

6.2. Vývoj nákladov, výnosov a výsledku hospodárenia v roku 2019

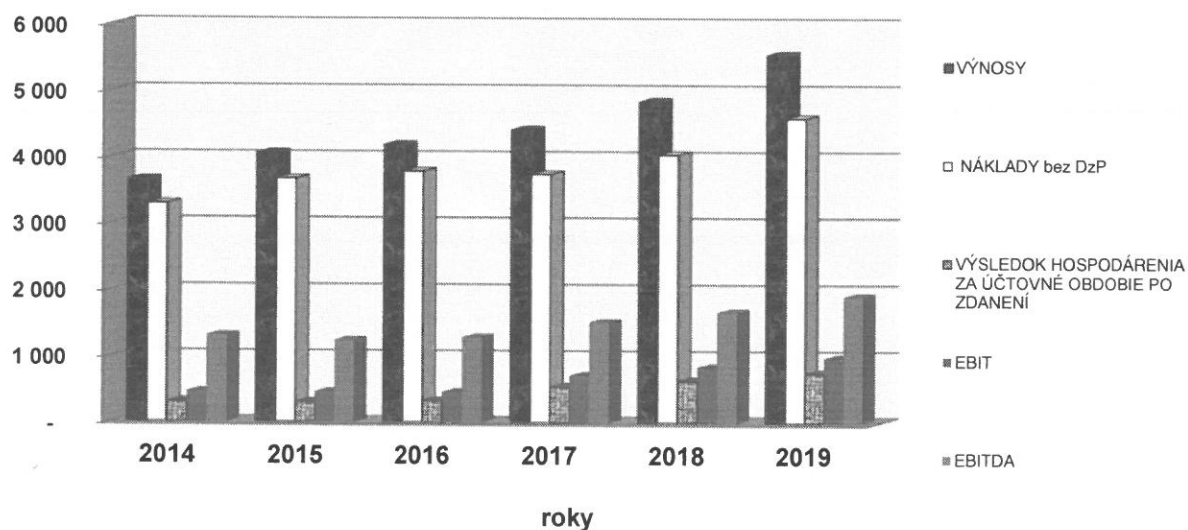
Vývoj nákladov a výnosov v rokoch 2014 - 2019 (v tis. €)

Tabuľka č. 23

ROK	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Položky z výkazu ziskov a strát						
VÝNOSY	3 652	4 062	4 187	4 415	4 843	5 546
NÁKLADY bez DzP	3 295	3 675	3 786	3 745	4 045	4 596
DAŇ Z PRÍJMOV	50	85	77	128	162	196
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PRED ZDANENÍM	357	386	402	670	799	951
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PO ZDANENÍ	307	301	325	542	637	754
EBIT	467	467	462	722	848	990
EBITDA	1 320	1 251	1 294	1 526	1 680	1 916

Graf č. 3

Vývoj výnosov, nákladov, výsledku hospodárenia, EBIT a EBITDA
v r. 2014 - 2019 (v tis. €)



Zdroj: Tabuľka č. 23

Číslo účtu	Náklady	Plán 2019	Skutočnosť 2019	Skutočnosť 2018	Plnenie plánu za rok 2019 v %	Rozdiel skut.2019 - plán 2019	Rozdiel skut.2019 - skut.2018
501.100	Spotreba materiálu	46,3	66,6	54,9	144,0	20,3	11,7
501.101	Spotreba materiálu - čistiace prostriedky	31,0	45,1	36,8	145,6	14,1	8,3
501.102	Spotreba materiálu - náterové hmoty	10,4	7,3	6,0	69,8	- 3,1	1,2
501.103	Spotreba materiálu - elektro-materiál	12,7	26,0	21,5	205,8	13,4	4,5
501.104	Spotreba materiálu - záhradníctvo	22,8	19,9	26,8	87,3	- 2,9	- 7,0
501.105	Spotreba materiálu - pokladne	0,8	0,0	0,1	5,8	- 0,8	- 0,1
501.106	Spotreba materiálu - prac.odev, ochranné prostr.	9,0	8,7	8,0	97,0	- 0,3	0,8
501.107	Spotreba materiálu - plynne chem. látky TÚ	10,0	14,7	12,4	147,2	4,7	2,3
501.108	Spotreba materiálu - čistiareň a práčovňa	2,5	2,7	0,3	108,6	0,2	2,4
501.109	Spotreba materiálu - vodoinštalčný materiál	11,6	17,0	20,2	147,0	5,4	- 3,2
501.110	Spotreba materiálu - hutnícky materiál	2,6	2,5	4,2	95,9	- 0,1	- 1,7
501.111	Spotreba materiálu - stavebný materiál	6,1	38,8	19,8	636,7	32,7	19,0
501.115	Spotreba materiálu - KP	3,8	0,9	0,8	22,9	- 2,9	0,0
501.117	Spotreba materiálu - chemikálie (KP + baz. areál)	10,0	7,1	8,8	71,0	- 2,9	- 1,7
501.118	Spotreba materiálu - stolársky materiál	4,3	3,1	3,1	71,0	- 1,2	- 0,1
501.119	Spotreba materiálu - Wellness	1,2	0,3	1,3	23,1	- 0,9	- 1,0
501.120	Spotreba materiálu - kancelárske potreby, odb.liter.	9,5	11,3	9,4	118,9	1,8	1,9
501.300	Spotreba materiálu - reklamné predmety	1,5	1,3	1,0	89,7	- 0,2	0,3
	Spolu spotreba materiálu	195,9	273,4	235,7	139,6	77,5	37,7
501.201	Spotreba materiálu - reštaurácia - hostia	85,0	81,9	91,8	96,3	- 3,1	- 9,9
501.202	Spotreba materiálu - kuchyňa - závodné stravovanie	27,0	29,4	25,8	108,9	2,4	3,5
501.206	Spotreba materiálu - sklad bar	1,0	4,2	1,2	422,2	3,2	3,1
501.207	Spotreba materiálu na US - hoteloví hostia	85,0	122,3	84,2	143,9	37,3	38,1
501.208	Spotreba materiálu - bar Wellness	2,5	3,1	2,3	124,6	0,6	0,8
	Spolu spotreba materiálu na úseku stravovania	200,5	240,9	205,3	120,2	40,4	35,6
502.000	Spotreba elektrickej energie	255,0	272,3	253,7	106,8	17,3	18,7
503.110	Spotreba vody a stočné	120,0	124,0	115,4	103,3	4,0	8,6
503.140	Spotreba PHM - služobný vozový park	2,0	1,1	1,5	53,2	- 0,9	- 0,4
503.150	Spotreba zemného plynu	8,0	14,9	11,3	186,2	6,9	3,6
503.160	Spotreba PHM v záhradníctve	6,0	4,7	4,4	78,0	- 1,3	0,3
	Spotreba energie, PHM	391,0	416,9	386,2	106,6	25,9	30,8
504.100	Náklady na predaný tovar Hotel	2,0	1,8	1,9	89,5	- 0,2	- 0,1
	Náklady na predaný tovar	2,0	1,8	1,9	89,5	- 0,2	- 0,1
511.000	Opravy a udržiavanie H a NIM	40,8	94,8	45,0	232,7	54,1	49,8
511.100	Opravy a udržiavanie - hardware	4,0	2,4	4,7	59,0	- 1,6	- 2,3
	Opravy	44,8	97,2	49,6	217,1	52,4	47,5
512.000	Cestovné	1,0	0,2	0,4	22,0	- 0,8	- 0,2
513.000	Náklady na reprezentáciu	5,0	4,1	9,5	82,1	- 0,9	- 5,4
518.100	Telefónne poplatky	12,0	12,2	11,8	101,4	0,2	0,3
518.110	Poštovné	2,0	2,0	2,0	100,5	0,0	0,0
518.200	Školenia	6,5	1,9	6,2	29,7	- 4,6	- 4,3
	Ostatné náklady	26,5	20,4	30,0	77,1	- 6,1	- 9,6
518.190	Náklady na reklamu	65,9	42,0	43,9	63,7	- 23,9	- 1,9
	Náklady na marketing	65,9	42,0	43,9	63,7	- 23,9	- 1,9
518.210	Prevedené práce	52,0	59,4	91,2	114,3	7,4	- 31,8
518.220	Revízie	9,2	8,0	6,5	87,2	- 1,2	1,5
518.230	Prepravné	-	0,2	0,6	-	0,2	- 0,5
518.240	Čistenie kanalizácie, deratizácia, dezinfekcia	4,7	8,7	3,5	185,3	4,0	5,2
518.250	Odvoz smetí, uloženie odpadu	3,0	2,9	1,6	95,1	- 0,1	1,3
518.280	Personálne služby	15,0	16,6	15,7	110,7	1,6	0,9
518.301	Nájomné za nábíjacie zariadenie	-	0,8	-	-	0,8	0,8
518.310	Nájomné za plynové fľaše	4,0	2,7	4,8	66,4	- 1,3	- 2,2
518.340	Nájomné za pozemky mesta	340,0	340,0	340,0	100,0	-	-
518.370	Prenájom pracovníkov Vadaš Reality	-	155,1	139,0	-	155,1	16,1
518.400	Právnické služby	2,0	0,2	1,6	11,2	- 1,8	- 1,4
518.410	Analýza vody	15,0	14,1	12,9	93,9	- 0,9	1,2
518.501	spotreba tepelnej energie Enerbyt - Wellness	40,0	48,6	29,0	121,6	8,6	19,6
518.502	spotreba tepelnej energie Enerbyt - hotel	24,0	23,1	20,9	96,3	- 0,9	2,3
518.503	spotreba tepelnej energie Enerbyt - PAČ	4,5	3,0	2,7	67,7	- 1,5	0,3

