



COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo
Svätotrojičné námestie 22, 963 01 Krupina

VÝROČNÁ SPRÁVA

Rok: 2019

Názov účtovnej jednotky: **COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo**

Sídlo účtovnej jednotky: Svätotrojičné námestie 22

PSČ a názov obce: 963 01 Krupina

IČO: 00169021

IČ DPH: SK2020473950

Zapísané v Obchodnom registri Okresného súdu B. Bystrica, odd.:Dr., vložka 80/S

Zostavená dňa: 07.02.2020

Schválená dňa: 28.5.2020

Prílohy: Ročná účtovná závierka
 Správa audítora

ÚVOD

Výročná správa COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo za rok 2019 predstavuje ucelenú analýzu dosiahnutých hospodárskych výsledkov v plnení rozhodujúcich ukazovateľov podnikateľského zámeru, ale i vo všetkých ďalších oblastiach aktivít družstva. Významná je tiež finančná analýza a otázky členských vzťahov, keďže právna forma družstvo túto pozornosť jednoznačne vyžaduje. Pre stanovenie nových cieľov, úloh a priorít je nevyhnutnosťou porovnať a zhodnotiť výsledky predchádzajúceho obdobia ako východisko k ďalším aktivitám a podnikateľským plánom.

Rok 2019 bol naplnený úsilím pracovníkov, funkcionárov a členov družstva, ktoré smerovalo k splneniu stanovených ukazovateľov plánu.

V uplynulom roku 2019 sme mali stanovené aj priority, ktoré boli zamerané na:

- trvalé zlepšovanie nákupných podmienok pre spotrebiteľov formou rekonštrukcii a modernizácii vybraných predajní;
- zabezpečiť ďalšiu optimalizáciu maloobchodnej siete s preferovaním vyšších typov reťazcov;
- zabezpečiť dosiahnutie plánovaného zisku, ktorý je považovaný za zdroj stability a predpokladu ďalšieho rozvoja družstva.

COOP Jednota Krupina, SD pôsobí prevažne na území stredného Slovenska a naše prevádzkové jednotky z hľadiska rozlohy v rámci COOP Jednôt pokrývajú najväčšiu časť Slovenska. Naše družstvo pôsobilo v priebehu roka 2019 až v 12 okresoch Slovenska. Na konci roka sa naša územná pôsobnosť ustálila po uzatvorení predajne v Žiari nad Hronom na 11 okresov. K 31.12.2019 sme prevádzkovali celkovo 155 predajní a to konkrétne 55 PJ Jednota, 58 PJ MIX, 42 PJ Supermarket. V priebehu roka 2019 došlo k uzatvoreniu 15 predajní zaradených do najnižších typov reťazcov Jednota II (9 PJ) a Jednota I (3 PJ) a 3 predajne zaradené do reťazca MIX. Hlavným dôvodom uzatvorenia týchto predajní bol dlhodobý nepriaznivý hospodársky výsledok v predchádzajúcich rokoch, ktorý bol spôsobený poklesom maloobchodného obratu na týchto predajniach ale predovšetkým rastúce náklady na činnosť týchto predajní.

Okrem hore spomínaných typov predajní naše družstvo prevádzkuje aj predajne reťazca Supermarket II a predovšetkým predajne najvyššieho typu v našom družstve a to Supermarket I, ktorý je plochou najväčší a samozrejme má aj najväčší počet tovarových položiek, ktorým dokážeme uspokojiť aj najnáročnejších zákazníkov.

Špecifiká regiónu, na ktorom podnikáme, sú veľmi rozmanité vzhľadom k tomu, že pôsobíme na tak rozľahlom území Slovenska, pričom naše predajne sú vo veľkých mestách s viac ako 40 tis. obyvateľmi ako sú napríklad mesto Zvolen alebo krajské mesto Banská Bystrica, kde mesačné obraty PJ prekračujú hranicu aj 300 tis. € a taktiež naše predajne sú v maličkých obciach, ktoré majú menej ako 200 obyvateľov ako napríklad Koží Vrbovok a ročný obrat takýchto malých predajní nedosiahne ani tretinu mesačného obratu najväčších našich supermarketov.

