

Pol'nohospodárske družstvo podielnikov
Veľké Uherce



VEĽKÉ UHERCE

Výročná správa
k 31. 12. 2019

Marec 2020

Vypracoval: Vedenie PDP Veľké Uherce

**Predkladá: Predstavenstvo
PDP Veľké Uherce**

O B S A H

	strana
A. Profil PDP Veľké Uherce	3
B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2019	4
C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2019:	
1. Rastlinná výroba za rok 2019	6
2. Technické služby za rok 2019	8
3. Živočíšna výroba za rok 2019	12
4. Obchodný úsek za rok 2019	13
5. Závodná kuchyňa za rok 2019	14
6. Pekáreň Pažiť za rok 2019	15
7. PV KOVO Pažiť za rok 2019	15
8. Energie za rok 2019	16
9. Mzdový vývoj a personalistika za rok 2019	16
D. Majetková a finančná situácia družstva za rok 2019	19
E. Podnikateľský zámer na rok 2020	22
F. Účtovná závierka	27

A. Profil PDP Veľké Uherce

Pol'nohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce je zapísané v Obchodnom registri Okresného súdu Trenčín, oddiel: Dr. ,Vložka číslo: 10082/R

Zapisované základné imanie : 228 416 EUR

Štatutárny orgán : Predstavenstvo

Zastupovanie : predseda predstavenstva, v jeho neprítomnosti podpredsa predstavenstva

IČO : 00 205 869

Predmet činnosti :

- výroba pekárenských výrobkov
- výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely
- výroba obrábacích strojov
- organizačné a ekonomické poradenstvo v oblasti poľnohospodárskej výroby
- veľkoobchod s poľnohospodárskymi základnými produktami a živými zvieratami
- veľkoobchod so strojmi technickými potrebami
- veľkoobchod s potravinami, nápojmi a tabakom
- maloobchod so zmiešaným tovarom
- prenájom strojov a prístrojov bez obsluhujúceho personálu
- prenájom nehnuteľností
- kúpa tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja a predaj
- sprostredkovanie obchodu mimo činností vyžadujúcich zvláštne povolenie
- poľnohospodárska výroba
- cestná nákladná doprava
- výroba hotového krmiva pre hospodárske zvieratá
- kovoobrábanie
- zámočníctvo
- pohostinská činnosť
- údržba a oprava motorových vozidiel
- poľnohospodárstvo vrátane predaja nespracovaných poľnohospodárskych výrobkov za účelom spracovania alebo ďalšieho predaja /poľnohospodárska výroba, rastlinná a živočíšna výroba/

Družstvo bolo založené na ustanovujúcej členskej schôdzi dňa 18.11.1972. V súlade s ust. § 765 Obchod. zákonníka č. 513/1991 Zb. bolo družstvo v zmysle zák. č. 42/1992 Zb. o úprave majetkových vzťahov a vysporiadaní majetkových nárokov v družstve na základe schváleného transformačného projektu, pretransformované na družstvo.

B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2019

1. Činnosť Predstavenstva v roku 2019.

Predstavenstvo PDP Veľké Uherce **v roku 2019 zasadalo 6 krát**, výjazdové zasadnutie sa uskutočnilo **1 krát**. Počas zasadnutí Predstavenstva v roku 2019 členovia Predstavenstva **riešili 50 rôznych žiadostí**.

Dňa 23. 10. 2019 sa v jedálni PDP Veľké Uherce uskutočnilo posedenie s dôchodcami, ktorého sa zúčastnilo **15 dôchodcov**. Program bol spestrený vystúpením žiakov zo ZŠ Veľké Uherce .

V mesiaci december sa členovia Predstavenstva zúčastnili posedenia na záver roka 2019 v Slovenskej reštaurácii v Partizánskom.

Členská základňa k 20. 03. 2020:

41 žijúcich členov s MP 1.099.290,99- EUR

V tomto roku vyplatíme vyrovnávacie podiely bývalým členom resp. ich dedičom v hodnote 203.838,38 EUR.

2.Čerpanie sociálneho fondu k 31. 12. 2019

Počiatočný stav k 1. 1. 2019	14 813
Tvorba - z nákladov	14 334
- z fondu odmien	
- zo zisku	3 000
Tvorba s p o l u:	17 334
Celkom FKSP: PS + Tvorba	32 147
Čerpanie:	
- závodné stravovanie	3 109
- odmeny a životné jubileá	1 150
- VČS	570
- Predstavenstvo	94
- dôchodci - posedenie, poukážky	1 541
- balíčky MDD, Mikulášske balíčky	382
- poukážky na deň matiek	1 140
- Vianočné poukážky	2 220
- ostatné čerpanie, kvety, vence atď.	900
- čerpanie v zmysle Zásad komplexnej starostlivosti o členov a zamestnancov PDP Veľké Uherce	919
Čerpanie s p o l u:	12 025
Konečný zostatok k 31. 12. 2019:	20 122

C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2019

1. Zhodnotenie činnosti na úseku RV za 2019

Vážený pán predseda, vážení kolegovia a pracovníci PDP. Dovoľte mi zhodnotiť tento pestovateľský ročník 2019 na úseku rastlinnej výroby. V tomto roku sme pestovali nasledovné plodiny:

- ozimná pšenica – 594,16 ha
- ozimná repka – 306,15 ha
- jarný jačmeň – 389,76 ha
- cukrová repa – 195,38 ha
- kukurica – 489,48 ha
- jačmeň ozimný – 47,5 ha
- ovos siaty – 6,88 ha
- pohánka – 77,85 ha
- lucerna – 405,03 ha
- trávny na O.P. – 54,29 ha
- TTP – 206,2 ha

Tento pestovateľský ročník bol rovnako chudobný na zrážky, ako aj ten predošlý, čo sa negatívne prejavilo na úrode pestovaných plodín. V mesiaci máj spadlo 130 mm zrážok. Zrážky boli rovnomerné počas celého mesiaca. Takéto počasie nám nedovoľovalo urobiť kvalitnú lucernovú senáž ani zabezpečiť účinnú ochranu obilia proti fuzáriám. Za mesiac jún spadlo v malých množstvách iba 15 mm zrážok, čo sa podpísalo pod veľmi nízku objemovú hmotnosť pestovaných obilnín. Vzhľadom na skorý nástup jari sme prihnojovanie ozimín začali 18. februára a sejbu jarného jačmeňa 27. februára, čo bolo o mesiac skôr ako v roku 2018. Sejbu kukurice po raži sme ukončili 26. apríla. Žatvu sme začali dňa 28.6. na parcele Kopanica mlátením jačmeňa ozimného. Dosiahnutá priemerná úroda bola 48,6 t z hektára. Repku sme mlátili od 8. do 18. júla, pšenicu od 15. do 23. júla a jarný jačmeň od 5. do 16. júla. Počasie ovplyvnilo žatevné práce iba minimálne. Cukrová repa najviac trpela v jesennom období, kedy stratila väčšinu listovej plochy, čo sa negatívne prejavilo na úrode a cukornatosti, ktorej hodnota bola len 15,3 %. V tomto roku sa nám podarilo urobiť 4 kosby lucerny na senáž. Prvá kosba bola veľmi nekvalitná, pretože porast bol prerastený a prestarnutý. Počasie nám nedovolilo senážovať v mesiaci máj, pretože každý tretí deň bol zrážkový.

V tomto roku sme pre živočíšnu výrobu vyprodukovali 534 ton ražnej senáže, 6073,8 ton lucernovej senáže, 9044,7 ton kukuričnej siláže, 695,7 ton kukurice CCM a lúčneho sena 246,2 tony.

