



# Výročná správa

---

2019-2020

Jún 2020

## Úvodné slovo predsedu predstavenstva

Vážení akcionári, kolegovia, obchodní partneri,

dovoľujem si vás osloviť i touto cestou v rámci našej výročnej firemnej správy za obdobie hospodárskeho roka od 1.4.2019 do 31.3.2020.

V uplynulom období spoločnosť vykonávala činnosť v oblasti návrhu, výroby a dodávky osobných horských dopravných zariadení. Teší nás pretrvávajúci záujem o naše zariadenia, čo je pre nás motiváciou do ďalších období. Zvýšenú pozornosť v uplynulom roku sme venovali inovácii našich výrobkov, aby boli bezpečnejšie, spoľahlivejšie a aby plne vyhovovali požiadavkám zákazníkov.

Využívam túto príležitosť, aby som poďakoval všetkým našim zákazníkom, dodávateľom a tiež zamestnancom za ich prístup k riešeniu problémov a za ich dôveru značke TATRALIFT.

Ing. Vojtech Bodnár  
predseda predstavenstva TATRALIFT a.s.

09.06.2020

## História spoločnosti

História spoločnosti siaha do roku 1948 vznikom predchodcu dnešnej spoločnosti. Nosným programom firmy, ktorý sa profiloval 60 rokov je realizácia projektov výstavby osobných horských dopravných zariadení na kľúč.

- 1948 Zlúčenie drobných remeselníckych prevádzok do jedného celku
- 1960 Vznik Tatranského podniku miestneho priemyslu s postupným nábehom na výrobu malých lyžiarskych vlekov
- 1976 Zakúpenie technologickej licencie od Francúzskej firmy Pomagalski, platnej do roku 1992, s právom vyrábať a predávať vlastné výrobky pod ochrannou známkou **TATRAPOMA**
- 1992 Vznik akciovej spoločnosti Tatrakov
- 1993 Dodávka vlekov a lanoviek vyvinutých a konštruovaných vlastnými kapacitami
- 1995 Zmena názvu spoločnosti na Tatrakov – BaudGrupp, a.s.
- 1995 Zmena obchodného mena spoločnosti na Tatrapomaa.s. za účelom zosúladenia používania značky **TATRAPOMA** na produktoch spoločnosti s menom výrobcu
- 1996 Posilnenie pozície značky na trhoch v Poľsku a Rusku
- 1998 Komplexné dodávky vybavení lyžiarskych stredísk
- 2001 Vývoj a montáž letnej bobovej dráhy TATRABOB
- 2004 Zavedenie ISO 9001
- 2005 Vývoj a uvedenie na trh Pevnej vratnej stanice s odpojiteľným systémom závesov pre všetky vlekky typu H
- 2010 Zmena názvu na **TATRALIFT**a.s.
- 2013 Vývoj a návrh odpojiteľných systémov uchytenia vozňa k lanu

TATRALIFT a.s. je tradičným výrobcom so stabilným trhom na ktorom si upevnil svoje postavenie v tomto období hlavne v Poľsku. Obchodná značka TATRALIFT a TATRAPOMA je známa vo viacerých krajinách, kde svoje výrobky vyváža, (Poľsko, Rusko, Česká republika, Anglicko, SRN, Bulharsko, Gruzínsko, Čína, Turecko, Irán, Južná Kórea).

Skladba výrobného sortimentu je tradičná, od malých detských vlekov až po lanové dráhy s fixným a odpojiteľným uchytením vozňa k dopravnému lanu. Všetky zariadenia, ktoré TATRALIFT a.s. vyrába sú výsledkom vlastného vývoja, návrhu a výroby a sú známe pod naďalej podporovanou značkou TATRAPOMA. Od roku 1998 spoločnosť rozšírila svoje aktivity aj o ponuku služieb na zabezpečenie komplexných dodávok zariadení cestovného ruchu zameraných na lyžiarsky šport. Pre letné využitie týchto stredísk má od roku 2002 v ponuke vozíčkovú dráhu TATRABOB.

## Zloženie orgánov akciovej spoločnosti

Najvyšším orgánom spoločnosti TATRALIFT a.s. je valné zhromaždenie. Štatutárnym a výkonným orgánom je predstavenstvo a funkciu kontrolného orgánu spoločnosti má dozorná rada.

