Košice



- Obchodná akadémia Michalovce
- Obchodná akadémia, Polárna 1, Košice
- Stredná odborná škola automobilová, Košice
- Stredná odborná škola Jána Bocatia, Košice
- Stredná odborná škola – Szakközépiskola, Veľké Kapušany
- Stredná priemyselná škola dopravná, Košice
- Stredná priemyselná škola strojnícka, Košice
- Škola umeleckého priemyslu, Košice

3.6 Implementácia projektov

A. Projekty Agentúry:

Názov projektu: **„Posledná míľa“ – Udržateľná mobilita pre poslednú míľu v turistických regiónoch**

Akronym: **LM**

Zdroj financovania: OP INTERREG Európa

Termín realizácie: 04/2016 – 09/2020

V rámci projektu bol vypracovaný akčný plán, ktorého cieľom je prispieť k zvýšeniu dostupnosti Národného parku Slovenský raj návštevníkmi flexibilnou dopravou. Na vypracovaní akčného plánu sa podieľali OD a OKaCR KSK a miestni aktéri z oblasti Slovenského raja (členovia Oblastnej organizácie cestovného ruchu Slovenský raj a Spiš). Pre zlepšenie mobility cykloturistov v Slovenskom raji bol zakúpený v rámci projektu prívesný vozík na prepravu bicyklov, ktorý má vo výpožičke OOCR. Viac informácií: www.interregeurope.eu/lastmile/.

Názov projektu: **„ELDORA – Vzdelávanie pre miestny rozvoj vidieckych oblastí“**

Akronym: **ELDORA**

Zdroj financovania: ERASMUS +

Termín realizácie: 10/2017 – 09/2019

Projekt bol ukončený v termíne a jeho realizáciou boli posilnené kompetencie a zručnosti mladých ľudí v oblasti zakladania a riadenia sociálnych podnikov. Výstupy z projektu sú: príručka „Ako založiť a riadiť sociálny podnik“, Zbierka príkladov dobrej praxe, učebný plán a učebné materiály pre sériu tréningov „Sociálne podnikanie - miestny rozvoj poháňaný využívaním miestnych zdrojov“, e-learningové videá a hra pre smartfóny – ako



začať podnikat' (gamifikácia). Všetky výstupy je možné si stiahnuť na stránke Agentúry: <http://www.arr.sk/?sluzby&gid=9>.

Názov projektu: **„Zodpovedné a inovatívne malé a stredné podniky“**

Akronym: **ROSIE**

Zdroj financovania: OP Stredná Európa

Termín realizácie: 07/2017 – 06/2020

Projekt ROSIE sa zameriava na zlepšenie zručností podnikateľov a inovačných aktérov z pohľadu zodpovednosti. V rámci projektu boli vyvinuté a testované nástroje a školenia s cieľom zlepšiť schopnosť zodpovedne zavádzať inovácie. V rámci projektu bol zorganizovaný workshop „Design thinking“ na tému nových foriem inovačného riadenia pre vybraných päť podnikov (máj) a boli poskytnuté konzultácie a odborné poradenstvo (KSK je asociovaný partner). V priebehu roku 2019 sa taktiež pracovalo na príprave dokumentu „Road Map“ pre zodpovedné inovácie v Košickom kraji.

Názov projektu: **„Adaptačná stratégia na klimatickú zmenu v Košickom samosprávnom kraji“**

Akronym: **AS_Klíma KSK**

Zdroj financovania: OP Efektívna verejná správa MV SR

Termín realizácie: 06/2018 – 08/2020.

