

**BILLA s.r.o.**

**Správa nezávislého audítora a  
účtovná závierka k 31. decembru 2019**

**zostavená podľa Medzinárodných štandardov  
pre finančné výkazníctvo platných v Európskej únii**

## Obsah

### ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

#### Správa nezávislého audítora





|   |   |
|---|---|
| Súvaha .....  | 1 |
| Výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov a strát ..... | 2 |
| Výkaz zmien vo vlastnom imaní .....                             | 3 |
| Výkaz peňažných tokov .....                                     | 4 |

#### Poznámky k účtovnej závierke

|      |   |    |
|------|---|----|
| 1    | Všeobecné informácie .....                                      | 5  |
| 2    | Súhrn najdôležitejších účtovných zásad a metód .....            | 6  |
| 2.1  | Právny dôvod zostavenia účtovnej závierky .....                 | 6  |
| 2.2  | Výhodiská pre zostavenie účtovnej závierky .....                | 6  |
| 2.3  | Finančné nástroje .....   | 12 |
| 2.4  | Zmluvné aktíva a zmluvné záväzky (Časové rozlíšenie) .....      | 16 |
| 2.5  | Dlhodobý nehmotný majetok (DNM) .....                           | 16 |
| 2.6  | Dlhodobý hmotný majetok (DHM) .....                             | 17 |
| 2.7  | Investície do nehnuteľností .....                               | 17 |
| 2.8  | Klasifikácia finančného majetku podľa IAS 39 a IFRS 13 .....    | 18 |
| 2.9  | Pôžičky a pohľadávky .....                                      | 18 |
| 2.10 | Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky .....            | 18 |
| 2.11 | Klasifikácia finančných záväzkov .....                          | 18 |
| 2.12 | Lízing .....  | 19 |
| 2.13 | Zásoby .....  | 20 |
| 2.14 | Peniaze a peňažné prostriedky .....                             | 20 |
| 2.15 | Výplata podielu zo zisku .....                                  | 20 |
| 2.16 | Zákonný rezervný fond .....                                     | 20 |
| 2.18 | Záväzky z obchodného styku a iné záväzky .....                  | 20 |
| 2.19 | Dane .....  | 20 |
| 2.20 | Rezervy na ostatné záväzky a náklady .....                      | 21 |
| 2.21 | Zamestnanecké požitky .....                                     | 21 |
| 2.22 | Výkazovanie výnosov .....                                       | 22 |
| 3.   | Riadenie finančného rizika .....                                | 23 |
| 3.1  | Faktory finančného rizika .....                                 | 23 |
| 3.2  | Riadenie kapitálu .....   | 25 |
| 3.3  | Odhad reálnej hodnoty .....                                     | 25 |
| 3.4  | Významné účtovné odhady a rozhodnutia o spôsobe účtovania ..... | 26 |
| 5.   | Dlhodobý hmotný majetok (DHM) .....                             | 29 |
| 6.   | Investície do nehnuteľností .....                               | 30 |
| 7.   | Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky .....            | 31 |
| 8.   | Finančné nástroje podľa jednotlivých kategórií .....            | 37 |
| 9.   | Zásoby .....  | 38 |
| 10.  | Ostatné aktíva .....  | 38 |
| 11.  | Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty .....                 | 38 |
| 12.  | Základné imanie .....   | 39 |
| 13.  | Zákonný rezervný fond .....                                     | 39 |
| 14.  | Nerozdelený zisk minulých období .....                          | 39 |
| 15.  | Záväzky z finančného lízingu .....                              | 39 |
| 16.  | Odložená daň z príjmov .....                                    | 40 |
| 17.  | Záväzky z obchodného styku a iné záväzky .....                  | 41 |
| 18.  | Úročené úvery a pôžičky .....                                   | 42 |
| 19.  | Rezervy na ostatné záväzky a náklady .....                      | 43 |
| 20.  | Výnosy .....  | 43 |
| 21.  | Prevádzkové náklady (-) / výnosy (+) .....                      | 44 |
| 22.  | Náklady na zamestnanecké požitky .....                          | 45 |
| 23.  | Finančné náklady / výnosy .....                                 | 45 |
| 25.  | Peňažné toky z prevádzky .....                                  | 45 |
| 26.  | Podmienené záväzky .....  | 46 |
| 27.  | Lízingy .....   | 47 |

|     |   |    |
|-----|---|----|
| 28. | Transakcie so spriaznenými osobami .....          | 47 |
| 29. | Skutočnosti, ktoré nastali po súvahovom dni ..... | 50 |

Táto účtovná zvierka bola podpísaná a schválená na zverejnenie vedením Spoločnosti  
dňa 26. októbra 2020.

|  |  |   |
|--|--|---|
| <p>Podpisový záznam člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky alebo fyzickej osoby, ktorá je účtovnou jednotkou:</p>  | <p>Podpisový záznam osoby zodpovednej za zostavenie účtovnej zvierky</p>  | <p>Podpisový záznam osoby zodpovednej za vedenie účtovníctva:</p>  |
| <p>Dariusz Tomasz Bator<br/>Konateľ</p>    | <p>Ing. Edita Nádaská<br/>Hlavný účtovník</p>  | <p>Ing. Edita Nádaská<br/>Hlavný účtovník</p>   |
| <p>Ing. Tomáš Staňo<br/>Konateľ</p>  |  |   |

## Správa nezávislého audítora

Spoločníkovi a konateľom spoločnosti BILLA s.r.o.:

---

### Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje účtovná závierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti BILLA s.r.o. (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2019, výsledok jej hospodárenia a peňažné toky za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii.

### Čo sme auditovali

Účtovná závierka spoločnosti BILLA s.r.o. obsahuje:

- súvahu k 31. decembru 2019,
- výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov a strát za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- výkaz zmien vo vlastnom imaní za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- výkaz peňažných tokov za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a
- poznámky k účtovnej závierke, ktoré obsahujú významné účtovné postupy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

---

### Východisko pre náš názor

Náš audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti našej správy Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

### Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Etického kódexu pre účtovných odborníkov, ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov (ďalej „Etický kódex“), ako aj v zmysle ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutách audítora a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej „Zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, ktoré sa vzťahujú na náš audit účtovnej závierky v Slovenskej republike. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky, ktoré na nás kladie Zákon o štatutárnom audite a Etický kódex.

---

### Správa k ostatným informáciám uvedeným vo Výročnej správe

Štatutárny orgán je zodpovedný za ostatné informácie. Ostatné informácie pozostávajú z Výročnej správy (ale neobsahujú účtovnú závierku a našu správu audítora k nej).

Náš názor na účtovnú závierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

V súvislosti s našim auditom účtovnej závierky je našou zodpovednosťou prečítať si ostatné informácie, ktoré sú definované vyššie a pritom zvážiť, či sú tieto ostatné informácie významne nekonzistentné s účtovnou závierkou alebo s našimi poznatkami získanými počas auditu, alebo či máme iný dôvod sa domnievať, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o Výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje zákon č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

Na základe prác vykonaných počas nášho auditu sme dospeli k názoru, že:

- Informácie uvedené vo Výročnej správe za rok, za ktorý je účtovná závierka pripravená, sú v súlade s účtovnou závierkou, a že
- Výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navyše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti vo Výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

---

### Zodpovednosť štatutárneho orgánu za účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto účtovnej závierky v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii, a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, okrem situácie, keď štatutárny orgán má v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

---

### Zodpovednosť audítora za audit účtovnej závierky

Naším cieľom je získať primerané uistenie o tom, či účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, ktorá bude obsahovať náš názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivo alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachovávame profesionálny skepticizmus ako súčasť auditu podľa Medzinárodných audítorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.
- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť audítorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.

- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných audítorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybníť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v správe audítora na súvisiace informácie uvedené v účtovnej závierke alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z audítorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iných záležitostí plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu a významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré identifikujeme počas nášho auditu.



PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.  
Licencia SKAU č. 161

27. októbra 2020  
Bratislava, Slovensko



Mgr. Juraj Tučný, FCCA  
Licencia UDVA č. 1059

## Súvaha:

|  | Pozn. | 31. decembra<br>2019 | 31. decembra<br>2018 |
|--|-------|----------------------|----------------------|
| <b>AKTÍVA</b>                                  |       |                      |                      |
| <b>Stále aktíva</b>                            |       |                      |                      |
| Dlhodobý nehmotný majetok                      | 4     | 66                   | 83                   |
| Investície do nehnuteľností                    | 6     | 963                  | 915                  |
| Dlhodobý hmotný majetok                        | 5     | 108 294              | 118 131              |
| Právo na užívanie                              | 27    | 64 026               | -                    |
| Odložená daňová pohľadávka                     |       | 973                  | -                    |
| <b>Stále aktíva spolu</b>                      |       | <b>173 922</b>       | <b>119 129</b>       |
| <b>Obežné aktíva</b>                           |       |                      |                      |
| Zásoby   | 9     | 33 530               | 32 357               |
| Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky | 7     | 9 333                | 9 594                |
| Poskytnuté pôžičky                             | 8     | 3 424                | 2 675                |
| Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty      | 11    | 6 391                | 7 292                |
| Ostatné aktíva                                 | 10    | 147                  | 679                  |
| <b>Obežné aktíva spolu</b>                     |       | <b>52 825</b>        | <b>52 597</b>        |
| <b>Aktíva spolu</b>                            |       | <b>226 747</b>       | <b>171 726</b>       |
| <b>VLASTNÉ IMANIE</b>                          |       |                      |                      |
| <b>Základné imanie a rezervné fondy</b>        |       |                      |                      |
| Základné imanie                                | 12    | 26 356               | 26 356               |
| Ostatné kapitálové fondy                       |       | -25                  | 6                    |
| Zákonný rezervný fond                          | 13    | 2 636                | 2 546                |
| Nerozdelený zisk minulých období               | 14    | 53 742               | 51 448               |
| <b>Vlastné imanie spolu</b>                    |       | <b>82 709</b>        | <b>80 356</b>        |
| <b>ZÁVÄZKY</b>                                 |       |                      |                      |
| <b>Dlhodobé záväzky</b>                        |       |                      |                      |
| Záväzky z finančného lízingu                   | 15    | -                    | 6 092                |
| Záväzky z lízingu                              | 15    | 49 812               | -                    |
| Odložené daňové záväzky                        | 16    | -                    | 177                  |
| Rezervy na ostatné záväzky a náklady           | 19    | -                    | 1 381                |
| <b>Dlhodobé záväzky spolu</b>                  |       | <b>49 812</b>        | <b>7 650</b>         |
| <b>Krátkodobé záväzky</b>                      |       |                      |                      |
| Záväzky z obchodného styku a ostatné záväzky   | 17    | 71 974               | 75 261               |
| Záväzky z finančného lízingu                   | 15    | -                    | 662                  |
| Záväzky z lízingu                              | 15    | 13 787               | -                    |
| Záväzky zo splatnej dane                       | 16    | 157                  | 197                  |
| Rezervy na ostatné záväzky a náklady           | 19    | 8 308                | 7 600                |
| <b>Krátkodobé záväzky spolu</b>                |       | <b>94 226</b>        | <b>83 720</b>        |
| <b>Záväzky spolu</b>                           |       | <b>144 038</b>       | <b>91 370</b>        |
| <b>Vlastné imanie a záväzky spolu</b>          |       | <b>226 747</b>       | <b>171 726</b>       |

Výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov a strát  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

Výkaz ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov a strát:

|   | Pozn. | Rok ukončený 31. decembra |              |
|---|-------|---------------------------|--------------|
|   |       | 2019                      | 2018         |
| Výnosy  | 20    | 657 001                   | 607 297      |
| Náklady na predaný tovar                                | 21    | -479 710                  | -443 187     |
| Náklady na materiál a spotrebovaný tovar                | 21    | -2 641                    | -2 951       |
| Nakupované služby a podobné náklady                     | 21    | -62 321                   | -73 085      |
| Náklady na zamestnanecké požitky                        | 22    | -66 090                   | -63 541      |
| Odpis, amortizácia a opravné položky k hmotnému majetku | 21    | -36 167                   | -18 644      |
| Ostatné prevádzkové výnosy                              | 21    | 3 024                     | 3 015        |
| Ostatné prevádzkové náklady                             | 21    | -3 460                    | -302         |
| Zisk / strata (-) zo znehodnotenia finančných aktív     | 21    | -906                      | -67          |
| <b>Zisk z prevádzkovej činnosti</b>                     |       | <b>8 729</b>              | <b>8 535</b> |
| Finančné náklady  | 23    | -4 604                    | -56          |
| Finančné výnosy   | 23    | 53                        | 108          |
| Finančné výnosy / náklady netto                         |       | <b>-4 551</b>             | <b>52</b>    |
| <b>Zisk pred zdanením</b>                               |       | <b>4 178</b>              | <b>8 587</b> |
| Daň z príjmov právnických osôb                          | 24    | -1 794                    | -2 376       |
| <b>Zisk za rok/celkový súhrnný čistý zisk</b>           |       | <b>2 384</b>              | <b>6 211</b> |

## Výkaz zmien vo vlastnom imaní

(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

## Výkaz zmien vo vlastnom imaní:

|   | Základné imanie | Ostatné rezervné fondy | Zákonný rezervný fond | Nerozdelený zisk minulých období | Vlastné imanie spolu |
|---|-----------------|------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|
| <b>Stav k 1. januáru 2018</b>                   | <b>26 356</b>   | <b>7</b>               | <b>2 212</b>          | <b>45 571</b>                    | <b>74 146</b>        |
| Zisk za rok/celkový súhrnný zisk                | -               | -                      | -                     | 6 211                            | 6 211                |
| Prídel do zákonného rezervného fondu (Pozn. 13) | -               | -                      | 334                   | -334                             | -                    |
| Ostatné   | -               | -1                     | -                     | -                                | -1                   |
| <b>Stav k 31. decembru 2018</b>                 | <b>26 356</b>   | <b>6</b>               | <b>2 546</b>          | <b>51 448</b>                    | <b>80 356</b>        |
| <br>  |                 |                        |                       |                                  |                      |
| <b>Stav k 1. januáru 2019</b>                   | <b>26 356</b>   | <b>6</b>               | <b>2 546</b>          | <b>51 448</b>                    | <b>80 356</b>        |
| Zisk za rok/celkový súhrnný zisk                | -               | -                      | -                     | 2 384                            | 2 384                |
| Prídel do zákonného rezervného fondu (Pozn. 13) | -               | -                      | 90                    | -90                              | -                    |
| Ostatné   | -               | -31                    | -                     | -                                | -31                  |
| <b>Stav k 31. decembru 2019</b>                 | <b>26 356</b>   | <b>-25</b>             | <b>2 636</b>          | <b>53 742</b>                    | <b>82 709</b>        |

## Výkaz peňažných tokov

(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

## Výkaz peňažných tokov:

|  | Pozn. | Rok ukončený 31. decembra |                |
|--|-------|---------------------------|----------------|
|  |       | 2019                      | 2018           |
| Peňažné toky z prevádzkovej činnosti:                          |       |                           |                |
| Peňažné toky zo základnej podnikateľskej činnosti              | 25    | 42 671                    | 28 161         |
| Zaplatená daň z príjmu   |       | -2 818                    | -3 047         |
| <b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>              |       | <b>39 853</b>             | <b>25 114</b>  |
| Peňažné toky z investičnej činnosti:                           |       |                           |                |
| Nákup dlhodobého hmotného a nehmotného majetku                 | 4,5,6 | -19 709                   | -25 368        |
| Poskytnuté úvery (REWE International Finance)                  |       | -330 330                  | -353 962       |
| Splátky poskytnutých úverov (REWE International Finance)       |       | 329 580                   | 353 042        |
| Úrokové príjmy   |       | 53                        | 108            |
| Príjmy z predaja dlhodobého hmotného majetku                   |       | 124                       | 1 171          |
| <b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti</b>               |       | <b>-20 282</b>            | <b>-25 009</b> |
| Peňažné toky z finančnej činnosti:                             |       |                           |                |
| Úrokové výdavky  |       | -4 604                    | -56            |
| Prijatie úverov  |       | 120 320                   | 132 807        |
| Splácanie úverov   |       | -120 320                  | -132 808       |
| Splátky finančného lízingu                                     |       | 0                         | -657           |
| Platby za nájmy týkajúce sa istiny                             |       | -15 868                   | 0              |
| <b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti</b>                 | 18    | <b>-20 472</b>            | <b>-714</b>    |
| Zmena stavu peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov    |       | -901                      | -609           |
| Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka     | 11    | 7 292                     | 7 901          |
| <b>Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka</b> | 11    | <b>6 391</b>              | <b>7 292</b>   |

## 1 Všeobecné informácie

Obchodný názov: BILLA s.r.o. (ďalej „BILLA“ alebo „Spoločnosť“)  
 Právna forma: spoločnosť s ručením obmedzeným  
 Dátum založenia: 4. marca 1993  
 Dátum vzniku: 15. apríla 1993 (zápisom do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I v Bratislave, oddiel: Sro, vložka č.: 4758/B)  
 IČO: 31 347 037  
 IČ DPH: SK2020312503  
 Sídlo: Bajkalská 19/A, 821 02 Bratislava

### Spoločníci Spoločnosti k 31. decembru 2019

|                       | Podiel na základnom imaní |               | Hlasovacie práva |
|-----------------------|---------------------------|---------------|------------------|
|                       | v tis. EUR                | %             | %                |
| REWE International AG | 26 356                    | 100,00        | 100,00           |
| Spolu                 | <b>26 356</b>             | <b>100,00</b> | <b>100,00</b>    |

Spoločnosť sa zahrňuje do konsolidovanej účtovnej závierky spoločnosti REWE International AG, IZ NO-Süd Strasse 3, Objekt 16, Wiener Neudorf 2355 Rakúsko. Konsolidovanú účtovnú závierku skupiny REWE zostavuje REWE Zentralfinanz eG, Domstrasse 20, Kolín, Nordrhein-Westfálsko, 50668, Nemecko. Tieto konsolidované účtovné závierky možno dostať priamo v sídle uvedených spoločností.

Najvyššou kontrolujúcou materskou spoločnosťou je REWE Zentralfinanz eG, Domstrasse 20, Kolín, Nordrhein-Westfálsko, 50668, Nemecko.

Spoločnosť bola založená na Slovensku, kde má aj svoje sídlo. K 31. decembru 2019 mala 4 088 zamestnancov (k 31. decembru 2018: 4 135 zamestnancov).

### Členovia štatutárneho orgánu Spoločnosti

Štatutárnym orgánom Spoločnosti k 31. decembru 2019 boli tieto osoby:

| Funkcia    | k 31. decembru 2019  | schválené štat. orgánom | zapísané do OR  |
|------------|----------------------|-------------------------|-----------------|
| konateľ    | Dariusz Tomasz Bator | (od 01.01.2014)         | (od 01.01.2014) |
| konateľ    | Ing. Tomáš Staňo     | (od 01.03.2013)         | (od 23.03.2013) |
| prokurista | Ingrid Kužlíková     | (od 01.01.2019)         | (od 24.01.2019) |
| konateľ    | Darius Malakauskas   | (od 09.07.2018)         | (od 25.07.2018) |
| prokúra    | Ing. Beata Bačíková  | (od 12.07.2012)         | (od 12.07.2012) |

### Hlavný predmet činnosti

Hlavným predmetom činnosti Spoločnosti je maloobchodný predaj tovaru ako aj výroba a predaj potravinárskych výrobkov.

