

VÝROČNÁ SPRÁVA ZLIEVÁRNE ZÁBREŽ, a.s. ZA ROK 2018





1.	ÚVODNÉ SLOVO RIADITEĽA		2
2.	PREDSTAVENIE SPOLOČNOSTI		4
3.	SPRÁVA ŠTATUTÁRNYCH ORGÁNOV		7
4.	CIELE SPOLOČNOSTI		23

Úvodné slovo riaditeľa

V roku 2018 spoločnosť zaznamenala nárast tržieb najmä u podstatného zákazníka. Aj keď druhý polrok bol pre Zliviárñ Zábriř, a.s. úspešnejší, nepodarilo sa splniť predpokladaný plán tržieb a zisku. Prispeli k tomu najmä vyššia nepodarkovosť, problémy na trhu práce a v neposlednom rade aj výrazný nárast materiálových a mzdových nákladov. Spoločnosť sa v roku 2018 sústredila predovšetkým na získanie nových zákaziek a podarilo za jej zaviesť do výroby až 35 nových foriem. Za úspech môžeme považovať aj prechod na novú normu ISO 9001:2015, prírastok nového odberateľa s podielom na tržbách cez 10 % ako aj zlepšenie pracovného prostredia zavedením obaľovacej linky do výrobného procesu.

Vychádzajúc z roka 2018, Zliviárñ Zábriř, a.s. sa musí v najbližšom období sústrediť predovšetkým na optimalizáciu nákladov, neustály nábor kvalitnejšej pracovnej sily, efektívnejšie využívanie prostriedkov, zvýšenie produktivity práce ako aj ďalšie zlepšovanie pracovného prostredia.



Významným prínosom pre spoločnosť bolo zavedenie do procesu meranie 3D Skenerom. Taktiež spoločnosť pre urýchlenie vzorkového konania pre nové odliatky využíva 3D tlačiareň.



Medzi hlavné úlohy, ktoré si manažment stanovil na obdobie roka 2018 boli najmä:

- realizácia projektov
- zabezpečiť ekonomický rozvoj firmy
- udržať dodávateľsko-odberateľské vzťahy
- zachovať personálnu funkčnosť firmy
- zainteresovať pracovníkov na procese výroby
- zvýšiť produktivitu práce
- znížiť nepodarkovosť

Aj touto cestou chcem všetkým pracovníkom poďakovať za mimoriadne úsilie, ktoré museli vynaložiť pri plnení úloh pre rozvoj spoločnosti Zlieváreň Zábřež a.s. a jej stabilizáciu v roku 2018.

V nasledujúcich troch rokoch chceme naďalej zlepšovať všetky naše ukazovatele a to s plnením nasledujúcich kritérií:

- zlepšiť ekonomické výsledky vo všetkých ukazovateľoch
- zvýšiť produktivitu práce o 5 %
- znížiť nepodarkovosť pod 9 %

Zlieváreň Zábřež a.s. má za sebou nie celkom úspešný rok, ktorý ukázal, že naši zamestnanci sú schopní a ochotní prekonať aj tie najťažšie ekonomické situácie a prispieť tak k celkovej stabilizácii firmy. To nám dáva záruku, že nasledujúce roky prekonáme ľahšie.

Ing. Marián Škerda
Generálny riaditeľ spoločnosti

1. Predstavenie spoločnosti



1.1. Vznik a história spoločnosti

Zliefáreň Zábřež akciová spoločnosť so sídlom v Oravskej Porube 353 bola založená koncom roku 1999.

Spoločnosť bola zapísaná do obchodného registra dňa 23.12.1999.

1.2. Predmet podnikania

Predmet podnikania akciovej spoločnosti Zliefáreň Zábřež:

- zlievanie železných a neželezných obyčajných kovov
- výroba iných neželezných kovov a ich hutníckych výrobkov
- kovanie, lisovanie, razenie a valcovanie kovov, prášková metalurgia
- veľkoobchod
- sprostredkovanie obchodu
- leasing spojený s financovaním
- kovoobrábanie
- podnikateľské poradenstvo
- obchodná činnosť, v rámci voľných živností /maloobchod, veľkoobchod/
- veľkoobchod s kovmi a železom
- prenájom strojov a zariadení

1.3. Základné údaje o majetkových pomeroch

Akcionár spoločnosti :

Ing. Daniel Škerda, Revišné 317, 027 54 Veličná, Slovenská republika

IČO	36389455
Základné imanie	232 400 €
Počet akcií	100
Forma akcií	na meno
Podoba akcií	listinné