Číslo účtu	Náklady	Plán 2019	Skutočnosť 2019	Skutočnosť 2018	Plnenie plánu za rok 2019 v %	Rozdiel skut.2019 - plán 2019	Rozdiel skut.2019 - skut.2018
518.710	Provízia za sprostredkovanie služieb	14,5	42,2	9,6	-	27,7	32,6
518.900	Ostatné služby	16,0	33,0	10,6	205,9	17,0	22,4
518.960	N na IT - software	3,0	2,8	1,9	94,9	- 0,2	0,9
518.980	Ostatné služby pre hotelových hostí	1,6	6,2	2,7	384,9	4,6	3,5
	Služby	548,5	767,5	694,9	139,9	219,0	72,7
521.100	Mzdové náklady	1 213,7	1 107,9	966,4	91,3	- 105,8	141,5
524.000	Zákonné sociálne poistenie	420,7	364,5	323,6	86,6	- 56,2	40,9
524.020	Garančný fond	3,0	2,8	2,4	92,0	- 0,2	0,4
527.000	Zákonné sociálne náklady	-	1,6	2,4	-	1,6	- 0,7
527.200	Príspevok do sociálneho fondu	7,5	7,6	8,1	101,2	0,1	- 0,5
527.300	Príspevok na stravovanie zamestnancov	30,0	32,6	28,6	108,8	2,6	4,0
527.400	Doplnkové dôchodkové poistenie - prisp. pre zam.	5,5	6,0	5,7	109,0	0,5	0,3
527.500	Ochranný nápoj pre zamestnancov	2,0	1,9	1,9	96,0	- 0,1	0,0
527.600	Zák. soc. náklady - náhrady zamestnávateľa PN	2,0	3,3	2,1	166,0	1,3	1,3
527.700	Príspevok na rekreáciu zamestnancom	-	2,6	-	-	2,6	2,6
	Osobné náklady	1 684,4	1 530,8	1 341,1	90,9	- 153,6	189,7
531.000	Daň z motorových vozidiel	1,0	0,4	0,4	39,2	- 0,6	0,0
532.000	Daň z nehnuteľností	20,0	18,0	16,4	90,0	- 2,0	1,6
538.000	Ostatné dane a poplatky	13,0	2,2	5,1	17,0	- 10,8	- 2,9
538.100	ostatné nepriame dane a popl.-súdny poplatok	-	0,2	2,0	-	0,2	- 1,8
538.400	Poplatky za odber podzemných vôd	20,0	19,2	19,2	95,8	- 0,8	0,0
538.500	Daň za ubytovanie	75,0	97,8	63,6	130,5	22,8	34,2
538.600	Komunálny odpad	40,0	44,1	37,4	110,1	4,1	6,6
538.700	Koncesionárske popl., licenčné odmeny, popl. umelcom	5,0	5,9	5,3	117,8	0,9	0,6
	Dane a poplatky	174,0	187,7	149,4	107,9	13,7	38,3
542.000	Predaný materiál	-	0,2	-	-	0,2	- 0,2
545.000	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	-	3,9	0,6	-	3,9	3,3
546.000	Odpis pohľadávky	-	3,6	-	-	3,6	3,6
547.000	Tvorba a zúčt. opravných položiek k pohľadávkam	-	3,6	1,4	-	3,6	- 5,1
548.100	Ostatné prevádzkové náklady	1,2	13,2	0,6	1 099,0	12,0	13,8
548.998	Ost. N na hosp. čin. nedaň. - Obytné privesy Daň za ubyt.	-	2,4	2,0	-	2,4	0,4
548.999	Ostatné náklady na hosp. činnosť nedaňové	-	-	0,2	-	-	- 0,2
549.000	Manká a škody	-	0,5	-	-	0,5	0,5
	Iné náklady	1,2	19,7	3,7	1 645,4	18,5	16,0
551.100	Odpisy NaHIM	751,0	861,9	765,4	114,8	110,9	96,5
551.200	Odpis DHIM	60,5	64,2	66,4	106,2	3,7	- 2,2
	Odpisy	811,5	926,1	831,8	114,1	114,7	94,3
562.440	Úroky z úveru č. 1 - SLSP - Výstavba rekreačných chat	26,5	25,9	37,4	97,8	- 0,6	- 11,5
562.460	Úroky z úveru č. 2 - SLSP - Wellness	11,0	10,9	11,4	-	0,1	- 0,4
562.470	Úrok z úveru č. 4 - SLSP - Vonkajší zážitkový bazén	-	1,8	-	-	1,8	1,8
562.600	Úroky z BÚ - SLSP - KKÚ č. 1 - kontokorent	5,0	0,6	1,2	11,6	- 4,4	- 0,6
	Úroky	42,5	39,3	49,9	92,4	- 3,2	- 10,6
563.000	Kurzové straty	0,5	5,4	0,3	1 076,1	4,9	5,1
568.100	Ostat. fin. náklady - vedenie účtov	10,0	15,4	11,2	153,7	5,4	4,2
568.200	Poistenie majetku	10,0	10,7	9,6	107,2	0,7	1,1
568.300	Poistenie vozidiel	-	0,4	0,4	-	0,4	0,0
591.000	Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná	-	225,1	163,1	-	225,1	62,0
592.000	Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená	-	28,9	1,3	-	28,9	- 27,6
	Ostatné finančné náklady	20,5	228,1	183,3	1 112,8	207,6	44,8
5xx	Celkové náklady	4 209,1	4 792,0	4 206,7	113,8	582,9	585,2

Číslo účtu	Výnosy	Plán 2019	Skutočnosť 2019	Skutočnosť 2018	Plnenie plánu za rok 2019 v %	Rozdiel skut.2019 - plán 2019	Rozdiel skut.2019 - skut.2018
602.100	Tržby - vstupné na TK I	1 000,0	1 137,8	1 031,1	113,8	137,8	106,7
602.102	Tržby - vstupné na TK I online	0,0	52,1	6,0	-	52,1	46,0
602.120	Tržby - vstupné na TK II	12,0	12,0	12,3	99,6	- 0,0	- 0,4
602.160	Tržby - permanentky - TK	140,0	129,7	124,9	92,7	- 10,3	4,9
	Tržby TKI a TKII	1 152,0	1 331,6	1 174,4	115,6	179,6	157,1
602.140	Tržby - Wellness	50,0	51,4	42,5	102,8	1,4	8,9
	Tržby Wellness	50,0	51,4	42,5	102,8	1,4	8,9
602.130	Tržby - KP	70,0	67,7	68,4	96,8	- 2,3	- 0,6
602.135	Tržby - KP - Sauna	10,0	10,3	10,1	103,1	0,3	0,2
602.150	Tržby - permanentky - KP	-	-	15,3	-	-	- 15,3
602.850	Tržby za jacuzzi	0,5	0,0	0,1	5,0	- 0,5	- 0,1
	Tržby krytá plaváreň	80,5	78,1	93,9	97,0	- 2,4	- 15,8
602.202	Tržby za ubytovanie - TK I - SB	-	-	17,1	-	-	- 17,1
602.203	Tržby za ubytovanie - TK I - GOLD	60,0	67,2	61,7	112,1	7,2	5,5
602.205	Tržby za ubytovanie - štúdiá Smaragd	440,0	482,7	422,0	109,7	42,7	60,7
602.206	Tržby za ubytovanie - mobilné domy Platan	110,0	126,5	110,0	115,0	16,5	16,5
	Tržby za ubytovanie TKI	610,0	676,4	610,8	110,9	66,4	65,6
602.220	Tržby za ubytovanie - TK II	27,0	38,1	31,2	141,2	11,1	7,0
602.230	Tržby za ubytovanie - Hotel bez polpenzie	600,0	826,1	544,0	137,7	226,1	282,1
602.231	Tržby za ubytovanie - apartmány LUX	290,0	337,4	292,8	116,3	47,4	44,6
	Tržby hotel a Lux	890,0	1 163,5	836,8	130,7	273,5	326,7
602.291	Tržby - ATC II	300,0	355,8	307,4	118,6	55,8	48,3
602.292	Tržby - obytné privesy Vadaš	9,0	9,0	10,3	99,6	- 0,0	- 1,4
602.296	Tržby - obytné privesy REALITY	7,0	3,8	7,8	54,7	- 3,2	- 3,9
	Tržby ATC spolu	316,0	368,6	325,5	116,6	52,6	43,1
602.310	Tržby za čistenie	9,0	13,0	10,1	144,9	4,0	2,9
602.320	Tržby za pranie	20,0	26,3	33,8	131,5	6,3	- 7,4
	Tržby PAČ	29,0	39,4	43,9	135,7	10,4	- 4,5
602.400	Tržby - nájomné z nebyt. priestorov	7,5	12,4	8,5	165,9	4,9	4,0
602.405	Tržby - nájomné z nebyt. priestorov - REALITY	13,5	11,7	14,8	86,6	- 1,8	- 3,1
	Tržby za nájomné za nebyt. priestory	21,0	24,1	23,3	114,9	3,1	0,9
602.410	Tržby - nájomné z umiestnenia buniek	310,0	306,1	289,9	98,8	- 3,9	16,2
602.411	Tržby - nájomné z umiestnenia buniek - REALITY	360,0	359,6	347,4	99,9	- 0,4	12,1
	Tržby za umiestnenie buniek	670,0	665,7	637,4	99,4	- 4,3	28,3
602.420	Tržby - nájomné za predajné stánky	52,0	60,7	56,2	116,8	8,7	4,6
602.421	Tržby - nájomné za predajné stánky - REALITY	72,0	72,7	73,3	101,0	0,7	- 0,5
	Tržby za nájomné za pred.stánky	124,0	133,5	129,4	107,6	9,5	4,1
602.490	Tržby - nájomné za použ.priestranstva	10,0	13,6	11,1	136,2	3,6	2,5
602.491	Tržby - nájomné za použ.priestranstva - REALITY	30,5	32,4	29,9	106,1	1,9	2,4
	Tržby za nájomné za používanie priestranstva	40,5	46,0	41,1	113,5	5,5	4,9
602.450	Tržby - prenájom konf.miestnosti Hotel	2,0	4,6	1,4	228,4	2,6	3,2
602.500	Tržby za parkovanie	2,5	4,3	2,8	173,4	1,8	1,5
602.510	Tržby z požičovne	13,0	13,8	16,7	106,0	0,8	- 3,0
602.520	Tržby slnečníky + lehátko	50,0	63,5	56,5	127,1	13,5	7,1
602.690	Tržby - reklamné relácie	-	0,0	0,1	-	0,0	- 0,0
602.840	Tržby za prenájom reklamnej plochy	2,5	5,0	2,4	199,7	2,5	2,6
602.900	Tržby z predaja služieb - ostatné	5,0	5,1	3,0	102,1	0,1	2,1
602.904	Tržby za tobogan	100,0	-	104,3	-	- 100,0	- 104,3
602.910	Tržby- poskytovanie služieb pre VADAŠ REALITY	5,0	5,0	5,0	99,6	- 0,0	-