### Schválenie účtovnej závierky za predchádzajúce účtovné obdobie

Účtovnú závierku za predchádzajúce účtovné obdobie schválilo valné zhromaždenie Spoločnosti dňa 8. júla 2019.

### Neobmedzené ručenie

Spoločnosť nie je neobmedzene ručiacim spoločníkom v iných účtovných jednotkách.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

## 2 Súhrn najdôležitejších účtovných zásad a metód

Základné účtovné zásady a metódy použité pri zostavení tejto účtovnej závierky sú popísané nižšie. Tieto metódy sa uplatňujú konzistentne počas všetkých vykazovaných období, ak nie je uvedené inak.

### 2.1 Právny dôvod zostavenia účtovnej závierky

Táto individuálna účtovná závierka Spoločnosti bola zostavená ako riadna účtovná závierka za účtovné obdobie od 1. januára 2019 do 31. decembra 2019 podľa § 17 ods. 6 Zákona NR SR č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (zákon o účtovníctve) a v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v EÚ ("IFRS").

### 2.2 Východiská pre zostavenie účtovnej závierky

Účtovná závierka Spoločnosti bola zostavená za predpokladu nepretržitého trvania jej činnosti v súlade so zákonom o účtovníctve platným v Slovenskej republike a nadväzujúcimi postupmi účtovania (Pozn. 3.2 a Pozn. 18).

Slovenský zákon o účtovníctve (zákon NR SR č. 431/2002 Z. z. v znení neskorších predpisov) vyžaduje, aby niektoré spoločnosti zostavili účtovnú závierku k 31. decembru 2019 podľa Medzinárodných štandardov pre finančné výkazníctvo („IFRS“) platných v Európskej únii („EÚ“).

Táto účtovná závierka bola zostavená v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo („IFRS“) platnými v Európskej únii. Spoločnosť aplikuje všetky IFRS a interpretácie vydané Výborom pre medzinárodné štandardy pre finančné výkazníctvo (International Accounting Standards Board - ďalej len "IASB") platné v EÚ, ktoré boli v platnosti a boli účinné pre rok končiaci sa k 31. decembru 2019.

Účtovná závierka bola zostavená na základe princípu historických cien. Najdôležitejšie účtovné zásady a metódy použité pri zostavení tejto účtovnej závierky sú opísané nižšie. Tieto metódy sa aplikovali konzistentne na všetky vykazované obdobia.

Zostavenie účtovnej závierky v súlade s IFRS v znení platnom v EÚ si vyžaduje použiť určité zásadné účtovné odhady. Takisto je potrebné, aby vedenie Spoločnosti zhodnotilo situáciu a uplatnilo svoj úsudok v procese aplikácie postupov účtovania na problematické transakcie.

V účtovnej závierke sú všetky číselné údaje uvedené v eurách („EUR“) s presnosťou na tisíce, pokiaľ nie je uvedené inak.

Vedenie Spoločnosti môže navrhnúť zmenu účtovnej závierky aj po jej schválení vlastníkom. Avšak podľa § 16, odsekov 9 až 11 Zákona o účtovníctve, po zostavení a schválení účtovnej závierky nemožno otvárať uzavreté účtovné knihy. Ak sa zistí po schválení účtovnej závierky, že údaje za predchádzajúce účtovné obdobie nie sú porovnateľné, Zákon o účtovníctve povoľuje účtovnej jednotke ich opraviť v účtovnom období, keď tieto skutočnosti zistila.

### **Vydané štandardy, interpretácie a novely štandardov, ktoré Spoločnosť aplikovala po prvýkrát v roku 2019**

**IFRS 16, Lízingy** (štandard vydaný 13. januára 2016 a účinný v EÚ pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2019 alebo neskôr). Tento nový štandard zavádza nové princípy pre vykazovanie, oceňovanie, prezentáciu a zverejňovanie lízingu. IFRS 16 eliminuje klasifikáciu operatívneho a finančného lízingu, tak ako to definuje IAS 17, *Lízingy*, a namiesto toho zavádza jednotný model účtovania pre nájomcu. Nájomcovia sú povinní vykázať: (a) aktíva a záväzky pre všetky lízingy dlhšie ako 12 mesiacov, pokiaľ nepôjde o aktíva malej hodnoty a (b) odpisovanie prenajatých aktív oddelene od úroku zo záväzkov z lízingu vo výkaze ziskov a strát. Z hľadiska prenajímateľa preberá IFRS 16 väčšinu účtovných zásad zo súčasného štandardu IAS 17. Prenajímateľ pokračuje v klasifikácii operatívneho a finančného lízingu a v rozdielnom účtovaní týchto dvoch typov lízingu.

Dopad prijatia a aplikovania IFRS 16 na účtovnú závierku Spoločnosti:

Spoločnosť prijala a začala aplikovať nový štandard od 1. januára 2019, pričom využíva modifikovanú retrospektívnu metódu a aplikuje zjednodušený prístup prechodu, keď sa počiatočný stav aktíva z práva používať majetok rovná lízingovému záväzku upravenému o výšku všetkých časovo rozlíšených lízingových splátok alebo rezerv či opravných položiek. Komparatívne údaje za predchádzajúce účtovné obdobie, ktoré skončilo pred dňom prvotného prijatia štandardu, neboli upravené. To znamená, že údaje prezentované za finančné roky 2019 a 2018 nie sú porovnateľné. Spoločnosť sa taktiež rozhodla uplatňovať určité praktické zjednodušenia.

V súlade s požiadavkami štandardu aplikovala Spoločnosť zjednodušený prechodový prístup dôsledne na všetky líziny, v ktorých vystupuje ako nájomca.

Po prijatí IFRS 16 vykázala Spoločnosť lízingové záväzky pre líziny, ktoré boli predtým (t. j. podľa štandardu IAS 17) klasifikované ako operatívne. Tieto záväzky boli ocenené v súčasnej hodnote zostávajúcich lízingových splátok diskontovaných prírastkovou úrokovou sadzbou aplikovanou na pôžičky Spoločnosti k 1. januáru 2019. Vážená priemerná prírastková úroková sadzba uplatnená 1. januára 2019 na lízingové záväzky predstavovala 5,95-10%. Spoločnosť priradila jednotnú sadzbu pre zmluvy s podobnými vlastnosťami a dĺžkou trvania. Úroková sadzba zohľadňuje výnosnosť nehnuteľností, zároveň ide o úrokové sadzby, ktoré zodpovedajú trhovej hodnote nehnuteľností. Úroková sadzba bola určená pre skupiny kontraktov s podobnými vlastnosťami, Základom pre Spoločnosť bol Znalecký posudok.

Vysvetlenie rozdielu medzi záväzkami z operatívneho lízingu zverejnenými k 31. decembru 2018, keď bol aplikovaný štandard IAS 17, a lízingovými záväzkami vykázanými k 1. januáru 2019 je uvedené v nasledujúcej tabuľke:

|   | 31. decembra<br>2018 |
|---|----------------------|
| Celkové budúce platby z nevypovedateľného operatívneho lízingu podľa IAS 17 | 42 302               |
| - Vplyv zmeny posúdenia dĺžky nájomných zmlúv <sup>(1)</sup>                | 40 626               |
| - Vplyv reklasifikácie finančného lízingu                                   | 6 754                |
| - krátkodobé nájom a nájom s nízkou hodnotou podkladového aktíva            | -7                   |
| - efekt diskontovania na súčasnú hodnotu                                    | -13 713              |
| <b>Lízingový záväzok k 31. decembru spolu</b>                               | <b>75 962</b>        |
| z toho:   |                      |
| - krátkodobý lízingový záväzok  | 20 098               |
| - dlhodobý lízingový záväzok  | 55 864               |

<sup>(1)</sup> Zvýšenie lízingového záväzku je spôsobené zmenou posúdenia doby trvania lízingu, do 31.12.2018 boli splátky počítané do prvej možnosti ukončenia zmluvy. Od 1.1.2019 je doba trvania zmluvy posúdená v zmysle plánov Spoločnosti – či v plánovacom období plánuje Spoločnosť naďalej využívať prenajaté priestory na svoju podnikateľskú činnosť.

Vplyv aplikácie IFRS 16 na výkaz finančnej pozície- súvahu

|   |         |
|---|---------|
| Zníženie stavu budov a pozemkov (finančný lízing)                                     | -11 537 |
| Vykázanie práv na používanie  | 80 744  |
| Vykázanie opravnej položky k právam na používanie                                     | -1 973  |
| Vykázanie lízingového záväzku   | 75 692  |
| Reklasifikácia finančného lízingu do riadku záväzky z lízingu                         | -6 754  |
| Reklasifikácia rezervy na nevýhodné zmluvy do opravnej položky k právam na používanie | -1 973  |

Aktíva z práva používať majetok boli ocenené vo výške lízingového záväzku upraveného o všetky časovo rozlíšené lízingové splátky vzťahujúce sa na tie líziny, ktoré boli vykázané na súvahe k 31. decembru 2018. Výška aktív z práva používať majetok bola k 1. januáru 2019 upravená v prípade nevýhodných lízingových zmlúv o sumu vytvorenej opravnej položky.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

Prvotná aplikácia IFRS 16 nemala vplyv na odloženú daň k 1. januáru 2019, pretože Spoločnosť uplatňuje prístup, keď považuje lízing za jednu transakciu, v ktorej sú majetok a záväzok prepojené, takže nedochádza k dočasnému rozdielu ku dňu prvotnej aplikácie IFRS 16.

#### Aplikované praktické zjednodušenia:

Pri prvotnej aplikácii IFRS 16 využila Spoločnosť nasledujúce praktické zjednodušenia, ktoré štandard povoľuje:

- Použitie jednotnej diskontnej sadzby na portfólio lízingov s dostatočne podobnými vlastnosťami,
- Spoločnosť sa na predchádzajúce posúdenia toho, či sú lízingy podľa definície IAS 37 nevýhodné,
- Účtovanie o lízingoch so zostatkovou dobou lízingu kratšou než 12 mesiacov k 1. januáru 2019 ako o krátkodobých lízingoch, a
- Vyňatie počiatočných priamych výdavkov z ocenenia aktív s právom na užívanie k 1. januáru 2019.

Spoločnosť sa taktiež rozhodla, že nebude prehodnocovať, či ku dňu prvotnej aplikácie štandardu zmluvy predstavujú lízing alebo či ho obsahujú. Namiesto toho sa v prípade zmlúv uzatvorených pred dňom prechodu na účtovanie podľa nového štandardu Spoločnosť spolieha na svoje zhodnotenie podľa IAS 17 a interpretácie IFRIC 4, Určovanie, či je súčasťou zmluvy aj lízing.

**IFRIC 23, Účtovanie neistôt v oblasti dane z príjmov (interpretácia vydaná 7. júna 2017 a účinná v EÚ pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2019 alebo neskôr).** IAS 12 predpisuje, ako treba účtovať o splatnej a odloženej dani, no nie to, ako sa majú zohľadňovať dopady neistôt. Interpretácia preto objasňuje, ako sa majú aplikovať požiadavky na vykazovanie a oceňovanie uvedené v IAS 12, keď existuje neistota ohľadom dane z príjmov. Účtovná jednotka by mala presne určiť, či sa má každé neisté posúdenie dane zohľadňovať samostatne alebo spoločne s iným alebo viacerými inými neistými daňovými pozíciami, a to na základe toho, ktorý prístup lepšie predpovedá vyjasnenie neistoty. Účtovná jednotka by mala predpokladať, že daňový úrad bude preverovať čiastky, ktoré má právo preverovať, a bude chcieť pritom dopodrobna poznať všetky informácie, ktoré so spomínanými čiastkami súvisia. Ak účtovná jednotka dôjde k záveru, že nie je pravdepodobné, že by daňový úrad akceptoval daňovú pozíciu, následok neistoty sa odrazí v tom, že stanoví súvisiaci zdaniateľný hospodársky výsledok, daňové hodnoty, neumorené daňové straty, nevyužitú daňovú úľavu či daňové sadzby tak, že použije buď najpravdepodobnejšiu alebo očakávanú hodnotu v závislosti od toho, ktorá metóda bude podľa očakávaní účtovnej jednotky lepšie predpovedať vyjasnenie danej neistoty. Účtovná jednotka zohľadní dopad zmenených skutočností či okolností, resp. dopad nových informácií, ktoré ovplyvňujú interpretáciu vyžadované úsudky alebo odhady, ako zmenu účtovného odhadu. Medzi príklady zmenených skutočností či okolností, resp. nových informácií, ktoré môžu viesť k prehodnoteniu úsudku alebo odhadu, patria o. i. kontroly alebo postupy zo strany daňového úradu, zmeny pravidiel stanovených daňovým úradom, či zánik práva daňového úradu preveriť či opätovne preskúmať daňové pozície. Nie je pravdepodobné, že by chýbajúci súhlas alebo nesúhlas daňového úradu s daňovou pozíciou sám o sebe predstavoval zmenu skutočností či okolností, resp. novú informáciu, ktorá ovplyvňuje interpretáciu vyžadované úsudky a odhady. Spoločnosť posúdila dopad tejto interpretácie na svoju účtovnú závierku a vyhodnotila ho ako nevýznamný.

**Predčasné splatenie s negatívnou kompenzáciou – novela IFRS 9 (vydaná 12. októbra 2017 a účinná v EÚ pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2019 alebo neskôr).** Novela umožňuje oceňovať v amortizovanej hodnote určité pôžičky a dlhové cenné papiere, ktoré môžu byť predčasne splatené vo výške nižšej než je amortizovaná hodnota, napr. v reálnej hodnote alebo v čiastke, ktorá zahŕňa primeranú kompenzáciu pre príjemcu pôžičky vo výške súčasnej hodnoty vplyvu zvýšenia trhovej úrokovej sadzby počas zostávajúcej životnosti nástroja. Okrem toho, text doplnený do štandardu v časti *Východisko pre záver* opätovne potvrdzuje jestvujúce usmernenia v IFRS 9 týkajúce sa toho, že zmluvné modifikácie finančných záväzkov oceňovaných v amortizovanej hodnote, ktoré nevedú k odúčtovaniu, budú mať za následok vykázanie zisku alebo straty vo výkaze zisku a strát. Vo väčšine prípadov teda účtovné jednotky nebudú môcť revidovať efektívnu úrokovú sadzbu pre zostatkovú dobu trvania úveru, aby sa vyhlí dopadu na zisk alebo stratu pri modifikovaní úveru. Spoločnosť posúdila dopad tejto novely na svoju účtovnú závierku a vyhodnotila ho ako nevýznamný.

**Dlhodobé majetkové podiely v pridružených a spoločných podnikoch – novela IAS 28 (vydaná 12. októbra 2017 a účinná v EÚ pre ročné účtovné závierky začínajúce 1. januára 2019 alebo neskôr).** Novela objasňuje, že účtovné jednotky by mali aplikovať IFRS 9 na dlhodobé pôžičky, prioritné akcie a podobné nástroje, ktoré tvoria súčasť čistej investície do spoločnosti ocenené metódou podielu na vlastnom imaní predtým, než

môžu znížiť túto účtovnú hodnotu o podiel na strate, ktorý prevyšuje výšku podielu investora na kmeňových akciách. Spoločnosť posúdila dopad tejto novely na svoju účtovnú závierku a vyhodnotila ho ako nevýznamný.

**Vylepšenia Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva na obdobie rokov 2015-2017 – novela IFRS 3, IFRS 11, IAS 12 a IAS 23** (vydaná 12. decembra 2017 a účinná v EÚ pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2019 alebo neskôr). Revízie a úpravy malého rozsahu majú dopad na štyri štandardy. IFRS 3 bol novelizovaný s cieľom objasniť, že nadobúdateľ musí preceniť svoj bývalý podiel v spoločných činnostiach, keď daný podnik ovládne. Naopak, IFRS 11 teraz explicitne vysvetľuje, že investor nesmie preceniť svoj bývalý podiel, keď získa spoločnú kontrolu nad spoločnými činnosťami, čo je podobné požiadavkám, keď sa pridružená spoločnosť stane spoločným podnikom a naopak. Novelizovaný štandard IAS 12 vysvetľuje, že účtovná jednotka vykazuje do zisku alebo straty, resp. do ostatného súhrnného zisku, všetky dopady dividend na daň z príjmu v prípade, že vykázala transakcie alebo udalosti, ktoré generovali príslušné rozdeliteľné zisky. Teraz je už zrejmé, že táto požiadavka platí vždy, keď platby z finančných nástrojov klasifikovaných ako vlastné imanie predstavujú rozdeľovanie ziskov, a nielen v prípadoch, keď sú daňové dopady výsledkom odlišných daňových sadzieb pre rozdelené a nerozdelené zisky. Novelizovaný štandard IAS 23 teraz obsahuje explicitné usmernenie ohľadom toho, že úvery a pôžičky získané špecificky na financovanie konkrétneho majetku sú vylúčené z balíka všeobecných nákladov na úvery a pôžičky, ktoré možno aktivovať len dovtedy, kým nebude daný konkrétny majetok v podstate dohotovený. Spoločnosť posúdila dopad týchto vylepšení na svoju účtovnú závierku a vyhodnotila ho ako nevýznamný.

**Úpravy, krátenie alebo vysporiadanie penzijných programov – novela IAS 19** (vydaná 7. februára 2018 a účinná v EÚ pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2019 alebo neskôr). Novela špecifikuje, ako sa má určovať výška penzijných nákladov, keď dôjde k zmenám v penzijnom programe so stanovenými požitkami. Ak dôjde k nejakej zmene (t. j. k úprave, kráteniu alebo vysporiadaniu) penzijného programu, IAS 19 vyžaduje vykonať opätovné precenenie čistého záväzku alebo čistého aktíva zo stanovených požitkov. Novela požaduje, aby sa aktualizované predpoklady z tohto precenenia použili na stanovenie výšky nákladov súčasnej služby a čistého úrokového nákladu za zostávajúcu časť vykazovaného obdobia po zmene penzijného programu. Pred touto novelou IAS 19 nešpecifikoval, ako sa majú tieto náklady vypočítavať za obdobie po zmene penzijného programu. Očakáva sa, že použitie aktualizovaných predpokladov na základe novely povedie k poskytnutiu užitočných informácií užívateľom účtovnej závierky. Spoločnosť posúdila dopad tejto novely na svoju účtovnú závierku a vyhodnotila ho ako nevýznamný.