1.4. Orgány spoločnosti

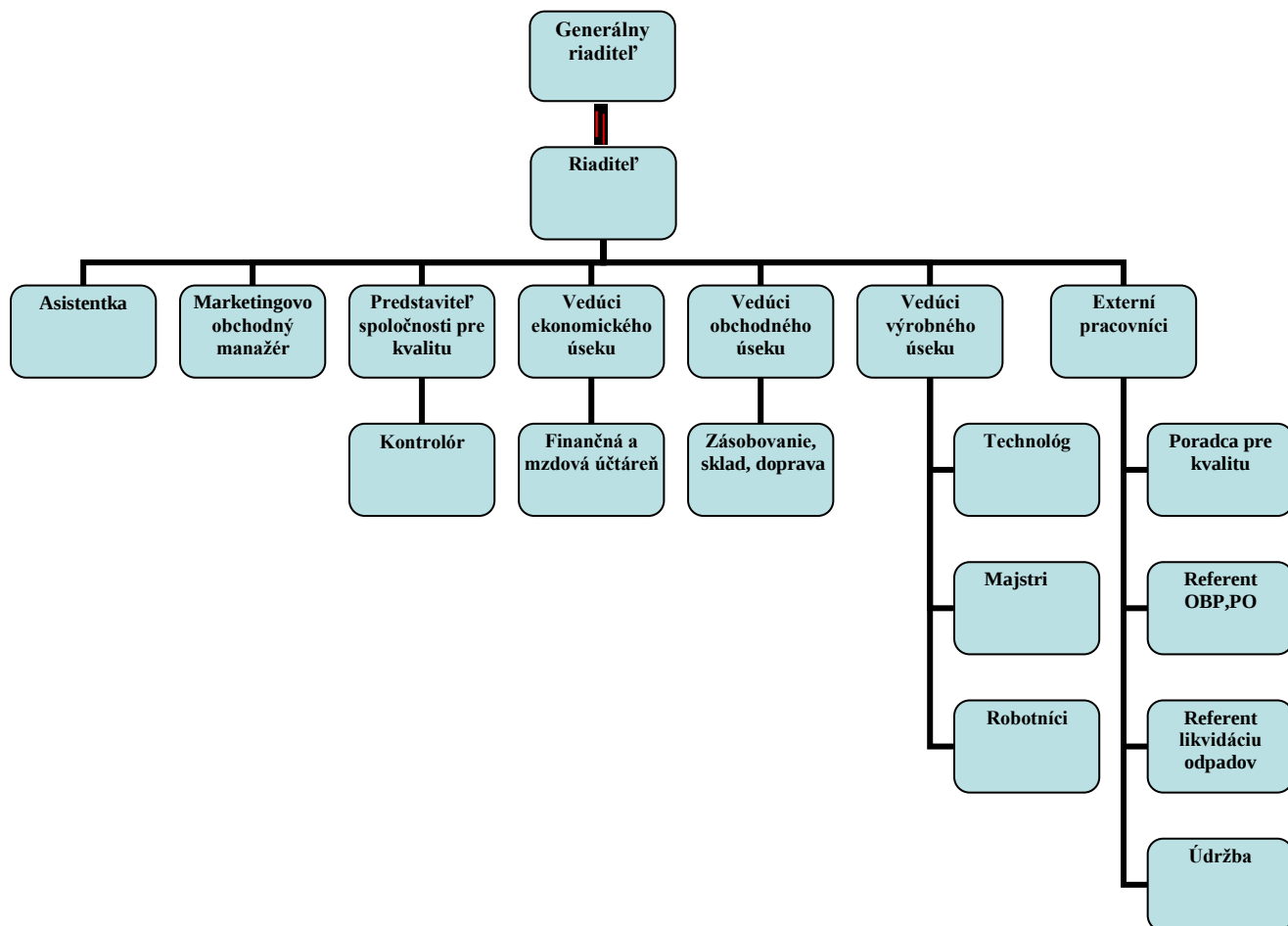
PREDSTAVENSTVO a. s.

Ing. Daniel Škerda	predseda
JUDr. Jozef Škerda	člen

DOZORNÁ RADA a. s.

Zdenka Škerdová	člen
JUDr. Ivan Škerda	člen
Mária Murinová	člen

1.5. Organizačná štruktúra



2. Správa štatutárnych orgánov o hospodárení za uplynulý rok

Správa
predstavenstva ZLIEVÁREŇ ZÁBREŽ, a.s. o činnosti za rok 2018
pre valnú hromadu konanú dňa 08.04.2019

V roku 2018 zasadalo predstavenstvo akciovej spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s. v zmysle stanov spoločnosti.

Medzi najdôležitejšie body, ktoré boli prerokované v roku 2018, bolo rozhodnutie využívať nové technológie. Bola zavedená nová obal'ovacia linka, ktorá zefektívnila a zmodernizovala výrobný proces a tým zlepšila konkurencieschopnosť na trhu. Tento projekt bol realizovaný s podporou Nenávratného finančného príspevku z Ministerstva hospodárstva. Ďalej boli do procesu zavedené meranie 3D Skenerom a 3D Tlačiareň, ktoré boli obstarané v rámci projektu Inovatívna a konkurencieschopná Zlieváreň Zábrež, a.s.

Predstavenstvo prijalo rozhodnutie inovovať prevádzku lisovňa s podporou Nenávratného finančného príspevku z Ministerstva hospodárstva Operačný program Výskum a inovácie. Projekt je vo fáze realizácie projektu.

Pravidelnými bodmi zasadania a jednania predstavenstva spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s. bola kontrola plnenia úloh z predchádzajúcich zasadnutí predstavenstva, plnenie podnikateľského zámeru a dosah na budúci rozvoj a stabilitu spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s.

Okrem týchto bodov zasadania, jednalo predstavenstvo spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s.:

- sledovalo vývoj cash-flow, ktorý bol na každom zasadnutí predstavenstva hodnotený v súvislosti s ekonomickým vývojom spoločnosti
- veľká pozornosť sa venovala sledovaniu úhrad pohľadávok, kde spoločnosť dosiahla pozitívne výsledky
- predstavenstvo pravidelne kontrolovalo plnenie úloh, a to ako dlhodobých, tak operatívnych, ktoré boli uložené generálnemu riaditeľovi spoločnosti.

V Oravskej Porube dňa 05.04.2019

Ing. Daniel Škerda
predseda predstavenstva



2.1.1 Výrobné a obchodné ciele

Obchodná stratégia a ciele spoločnosti vychádzajú zo znalostí a skúseností v obore výroby presne liatych odliatkov. Hlavný dôraz je kladený na hľadanie a získanie stabilných zákazníkov, ktorí sú významní z hľadiska ekonomickej výhodnosti, veľkosti objemu tržieb a dlhodobosti dodávok. Mimoriadny význam sa venuje potrebe zabezpečiť základné požiadavky našich partnerov:

- kvalita výrobkov,
- termínová stabilita,
- cenová konkurencieschopnosť.

Dodržiavanie týchto kľúčových nárokov spoločne s naštartovaným procesom rastu slovenského strojárstva a rastúci dopyt po nových subdodávateľoch, vytvára predpoklady pre následné rozširovanie sériovej produkcie odliatkov.