Cieľom projektu je zvýšiť kapacitu Košického kraja adaptovať sa na očakávanú zmenu klímy vypracovaním adaptačnej stratégie na klimatickú zmenu v Košickom samosprávnom kraji, pričom odporúčania adaptačnej stratégie budú následne zapracované do koncepčných a strategických dokumentov Košického samosprávneho kraja. V rámci projektu budú získané detailné informácie o očakávanej klimatickej zmene a overená citlivosť územia kraja a existujúca adaptačnú kapacita a tým možný dopad zmeny klímy na Košický kraj. V jeseni 2019 bolo zrealizovaných päť informačných seminárov v subregiónoch Košického kraja (Zemplín 2x, Gemer, Abov, Spiš) pre zástupcov samospráv, podnikateľov, farmárov, lesníkov a mimovládne organizácie.

Názov projektu: **„Krok smerom k dobrému spravovaniu mesta Užhorod“**

Akronym: **KROK**

Zdroj financovania: Slovak Aid MZV SR

Termín realizácie: 10/2018 – 09/2020

Cieľom projektu je podporiť a zefektívniť spoluprácu samosprávy mesta Užhorod s verejnosťou a zástupcami mimovládneho sektora a prispieť tak vyššej transparentnosti a k zvýšeniu inštitucionálnej dôvery. V roku 2019 sa uskutočnilo 5 tréningov pre



zamestnancov Mestského úradu Užhorod na tému „Komunikácie s verejnosťou“ a zvyšných 6 zo 7 tréningov zameraných na „Strategické plánovanie, prípravu a realizáciu projektov“ pre zamestnancov Mestského úradu Užhorod, jeho organizácií a mimovládnych organizácií. Zrealizovala sa taktiež pilotná mikrograntová schéma.

Názov projektu: „SMARTMuseum ako prostriedok pre prezentáciu kultúrneho dedičstva“

Akronym: SMARTMuseum

Zdroj financovania: OP ENI HU-SK-RO-UA 2014 - 2020

Termín realizácie: 09/2019 – 09/2021

Cieľom projektu je priniesť inovatívne smart riešenia formou moderných technológií, ktoré pomôžu múzeám zatraktívniť expozície a zvýšiť ich návštevnosť. Aby zrekonštruované a obohatené priestory múzeí prilákali čo najviac návštevníkov, v rámci projektu sa nezabudlo ani na zlepšovanie ľudských kapacít a marketingu formou vzdelávacích a informačných aktivít pre zamestnancov zapojených múzeí. V rámci projektu sa v roku 2019 uskutočnilo prvé pracovné stretnutie v Košiciach a tlačové konferencie v troch zapojených krajinách.

Názov projektu: „Ochrániť Sa Adaptáciou na zmenu klímy“

Akronym: OSA

Zdroj financovania: OP Kvalita životného prostredia SR

Termín realizácie 11/2019 – 10/2021

Cieľom projektu je zlepšiť informovanosť obyvateľov Košického kraja o negatívnych dôsledkoch zmeny klímy a najmä o možnostiach ako posilniť odolnosť našich sídel adaptačnými opatreniami, ktoré znížia ich zraniteľnosť a zároveň aby sa zvýšila pripravenosť miestneho obyvateľstva na nepriaznivé dôsledky zmeny klímy.

Názov projektu: „Zavádzanie systému duálneho vzdelávania a meranie jeho kvality“
(angl. názov: Introduction Of Dual Education System And Identification Of Its Quality);

Akronym: IDES

Zdroj financovania: ERASMUS +

Termín realizácie 12/2019 – 11/2021

Cieľom projektu je podpora systémov duálneho vzdelávania v inštitúciách odborného vzdelávania v spolupráci s partnermi zo Slovinska, Lotyšska, Maďarska a Poľska. Vedúcim partnerom v projekte je KSK a projekt je realizovaný v úzkej spolupráci s Agentúrou.