V priebehu roka 2019 sme otvorili nové predajne typu MIX a to v Sliači, Utekáči a v Detve nám pribudol nový Supermarket I. V závere roka 2019 nám pribudli do našej obchodnej siete predajne po skrachovanom konkurentovi Kačka. Do konca roka 2019 sa nám podarilo otvoriť 3 predajne typu MIX a to konkrétne v Málinci, Hnúšti a Veľkom Krtíši, 4 predajne typu Supermarket II a to v Šahách, Banskej Bystrici a dve predajne v Lučenci. Na začiatku roka 2020 sme po Kačke otvorili ďalšie 4. Zostáva nám ešte otvoriť predajne v Tomášovciach, Veľkej nad Ipľom a Rimavskej Sobote.

Naše spotrebné družstvo má významné postavenie na trhu s potravinami nielen v rámci systému slovenských spotrebných družstiev, ale i v rámci celého obchodného systému Slovenskej republiky.

Spotrebné družstvá systému COOP Jednota Slovensko dosiahli v roku 2019 sieťou svojich predajní maloobchodný obrat viac ako 1,4 mld. €. COOP Jednota Krupina, sa na tomto obrať podieľala 8,89 % - mi s dosiahnutým obratom viac ako 127 mil. €, čo predstavuje nárast oproti minulému roku o takmer 9 mil. €. Týmto maloobchodným obratom sa naše družstvo zaradilo na druhé miesto za COOP Jednotou Nové Zámky, pričom v niektorých mesiacoch roka 2019 sme dosiahli vyšší maloobchodný obrat ako COOP Jednota Nové Zámky. Od mesiaca december 2019 sa stalo naše družstvo lídrom v maloobchodnom obrať v rámci spotrebných družstiev na Slovensku, o čom svedčí aj skutočnosť, že aj mesiac január 2020 sme v MOO skončili na prvom mieste.

K významným nástrojom činnosti nášho družstva patrili aj v roku 2019 komerčné marketingové aktivity, ako sú letákové akcie COOP Jednoty Slovensko, ale aj vlastné letákové akcie, predaj tovarov vlastnej značky, predaj tovarov s označením dlhodobo nízka cena, ako aj predaj ďalších cenovo zvýhodnených tovarov, ktoré predstavovali významný nástroj našej konkurencieschopnosti hlavne voči zahraničným obchodným reťazcom a prospechu našim zákazníkom a členom.

V priebehu roka 2019 boli z úrovne COOP Jednota Slovensko organizované letákové akcie pre celú sieť predajní s dvojtýždňovou periodicitou a supermarketové letákové akcie sa konali na týždennej báze a pre našich zákazníkov ponúkali rozmanitý sortiment tovarov vo veľmi výhodných cenách. Pre podporu predaja boli organizované formou Spravodajov paletové vystavenia tovarov v predajniach SM I a SM II a na vybraných vidieckych predajniach potraviny MIX. Pre podporu predaja naše družstvo v priebehu roka 2019 realizovalo 6 vlastných letákových akcií.

COOP Jednota Krupina okrem predaja tovarov v maloobchodných predajniach sa zaoberá aj pekárenskou výrobou, ktorá dopĺňa sortiment pekárenských výrobkov na prevádzkových jednotkách. V roku 2019 sme v tejto činnosti zaznamenali pokles výroby o 52 tis. € a dosiahol hodnotu 602 tis. €.

Oblasť prenájmov je ďalšia činnosť, ktorá významne ovplyvňuje celkové výsledky nášho družstva. V roku 2019 hrubé výnosy z prenájmov dosiahli výšku takmer 1,4 mil. €, čo je na úrovni roku 2018.

Dôležitou nákladovou položkou v našom družstve je spotreba energie a predovšetkým elektrickej energie, preto sme sa rozhodli v ešte roku 2011, že začneme si elektrinu vyrábať sami a to zo slnečného žiarenia. Aktuálny celkový inštalovaný výkon našich FVE je v súčasnosti 1 292 kWp vrátane šiestich nových FVE vybudovaných v roku 2019 na strechách našich predajní v Šalkovej, Budči, Dúbravách, Korytárkach, Krupine a Zvolene. V roku 2019 naše FVE vyprodukovali celkom 1 024 MWh elektrickej energie, čo je približne 10 % celkovej spotreby nášho družstva.