Ciele dlhodobé:

Tvorba zisku formou rastu tržieb a znižovania nákladov

- Dôsledne uplatňovať politiku kvality
- Modernizácia výrobného a technologického zariadenia
- Motivácia zamestnancov k výkonu, kvalite a dobrému vzťahu k firme

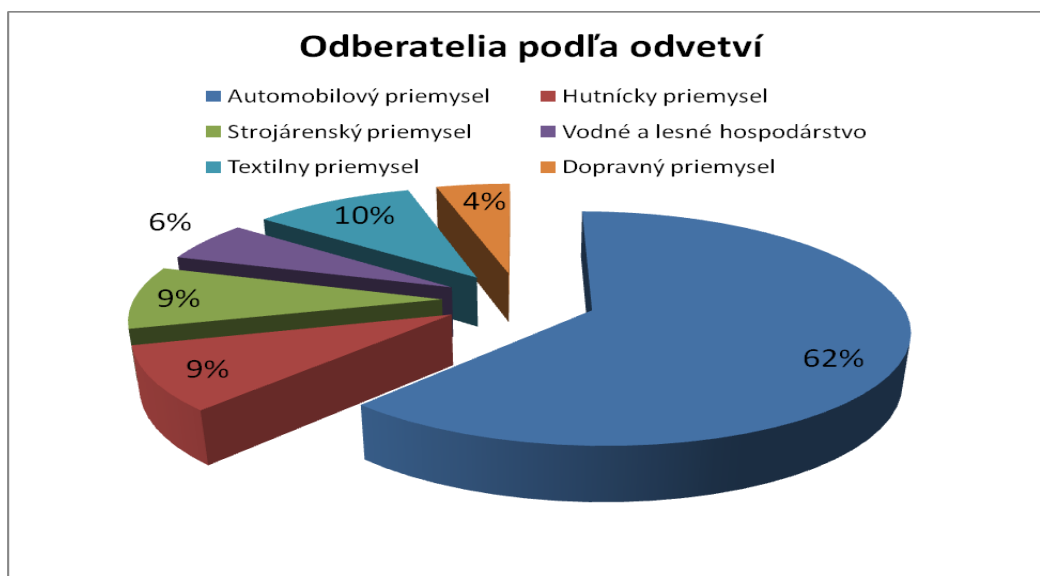
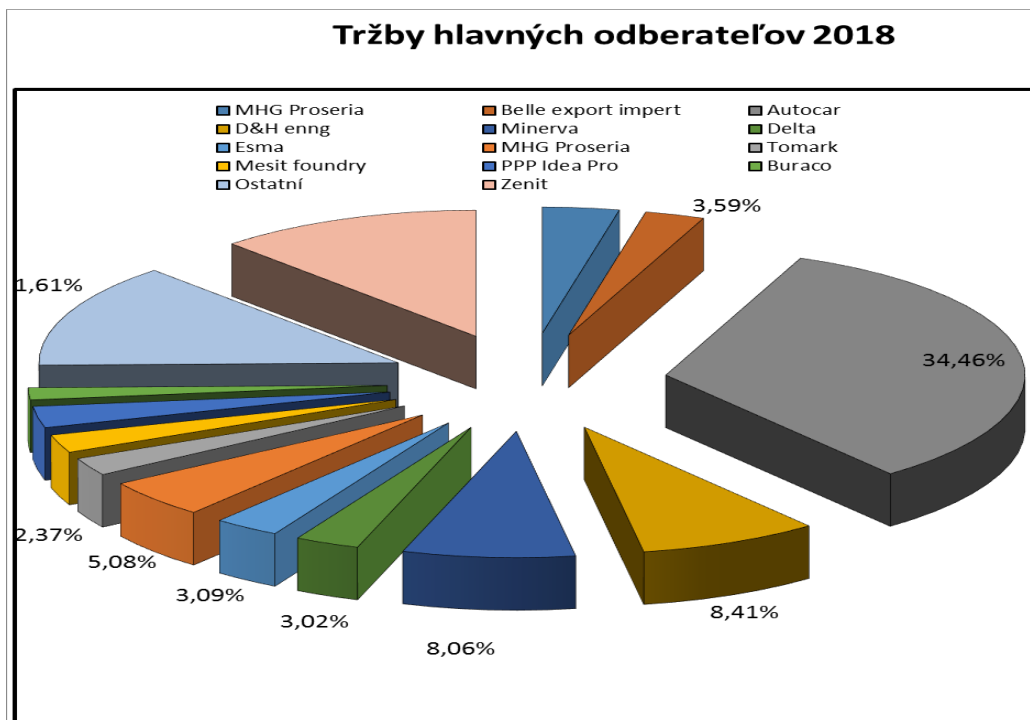
Ciele strednodobé:

- Zahájiť výrobu presných odliatkov z tvárnej liatiny a bronzu
- Stabilizovať pozíciu firmy u obchodných partnerov
- Rozširovať výrobné objemy odliatkov dodávaných odberateľom včítane doplňujúcich technologických operácií (napr. tepelné spracovanie, strojové obrábanie, povrchová úprava, meranie 3D Skenerom, ponúkať služby na 3D tlačiarň, atď)

2.1.2. Hlavní zákazníci

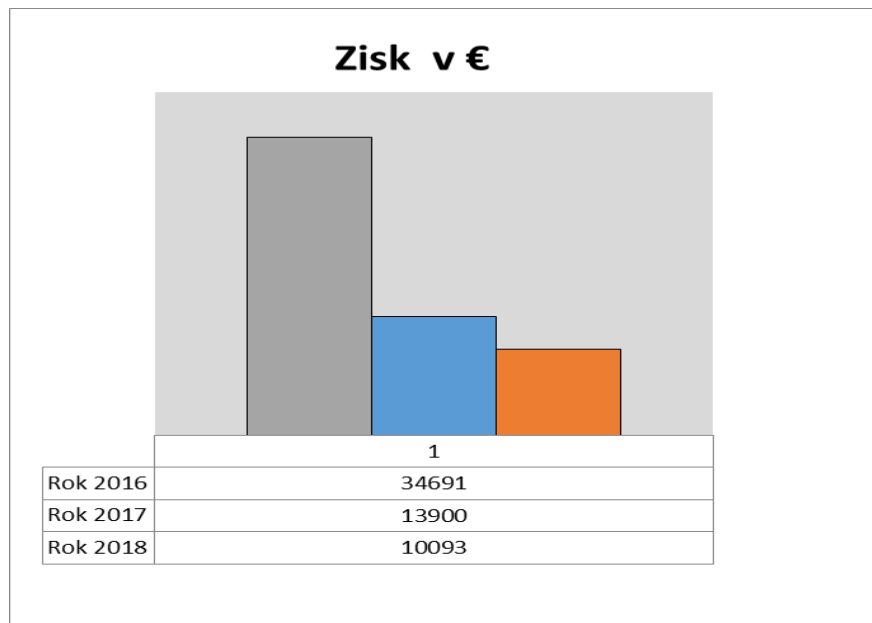
Môžeme konštatovať, že potreba odliatkov v priebehu roku 2018 bola na úrovni roku 2017. Trvalou snahou spoločnosti je hľadanie a získavanie perspektívnych zákazníkov, ktorí sú významní z hľadiska ekonomickej výhodnosti a veľkosti objemu dodávok. V roku 2018 realizovala spoločnosť dodávky odliatkov viac ako 60 zákazníkom. Z toho bolo 28 zahraničných.