**Vydané štandardy, interpretácie a novely štandardov, ktoré sú účinné po 31. decembri 2019 a ktoré Spoločnosť predčasne neaplikovala**

**Predaj alebo vklad majetku uskutočnený medzi investorom a jeho pridruženou spoločnosťou alebo spoločným podnikom – novela IFRS 10 a IAS 28** (vydaná 11. septembra 2014 a účinná pre ročné obdobia začínajúce dátumom, ktorý stanoví IASB). Táto novela rieši nesúlad medzi požiadavkami IFRS 10 a IAS 28 pri predaji alebo vklade majetku medzi investorom a jeho pridruženou spoločnosťou alebo spoločným podnikom. Najvýznamnejším dôsledkom je skutočnosť, že ak ide o prevod podniku, vykáže sa zisk alebo strata v plnej výške. Čiastočný zisk alebo strata sa vykážu vtedy, ak predmetom transakcie je majetok, ktorý nepredstavuje podnik, a to aj v prípade, ak tento majetok vlastní prevádzaná dcérska spoločnosť. EÚ dosiaľ túto novelu neschválila. V súčasnosti Spoločnosť posudzuje jej dopad na svoju účtovnú závierku.

**IFRS 17, Poistné zmluvy** (štandard vydaný 18. mája 2017 a účinný pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2021 alebo neskôr). IFRS 17 nahrádza štandard IFRS 4, ktorý povoľoval spoločnostiam účtovať o poistných zmluvách s využitím existujúcej účtovnej praxe. V dôsledku toho bolo pre investorov ťažké porovnávať a posudzovať rozdiely vo finančnom hospodárení inak podobných poisťovní. IFRS 17 je samostatný, na jednotnom princípe založený štandard pre účtovanie o všetkých typoch poistných zmlúv, vrátane zmlúv o zistení, ktoré poisťovňa vlastní. Vyžaduje, aby sa skupiny poistných zmlúv vykazovali a oceňovali: (i) v súčasnej hodnote budúcich peňažných tokov (peňažných tokov z plnení) upravenej o existujúce riziká, ktorá zohľadňuje všetky dostupné informácie o peňažných tokoch z plnení spôsobom konzistentným so zistiteľnými trhovými informáciami; zvýšenej (ak táto hodnota predstavuje záväzok) alebo zníženej (ak táto hodnota predstavuje aktívum) (ii) o čiastku reprezentujúcu nezaslúžený zisk v skupine poistných zmlúv (zmluvná marža za poskytovanú službu). Poisťovne budú vykazovať zisk zo skupiny poistných zmlúv počas celého obdobia poskytovania poistného krytia postupne tak, ako bude existujúce riziko exspirovať. Ak je skupina poistných zmlúv stratová alebo sa takou stane, vykáže účtovná jednotka stratu okamžite. EÚ dosiaľ tento nový štandard neschválila. V súčasnosti Spoločnosť posudzuje jeho dopad na svoju účtovnú závierku.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

**Novelizácia Konceptného rámca pre finančné vykazovanie** (novela vydaná 29. marca 2018 a účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2020 alebo neskôr). Novelizovaný Konceptný rámec obsahuje novú kapitolu o oceňovaní, usmernenia o vykazovaní finančnej výkonnosti, vylepšené definície a usmernenia (najmä definíciu záväzku) ako aj objasnenia v dôležitých oblastiach (napr. v otázke úloh zodpovednosti vedenia za zverené zdroje, obozretnosti a neistoty oceňovania vo finančnom vykazovaní). Spoločnosť v súčasnosti posudzuje jej dopad na svoju účtovnú závierku.

**Definícia podniku – novela IFRS 3** (vydaná 22. októbra 2018 a účinná pre akvizície od začiatku ročného účtovného obdobia, ktoré začne 1. januára 2020 alebo neskôr). Novela mení definíciu podniku. Podnik musí mať vstupy a zásadné procesy, ktoré spoločne významným spôsobom prispievajú k schopnosti vytvárať výstupy. Nové usmernenia poskytujú rámec na vyhodnotenie, kedy existujú vstupy a zásadné procesy, vrátane začínajúcich podnikov, ktoré ešte výstupy nevygenerovali. Ak ešte výstupy neexistujú, podmienkou pre klasifikáciu ako podnik je existencia organizovanej pracovnej sily. Definícia výrazu 'výstupy' sa zúžila a sústreďuje sa na tovary a služby poskytované zákazníkom, generovanie investičných a iných výnosov, pričom vylučuje benefity vo forme nižších nákladov a iných ekonomických úžitkov. Taktiež už nie je potrebné posudzovať, či účastníci trhu sú schopní nahradiť chýbajúce prvky alebo integrovať nadobudnuté činnosti a aktíva. Účtovná jednotka môže aplikovať 'test koncentrácie'. Nadobudnuté aktíva nebudú predstavovať podnik, ak sa v podstate celá reálna hodnota nadobudnutých aktív (pred odpočítaním záväzkov) bude koncentrovať do jedného aktíva (alebo skupiny podobných aktív). Spoločnosť v súčasnosti posudzuje jej dopad na svoju účtovnú závierku.

**Definícia významnosti – novela IAS 1 a IAS 8** (vydaná 31. októbra 2018 a účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2020 alebo neskôr). Novela objasňuje definíciu toho, čo je významné, a spôsob aplikovania významnosti tak, že do definície zahŕňa usmernenia, ktoré sa doposiaľ objavovali na iných miestach v IFRS. Okrem toho vylepšuje aj vysvetlenia, ktoré definíciu dopĺňujú. Novela tiež zabezpečuje, že definícia významnosti je konzistentná vo všetkých IFRS štandardoch. Informácia je významná vtedy, ak sa dá racionálne očakávať, že by sa jej vynechaním, nesprávnym alebo nejasným uvedením mohli ovplyvniť rozhodnutia, ktoré prijímajú primárni užívatelia na základe účtovnej závierky, ktorá bola zostavená na všeobecné účely tak, aby poskytla finančné informácie o konkrétnej účtovnej jednotke. Spoločnosť v súčasnosti posudzuje jej dopad na svoju účtovnú závierku.

**Reforma referenčných úrokových sadzieb – novela IFRS 9, IAS 39 a IFRS 7** (vydaná 26. septembra 2019 a účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2020 alebo neskôr). Impulzom pre novelizáciu uvedených štandardov bolo nahradenie referenčných úrokových sadzieb, akou je napr. LIBOR, ako aj iných úrokových sadzieb medzibankového trhu (tzv. IBOR) alternatívnymi úrokovými sadzbami. Zmeny a doplnenia poskytujú dočasné úľavy od uplatňovania špecifických požiadaviek týkajúcich sa účtovania o hedžingu na hedžingové vzťahy priamo ovplyvnené reformou IBOR. Účtovanie o zabezpečení peňažných tokov podľa IFRS 9 i IAS 39 vyžaduje, aby boli budúce zabezpečované peňažné toky vysoko pravdepodobné. Ak tieto peňažné toky závisia od nejakej medzibankovej úrokovej sadzby, novelou poskytované úľavy vyžadujú, aby účtovná jednotka predpokladala, že úroková sadzba, z ktorej zaistené peňažné toky vychádzajú, sa v dôsledku reformy nezmení. IAS 39 i IFRS 9 vyžadujú prospektívne posúdenie budúceho vzťahu, aby bolo možné použiť účtovanie o hedžingu. Kým v súčasnosti sa očakáva, že peňažné toky podľa IBOR a sadzieb, ktoré ich nahradia, budú zhruba rovnaké, čím sa minimalizuje akákoľvek neefektívnosť hedžingu, s blížiacim sa termínom reformy to už nemusí platiť. Podľa novely môže účtovná jednotka predpokladať, že referenčná úroková sadzba, na ktorej sú založené peňažné toky zo zabezpečovanej položky, zabezpečovacieho nástroja či zabezpečovaného rizika, sa reformou IBOR nezmení. Reforma IBOR by mohla spôsobiť aj to, že zabezpečenie spadne mimo rozpätia 80 % – 125 %, ktoré vyžaduje retrospektívny test efektívnosti hedžingu podľa IAS 39. IAS 39 bol preto novelizovaný v tom zmysle, že povoľuje výnimku pre retrospektívny test efektívnosti hedžingu, aby sa počas obdobia neistoty v súvislosti s IBOR nepovažoval hedžing za ukončený len preto, že jeho retrospektívna efektívnosť sa dostane mimo tohto intervalu. Stále však bude potrebné plniť ostatné požiadavky pre účtovanie o hedžingu, vrátane prospektívneho posúdenia. Pri niektorých hedžingoch predstavuje zabezpečovaná položka alebo zabezpečované riziko nezmluvne špecifikovanú rizikovú zložku IBOR. Aby bolo možné aplikovať účtovanie o hedžingu, IFRS 9 i IAS 39 vyžadujú, aby sa označená riziková zložka dala samostatne identifikovať a jej výška spoľahlivo určiť. Podľa novely sa musí dať riziková zložka samostatne identifikovať len pri počiatočnom určení zabezpečenia, a nie aj priebežne. V kontexte makrohedžingu, keď účtovná jednotka často nanovo nastavuje hedžingový vzťah, sa oslobodenie uplatňuje od okamihu, keď bola zabezpečovaná položka prvotne vymedzená v rámci tohto hedžingového vzťahu. Každá neefektívnosť zabezpečenia sa bude naďalej vykazovať v hospodárskom výsledku tak podľa IAS 39 ako aj podľa IFRS 9. Novela uvádza

spúšťacie mechanizmy určujúce, kedy úľavy skončia, medzi ktoré patrí aj pominutie neistôt vyplývajúcich z reformy referenčných úrokových sadzieb. Novela vyžaduje, aby účtovné jednotky poskytli investorom dodatočné informácie o svojich hedžingových vzťahoch, ktoré sú priamo ovplyvnené týmito neistotami, vrátane nominálnej hodnoty hedžingových nástrojov, na ktoré sa úľavy vzťahujú, akýchkoľvek významných predpokladov či úsudkov urobených pri uplatňovaní úľav, či kvalitatívnych zverejnení o tom, aký dopad má reforma IBOR na účtovnú jednotku a ako daná účtovná jednotka proces prechodu riadi. V súčasnosti Spoločnosť posudzuje jej dopad na svoju účtovnú závierku.

**Úľavy na nájomnom v súvislosti s pandémiou koronavírusu – novela IFRS 16** (vydaná 28. mája 2020 a účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. júna 2020 alebo neskôr). Novela poskytuje nájomcom (no nie prenajímateľom) úľavu vo forme dobrovoľného uplatnenia výnimky pri posudzovaní, či je úľava na nájomnom v súvislosti s pandémiou koronavírusu modifikáciou lízingového vzťahu, alebo nie. Nájomcovia sa môžu rozhodnúť, že o úľavách na nájomnom budú účtovať rovnakým spôsobom ako v prípade, keby nešlo o modifikácie lízingového vzťahu. V mnohých prípadoch to povedie k tomu, že o úľave sa bude účtovať ako o variabilnej lízingovej splátke. Táto praktická pomôcka sa aplikuje iba na tie úľavy na nájomnom, ktoré vyplynú ako priamy dôsledok pandémie koronavírusu, a iba vtedy, ak budú splnené všetky nasledujúce podmienky: a) zmena lízingových splátok vyústi do revidovanej protihodnoty za lízing, ktorá je v podstate rovnaká alebo nižšia než protihodnota za lízing bezprostredne pred danou zmenou; b) akékoľvek zníženie lízingových splátok ovplyvní iba platby splatné najneskôr 30. júna 2021; a c) nedôjde k žiadnej podstatnej zmene ostatných podmienok lízingu. Ak sa nájomca rozhodne aplikovať túto praktickú pomôcku na lízing, bude ju musieť uplatniť konzistentným spôsobom na všetky svoje lízingové zmluvy s podobnými charakteristikami a uzatvorených za podobných okolností. Novela sa má uplatňovať retrospektívne v súlade s IAS 8, no nájomcovia nebudú musieť upraviť údaje za predchádzajúce účtovné obdobia a ani uvádzať zverejnenia podľa 28(f) IAS 8. V súčasnosti Spoločnosť posudzuje jej dopad na svoju účtovnú závierku.

**Klasifikácia záväzkov ako krátkodobé alebo dlhodobé – novela IAS 1** (vydaná 23. januára 2020 a účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2022 alebo neskôr). Novela poskytuje všeobecnejší prístup ku klasifikácii záväzkov podľa IAS 1 na základe zmluvných dojednaní platných k dátumu vykazovania. Novela neupravuje výšku či načasovanie vykázania majetku, výnosov alebo nákladov a ani informácie, ktoré účtovné jednoty zverejňujú o týchto položkách. EÚ dosiaľ túto novelu neschválila. V súčasnosti Spoločnosť posudzuje jej dopad na svoju účtovnú závierku.

**Výnosy pred zamýšľaným použitím; Nevýhodné zmluvy – náklady na plnenie zmluvy; Odkaz na Konceptný rámec – zmeny a doplnenia IAS 16, IAS 37 a IFRS 3 v obmedzenom rozsahu, a Každoročné vylepšenia Medzinárodných štandardov finančného výkazníctva na obdobie rokov 2018-2020 – novelizácia IFRS 1, IFRS 9, IFRS 16 a IAS 41** (všetky novely vydané 14. mája 2020 a účinné pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2022 alebo neskôr).

Novela IAS 16 zakazuje účtovnej jednotke odpočítať od obstarávacej ceny hocijakej položky dlhodobého hmotného majetku (DHM) akékoľvek výnosy generované z predaja výrobkov zhotovených počas doby, keď účtovná jednotka ešte len pripravuje danú položku DMH na jej plánované použitie. Výnosy z predaja takýchto výrobkov spolu s nákladmi na ich zhotovenie sa budú po novom vykazovať do zisku alebo straty. Výrobné náklady takýchto majetkových položiek ocení účtovná jednotka pomocou štandardu IAS 2. Výrobné náklady nebudú v sebe zahŕňať odpisy testovaného majetku, pretože ten ešte nie je pripravený na svoje zamýšľané používanie. Novela IAS 16 takisto objasňuje, že účtovná jednotka „testuje, či daná položka majetku funguje tak, ako má“, keď posudzuje a hodnotí technický a fyzický výkon daného majetku. Finančná výkonnosť testovaného aktíva nie je pre toto posudzovanie relevantná. Majetková položka by preto mohla fungovať tak, ako to vedenie plánuje, a mohla by sa začať odpisovať ešte skôr, než dosiahne úroveň prevádzkovej výkonnosti, ktorú od nej vedenie očakáva.

Novela IAS 37 objasňuje význam slovného spojenia „náklady na plnenie zmluvy“. Vysvetľuje, že priame náklady na plnenie zmluvy tvoria inkrementálne náklady na plnenie danej zmluvy ako aj alokované ďalšie náklady, ktoré priamo súvisia s plnením. Novela takisto objasňuje, že skôr, než účtovná jednotka vytvorí samostatnú opravnú položku na nevýhodnú zmluvu, vykáže každú stratu zo zníženia hodnoty, ktorá nastala na aktívach použitých pri plnení tejto zmluvy, a nie na aktívach priradených tejto zmluve.

IFRS 3 bol novelizovaný tak, aby sa odvolával na Konceptný rámec finančného výkazníctva z roku 2018 s cieľom určiť, čo tvorí majetok alebo záväzok v podnikovej kombinácii. Pred touto novelou sa IFRS 3 odvolával na Konceptný rámec finančného výkazníctva z roku 2001. Okrem toho bola do IFRS 3 pridaná nová výnimka pre záväzky a podmienené záväzky. Tá špecifikuje, že v prípade niektorých typov záväzkov a podmienených záväzkov sa má účtovná jednotka, ktorá aplikuje IFRS 3, odvolávať radšej na IAS 37 alebo IFRIC 21, a nie na Konceptný rámec finančného výkazníctva z roku 2018. Bez tejto novej výnimky by účtovná jednotky musela v podnikovej kombinácii vykázať niektoré záväzky, ktoré by podľa IAS 37 nebola povinná vykázať. Preto by účtovná jednotka ihneď po akvizícii bola musela odúčtovať takéto záväzky a vykázať zisk, ktorý by však nepredstavoval hospodársky zisk. Novela taktiež objasnila, že nadobúdateľ nesmie ku dňu akvizície vykázať podmienené aktíva, tak ako sú definované v IAS 37.

Novela IFRS 9 sa zaoberá tým, ktoré poplatky treba zahrnúť do testu 10 % v prípade odúčtovania finančných záväzkov. Náklady alebo poplatky môžu byť uhrádzané buď tretím stranám alebo veriteľovi. Podľa novely sa však náklady alebo poplatky uhrádzané tretím stranám nebudú zahrňovať do testu 10 %.

V ilustratívnom príklade 13, ktorý je súčasťou IFRS 16, bola odstránená ilustrácia platieb od prenajímateľa súvisiacich s vylepšeniami lízingového vzťahu. Dôvodom pre úpravu je snaha odstrániť akékoľvek prípadné nedorozumenia či nejasnosti pri účtovnom ošetrovaní lízingových stimulov.

IFRS 1 povoľuje výnimku, ak dcérska spoločnosť prijme IFRS neskôr než jej materská spoločnosť. Dcérska spoločnosť môže oceňovať svoje aktíva a pasíva v účtovných hodnotách, ktoré by boli zahrnuté do konsolidovanej účtovnej závierky jej materskej spoločnosti ku dňu jej prechodu na IFRS, ak by neboli urobené nijaké úpravy kvôli postupom pri konsolidácii a kvôli dopadu podnikovej kombinácie, v ktorej materská spoločnosť túto svoju dcérsku spoločnosť získala. IFRS 1 bol novelizovaný s cieľom umožniť účtovným jednotkám, ktoré sa rozhodli využiť túto výnimku, oceňovať aj kumulatívne rozdiely z prepočtu cudzích mien sumami, ktoré vykázala materská spoločnosť ku dňu jej prechodu na IFRS. Novela IFRS 1 rozširuje vyššie uvedenú výnimku na kumulatívne rozdiely z prepočtu cudzích mien, aby spoločnostiam, ktoré prvýkrát aplikujú IFRS, znížili náklady. Táto novelizácia sa bude vzťahovať aj na pridružené spoločnosti a spoločné podniky, ktoré využili tú istú výnimku, ktorú im štandard IFRS 1 poskytuje.

Bola odstránená požiadavka, aby účtovné jednotky vyňali peňažné toky na zdanenie pri oceňovaní reálnou hodnotou podľa IAS 41. Účelom tejto úpravy je dosiahnuť súlad s požiadavkou štandardu diskontovať peňažné toky až po ich zdanení. EÚ dosiaľ túto novelu neschválila. V súčasnosti Spoločnosť posudzuje jej dopad na svoju účtovnú závierku.

**Novelizácia IFRS 17 a IFRS 4, Poistné zmluvy** (novela vydaná 25. júna 2020 a účinný pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2023 alebo neskôr).