Číslo účtu	Výnosy	Plán 2019	Skutočnosť 2019	Skutočnosť 2018	Plnenie plánu za rok 2019 v %	Rozdiel skut.2019 - plán 2019	Rozdiel skut.2019 - skut.2018
602.993	Manipulačný poplatok	-	0,2	0,2	-	0,2	- 0,0
602.997	Tržby za nevrátené zálohy	-	1,3	1,3	-	1,3	0,0
	Ostatné tržby	180,0	102,9	193,7	57,1	- 77,1	- 90,8
602.700	Tržby - spotreba elektrickej energie	80,0	82,0	84,0	102,5	2,0	- 2,0
602.705	Tržby - spotreba elektrickej energie Enerbyt	17,5	18,1	16,1	-	0,6	1,9
602.710	Tržby - spotreba vody a stočné	30,0	39,3	38,0	131,1	9,3	1,3
602.720	Tržby za kúrenie	2,5	2,1	2,0	82,6	- 0,4	0,0
	Tržby za spotrebu médií	130,0	141,5	140,2	108,8	11,5	1,3
602.950	Tržby v reštaurácii - hostia	230,0	243,9	232,3	106,1	13,9	11,6
602.960	Tržby v reštaurácii - polpenzia	230,0	364,9	220,8	158,7	134,9	144,1
602.970	Tržby z predaja služieb - BAR	2,0	2,7	1,2	135,0	0,7	1,5
602.980	Tržby bar Wellness	5,0	7,0	6,1	139,7	2,0	0,8
622.000	Aktivácia vnútropodnikových služieb - obedy	35,0	48,5	41,5	138,6	13,5	7,0
622.100	Aktivácia vnútropodnik. služieb - reprezentačné obedy	2,0	0,4	2,9	19,0	- 1,6	- 2,5
	Tržby v reštaurácii a v bare	504,0	667,4	504,9	132,4	163,4	162,5
604.000	Tržby za tovar	-	0,1	0,0	-	0,1	0,0
604.100	Tržby za tovar Hotel	3,0	2,8	2,7	92,7	- 0,2	0,1
604.300	Tržby za tovar - Wellness	-	0,1	-	-	0,1	0,1
	Tržby za tovar	3,0	3,0	2,7	99,4	- 0,0	0,3
641.000	Tržby z predaja NaHIM	-	2,4	0,3	-	2,4	2,1
642.000	Tržby z predaja materiálu	-	0,9	0,3	-	0,9	0,6
645.000	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	-	-	0,1	-	-	- 0,1
648.000	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	3,0	10,0	10,3	334,8	7,0	- 0,2
662.000	Úroky	-	0,0	0,0	-	0,0	-
663.000	Kurzové zisky	0,5	1,9	0,8	385,5	1,4	1,2
	Ostatné tržby, výnosy	3,5	15,3	11,7	435,9	11,8	3,5
6xx	Celkové výnosy	4 830,5	5 546,3	4 843,4	114,8	715,8	702,9

Výsledok hospodárenia po zdanení	Plán 2019	Skutočnosť 2019	Skutočnosť 2018	Plnenie plánu za rok 2019 v %	Rozdiel skut.2019 - plán 2019	Rozdiel skut.2019 - skut.2018
	621,4	754,3	636,7	121,4	133,0	117,6

HV pred zdanením	621,4	950,6	798,5	153,0	329,2	152,0
EBIT	663,9	989,8	848,4	149,1	326,0	141,4
EBITDA	1 475,3	1 916,0	1 680,3	129,9	440,6	235,7

Náklady, výnosy a výsledok hospodárenia - porovnanie 2019 a 2018 (v tis. €)

Tabuľka č. 25

Text	Rok 2019	Rok 2018	Rok 2019 - Rok 2018	Medziročný rozdiel (v %)
Náklady (bez dane a nájomného)	4 256	3 705	551	15
nájomné pre Mesto Štúrovo	340	340	0	0
daň z príjmov	196	162	34	21
Celkové náklady	4 792	4 207	585	36
Celkové výnosy	5 546	4 843	703	15
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA PRED ZDANENÍM	951	799	152	19
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA PO ZDANENÍ	754	637	117	18
EBIT	990	848	142	17
EBITDA	1916	1680	236	14

Porovnanie vybraných výnosov za roky 2017 - 2019 (v tis. €)

Tabuľka č. 26

VÝNOSY na TK I.	2017	2018	2019
za vstupné	1024	1037	1190
za permanentky	131	125	130
za slnečníky a lehátka	63	57	64
za parkovanie	2	3	4
z požičovne	13	17	14
za tobogany	118	104	-
SPOLU	1 351	1 342	1 402
Medziročná zmena	156	-9	60
Medziročná zmena (v %)	13	-1	4
z toho:			
predané lístky + permanentky + predané lístky ON LINE (v ks)	220 326	221 824	235 726
medziročná zmena (v ks)	4 068	1 498	13 902
medziročná zmena (v %)	2	1	6

Nájomné Mestu Štúrovo v rokoch 2017 - 2019 (v tis. €)

Tabuľka č. 27

Text	2017	2018	2019
Zaplatené nájomné spolu:	340	340	340

Porovnanie celkových nákladov a výnosov v roku 2019

Tabuľka č. 28

Položka	Plán roku 2019 *	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Celkové náklady (v tis. €)	4 209,1	4 792,0	4 206,7	582,9	585,2

*Pozn.: Hodnota Plánovaných celkových nákladov na rok 2019 neobsahuje Daň z príjmov z bežnej činnosti.

Celkové náklady v roku 2019 dosiahli hodnotu 4 792,0 tis. €. V porovnaní s plánom na rok 2019 boli o 582,3 tis. € (13,8 %) vyššie; v porovnaní so skutočnosťou roku 2018 boli o 584,7 tis. € (13,9 %) vyššie.

Tabuľka č. 29

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Celkové výnosy (v tis. €)	4 830,5	5 546,3	4 843,4	715,8	702,9

Celkové výnosy v roku 2019 dosiahli hodnotu 5 546,3 tis. €. Boli o 715,8 tis. € (14,8 %) vyššie ako plán na rok 2019 a zároveň o 702,9 tis. € (14,5 %) vyššie ako skutočnosť roku 2018.

Tabuľka č. 30

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Výsledok hospodárenia pred zdanením (v tis. €)	621,4	950,6	798,5	329,2	152,1
Výsledok hospodárenia po zdanení (v tis. €)	621,4	754,3	636,7	132,9	117,6

Výsledok hospodárenia pred zdanením na rok 2019 bol plánovaný v hodnote 621,4 tis. €, skutočný výsledok hospodárenia pred zdanením za rok 2019 dosiahol úroveň 950,6 tis. €.

Výsledok hospodárenia po zdanení za rok 2019 bol vyčíslený na hodnotu 754,3 tis. €; v porovnaní s hospodárskym výsledkom po zdanení dosiahnutým v roku 2018 bol zaznamenaný medziročný nárast o hodnotu 117,6 tis. € (18,5 %).

Komentár k vývoju vybraných nákladových položiek.

521.100 - 528.000 Osobné náklady

Vývoj osobných nákladov tvorí samostatnú kapitolu výročnej správy - **Vývoj zamestnanosti v rokoch 2014 – 2019.**

V roku 2019 došlo k poklesu u týchto druhov nákladov:

518.190 Náklady na reklamu

Tabuľka č. 31

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Náklady na reklamu (v tis. €)	65,9	42,0	43,9	-23,9	-1,9

Na Oddelení marketingu bol plán na úrovni 82,4 tis. €, z toho 65,9 tis. € na účte 518.190 – Náklady na reklamu. Plán obsahoval napr. aj položku „Provízia pre zľavové portály“, ktorá sa v skutočnosti účtuje na účet 518.710 – Provízia za sprostredkovanie služieb. Náklady marketingového oddelenia sa čerpali vo výške 86,4 tis. € (104,8 %), z toho 42 tis. € sa účtuje na účet 518.190 – Náklady na reklamu. Vzhľadom na úroveň predbežných rezervácií a rastúceho záujmu o služby VADAŠU nebolo treba vyčerpať celý plán k dosiahnutiu očakávaných výsledkov.

562.440 – 562.600 Úroky

Tabuľka č. 32

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Úroky (v tis. €)	42,5	39,3	49,9	-3,2	-10,6

Hodnota úrokov bola v roku 2019 o 3,2 tis. € (7,5 %) nižšia ako bola plánovaná na rok 2019, a o 10,6 tis. € (21,2 %) nižšia oproti predchádzajúcemu roku. Výška úrokov je závislá od úrokovej sadzby pre jednotlivé úvery. Nové úvery v Slovenskej sporiteľni, a.s. majú zmluvne dohodnutú veľmi priaznivú úrokovú sadzbu.

V roku 2019 došlo k nárastu u týchto druhov nákladov:

551.000 – 551.300 Odpisy

Tabuľka č. 33

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Odpisy (v tis. €)	811,5	926,1	831,8	114,7	94,3

Odpisy boli v roku 2019 vyššie oproti roku 2018 o 94,3 tis. € (11,3 %), a v porovnaní s plánovanou hodnotou o 114,7 tis. € (14,1 %). Výška odpisov vychádza z odpisového plánu zaradeného nehmotného a hmotného investičného majetku. Plán odpisov na rok 2019 ešte nepočítal so zmenou odpisovania bazénov. Na základe odporúčania audítora bola začiatkom roka 2019 s účinnosťou aj na rok 2018 zmenená odpisová skupina všetkých bazénov jednotne. V zmysle zmeny bazény boli priradené zo 4. a 5. odpisovej skupiny do 2. odpisovej skupiny s dobou odpisovania 6 rokov.