Najväčší podiel odliatkov dodáva spoločnosť do automobilového priemyslu.



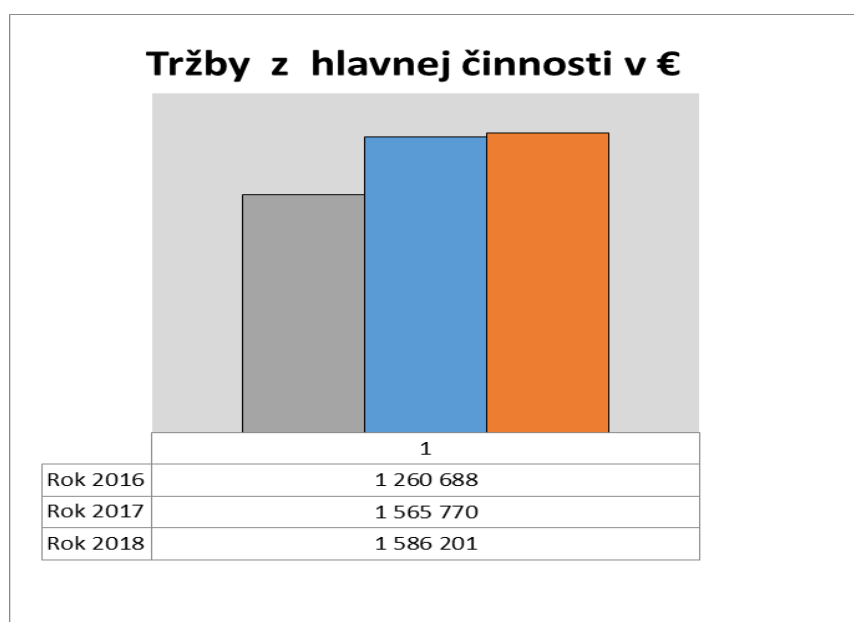
Komentár k hospodárskym výsledkom

V roku 2018 pri celkových výnosoch 1 816 791 EUR a celkových nákladoch 1 804 797,97 EUR dosiahla spoločnosť hospodársky výsledok po zdanení 10 093 EUR.



Na celkových výnosoch sa v rozhodujúcej miere podieľali tržby z predaja odliatkov, ktoré v roku 2018 dosiahli hodnotu 1 586 201 €. Celkové výnosy sú porovnateľné s rokom 2017 v hodnote 1 816 791 €

Na celkových nákladoch spoločnosti sa najväčšou mierou 32,78 % podieľali osobné náklady, s celkovou výškou 588 833 EUR. Celková materiálová a energetická náročnosť výroby v porovnaní s rokom 2017 je na rovnakej úrovni. Pohľadávky z obchodného styku k 31.12.2018 dosiahli výšku 205 865 EUR, čo medziročnom porovnaní pokles o 21,45 %. Priemerná doba inkasa pohľadávok je na úrovni 47 dní.



Celková hodnota zásob spoločnosti k 31.12.2018 dosiahla čiastku 250 418 EUR, čo v porovnaní s rokom 2017 predstavuje nárast zásob o 45 450 EUR. Tento nárast bol zaznamenaný prevažne v hotových výrobkoch. Doba obratu zásob je na úrovni 56 dní. Celková hodnota záväzkov z obchodného styku k 31.12.2018 predstavovala čiastku 111 712 EUR. Priemerná doba úhrady záväzkov je 25 dní.

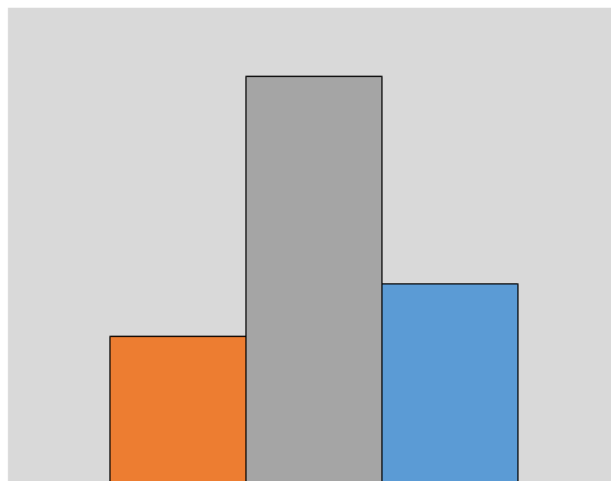
Pre porovnanie s rokom 2016 až 2018 boli dosiahnuté výsledky uvedené v bode 2.

2.2.1 Výkaz ziskov a strát v € za rok 2018 v časovom poradí

Výkaz ziskov a strát	2016 €	2017€	2018€	Plán 2019
Výroba	1 167 212	1 629 702	1 617 682	1 800 000
Tržby	1 259 688	1 565 770	1 586 201	1 800 000
Výrobná spotreba	638 721	956 210	971 740	903 300
Osobné náklady	419 604	566 540	588 833	722 680
Pridaná hodnota	541 291	673 483	645 942	896 700
Odpisy	126 872	140 970	139 674	158 000
Ost. prev. výnosy	90 177	116 014	199 109	54 000
Ost. prev. náklady	21 836	54 217	87 397	106 000
Prev HV	61 036	27 770	20 707	102 100
Ost. výnosy (mim.,fin.)				
Ost. náklady (mim.,fin.)	7 791	8 021	8 713	6 200
Zisk pred zdanením	53 245	19 749	11 994	90 000
Daň zo zisku	18 554	5 879	1 901	18 900
Čistý zisk	34 691	13 900	10 093	71 100