### **Predstavenstvo**

Ing. Vojtech Bodnár  
predseda predstavenstva

### **Dozorná rada**

Ing. Karol Košík  
predseda dozornej rady

Ing. Ľubomír Lorencovič  
člen dozornej rady

Ľudmila Szucsová  
člen dozornej rady zastupujúci zamestnancov

## Profil akciovej spoločnosti

### **Základné údaje**

Obchodné meno: TATRALIFT a.s.  
Právna forma: akciová spoločnosť  
Vznik: 15.07.1992  
Sídlo: Poľná 4, 06001 Kežmarok  
IČO: 31655629  
Register: Okresný súd Prešov oddiel: Sa vložka 111/P

Základné imanie: 3 186 616,215607 EUR

Počet, druh, podoba a  
menovitá hodnota akcií: Počet akcií: 12070, kmeňové, listinné,  
menovitá hodnota jednej akcie 33,193919 EUR  
Počet akcií: 8393, kmeňové, listinné,  
menovitá hodnota jednej akcie 331,939189 EUR

## Hlavný predmet podnikania

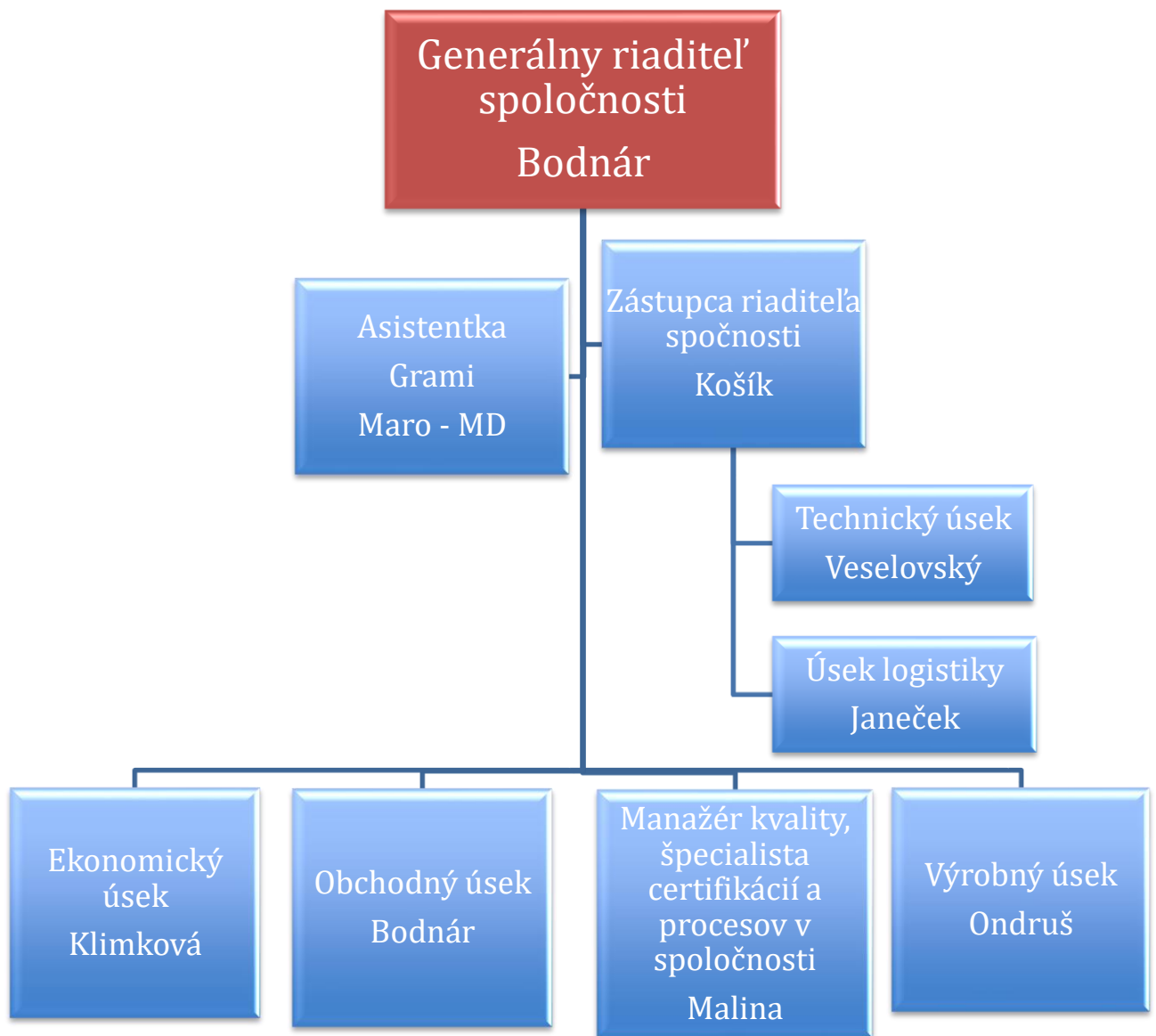
- \* Výroba, dodávka a montáž osobných horských dopravných zariadení **TATRAPOMA, TATRALIFT**
- \* Revízie a servis lanoviek a vlekov **TATRAPOMA, TATRALIFT**
- \* Dodávka celoročných vozíčkových dráh **TATRABOB**
- \* Elektromontážne práce a výroba rozvádzačov do 1 000 V
- \* Projekčná činnosť dopravných a zdvíhacích zariadení