**Reforma referenčných úrokových sadzieb – fáza 2 novela IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 a IFRS 16** (vydaná 27. augusta 2020 a účinná pre ročné účtovné obdobia začínajúce 1. januára 2021 alebo neskôr)

Neočakáva sa, že vyššie uvedené štandardy, interpretácie a novely štandardov (ktoré ešte neboli schválené Európskou úniou) budú mať akýkoľvek významný vplyv na účtovnú závierku Spoločnosti

### 2.3 Finančné nástroje

#### Finančné nástroje - kľúčové definície pojmov pre oceňovanie

*Reálna hodnota* je cena, ktorá by bola prijatá pri predaji majetku alebo zaplatená za prevod záväzku v bežnej transakcii medzi účastníkmi trhu k dátumu ocenenia. Najlepším dôkazom reálnej hodnoty je cena na aktívnom trhu. Aktívny trh je trh, v ktorom transakcie týkajúce sa aktíva alebo záväzku sa uskutočňujú dostatočne často a v takom objeme, že môžu priebežne poskytovať informácie o cenách.

*Transakčné náklady* sú prírastkové náklady, ktoré možno priamo pripísať akvizícii, emisii alebo vyradeniu finančného nástroja. Prírastkové náklady sú také, ktoré by nevznikli, keby sa transakcia neuskutočnila. Transakčné náklady zahŕňajú poplatky a provízie vyplácané obchodným zástupcom (vrátane zamestnancov, ktorí konajú ako predajcovia), poradcom, sprostredkovateľom a obchodníkom, odvodom od regulačných

agentúr a burzám cenných papierov a daní a poplatkov z prevodu. Transakčné náklady nezahŕňajú prémie alebo diskonty dlhových nástrojov, náklady na financovanie alebo interné administratívne náklady alebo náklady na údržbu.

**Amortizovaná hodnota ("AC")** je hodnota, za ktorú bol finančný nástroj vykázaný pri prvotnom vykázaní znížený o splátky istiny plus kumulované úroky a pre finančné aktíva znížené o akékoľvek opravné položky na očakávané úverové straty ("ECL"). Časovo rozlíšený úrok zahŕňa amortizáciu transakčných nákladov časovo rozlíšených pri prvotnom vykázaní a akúkoľvek prémii alebo diskont dlhového nástroja do splatnej sumy použitím metódy efektívnej úrokovej miery. Časovo rozlíšené úrokové výnosy a časovo rozlíšené úrokové náklady vrátane časovo rozlíšeného kupónu a amortizovaného diskontu dlhového nástroja alebo prémie (vrátane prípadných časovo rozlíšených poplatkov) nie sú vykazované samostatne a sú zahrnuté do účtovných hodnôt súvisiacich položiek vo výkaze o finančnej situácii.

**Metóda efektívnej úrokovej miery** je metóda rozloženia úrokových výnosov alebo úrokových nákladov počas príslušného obdobia tak, aby sa dosiahla konštantná pravidelná úroková miera (efektívna úroková miera) z účtovnej hodnoty. Efektívna úroková miera je sadzba, ktorá presne diskontuje odhadované budúce platby alebo príjmy (okrem budúcich úverových strát) počas očakávanej životnosti finančného nástroja alebo kratšieho obdobia, ak je to vhodné, na brutto účtovnú hodnotu finančného nástroja. Efektívna úroková sadzba diskontuje peňažné toky nástrojov s variabilným úrokom do nasledujúceho dátumu precenenia úroku okrem prémie alebo diskontu dlhového nástroja, ktoré odrážajú úverové rozpätie nad pohyblivou sadzbou špecifikovanou nástrojom alebo inými premennými, ktoré nie sú precenené, tak aby zohľadňovali trhové sadzby. Takéto prémie alebo diskonty dlhových nástrojov sa amortizujú počas celej predpokladanej doby životnosti nástroja. Výpočet súčasnej hodnoty zahŕňa všetky zaplatené alebo prijaté poplatky medzi zmluvnými stranami, ktoré sú neoddeliteľnou súčasťou efektívnej úrokovej miery.

**Finančné nástroje - prvotné vykazovanie.** Všetky finančné nástroje sa prvotne vykazujú v reálnej hodnote upravenej o transakčné náklady. Reálna hodnota pri prvotnom vykázaní sa najlepšie preukazuje transakčnou cenou. O zisku alebo strate pri prvotnom vykázaní sa účtuje iba vtedy, ak existuje rozdiel medzi reálnou hodnotou a transakčnou cenou, ktorý možno doložiť inými bežnými trhovými transakciami toho istého nástroja alebo technikou oceňovania, ktorej vstupy zahŕňajú iba údaje z pozorovateľných trhov. Po prvotnom vykázaní sa pre finančné aktíva oceňované amortizovanou hodnotou vykáže opravná položka, čo vedie k okamžitej účtovnej strate.

**Finančné aktíva - klasifikácia a následné oceňovanie - kategórie oceňovania.** Spoločnosť klasifikuje finančné aktíva len v kategórii amortizovaná hodnota. Klasifikácia a následné ocenenie dlhových finančných aktív závisí od: (i) obchodného modelu Spoločnosti na riadenie portfólia súvisiacich aktív a (ii) vlastností peňažných tokov majetku.

**Finančné aktíva - klasifikácia a následné oceňovanie - obchodný model.** Obchodný model odzrkadľuje, ako Spoločnosť spravuje aktíva za účelom vytvárania peňažných tokov, t. j. či je cieľom Spoločnosti: (i) výlučne zinkasovať zmluvné peňažné toky z aktív ("držba na účely zinkasovania zmluvných peňažných tokov"), alebo (ii) na zinkasovanie zmluvných peňažných tokov a peňažných tokov vznikajúcich z predaja aktív ("držba na účely získavania zmluvných peňažných tokov a predaja"), alebo ak nie je uplatniteľná ani jedna z položiek (i) a (ii), finančné aktíva sú klasifikované ako súčasť "iného" obchodného modelu a merané pomocou reálnej hodnoty cez výkaz ziskov a strát ("FVTPL").

Obchodný model je určený pre skupinu aktív (na úrovni portfólia) na základe všetkých relevantných dôkazov o činnostiach, ktoré Spoločnosť vykonáva za účelom dosiahnuť cieľ stanovený pre dostupné portfólio v deň hodnotenia. Faktory, ktoré Spoločnosť zvažuje pri určovaní obchodného modelu, zahŕňajú účel a zloženie portfólia a predchádzajúce skúsenosti s tým, ako boli peňažné toky za príslušné aktíva inkasované. Obchodný model, ktorý Spoločnosť používa má za účel držať finančné aktíva do splatnosti a zinkasovať zmluvné peňažné toky.

**Finančné aktíva - klasifikácia a následné ocenenie - charakteristiky peňažného toku.** Ak je cieľom obchodného modelu držať aktíva na zinkasovanie zmluvných peňažných tokov alebo držať finančné aktíva za účelom zinkasovania peňažných tokov a predaja, tak Spoločnosť posudzuje, či peňažné toky predstavujú výlučne platby istiny a úrokov (ďalej len "SPPI"). Finančné aktíva s vnorenými derivátmi sa berú do úvahy ako celok pri určovaní, či sú ich peňažné toky v súlade s požiadavkou SPPI. Pri tomto posúdení Spoločnosť posudzuje, či sú zmluvné peňažné toky v súlade so základnými úverovými dojednaniami, t.j. úroky zahŕňajú iba zohľadnenie úverového rizika, časovú hodnotu peňazí, ostatné základné úverové riziká a ziskovú maržu.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

Ak zmluvné podmienky zavádzajú expozíciu voči riziku alebo volatilitu, ktorá je v rozpore so základnými úverovými dojednaniami poskytovania úverov, finančné aktívum sa klasifikuje a oceňuje na základe FVTPL. Posúdenie SPPI sa vykonáva pri prvotnom vykázaní majetku a následne sa neprehodnocuje. Spoločnosť vykonáva test SPPI pre svoje finančné aktíva.

Spoločnosť má vo svojej držbe len pohľadávky z obchodného styku, ostatné pohľadávky, pôžičky a peniaze a peňažné ekvivalenty. Charakteristika týchto finančných aktív je krátkodobá a zmluvné peňažné toky predstavujú istinu a úrok, ktorý zohľadňuje časovú hodnotu peňazí a preto ich Spoločnosť oceňuje v amortizovanej hodnote.

**Finančné aktíva - reklasifikácia.** Finančné nástroje sa reklasifikujú iba vtedy, keď sa zmení obchodný model na riadenie portfólia ako celku. Táto reklasifikácia má budúci účinok a prebieha od začiatku prvého obdobia vykazovania, ktoré nasleduje po zmene obchodného modelu. Spoločnosť nemenila svoj obchodný model počas súčasného obdobia a nevykonávala žiadne reklasifikácie.

**Zníženie hodnoty finančných aktív – opravná položka z očakávaných úverových strát („ECL“).** Spoločnosť určuje ECL, na základe predpokladaného budúceho vývoja, k dlhovým nástrojom oceňovaným v amortizovanej hodnote. Spoločnosť vypočítava ECL a vykazuje čisté straty zo zníženia hodnoty finančných aktív ku každému dátumu vykazovania. Výpočet ECL odzrkadľuje: (i) nezaujatú a pravdepodobnosťou váženú sumu, ktorá je určená vyhodnotením spektra možných výsledkov, (ii) časovú hodnotu peňazí a (iii) všetky dostupné a preukázateľné informácie, ktoré sú k dispozícii bez neprímeraných nákladov a úsilia na konci každého vykazovaného obdobia o minulých udalostiach, súčasných podmienkach a predpovediach budúcich podmienok.

Dlhové nástroje oceňované v amortizovanej hodnote sú prezentované vo výkaze o finančnej situácii po odpočítaní opravnej položky ECL.

Spoločnosť aplikuje na pohľadávky z obchodného styku zjednodušený prístup podľa IFRS 9, t.j. Spoločnosť meria ECL pomocou celoživotných očakávaných strát. Spoločnosť na výpočet celoživotných očakávaných strát pre pohľadávky z obchodného styku používa maticu, ktorá zohľadňuje vývoj splatnosti jednotlivých pohľadávok za výnosy počas aktuálneho obdobia, výnosy za aktuálne obdobie a výšku odpísaných pohľadávok.

**Finančné aktíva – odpis.** Spoločnosť odpíše finančné aktíva, vcelku a z časti, keď Spoločnosť vyčerpala prakticky všetky možnosti získania prostriedkov z týchto aktív späť a neexistuje žiadne rozumné očakávanie získania týchto prostriedkov späť.

**Finančné aktíva – odúčtovanie.** Spoločnosť prestane vykazovať finančné aktíva, keď i) boli aktíva splatené alebo právo k peňažným tokom z týchto aktív uplynulo alebo ii) Spoločnosť presunula práva k peňažným tokom z finančným aktíva na inú osobu.

### **Oceňovanie opravnej položky k finančnému majetku z titulu očakávaných úverových strát**

**Oceňovanie ECL.** Výpočet a oceňovanie ECL je oblasťou, kde je potrebné uplatňovať významné úsudky, a zahŕňa v sebe metodiku, modely a premenné. Nasledujúce zložky výpočtu ECL majú významný dopad na výšku opravnej položky z titulu ECL: definícia neschopnosti splácať dlh (default), SICR, PD, EAD, LGD, informácie o budúcom vývoji. Spoločnosť pravidelne preskúmava a potvrdzuje platnosť modelov a vstupných údajov do modelov s cieľom redukovať akékoľvek rozdiely medzi odhadmi očakávaných úverových strát a aktuálnej skúsenosti s úverovými stratami.

Určovanie výšky ECL vychádza zo nasledujúcich zložiek, ktoré Spoločnosť používa:

**Expozícia pri zlyhaní (ďalej „EAD“, z angl. Exposure at Default)** – odhad expozície k budúcemu dátumu zlyhania, pričom sa berú do úvahy očakávané zmeny v expozícii po dni zostavenia účtovnej závierky, vrátane splácania istiny a úrokov, a očakávané čerpania z prisľúbených peňažných prostriedkov.

**Pravdepodobnosť zlyhania (ďalej „PD“, z angl. Probability of Default)** – odhad pravdepodobnosti, že počas daného časového obdobia dôjde k zlyhaniu.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

*Strata v prípade zlyhania (ďalej „LGD“, z angl. Loss Given Default) – odhad straty, ktorá vznikne v dôsledku zlyhania. Vychádza z rozdielu medzi výškou splatných zmluvných peňažných tokov a peňažných tokov, ktorých príjem zvykne veriteľ očakávať, vrátane tých z akéhokoľvek kolaterálu. Zvyčajne sa vyjadruje ako určité percento EAD.*

*ECL za zostatkovú dobu životnosti – straty, ktoré sú výsledkom všetkých možných prípadov zlyhania počas zostatkovej doby trvania finančného nástroja.*

*ECL za 12 mesiacov – tá časť ECL, ktorá predstavuje ECL vyplývajúce z tých prípadov zlyhania u finančného nástroja, ktoré sú pravdepodobné do 12 mesiacov po dátume zostavenia účtovnej závierky a ktoré sú limitované zostatkovou zmluvnou dĺžkou života finančného nástroja.*

Úroveň ECL vykázaná v závierke závisí od toho, či u dlžníka došlo k významnému zhoršeniu úverového rizika v porovnaní s jeho prvotným vykázaním. Pri prvotnom vykázaní finančných nástrojov posudzuje Spoločnosť ECL za 12 mesiacov (Stupeň 1).

V prípade, že ku dňu vykazovania došlo k výraznému zhoršeniu úverového rizika, vykáže Spoločnosť ECL za zostatkovú dobu životnosti (Stupeň 2). Rovnako vykáže ECL za zostatkovú dobu životnosti v prípade, že existujú konkrétne dôkazy zhoršenia úverového rizika – Stupeň 3 (napr. platobná neschopnosť dlžníka a pod.) V prípade vkladov v bankách Spoločnosť uplatňuje pre výpočet znehodnotenia výšku PD na základe priradeného ratingu banke a následne uplatní určené LGD a EAD.

V prípade pôžičiek voči spoločnostiam v skupine, Spoločnosť uplatňuje PD zodpovedajúce pravdepodobnosti úpadku protistrany v skupine a následne uplatní určené LGD a EAD. V prípade, ak výsledné znehodnotenie je nevýznamné z pohľadu účtovných výkazov, tak Spoločnosť o ňom neučtuje.

*Výrazný nárast úverového rizika (ďalej „SICR“, z angl. Significant Increase in Credit Risk) – posúdenie SICR sa vykonáva na individuálnej báze a na báze portfólia. V prípade dlhových cenných papierov vykázaných v AC alebo vo FVOCI, posudzuje sa SICR na individuálnej báze monitorovaním nižšie uvedených spúšťačov. V prípade úverov poskytnutých fyzickým či právnickým osobám sa SICR posudzuje buď na báze portfólia alebo na individuálnej báze v závislosti od existencie bodovacích modelov. Spoločnosť usudzuje, že u finančného nástroja došlo k výraznému nárastu úverového rizika, keď bolo splnené jedno či viacero z nasledujúcich kvantitatívnych, kvalitatívnych kritérií.*

Spoločnosť pre pohľadávky voči skupine a pre ostatné pohľadávky využíva nasledovné kritéria pre posúdenie SICR:

- 30 dní po splatnosti
- Pridelenie rizikového stupňa „Špeciálny monitoring“

Ak existujú dôkazy, že SICR kritériá už nie sú splnené, nástroj sa presunie naspäť do Stupňa 1. Ak bola expozícia presunutá do Stupňa 2 na základe kvalitatívneho ukazovateľa, Spoločnosť monitoruje, či tento ukazovateľ naďalej existuje alebo či sa zmenil.

*Zlyhanie a úverovo znehodnotená aktíva (angl. Default and credit-impaired assets) – úver je v zlyhaní, t. j. presne v zmysle definície znehodnoteného úveru, keď spĺňa jedno alebo viacero z nasledovných kritérií:*

- Dlžník je viac než 90 dní v omeškaní so svojimi zmluvnými platbami,
- Spoločnosť predala dlh dlžníka so stratami,
- Medzinárodné ratingové agentúry priradili dlžníkovi stupeň *Zlyhanie*,
- Dlžník spĺňa nižšie uvedené kritériá nepravdepodobného splatenia:
  - Spoločnosť bola nútená reštrukturalizovať dlh,
  - dlžník umrel,
  - dlžník je insolventný,
  - dlžník nedodržiava finančné podmienky zmluvy,
  - je pravdepodobné, že na dlžníka bude vyhlásený konkurz.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

**Určenie obchodného modelu a aplikovanie SPPI testu.** Spoločnosť pri stanovovaní vhodnej kategórie oceňovania pre dlhové finančné nástroje aplikuje dve posúdenia: posudzuje obchodný model pre správu finančných aktív a realizuje SPPI test na základe charakteristík zmluvných peňažných tokov pri prvotnom vykazovaní. Obchodný model sa posudzuje na určitom stupni agregácie a Spoločnosť musela použiť úsudok na stanovenie úrovne, na ktorej sa aplikuje podmienka obchodného modelu.

Keď Spoločnosť posudzuje predajné transakcie, zohľadňuje ich frekvenciu, načasovanie a hodnotu v predchádzajúcich obdobiach, dôvody daných predajov a očakávania týkajúce sa budúcej predajnej činnosti. Predajné transakcie, ktorých cieľom je minimalizovať potenciálne straty kvôli zvýšeniu úverového rizika, sú považované za konzistentné s obchodným modelom „držať so zámerom inkasovania zmluvných peňažných tokov“ (z angl. „hold to collect“, ďalej ako „HtC“). Iné predaje ešte pred dňom splatnosti, ktoré sa netýkajú aktivít spojených s riadením úverového rizika, môžu byť takisto považované za konzistentné s týmto obchodným modelom, pokiaľ k nim nedochádza často a sú nevýznamnej hodnoty, či už individuálne alebo v úhrne. Spoločnosť posudzuje významnosť predajných transakcií porovnávaním hodnoty realizovaných predajov s hodnotou portfólia spadajúceho do posudzovania obchodného modelu počas priemernej životnosti daného portfólia. Spoločnosť nemá iný obchodný model.

Posudzovanie SPPI kritéria, vykonané pri prvotnom vykazovaní finančných aktív, si vyžaduje použitie významných odhadov v kvantitatívnom testovaní a žiada si robiť značné úsudky pri rozhodovaní, kedy je potrebné uplatniť kvantitatívny test, ktoré scenáre sú rozumne možné a mali by byť brané do úvahy, ako aj pri interpretovaní výsledkov kvantitatívneho testovania (t. j. stanoviť, čo predstavuje významný rozdiel v peňažných tokoch). Toto sú najdôležitejšie zmluvné znaky, ktoré sú predmetom kvalitatívneho či kvantitatívneho posudzovania SPPI kritéria:

- i) Modifikovaná časová hodnota peňazí: V niektorých môže byť modifikovaná zložka týkajúca sa časovej hodnoty peňazí, takže neposkytuje odplatu iba za plynutie času, napr. vtedy, keď sa zmluvná úroková miera pravidelne obnovuje, ale frekvencia tohto obnovovania nekorešponduje s tenorom úrokovej miery. Pri posudzovaní finančných aktív s modifikovanou časovou hodnotou peňazí porovnáva Spoločnosť nediskontované zmluvné peňažné toky plynúce z posudzovaného aktíva s peňažnými tokmi z „referenčného“ finančného nástroja (peňažné toky, ktoré by boli generované, keby časová hodnota peňazí nebola modifikovaná). Vplyv modifikovanej časovej hodnoty peňazí sa zohľadňuje v každom vykazovanom období a kumulatívne počas celkovej životnosti finančného nástroja. Pri vykonávaní referenčného testu Spoločnosť zvažuje všetky scenáre, ktoré môžu rozumne nastať. Ak sa peňažné toky z oboch finančných nástrojov výrazne líšia, SPPI test nebol splnený.
- ii) Zmluvné podmienky, ktoré menia načasovanie alebo výšku zmluvných peňažných tokov: Pre takéto finančné aktíva porovnáva Spoločnosť zmluvné peňažné toky, ktoré by mohli vzniknúť pred zmenou a po nej, aby posúdila, či oba súbory peňažných tokov spĺňajú SPPI kritérium. Ak sa peňažné toky pred zmenou a po nej výrazne líšia, finančné aktívum nespĺňa SPPI kritérium. V niektorých prípadoch môže stačiť kvalitatívne posúdenie.