Výstupmi projektu budú porovnávacia analýza duálnych systémov vzdelávania v zapojených krajinách a odporúčania pre tvorcov politík na zlepšenie systému (špecificky pre jednotlivé zapojené krajiny) založené na výsledkoch analýzy a Komunikačná stratégia zameraná na potenciálnych študentov škôl odborného vzdelávania a prípravy a na firmy, ktoré sa môžu zapojiť do systému duálneho vzdelávania. Súčasťou Komunikačnej stratégie budú pilotné komunikačné nástroje, konkrétne videá s príkladmi dobrej praxe fungujúceho duálneho systému vzdelávania a krátka brožúra o duálnom systéme vzdelávania s praktickými príkladmi.

B. Projekty Košického samosprávneho kraja:

Externý manažment a koordinácia projektov:

- KSK poveril Agentúru externým manažmentom ôsmich projektov realizovaných v rámci IROP strednými odbornými školami v jeho zriaďovateľskej pôsobnosti:
 - SOŠ technická, Kukučínova 23, Košice - Kvalitná výučba – základ kvalitnej SOŠ technickej v Košiciach
 - SOŠ Ostrovskeho 1, Košice - Kvalitná odborná príprava žiakov - úspech absolventov na trhu práce
 - SOŠ technická, Partizánska 1, Michalovce - Pomôžme regiónu
 - SOŠ - Szakközépiskola Pribeník - Modernizácia materiálnych podmienok pre zvýšenie kvality odbor. vzdel. a prípravy v poľnohosp. odboroch na SOŠ - Szakközépiskola, J. Majlátha 2, Pribeník
 - SOŠ elektrotechnická, Komenského 44, Košice - Učíme sa praxou
 - SOŠ obchodu a služieb, Školská 4, Michalovce - Modernizácia centra odborného vzdelávania
 - Technická akadémia, Hviezdoslavova 6, Spišská Nová Ves - Strojárstvo, elektrotechnika a robotika bližšie k žiakom a praxi
 - Stredná odborná škola obchodu a služieb, Námestie slobody 12, Sobrance - Vzdelávanie študentov SOŠ OaS Sobrance pre potreby technicky moderných poľnohospodárskych podnikov regiónu
- Agentúra koordinuje aj realizáciu projektu **„SOCIAL HEALTHCARE – Zlepšenie služieb zdravotnej starostlivosti v sociálnych zariadeniach“** realizovaného v rámci programu ENI HU-SK-RO-UA v období 10/2019 – 09/2021.

Monitoring projektov KSK po ich ukončení:

- **6 projektov zameraných na vypracovanie stratégií a koncepcií v rámci ROP 4.1.d:**
 - Stratégia podpory rozvoja dobrovoľníctva v Košickom kraji
 - Expertná štúdia a stratégia pre rozvoj kreatívnej ekonomiky Košického kraja



- Stratégia na zmiernenie sociálnej exklúzie v Košickom kraji
 - Štúdia stabilizácie a rozvoja regionálneho trhu práce v IT sektore v Košickom kraji
 - Regionálna inovačná stratégia Košického kraja 2013-2020
 - Stratégia trvalej udržateľnosti financovania ciest II. a III. triedy v Košickom kraji.
- **2 projekty spolufinancované z Nórskeho finančného mechanizmu:**
- Cestujúce bábky
 - Bicyklom aj za hranice

C. Iné projekty:

➤ **Centrum integrovanej zdravotnej starostlivosti Slanec**

Cieľom projektu je zvýšenie kvality poskytovania zdravotnej starostlivosti, jej dostupnosti a integrácie v spádovom regióne. Cieľ projektu bude dosiahnutý prostredníctvom rekonštrukcie existujúceho objektu zdravotného strediska, ktorého súčasné dispozičné možnosti sú značne obmedzené a poddimenzované. Úspešnou realizáciou projektu dôjde k vytvoreniu zariadenia s kapacitou min. 5 plnohodnotných ambulancií a vznikne tak vnútorne prepojený komplex CIZS.