## Organizačná štruktúra TATRALIFT a.s.

Organizačná štruktúra spoločnosti TATRALIFT a.s. zabezpečuje riadenie činnosti spoločnosti a stratégie spoločnosti. Je členená vertikálne na nižšie organizačné celky a pri formovaní ich špecializácie a pôsobnosti je použitý spôsob usporiadania do kompetenčných centier.

Vrcholným predstaviteľom spoločnosti pri jej obchodnom vedení je predstavenstvo, ktoré priamo koordinuje činnosti vedúcich oddelení zodpovedných za samostatné organizačné celky - úseky.

Rozhodovacie procesy a riadiace činnosti na jednotlivých úrovniach sú určené formou vymedzenia kompetencií a organizačného poriadku.



## Obchodná činnosť

TATRALIFT a.s. realizovala v účtovnom období 2019-2020 predaj vlastnej produkcie za 2 563 916,00 EUR a predaj materiálu vo výške 70 469,18 EUR, celkové výnosy sú z obchodnej činnosti 3 450 144,00 EUR, čo je pokles oproti predchádzajúcemu obdobiu o 1 475 999,00 EUR. Export sme dosiahli na úrovni tržieb 1 989 583,24 EUR, čo je pokles oproti predchádzajúcemu obdobiu (4 091 005,00) o 2 101 421,76 EUR

V predaji náhradných dielcov sme dosiahli tržbu vo výške 335 280,00 EUR zvýšili sme predaj oproti minulému roku o 105 627,00 EUR. V oblasti služieb a rekonštrukcií sme dosiahli tržby vo výške 177 710,47 EUR čo je oproti minulému obdobiu pokles o 326 556,00 EUR.

V nasledujúcom období zvýšený dôraz budeme klásť v oblasti predaja na rastúci segment lanových dráh a vyvineme maximálne úsilie pri umiestňovaní inovovaných produktov a predstavíme verejnosti náš inovovaný vozeň šesťmiestnej sedačkovej lanovky s odpojiteľným uchytením a inovovanú fixnú lanovku SLF.

## Ekonomika a hospodárenie s majetkom

### Štruktúra majetku

v celých EUR

	K 31.03.2017 EUR	K 31.03.2018 EUR	K 31.03.2019 EUR	K 31.03.2020 EUR	K 31.3.2017	K 31.3.2018	K 31.3.2019	K 31.3.2020
Dlhodobý nehmotný majetok	348 285	417 299	288 083	215 504	1,89	2,06	1,43	1,82
Dlhodobý hmotný majetok	2 037 275	1 862 463	1 763 546	1 645 512	11,07	9,22	8,75	13,92
Dlhodobý finančný majetok	0		0		0	0		
<b>Neobežný majetok</b>	<b>2 385 560</b>	<b>2 279 762</b>	<b>2 051 629</b>	<b>1 861 016</b>	<b>12,96</b>	<b>11,28</b>	<b>10,18</b>	<b>15,73</b>
Zásoby	4 515 133	5 436 832	5 298 636	6 248 838	24,54	26,90	26,29	52,83
Dlhodobé pohľadávky	237 946	220 903	218 589	326 758	1,29	1,09	1,08	2,76
Krátkodobé pohľadávky	10 947 495	12 092 548	12 528 527	3 207 852	59,49	59,75	62,15	27,12
Finančné účty	261 019	155 034	34 379	152 166	1,42	0,77	0,17	1,29
<b>Obežný majetok</b>	<b>15 981 598</b>	<b>17 905 317</b>	<b>18 080 131</b>	<b>9 935 614</b>	<b>86,85</b>	<b>88,60</b>	<b>89,69</b>	<b>84,00</b>
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>33 576</b>	<b>24 137</b>	<b>25 965</b>	<b>31 261</b>	<b>0,18</b>	<b>0,12</b>	<b>0,13</b>	<b>0,26</b>
<b>SPOLU</b>								
<b>MAJETOK</b>	<b>18 400 734</b>	<b>20 209 216</b>	<b>20 157 725</b>	<b>11 827 891</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Štruktúra kapitálu