563.000 - 592.000 Ostatné finančné náklady

Tabuľka č. 34

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Ostatné fin. náklady (v tis. €)	20,5	228,1	183,3	207,6	44,8

Plán na rok 2019 neobsahuje Daň z príjmov z bežnej činnosti na rok 2019, pričom Skutočnosť roku 2019 aj roku 2018 obsahujú skutočne zaplatenú daň z príjmov z bežnej činnosti za daný rok.

518.210 – 518.980 Služby

Tabuľka č. 35

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Služby (v tis. €)	548,5	767,5	694,9	219,0	72,7

V rámci skupiny účtov Služby došlo v porovnaní s plánom 2019 k nárastu nákladov o 219,0 tis. € (39,9 %). V porovnaní s rokom 2018 hodnota vzrástla o 72,7 tis. € (10,5 %). Dôvody:

- **518.370 Prenájom pracovníkov Vadaš Reality** - nárast v hodnote 16,1 tis. € oproti predchádzajúcemu roku. Minimálna mzda rástla medziročne o 40 €. Mzdové náklady všetkých zamestnancov (Vadaš, s.r.o., Vadaš Reality, s.r.o.) boli sumárne plánované v rámci Osobných nákladov, kým reálne osobné náklady na sezónnych zamestnancov vo Vadaš Reality, s.r.o. sa účtujú na účet 518.370. Detailnejšie v samostatnej kapitole výročnej správy - **Vývoj zamestnanosti v rokoch 2014 – 2019.**

- **518.710 – Provízia za sprostredkovanie služieb** – oproti plánu je hodnota o 27,7 tis. € vyššia, oproti skutočnosti v roku 2018 je navýšenie o 32,6 tis. €. Jedná sa o provízie za sprostredkovanie ubytovania cez portály slevomat.cz, zlavomat.sk, booking.com, szallas.hu, bonuszbrigad.hu a pod.

- **518.900 Ostatné služby** – nárast oproti plánu o hodnotu 17,0 tis. €, oproti predchádzajúcemu obdobiu o 22,4 tis. €. Dôvody:

- geologické práce v hodnote 7,5 tis. €. Plán tieto náklady neobsahoval, nakoľko zmena legislatívy predpisujúca prečerpávacie skúšky všetkých vrtov a získanie nových povolení vyšla na začiatku roku 2019.

- zdravotná starostlivosť, vypracovanie zdravotných posudkov 4,4 tis. € (lekárske preventívne prehliadky zamestnancov v zmysle zákona)

511.000 – 511.100 – Opravy

Tabuľka č. 36

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Opravy (v tis. €)	44,8	97,2	49,6	52,4	47,5

Položka Opravy je v roku 2019 vyššia o 52,4 tis. € (117,0 %) oproti plánovanej hodnote a o 47,5 tis. € (95,8 %) oproti hodnote v roku 2018. Navýšenie je spôsobené:

- rekonštrukcia dielní 14,7 tis. € (plán 2019 obsahuje v časti Investície)
- oprava NN káblového vedenia 16,0 tis. € (prekládky a spojovanie káblov)
- oplechovanie terás a bufetov 5,8 tis. € (havarijný stav – zatekanie strechy)
- oprava prasknutého kanalizačného potrubia 4,4 tis. € (havarijný stav medzi prečerpávacou stanicou a HP)
- oprava hromozvodu na budove na Železničnom rade 4,2 tis. €
- oprava wellnessu 2,6 tis. € - opravy menšieho rozsahu počas odstávky

501.000 – 501.999 – Spolu spotreba materiálu

Tabuľka č. 37

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Spolu spotreba materiálu (v tis. €)	195,9	273,4	235,7	77,5	37,7

Spolu spotreba materiálu je vyššia o 77,5 tis. € (28,3 %) v porovnaní s plánom na rok 2019. Oproti skutočnosti v roku 2018 je spotreba vyššia o 37,7 tis. € (16,0 %). Najvýraznejší medziročný rozdiel je evidovaný na účtoch:

- **501.111 Spotreba materiálu – stavebný materiál** - nárast vo výške 32,7 tis. € oproti plánu, 19,0 tis. € oproti skutočnosti 2018. (Obsahuje materiálové náklady súvisiace s výstavbou dielní, ktoré sú v pláne v časti Investície - 10 tis. € a nakúpenú a spotrebovanú zámkovú dlažbu a obrubníky na stavebné práce realizujúce sa na prelome rokov – 5 tis. €)
- **501.100 Spotreba materiálu** – nárast vo výške 20,3 tis. € oproti plánu, 11,7 tis. € oproti skutočnosti 2018.
- **501.103 Spotreba materiálu – elektro materiál** – nárast vo výške 13,4 tis. € oproti plánu, 4,5 tis. € oproti skutočnosti 2018. (Obsahuje 12 tis. € materiálové náklady súvisiace s výstavbou dielní, ktoré sú v pláne v časti Investície.)

501.201 – 501.208 Spotreba materiálu na úseku stravovania

Tabuľka č. 38

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Spotr. materiálu na úseku stravovania (v tis. €)	200,5	240,9	205,3	40,4	35,6

Na úseku stravovania sa spotreba materiálu zvýšila oproti plánu o 40,4 tis. € (20,1 %), v pomere k roku 2018 bola vyššia o 35,6 tis. € (17,3 %).

Zvýšenie spotreby materiálu na úseku stravovania je zapríčinené:

- vyššou využiteľnosťou hotela, s čím priamoúmerne stúpa aj využitie reštauračných služieb a teda aj zvýšenie tržieb na tomto úseku,
- navýšovaním cien surovín zo strany dodávateľov,
- nárastom počtu zamestnaneckým obedov v súvislosti so zvyšovaním počtu zamestnancov (11 % navýšenie oproti roku 2018).

538.500 – Daň za ubytovanie

Tabuľka č. 39

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Daň za ubytovanie (v tis. €)	75,0	97,8	63,6	22,8	34,2

Náklady na položke Daň za ubytovanie sú o 22,8 tis. € (30,4 %) vyššie oproti plánovanej hodnote a o 34,2 tis. € (53,8 %) vyššie oproti predchádzajúcemu obdobiu. Dôvodom je zmena VZN Mesta Štúrovo č. 5/2018 o dani za ubytovanie po schválení plánu Vadaš, s.r.o. na rok 2019, v zmysle ktorého sa sadzba dane zvýšila na 1 €/noc.

Komentár k vývoju vybraných výnosových položiek.

K najvýznamnejšiemu nárastu došlo na nasledovných položkách tržieb:

602.230 – 602.231 Tržby hotel a Lux

Tabuľka č. 40

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Tržby hotel a Lux (v tis. €)	890,0	1 163,5	836,8	273,5	326,7

Tržby za ubytovanie v hoteli a apartmánoch LUX boli o 273,5 tis. € (30,7 %) vyššie v porovnaní s plánom 2019 a o 326,7 tis. € (39,0 %) vyššie oproti skutočnosti 2018. Na zvýšenie tržieb mali vplyv najmä nasledujúce faktory:

- od 1.1.2019 bola znížená sadzba DPH na ubytovacie služby na 10%,

- od 1.1.2019 boli zavedené rekreačné poukazy pre podporu cestovného ruchu, čo malo výrazný vplyv na zvýšenie využiteľnosti hotela v mimosezónnom období oproti predchádzajúcemu roku, ako je zobrazené v nasledovnej tabuľke.

Tabuľka zobrazuje počet prenocovaní a využiteľnosť hotela v rokoch:

rok 2017 – hotel bez wellnessu

rok 2018 – hotel s wellnessom - otvorenie vo februári 2018

rok 2019 – hotel s wellnessom

Tabuľka č. 41

Rok	počet prenocovaní v Hoteli Thermal			% využiteľnosti Hotela Thermal		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
január	58	290	680	3,43	13,11	27,87
február	-	706	1297	-	30,47	52,28
marec	375	1019	1408	17,57	38,44	48,59
apríl	875	871	1727	38,94	36,03	67,94
máj	1381	1381	1912	54,50	50,38	70,90
Jún	2306	1988	2762	74,18	67,59	85,74
Júl	3862	3846	4009	98,97	97,94	99,59
august	3912	3829	3857	99,31	98,42	99,66
september	1399	1660	2243	54,26	63,33	79,29
október	648	1217	1856	28,89	46,05	64,17
november	475	1030	2005	21,91	41,13	69,65
december	319	726	1286	18,26	29,86	50,38
SPOLU za celý rok	15610	18563	25042	46,38	51,06	68,01
Spolu sezóna	12860	12704	14783	76,24	75,53	87,04
Spolu mimosezóna	2750	5859	10259	21,50	33,58	54,41

602.100 – 602.160 Tržby TK I. – TK II.

Tabuľka č. 42

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Tržby TK I. – TK II. (v tis. €)	1 152,0	1 331,6	1 174,4	179,6	157,1

Tržby za vstupné na TK I. – TK II. stúpili oproti predchádzajúcemu roku o 157,1 tis. € (13,4 %) a v porovnaní s plánom 2019 o 179,6 tis. € (15,6 %). Najväčší vplyv na zvýšenie tržieb mali nasledovné skutočnosti:

- v roku 2019 bola mierne zvýšená cena vstupného na TK I. pre dospelú osobu v hlavnej sezóne z 8,50 € na 9,00 €, dieťa v hlavnej sezóne z 5,00 € na 5,50 €, celkovo vzrástli tržby za vstupné na TK I. o 106,7 tis. € oproti predchádzajúcemu roku. Vyššia cena obsahovala aj použitie toboganov.
- trend modernej doby sa zreteľne prejavil na zvýšenom počte zakúpených vstupov na TK I. on-line spôsobom v období jún až august niekoľkonásobne. Kým v roku 2018 bolo takýmto spôsobom zakúpených 853 lístkov, v roku 2019 to už bolo 11 779 lístkov, čo znamená že v roku 2019 boli tržby on-line o 46,0 tis. € vyššie ako v roku 2018.