Dosiahnuté hektárové úrody v tonách pri jednotlivých plodinách

Plodina	Dosiahnuté výnosy	Plánované výnosy	% plnenia
Ozimná pšenica	4,94 t/ha	5,5 t/ha	89 %
Jarný jačmeň	4,60 t/ha	4,50 t/ha	102 %
Cukrová repa	48,5 t/ha	55,0 t/ha	88 %
Kukurica zrnová	6,4 t/ha	8,0 t/ha	80 %
Kukurica silážna	30,9 t/ha	35,2 t/ha	87 %
Ozimná repka	3,57 t/ha	3,50 t/ha	102 %
Jačmeň ozimný	4,86 t/ha	4,5 t/ha	108 %
Ovos	3,6 t/ha	3 t/ha	120 %

Na jeseň sme zasiali 624 ha ozimnej pšenice, 328 ha ozimnej repky a 54 ha ozimnej raže a 68 ha ozimného jačmeňa. Porasty repky boli dobre vzídené a pripravené na zimu. Teplé a suché jesenné počasie nám umožnilo zasieť všetky ozimné plodiny v agrotechnickom termíne, čo sa následne odzrkadlilo v dobrej kondícii porastov pred zimou. Najväčší problém nám robili na vzídených porastoch ozimín extrémne premnožené hraboše. Porasty jačmeňa a pšenice sme ošetrovali proti cikádkam ako prenášačom viróz.

Jarné práce sme začali prihnojovaním porastov ozimín. V ďalšom období nás čaká príprava pôdy na sejbu a sejba jarného jačmeňa o výmere 386 ha, cukrovej repy o výmere 102 ha, kukurice o výmere 613 ha, ovsa siateho o výmere 15 ha, ľanu olejného o výmere 10,5 ha a pohánky na zeleno o výmere 40 ha.

Plánované úrody v roku 2020:

Plodina	Výmera	Plánované výnosy
Ozimná pšenica	624 ha	5,0 t/ha
Ozimná repka	328 ha	3,5 t/ha
Raž ozimná na zeleno	54 ha	18 t/ha
Jarný jačmeň	386 ha	4,5 t/ha
Cukrová repa	102 ha	50,0 t/ha
Kukurica zrnová	316 ha	8,0 t/ha
Kukurica silážna	300 ha	31,67 t/ha
Ľan olejný	10,5 ha	0,7 t/ha
Ovos	15 ha	3,0 t/ha
Jačmeň ozimný	68 ha	4,5 t/ha

Pre potreby živočišnej výroby plánujeme v roku 2020 vyrobiť 6750 ton lucernovej senáže, 380 ton lúčneho sena, 9500 ton kukuričnej siláže, 900 ton CCM a 900 ton ražnej senáže.

2. Zhodnotenie činnosti na úseku TS za 2019 :

Poľnohospodárska prvovýroba je veľmi špecifickou výrobnou oblasťou, ktorej činnosť ovplyvňuje v priebehu roka viacero faktorov. Veľa premenných faktorov vplýva na kladné či záporné hospodárenie, a aj keď dokážeme eliminovať vplyv človeka, nedokážeme zabrániť vplyvu poveternostných podmienok. Úsek TS najväčší podiel svojej činnosti venuje prácam v rámci poľných operácií pre úsek RV. Práca TS je teda výrazne ovplyvňovaná počasím. Samozrejme, že na prácu TS pôsobia aj ďalšie faktory (personálne, technické, ekonomické), a na základe ich zhodnotenia je možné zhodnotiť aj prácu TS v uplynulom roku.

V úvode hodnotenia činnosti TS v roku 2019 by som rád zhodnotil priebeh poľných prác, a tiež práce pre ostatných odberateľov našich služieb.

Rok 2019 začal z hľadiska poľných prác už v mesiaci január, kedy sme dokončievali hlboké orby, a tiež rozmetanie odpadu po odvoze cukrovej repy, ktorú nám cukrovar odviezol na začiatku roka. Následne tak ako aj v rokoch predchádzajúcich sme začali poľné práce prihnojovaním porastov ozimín. Postupne začali práce pri zakladaní porastov jarného jačmeňa, cukrovej repy a kukurice. Priebeh týchto prác bol uspokojivý, bez zásadných problémov. V posledných rokoch, v priebehu mesiaca apríl, vyrábame senáž z raže a ani v roku uplynulom to nebolo inak. Po zbere raže na senáž bola ešte vykonaná na uvoľnených parcelách sejba kukurice. Postupne potom začali práce pri výrobe objemových krmovín (lucernovej senáže) a tiež sena pre potreby ŽV. Výroba lucernovej senáže bola výrazne ovplyvnená zrážkami v mesiaci máj, kedy sme nemohli z dôvodu klimatických podmienok vyrobiť žiadnu senáž. Keďže následne porasty lucerny boli, z hľadiska kvality, nevhodné na výrobu senáže, museli sme tieto porasty aspoň pokosiť a pozbierať hmotu pre potrebu kvality ďalších kosieb. Výroba lucernovej senáže následne prebiehala počas celého roka. Práce pri ošetrovaní, výžive a chemickej ochrane poľných plodín prebiehali, tak ako v rokoch predchádzajúcich, bez veľkých problémov. Aj keď mesiac máj bol z hľadiska zrážok nadpriemerný následné mesiace boli veľmi teplé a suché, a tak žatevné práce prebiehali v už tradičných termínoch s ukončením do konca júla. V rámci žatvy je nutné spomenúť fakt, že s pomocou našich kombajnov sme zozbierali približne rovnako veľkú plochu ako v roku 2018, čo znamená, že dodávateľské kombajny spracovali 24,5% výmery obilovín. Zber slamy sme vykonali na celej výmere, pričom väčšinou bola slama zlisovaná do balíkov a len nepatrné množstvo bolo pozbierané ako slama voľne ložená. Oproti predchádzajúcemu roku sme na výmere 150 ha využili služby na lisovanie slamy. Výsledným efektom bola kvalita pozbieranej slamy, časová úspora a úspora