4. Ako sme hospodárili v roku 2019

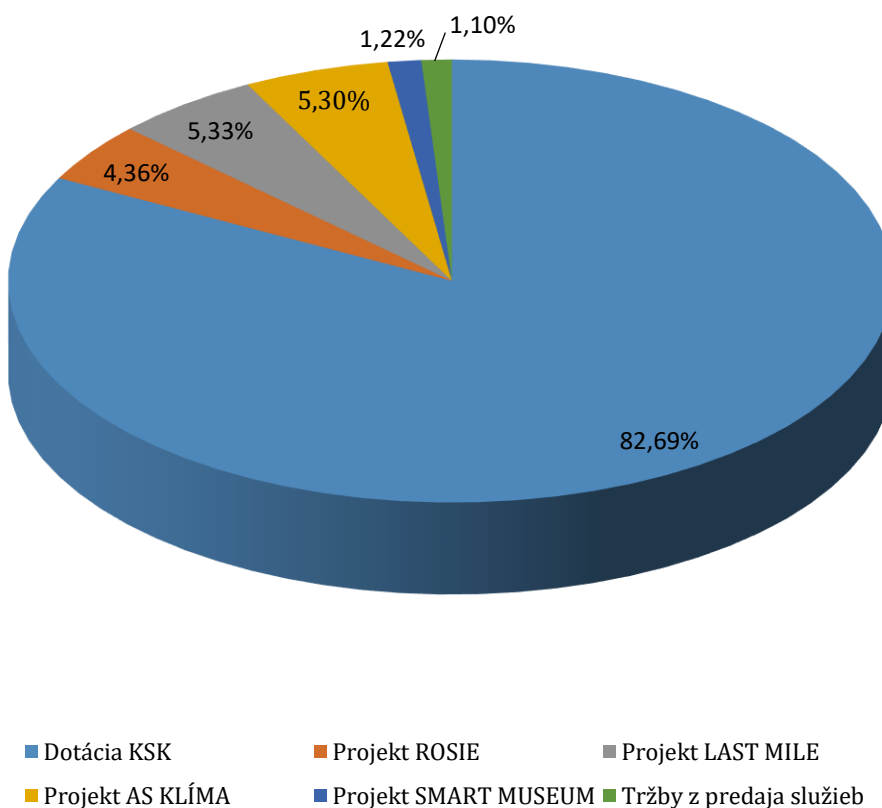
4.1 Príjmy v členení podľa zdrojov

Podiel zdrojov na príjmoch v roku 2019 je uvedený v tabuľke číslo 4. Okrem dotácie KSK, ktorá bola čerpaná na základe Zmluvy o činnosti, ďalším zdrojom príjmov boli realizované projekty a tržby z predaja služieb.

Tab. 4: Prehľad príjmov podľa zdrojov

Finančný podporovateľ	Suma v €
Dotácia KSK	413 000
Projekt ROSIE	21 782
Projekt LAST MILE	26 603
Projekt AS KLÍMA	26 488
Projekt SMART MUSEUM	6 113
Tržby z predaja služieb	5 500
Spolu	499 486

Prehľad príjmov podľa zdrojov





4.2 Stav a pohyb majetku a záväzkov

Tab. 5: Prehľad o pohybe hodnoty dlhodobého majetku

Druh dlhodobého hmotného majetku	Zostatková hodnota na začiatku účtovného obdobia	Prírastky	Úbytky zo zaúčtovaných odpisov	Zostatková hodnota na konci účtovného obdobia
022 – Stroje, prístroje, zariadenia	891	0	465	426
023 – Dopravné prostriedky	0	2 927	122	2 805

Tab. 6: Prehľad pohľadávok do lehoty splatnosti a po lehote splatnosti

Pohľadávka	K 1.1.2019	K 31.12.2019
Pohľadávky do lehoty splatnosti	0	500
Pohľadávky po lehote splatnosti	0	2 000

Tab. 7: Prehľad o výške záväzkov do lehoty splatnosti a po lehote splatnosti

Záväzky	K 1.1.2019	K 31.12.2019
Záväzky do lehoty splatnosti	102 580	26 743
Záväzky po lehote splatnosti	0	0