v celých EUR

	k 31.3.2017	k 31.3.2018	k 31.3.2019	k 31.3.2020	k 31.3.2017	k 31.3.2018	k 31.3.2019	k 31.3.2020
	EUR	EUR	EUR	EUR	%	%	%	%
Základné imanie	3 186 616	3 186 616	3 186 616	3 186 616	17,32	15,76	15,80	26,94
Kapitálové fondy	2 639 551	2 639 551	2 639 551	2 639 551	14,34	13,06	12,59	22,31
Fondy zo zisku	66 257	66 505	66 504	66 504	0,36	0,32	0,32	0,57
Výsledok hosp. minulých rokov	- 1 084 052	-1 081 826	-1 279 135	-2 015 770	-5,89	-5,35	-6,34	-17,04
Výsledok hosp. za účtovné obdobie	2 474	-197 310	-736 634	-1 549 985	0,01	-0,98	-3,65	-13,10
<b>Vlastné imanie</b>	<b>4 362 997</b>	<b>4 165 687</b>	<b>3 429 053</b>	<b>2 327 185</b>	<b>23,96</b>	<b>20,61</b>	<b>17,00</b>	<b>19,68</b>
Rezervy	86 622	82 152	82 295	57 264	0,47	0,41	0,41	0,48
Dlhodobé záväzky	159 030	174 091	173 827	31 178	0,86	0,85	0,86	0,26
Krátkodobé záväzky	1 611 948	1 557 584	1 648 987	2 325 877	8,76	7,72	8,18	19,67
Bankové úvery a výpomoci	12 179 351	14 229 117	14 822 912	7 084 883	66,19	70,41	73,54	59,90
<b>Záväzky</b>	<b>14 036 951</b>	<b>16 042 944</b>	<b>16 728 021</b>	<b>9 499 202</b>	<b>76,06</b>	<b>79,39</b>	<b>82,99</b>	<b>80,31</b>
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>786</b>	<b>585</b>	<b>651</b>	<b>1 504</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>
<b>SPOLU</b>								
<b>VLASTNÉ</b>								
<b>IMANIE A</b>								
<b>ZÁVAZKY</b>	<b>18 400 734</b>	<b>20 209 216</b>	<b>20 157 725</b>	<b>11 827 891</b>	<b>100,00</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

# Hospodárske výsledky

V celých EUR	2015	2016	2017	2018	2019	2020
	IV-III	IV-III	IV-III	IV-III	IV-III	IV - III
Výroba	8 543 430	7 395 950	6 720 447	5 072 005	4 926 143	3 450 144
Tržby za predaj vlastných vyr. a služieb	7 224 244	7 800 443	3 105 053	2 216 247	4 606 753	2 563 916
Výrobná spotreba	5 263 109	4 195 960	3 276 703	2 138 397	2 802 906	1 985 702
Spotreba materiálu a energie	2 768 347	2 286 082	1 768 232	1 444 295	1 903 821	1 001 123
Služby	2 494 762	1 909 878	1 508 471	694 102	899 089	984 579
<b>Pridaná hodnota</b>	<b>3 280 321</b>	<b>3 199 990</b>	<b>-328 031</b>	<b>-1 172 866</b>	<b>1 446 627</b>	<b>1 172 598</b>
Osobné náklady	2 530 546	2 288 264	2 138 082	1 896 975	1 588 637	1 465 718
Dane a poplatky	15 939	23 025	11 863	12 749	18 724	22 109
Odpisy nehmotného a hmotného IM	204 137	186 681	214 391	192 281	254 427	241 384
Výsledok z predaja majetku a materiálu	34 026	-5 141	3 139 409	3 877 927	41 920	28 418
Prevádzkové výnosy – náklady, opr.pol.	-111 228	-147 397	319 902	-132 772	404 392	
<b>Výsledok hosp. z hosp. činnosti.</b>	<b>452 497</b>	<b>549 482</b>	<b>766 944</b>	<b>470 284</b>	<b>31 149</b>	<b>-558 579</b>
Tržby z predaja cenných pap. a vkladov						450 000
Predané cenné papiere a vklady						
Finančné výnosy	36 446	143 118	226 376	154 406	155 774	492 409
Finančné náklady	429 625	618 504	942 149	769 245	901 870	1 776 223
<b>Výsledok hosp. z finančnej čin.</b>	<b>-393 179</b>	<b>-475 386</b>	<b>-715 773</b>	<b>-614 839</b>	<b>-746 095</b>	<b>-1 283 814</b>
<b>Výsledok hosp. z bežnej čin. pred zd.</b>	<b>59 318</b>	<b>74 096</b>	<b>51 171</b>	<b>-144 555</b>	<b>-714 946</b>	<b>-1 842 393</b>
<b>Výsledok hosp. za účtovné obdobie</b>	<b>22 382</b>	<b>20 197</b>	<b>2 474</b>	<b>-197 310</b>	<b>-736 634</b>	<b>-1 549 985</b>