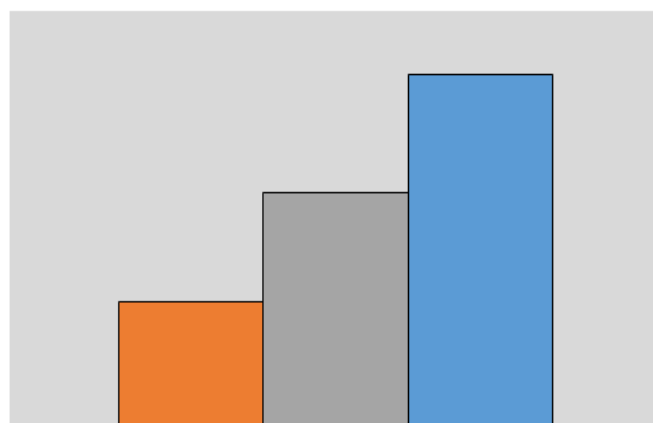
Vývoj ekonomických ukazovateľov za rok 2016 až 2018 je v grafickom znázornení

Produktivita práce z PH



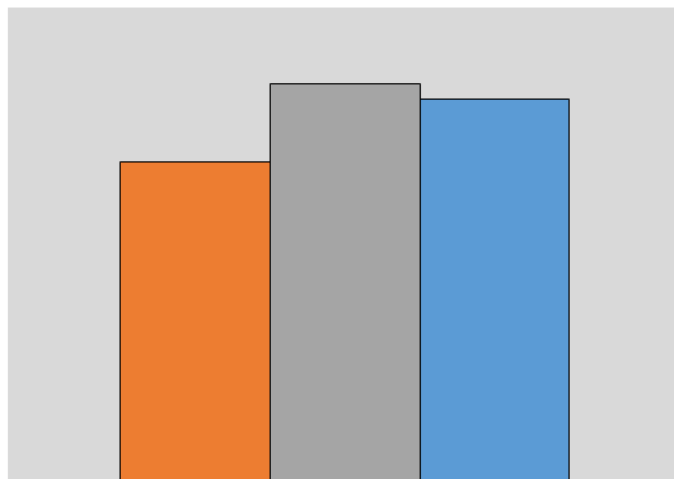
	1
Rok 2016	14 245
Rok 2017	16 426
Rok 2018	14 681

Podiel osobných nákladov k PH



	1
Rok 2016	0,78%
Rok 2017	0,84%
Rok 2018	0,91%

Pridaná hodnota v €



	1
Rok 2016	541 291
Rok 2017	673 483
Rok 2018	645 942

2.2.3. Súvaha v € v časovom slede

<i>Súvaha- aktíva</i>	2016	2017	2018	Plán 2019
Spolu majetok	1 187 220	1 224 620	1 146 819	1 533 400
Neobežný majetok	601 240	548 832	486 882	810 400
z toho				
dlhodobý nehmotný majetok	1 259	503	0	500
dlhodobý majetok	599 981	548 329	486 882	810 400
Obežný majetok	585 980	675 788	659 937	723 000
z toho				
zásoby	177 598	204 968	250 418	203 000
Odložená daňová pohľadávka				
Krátkodobé pohľadávky	350 248	427 234	361 638	440 000
Finančné účty	58 134	43 586	47 881	80 000
Časové rozlíšenie	0	0		0

<i>Súvaha - pasíva</i>	2016	2017	2018	Plán 2019
Spolu vlastné imanie a záväzky	1 187 220	1 224 620	1 146 819	1 533 400
Vlastné imanie	475 988	489 888	495 779	602 000
Záväzky	434 713	379 112	351 855	627 400
z toho				
rezervy	7 380	11 116	13 725	5 000
dlhodobé záväzky	5 518	4 945	23 485	6 000
krátkodobé záväzky	271 815	213 051	164 645	381 000
bankové úvery a výpomoci	150 000	150 000	150 000	150 000
Časové rozlíšenie	276 519	355 620	299 185	304 000

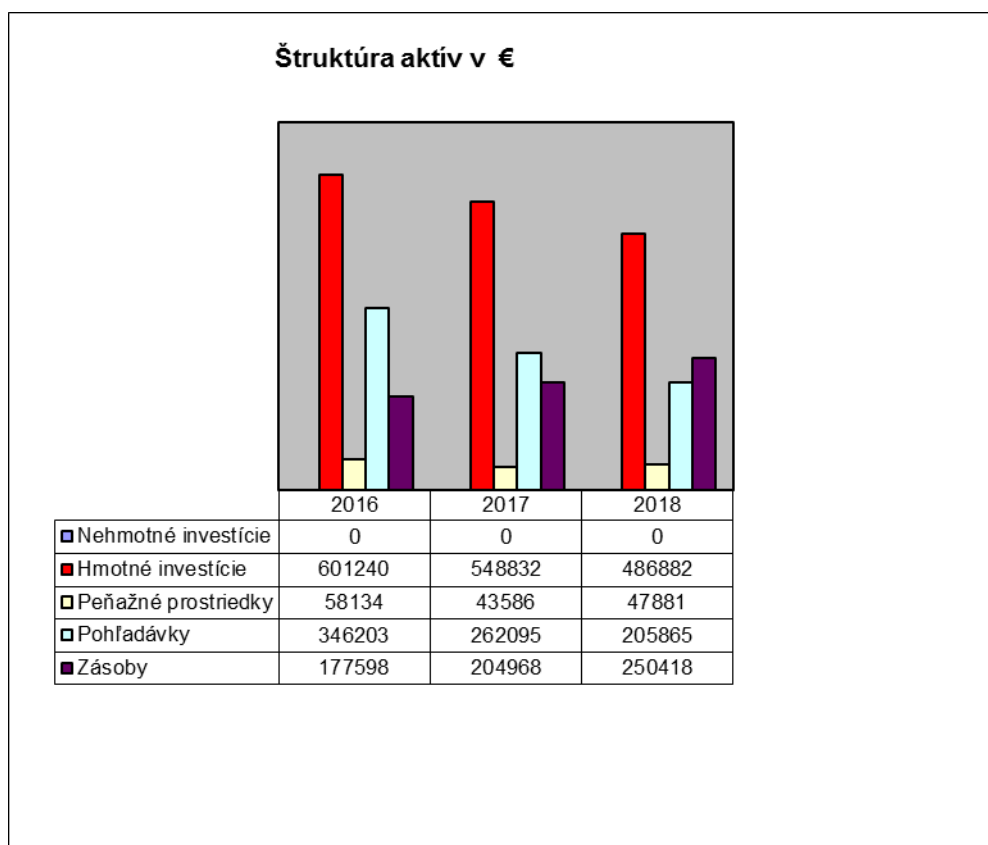
2.2.3.1 Štruktúra majetku

Štruktúra aktív

Celkové aktíva v hodnote 1 146 819 EUR sú tvorené stálymi aktívami 42,45 % a obežným majetkom 57,55 %. Priemerná doba obratu zásob je 56 dní a priemerná doba inkasa pohľadávok je 47 dní.