Popri pozitívnych výsledkoch vyjadrených dosiahnutými hodnotami v plnení rozhodujúcich ukazovateľov existuje i celý rad problémových oblastí (napr. oblasť mánk na PJ, drobné krádeže zákazníkov na PJ, správanie sa personálu predajní voči spotrebiteľom), ktoré riešia aj navrhované opatrenia a hlavné úlohy podľa jednotlivých úsekov pre rok 2020.

Vývoj kvantitatívnych ukazovateľov

Ukazovateľ	2016	2017	2018	2019	Index
Maloobchodný	108 904 940	114 681 551	118 335 158	127 374 534	107,6
Predajne	108 831 604	114 595 728	118 443 335	127 267 489	107,5
ZVS	73 336	85 823	91 822	107 045	116,6
Výroba	586 540	624 259	654 139	602 326	92,1

Finančná analýza družstva

Vybrané položky súvahy - aktíva

Druh položky	2016	2017	2018	2019	Index
Aktíva celkom	33 941 773	36 649 649	38 467 320	36 217 838	94,2
Neobežný majetok	20 434 143	20 902 678	25 611 325	26 961 878	105,3
z toho: dlhodobý hmotný majetok	20 107 002	20 580 814	21 585 324	22 371 225	103,6
Zásoby	4 299 912	4 501 486	4 320 492	4 926 942	114,0
Krátkodobé pohľadávky	4 980 029	5 001 950	2 211 754	1 596 792	72,2
Finančné účty	3 589 668	5 607 422	5 831 156	2 183 851	37,5

K ukazovateľom finančnej analýzy patrí aj stav aktív za rok. Tento oproti minulému roku klesol o 2 249 482 €. Finančné účty klesli oproti minulému roku o 3 647 305 €.

Vybrané položky súvahy - pasíva

Druh položky	2016	2017	2018	2019	Index
Pasíva celkom	33 941 773	36 649 649	38 467 320	36 217 838	94,2
Vlastné imanie	19 368 713	21 162 024	22 600 531	23 628 854	104,6
Cudzie zdroje	14 279 997	15 392 146	15 856 508	12 566 660	79,3
Krátkodobé záväzky	8 760 217	10 434 551	10 459 798	6 987 953	66,8
z toho záväzky z obch. styku	7 115 673	8 849 925	8 878 075	5 207 976	58,7
Dlhodobé záväzky	3 037 398	3 177 723	3 452 436	3 452 637	100,0
Rezervy	1 655 762	1 779 872	1 944 274	2 126 070	109,4
Úvery	826 620				
Pôžičky od členov	1 414 217	1 415 088	1 642 781	1 670 086	101,7

V oblasti pasív vzrástlo vlastné imanie o 1 028 323 € pri súčasnom poklese cudzích zdrojov o 3 289 848 €. U týchto cudzích zdrojov sa jedná hlavne o pokles krátkodobých záväzkov. Záväzky z obchodného styku klesli v hodnotenom období o 3 670 099 €.

Vybrané položky výkazu ziskov a strát

Druh položky	2016	2017	2018	2019	Index
Pridaná hodnota	16 821 608	17 847 229	19 204 282	20 226 162	105,3
Tržby z predaja	92 349 426	97 270 263	100 657 526	107 945 651	107,2
Zisk po zdanení	2 279 911	2 293 447	2 006 344	1 523 941	75,8
Spotreba materiálu a energie	3 207 713	3 003 877	3 115 043	3 570 934	114,6
Spotreba materiálu	1 340 427	1 339 481	1 320 927	1 810 940	137,1
Spotr. mat. bez nákl. na prvé vybavenie	932 723	900 807	942 975	930 519	98,7
Spotreba energie	1 867 286	1 664 396	1 794 116	1 759 994	98,1
Osobné náklady	13 007 953	13 651 764	15 312 628	16 707 820	109,1
Nákladové úroky	70 457	60 024	64 298	66 217	103,0

V roku 2019 došlo k nárastu nákladov na spotrebu materiálu. Nárast osobných nákladov súvisel s medziročným zvýšením tarifných miezd a zvýšením minimálnej mzdy, s ktorým následne súvisia doplatky do minimálnej mzdy na PJ.