4.3 Zhodnotenie základných údajov obsiahnutých v ročnej uzávierke

Tab. 8: Súvaha k 31.12.2019

Položka	v €
Aktíva celkom	184 832
Neobežný majetok spolu	3 231
Dlhodobý hmotný majetok	3 231
Dopravné prostriedky	2 805
Samostatne hnutelné veci a súbory hnutelných vecí	426
Obežný majetok spolu	64 057
Zásoby	76
-materiál	76
Krátkodobé pohľadávky	2 500
- pohľadávky z obchodného styku	2 500
- ostatné pohľadávky	
- iné pohľadávky	
Finančné účty	61 480
- pokladnica	860
- bankové účty	60 620
Časové rozlíšenie spolu	117 544
- náklady budúcich období	185



- príjmy budúcich období	117 359
Pasíva celkom	184 832
Vlastné zdroje	145 759
Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov	86 699
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	59 060
Cudzie zdroje	36 149
Rezervy	6 883
- krátkodobé rezervy	6 883
Dlhodobé záväzky	2 524
- záväzky zo sociálneho fondu	2 524
Krátkodobé záväzky	26 742
- záväzky z obchodného styku	1 985
- záväzky voči zamestnancom	12 683
- zúčtovanie zo SP a zdrav. poisťovňami	8 381
- daňové záväzky	2 193
- ostatné záväzky	1 500
Časové rozlíšenie	2 924
- výdavky budúcich období	
- výnosy budúcich období	2 924

4.4 Výkaz ziskov a strát

Náklady

Agentúre vznikli bežné náklady na chod organizácie:

- spotreba kancelárskych potrieb a potrieb pre tréningy,
- cestovné, nájomné, telekomunikačné náklady, služby súvisiace s projektmi, poisťné a iné,
- mzdové náklady a zákonné sociálne náklady pre zamestnancov
- dane a poplatky, odpisy – stupeň opotrebenia hmotného investičného majetku (kopírovací stroj, prívies na bicykle)

Tab. 9: Náklady v roku 2019

Náklady	v €
Spotreba materiálu	9 308
Opravy a udržiavanie	1 342
Cestovné	10 299
Náklady na reprezentáciu	1 520
Ostatné služby	163 894
Mzdové náklady	240 919



Zákonné sociálne a zdravotné poistenie	79 026
Ostatné sociálne poistenie	7 075
Zákonné sociálne náklady	7 550
Ostatné dane a poplatky	6
Kurzové straty	2
Iné ostatné náklady	384
Odpisy	587
Náklady spolu	521 912

Výnosy

Agentúra vykonávala tohto roku nezdaňovanú činnosť, z ktorej výnosy predstavujú hodnotu 580 972,- €.

Tab. 10: Výnosy v roku 2019

Výnosy	v €
Tržby z predaja služieb	5 612
Prijaté príspevky od iných organizácií	29 214
Iné ostatné výnosy	357
Dotácie	545 789
Výnosy spolu	580 972

Tab. 11: Výsledok hospodárenia v roku 2019

Výsledok hospodárenia	v €
Výsledok hospodárenia pred zdanením	59 060
Daň z príjmov	
Výsledok hospodárenia po zdanení	59 060

Ku koncu roka 2019 finančné hospodárenie Agentúry vykázalo kladný výsledok vo výške: 59 060,- €. Pod tento pozitívny výsledok sa podpísal nárast prác pre Košický samosprávny kraj a realizácia väčšieho počtu projektov oproti roku 2018.

Pozitívna bilancia vytvára predpoklad na finančnú stabilitu Agentúry vzhľadom na jej značné financovanie z projektov, ktorých väčšina je financovaná refundáciou resp. sa stane refundačnými vzhľadom nie vždy efektívne fungujúci systém kontroly výdavkov realizovaných prostredníctvom zálohových platieb.