mzdových nákladov. Balíkováná slama bola následne uskladnená v kozloch so zakrytím slamou, čím sme dosiahli zachovanie kvality slamy počas celého roka, tak ako bola požiadavka ŽV. Po zbere slamy bola vykonaná podmietka a následne sme začali s aplikáciou MH a predsejbovou prípravou pod sejbu ozimnej repky. Sejba repky bola vykonaná v priaznivých podmienkach, čo umožnilo dobré vzchádzanie a zapojenie porastov tejto plodiny. V rámci výroby objemových krmív následne začala výroba kukuričnej siláže. V rámci tejto poľnej práce sme využili služby pri odvoze kukurice od rezačky. Výsledným efektom bolo zrýchlenie a skrátenie tejto etapy prác a po prvý raz sme na stredisku vo Veľkých Uherciach dokázali súčasne naplniť obidve silážne jamy na uvedenom stredisku. Takto získaný čas nám pomohol v rámci zostávajúcich poľných prác a priaznivo ovplyvnil celý záver roka s výrazným šetrením pracovného času a tým súvisiacich nákladov. Práve túto časť minuloročnej sezónny poľných prác považujem z môjho pohľadu za kľúčovú, pretože priaznivo vplývala na včasný priebeh zostávajúcich prác pri súčasnom znižovaní nákladov na ne. Po výrobe kukuričnej siláže nasledovala výroba kukurice na CCM, pričom zostatok porastov kukurice bol pozbieraný na zrno. Jesenné práce prebiehali v znamení priaznivého počasia. Bolo nám preto umožnené bez problémov pozbierať nielen porasty kukurice, ale aj uskutočniť sejbu ozimín, aplikáciu MH rozmetaním, vakovanie rezkov, to všetko sme zvládli na úseku bez väčších problémov. Do konca roka sme formou rozmetania MH vyčistili všetky hnojiská, čiže sme uvoľnili skladové kapacity na MH pre zimné obdobie. Napriek úsiliu celého kolektívu a priazni počasia sme však nedokázali uzavrieť poľné práce v roku 2019 hlbokou orbou, aj keď zostávajúce množstvo bolo len 50 ha. Hlavnou príčinou nezorania kompletnej výmery bol zber cukrovej repy. Organizácia repnej kampane zo strany odberateľa cukrovej repy bola chaotická a termíny vyorávky a najmä odvozu cukrovej repy neboli dodržané, čoho dôsledkom bol zber repy až v mesiaci december. Za dlhé roky pestovania tejto plodiny sme nikdy neboli nútení akceptovať tak nevhodné termíny na vyorávku repy ako tomu bolo v roku minulom. Samozrejme, že všetky negatíva neskorého zberu tejto plodiny majú následne vplyv aj na náklady celého úseku. Rok 2019 však môžeme z pohľadu priebehu poľných prác hodnotiť ako vcelku uspokojivý. Počas celého roka sme taktiež zabezpečovali práce pre ostatné úseky PDP, a to najmä pre úsek ŽV. V posledných rokoch zabezpečuje úsek TS takmer všetky mechanizované práce v ŽV. Taktiež zabezpečujeme rôzne údržbárske a opravárenské práce na tomto úseku, a to z dôvodu nedostatočných personálnych kapacít ŽV. Personálne problémy sa však už dotýkajú aj nášho úseku a nie vždy vieme optimálne zabezpečiť všetky práce ktoré sú od nás vyžadované. Vždy keď je problém sme ochotný ho riešiť, ale musíme problémy špecifikovať a sústrediť sa na tie najdôležitejšie. Výsledkom našej celoročnej práce sú aj ekonomické ukazovatele hospodárenia úseku TS, ktorá sú uvedené v príslušnej tabuľke. Záverom zhodnotenia našej činnosti v roku 2019 by som rád skonštatoval, že všetko je v poriadku a ideme ďalej. Nie je to však pravda. Tak ako iné úseky aj mi bojujeme z nedostatkom pracovníkov, pričom úlohy, ktoré plníme sú stále vo väčších objemoch. Náš kolektív starne, preto stále hľadáme

nových pracovníkov. Avšak vzhľadom na nedostatok kvalifikovaných ľudí na trhu práce je problémom niekoho nájsť, a tak sa stále opierame najmä o našich kmeňových pracovníkov. Nie všetci naši kolegovia sú však rovnako zdatný a schopný obsluhovať všetky typy strojov. Preto je práca s týmto kolektívom čoraz náročnejšia. Je ťažké nájsť ľudí ochotných akceptovať prácu v poľnohospodárstve, jej časovú náročnosť a súčasne nájsť ľudí schopných pracovať na čoraz technicky náročnejších strojoch. Zatiaľ to zvládame, a to hlavne preto že sme srdcom a dušou poľnohospodári. Do blízkej budúcnosti je však nutnosťou nájsť mladých ľudí, ktorý sú rovnako zapálený pre prácu s poľnohospodárskou technikou ako tí terajší. V prípade vhodného nedoplnenia nášho kolektívu nebudeme schopný už o 2-3 roky plniť všetky úlohy a jedinou cestou nebude obnova strojového parku, ale zabezpečenie prác formou služieb od dodávateľských subjektov.

Ekonomické ukazovatele hospodárenia na úseku TS v roku 2019 odzrkadľujú celoročnú prácu úseku a sú číselným vyjadrením našej práce. V nákladovej časti konštatujeme nárast nákladov na náhradné diely, odpisy a mzdy a súčasne úsporu nákladov na pohonné hmoty. Všetky náklady sú porovnané na plán pre rok 2019, a tiež na skutočnosť rokov predchádzajúcich. K výnosovej časti je nutné zdôrazniť, že úvodom minulého roku došlo k zrealizovaniu a prepracovaniu sadzieb za naše práce. V priloženej tabuľke sú uvedené všetky najdôležitejšie ekonomické ukazovatele.

Spotreba PHM vo finančnom vyjadrení je za posledné roky stabilizovaná a odzrkadľuje množstvo vykonanej práce. Nárast odpisov je zapríčinený ďalšími investíciami do strojového vybavenia úseku. Spotreba ND je za posledné 4 roky najvyššou a je dôsledkom viacerých faktorov. Nové stroje, ktoré sme v posledných rokoch zakúpili sú náročnejšie na údržbu a s tým spojené náklady. Nové stroje sú ešte v záruke takže servisné údržby sú vykonávané dodávateľsky. Spolahlivosť starších strojov (5-8 ročných) nie je taká ako sme boli zvyknutý u tých ešte starších (10 a viac ročných), ktoré však už dožívajú. V oblasti mzdových nákladov je taktiež nárast, ktorý nastal zvýšením odmeňovania našich pracovníkov. Bez akceptovania mzdových požiadaviek pracovného trhu nie sme schopný stabilizovať a omladiť náš pracovný kolektív. Súčasne štát nárastom minimálnej mzdy a stým súvisiacich príplatkov za práce počas víkendov nás donútil zamyslieť sa ako ďalej, pretože nám nikto nedá nič na viac a čo si nevyrobíme to nemáme. Ceny za naše produkty (obilie, mlieko) sú na úrovni z pred 30 rokov, a tak musíme veľmi pozorne a opatrne postupovať pri akejkoľvek zmene v oblasti nákladových položiek, mzdy nevynímajúc. Máme zodpovednosť za všetkých našich pracovníkov a nie je naším cieľom nedokázať zabezpečiť všetky potrebné prostriedky k našej práci. Vo výnosovej časti je zrejmý pokles vnútropodnikových tržieb. Tento pokles je zapríčinený znížením počtu odpracovaných hodín, čo dokazuje snahu o zefektívnenie našej práce. Tiež je potrebné podotknúť, že pre rok 2019 bol zaktualizovaný cenník našich prác, takže porovnanie výnosov na roky predchádzajúce nie je objektívnym ukazovateľom našej práce. Snahou úseku TS je v rámci možností vykonávať aj

služby mimo nášho PDP. V roku 2019 sme tak ako mnoho rokov doteraz zabezpečovali služby v repnej kampani formou obsluhy vyorávača cukrovej repy a taktiež bol záujem o vakovanie rezkov naším novým vakovačom. Pri hodnotení výnosov úseku TS je potrebné spomenúť aj tržby za odpredané staré stroje. V roku 2019 sme totižto dokázali tiež odpredať staré stroje, ktoré sme nahradili novou technikou. Výsledkom hospodárenia úseku TS v rámci porovnania nákladov a výnosov je síce záporný výsledok, ale dôležité je že celkové náklady boli v porovnaní s rokom 2018 a s porovnaním na plán roku 2019 dodržané. Prekročenie nákladov zapríčinil nárast odpisov, ktorý je dôsledkom ďalších investícií do strojového vybavenia úseku TS.