#### 2.4 Zmluvné aktíva a zmluvné záväzky (Časové rozlíšenie)

Spoločnosť účtuje o zmluvnom aktíve alebo pohľadávke, pokiaľ splnila povinnosť plniť záväzok zo zmluvy so zákazníkom skôr ako prijala odmenu. Spoločnosť vykáže zmluvné aktívum alebo pohľadávku v individuálnej súvahe v závislosti od toho, s ktorým obdobím povinnosť plniť záväzok zo zmluvy so zákazníkom časovo a vecne súvisí, a či sa vyžadujú aj iné skutočnosti pred tým, ako dôjde k úhrade. Pokiaľ Spoločnosť prijme odmenu skôr ako splní povinnosť plniť zo zmluvy so zákazníkom, Spoločnosť účtuje o zmluvnom záväzku. K 31. decembru 2019 a 31. decembru 2018 Spoločnosti takéto aktíva a záväzky nevznikli.

#### 2.5 Dlhodobý nehmotný majetok (DNM)

Dlhodobý nehmotný majetok sa vykazuje, ak je pravdepodobné, že budúce ekonomické úžitky súvisiace s majetkom budú plynúť Spoločnosti a obstarávacia cena môže byť spoľahlivo určená. Pri následnom ocenení je dlhodobý nehmotný majetok vykázaný v obstarávacích cenách znížených o oprávky a kumulované straty zo zníženia hodnoty.

Software a iný DNM má konečnú životnosť. DNM sa odpisuje rovnomerne počas doby svojej životnosti, ktorá nepresahuje 4 roky. V prípade zníženia hodnoty sa účtovná hodnota softwaru a ostatného DNM zníži buď na

úroveň úžitkovej hodnoty alebo na úroveň reálnej ceny zníženej o predajné náklady podľa toho, ktorá z nich je vyššia.

Náklady spojené s údržbou softvéru sa účtujú do výkazu ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov a strát v účtovnom období, v ktorom vznikli.

## 2.6 Dlhodobý hmotný majetok (DHM)

Dlhodobý hmotný majetok sa oceňuje obstarávacou cenou zníženou o oprávky a v prípade potreby aj o opravné položky zohľadňujúce stratu zo zníženia hodnoty. Súčasťou obstarávacej ceny sú aj náklady priamo súvisiace s obstaraním majetku. Náklady na majetok vytvorený vlastnou činnosťou zahŕňajú materiálové náklady, priame mzdové náklady, ostatné náklady spojené s uvedením majetku do prevádzkyschopného stavu na jeho zamýšľané použitie, ako aj náklady na demontáž a vyradenie nepotrebného majetku a na uvedenie miesta, na ktorom bol umiestnený, späť do pôvodného stavu, ak má Spoločnosť takúto povinnosť. Nakúpený software, ktorý je neoddeliteľnou súčasťou nejakého zariadenia, ktoré vďaka nemu môže fungovať, sa aktivuje ako súčasť tohto zariadenia.

Spoločnosť stanovuje dobu životnosti separátne za každú významnú položku DHM zvlášť. Následné výdavky sa buď zahŕňajú do účtovnej hodnoty majetku alebo sa vykazujú ako samostatný majetok, ak je pravdepodobné, že budúce ekonomické úžitky súvisiace s majetkom budú plynúť Spoločnosti a výška výdavkov môže byť spoľahlivo určená. Účtovná hodnota vymenenej časti majetku sa odúčtuje. Všetky ostatné výdavky na opravy a údržbu sa účtujú do zisku alebo straty ako náklad v tom účtovnom období, v ktorom boli príslušné práce vykonané.

Pozemky a nedokončené investície sa neodpisujú. Odpisy ostatného majetku sa počítajú rovnomerne z rozdielu medzi obstarávacou cenou a zostatkovou hodnotou počas predpokladanej doby životnosti. Predpokladaná doba životnosti jednotlivých skupín majetku je nasledovná:

|   | Životnosť v rokoch |
|---|--------------------|
| Budovy, haly a stavby                                   | 50                 |
| Vnútorne a vonkajšie vybavenie                          | 10                 |
| Technické zhodnotenie prenajatého majetku               | 10                 |
| Stroje, prístroje a zariadenia                          | 4 – 20             |
| Motorové vozidlá  | 5 – 6              |
| Nábytok, kancelárske vybavenie (inventár) a iný majetok | 5 – 13             |

Ku každému súvahovému dňu vedenie Spoločnosti posudzuje, či neexistujú nejaké náznaky zníženia hodnoty DHM. Ak takéto náznaky existujú, vedenie odhadne realizovateľnú hodnotu, ktorá je stanovená buď vo výške reálnej hodnoty majetku zníženej o náklady na prípadný predaj alebo jeho úžitkovej hodnoty podľa toho, ktorá z nich je vyššia. Účtovná hodnota sa zníži na úroveň realizovateľnej hodnoty a strata zo zníženia hodnoty sa vykáže do zisku alebo straty. Strata zo zníženia hodnoty majetku, ktorá bola vykázaná v predchádzajúcich rokoch, sa zruší, ak došlo k zmene podmienok, ktoré odzrkadľovali stanovenie úžitkovej hodnoty majetku alebo jeho reálnej hodnoty zníženej o náklady na prípadný predaj. Za najmenšiu peňazotvornú jednotku, ktorá vytvára príjmy finančných prostriedkov, a ku ktorej Spoločnosť posudzuje zníženie hodnoty, sa považuje samostatný obchodný priestor/ predajňa.

Reziduálna hodnota majetku je odhadovaná hodnota, ktorú by Spoločnosť v súčasnosti dostala pri jeho predaji (znížená o predpokladané náklady na predaj), ak by bol daný majetok vo veku a v stave očakávanom na konci jeho životnosti. Reziduálna hodnota majetku sa rovná nule, ak Spoločnosť očakáva, že ho bude používať až do konca jeho životnosti. Reziduálna hodnota a životnosť každej položky majetku sa prehodnocuje ku každému súvahovému dňu.

Zisky a straty z vyradenia majetku stanovené porovnaním výnosov s účtovnou hodnotou daného majetku sa vykazujú v zisku alebo strate s vplyvom na výsledok hospodárenia.

## 2.7 Investície do nehnuteľností

Investície do nehnuteľností predstavujú najmä predajné plochy a parkoviská, ktoré sú držané za účelom dlhodobého prenájmu a nie sú využívané Spoločnosťou. Investície do nehnuteľností sa prvotne vykazujú

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

v cene obstarania. Transakčné náklady sú zahrnuté v prvotnom ocenení. Spoločnosť sa pre následné oceňovanie investícií do nehnuteľností rozhodla používať model oceňovania v historických cenách. Investície do nehnuteľností sa preto vykazujú v cene obstarania zníženej o oprávky a kumulované zníženie hodnoty.

Odpisy investícií do nehnuteľností sa počítajú použitím rovnomernej metódy odpisovania počas ich odhadovanej doby ekonomickej životnosti. Odhadovaná doba životnosti investícií do nehnuteľností je konzistentná s dobou životnosti dlhodobého hmotného majetku Spoločnosti.

Reálna hodnota majetku nebola určená na základe trhových transakcií kvôli povahe majetku a nedostatku porovnateľných údajov, ani nebola stanovená akreditovaným externým nezávislým znalcom. Namiesto toho bola reálna hodnota určená manažmentom Spoločnosti použitím projekcií diskontovaných peňažných tokov založených na spoľahlivých odhadoch budúcich peňažných tokov podporených podmienkami existujúcich lízingových zmlúv a pri použití diskontných sadzieb, ktoré odrážajú aktuálne trhové posúdenie neistoty vo výške sumy a v načasovaní peňažných tokov. Ocenenie spadá do Úrovne 3 v rámci hierarchie reálnych hodnôt (Pozn. 2.8).

Keď Spoločnosť užíva iba nevýznamnú časť dlhodobého majetku, ktorú vlastní, celý tento majetok je vykázaný ako investičný nehnuteľný majetok.

Vykazovanie investičného nehnuteľného majetku sa ukončí pri jeho vyradení alebo ak je investičný nehnuteľný majetok trvalo vylúčený z používania a z jeho vyradenia sa neočakávajú budúce ekonomické úžitky. Rozdiel medzi čistými príjmami z vyradenia a účtovnou hodnotou majetku sa vykazuje vo výkaze ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov a strát v období, v ktorom došlo k vyradeniu.

Prevody do alebo z investičného nehnuteľného majetku sa robia iba v prípade zmeny použitia.

## 2.8 Klasifikácia finančného majetku podľa IFRS 13

IFRS 13 požaduje zverejnenie trojstupňovej hierarchie reálnych hodnôt, ktorá odráža významnosť vstupov použitých pri oceňovaní. Hierarchia má tri úrovne:

Úroveň 1 - kótované ceny (neupravené) na aktívnych trhoch pre identický majetok a záväzky,

Úroveň 2 - iné vstupy ako kótované ceny zahrnuté v rámci úrovne 1, ktoré sú zistiteľné pre majetok a záväzky buď priamo (t. j. ako ceny) alebo nepriamo (t. j. odvodené z cien),

Úroveň 3 - vstupy pre majetok, ktoré nie sú založené na zistiteľných trhových údajoch (nezistiteľné vstupy).

## 2.9 Pôžičky a pohľadávky

Pôžičky a pohľadávky predstavujú nederivátový finančný majetok s pevnými alebo stanoviteľnými termínmi splátok, ktorý nie je kótovaný na aktívnom trhu. Sú zahrnuté do krátkodobého majetku, s výnimkou prípadu, keď ich splatnosť presahuje obdobie 12 mesiacov od dátumu súvahy. Vtedy sú klasifikované ako dlhodobý majetok.

## 2.10 Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky

Pohľadávky z obchodného styku sa pri ich vzniku oceňujú reálnou hodnotou a následne sú vykázané v zostatkovej účtovnej hodnote stanovenej metódou efektívnej úrokovej miery, pričom ich hodnota sa znižuje o opravnú položku. Spôsob, akým Spoločnosť vykazuje výnosy je uvedený v Pozn. 2.22.

Spoločnosť aplikuje na pohľadávky z obchodného styku zjednodušený prístup podľa IFRS 9, t. j. meria ECL pomocou celoživotných očakávaných strát. Spoločnosť na výpočet celoživotných očakávaných strát pre pohľadávky z obchodného styku používa maticu, ktorá zohľadňuje dobu obratu pohľadávok počas aktuálneho obdobia, výnosy za aktuálne obdobie a výšku odpísaných pohľadávok. Na základe týchto ukazovateľov sa rozhodla, že tvorba opravných položiek k pohľadávkam z obchodného styku na základe historických údajov je dostačujúca, keďže vývoj daných ukazovateľov zodpovedá vývoju z predošlých rokov.

Výška opravnej položky predstavuje rozdiel medzi účtovnou hodnotou daného aktíva a súčasnou hodnotou predpokladaných budúcich peňažných tokov diskontovaných pôvodnou efektívnou úrokovou sadzbou. Účtovná hodnota aktíva sa znižuje pomocou účtu opravných položiek a výška straty zo zníženia hodnoty sa účtuje do zisku alebo straty. Nevymožiteľné pohľadávky sa odpisujú oproti príslušnému účtu opravných položiek. Následné splatenie v minulosti odpísaných pohľadávok sa vykazuje v zisku alebo strate.

## 2.11 Klasifikácia finančných záväzkov

Spoločnosť klasifikuje svoje finančné záväzky ako záväzky, ktoré sa oceňujú v zostatkovej účtovnej hodnote (angl. „amortised cost“).

## 2.12 Lízing (Spoločnosť je nájomca)

Lízingy sa vykazujú ako aktíva z práva používať majetok a ako príslušné záväzky ku dňu, kedy prenájaté aktíva môže začať Spoločnosť voľne užívať.

Aktíva z práva používať majetok sa v súvahe prezentujú samostatne.

K počiatočnému dňu sa lízingové záväzky oceňujú v súčasnej hodnote lízingových, medzi ktoré patria:

- fixné platby (vrátane v podstate fixných platieb), znížené o všetky pohľadávky z lízingových stimulov,
- variabilné lízingové splátky, ktorých výška je závislá od indexu alebo sadzby,
- cena uplatnenia kúpnej opcie, ak si je Spoločnosť primerane istá, že si túto opciu uplatní.

Lízingové splátky sú diskontované buď pomocou implicitnej úrokovej miery lízingu (ak možno túto sadzbu ľahko určiť) alebo pomocou prírastkovej úrokovej sadzby pôžičky Spoločnosti. Každá lízingová splátka sa rozdeľuje na splátku záväzku (istiny) a na finančné náklady. Lízingové záväzky sa následne oceňujú pomocou metódy efektívnej úrokovej miery. Účtovná hodnota záväzku sa následne preceňuje, aby odrážala opätovné posúdenie či modifikáciu lízingu alebo úpravu v podstate fixných platieb. Doba lízingu je nevypovedateľné obdobie, na ktoré bol lízing uzatvorený. Obdobia, v ktorých je možné predĺžiť prípadne predčasne ukončiť lízing, sa do doby trvania lízingu zahŕňajú iba v tom prípade, ak je dostatočne isté, že lízing bude predĺžený, alebo že nebude predčasne ukončený.

Aktíva z práva používať majetok sa prvotne ocenujú v obstarávacej cene, ktorá zahŕňa:

- sumu prvotného ocenenia lízingového záväzku,
- všetky lízingové splátky uskutočnené pred dátumom začatia lízingu alebo v tento den, znížené o všetky prijaté lízingové stimuly,
- všetky počiatočné priame výdavky.

Následne sa aktíva z práva používať majetok oceňujú v obstarávacej cene zníženej o oprávky a všetky naakumulované straty zo zníženia hodnoty a upravenej o akékoľvek precenenie lízingového záväzku v dôsledku prehodnotenia alebo modifikácií lízingovej zmluvy.

Aktíva z práva používať majetok sa odpisujú rovnomerne buď po dobu životnosti daného aktíva alebo po dobu trvania lízingu podľa toho, ktorá z nich je kratšia.

Platby spájané so všetkými krátkodobými lízingami a lízingami, pri ktorých má podkladové aktívum nízku hodnotu, sa vykazujú rovnomerne ako náklad vo výkaze ziskov a strát. Spoločnosť si uplatňuje výnimku pre lízingy, pri ktorých má podkladové aktívum nízku hodnotu pre každý individuálny prípad lízingu. Pre všetky lízingy, pri ktorých má podkladové aktívum nízku hodnotu, sa lízingové splátky spájané s týmito aktívami vykazujú rovnomerne ako náklad počas celej doby trvania lízingu. Medzi lízingy, pri ktorých má podkladové aktívum nízku hodnotu, patri napr. lízing počítačiek peňazí. Za aktívum s nízkou hodnotou sa považuje podkladové aktívum v hodnote do 5 000 EUR v čase, keď bolo nové.

Spoločnosť si uplatňuje výnimku pre krátkodobé lízingy, t.j. lízingy s dobou trvania najviac 12 mesiacov a lízingové splátky spájané s týmito aktívami vykazujú rovnomerne ako náklad počas celej doby trvania lízingu.

Postupy účtovania aplikované do 31. decembra 2018

### (i) Operatívny lízing

Lízingy, pri ktorých sa v podstate všetky riziká a výhody plynúce z vlastníctva majetku neprevádzajú na Spoločnosť ako nájomcu, sa klasifikujú ako operatívne lízingy. Platby realizované na základe operatívneho lízingu (očistené o všetky stimuly prijaté od prenajímateľa) sa účtujú rovnomerne do nákladov počas doby trvania lízingu.

## (ii) Finančný lízing

Prenájom dlhodobého hmotného majetku, pri ktorom na Spoločnosť zreteľne prechádzajú v podstate všetky riziká a výhody spojené s jeho vlastníctvom, sa klasifikuje ako finančný leasing. Majetok obstaraný formou finančného leasingu sa na začiatku nájomného vzťahu aktivuje buď v jeho reálnej hodnote alebo v súčasnej hodnote minimálnych leasingových splátok podľa toho, ktorá z nich je nižšia.

Každá leasingová splátka sa rozdeľuje medzi záväzok a finančné náklady tak, aby sa dosiahla konštantná úroková sadzba uplatnená na neuhradený finančný zostatok. Zodpovedajúce záväzky z prenájmu, očistené o finančné náklady, sú vykázané ako dlhodobé a krátkodobé záväzky z finančného lízingu. Úroková časť finančných nákladov sa účtuje do zisku alebo straty počas doby trvania leasingu tak, aby sa dosiahla konštantná úroková miera uplatnená na zostatok záväzku z leasingu za každé obdobie. Majetok obstaraný formou finančného leasingu sa odpisuje buď počas doby jeho životnosti alebo počas kratšej doby trvania leasingu, ak si Spoločnosť nie je celkom istá, že na ňu po ukončení lízinguového vzťahu prejde vlastnícke právo k danému majetku.

### 2.13 Zásoby

Zásoby sa oceňujú buď obstarávacou cenou alebo čistou realizovateľnou hodnotou podľa toho, ktorá z nich je nižšia. Čistá realizovateľná hodnota predstavuje odhad predajnej ceny v bežnom obchodnom styku a je znížená o príslušné náklady na predaj. Obstarávacía cena vychádza z priemernej nákupnej ceny v bežnom obchodnom styku a zahŕňa náklady vynaložené na obstaranie zásob, ich dopravu na príslušné miesto a uvedenie do požadovaného stavu.

### 2.14 Peniaze a peňažné prostriedky

Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty zahŕňajú peňažnú hotovosť a zostatky na bežných bankových účtoch. Oceňujú sa v umorovanej hodnote. Spoločnosť posúdila očakávané úverové straty a považuje ich za nevýznamné vzhľadom na splatnosť a kredit rating bánk.

### 2.15 Výplata podielu zo zisku

Výplata podielu zo zisku spoločníkovi Spoločnosti sa vykazuje ako záväzok v účtovnej závierke v období, v ktorom jeho vyplatenie schváli valné zhromaždenie.