Vývoj celkových aktív je v grafickom znázornení.

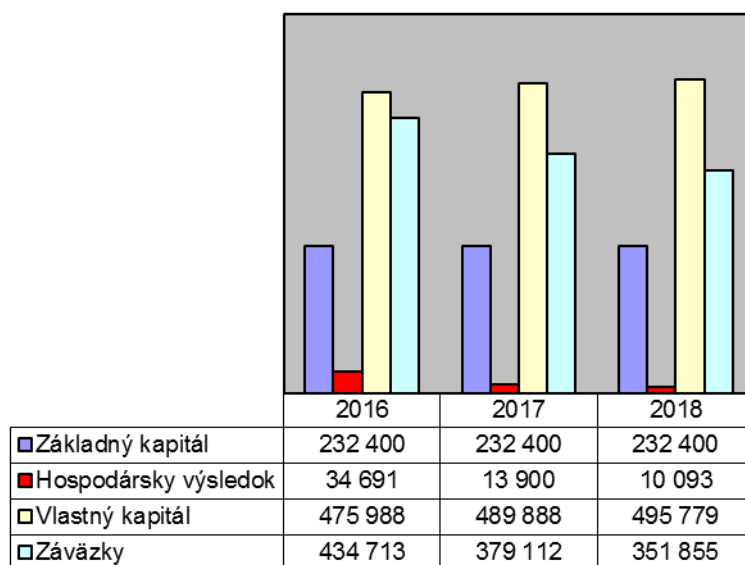
Vývoj aktív za rok 2015-2018



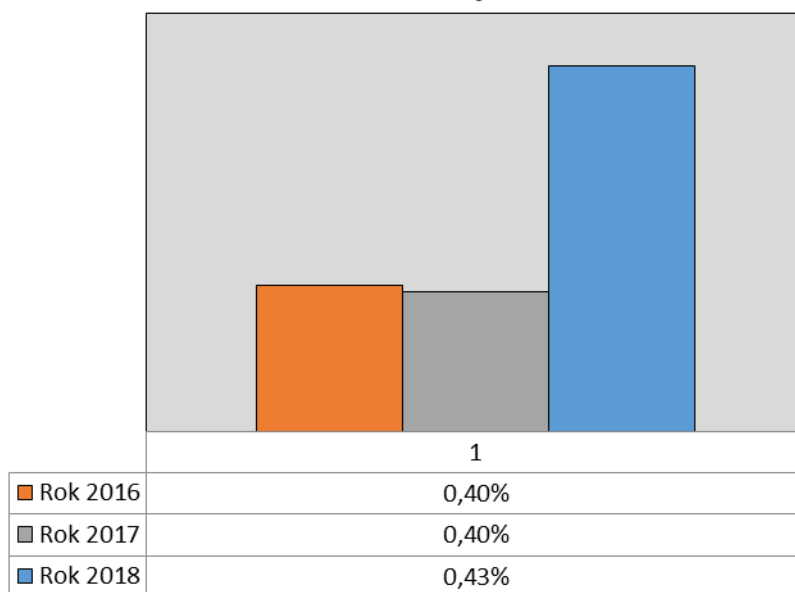
Štruktúra pasív

Vlastný kapitál dosiahol ku koncu roku 2018 výšku 495 779 EUR čo predstavuje 43,23 % z celkovej hodnoty pasív. Vlastný kapitál sa medziročne zvýšil o 5 891 €.

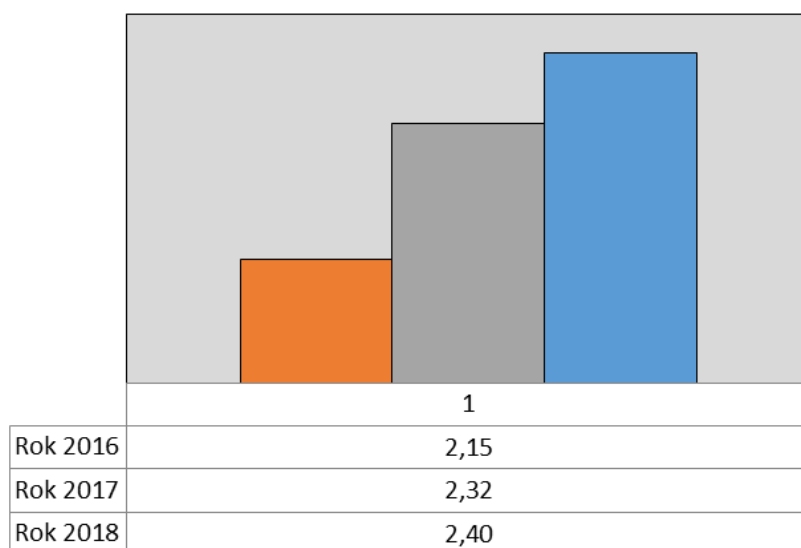
Štruktúra pasív v €



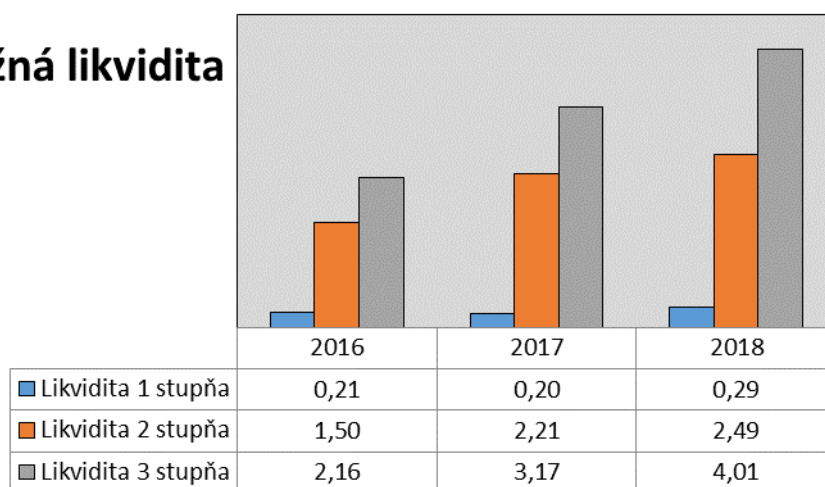
Finančná nezávislosť v % - podiel vlastného kapitálu