Nákup novej techniky, ktorý sme zrealizovali aj v uplynulom roku, bol sústredený na zlepšenie pracovných podmienok pracovníkov úseku. Účelom obstarania nových strojov je tiež ich prínos v rámci znižovania potreby nadčasových hodín so zámerom eliminovať vplyv poveternostných a pôdných podmienok na dodržiavanie agrotechnických termínov. V roku 2019 sme zakúpili nové stroje, ktoré sme vyberali v záujme zabezpečenia prirodzenej obnovy strojového parku a súčasne jeho vhodného doplnenia. Významným faktorom pri realizácii obnovy strojového vybavenia úseku tiež bolo zabezpečiť včasné vykonanie niektorých agrotechnických operácií. Postupne boli zakúpené a dodané nasledujúce stroje: kompaktor BEDNAR SWIFTER SE 10000 na predsejbovú prípravu pôdy, traktor CASE PUMA 165 X, sejačka LEMKEN AZURIT na sejbu kukurice, čelná kosa POTTINGER NOVACAT 301, prepravník na balíky CYNKOMET, dvojnápravový prívies CYNKOMET, obilný kombajn ROSTELMASH RSM161 a nakladač JCB 541-70 AGRI XTRA.

Porovnanie najdôležitejších nákladových položiek v rokoch 2016 – 2019

Nákladové položky	Plán 2019 v €	Rok 2019 v €	Rok 2018 v €	Rok 2017 v €	Rok 2016 v €
Spotreba PHM	280 000	247 518	279 112	225 728	225 826
Spotreba náhr. dielov	130 000	144 642	134 846	129 671	134 640
Mzdy a odmeny	310 000	307 559	301 237	282 711	272 000
Odpisy HIM	292 000	330 785	291 334	274 074	300 697
NÁKLADY CELKOM	1 416 000	1 440 597	1 410 574	1 392 489	1 354 160
Tržby za služby	24 000	22 252	30 380	20 549	35 047
Vnútropodnik. výnosy	1 234 100	1 149 436	1 277 877	1 042 297	1 106 497
VÝNOSY CELKOM	1 418 000	1 377 411	1 500 901	1 288 642	1 322 310

Prehľad spotreby PHM 2014 – 2019 za celý podnik

Rok	Spotreba nafty v litroch	Spotreba nafty v €	Priemerná cena v €/l
2014	454 852	472 237,40	1,038
2015	436 044	387 102,90	0,89
2016	411 692	332 293,16	0,807
2017	416 765	361 899,83	0,868
2018	420 989	406 854,34	0,966
2019	407 656	387 780,40	0,95

Na záver môjho hodnotenia chcem vysloviť presvedčenie, že poctivá práca, ochota pomôcť, vzájomná spolupatričnosť a profesionálny prístup k vykonávanej práci bude zdobiť kolektív úseku TS tak ako tomu bolo aj v rokoch minulých. Z pohľadu družstva ako zamestnávateľa budeme ďalej pokračovať vo vytváraní špičkových pracovných podmienok, a to ako z pohľadu investícií do nových technológií, tak aj z pohľadu zatraktívnenia pracovných podmienok.

3. Zhodnotenie činnosti na úseku ŽV za rok 2019

Živočišna výroba Veľké Uherce

Živočišna výroba na farme Veľké Uherce je zameraná na výrobu mlieka. Ku koncu roka bol stav dojníc 349 ksov. Celkom bolo vyrobených 2 955 tis. litrov mlieka v hodnote 886,55 tis.Eur. Plán bol splnený na 96,29%. Dosiahnutá úžitkovosť na ks/KD bola 23,26 litrov, t.j. 8492 litrov. Dodávka mlieka do f. Rajo vo výške 2888,08 tis. litrov v hodnote 999,12 tis. Eur predstavovala plnenie plánu na 96,62 %, vo finančnom vyjadrení bolo plnenie na 102,85 %. Dosiahnutá realizačná cena 0,346 Eura/liter bola vyššia oproti plánovanej o 0,021 Eura/liter. Náklady na výrobu jedného litra mlieka boli výške 0,2923 Eura. Odchovaných bolo 260 kusov teliat, čo predstavuje 75 kusov na 100 kusov kráv.Celkom bolo vyrobených 80,58 ton hovädzieho mäsa, čím bol plán splnený na 87,57%. Predaných bolo 57,72 ton mäsa v hodnote 52,91 tis. Plán bol splnený na 70,88 %.Tržby Živočišnej výroby Veľké Uherce boli vo výške 1 068 403 Eur. Živočišna výroba Veľké Uherce dosiahla v roku v 2019 hospodársky výsledok vo výške + 1773 Eur.

Živočišna výroba Malé Kršteňany

Živočišna výroba na farme Malé Kršteňany je zameraná na odchov jatočných býkov. Chov ošípaných je udržiavaný len pre potreby závodnej kuchyne a predaj výrobko z nich. Výroba vo výkrme hovädzieho dobytku 67,2 tony, bola splnená na 97,68 %.Dodávka hovädzieho mäsa vo výške 63,31 ton bola zrealizovaná za 107 tis. Eura, v realizačnej cene 1,70 Eura/kg. Plán bol splnený na 108,34 %. Celkom tržby Živočišnej výroby Malé Kršteňany boli splnené na 125 %. Hospodársky výsledok bol mínusový – vo výške 52 tis.Eur.

Živočišna výroba Žabokreky nad Nitrou.

V Žabokrekoch nad Nitrou bol ku koncu roka 2019 stav dojníc 404 ks. Výroba mlieka bola splnená na 99,71 %.

Celkom bolo vyrobených 3251 tis. Litrov, z čoho dodávka do f. Rajo bola 3208 tis litrov v hodnote 1113,76 tis. €. Plán bol splnený na 100,1%.

Vo finančnom vyjadrení bol plán dodávky splnený na 107%, z dôvodu dosiahnutej vyššej realizačnej ceny za liter o 0,022€, ako bola plánovaná.

Úžitkovosť bola dosiahnutá 22,09 lit./ks/KD, t.j. 8 068 litrov na ks/rok.

Narodilo sa 361 ks teliat – čo je oproti plánu menej o 5 ks. Odchov teliat bol dosiahnutý 87,6 ks na 100 kráv.

Vyrobilo sa 88,47 t hovädzieho mäsa, čo je menej oproti plánu o 6,37 ton, plnenie na 93,33%.

Odovzdaných bolo 77,71 ton hovädzieho mäsa v hodnote 84,88 tis. Eur. Plán bol splnený na 85,11%.

Celkom tržby ŽV Žabokreky nad Nitrou boli dosiahnuté vo výške 1 205 tis. Eur.

ŽV Žabokreky dosiahla HV +146 tis. Eur /+128tis. Eur po úprave/.

4. Zhodnotenie činnosti na OBCHODNOM úseku za rok 2019

V roku 2019 Poľnohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce malo v prevádzke 1 predajňu rýchleho občerstvenia a 5 predajní potravín.

Tržby z predaja tovaru a vlastných výrobkov predstavovali za rok 2019 sumu 822 490,87 € bez DPH. V porovnaní s predchádzajúcim rokom 2018 tržby vzrástli o 17 062,21 Eur, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zvýšenie o 2,12 %. Tržby z predaja tovaru vzrástli o 8 063,91 Eur /nárast o 1,3%/, tržby z predaja vlastných výrobkov boli oproti predchádzajúcemu roku vyššie o 8 998,30 € bez DPH. Za nárastom tržieb je okrem iných skutočností aj zvýšenie predajných cien tovarov a pekárenských výrobkov z dôvodu rastu nákupných cien. Rast tržieb v predajni vo Veľkých Uherciach ovplyvnilo aj prechodné uzatvorenie predajne COOP Jednota Veľké Uherce z dôvodu rekonštrukcie a v predajni Pažiť uzatvorenie predajne potravín v Malých Kršteňanoch koncom roku 2018.