### 2.16 Zákonný rezervný fond

Zákonný rezervný fond tvorí Spoločnosť v súlade s Obchodným zákonníkom. Každoročný prídel do zákonného rezervného fondu činí 5% z čistého zisku vykázaného v štatutárnej účtovnej závierke Spoločnosti, a to až do výšky 10% základného imania. Ide o nedeliteľný fond, ktorý sa môže použiť výlučne na zvýšenie základného imania alebo na vykrytie strát. V súčasnosti má Spoločnosť vytvorený rezervný fond vo výške požadovanej zákonom.

### 2.17 Úvery a pôžičky

Úvery a pôžičky sa pri prvotnom zaúčtovaní oceňujú reálnou hodnotou zníženou o transakčné náklady. Následne sa vykazujú v zostatkovej účtovnej hodnote zistenou metódou efektívnej úrokovej miery. Rozdiel medzi počiatočnou hodnotou úveru resp. pôžičky a jeho resp. jej splatnou nominálnou hodnotou sa vykáže v zisku alebo strate počas doby splatnosti úveru pomocou metódy efektívnej úrokovej miery.

Úvery a pôžičky sa klasifikujú ako krátkodobé záväzky, ak Spoločnosť nemá bezvýhradné právo odložiť vyrovnanie záväzku minimálne 12 mesiacov od súvahového dňa.

### 2.18 Záväzky z obchodného styku a iné záväzky

Záväzky z obchodného styku a iné záväzky sa pri vzniku oceňujú reálnou hodnotou a následne sa vykazujú v zostatkovej účtovnej hodnote zistenej metódou efektívnej úrokovej miery.

### 2.19 Dane

#### (i) Splatná daň z príjmov

Splatná daň z príjmov sa počíta na základe daňových zákonov platných k súvahovému dňu. Jej výška sa stanovila z hospodárskeho výsledku pred zdanením, ktorý bol upravený o odpočítateľné a pripočítateľné položky z titulu trvalých a dočasných rozdielov medzi účtovným a zdaniteľným ziskom. Daň z príjmov sa účtuje do nákladov Spoločnosti v období vzniku daňovej povinnosti. Splatný daňový záväzok je uvedený po znížení o preddavky na daň z príjmov, ktoré Spoločnosť uhradila v priebehu roka. Ak zaplatené preddavky na daň prevyšujú daňový záväzok za bežné účtovné obdobie, Spoločnosť vykáže daňovú pohľadávku.

#### (ii) *Odložená daň z príjmov*

Odložená daň z príjmov sa v účtovnej závierke vykazuje použitím súvahovej záväzkovej metódy v prípade dočasných rozdielov medzi hodnotou majetku a záväzkov pre daňové účely a ich účtovnou hodnotou. O odloženej dani z príjmov sa však neúčtuje, ak vzniká z prvotného vykázania majetku alebo záväzku v súvislosti s transakciou, ktorá nepredstavuje podnikovú kombináciu, a ak v čase transakcie neovplyvňuje účtovný ani daňový zisk alebo stratu. Odložená daň z príjmov je stanovená použitím daňových sadzieb (a zákonov), ktoré boli schválené k súvahovému dňu a očakáva sa, že budú platiť v čase realizácie odloženej daňovej pohľadávky alebo vyrovnania odloženého daňového záväzku. Odložená daňová pohľadávka sa účtuje iba do takej výšky, do akej je pravdepodobné, že bude možné dočasné rozdiely vyrovať voči budúcemu základu dane.

Spoločnosť si započítava odložené daňové pohľadávky s odloženými daňovými záväzkami, ak má Spoločnosť právne vymožiteľný nárok ich započítať, a ak sa týkajú daní z príjmov vyberaných tým istým daňovým úradom.

## 2.20 Rezervy na ostatné záväzky a náklady

Rezervy na ostatné záväzky a náklady sa vykazujú vtedy, ak má Spoločnosť súčasný zákonný, zmluvný alebo mimozmluvný záväzok, ktorý je dôsledkom minulých udalostí, pričom je pravdepodobné, že jeho vyrovanie bude mať za následok úbytok peňažných prostriedkov predstavujúcich ekonomický prospech a zároveň možno vykonať spoľahlivý odhad výšky tohto záväzku. Ak existuje viacero podobných záväzkov, pravdepodobnosť, že bude potrebný výdavok na ich úhradu, sa určuje posúdením skupiny záväzkov ako celku. Rezerva sa vykazuje aj vtedy, ak je pravdepodobnosť výdavkov vzhľadom na hociktorú z položiek zahrnutých v tej istej skupine záväzkov malá.

Rezervy sa oceňujú súčasnou hodnotou výdavkov očakávaných na uhradenie záväzku pri použití sadzby pred zdanením, ktorá odráža aktuálny trhový odhad časovej hodnoty peňazí a rizík špecifických pre daný záväzok. Zvýšenie rezervy v dôsledku plynutia času sa vykazuje ako nákladový úrok.

Ak Spoločnosť očakáva, že rezerva bude refundovaná, napríklad v rámci poistnej zmluvy, táto náhrada je vytváraná ako separátne aktívum, ale len v prípade, že je náhrada takmer istá.

Rezerva na nevýhodné zmluvy predstavuje náklady Spoločnosti vyplývajúce z prenájmu, ktorý nemožno po určitú dobu vypovedať. Spoločnosť kalkuluje túto rezervu ako rozdiel medzi nevypovedateľnými záväzkami z prenájmu a s hodnotou očakávanej straty v budúcnosti pre dané prevádzky v prenájme. Spoločnosť účtuje o rezerve na nevýhodné zmluvy v hodnote tohto rozdielu diskontovaného na súčasnú hodnotu.

Spoločnosť ďalej vytvára rezervy na pravdepodobné pokuty zo strany Štátnej veterinárnej a potravinovej správy SR.

Podmienené záväzky sa nevykazujú v účtovnej závierke. Vykazujú sa v poznámkach k účtovnej závierke, pokiaľ možnosť odlivu zdrojov predstavujúcich ekonomické úžitky nie je vzdialená.

## 2.21 Zamestnanecké požitky

### (i) *Dôchodkové programy s pevne stanovenými príspevkami*

Spoločnosť prispieva do povinných štátnych alebo súkromných dôchodkových programov s pevne stanovenými príspevkami. Počas roka platí navyše odvody na povinné zdravotné, nemocenské, dôchodkové, úrazové poistenie a tiež príspevok do garančného fondu a na poistenie v nezamestnanosti z objemu hrubých miezd vo výške stanovenej zákonom. Spoločnosť po celý rok prispievala do týchto fondov čiastkami v celkovej výške 35,2% (2018: 35,2%) z objemu hrubých miezd až do výšky stropu mesačnej mzdy, ktorý je stanovený príslušnými právnymi predpismi, pričom zamestnanci si na príslušné poistenia prispievali ďalšími 13,4 % (2018: 13,4%). Náklady na tieto odvody sa účtujú do zisku alebo straty v tom istom období ako príslušné mzdové náklady.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

(ii) *Krátkodobé zamestnanecké požitky*

Závazky z poskytovania krátkodobých zamestnaneckých požitkov sa oceňujú na nediskontovanej báze a účtujú sa do nákladov, len čo je príslušná služba poskytnutá. Rezerva sa vytvára vo výške, ktorá bude podľa očakávania vyplatená vo forme krátkodobých peňažných odmien, ak má Spoločnosť súčasný zmluvný alebo mimozmluvný záväzok vyplatiť túto čiastku ako odplatu za minulé služby, ktorú jej zamestnanec poskytol, a ak možno tento záväzok spoľahlivo odhadnúť.

(iii) *Programy s podielom na zisku a prémieové programy*

Záväzok zo zamestnaneckých požitkov majúcich formu programov s podielom na zisku a prémieových programov sa vykáže medzi ostatnými záväzkami, ak neexistuje iná reálna alternatíva, iba tento záväzok vyrovnáť, a ak je splnená aspoň jedna z nasledujúcich podmienok:

- takýto program existuje oficiálne a čiastky, ktoré majú byť vyplatené, možno stanoviť ešte pred vydaním účtovnej závierky; alebo
- v minulosti uplatňované zvyklosti vzbudili v zamestnancoch reálne očakávanie, že dostanú prémie resp. že budú mať podiel na zisku a uvedenú čiastku možno stanoviť ešte pred vydaním účtovnej závierky.

Predpokladá sa, že záväzky z titulu podielov na zisku a prémie budú vyrovnané do 12 mesiacov, a sú oceňované vo výške očakávanej úhrady v čase vyrovnania.

(iv) *Odchodné*

Podľa slovenskej legislatívy je Spoločnosť povinná vyplatiť každému pracovníkovi pri prvom odchode do dôchodku a dosiahnutí dôchodkového veku odmenu vo výške jeho jedného priemerného mesačného platu. S tým spojený záväzok odpovedá súčasnej hodnote záväzku z definovaných požitkov k súvahovému dňu. Záväzok definovaných požitkov sa počíta raz ročne pomocou metódy plánovaného ročného zhodnotenia požitkov (Projected Unit Credit Method). Poistno-matematické zisky a straty zo zmeny odhadu záväzku sa účtujú do výkazu ostatných súhrnných ziskov a strát v čase ich vzniku.

Z dôvodu vysokej fluktuácie zamestnancov vedenie Spoločnosti nepovažuje vplyv nevykázanéj rezervy na odchodné na účtovnú závierku Spoločnosti za významný.

## 2.22 Vykazovanie výnosov

Výnosy sú príjmy plynúce z bežnej podnikateľskej činnosti spoločnosti. Výnosy sa vykazujú vo výške transakčnej ceny. Transakčná cena je suma protihodnoty, na ktorú Skupina očakáva, že bude mať nárok výmenou za prevod kontroly nad prisľúbeným tovarom alebo službami na zákazníka, s výnimkou súm inkasovaných v mene tretích strán.

- Spoločnosť prevádzkuje reťazec maloobchodných predajní. Tržby z maloobchodného predaja sú vo forme peňažnej hotovosti, platby platobnými kartami a stravými lístkami. Výnosy sú vykázané v čase, keď zákazník prevzal kontrolu nad tovarom. Suma protihodnoty je vopred zmluvne stanovená ako jednotková cena za tovar. Suma protihodnoty sa upravuje iba prospektívne. Spoločnosť neinkasuje sumu protihodnoty vopred, neposkytuje žiadne zľavy, rabaty ani možnosť stanoviť sumu protihodnoty za rôzne objemy, čiže vykazuje výnosy v tej sume, v ktorej ich má právo fakturovať. Spoločnosť sumu protihodnoty fakturuje v období, kedy nastane predaj tovaru.
- Výnosy za poskytnuté služby sa vykazujú v pomere k rozsahu ukončenia transakcie k súvahovému dňu. Výnosy sú vykázané v čase, keď zákazník prevzal poskytnutú službu. Poskytnutými službami sú hlavne poradenské služby. Suma protihodnoty je vopred zmluvne stanovená. Suma protihodnoty sa upravuje iba prospektívne. Spoločnosť neinkasuje sumu protihodnoty vopred, neposkytuje žiadne zľavy, rabaty ani možnosť stanoviť sumu protihodnoty za rôzne objemy, čiže vykazuje výnosy v tej sume, v ktorej ich má právo fakturovať. Spoločnosť sumu protihodnoty fakturuje v období, kedy splnila povinnosť zo zmluvy poskytnúť službu.

### Ostatné výnosy

- Výnosy z prenájmu resp. lízingu sa účtujú rovnomerne počas doby trvania nájomného resp. lízingového vzťahu. Výnosy sú vykázané v čase, keď zákazník prevzal a využíval predmet nájmu.

- (ii) Úrokové výnosy sa vykazujú v súlade s princípom časového rozlíšenia použitím metódy efektívnej úrokovej miery.

### 3. Riadenie finančného rizika

#### 3.1 Faktory finančného rizika

Činnosti, ktoré Spoločnosť vykonáva, ju vystavujú rozličným finančným rizikám: trhovému riziku (zahŕňa kurzové riziko, riziko úrokovej sadzby s vplyvom na peňažné toky), úverovému riziku a riziku likvidity. Medzi hlavné finančné nástroje Spoločnosti patria pohľadávky a záväzky z obchodného styku, peňažné prostriedky a krátkodobé bankové vklady. Hlavným cieľom týchto finančných nástrojov je získať financie na zabezpečenie prevádzky Spoločnosti.

Vedenie Spoločnosti považuje úverové riziko vyplývajúce z pohľadávok za najvýznamnejšie potenciálne riziko.

##### (i) Úverové riziko

Úverové riziko vzniká v súvislosti s peňažnými prostriedkami a peňažnými ekvivalentmi, vkladmi v bankách a finančných inštitúciách, obchodom s odberateľmi, vrátane nesplatených pohľadávok a budúcimi dohodnutými transakciami. Posúdenie rizika zníženia hodnoty finančných aktív je popísané v bode 2.3. Predaj zákazníkov v maloobchode sa realizuje prevažne za hotovosť.

Spoločnosť má vypracované smernice riadenia úverov a pohľadávok, ktoré zabezpečujú minimalizáciu úverového rizika neustálym monitorovaním situácií, ktoré vystavujú Spoločnosť tomuto druhu rizika. Splatnosť pohľadávok sa sleduje na mesačnej báze. V prípade nesplácania nastupuje najskôr proces zasielania upomienok. V druhej fáze môže Spoločnosť využiť služby dvoch profesionálnych spoločností, ktoré sa špecializujú na vymáhanie pohľadávok mimosúdnou cestou alebo poverí právnickú kanceláriu, aby príslušné pohľadávky vymáhala na súde. Úverová bonita sa posudzuje u všetkých odberateľov, ktorí požadujú úver nad určitú hranicu. Hoci vymáhanie pohľadávok by mohlo byť ovplyvnené ekonomickými faktormi, vedenie je presvedčené, že Spoločnosti nehrozí významné riziko straty nad rámec už vytvorených opravných položiek. Aby minimalizovala úverové riziko súvisiace s bankovými účtami a finančnými nástrojmi, Spoločnosť uskutočňuje transakcie len s bankami a finančnými inštitúciami, ktoré majú vysoký rating.

Množstvo peňažných prostriedkov uložených v bankách Spoločnosť pravidelne sleduje. V nasledujúcej tabuľke sú uvedené zostatky u hlavných bánk k súvahovému dňu:

| Protistrana                     | Rating                  | 31. december 2019<br>Zostatok | 31. december 2018<br>Zostatok |
|---------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Banka 1 s ratingom <sup>1</sup> | BAA1 (agentúra Moody's) | 62                            | 386                           |
| Banka 2 s ratingom <sup>1</sup> | BAA1 (agentúra Moody's) | 208                           | 557                           |
|                                 |                         | <u>270</u>                    | <u>943</u>                    |

<sup>1</sup> K 31. decembru 2019 dosahujú zostatky na bankových účtoch výšku 270 tis. EUR (k 31. decembru 2018: 943 tis. EUR). Okrem toho si Spoločnosť s uvedenými bankami dohodla úverové linky v celkovej výške 7 000 tis. EUR (k 31. decembru 2018: 7 000 tis. EUR). Spoločnosť k 31. decembru 2019 nevykázala použitie úverových línií (k 31. decembru 2018 Spoločnosť nevykázala použitie úverových línií).

Spoločnosť nestanovuje úverový limit pre maximálnu výšku peňažných prostriedkov držaných alebo uložených v jednotlivých bankách.

Spoločnosť je vystavená riziku koncentrácie nakoľko všetky peňažné prostriedky sú uložené v dvoch bankách (rovnako v roku 2018). Jedna z bánk s ratingom BAA1 vydala v prospech prenajímateľov obchodných priestorov a Colného úradu bankové záruky (Pozn. 26).

##### (ii) Trhové riziko

###### (a) Kurzové riziko

Spoločnosť pôsobí najmä na domácom trhu. Väčšina jej hotovostných tržieb, zostatkov na bankových účtoch a nákupov je denominovaná v eurách. Napriek tomu je vystavená kurzovému riziku, ktoré súvisí

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

s nákupmi od určitých dodávateľov v cudzej mene, predovšetkým v CZK. Keďže počet takýchto dodávateľov je minimálny a suma záväzkov v cudzej mene je nevýznamná, vedenie nepovažuje vplyv kurzového rizika na výsledok Spoločnosti za významný.

(b) Úrokové riziko s vplyvom na peňažné toky

K 31. decembru 2019 a k 31. decembru 2018 nemala Spoločnosť žiadne významné úročené aktíva okrem krátkodobých bankových úložiek (jednoduchých vkladov) a zostatkov na bankových účtoch. Úrokové riziko Spoločnosti vyplýva aj z prijatých pôžičiek resp. úverov. Spoločnosť je vystavená riziku, nakoľko prijaté úvery sú úročené pohyblivou úrokovou sadzbou. Pri zvýšení pohyblivej úrokovej sadzby (jednomesačný euribor) o 1 %, by sa zisk pred zdanením Spoločnosti znížil o 8 tis. EUR. Cieľom vedenia Spoločnosti je znižovať vplyv zmeny úrokových sadzieb na výsledok hospodárenia. Prostredníctvom intenzívnej komunikácie s poskytovateľom úverov (spoločnosť zo skupiny REWE) sa Spoločnosť snaží znižovať záväzkov v dobe nárastu úrokovej miery alebo v prípade prebytku hotovosti. Spoločnosť používa úvery na operatívnu činnosť.

(c) Cenové riziko

Cenové riziko je riziko, v dôsledku ktorého sa môže meniť reálna hodnota finančného majetku z iného dôvodu ako je zmena úrokovej sadzby alebo kurzu cudzej meny. Spoločnosť nie je vystavená významnému cenovému riziku z finančných nástrojov.

(iii) Riziko likvidity

Riziko likvidity znamená, že Spoločnosť bude mať ťažkosti so splnením svojich povinností v súvislosti s finančnými záväzkami.

Obozretné riadenie rizika likvidity znamená udržanie si dostatočného množstva peňažných prostriedkov, dostupnosť finančných prostriedkov prostredníctvom dostatočného množstva poskytnutých úverových línií a možnosť uzatvárať trhové pozície. Spoločnosť sa snaží udržať si flexibilitu financovania prostredníctvom otvorených úverových línií.

Spoločnosť riadi riziko likvidity využívaním pôžičiek (Pozn. 18) a bankových kontokorentných účtov, ktoré by mali v prípade potreby pokryť okamžitý nedostatok peňažných prostriedkov. Bankové kontokorentné účty sú používané len vo výnimočných prípadoch. Spoločnosť pravidelne monitoruje stav svojich likvidných prostriedkov a kontokorentné účty využíva minimálne. Spoločnosť tiež využíva výhody obchodných podmienok medzi ňou a jej dodávateľmi na zabezpečenie dostatočných finančných zdrojov pre svoje potreby. Splatnosť dodávateľských faktúr je v priemere 30 dní.