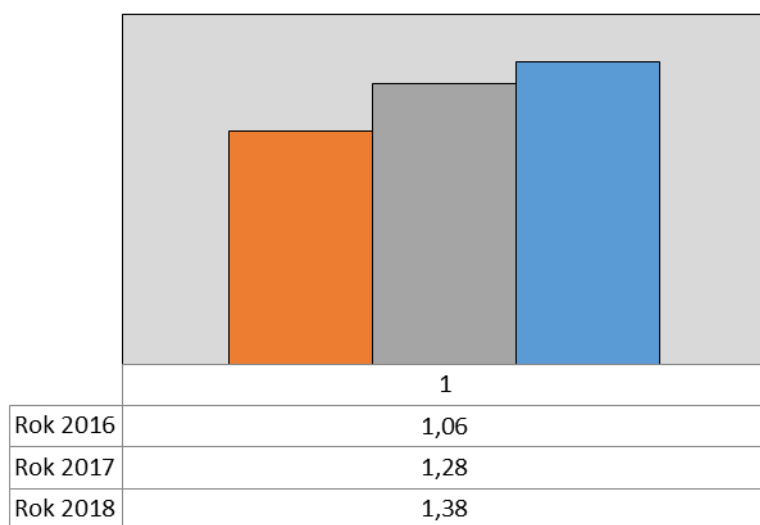
Obrat obežných aktív



Peňažná likvidita



Obrat celkového kapitálu



2.2.5 Rozdelenie hospodárskeho výsledku

Dosiahnutý hospodársky výsledok po zdanení za rok 2018 vo výške € rozdelený nasledovne:

3 500,00 Sociálny fond

6 592,53 Nerozdelený zisk minulých rokov

2.3 Strategické zámery spoločnosti

Je možné konštatovať, že pozícia Zlieváreň Zábřež, a.s. na trhu výroby odliatkov v priebehu roka 2018 mierne narástla. V roku 2018 získala 6 nových zákazníkov a bolo odvzorkovaných 32 nových odliatkov čo je vo finančnom vyjadrení viac ako 100 000,00 €. Trvalou úlohou je hľadanie a získavanie perspektívnych zákazníkov, ktorí sú významní z hľadiska ekonomickej výhodnosti, veľkosti objemu a dlhodobosti dodávok. V roku 2019 spoločnosť plánuje zúčastniť sa na MSV Brno a na Bieloruskom trhu.

Ako základné smery pre ďalší rozvoj firmy boli definované:

- dôsledné uplatňovanie systému kvality ISO 9001:2015
- zvýšenie vývozu do zahraničia
- uplatnenie maximálnej úspornosti a znižovania všetkých druhov nákladov, reštrukturalizácia a racionalizácia organizačných štruktúr a pracovnej sily, smerujúca k zvýšeniu výkonnosti a prechodu na efektívne činnosti podnikania
- realizácia investičného zámeru nových technológií do lisovne „Inovatívna a konkurencieschopná Zlieváreň Zábřež, a.s.“.

2.4 Riadenie bezpečnosti práce, ochrany životného prostredia, akosti a personálnych zdrojov.

2.4.1. Aktivity spoločnosti v oblasti bezpečnosti práce

V oblasti bezpečnosti práce Zlieváreň Zábřež, a.s. zaistuje všetky povinnosti, ktoré ukladá v tejto oblasti zákonník práce. Pre zaistenie tejto činnosti má spoločnosť uzavretú zmluvu o využívaní služieb externého bezpečnostného technika.

2.4.2. Aktivity spoločnosti v oblasti ekológie

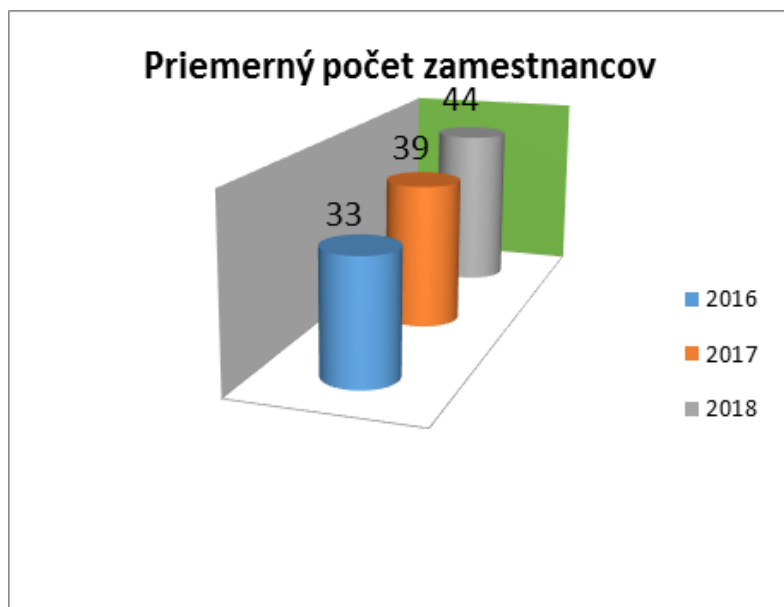
Spoločnosť zaistila chod výroby v súlade s novelizovanými všeobecne záväznými predpismi v oblasti ekológie. Prioritou bola ekologická likvidácia odpadov, ktoré spoločnosť produkuje. Túto činnosť zabezpečuje externý pracovník.