Obchodný úsek skončil rok 2019 s kladným hospodárskym výsledkom. Napriek tejto skutočnosti priaznivý hospodársky výsledok dosiahli len tri predajne – vo Veľkých Uherciach, v Pažiti a predajňa U nás doma v Partizánskom. Predajne v Oslanoch, na Kolačne a na Ulici 1.mája v Partizánskom skončili rok 2019 so záporným hospodárskym výsledkom. Predaj vlastných výrobkov bol vyšší vo všetkých predajniach okrem predajni v Oslanoch a na Kolačne/pokles o 12 4585,59 Eur bez DPH v Oslanoch, resp. o 824,97Eur

bez DPH na Kolačne/. Tržby za tovar boli oproti roku 2018 nižšie len v predajni v Oslanoch a v predajni na Ulici 1.mája v Partizánskom.

Najhoršie hospodárske výsledky k 31.12.2019 mala predajňa v Oslanoch. Vzhľadom k ďalšiemu výraznému zvyšovaniu mzdových nákladov od 1.1.2020, nízkym tržbám, obmedzenému sortimentu s ohľadom na veľkosť predajnej plochy sa vedenie družstva rozhodlo predajňu v Oslanoch zatvoriť.

Priemerná obchodná prirážka za všetky predajne bola 34%. Najvyššiu obchodnú prirážku mala predajňa U nás doma, najnižšiu obchodnú prirážku, 19%, mala predajňa na Kolačne. Doba obratu zásob poklesla z 10,12 dňa v roku 2018 na 9,01 dňa v roku 2019.

V roku 2019 sa v našich predajniach zrealizovalo 307 128 nákupov, priemerná výška jedného nákupu bola 3,18€. Na zákaznicke karty sa uskutočnilo 55 059 nákupov v sume 340 513,69€, poskytnuté zľavy boli vo výške 4 671€.

5. Zhodnotenie činnosti na úseku ZÁVODNÁ KUCHYŇA za rok 2019

Cieľom strediska 610 – závodná kuchyňa je poskytovať vyvážené stravovanie a vyrábať kvalitné mäsové výrobky určené na predaj z dvora. Stravovanie poskytujeme vlastným pracovníkom a popri tom komerčne pôsobíme v stravovacích službách pre firmy a širokú verejnosť s využitím predovšetkým vlastných zdrojov (ako napr. hovädzie a bravčové mäso, mlieko, múka). Ku koncu roka 2019 sme začali rozvážať obedy po domoch aj vo Veľkých Uherciach, hlavne pre seniorov. Tento krok hodnotíme ako kladný, každý mesiac nám záujemcovia pribúdajú. Priemerný počet vyrobených obedov na jeden deň bol 170 porcií.

Stredisko 610- ZK- ukončilo rok 2019 s hospodárskym výsledkom – 8.169,21 € bez Dph. Tento výsledok pripisujeme hlavne vysokému nárastu mzdy zamestnancov.

Vyrobených bolo 41129 porcií obedov.

V roku 2019 bolo - vlastných stravníkov 19.401, čo je 47 %,
- cudzích stravníkov 21.728, čo je 53 %.

Cena stravného lístka sa po ôsmych rokoch menila. Cudzí stravníci platia 3,30 € a dôchodci PDP podielníci 1,50 €. Cena obeda pre zamestnancov sa nemenila, platia 1,- €.

Závodná kuchyňa je zameraná aj na výrobu mäsových výrobkov, za účelom predaja z dvora. Vyrobit sa:

domáce jaternice	795 kg
domáce klobásky	983 kg
krúpová kaša	329 kg

Cez ZK boli zabezpečované všetky firemné akcie PDP – VČS, stretnutie dôchodcov, koncoročné posedenia pre jednotlivé úseky.

6. PEKÁREŇ PAŽIŤ za rok 2019

Tržby pekárne sa v roku 2019 pohybovali mesačne priemerne 81.528,- Euro, v roku 2018 boli priemerné mesačné tržby 72.190,-Euro.

Základným sortimentom je chlieb, ktorý vyrábame v krájaných i nekrájaných variantoch v desiatich základných druhoch a v rôznych hmotnostiach. Z pečiva vyrábame hlavne biele, grahamové a cereálne rožky a celú kolekciu sladkého pečiva.

Naše výrobky sme dodávali do siete COOP Jednoty Topoľčany spotrebné družstvo, ďalej TESCO, školy, baňa Nováky, domovy dôchodcov a súkromné predajne potravín. Úspešne pokračovala spolupráca s veľkým odberateľom COOP Jednota Prievidza, spotrebné družstvo, kde zásobujeme celú sieť ich predajní v počte 52 a predaj do tejto siete mal stabilne stúpajúcu tendenciu.

V roku 2019 sme rozšírili predaj pre Coop Jednotu Žarnovica, spotrebné družstvo.

Hlavnými dodávateľmi surovín boli Mlyn Trenčan, Ekvia Nitra, Forbak Pezinok.

V roku 2019 ssme rozšírili výrobu o parný program: knedle, buchty a pre Coop Jednotu Prievidza, spotrebné družstvo vlastná značka Knedľa 600 gr., Parené buchty 360 gr.

7. Zhodnotenie činností na úseku PV KOVO PAŽIŤ za rok 2019

KOVOVÝROBA + OBCHOD S HUTNÍCKYM MATERIÁLOM

Činnosť Kovovýroby bola v roku 2019 založená hlavne na obchodnej spolupráci s našimi stabilnými obchodnými partnermi. Hlavným cieľom úseku PV KOVO bolo zabezpečiť plánované výnosy v objeme 457 300,00 € a plán zisku na úrovni 13 060,00 €. V skutočnosti boli dosiahnuté výnosy 584 575,00 € a zisk vo výške 29 050,00 € .

Zvýšené výnosy boli dosiahnuté prekročením plánu predaja hutného materiálu o 96 tisíc eur.

Prednosťou Kovovýroby je operatívne riešenie zákaziek v krátkych časových intervaloch, v prijateľných cenových reláciách a požadovanou kvalitou.

Pre úspešné zachovanie a rozvoj ďalších činností je potrebné investovať do obnovy technologického zariadenia, čo nám umožní zvýšenie konkurencieschopnosti, zvyšovanie produktivity práce a taktiež potreba zvýšenia počtu kvalifikovanej pracovnej sily.

Nutnosťou obchodu s hutníckym materiálom je sústavné skvalitňovanie služieb, ako krátke dodacie termíny, dodávky materiálov priamo ku zákazníkom, rozšírenie sortimentu o materiály z krajín EÚ a nízke ceny na trhu s hutníckym materiálom.

8. ZHODNOTENIE SPOTREBY ENEGRIÍ : plyn, voda, elektrická energia v roku 2019

Plyn :

Znížená spotreba plynu v roku 2019 za obidva závody je o 5 816 m³ t.j. 2 255 € oproti roku 2018. Uvedená znížená spotreba bola z dôvodu menšieho množstva kukurice na sušenie v sušičke zrnín.

Voda :

Spotreba vody v roku 2019 bola znížená za celý podnik o 1 642 m³ t.j. 1 755 €. Na znížení spotreby vody malo vplyv rekonštrukcia vodovodu vo Veľkých Uherciach, obmedzenie výroby ošipovaných na stredisku Malé Kršteňany a využívanie studne na uvedenom stredisku.