602.950 – 622.100 Tržby v reštaurácii a v bare

Tabuľka č. 43

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Tržby v reštaurácii a v bare (v tis. €)	504,0	667,4	504,9	163,4	162,5

Tržby v reštaurácii a v bare sú o 163,4 tis. € (32,4 %) vyššie ako bol plán na rok 2019 a oproti roku 2018 stúpili o 162,5 tis. € (32,2 %). Dôvody sú (podobne ako pri náraste nákladov na spotrebu materiálu na úseku stravovania) nasledovné:

- nárast využitia hotela v porovnaní s predchádzajúcim rokom hlavne v mimosezónnom období a z toho vyplývajúci zvýšený záujem o služby reštaurácie,
- zvýšenie ceny večerí formou švédskych stolov oproti roku 2018 z 11 € na 13 €,
- nárast počtu zamestnaneckých obedov o 11 %.

602.202 – 602.206 Tržby za ubytovanie TK I.

Tabuľka č. 44

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Tržby za ubytovanie TK I. (v tis. €)	610,0	676,4	610,8	66,4	65,6

Tržby za ubytovanie na TK I. v porovnaní s rokom 2018 sú vyššie o 65,6 tis. € (10,7 %). Zvýšenie tržieb, podobne ako na účtoch 602.230 – 602.231 Tržby hotel a Lux, súvisí so znížením sadzby DPH na ubytovacie služby na 10% a so zavedením rekreačných poukazov pre zamestnancov.

602.291 – 602.296 Tržby ATC spolu

Tabuľka č. 45

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Tržby ATC spolu (v tis. €)	316,0	368,6	325,5	52,6	43,10

Tržby za ATC spolu stúpili oproti predchádzajúcemu roku o 43,10 tis. € (13,2 %) a v porovnaní s plánom 2019 o 52,6 tis. € (16,6 %). Najväčší vplyv na zvýšenie tržieb mali rovnaké skutočnosti ako v prípade tržieb za ubytovanie v iných ubytovacích zariadeniach, a to zníženie sadzby DPH na ubytovacie služby na 10 % a zavedenie rekreačných poukazov pre zamestnancov.

K poklesu výnosov došlo na položke tržieb:

602.450 – 602.997 Ostatné tržby

Tabuľka č. 46

Položka	Plán roku 2019	Skutočnosť roku 2019	Skutočnosť roku 2018	Rozdiel skutočnosť 2019 – plán 2019	Rozdiel skutočnosť 2019 – skutočnosť 2018
Ostatné tržby (v tis. €)	180,0	102,9	193,7	-77,1	-90,8

Ostatné tržby vykazujú celkovo pokles oproti plánu na rok 2019 o 77,1 tis. € (42,8 %) a oproti predchádzajúcemu roku o 90,8 tis. € (46,9 %).

Výrazný pokles je zaznamenaný na účte 602.904 Tržby za tobogan, kde v rámci zmeny cenovej politiky sa v roku 2019 cena za tobogany premietla do ceny vstupného, pričom plán túto zmenu neobsahoval. Plánovaná hodnota bola 100 tis. €.

Naopak, mierny nárast tržieb nastal na účtoch:

- 602.520 Tržby slnečníky a lehátka - nárast 7,1 tis. € oproti roku 2018,
- 602.450 Tržby za prenájom konferenčnej miestnosti Hotel – nárast o 3,2 tis. € oproti roku 2018,
- 602.840 Tržby za prenájom reklamnej plochy – nárast 2,6 tis. € oproti roku 2018.

6.3. Finančná analýza

Na finančnú analýzu boli použité:

1. ukazovatele rentability
2. ukazovatele zadĺženosti
3. ukazovatele likvidity

Ukazovatele rentability

Tabuľka č. 47

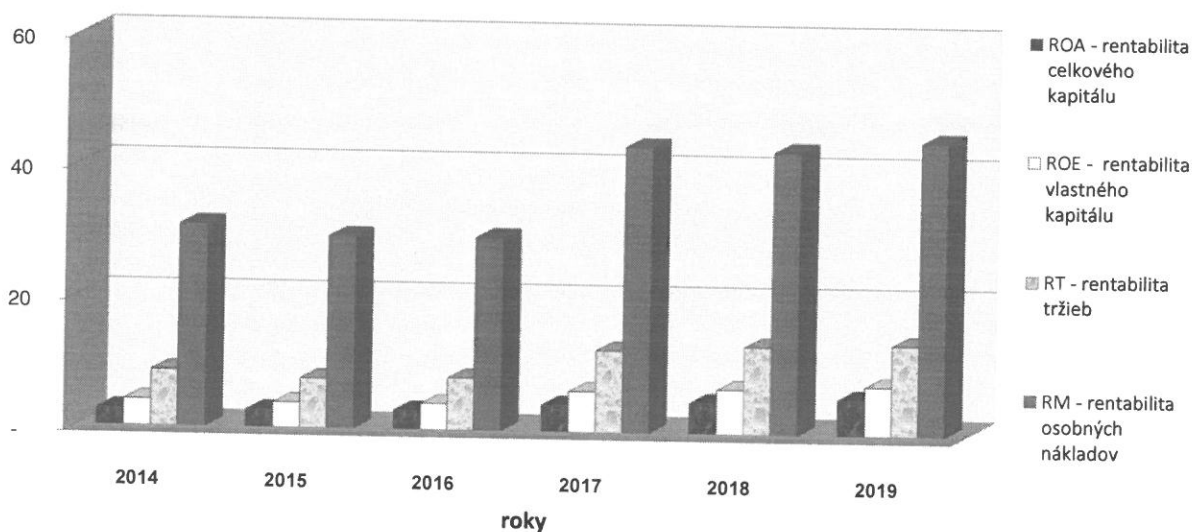
Položka vzorca	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	307	301	325	542	637	754
Aktíva	12 021	11 586	11 425	13 561	13 719	13 907
Vlastné imanie	7 708	7 976	8 332	8 874	9 510	10 253
Tržby z predaja tovaru, výrobkov a služieb	3 604	4 011	4 136	4 350	4 788	5 482
Osobné náklady *	991	1 024	1 101	1 244	1 480	1 686
ROA v %	3	3	3	4	5	5
ROE v %	4	4	4	6	7	7
RT v %	9	8	8	12	13	14
RM v %	31	29	30	44	43	45

*Pozn.: Osobné náklady obsahujú aj účet 518.370 mzdové náklady Vadaš Reality, s.r.o., v roku 2017 aj náklady na Vodnú záchrannú službu, účet 518.901.

Ukazovateľ	Vzorec	Odporúčaná hodnota v %
ROA - rentabilita celkového kapitálu	$\frac{\text{výsledok hospodárenia po zdanení}}{\text{aktíva}} \cdot 100$	20 - 25
ROE - rentabilita vlastného kapitálu	$\frac{\text{výsledok hospodárenia po zdanení}}{\text{vlastné imanie}} \cdot 100$	20 - 25
RT - rentabilita tržieb	$\frac{\text{výsledok hospodárenia po zdanení}}{\text{tržby z predaja tovaru, výrobkov a služieb}} \cdot 100$	> 10
RM - rentabilita osobných nákladov	$\frac{\text{výsledok hospodárenia po zdanení}}{\text{osobné náklady}} \cdot 100$	

Graf č. 4

Vývoj ukazovateľov rentability v rokoch 2014 - 2019 (v %)



Zdroj: Tabuľka č. 47

Ukazovatele zadlženosti

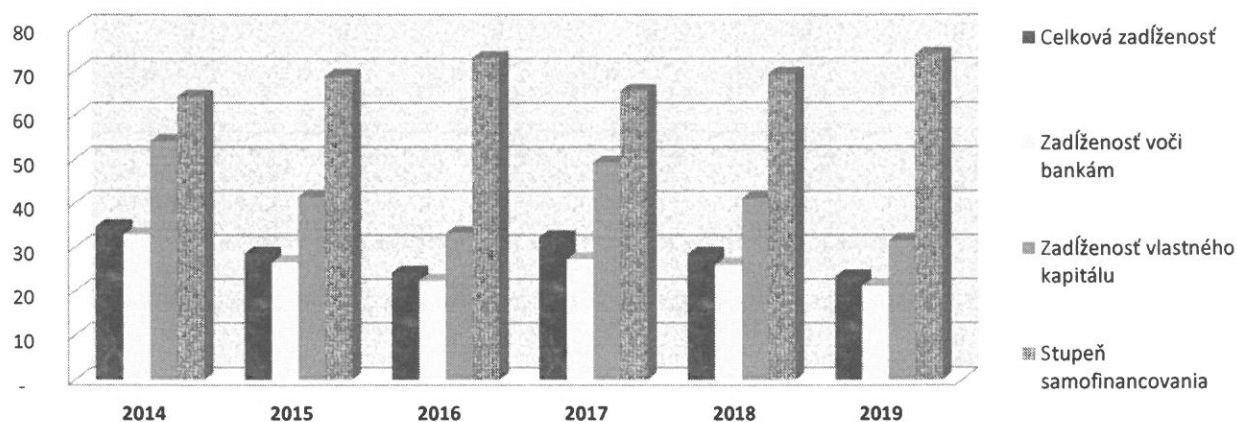
Tabuľka č. 48

Položka vzorca	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Závazky	4 165	3 305	2 764	4 364	3 905	3 234
Aktíva celkom	12 021	11 586	11 425	13 561	13 719	13 907
Bankové úvery dlhodobé	3 692	2 559	2 047	3 090	2 480	1 870
Bežné bankové úvery (BBÚ)	255	515	512	607	1 102	1 078
Krátkodobé fin. výpomoci	-	-	-	-	-	-
Vlastné imanie	7 708	7 976	8 332	8 874	9 510	10 253
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	307	301	324	542	637	754
Nákladové úroky	110	81	60	52	50	39
Celková zadlženosť v %	35	29	24	32	28	23
Zadlženosť voči bankám v %	33	27	22	27	26	21
Zadlženosť vlastného kapitálu v %	54	41	33	49	41	32
Stupeň samofinancovania v %	64	69	73	65	69	74

Ukazovateľ	Vzorec	Odporúčaná hodnota v %
Celková zadlženosť	$\frac{\text{záväzky}}{\text{aktíva celkom}} * 100$	< 50
Zadlženosť voči bankám	$\frac{\text{bankové úvery}}{\text{aktíva celkom}} * 100$	< 50
Zadlženosť vlastného kapitálu	$\frac{\text{záväzky}}{\text{vlastné imanie}} * 100$	< 70
Stupeň samofinancovania	$\frac{\text{vlastné imanie}}{\text{aktíva celkom}} * 100$	> 30

