

IAC Group (Slovakia) s.r.o.

VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2019



Tržby

Celkové tržby spoločnosti za rok 2019 vo výške 113,67 miliónov EUR boli tvorené nasledovne:

	2019 EUR	2018 EUR
Výrobky		
Dvere	83,891,562	79,139,317
Kufor a stred	5,924,350	6,996,914
Predné panely	10,570,186	12,416,506
Náhradné diely	110,972	1,716,733
	100,497,070	100,269,471
Tovar		
dverové výplne	53,811	79,083
nástroje	6,223,829	11,850,684
	6,287,640	11,929,766
Služby		
nábeh novej výroby	0	0
riadenie	717,891	286,665
sekvencovanie	5,686,168	4,695,138
zmena nástrojov	0	155,690
kompensácia nakladov	477,002	1,385,900
ine	0	63,344
	6,881,061	6,586,738
Spolu	113,665,771	118,785,976

Naším zákazníkom sme v r. 2019 dodávali nasledujúce produkty:

- VW Bratislava – (Audi Q7, VW Touareg): dvere (Audi Q7 a VW Touareg), bočné a kufrové panely (Audi Q7, VW Touareg)
- VW Hannover – (VW T5/T6 varianty: Multivan, Shuttle, Caravelle, Startline & Camper): dvere a bočné panely
- Jaguar Landrover Nitra – (Discovery L 462, Defender L 663) : dvere
- Magna Steyr – (Jaguar E-pace): komponenty prístrojovej dosky
- IAC Group Švédsko – Volvo, pokožovaná prístrojová doska a dverové lišty
- IAC Group Španielsko – Ford: laminované bočné lišty na stredové konzoly
- Ford Rumunsko- (Puma BX726): dverové panely

Predaj v roku 2019 bol ovplyvnený najmä nábehom projektov Ford Puma, Landrover Defender, Škoda Scala a presunom predaja niektorých ďalších komponentov projektu Jagura E-pace od sesterskej spoločnosti v Rumunsku.

V tabuľke je uvedený vývoj objemu výroby našich hlavných projektov od roku 2015:

<u>Objem výroby</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Porsche Cayenne	-	-	51 988	70 465	81 714
VW Touareg	53 569	40 683	42 487	47 708	58 682
VW T6 / T5	60 723	76 789	61 838	55 877	48 072
Audi Q7	65 022	109 453	106 343	102 573	48 874
Volvo	-	21 088	35 870	41 391	19 388
JLR X540, L462, 663	73 935	56 906	8 038	-	-
Skoda	91 642	-	-	-	-
Ford	44 007	80 932	99 182	137 533	141 992
Spolu	388 898	385 851	405 746	455 547	401 181

Výroba a Continuous Improvement

Výrobné oddelenie a oddelenie Continuous Improvement sa v roku 2019 zamerali na nábeh výroby Ford Puma, Land Rover Defender a Jaguar E-pace, ktorý bol presunutý v roku 2019 z IAC Bals. Predstavovalo to nastavenie a revíziu priestorového usporiadania výroby, školenie nových zamestnancov, výrobu predsériových a sériových dielov a identifikáciu a riešenie problémových bodov.

Logistika

Logistika je v našom závode jedným z najkritickejších procesov. Zaisťuje riadne zásobovanie výrobných liniek a zasielanie dodávok zákazníkom v krátkom čase – JIT. Dosiahli sme 100% dodržanie dodávok pre všetkých našich zákazníkov s nulovým podielom nesplnených dodávok. V roku 2019 sme sa zamerali najmä na implementáciu a rozbeh nových projektov Ford Puma, Land Rover Defender a Jaguar E-pace.

Technické oddelenie a údržba

Technické oddelenie a oddelenie údržby spolu s oddelením výroby a Continuous Improvement sa v roku 2019 zamerali najmä na implementáciu výroby Jaguar E-pace, Ford Puma. V týchto projektoch kladíme výrazný dôraz na práce na inštalácii výrobných zariadení, zavedenia pracovných postupov, noriem spotreby materiálu a zavedenia nového priestorového usporiadania výroby.

Personálne oddelenie

Počet zamestnancov v roku 2019 klesol oproti predchádzajúcim rokom z dôvodu zmien v spoločnosti, ktoré nastali jednak poklesom produkcie ako i zmenami pri vstupe nového investora do spoločnosti IAC.

<u>Zamestnanci</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Direct	479	535	597	538	456
InDirect	238	214	250	215	183
THP	82	71	73	72	73
Spolu	799	820	920	825	712
Prenajatí	374	169	224	291	556
Spolu	1173	989	1,144	1,116	1,268

Finančné oddelenie a Informačné systémy

Počas roka 2019 sa žiadne významné zmeny v oblasti financií neuskutočnili.

Závod má IT systémy, ktoré mu pomáhajú pri každodennej činnosti. Systémy udržiava oddelenie IT za pomoci externých partnerov. V roku 2019 neboli v oblasti IT žiadne významnejšie zmeny.

Ostatné položky

V roku 2019 neboli žiadne zmeny v podieloch spoločníkov.

Konatelia navrhujú zisk za rok 2019 vo výške 1 105 011,- EUR (vrátane 5% tvorby rezervného fondu) použiť na úhradu strát minulých období.

Účtovná závierka spoločnosti za rok končiaci 31. decembra 2019 bola overená audítorskou spoločnosťou Ernst & Young Slovakia, s. r. o. a v kompletnom znení je súčasťou tejto výročnej správy.

V prvých mesiacoch roku 2020 sa COVID-19 (korona vírus) rozšíril do celého sveta a jeho negatívny vplyv nadobúda čoraz väčšie rozmery. V čase zverejnenia tejto účtovnej závierky vedenie účtovnej jednotky zaznamenalo významný vplyv na svoje aktivity v mesiaci apríl, keď vplyvom situácie muselo pozastaviť výrobu, ktorá zase nabehla v mesiaci máj. Keďže sa situácia stále mení, nemožno predvídať budúce dôsledky. Akýkoľvek negatívny vplyv, resp. straty zahrne účtovná jednotka do účtovníctva a účtovnej závierky v roku 2020.

Spoločnosť v roku 2019 nemala náklady na výskum a vývoj. Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Ochrana životného prostredia

Spoločnosť sa zaviazala zabezpečiť súlad s najlepšimi postupmi ochrany životného prostredia. V minulých rokoch spoločnosť nainštalovala komoru na spaľovanie emisií vznikajúcich zo zariadení na nanášanie lepidla. Súčasťou pravidelných kontrol je aj monitorovanie strojov našim technickým oddelením a oddelením údržby.

Výhľad do budúcnosti

V posledných rokoch spoločnosť uskutočnila množstvo aktivít v oblasti kontinuálneho zlepšovania procesov a reštrukturalizácie. Tieto aktivity boli v značnej miere zamerané na zvýšenie produktivity výrobných zamestnancov, zníženie spotreby materiálu a zníženie nákladov na odpadový materiál za účelom dosiahnutia čo najvyššej efektivity variabilných nákladov. Kľúčovým bodom vývoja spoločnosti v roku 2019 a v nasledujúcich obdobiach je označenie IAC Group Slovakia za centrum excelentnosti pre činnosti týkajúce sa pokožovania a budúce projekty pokožovania sa budú plánovať do našej prevádzky – s čím súvisia aj nedávno získané projekty pre Jaguar Land Rover v Nitre.