El.energia :

Spotreba el. energie v r. 2019 predstavuje úsporu za celý podnik oproti roku 2018 o 19 219 kWh t.j. 1 732 € . Vplyv na úsporu malo dodržiavanie svetelného režimu, technického maxima, percento využívania NT oproti VT, obmedzenie výroby ošipovaných na stredisku Malé Kršteňany. Refakturácia el. energie predstavovala v roku 2019 7 156 kWh t.j. 1 114 €.

Požiare a úrazy :

V roku 2019 sme nezaznamenali žiaden požiar v rámci PDP Veľké Uherce.

V roku 2019 sme zaznamenali 3 pracovné úrazy / ŽV Veľké Uherce -Marian Karcol. PV Kovo- Jozef Vlčko. Pekáreň Pažiť- Henrich Král čo je o 2 menej ako v roku 2018.

9. MZDOVÝ VÝVOJ, PERSONALISTIKA za rok 2019

Mzdový vývoj na našom podniku ale aj v celej ekonomike je závislý na produktivite práce. Priemerná mzda za rok 2019:

- v poľnohospodárstve SR 822,00 €
- v národnom hospodárstve je 1064,00 €
- na našom podniku 914,00 €

V roku 2019 pracovalo priemerne na závođe 01 – 122 pracovníkov a na závođe 02 - 22 pracovníkov, spolu 144 pracovníkov. Z toho je 56 žien a 88 mužov.

V uplynulom roku sme prijali 37 pracovníkov a ukončili pracovný pomer s 27 pracovníkmi.

Z titulu práceneschopnosti 61 pracovníkov vymeškalo 4780 kalendárnych dní. V roku 2019 sme mali 3 pracovné úrazy.

D. Majetková a finančná situácia družstva k 31.12.2019

1. Majetková situácia

Je charakterizovaná stavom majetku družstva, stavom záväzkov, výškou vlastného imania a ich štruktúrou, ako bola zostavená účtovná závierka.

Názov	Stav k 31.12.2019		Stav k 31.12.2018		Rozdiel
	v Eur	%	v Eur	%	
Majetok družstva	9 584 383	100,00	9 240 889	100,00	343 494
A: Neobežný majetok	5102088	60	5421974	60	-319 886
z toho: dlhodobý nehmot. majetok	0	0	0	0	0
dlhodobý hmot. majetok	4828240	56	4922436	56	-94 196
dlhodobý fin. majetok	273848	4	499538	4	-225 690
B: Obežný majetok	4455444	40	3781849	40	673 595
z toho: zásoby	2023291	16	1542706	16	480 585
krátkodobé pohľadávky	678179	10	853970	10	-175 791
finančné účty	1712689	14	1347275	14	365 414
dlhodobé pohľadávky	41285	0	37898	0	3 387
C: Časové rozlíšenie	26851	0	37066	0	-10 215
z toho: náklady budúcich obd.	5151	0	4208	0	943
príjmy budúcich obd.	21700	0	32858	0	-11 158
					0
Vlastné imanie a záväzky	9584383	100	9240898	100	343 485
A: Vlastné imanie	6618700	60	6129756	60	488 944
z toho: základné imanie	1099549	13	1098885	13	664
kapital. fondy	2000636	22	1862652	22	137 984
fondy zo zisku	3165219	23	2571275	23	593 944
výsled. hosp. min. rok	0	0	0	0	0
výsled. hosp. účt. obdob.	353296	7	596944	7	-243 648
					0
B: Záväzky	2596275	31	2707819	31	-111 544
z toho: krátkodobé rezervy	151951	1	131170	1	20 781
dlhodobé záväzky	804646	8	618058	8	186 588
krátkodobé záväzky	1366295	17	1631229	17	-264 934
bankové úvery a výpom.	273383	4	327362	4	-53 979
					0
C: Časové rozlíšenie	369408	5	403323	5	-33 915
z toho: výdavky bud. období	77498	1	59750	1	17 748
výnosy bud. období	291910	4	343573	4	-51 663

V roku 2019 došlo k zvýšeniu majetku družstva z dôvodu zvýšenia obežného majetku, najmä v položkách zásob a finančných účtov. Na strane zdrojov majetku družstva sme za rok 2019 zaznamenali nárast vlastného imania.

1. Hospodársky výsledok družstva

Pol'nohospodárske družstvo podielnikov v roku 2019 dosiahlo kladný hospodársky výsledok v sume 353 296,- Euro a v porovnaní s rokom 2018 dosiahlo nasledujúce hospodárske výsledky:

Text	rok 2018	rok 2019	Rozdiel v Eur
Náklady celkom	7 342 718 Eur	7 603 341 Eur	+260 623 Eur
Výnosy celkom	8 100 699 Eur	8 061 744 Eur	-38 955 Eur
<u>HV pred zdanením</u>	+757 981 Eur	+458 403 Eur	-299 578 Eur
HV z prev. činnosti	+797 551 Eur	+495 292 Eur	-302 259 Eur
HV z finanč. činnosti	-39 570 Eur	-36 889 Eur	+2 681 Eur
Daň splatná	+158 651 Eur	+112 123 Eur	-46 528 Eur
Daň odložená	+2 386 Eur	-7 016 Eur	-9 402 Eur
<u>HV po zdanení</u>	+596 944 Eur	+353 296 Eur	-243 648 Eur

V štruktúre dosiahnutého výsledku družstva došlo v roku 2019 oproti predchádzajúcim rokom k zmenám v neprospech hospodárskeho výsledku po zdanení.

2. Finančná situácia družstva

Finančnú situáciu družstva hodnotíme podľa dosiahnutých ekonomických ukazovateľov, vyjadrujúcich úroveň tvorby finančných zdrojov (rentability) a použitie týchto zdrojov tak, aby sa zabezpečila platobná schopnosť družstva a jeho schopnosť uhrádzať svoje krátkodobé záväzky.

Finančno-ekonomické ukazovatele - r o k 2 0 1 9

	rok 2017	rok 2018	rok 2019	Poznámka
Pohotová likvidita (0,2 - 0,5)	0,81	0,83	1,25	je zabezpečená vtedy, ak na jedno Eur krátk. záväzku pripadne najmenej 0,20 Eur najlikvidit. prostriedkov (FU/KZ)
Bežná likvidita (1,0 -1,5)	1,33	1,35	1,88	úroveň bež. likvidity nedosahuje požadovanú úroveň v intervale (1,0 - 1,5),(FU+P/KZ) ukazovateľ určený pre banky
Celková likvidita (2,0 - 2,5)	2,33	2,32	3,40	úroveň celk. likvidity nevyhovuje požadovanej úrovni likvidity v intervale (2,0 - 2,5) (OM/KZ)
Celková zadlženosť < 50% pozit. vývoj > 50% negat. vývoj	31,00	29,00	27,09	svetový priemer celk. zadlženosti sa pohybuje od 30-60% (CZ/M) Pozitívny vývoj
Miera zadlženosti < 70% pozit. Vývoj > 70% negat. Vývoj	48,44	44,26	39,23	pri výsledku a vývoji > 100% veľmi rizikový klient (CZ/VI)
Rentabilita celkového kapitálu	3,44	6,97	3,69	vyjadruje rentabilitu aktív, teda návratnosť celého vlož. Kapitálu,Z/CA Čím vyššie % rastu, tým pozit. vývoj.
Produktivita práce	55 526 Eur	58 501 Eur	55 890 Eur	Počet zamestnancov 144

	k 31.12.2017	k 31.12.2018	k 31.12.2019	
Závazky z obchodného styku v Eur	460 702	387 187	339 315	

Z finančnoekonomických ukazovateľov zaznamenala veľmi priaznivý vývoj celková likvidita, celková zadlženosť, miera zadlženosti.