Graf č. 5

Vývoj ukazovateľov zadlženosti v rokoch 2014 - 2019 (v %)



Zdroj: Tabuľka č. 48

Ukazovatele likvidity

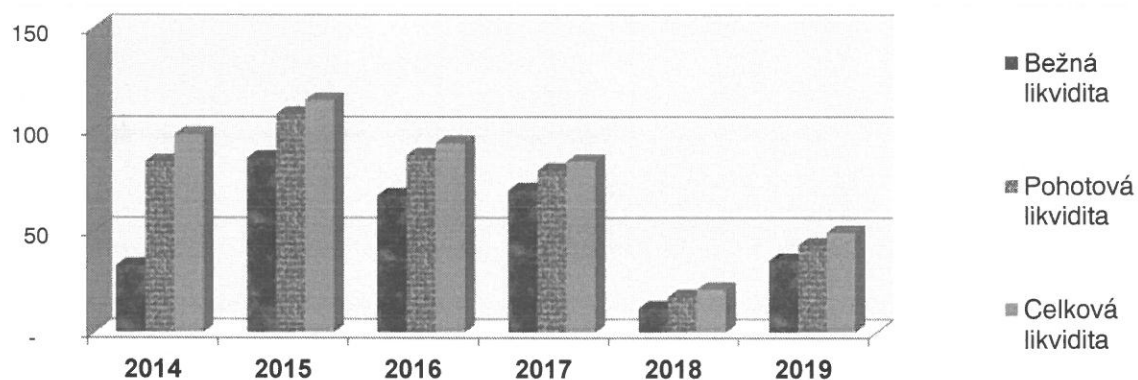
Tabuľka č. 49

Položka vzorca	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Obežný majetok	377	771	606	1 016	283	635
Bežné bankové úvery (BBÚ)	255	515	512	607	1 102	1 078
Krátkodobé fin. výpomoci (KFV)	-	-	-	-	-	-
Finančné účty	126	579	437	845	158	456
Krátkodobé záväzky	131	158	136	596	240	212
Krátkodobé pohľadávky	199	146	129	117	75	97
Koeficient - L I. v %	33	86	67	70	12	35
Koeficient - L II. v %	84	108	87	80	17	43
Koeficient - L III. v %	98	115	94	84	21	49

Ukazovateľ	Vzorec	Odporúčaná hodnota v %
Pohotovú likviditu Koeficient - L I.	$\frac{\text{finančné účty}}{\text{krátkodobé záväzky} + \text{BBÚ} + \text{KFV}} * 100$	20 - 60
Bežnú likviditu Koeficient - L II.	$\frac{\text{finančné účty} + \text{pohľadávky}}{\text{krátkodobé záväzky} + \text{BBÚ} + \text{KFV}} * 100$	100 - 150
Celkovú likviditu Koeficient - L III.	$\frac{\text{obežný majetok}}{\text{krátkodobé záväzky} + \text{BBÚ} + \text{KFV}} * 100$	200 - 250

Graf č. 6

Vývoj ukazovateľov likvidity v rokoch 2014 - 2019 (v %)



Zdroj: Tabuľka č. 49

Výkaz ziskov a strát v rokoch 2013 - 2019 (v tis. €)

Tabuľka č. 50

VÝKAZ ZISKOV A STRÁT (v tis. €)										
NÁKLADY										
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019		
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504)	3	3	3	2	2	2	2		
	Výrobná spotreba (50*, 51*)	1 391	1 331	1 616	1 685	1 660	1 646	1 858		
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok (501, 502, 503, 505A)	709	648	768	725	786	827	931		
C.	Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	-	-	-	-	-	-	-		
D.	Služby (51*)	682	682	848	960	873	818	927		
E.	Osobné náklady (52*)	884	892	909	990	1 064	1 341	1 531		
1.	Mzdové náklady (521,522)	624	635	650	711	764	966	1 108		
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)		-	-	-	-	-	-		
3.	Náklady na sociálne poistenie (524,525,526)	211	216	219	238	258	326	367		
4.	Sociálne náklady (527,528)	50	41	40	41	42	49	56		
F.	Dane a poplatky (53*)	17	39	21	190	135	149	188		
G.	Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (551,553)	770	853	783	831	804	832	926		
H.	Zostatková cena predaného dlhod. majetku a predaného materiálu (541,542)	-	-	-	1	-	-	0		
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	14	0	0	1	2	1	4		
J.	Ostatné náklady na hospod. činnosť (543 až 546,548,549,555,557)	48	47	243	5	11	2	24		
K.	Predané cenné papiere a podiely (561)									
L.	Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)									
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)									
N.	Nákladové úroky (562)	116	110	81	60	52	50	39		
O.	Kurzové straty (563)	1	2	0	0	0	0	5		
P.	Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)									
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť (568,569)	76	18	18	19	20	21	27		
R.1.	Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná (591,595)	81	48	102	84	128	163	225		
R.2.	Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená (+/- 592)	-	3	17	7	-	1	29		
	Mimoriadne náklady (58*)									
	Daň z príjmov z mimoriadnej činnosti									
S.	Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)									
NÁKLADY SPOLU:		3 399	3 345	3 760	3 863	3 873	4 207	4 792		

VÝNOSY		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	4	4	4	3	2	3	3
	Výroba (60*, 61*, 62*)	3 752	3 640	4 050	4 175	4 408	4 829	5 528
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)							
III.	Tržby z predaja služieb (602,606)	3 708	3 600	4 007	4 133	4 348	4 785	5 479
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/- 61*)							
V.	Aktivácia (62*)	44	40	42	42	60	44	49
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641,642)	1	0	0	2	0	1	3
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644,645,646,648,655,657)	9	6	7	6	4	10	10
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)							
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku (665)							
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku (666)							
XI.	Výnosové úroky (662)	0	0	0	0	0	0	0
XII.	Kurzové zisky (663)	1	1	1	1	1	1	2
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)							
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)		0					
	Mimoriadne výnosy (68*)							
	VÝNOSY SPOLU:	3 766	3 652	4 062	4 187	4 415	4 843	5 546
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PO ZDANENÍ:		367	307	301	324	542	637	754

VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PRED ZDANENÍM:	446	357	386	402	670	799	951
EBIT:	562	467	467	462	722	848	990
EBITDA:	1 332	1 320	1 251	1 294	1 526	1 680	1 916

6.4. Stav a vývoj bankových úverov

Stav a pohyb jednotlivých bankových úverov v roku 2019 (v tis. €)

Tabuľka č. 51

Banka	Predmet financovania	Stav úveru k 1.1.2019	Splátka úveru v roku 2019	Stav úveru k 31.12.2019	Splátka úveru v roku 2020
Slovenská sporiteľňa, a.s.	Výstavba 11 rekreačných chat	1 500	550	950	550
	Wellness úver	1 590	60	1 530	60
	Vonkajší zážitkový bazén *	-	-	468	-
SPOLU splátkové úvery:		3 090	610	2 948	610
Slovenská sporiteľňa, a.s.	Kontokorentný úver	schválený rámec k 01.01.2019	čerpanie k 31.12.2019	schválený rámec k 31.12.2019	schválený rámec k 31.12.2020
		650	-	350	350

* Pozn.: Úver "Vonkajší zážitkový bazén" bude čerpaný do 30.6.2020 do výšky 800 tis. €, splátky úveru sú zmluvne dohodnuté od roku 2021.

7. Vývoj investícií

7.1. Investičný balík 2019 (v tis. €)

Tabuľka č. 52

	Text	PLÁN celkom	ČERPANIE celkom
Plánované investície	Dapper - zdvíhacia veža	3,70	0,95
	Modernizácia PC	8,00	10,09
	Prestavba dielne	50,00	0
	Vonkajší zážitkový bazén *	1 728,00 / 350,00	766,99
	Teqball stôl	3,00	1,80
SPOLU za plánované investície:		414,70	779,83

* Pozn.: Hodnota celkovej investície je 1.728 tis. €. Na rok 2019 boli plánované výdavky v rozsahu 350 tis. €.

7.2. Vyhodnotenie prevádzky Wellness v hoteli Thermal

V januári roku 2018 bola ukončená výstavba wellnesscentra, ktoré je spojené s hotelom Thermal. Táto investícia, jej rozbeh a rentabilná prevádzka bola jednou z najväčších výziev hotela Thermal alebo VADAŠ s.r.o. vôbec za ostatné roky. Spoločnosť vstupovala na čiastočne neznámu pôdu, na trh wellness hotelov, kde vládne obrovská konkurencia, vysoké nároky zákazníkov a kritické vnímanie každého kroku, ktoré môžu byť síce z prevádzkového hľadiska opodstatnené, ale z pohľadu zákazníka sú ťažko akceptovateľné. Ubehli 2 roky od jeho otvorenia. Je to síce ešte krátke obdobie na urobienie definitívnych záverov, ale dá sa skonštatovať, že hotel sa dobre etabloval na trhu medzi silnými konkurentmi a produkuje čísla, ktoré prekonávajú očakávania.

Prvotným cieľom budovania wellnessu bolo zvýšenie využitia hotela Thermal v mimosezónnom období, t.j. v období október - apríl. Priemerná obsadenosť bola totiž za roky 2015 – 2017 len 21,5 % v danom období. V sezóne, hlavne za jún až august, niet čo riešiť, dôraz sa má klávať len na udržanie resp. zvýšenie kvality a komfortu hostí. V mesiacoch máj a september je ešte rezerva, ale aj tieto mesiace sa ľahšie a viac obsadzujú hosťami, ako v období pred wellnessom.