## SÚVAHA

V celých EUR	2014-2015 IV -III	2015-2016 IV-III	2016-2017 IV-III	2017-2018 IV-III	2018-2019 IV-III	2019-2020 IV-III
<b>SPOLU</b>						
<b>MAJETOK</b>	<b>15 652 044</b>	<b>16 029 768</b>	<b>18 400 734</b>	20 209 216	20 157 725	11 827 891
Neobežný majetok	2 394 826	2 413 412	2 385 560	2 279 762	2 051 629	1 861 016
Dlhodobý hmotný majetok	2 079 615	2 105 372	2 037 275	1 862 463	1 763 546	1 645 512
Obežný majetok	13 184 515	13 591 252	15 981 598	17 905 317	18 080 131	9 935 614
Zásoby	5 612 972	4 961 761	4 515 133	5 436 832	5 298 636	6 248 838
Pohľadávky	7 276 322	8 354 937	10 947 495	12 092 548	12 528 527	3 207 852
Účty	295 221	274 554	261 019	155 034	34 379	152 166
Časové rozlíšenie	72 703	25 104	33 576	24 137	25 965	31 261
<b>STRANA PASÍV</b>	<b>15 652 044</b>	<b>16 029 768</b>	<b>18 400 734</b>	20 209 216	20 157 725	11 827 891
Vlastné imanie	4 371 245	4 360 523	4 362 997	4 165 687	3 429 053	2 327 185
Základné imanie	3 186 616	3 186 616	3 186 616	3 186 616	3 186 616	3 186 616
Kapitálové fondy	2 222 620	2 191 702	2 639 551	2 639 551	2 639 551	2 639 551
Fondy zo zisku	62 000	64 237	66 257	66 505	66 504	66 504
Výsledok hosp. minulých rokov	-1 122 373	-1 102 229	-1 084 052	-1 081 826	-1 279 135	-2 015 770
Výsledok hosp. za účt. obdobie	22 382	20 197	2 474	-197 310	-736 634	-1 549 985
Závazky	11 280 156	11 562 092	14 036 951	16 042 944	16 728 021	9 499 202
Rezervy	118 670	106 483	86 622	82 152	82 295	57 264
Dlhodobé záväzky	60 664	70 930	159 030	174 091	173 827	31 178
Krátkodobé záväzky	3 162 956	2 108 803	1 611 948	1 557 584	1 648 987	2 325 877
Bankové úvery a výpomoci	7 937 866	9 382 359	12 179 351	14 229 117	14 822 912	7 084 883
Časové rozlíšenie	643	670	786	585	651	1 504

Majetok klesol oproti predchádzajúcemu roku o hodnotu 8 329 834,00 EUR . Najväčší podiel na tomto poklese majú pohľadávky na konci účtovného obdobia.

Hodnota záväzkov sa celkovo znížila o 7 228 819,00 EUR , znížili sa bankové úvery a výpomoci o 7 738 029,00 a zvýšili sa záväzky z obchodného styku o 676 890,00 EUR. Tieto prostriedky sú vložené vo forme skladovaných zásob.

Náklady sledovaného obdobia klesli v oblasti osobných nákladov, vplyvom zníženia počtu zamestnancov. Prejavuje sa trend nákupu hotových výrobkov, ktoré nahrádzajú vlastnú výrobu a využívanie služieb externých firiem namiesto vlastných pracovníkov.