Spoločnosť pravidelne monitoruje pohyby finančných prostriedkov na bankových účtoch a pripravuje prognózy peňažných tokov. Očakávané peňažné toky sa pripravujú v tomto členení:

- 1) očakávané budúce peňažné toky z hlavných činností Spoločnosti,
- 2) očakávané budúce peňažné toky zabezpečujúce činnosť Spoločnosti a vedúce k vyrovnaniu všetkých jej záväzkov vrátane daní.

Prognóza peňažných tokov sa pripravuje mesačne. Služi na zistenie momentálnej potreby hotovosti a ak má Spoločnosť dostatok zdrojov, umožňuje ich krátkodobo uložiť. Štruktúra finančných záväzkov Spoločnosti podľa zostatkovej zmluvnej doby splatnosti k súvahovému dňu je uvedená v nasledujúcej tabuľke. Zostatky v tabuľke predstavujú dohodnuté nediskontované peňažné toky. Sumy splatné do 12 mesiacov sa rovnajú ich účtovnej hodnote, pretože dopad diskontovania nie je významný:

|                              | Do 3<br>mesiacov | Od 3<br>mesiacov do<br>1 roka | Od 1 – 5<br>rokov | Nad<br>5 rokov | Spolu  |
|------------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------|----------------|--------|
| Stav k 31. decembru 2019     |                  |                               |                   |                |        |
| Lízingové záväzky (Pozn. 15) | 5 038            | 15 113                        | 48 854            | 10 187         | 79 192 |

|   |        |       |       |   |        |
|---|--------|-------|-------|---|--------|
| Závazky z obchodného styku a ostatné záväzky (ktoré spĺňajú definíciu finančného záväzku), (Pozn. 17) | 50 045 | 4 917 | 1 978 |   | 56 940 |
| Stav k 31. decembru 2018  |        |       |       |   |        |
| Finančný lízing (Pozn. 15)  | 177    | 530   | 6 181 | - | 6 888  |
| Závazky z obchodného styku a ostatné záväzky (ktoré spĺňajú definíciu finančného záväzku), (Pozn. 17) | 57 643 | 2 871 | 1 617 |   | 62 131 |

### 3.2 Riadenie kapitálu

Cieľom Spoločnosti pri riadení kapitálu je zabezpečiť jej schopnosť pokračovať vo svojej činnosti, aby zaistila dostatočnú návratnosť kapitálu pre svojich spoločníkov, a udržať optimálnu štruktúru kapitálu, aby udržala nízke náklady financovania. K 31. decembru 2019 spravuje vedenie Spoločnosti kapitál vykázaný podľa IFRS v hodnote 84 169 tis. EUR (k 31. decembru 2018: 80 356 tis. EUR).

Aby udržala alebo upravila štruktúru kapitálu, môže Spoločnosť upraviť výšku podielu na zisku vyplácanému spoločníkom alebo vrátiť im časť kapitálu. Spoločnosť zabezpečuje riadenie kapitálu v spolupráci s materskou spoločnosťou.

Externé požiadavky na kapitál pre spoločnosť s ručením obmedzeným, ktorá bola založená v Slovenskej republike, zahŕňajú základné imanie v sume minimálne 5 tisíc EUR. K 31. decembru 2019 a 31. decembru 2018 Spoločnosť dodržala tieto zákonné požiadavky na kapitál.

### 3.3 Odhad reálnej hodnoty

Reálna hodnota je cena, za ktorú by bolo možné predat' aktívum alebo by bola zaplatená za prevod záväzku v rámci riadnej transakcie medzi účastníkmi hlavného (najvýhodnejšieho) trhu v deň stanovenia tejto hodnoty za bežných trhových podmienok (výstupná cena) bez ohľadu na to, či sa táto cena dá priamo zistiť alebo odhadnúť použitím iných oceňovacích techník.

Finančné a nefinančné nástroje, ktoré sú oceňované v reálnej hodnote, sú klasifikované do troch úrovní podľa toho, ako boli získané údaje pre ich oceňovanie (Pozn. 8):

- Úroveň 1 predstavuje ceny kótované (neupravené) na aktívnych trhoch identického majetku alebo záväzkov.
- Úroveň 2 predstavuje zdroje iné ako kótované ceny zahrnuté na úrovni 1, ktoré sú zistiteľné pre majetok alebo záväzok buď priamo (t.j. ako ceny) alebo nepriamo (t.j. odvodeniny z cien).
- Úroveň 3 sú zdroje dát získané z ohodnocovacích techník, ktoré zahŕňajú zdroje, ktoré nie sú založené na informáciách zistiteľných na trhu.

Klasifikácia finančných a nefinančných nástrojov do vyššie uvedených úrovní je založená na použitých vstupoch najnižšej úrovne, ktoré majú významný vplyv na určenie reálnej hodnoty celku. Presun nástrojov medzi jednotlivými úrovňami je účtovaný na konci obdobia, v ktorom k nemu došlo.

Reálna hodnota finančných aktív a záväzkov, ako aj Investícií do nehnuteľností je pre účely zverejnenia odhadnutá diskontovaním budúcich zmluvných peňažných tokov pri súčasnej trhovej úrokovej sadzbe, ktorú Spoločnosť používa pri podobných finančných nástrojoch. Žiadne z finančných nástrojov nie sú reportované v reálnej hodnote, ale reálna hodnota sa pre ne iba zverejňuje.

Účtovná hodnota pohľadávok z obchodného styku znížená o opravné položky na nedobytné a sporné pohľadávky, účtovná hodnota poskytnutých pôžičiek, záväzkov z obchodného styku, úverov a pôžičiek, ako aj účtovná hodnota záväzkov z finančného lízingu sa približne rovná ich reálnej hodnote, keďže v prípade krátkodobých pohľadávok a záväzkov je vplyv diskontovania na ich súčasnú hodnotu nevýznamný a dlhodobé záväzky sú úročené pohyblivou úrokovou sadzbou. Ocenenie týchto finančných nástrojov spadá do Úrovne 2 v rámci hierarchie reálnych

Reálna hodnota peňazi a peňažných ekvivalentov sa rovná ich účtovnej hodnote. Hotovosť je zaradená do úrovne 1 a peňažné prostriedky držané v bankách v úrovni 2 v rámci hierarchie reálnych hodnôt.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

### 3.4 Významné účtovné odhady a rozhodnutia o spôsobe účtovania

Spoločnosť uskutočňuje odhady a používa predpoklady týkajúce sa budúcich období. Vytvorené účtovné odhady sa vzhľadom na svoju podstatu iba zriedka rovnajú skutočne dosiahnutým hodnotám. Zásadné odhady a predpoklady, kde je riziko významnej úpravy účtovnej hodnoty majetku a záväzkov počas nasledujúceho účtovného obdobia sú uvedené nižšie.

#### (i) Predpokladaná životnosť dlhodobého hmotného majetku

Spoločnosť vykonáva svoju základnú podnikateľskú činnosť v sektore maloobchodného predaja a výroby a predaja potravinárskych výrobkov. To podmieňuje značné investície do dlhodobého hmotného majetku. Odhad jeho predpokladanej životnosti a jej zmeny môžu mať preto významný vplyv na hospodársky výsledok Spoločnosti. Z tohto dôvodu vedenie minimálne raz ročne prehodnocuje dovtedajší odhad predpokladanej životnosti dlhodobého hmotného majetku. Pri stanovovaní doby životnosti dlhodobého hmotného majetku Spoločnosť zohľadňuje výsledky marketingových prieskumov týkajúcich sa predpokladanej rentabilnosti prevádzok v jednotlivých regiónoch a poznatky získané dlhoročnými skúsenosťami.

Priemerná doba použiteľnosti odpisovaného dlhodobého hmotného majetku predstavuje približne 15,89 rokov (2018: 16,63 rokov). Prehodnotenie priemernej doby použiteľnosti o jeden rok by zmenilo ročný odpis o 1 090 tis. EUR (2018: 1 030 tis. EUR).

#### (ii) Zníženie hodnoty budov a zariadení

Spoločnosť pri kalkulácii testu znehodnotenia majetku vychádza zo štvorročných plánov. Na ich základe počíta reálnu hodnotu. Pri stanovení reálnej hodnoty vychádza Spoločnosť z trhových cien prenájmu podobných priestorov v porovnateľných lokáciách, počtu zostatkových rokov životnosti (úroveň reálnej hodnoty 3), ktorý porovnáva s diskontovanými peňažnými tokmi z prevádzky predajne. Čisté peňažné toky (vypočítané na základe EBITA predajní) Spoločnosť diskontovala priemerným nákladom kapitálu (tzv. WACC) vo výške 6,6% (hodnota WACC 2018 je 7,1%) Vyššia z týchto dvoch hodnôt je následne porovnaná s účtovnou hodnotou majetku a v prípade negatívneho rozdielu Spoločnosť účtuje o opravnej položke k majetku. Spoločnosť pri výpočte použila growth rate 1%. Prípadná zmena tejto sadzby o +/- 0,5% by mala vplyv na výšku opravnej položky v sume 60 tis. EUR. Hodnota opravnej položky k majetku k 31. decembru 2019 vyjadrujúca rozdiel medzi účtovnou hodnotou a realizačnou hodnotou bola 2 442 tis. EUR (2018: 2 550 tis. EUR).

Akonáhle sú zistené možné indikátory znehodnotenia majetku, a to najmä stratovosť prevádzky a zníženie reálnej hodnoty, Spoločnosť testuje, či majetok nepodlieha znehodnoteniu v súlade s účtovnými postupmi popísanými v Poznámke č. 2.6. Realizovateľná hodnota súboru majetku generujúceho peňažné toky bola stanovená na základe kalkulácie úžitkovej hodnoty tohto súboru majetku. Táto kalkulácia najviac závisí na použití týchto odhadov:

- budúce peňažné toky generované jednotlivými predajňami,
- budúce peňažné toky generované jednotlivými predajňami v prípade ich prenájmu (tzv. fair value),
- diskontný faktor použitý na výpočet čistej súčasnej hodnoty budúcich peňažných tokov.

Analýza citlivosti opravnej položky na použitú diskontnú sadzbu v roku 2019 je uvedená nižšie:

| Diskontný faktor | Opravná položka 2019 | Odchýlka |
|------------------|----------------------|----------|
| 5,00%            | 2 152                | -289     |
| 6,00%            | 2 346                | -95      |
| <b>6,60%</b>     | <b>2 442</b>         | -        |
| 7,00%            | 2 595                | 153      |
| 8,00%            | 2 954                | 513      |
| 9,00%            | 3 457                | 1 015    |

Analýza citlivosti opravnej položky na použitú diskontnú sadzbu v roku 2018 je uvedená nižšie:

| Diskontný faktor | Opravná položka 2018 | Odchýlka |
|------------------|----------------------|----------|
|------------------|----------------------|----------|

|              |              |          |
|--------------|--------------|----------|
| 5%           | 3 199        | -572     |
| 6%           | 3 410        | -361     |
| 7%           | 3 733        | -38      |
| <b>7,10%</b> | <b>3 771</b> | <b>-</b> |
| 8%           | 4 062        | 290      |
| 9%           | 4 306        | 535      |

Aktuálne použitá hodnota diskontného faktoru k 31. decembru 2019 je 6,6 % p.a. pred zdanením (k 31. decembru 2018: 7,10 % p.a.). Diskontný faktor bol zostavený v súlade s modelom CAPM so zohľadnením priemernej beta a kapitálovej štruktúry porovnateľných verejne obchodovaných spoločností, lokálne makroekonomické riziko bolo zohľadnené prostredníctvom priemerného výnosu Slovenských štátnych dlhopisov s 10 ročnou maturitou.

Miera citlivosti opravnej položky na zmenu diskontnej sadzby v roku 2019 sa pohybuje na úrovni citlivosti predchádzajúceho roku.

Spoločnosť vykonala k 31. decembru 2019 test znehodnotenia majetku s cieľom identifikovať možný rozdiel medzi účtovnou a realizovateľnou hodnotou majetku. Hodnota opravnej položky k majetku k 31. decembru 2019 vyjadrujúca rozdiel medzi účtovnou hodnotou a realizačnou hodnotou bola 2 442 tis. EUR (2018: 3 771 tis. EUR). K 31. decembru 2019 bola suma vykázanej straty zo zníženia hodnoty majetku 900 tis. EUR a suma zrušenej straty zo zníženia hodnoty majetku 1 008 tis. EUR.

Spoločnosť v roku 2019 posúdila riziko znehodnotenia „technického zhodnotenia prenajatého majetku“ v jednotlivých predajniach, ktoré dlhodobo generujú stratu a pre ktoré Spoločnosť neočakáva výrazné zlepšenie finančných výsledkov ani v budúcnosti. Keďže výšku reálnej hodnoty „technického zhodnotenia prenajatého majetku“ nie je možné spoľahlivo určiť a úžitková hodnota (angl. value in use) je nulová, Spoločnosť vykázala opravnú položku v plnej výške zostatkovej hodnoty technického zhodnotenia prenajatého majetku v hodnote 362 tis. EUR (v roku 2018: 1 228 tis. EUR).

#### (iv) Nevýhodné zmluvy

Rezerva na nevýhodné zmluvy predstavuje náklady Spoločnosti vyplývajúce z prenájmu, ktorý nemožno po určitú dobu vypovedať. Spoločnosť kalkuluje túto rezervu ako rozdiel medzi nevypovedateľnými záväzkami z prenájmu a s hodnotou očakávanej straty v budúcnosti pre dané prevádzky v prenájme. Od 1.1.2019 účtuje Spoločnosť o tejto rezerve ako o opravnej položke k Právam na používanie.

Spoločnosť účtuje o rezerve na nevýhodné zmluvy v hodnote tohto rozdielu diskontovaného na súčasnú hodnotu. Ak by sa plocha, ktorú je Spoločnosť schopná prenajať zmenšila/zväčšila o 1%, bol by vplyv na zisk pred zdanením Spoločnosti 37 tis. EUR (rok 2018: 20 tis. EUR).

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

#### 4. Dlhodobý nehmotný majetok (DNM)

|   | <b>Software a iný dlhodobý<br/>nehmotný majetok</b> |
|---|---|
| 1. január 2018                          |   |
| Obstarávacia cena                       | 398   |
| Oprávky                                 | -382  |
| <b>Zostatková cena</b>                  | <b>16</b>   |
| Rok ukončený 31. decembra 2018          |   |
| Prírastky                               | 91  |
| Úbytky                                  | -   |
| Odpisy (Pozn. 21)                       | -24   |
| <b>Zostatková cena ku koncu obdobia</b> | <b>83</b>   |
| 31. december 2018                       |   |
| Obstarávacia cena                       | 489   |
| Oprávky                                 | -406  |
| <b>Zostatková cena</b>                  | <b>83</b>   |
| Rok ukončený 31. decembra 2019          |   |
| Prírastky                               | 13  |
| Úbytky                                  | -   |
| Odpisy (Pozn. 21)                       | -30   |
| <b>Zostatková cena ku koncu obdobia</b> | <b>83</b>   |
| 31. december 2019                       |   |
| Obstarávacia cena                       | 502   |
| Oprávky                                 | -436  |
| <b>Zostatková cena</b>                  | <b>66</b>   |

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

## 5. Dlhodobý hmotný majetok (DHM)

|   | Pozemky<br>a budovy | Technické<br>zhodnotenie<br>prenajatého<br>majetku | Ostatný<br>DHM | Obstarávaný<br>DHM | Spolu          |
|---|---------------------|--|----------------|--------------------|----------------|
| <b>1. január 2018</b>   |                     |  |                |                    |                |
| Obstarávacia cena   | 67 348              | 101 167  | 129 521        | 4 838              | 302 874        |
| Oprávky a opravné položky   | -25 228             | -71 845  | -93 078        | -119               | -190 270       |
| <b>Zostatková cena</b>  | <b>42 120</b>       | <b>29 322</b>                                      | <b>36 443</b>  | <b>4 719</b>       | <b>112 604</b> |
| <b>Rok ukončený 31. decembra 2018</b>                                     |                     |  |                |                    |                |
| Prírastky   | -                   | -  | -              | 25 277             | 25 277         |
| Presuny   | 315                 | 13 466   | 12 570         | -26 351            | -              |
| Presuny do investícií v nehnuteľnostiach<br>(Pozn. 6) - obstarávacia cena | -                   | -  | -              | -                  | -34            |
| Presuny do investícií v nehnuteľnostiach<br>(Pozn. 6) - oprávky           | -                   | -  | -              | -                  | 24             |
| Úbytky – obstarávacia cena  | -                   | -2 633   | -8 597         | -92                | -11 322        |
| Úbytky – oprávky  | -                   | 1 575  | 8 213          | -                  | 9 788          |
| Odpisy  | -1 808              | -6 784   | -8 491         | -                  | -17 083        |
| Rozpustenie opravnej položky k DHM<br>(Pozn. 21)                          | 488                 | 642  | 210            | 119                | 1 459          |
| Zníženie hodnoty majetku (Pozn. 21)                                       | -1 578              | -972   | -42            | -                  | -2 592         |
| <b>Zostatková cena ku koncu obdobia</b>                                   | <b>39 537</b>       | <b>34 616</b>                                      | <b>40 306</b>  | <b>3 672</b>       | <b>118 131</b> |
| <b>31. december 2018</b>  |                     |  |                |                    |                |
| Obstarávacia cena   | 67 663              | 112 000  | 133 494        | 3 672              | 316 829        |
| Oprávky a opravné položky   | -28 126             | -77 384  | -93 188        | -                  | -198 698       |
| Presun -Práva na používanie – obstar.<br>Cena                             | -14 626             | -  | -              | -                  | -14 626        |
| Presun - Práva na používanie – oprávky                                    | 3 089               | -  | -              | -                  | 3 089          |
| <b>Zostatková cena</b>  | <b>28 000</b>       | <b>34 616</b>                                      | <b>40 306</b>  | <b>3 672</b>       | <b>106 594</b> |
| <b>Rok ukončený 31. decembra 2019</b>                                     |                     |  |                |                    |                |
| Prírastky   | 1 889               | 7 435  | 10 478         | -174               | 19 628         |
| Presuny   | 121                 | 473  | 1 456          | -2 050             | -              |
| Presuny do investícií v nehnuteľnostiach<br>(Pozn. 6) - obstarávacia cena | 80                  | -  | -              | -                  | 80             |
| Presuny do investícií v nehnuteľnostiach<br>(Pozn. 6) - oprávky           | -79                 | -  | -              | -                  | -79            |
| Úbytky – obstarávacia cena  | -610                | -2 154   | -16 650        | -139               | -19 553        |
| Úbytky – oprávky  | 384                 | 1 901  | 16 262         | -                  | 18 547         |
| Odpisy  | -1 177              | -6 823   | -9 070         | -                  | -17 070        |
| Rozpustenie opravnej položky k DHM<br>(Pozn. 21)                          | 1 008               | -  | -              | -                  | 1 008          |
| Zníženie hodnoty majetku (Pozn. 21)                                       | -899                | -357   | -              | -                  | -1 261         |
| <b>Zostatková cena ku koncu obdobia</b>                                   | <b>28 717</b>       | <b>35 091</b>                                      | <b>42 777</b>  | <b>1 309</b>       | <b>107 894</b> |
| <b>31. december 2019</b>  |                     |  |                |                    |                |
| Obstarávacia cena   | 54 517              | 117 754  | 128 778        | 1 309              | 302 358        |
| Oprávky a opravné položky   | -25 800             | -82 663  | -86 001        | -                  | -194 464       |
| <b>Zostatková cena</b>  | <b>28 717</b>       | <b>1</b>   | <b>42 777</b>  | <b>1 309</b>       | <b>107 894</b> |

Zostatková hodnota vyradeného majetku je zaúčtovaná do nákladov podľa spôsobu vyradenia. V prípade predaja je zostatková cena (upravená o výnosy dosiahnuté z predaja) vykázaná v ostatných prevádzkových nákladoch, pri likvidácii je zostatková cena vykázaná v rámci odpisov.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

Spoločnosť si prenájma pozemky a budovy na základe početných zmlúv o finančnom lízingu uzatvorených na obdobia od 16,5 do 20 rokov. K 31. decembru 2018 predstavovala zostatková cena takto prenajatého majetku výšku 11 537 tis. EUR, ktorá bola vykázaná v dlhodobom majetku a k 1.1.2019 bola preúčtovaná do Práv na používanie (bližšie popísané v bode 27 – Lízingy).