2.4.3. Aktivity spoločnosti v oblasti akosti

Spoločnosť plní požiadavky systému kvality v súlade s požiadavkami normy ISO 9001:2015 auditované spoločnosťou CeMS, s.r.o. platný do 26.04.2021.

2.4.4. Zaistenie potrebného počtu a profesijnej štruktúry zamestnancov

V roku 2018 spoločnosť stabilizovala počet THP pracovníkov. U výrobných a nevýrobných pracovníkov bol počet zamestnancov oproti roku 2017 vyšší o 4 zamestnancov. Oproti podnikateľskému zámeru na rok 2018 bol celkový prepočítaný stav zamestnancov nižší o 1 zamestnanca.

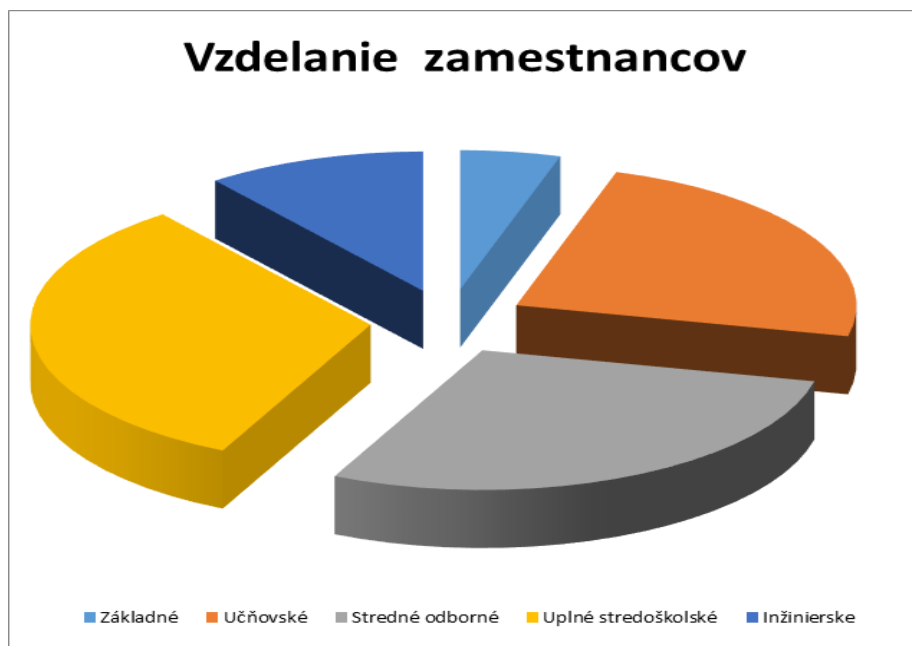


2.4.5. Odmeňovanie zamestnancov

Odmeňovanie zamestnancov sa prevádzalo v súlade s uzavretými pracovnými zmluvami a prijatým podnikateľským zámerom.

2.4.6. Vzdelávanie zamestnancov

K získaniu nových znalostí pri zmene legislatívy v oblasti mzdovej, účtovnej a colnej agendy boli využité ponuky vzdelávacích agentúr. Interné vzdelávacie akcie boli zamerané na vzdelávanie v oblasti systému akosti, pracovno-právnych predpisov a bezpečnosti pri práci.



2.5. Poistenie majetkových a zodpovednostných rizík

Poistenie majetku v spoločnosti Zlíváren Zábřez je v poisťovacej spoločnosti Kooperatíva, a.s. proti rizikám zásadného charakteru a to ako poistením majetku, zodpovednosti, tak i poistením proti rizikám spojeným s prerušením prevádzky.

2.6. Účasť na veľtrhoch a výstavách

Spoločnosť sa zúčastňuje pravidelne na medzinárodných strojárnských veľtrhoch a to na strojárskom veľtrhu Moskve, NEWCAST NSR a strojárskom veľtrhu Brno.



4. Ciele spoločnosti

Ciele dlhodobé:

- Tvorba zisku, formou rastu tržieb a znižovania nákladov
- Dôsledne uplatňovať politiku kvality
- Modernizácia výrobného a technologického zariadenia
- Motivácie zamestnancov k výkonu, kvalite a dobrému vzťahu k firme

Ciele strednodobé:

- Zaviesť Enviromentálne manažérstvo ISO 14001:2004
 - Zvýšenie energetickej efektívnosti v spoločnosti Zlieváreň Zábřež, a.s.
Operačný program: Kvalita životného prostredia
 - Stabilizovať pozíciu firmy u obchodných partnerov
 - Rozširovať výrobné objemy odliatkov dodávaných odberateľom vrátane doplňujúcich technologických operácií (napr. tepelné spracovanie, strojové obrábanie, povrchová úprava, röntgenovanie a bezkontaktné meranie odliatkov)
-

Správa dozornej rady o hospodárení

Činnosť dozornej rady bola uskutočňovaná v súlade s príslušnými ustanoveniami § 197-201 obchodného zákonníka a stanovami spoločnosti.

Dozorná rada v tomto období pracovala v zložení: Zdenka Škerdová člen
JUDr. Ivan Škerda člen
Mária Murinová člen

Dozorná rada spoločnosti Zlieváreň Zábrež, a.s. v kalendárnom roku 2018 priebežne zaistovala úlohy, ktoré jej ukladá zákon.

Ako kontrolný orgán spoločnosti dohliadala na výkon pôsobnosti predstavenstva, uskutočňovanie podnikateľskej činnosti a spôsob hospodárenia spoločnosti.

V roku 2018 sa dozorná rada zišla na dvoch zasadaniach.

Dozorná rada konštatuje, že jej spolupráca s vedením spoločnosti je plynulá a je informovaná o všetkých zásadných otázkach vývoja spoločnosti a predstavenstvo tak umožňuje dozornej rade riadny výkon jej funkcie.

Dozorná rada vzala na vedomie výsledky hospodárenia a vlastnú kontrolnú činnosť a doporučuje valnej hromade schváliť účtovnú závierku za rok 2018 a návrh rozdelenia zisku z hospodárenia vo výške 10 092,53 € nasledovne:

3 500,00 na účet 472 Sociálny fond
6 592,53 na účet 428 Nerozdelený zisk minulých rokov

Zdenka Škerdová
členka dozornej rady