Vyhodnotením úrovne a vývoja vybraných ekonomických ukazovateľov môžeme konštatovať priaznivý vývoj v roku 2019.

Hospodársky výsledok za rok 2019 na rozdelenie v roku 2020:

Hospodársky výsledok za rok 2019	353.296,- Eur
Nerozdelený zisk minulých rokov	0,- Eur
Spolu zisk na rozdelenie	353.296,- Eur

Rozdelenie hospodárskeho výsledku 353 296,- Eur podľa návrhu predstavenstva:

1./ Sociálny fond	3.000,- Eur
2./ Fond investičného rozvoja	350.296,- Eur
Spolu	353.296,- Eur

E. PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER na rok 2020

1. Podnikateľský zámer RV na rok 2020

PDP Veľké Uherce bude v roku 2020 obhospodarovat' 2799,58 ha poľnohospodárskej pôdy, z toho výmera ornej pôdy je 2593,42 ha. Na rok 2020 sú naplánované tieto pestovateľské plochy:

Plodina	Výmera	Plánované výnosy
Ozimná pšenica	624,00 ha	5,0 t/ha
Ozimná repka	328,00 ha	3,5 t/ha
Raž ozimná na zeleno	55,00ha	18,0 t/ha
Jarný jačmeň	386,00 ha	4,5 t/ha
Cukrová repa	102,00ha	50,0 t/ha
Kukurica zrnová	313,00 ha	8,0 t/ha
Kukurica silážna	300,00 ha	31,67 t/ha
Jačmeň ozimný	68,00 ha	4,5 t/ha
Ovos	15,00 ha	3,0 t/ha
Ľan olejný	10,50 ha	0,7 t/ha
Pohánka na zeleno	40,00 ha	
Trávy na OP	62,00 ha	1,58 t/ha
Lucerna	336,00 ha	18,5 t/ha
TTP	206,20 ha	1,36 t/ha

Plánované množstvo vyrobenej lucernovej senáže 6750 ton, 380 ton lúčneho sena a 9501 ton kukuričnej siláže, 900 ton ražnej senáže a 900 ton CCM. Rastlinná výroba využíva vlastné dotačné zdroje financovania. Vlastné zdroje sú tržby za výrobky a služby z RV. Dotačné zdroje financovania 90 % z dotácií na pôdu a plodiny.

Pre rok 2020 si úsek RV stanovil nasledujúce ciele:

1. Zabezpečiť dostatočnú produkciu objemových krmív pre živočíšnu výrobu v dostatočnom množstve a kvalite
2. Výnosy cukrovej repy stabilizovať na 60 t/ha pri 16 % cukornatosti
3. Výnosy obilnín stabilizovať na úrovni 5,5 t/ha a z celkovej produkcie dosiahnuť 80% potravinárske a sladovníckej kvalite.
4. Výnosy olejníu udržať na 3,5 t/ha

2, Podnikateľský zámer a plán práce na úseku TS pre rok 2020 :

Plán činnosti na úseku TS pre rok 2020 sme zamerali na aspekty ovplyvňujúce našu prácu. Tak ako po iné roky chceme aj v roku 2020 pokračovať v obnove a doplnení strojového parku TS za účelom nielen zefektívniť našu prácu, či optimalizovať existujúce strojové linky, ale tiež zabezpečiť úsporu drahých náhradných dielov a potrebných servisných zásahov. Optimalizácia strojových liniek nám umožní nielen lepšie využitie strojov, ale v neposlednom rade je predpokladom úspory pohonných hmôt a tiež lepšieho využitia časového fondu s cieľom minimalizovať vplyv počasia na našu prácu. V rámci plánu na tento rok, tiež nezabúdame na našich pracovníkov kde plánujeme pokračovať v trende z predchádzajúcich rokov, a to v čo najväčšej miere zabezpečiť zlepšenie ich pracovných podmienok. Nutnosťou pre rok 2020, ale aj pre ďalšie obdobie je nájsť nových pracovníkov schopných obsluhovať tie najnáročnejšie strojové zariadenia. Aj v roku 2020 bude pokračovať spolupráca so Strednou školou v Topoľčanoch, ktorej žiaci k nám chodia na prax. Je to tiež jedna z ciest ako zabezpečiť dostatočné personálne obsadenie úseku, a to najmä s pohľadom do budúcnosti. Obnova a doplnenie pracovného kolektívu je tiež vhodnou príležitosťou na pozitívne zvýšenie konkurencie na úseku TS, za účelom zvyšovania kvalifikácie u všetkých členov nášho pracovného kolektívu.

Úloha č.1: Na základe analýzy obnovy strojového parku úseku zabezpečiť výmenu starých strojov s ohľadom na potreby prác v poľnej výrobe.

Úloha č.2: Pri zostavovaní strojových liniek a pri nasadzovaní strojov na jednotlivé etapy prác postupovať v súlade s požiadavkami agronomického úseku s cieľom naplno využiť naše kapacity, tak aby sme dokázali eliminovať poveternostné vplyvy pri poľných prácach a súčasne znížiť potrebu dodávateľských prác.

Úloha č.3: Zaktualizovať sadzobník vnútropodnikových prác TS a doplniť ho o nové stroje a strojové súpravy.

Úloha č.4: Dôkladnou analýzou porúch a dôsledným zaučením obsluhy, predchádzať opakovaným poruchám a následným prestojom strojov. Zabezpečiť včasné odstránenie vzniknutých porúch s dôrazom na elimináciu vzniku väčších porúch.

Úloha č.5: Pravidelne kontrolovať investície do náhradných dielov a porovnávať ceny ND od viacerých dodávateľov za účelom zníženia ich ceny.

Úloha č.6: Neustále pracovať na eliminácii zbytočných prestojov za účelom nielen efektívneho využívania strojov, ale tiež za účelom znižovania nákladov na PHM a za účelom optimalizácie vynaložených mzdových prostriedkov.

Úloha č.7: Zhodnotiť efektívnosť vynaložených nákladov, najmä nákladov na náhradné diely na jednotlivé stroje a pokračovať v pravidelnej obnove strojového parku úseku.

Úloha č.8: Posudzovať vzniknuté poruchy či havárie strojov z hľadiska možnosti eliminácie nákladov na ich odstránenie formou poistného plnenia a v prípade možnosti využiť všetky uzatvorené poistné zmluvy na likvidáciu nákladov.

Úloha č.9: Pokračovať v hľadaní a zapracovaní nových pracovníkov úseku TS. Zabezpečiť dostatočné zaškolenie nových pracovníkov v rámci obsluhy strojového vybavenia úseku TS.

Úloha č.10: Na základe nárastu minimálnej mzdy a s tým súvisiacich príplatkov za prácu počas víkendu organizovať poľné práce, tak aby dochádzalo k eliminácii práce počas voľných dní.