Podielové ukazovatele (v %)

Ukazovateľ	2016	2017	2018	2019	Index
Podiel cudzích zdrojov k aktívam	42,07	42,0	41,22	34,70	84,2
Podiel zásob k aktívam	12,67	12,28	11,23	13,60	121,1
Podiel pohľadávok k aktívam	14,67	13,65	5,75	4,41	76,7
Podiel krátkodobých záväzkov k aktívam	28,81	28,47	27,19	19,29	70,9
Podiel úverov k aktívam	2,44				
Podiel osobných nákladov na pridanej hodnote	77,33	76,49	79,74	82,60	103,6
Podiel pridanej hodnoty k tržbám	18,22	18,35	19,08	18,74	98,2
Podiel spotreby materiálu a energie k tržbám	3,47	3,09	3,09	3,31	107,3
Podiel spotreby materiálu bez prvého vybavenia k tržbám	1,01	0,93	0,94	0,86	91,5
Podiel úrokov k tržbám	0,08	0,06	0,06	0,06	100,0
Podiel spotreby energie k tržbám	2,02	1,71	1,78	1,63	91,6

Medzi najdôležitejšie ukazovatele finančnej situácie patrí hodnotenie pomeru cudzích zdrojov a úverového krytia. V roku 2019 klesli cudzie zdroje, ale klesol ukazovateľ podiel cudzích zdrojov k aktívam, ktorý je pre hodnotené obdobie 34,7 %. V minulom roku bol tento pomer 41,22 %.

Podnikateľský a ekonomický zámer družstva na rok 2020

Cieľom nášho ekonomického zámeru je dosiahnutie čo najvyššej miery rentability družstva. Za jednu z rozhodujúcich úloh v plnení podnikateľského zámeru považujeme:

- zabezpečiť výšku maloobchodného obratu s prihliadnutím na konkurenčné prostredie, rast cien a možnosti dopytu, ktoré sú bariérou dosahovania dynamiky rastu porovnateľnou s minulými obdobiami.
- realizovať komplex racionalizačných opatrení k efektívnemu čerpaniu nákladov najmä v položke spotreba energie s ohľadom na rast energetickej náročnosti, ktorý je spôsobený predovšetkým dopĺňaním nových chladiacich a mraziacich kapacít na PJ, ale môže ho ovplyvniť aj výmena starých zariadení s vysokou energetickou náročnosťou za úsporné
- reagovať na vývoj v maloobchodnom obrate na prevádzkových jednotkách tak, aby nedochádzalo k poklesu produktivity práce a nezvyšovala sa mzdová náročnosť v pomere k realizovanému maloobchodnému obratu.
- hľadať možnosti ďalšieho extenzívneho rozvoja získavaním nových obchodných kapacít
- presadzovať intenzifikačné faktory ovplyvňujúce maloobchodný obrat skvalitňovaním ponuky a šírky sortimentu, vrátane úrovne práce personálu predajní, prípadne zlepšovania prístupu k prevádzkovým jednotkám a celkovej vybavenosti prevádzkových jednotiek
- zabezpečenie dosiahnutia plánovaného zisku, ktorý je považovaný za zdroj stability a predpokladu ďalšieho rozvoja
- zabezpečiť investičný rozvoj družstva s plánovanou výškou investícií na rok 2020

Podnikateľský zámer kladie dôraz na finančné vykrytie komplexných potrieb vyplývajúcich z podnikateľského zámeru. Nákladová časť podnikateľského zámeru nadväzuje na plánované zábery v oblasti kvantitatívnych ukazovateľov a bola konštruovaná v súlade s potrebou optimalizácie nákladov a dodržiavaním zásady hospodárnosti.

Ekonomický a podnikateľský zámer družstva na rok 2020 v plnej miere charakterizuje naše možnosti v oblasti kvantitatívnych a kvalitatívnych ukazovateľov v nadväznosti na trhové a konkurenčné prostredie a ekonomiku v našom národnom hospodárstve.