Výsledky za roky 2018 a 2019 naznačujú, že hotel vykročil správnym smerom, lebo úvahy o raste obsadenosti sa postupne naplňujú. Priemerná obsadenosť v roku 2019 za obdobie január – apríl a október – december (spolu 7 mesiacov; 54,4 %) vykazuje nárast oproti roku 2018 o 21 % a oproti bazickému roku 2017 o 33 % a to pri súčasnom raste cien ubytovania od 1.1.2018 o 25 %. Nádejne sa rozbieha aj rok 2020, nakoľko tradične najslabší mesiac január skončil v obsadenosti hotela na úrovni 41 %, kým február dosiahol hodnotu obsadenosti 63,5 %. Hotel oslovuje v mimosezónnom období hlavne páry hľadajúce krátkodobý relax, ale ani business klientela objednávať svoj pobyt cez rezervačné portály (hlavne www.booking.com a www.hrs.com) či konferenčný turizmus nie sú výnimkou. V ponuke sú balíky Rodina, Rybolov a Romantika. Ako najlepší distribučný aj marketingový kanál sa osvedčili mailing list, on line predaj, ale naďalej sa spolupracuje so zľavovými portálmi, ako zľavomat, slevomat či bonuszbrigad. Výzvou na ďalšie obdobie je rast segmentu konferencia a teambuilding. Nepochybne malo pozitívny dopad na obsadenosť hotela zlepšujúca sa ekonomická situácia obyvateľstva, ale aj zavedenie rekreačných poukazov od 1.1.2019. Naznačujú to aj výsledky celého odvetvia, keďže podľa štatistického úradu počet prenocovaní rástol v hoteloch SR v priemere o 10,1 % (2019 vs 2018) resp. o 12,8 % (2019 vs 2017). V hoteloch etablovaných v Nitrianskom kraji vzrástol počet prenocovaní medziročne o 11,9 % (2019 vs 2018) a o 11,4 % (2019 vs 2017).

Podľa Eurostatu sa priemerná obsadenosť slovenských ubytovacích zariadení pohybuje okolo 35 %, ale v segmente prázdninových štvorhviezdičkových hotelov je oveľa vyššia – presný údaj sa nenašiel. Priemerná mesačná obsadenosť izieb hotela Thermal v roku 2019 bola 68 % - ná, kým v roku 2018 bola 51 % - ná a v roku 2017 bola 46,4 % - ná.

Počet predaných jednodňových vstupeniek do wellnessu zaostáva za plánovanou hodnotou, avšak má stúpajúcu tendenciu. Kým plán počítal s počtom návštevníkov mimo hotela 60 osôb/deň, v skutočnosti to vychádza na 25 osôb / deň za obdobie 1-12/2019 (22 osôb/deň za obdobie 1-12/2018). Treba poznamenať, že práve tento faktor bol najťažšie predvídateľný v celom plánovacom procese.

Návratnosť zainvestovaných prostriedkov sa očakáva hlavne nepriamo cez nárast využiteľnosti hotela v podobe rastu tržieb z ubytovania a z reštauračnej činnosti. Kľúčovým bodom pre budúci úspech a udržateľnosť preto naďalej zostáva práve miera jeho využiteľnosti. Doba návratnosti investície do wellnessu bola vypočítaná pred jej realizáciou na 14 rokov (v roku 2029), ak sa neberie do úvahy časová hodnota peňazí. Ak sme brali do úvahy časovú hodnotu peňazí, tak návratnosť sa predĺžila na 16 rokov (v roku 2031). Teoreticky každá investícia je prijateľná, ktorej návratnosť je kratšia, ako jej životnosť, z ekonomického hľadiska však doba návratnosti má byť čo najkratšia. Ak pokračuje súčasný trend obsadenosti hotela a využiteľnosti wellnessu, pomer tržieb a nákladov sa výrazne nemení a tým sa skráti aj návratnosť vložených prostriedkov.

Tabuľka obsahuje porovnanie hospodárenia hotela Thermal v poslednom roku bez wellnessu s rokom 2018 a 2019.

Tabuľka č.53

Údaje v tis. € bez DPH	2017 ¹⁾	2018 ²⁾	2019 ²⁾	2018 vs 2017	2019 vs 2017
Prevádzkové výnosy	750	1 092	1 547	342	797
.....tržby za ubytovanie	368	544	828	176	460
.....tržby v reštaurácii a v bare	382	505	668	123	286
.....tržby wellness	0	43	51	43	51
Prevádzkové náklady	514	906	1 073	393	559
.....spotreba materiálu na úseku stravovania	148	205	241	57	93
.....osobné náklady ³⁾	244	368	453	124	209
.....spotreba elektriny ⁴⁾	9	35	40	26	31
.....spotreba pitnej vody	6	11	14	6	8
.....spotreba termálnej vody	0	1	1	1	1
.....spotreba TUV / UK ⁵⁾	12	69	71	57	59
.....spotreba plynu / vykurovanie	13	1	1	-12	-12
.....iné náklady wellness ⁶⁾	0	15	18	15	18
.....náklady na ubytovanie ⁷⁾	51	60	93	9	42
.....odpisy HIM budova	44	116	116	72	72
.....odpisy HIM technológia	0	26	26	26	26
Finančné náklady	3	11	11	8	8
.....úroky z prijatého úveru wellness	3	11	11	8	8
HV pred zdanením	233	174	464	-59	231
Daň; 21 %	49	37	97	-12	48
HV po zdanení	184	138	366	-46	182
Cash flow	228	280	508	52	280

¹⁾Pozn.: hotel bez wellnessu

²⁾Pozn.: hotel s wellnessom

³⁾Pozn.: recepcia, upratovačky, úsek stravovania, pokladničky wellnessu

⁴⁾Pozn.: osvetlenie, vzduchotechnika, bazénové atrakcie

⁵⁾Pozn.: podlahové, radiátory, bazénová voda, TUV

⁶⁾Pozn.: čistiace prostriedky, vzorky vody, režijný materiál, chemikálie, opravy, iné bežné prevádzkové náklady

⁷⁾Pozn.: pranie, opravy, poplatky za autorské práva, iné bežné prevádzkové náklady

Poznámky:

1. Tržby za ubytovanie – Nárast tržieb oproti bazickému roku (2017) o 125 %. Je to výsledok cenového vplyvu (rast cien ubytovania o cca 25 % od 1.1.2018) a množstevného vplyvu (rast obsadenosti hotela o 19,5 %).
2. Tržby v reštaurácii a v bare – Nárast tržieb oproti bazickému roku o 75 % je výsledkom cenového vplyvu (rast cien raňajok o 1 €; večerí o 2 € a obedov o 2 €), kým rast obsadenosti hotela automaticky generuje nárast tržieb z polpenzie.
3. Spotreba materiálu na úseku stravovania – rast nákladov oproti bazickému roku 63 % je výsledkom rastu počtu predaných jednotiek polpenzie, rozšírenia ponúkaného sortimentu jedál a rapídneho rastu cien surovín.
4. Osobné náklady – nárast oproti bazickému roku o 85 %. Otvorenie prevádzky wellness si vyžadovalo posilnenie stavu zamestnancov na plný úväzok o 10 osôb (časnici, upratovačky, pomocní kuchári, pokladničky). Mzdy sa za roky 2018 a 2019 valorizovali v priemere o 14,5 %.
5. Spotreba plynu / vykurovanie – náklady za rok 2017 predstavujú náklady za nákup zemného plynu. Od 1.1.2018 vykurovanie a TUV zabezpečuje Enerbyt s.r.o. Náklady obsahujú cenu spotrebovaného tepla a spotrebu plynu v reštaurácii.
6. Iné náklady wellness – čistiace prostriedky, vzorky vody, chemikálie, morská soľ, režijný materiál na chod, opravy.
7. Náklady na ubytovanie – pranie bielizne, opravy, poplatky za autorské práva, nákup hnuťelného majetku, nákup služieb, provízia zľavových portálov, propagácia.
8. Odpisy – vychádzajú z odpisového plánu zaradeného majetku do jednotlivých odpisových skupín.

7.3. Plán na rok 2020

V roku 2020 sa očakávalo pokračovanie trendu dobrých výsledkov. Nasvedčovala tomu hodnota predbežných rezervácií, množstvo odoslaných cenových ponúk na základe prejaveneho záujmu, zvýšený záujem o hotel Thermal aj o ďalšie ubytovacie zariadenia. K 29.2.2020 sa eviduje obsadenosť ubytovacích kapacít o 6 % vyššia, ako vlni v tom istom období. Keďže kapacity sú konečné, neočakáva sa výrazné zlepšenie obsadenosti. Údaj vypovedá o tom, že kapacity sa predávajú ľahšie a bez zbytočne drahej marketingovej kampane. Klientela si obľúbila VADAŠ Thermal Resort a verí v kvalitu jeho služieb. Optimizmus zo začiatku roka je preč. Šíriaci sa koronavírus predstavuje skutočnú hrozbu, ktorá môže mať vplyv aj na slovenskú ekonomiku, turizmus nevynímajúc. Zostáva veriť, že sa do začiatku letnej sezóny vírus dostane pod kontrolu. Ak by epidémia trvala do 30.4., znamenalo by to stratu 100 – 200 tis. €. Núdzový chod ekonomiky od 1.5. si bude vyžadovať už prijatie zásadných ekonomických opatrení. V čase prípravy výročnej správy prebiehajú rokovania so SLSP a.s. o reštrukturalizácii úverov.

Skutočný hospodársky výsledok samozrejme v značnej miere závisí od dobrého počasia. Keďže rezervácie ubytovania prichádzajú postupne už pred začatím sezóny, výkyvy počasia ovplyvňujú hlavne počet jednodňových návštevníkov. Treba ale poznamenať, že tak využiteľnosť ubytovacích kapacít, ako aj počet jednodňových návštevníkov sa už len ťažko dá zvýšiť, aby to nešlo na úkor kvality služieb. Dá sa ale predpokladať, že výstavba nového bazénu Oáza, ktorého uvedenie do prevádzky sa plánuje v júni roku 2020, môže do istej miery stupňovať záujem o Resort. Samotná výstavba bazénu, vďaka ktorej pribudne 1 164 m² novej vodnej plochy, ovplyvní aj okamžitú kapacitu Resortu, ktorá sa zvýši na 12 000 osôb. Logickým pokračovaním projektu stavby bazénu je úprava priestranstva medzi novým bazénom a jazerom. Tá tiež prebieha podľa časového harmonogramu a cieľom je riešiť jeden z najpálčivejších problémov Resortu, nedostatok zelenej plochy. V rámci úpravy priestranstva sa revitalizuje cca 4 000 m² plochy, vytvorí sa relatívne tichá zelená zóna pre návštevníkov, kde komfort majú zvýšiť aj zostavy tieniacich plachiet. Očakávame, že tým predídeme aj tlačenicí medzi bazénmi. Zvýšený komfort by mali pocítiť aj návštevníci autokempingu, keďže sa priestor pre stany tiež rozšíri o 2 000 m².