Vzhľadom na sezónny charakter výroby a vzhľadom na zvyšujúcu sa opatrnosť zákazníkov v súvislosti s vývojom hospodárstva ako celku sa podarilo realizovať tržby na nižšej úrovni a zároveň sa v tomto období podarilo stabilizovať spoločnosť, čo je dobré východisko pre nové obdobie. Situácia na trhu sa ukazuje ako priaznivá, aby sa aj v nasledujúcom období naplnili optimistické predpovede a spoločnosť bude schopná postupne vyrovnať straty z minulých období.

		2018-2019 v EUR	2019-2020 v EUR
<b>Bežná likvidita</b> Quick ratio	$\frac{\text{Obežné aktíva - zásoby}}{\text{Krátkodobé záväzky}}$	0,76	0,36
* krátkodobá finančná stabilita a platobná schopnosť, predpoklady podniku plniť záväzky v najbližšom období, pozitívna hodnota 1,0 - 1,5			
<b>Doba obratu pohľadávok</b> Receivables days	$\frac{\text{Pohľadávky}}{\text{Tržby / počet dni}}$	782	43
*priemerná doba splácania pohľadávok			
<b>Doba obratu záväzkov</b> Payables days	$\frac{\text{Záväzky}}{\text{Náklady na predaný tovar / počet dni}}$	195	376
*priemerná doba splácania záväzkov			
<b>Rentability celkového kapitálu</b> ROA	$\frac{\text{HV}}{\text{Celkové aktíva}}$	-3,65%	-13%
*ROA - ziskovosť, miera zhodnotenia zdrojov, efektívnosť finančného riadenia			
<b>Rentabilita vlastného kapitálu</b> ROE	$\frac{\text{HV}}{\text{Vlastné imanie}}$	-21,48%	-66,60%
* ROE - ziskovosť, miera zhodnotenia zdrojov, efektívnosť finančného riadenia			

## Výsledok hospodárenia

V období apríl 2019 až marec 2020 dosiahla spoločnosť TATRALIFT a.s. stratu po zdanení vo výške 1 549 984,90 EUR. V zmysle Stanov spoločnosti bude celá strata vo výške EUR, zúčtovaná ako neuhradená strata a spoločnosť predpokladá vyrovnať straty minulých rokov so ziskom nasledujúcich rokov.

## **Personálna politika**

Spoločnosť v hospodárskom roku 2019-20 zamestnávala v priemere 67 zamestnancov. Oproti predchádzajúcemu obdobiu (rok 2018-19 počet 81 zamestnancov) je to o 14 zamestnancov menej, čo je pokles o 17,28%. Priemerná mzda na jedného zamestnanca bez manažmentu je v roku 2019-20 1 217,73 EUR, čo je nárast oproti roku 2018-19 (1 123,31 EUR) 94,42€ v % ukazovateli je nárast o 7,75%.

Hlavný dôraz v politike zamestnanosti sa prikladal na efektívne obsadenie pozícií hlavne v strednom manažmente s prihliadnutím na zvládnutie zmluvných termínov.

V personálnej politike je naďalej najvyššou prioritou vysoká odbornosť zamestnancov a pravidelná obnova certifikátov a povolení na činnosť konkrétnych zamestnancov pre potreby udržania profesných oprávnení na činnosť spoločnosti.

Pre nastávajúce obdobie máme cieľ posilniť pozície vývoja a návrhu systémov osobnej dopravy spolu s obchodnými činnosťami a transformovať naše činnosti z výrobných na vývojovo-konštrukčné a montážne.

Spoločnosť nenadobudla žiadne vlastné akcie, nevykonáva činnosť v oblasti výskumu a vývoja, nemá organizačnú zložku v zahraničí a po dátumu účtovnej závierky nenastali žiadne významné udalosti týkajúce sa uplynulého účtovného obdobia.

### **Informácie ktoré nastali po dni ku ktorému sa zastavuje účtovná závierka.**

Po 31.03.2020 je v krajine vyhlásený výnimočný stav, kedy sa nemohlo cestovať mimo krajinu, z toho dôvodu sa neuzatvárali nové kontrakty. V tomto období nám poklesli tržby v júni až o 80% a v júli až 60%. Spoločnosť aj napriek tomu je v prevádzke.