3. Podnikateľský zámer ŽV podľa stredísk na rok 2020

Hospodársky zámer ŽV Malé Kršteňany na rok 2020

Zabezpečiť plánované stavy jatočných býkov, čo je v priemere 210 kusov. Dosiahnuť plánovaný prírastok u jatočných býkov vo výške 900g/ ks a deň. Plánujeme odovzdať 117 kusov jatočných býkov o priemernej váhe 650 kg. Realizačnú cenu za jedno kg jatočného býka plánujeme vo výške 1,70 Eura. Do závodnej kuchyne plánujeme odporaziť 12 kusov býkov o váhe 500 kg. Dodržať stav prasníc pre zabezpečenie odstavičiat do výkrmu a tým zabezpečiť potrebné množstvo jatočných ošípaných pre potreby závodnej kuchyne a výrobkov z jatočných ošípaných. Stavy prasníc by mali byť 7 kusov po celý rok 2020. Od týchto prasníc plánujeme odchovať 160 kusov odstavičiat, čo predstavuje 23 kusov odchovaných odstavičiat na jednu prasnicu. V predvýkrme plánujeme dosiahnuť prírastok vo výške 550g/ks a deň. Vo výkrme plánujeme prírastok vo výške 750g/ks a deň.

Hospodársky zámer ŽV Veľké Uherce na rok 2020

V roku 2020 dosiahnuť výrobu 2 996 000 litrov surového kravského mlieka ako hlavného výrobku, s ročnou dodávkou mlieka 2 860 500 litrov do firmy Rajo, pri realizovanej cene 0,35 eur/liter, čo predstavuje sumu 1 001 175 Eur a s dodávkou 103 500 litrov mlieka do mliečnych automatov a závodnej kuchyne s tržbou 46 155 Eur. Cieľom je tiež dosiahnuť plánovaný stav dojníc v počte 370 ks, zvýšiť stav teliat, jednoročných a dvojročných jalovic a taktiež VTJ. Počítame aj s dodávkou vyradených a nutne odsunutých kráv v počte 86 ks, váhou 41 ton a realizačnou cenou 0,80 Eur/kg, čo predstavuje tržby v sume 32 800 Eur. Taktiež plánujeme aj s odpredajom mliečnych býčkov v počte asi 60 ks a realizačnej cene 100 Eur/ks. Ostatné býčky by mali byť presunuté na farmu M.Kršteňany za účelom ich ďalšieho výkrmu. Hospodársky dvor Veľké Uherce plánuje tiež vyrobiť 8460 ton maštalného hnoja v sume 16 920 Eur.

Hospodársky zámer ŽV Žabokreky na rok 2020

V roku 2020 plánujeme vyrobiť 3 250 tis. litrov mlieka v hodnote 975 tis. Eur a 89,8 ton hovädzieho mäsa vo výške 175,8tis Eur.

Dodávku mlieka plánujeme 3189 tis. litrov, v objeme 1116 tis. Eur.
Dodávku HD plánujeme 69,85 ton vo výške 75tis. Eur.

4. Podnikateľský zámer OBCHODY na rok 2020

Plánujeme zvýšenie obchodnej prirážky z dôvodu rastúcich /hlavne mzdových/ nákladov.

Budeme sledovať vývoj spotrebiteľských cien v konkurenčných obchodných prevádzkach a snažiť sa o zosúladenie cien v našich obchodoch v porovnaní s konkurenciou.

V predajniach U nás doma, na Kolačne, vo Veľkých Uherciach a v Pažiti, ktoré majú nainštalovaný platobný terminál, plánujeme už existujúcu možnosť platby stravými lístkami rozšíriť o platbu stravovacími platobnými kartami.

5. Podnikateľský zámer ZÁVODNEJ KUCHYNE na rok 2020

V roku 2020 plánujeme zvýšiť počet obedov. Keďže ceny potravín a náklady na mzdy stále stúpajú, budeme aj v tomto roku nútený zvýšiť cenu obedov. Plánujeme zvýšiť aj predaj vlastných výrobkov a mäsa, ale táto úloha vôbec nie je ľahká, keďže veľké obchody sa začali viac zameriavať na predaj čerstvého mäsa za veľmi nízke ceny a veľa ľudí skôr prihliada na cenu a nie na kvalitu. Chceli by sme zefektívniť výrobu obedov aj mäsových výrobkov aby sme v tento rok neskončili hospodársky výsledok v mínusových číslach.

6. Podnikateľský zámer PEKÁREŇ na rok 2020

V roku 2020 budeme pokračovať v obmene receptúr, to znamená, že cenovo drahšie suroviny nahradíme v určitých výrobkoch cenovo menej náročnými surovinami.

V roku 2019 sme ukončili spoluprácu s niektorými odberateľmi (materské školy v meste Prievidza).

Počnúc mesiacom február 2020 začneme spolupracovať s obchodným reťazcom Koruna a Libex Žilina v okrese Prievidza (8 predajní).

V priebehu mesiaca marca rozšírime portfólio predajní Koruna a Libex Žilina aj v okrese Bánovce nad Bebravou – 1 predajňa, v okrese Trenčín – 2 predajne, v okrese Nové Mesto nad Váhom – 1 predajňa.

V roku 2020 rozšírime sortiment výrobkov o nasledovné: pletenky – biela a cereálna, nopalmový chlieb, krájaná knedľa.

V roku 2020 máme zámer vykázat zisk 67.762,- Euro, pri nákladoch 953.928,- € a výnosoch 1.021.690,- Euro. Priemerné mesačné tržby predpokladáme 85.141,- Euro.

7. Podnikateľský zámer PV KOVO PAŽIŤ na rok 2020

Charakter výroby zostáva nezmenený. Môže sa meniť iba vplyvom zmeny obchodných partnerov ako aj investíciami do nových technológií.

Cieľom je dosiahnuť plánované ekonomické ukazovatele, stabilizovať a vytvárať nové programy, pracovný potenciál a rozšíriť kvalifikované pracovné pozície, ktoré sa v súčasnej dobe na pracovnom trhu nadajú zohnať. Nedostatok kvalifikovaných pracovných pozícií nám znemožňuje rozširovať a zvyšovať výrobu a rokovať o nových zaujímavých zákazkách.

V obchode s hutníckym materiálom je hlavnou úlohou skvalitňovanie a rozširovanie služieb zákazníkom, získavanie nových obchodných partnerov a stabilizovať sa v našom regióne.

Celkový plánovaný objem tržieb na úseku PV KOVO PAŽIŤ je na rok 2020 vo výške 472 770,00 € a hospodársky výsledok 15 260,00 €.

8. Podnikateľský zámer na úseku ENERGIÍ na rok 2020

V roku 2020 sa plánuje zníženie nákladov na energie / plyn, voda, el. energia / úspora oproti skutočnosti roku 2019 o **3 281 €**. Znižovanie nákladov na energie ovplyvní zvýšenie ceny plynu od 1.8.2020.

Uvedené zníženie nákladov by sme chceli dosiahnuť realizáciou zámerov :

- realizovať zemné vedenie elektrickej energie a vonkajšie osvetlenie dvora Veľké Uherce od parkoviska po váhu RV úspornými svietidlami
- výmena starého plynového kotla na stredisku ŽV Veľké Uherce
- výmena časti osvetlenia v ŽV na stredisku Veľké Uherce, Žabokreky
- zabezpečiť ovládanie ventilátorov v letnom období v ŽV pomocou termostatov
- využívanie studne na hospodárskom dvore Malé Kršteňany pre potreby ŽV

F. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

Pol'nohospodárskeho družstva podielnikov Veľké Uherce k 31. decembru 2019

**Vypracoval: Ekonomický úsek
PDP Veľké Uherce**

**Predkladá: Predstavenstvo
PDP Veľké Uherce**