V roku 2020 bude VADAŠ Thermal Resort otvorený do 20.9., čo znamená predĺženie oproti predchádzajúcim rokom (okrem roku 2019) o jeden týždeň. V roku 2019 bol Resort otvorený do 22.9., čo zvýšilo návštevnosť o 608 osôb (návštevnosť za posledný týždeň). Termálne kúpalisko II otvára svoje brány 1.7 (streda) a bude v prevádzke do 31.8 (pondelok).

Zásadnou novinkou roku 2020 bude zavedenie dvojakej ceny dvoch základných typov jednodňových vstupeniek „vstupenka – dospelý, vstupenka – dieťa“. Zľavnená cena o 0,5 € / vstupenka oproti nákupu v pokladni bude platiť pre prípad nákupu on-line resp. v predajných automatoch. Sleduje sa tým cieľ minimalizovania počtu pokladničiek a predaja vstupeniek v kamenných pokladniach.

V ostatných rokoch sa postupne zrekonštruovali všetky bazény, ktoré tým spĺňajú vysoké nároky návštevníkov. Nadišiel však čas, aby sa pozornosť upriamila na riešenie problematiky recirkulácie bazénových vôd. V súčasnosti disponuje Resort šiestimi vonkajšími bazénmi (Oázu ešte nepočítajúc), z ktorých len v prípade Lagúny (bazén s vlnobitím) je problematika recirkulácie doriešená. Ostatné bazény fungujú na báze každodenného napúšťania a vypúšťania bazénovej vody. Takáto voda bez recirkulácie sa samozrejme rýchlejšie znečisťuje a dennodenné vypúšťanie bazénov a ich dezinfekcia si žiada veľké množstvo dezinfekčných prostriedkov a hlavne ľudskú silu v nočných hodinách. Tento režim je často terčom kritiky aj návštevníkov Resortu, ktorí sa len ťažko zmieria s vypúšťaním plaveckého bazénu či Hviezdy od 17:00 hod. Z tohto dôvodu sa začal proces na spracovanie projektovej dokumentácie na realizáciu centrálnej recirkulačnej stanice pre bazény Hviezda a Plavecký. Ide o dva najväčšie bazény (okrem Lagúny) s enormnou záťažou počas letných mesiacov. Podľa predpokladu sa technologická miestnosť umiestni severne od plaveckého bazénu medzi bazénom a existujúcim sociálnym zariadením – viď. priloženú mapu. V rámci novopostavenej budovy sa vytvoria aj obslužné miestnosti pre plavecký oddiel Delphinus, pre plavčíkov / záchranárov a pre čističov bazénov. Strecha objektu má slúžiť ako terasa pre slnenie hostí. V ideálnom prípade sa projektová činnosť a povoľovacie konanie ukončí do 31.8, aby sa stavebné práce mohli začať hneď po skončení letnej sezóny, t.j. od 21.9. V opačnom prípade sa výstavba posunie o jeden rok. Keďže ide o bazény, ktoré sa sprístupňujú verejnosti ako prvé, výstavbu treba skončiť do 30.4. aktuálneho roku. Možnosť etapovania výstavby je ešte otvorenou otázkou. Začatie výstavby závisí od finančnej situácie spoločnosti na konci sezóny.

Pri tvorbe plánov treba brať do úvahy aj fakt, že rastúca miera využiteľnosti hotela Thermal prináša ďalšie potrebné investície. Pri jeho maximálnej obsadenosti a súbežnej hudobnej či tanečnej produkcii v reštaurácii kapacita reštaurácie nie je dostačujúca. Ukazuje sa to počas Silvestra, Veľkej noci ale aj v iných obdobiach počas roka. Nehovoriac o rastúcom dopyte organizovania spoločenských a súkromných podujatí v priestoroch reštaurácie. S touto situáciou sa počítalo už v roku 2017 a bola spracovaná projektová dokumentácia s názvom Prístavba k Wellness hotelu Thermal - terasa. Projekt disponuje právoplatným stavebným povolením, preto bude predmetná investícia a jeho realizácia časovaná na obdobie 09-12/2020. V závislosti od finančnej situácie spoločnosti aj povrchová úprava fasády hotela môže byť predmetom stavebných úprav. Ďalšie drobné investície, ktoré sa plánujú realizovať na prelome rokov 2020 a 2021:

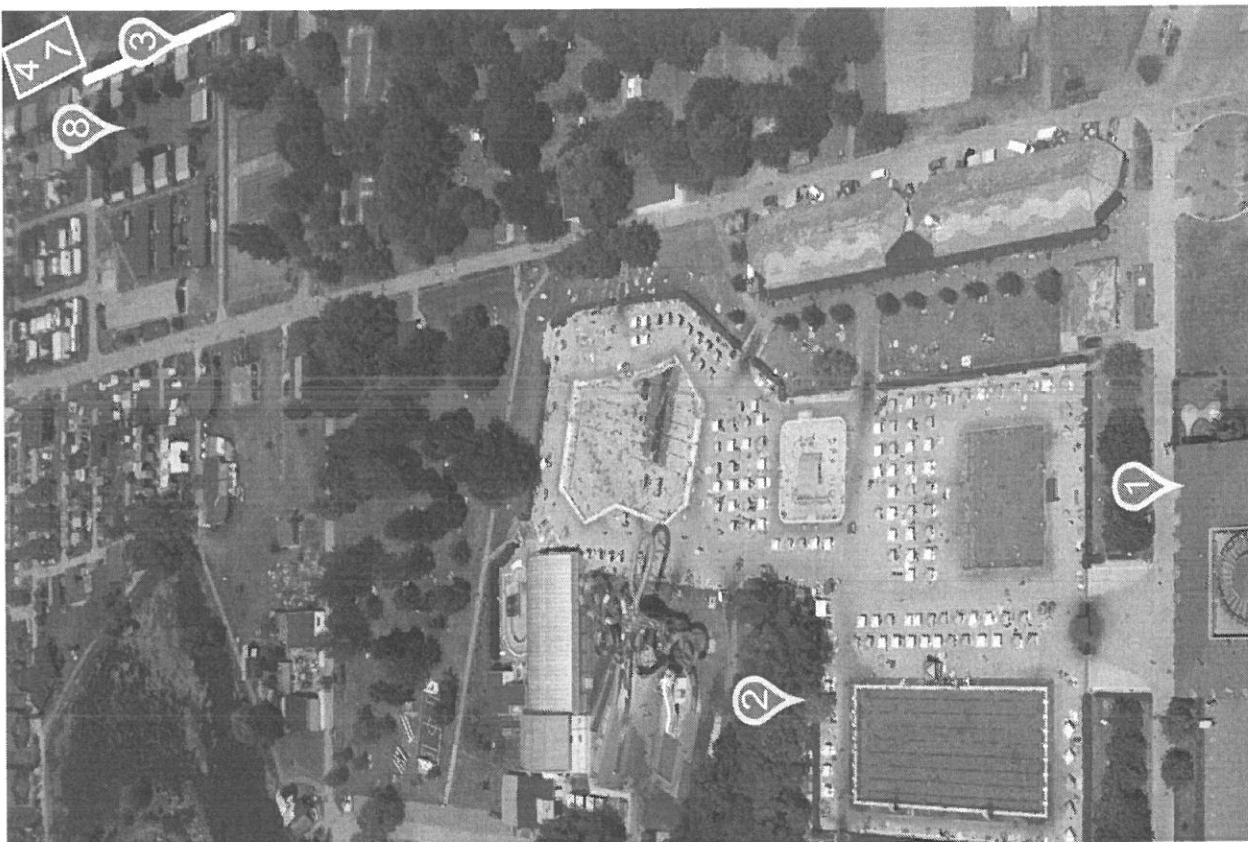
- Oprava oplotenia - viď. priloženú mapu
- Vytvorenie vnútroareálového parkoviska pre ubytovaných hostí – viď. priloženú mapu
- Rozšírenie vnútroareálovej cesty – viď. priloženú mapu
- Príprava inžinierskych sietí pre výstavbu ubytovacích zariadení – viď. priloženú mapu
- Zbúranie chátrajúcej budovy, tzv. telocvične – viď. priloženú mapu – podľa možností sa betón získaný po zbúraní a drvení použije ako recyklovaný stavebný odpad na podlažie pod betón či makadámové parkovisko

Spomenuté investičné položky nájdu finančné krytie v pláne nákladov a výnosov na rok 2021.

Za ostatné roky sme boli svedkami postupného zhoršovania podnikateľského prostredia. A to aj napriek tomu, že rezort cestovného ruchu sa dočkal po dlhých rokoch pozitívnych zmien. Parlament SR prijal zákony na podporu domáceho cestovného ruchu zavedením rekreačných poukazov a na zníženie sadzby DPH na ubytovacie služby na 10 %. Zákony sú platné od 1.1.2019. Novopostavená vláda SR podľa vyjadrení ich lídrov a názorov analytikov bude viac podnikateľsky orientovaná, čo je dobrá správa pre každý podnikateľský subjekt.

Pre cestovný ruch je charakteristické: závislosť od výkyvov počasia, nízka miera pridanej hodnoty, vysoké fixné náklady, veľký podiel ľudskej práce. V prípade nepriaznivého počasia sú možnosti adekvátnej reakcie na pokles dopytu po službách značne obmedzené. Na druhej strane priaznivé počasie vie výrazne napomôcť k prekonaniu plánovaného hospodárskeho výsledku. Preto pre napĺňanie plánov je rozhodujúcim faktorom priaznivé ustálené počasie hlavne v mesiacoch júl a august.

Obrázok č. 1



Vysvetlivky:

- 1 - terasa
- 2 - centrálna recirkulačná stanica
- 3 - oprava oplotenia
- 4 - vnútroareálové parkovisko
- 5 - búranie chátrajúcej budovy
- 6 - vnútroareálové parkovisko
- 7 - rozšírenie vnútroareálovej cesty
- 8 - inžinierske siete