Na konci každej doby prenájmu má Spoločnosť možnosť odkúpiť majetok za výhodnú cenu. Porovnanie celkových minimálnych lízingových splátok a ich súčasnej hodnoty je uvedené v Pozn. 15. Trvanie leasingových zmlúv je minimálne do roku 2022. Priemerná rozloha predajní je 1 850 m<sup>2</sup> a pozemkov 6 870 m<sup>2</sup>.

Závazky z finančného lízingu sú efektívne kryté záložným právom na majetok obstaraný formou finančného lízingu, pretože v prípade ich nesplácania prechádzajú práva k prenajatému majetku späť na prenajímateľa. Neexistujú žiadne iné obmedzenia vlastníckych práv k dlhodobému hmotnému majetku. V prípade nesplácania svojich záväzkov má prenajímateľ právo nehnuteľnosť Spoločnosti odobrať. Avšak k takejto situácii počas doby trvania zmlúv zatiaľ nedošlo.

Dlhodobý hmotný majetok je poistený pre prípad škôd spôsobených krádežou a živelnou pohromou (a ďalšie prípady) až do výšky 258 202 tis. EUR (v roku 2018: 237 844 tis. EUR).

V prípade prechodného zníženia úžitkovej hodnoty dlhodobého majetku, ktorá bola zistená pri inventarizácii a je výrazne nižšia ako jeho ocenenie v účtovníctve po odpočítaní oprávok, je vytvorená opravná položka na úroveň jeho zistenej úžitkovej hodnoty.

Spoločnosť vykonala k 31. decembru 2019 test znehodnotenia majetku s cieľom identifikovať možný rozdiel medzi účtovnou a realizovateľnou hodnotou majetku. Spoločnosť vypočítala hodnotu z používania pomocou metódy čistých diskontovaných peňažných tokov pre prevádzky (Pozn. 3.4) a pomocou metódy stanovenia reálnej hodnoty poníženej o náklady na predaj (tzv. fair value less costs to sell) pre budovy dané do prenájmu.

## 6. Investície do nehnuteľností

|   | <b>Investície do nehnuteľností</b> |
|---|------------------------------------|
| 1. január 2018                                |                                    |
| Obstarávacia cena                             | 2 363                              |
| Oprávky                                       | -1 419                             |
| <b>Zostatková cena</b>                        | <b>944</b>                         |
| Rok ukončený 31. decembra 2018                |                                    |
| Odpisy (Pozn. 21)                             | -29                                |
| <b>Zostatková cena ku koncu obdobia</b>       | <b>915</b>                         |
| 31. december 2018                             |                                    |
| Obstarávacia cena                             | 2 363                              |
| Oprávky                                       | -1 448                             |
| <b>Zostatková cena</b>                        | <b>915</b>                         |
| Rok ukončený 31. decembra 2019                |                                    |
| Prírastky                                     | 66                                 |
| Presuny do pozemkov a budov obstarávacia cena | -80                                |
| Presuny do pozemkov a budov oprávky           | 79                                 |
| Odpisy (Pozn. 21)                             | -18                                |
| <b>Zostatková cena ku koncu obdobia</b>       | <b>962</b>                         |
| 31. december 2019                             |                                    |
| Obstarávacia cena                             | 2 349                              |
| Oprávky                                       | -1 387                             |
| <b>Zostatková cena</b>                        | <b>962</b>                         |

Investície do nehnuteľností predstavujú v súlade s IAS 40 predajné plochy a parkoviská Spoločnosti, ktoré však nie sú využívané Spoločnosťou, ale sú držané za účelom dosahovania dlhodobých výnosov z prenájmu.

Reálna hodnota investícií do nehnuteľností prepočítaná priemerným výnosovým percentom 9,25 % k 31. decembru 2019 predstavuje 3 908 tis. EUR (k 31. decembru 2018: 4 194 tis. EUR). Spoločnosť určuje reálnu hodnotu investícií do nehnuteľností metódou diskontovaných plánovaných peňažných tokov, ktoré by získala z prenájmu týchto nehnuteľností. Údaje čerpá z verejne prístupných zdrojov ako aj interných dát. Preto reálna hodnota investícií do nehnuteľností spadá do Úrovne 3 v rámci hierarchie reálnych hodnôt.

Nasledujúce čiastky boli vykázané vo výkaze ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov a strát:

|   | 2019 | 2018 |
|---|------|------|
| Výnosy z prenájmu   | 362  | 384  |
| Priame prevádzkové náklady súvisiace s výnosmi z prenájmu (vrátane nákladov neprenajatých priestorov) | -    | -    |

Analýza minimálnych výnosov z nájmu podľa splatnosti vyzerá takto:

| Splatné           | Do 1 roka | Do 2 rokov | Do 3 rokov | Do 4 rokov | Do 5 rokov | Po viac ako<br>5 rokoch | Spolu |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|-------|
| 31. december 2019 | 354       | 261        | 260        | 213        | 72         | 10                      | 1 170 |

Väčšina nájomných zmlúv je uzatvorená na obdobie 1 roka, následne sa vždy rokuje o jej predĺžení. Spoločnosť nemá obmedzené právo nakladať s dlhodobým hmotným majetkom vedeným ako investície do nehnuteľností (2018: rovnako ako v roku 2019).

Spoločnosť považuje súčasné využitie nehnuteľností za ich najlepšie možné využitie.

## 7. Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky

|  | 31. december 2019 | 31. december 2018 |
|--|-------------------|-------------------|
| Pohľadávky z obchodného styku                                    | 6 130             | 4 263             |
| znižené o: opravné položky k pohľadávkam z obchodného styku      | -746              | -390              |
|  | <b>5 384</b>      | <b>3 873</b>      |
| Pohľadávky z obchodného styku voči spriazneným osobám (Pozn. 28) | 69                | 51                |
| Ostatné pohľadávky   | 4 680             | 5 920             |
| znižené o: opravné položky k ostatným pohľadávkam                | -800              | -250              |
| <b>Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky spolu</b>      | <b>9 333</b>      | <b>9 594</b>      |

V uvedenej kategórii pohľadávok sú najväčšími odberateľmi Spoločnosti k 31. decembru 2019 významní dodávatelia Spoločnosti v dôsledku fakturácie ročných bonusov a poskytnutých služieb, spoločnosti poskytujúce stravné lístky. Na základe platobnej disciplíny týchto dodávateľov a možného budúceho zápočtu záväzkov a pohľadávok, kreditných limitov a vekovej štruktúry na konci účtovného obdobia považuje Skupina týchto odberateľov za spoločnosti s minimálnym rizikom.

Niektoré finančné aktíva a záväzky sú predmetom započítania na základe dohôd o započítaní. Každá dohoda medzi Spoločnosťou a protistranou dovoľuje realizáciu započítavania príslušných finančných aktív a záväzkov v netto hodnote. Každá zo strán v rámci dohody o započítaní alebo podobnej dohody má možnosť vysporiadania všetkých takýchto súm v netto hodnote aj v prípade úpadku protistrany.

| 31. decembra 2019 | Brutto hodnota finančných aktív | Brutto hodnota finančných pasív započítaných v rámci súvahy | Netto hodnota finančných aktív v súvahe | Sumy podliehajúce dohodám o vzájomnom započítaní, ktoré neboli v súvahe vzájomne započítané |                   | Hodnota netto |
|-------------------|---------------------------------|---|---|---|-------------------|---------------|
|                   |                                 |   |   | Finančné nástroje   | Peňažná zábezpeka |               |

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

**Aktíva**

|                                     |       |       |       |   |   |       |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|---|---|-------|
| Pohľadávky z obchodného styku       | 5 830 | 4 338 | 1 492 | - | - | 1 492 |
| Pohľadávky voči spriazneným stranám | 345   | 276   | 69    | - | - | 69    |
| Ostatné pohľadávky                  | 1 467 | -     | 1 467 | - | - | 1 467 |

**Aktíva spolu  
podliehajúce  
zverejneniam  
o vzájomnom  
započítaní**

|              |              |              |   |   |              |
|--------------|--------------|--------------|---|---|--------------|
| <b>7 642</b> | <b>4 614</b> | <b>3 028</b> | - | - | <b>3 028</b> |
|--------------|--------------|--------------|---|---|--------------|

**Závazky**

|                                  |        |       |        |   |   |        |
|----------------------------------|--------|-------|--------|---|---|--------|
| Závazky z obchodného styku       | 44 537 | 4 338 | 40 199 | - | - | 40 199 |
| Závazky voči spriazneným stranám | 5 973  | 276   | 5 697  | - | - | 5 697  |

**Závazky spolu  
podliehajúce  
zverejneniam  
o vzájomnom  
započítaní**

|               |              |               |   |   |               |
|---------------|--------------|---------------|---|---|---------------|
| <b>50 510</b> | <b>4 614</b> | <b>45 896</b> | - | - | <b>45 896</b> |
|---------------|--------------|---------------|---|---|---------------|

| 31. decembra 2018 | Brutto hodnota finančných aktív | Brutto hodnota finančných pasív započítaných v rámci súvahy | Netto hodnota finančných aktív v súvahe | Sumy podliehajúce dohodám o vzájomnom započítaní, ktoré neboli v súvahe vzájomne započítané |                   | Hodnota netto |
|-------------------|---------------------------------|---|---|---|-------------------|---------------|
|                   |                                 |   |   | Finančné nástroje   | Peňažná zábezpeka |               |

**Aktíva**

|                                     |       |       |       |   |   |       |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|---|---|-------|
| Pohľadávky z obchodného styku       | 6 599 | 5 171 | 1 428 | - | - | 1 428 |
| Pohľadávky voči spriazneným stranám | 740   | 689   | 51    | - | - | 51    |
| Ostatné pohľadávky                  | 2 418 | 114   | 2 304 | - | - | 2 304 |

**Aktíva spolu  
podliehajúce  
zverejneniam  
o vzájomnom  
započítaní**

|              |              |              |   |   |              |
|--------------|--------------|--------------|---|---|--------------|
| <b>9 757</b> | <b>5 974</b> | <b>3 783</b> | - | - | <b>3 783</b> |
|--------------|--------------|--------------|---|---|--------------|

**Závazky**

|                                  |        |       |        |   |   |        |
|----------------------------------|--------|-------|--------|---|---|--------|
| Závazky z obchodného styku       | 54 700 | 5 285 | 49 415 | - | - | 49 415 |
| Závazky voči spriazneným stranám | 5 277  | 689   | 4 589  | - | - | 4 589  |

**Závazky spolu**

|               |   |   |               |
|---------------|---|---|---------------|
| <b>59 977</b> | - | - | <b>54 004</b> |
|---------------|---|---|---------------|

podliehajúce  
zverejneniam  
o vzájomnom  
započítaní

---

5 974      54 004

---

Závazky ani pohľadávky pri ktorých existuje možnosť zápočtu nie sú kryté záložným právom ani zábezpekou. Všetky vykázané pohľadávky a záväzky spĺňajú podmienky zápočtu.

Účtovná hodnota pohľadávok z obchodného styku, znížená o opravné položky, sa výrazne nelíši od ich reálnej hodnoty.

Pohyby opravných položiek sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

|  |               |
|--|---------------|
| <b>Konečný stav k 31. decembru 2018 vypočítaný podľa IFRS 9</b>  | <b>-640</b>   |
| Tvorba opravnej položky vykázaná vo výkaze ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov a strát                             | -987          |
| Rozpustenie opravnej položky z dôvodu nepotrebnosti vykázaná vo výkaze ziskov a strát a ostatných súhrnných ziskov a strát | 81            |
| <b>Stav k 31. Decembru 2019</b>  | <b>-1 546</b> |

Pohľadávky sú vedené v EUR.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

Uvedené hodnoty pohľadávok z obchodného styku a iných pohľadávok predstavujú maximálne kreditné riziko Spoločnosti. Uvedené pohľadávky nie sú kryté záložným právom Spoločnosti. Veritelia voči ktorým má Spoločnosť uvedené pohľadávky sú dlhodobí obchodní partneri, z ktorých väčšinu Spoločnosť považuje za schopných splácať svoje záväzky. Prevažne sa však nejedná o spoločnosti, ktoré by mali oficiálny rating od ratingových spoločností.

Spoločnosť rozlišuje v rámci pohľadávok z obchodného styku a iných pohľadávok nasledujúce triedy finančného majetku:

- Pohľadávky z obchodného styku
- Ostatné pohľadávky

Pohľadávky z obchodného styku vo výške 5 384 tis. EUR (2018: 3 873 tis. EUR), pohľadávky voči spriazneným osobám vo výške 69 tis. EUR (2018: 51 tis. EUR) a ostatné pohľadávky vo výške 3 880 tis. EUR (2018: 5 670 tis. EUR) sa nepovažujú za rizikové a znehodnotené.

Výška všeobecnej opravnej položky k pohľadávkam z obchodného styku a ostatným pohľadávkam bola vypočítaná na základe matice uvedenej v tabuľke nižšie. Matica je založená na základe zoradenia pohľadávok podľa dní po splatnosti a percenta pravdepodobnosti. Percento pravdepodobnosti 0,02% je matematicky zaokrúhlené na celé číslo a preto celkový dopad 1 tis. EUR (2018: 1 tis. EUR) je považovaný za nevýznamný a nebol účtovaný.

K 31. decembru 2019 Spoločnosť vytvorila k znehodnoteným pohľadávkam z obchodného styku a ostatným pohľadávkam 100% špecifickú opravnú položku vo výške 1 546 tis. EUR (2018: 640 tis. EUR).

| Stav k 31. decembru 2019                                  | Pohľadávky do splatnosti | Pohľadávky po splatnosti |                |                 |                   | Celkom |
|---|--------------------------|--------------------------|----------------|-----------------|-------------------|--------|
|   |                          | Do jedného mesiaca       | 1 až 3 mesiace | 3 až 6 mesiacov | 6 a viac mesiacov |        |
| Percento očakávanej straty:                               | 0,02%                    | 0,02%                    | 0,02%          | 0,02%           | 0,02%             | 0,02%  |
| Brutto účtovná hodnota pohľadávok z obchodného styku      | 1 601                    | 3 782                    | -              | -               | -                 | 5 383  |
| Brutto účtovná hodnota pohľadávok voči spriazneným osobám | 69                       | -                        | -              | -               | -                 | 69     |
| Brutto účtovná hodnota ostatných pohľadávok               | 3 317                    | 181                      | 15             | 61              | 306               | 3 880  |
| Očakávaná strata  | -                        | -                        | -              | -               | -                 | -      |

| Stav k 1. Januáru 2019                                    | Pohľadávky do splatnosti | Pohľadávky po splatnosti |                |                 |                   | Celkom |
|---|--------------------------|--------------------------|----------------|-----------------|-------------------|--------|
|   |                          | Do jedného mesiaca       | 1 až 3 mesiace | 3 až 6 mesiacov | 6 a viac mesiacov |        |
| Percento očakávanej straty:                               | 0,02%                    | 0,02%                    | 0,02%          | 0,02%           | 0,02%             | 0,02%  |
| Brutto účtovná hodnota pohľadávok z obchodného styku      | 852                      | 2 821                    | -              | -               | 200               | 3 873  |
| Brutto účtovná hodnota pohľadávok voči spriazneným osobám | 42                       | -                        | 5              | 3               | 1                 | 51     |
| Brutto účtovná hodnota ostatných pohľadávok               | 5 537                    | -                        | -              | -               | 133               | 5 670  |
| Očakávaná strata  | -                        | -                        | -              | -               | -                 | -      |

Veková štruktúra pohľadávok z obchodného styku a iných pohľadávok ako aj členenie podľa nezávislých ratingových agentúr k 31. decembru 2019 je uvedené v nasledujúcej tabuľke:

|  | Pohľadávky<br>z obchodného<br>styku | Pohľadávky voči<br>spriazneným<br>osobám | Ostatné<br>pohľadávky | Spolu         |
|--|-------------------------------------|--|-----------------------|---------------|
| <b>Do lehoty splatnosti a<br/>neznehodnotené</b>       |                                     |  |                       |               |
| Standard & Poor's rating A/A-1                         | 299                                 | -  | -                     | 299           |
| Standard & Poor's rating A-1                           | -                                   | -  | -                     | -             |
| Standard & Poor's rating A-1+                          | -                                   | -  | -                     | -             |
| Moody's rating Ba1                                     | 144                                 | -  | -                     | 144           |
| Moody's rating Aa3                                     | -                                   | -  | -                     | -             |
| Moody's rating P-1                                     | 26                                  | -  | -                     | 26            |
| Moody's rating A3                                      | 29                                  | -  | -                     | 29            |
| Fitch rating F1  | -                                   | -  | -                     | -             |
| Bez ratingu  | 1 103                               | 69                                       | 3 317                 | 4 489         |
| <b>Spolu</b>   | <b>1 601</b>                        | <b>69</b>                                | <b>3 317</b>          | <b>4 987</b>  |
| <b>Po lehote splatnosti<br/>a neznehodnotené</b>       |                                     |  |                       |               |
| Do jedného mesiaca po<br>splatnosti a neznehodnotené   | 3 782                               | -  | 181                   | 3 963         |
| Do dvoch mesiacov po splatnosti<br>a neznehodnotené    | -                                   | -  | 15                    | 15            |
| Viac ako dva mesiace po<br>splatnosti a neznehodnotené | -                                   | -  | 367                   | 367           |
| <b>Spolu</b>   | <b>3 782</b>                        | <b>-</b>                                 | <b>563</b>            | <b>4 345</b>  |
| <b>Znehodnotené</b>                                    |                                     |  |                       |               |
| Do 3 mesiacov po splatnosti                            | -                                   | -  | -                     | -             |
| 3 – 6 mesiacov po splatnosti                           | -                                   | -  | -                     | -             |
| 6 – 12 mesiacov po splatnosti                          | -                                   | -  | -                     | -             |
| Viac než 12 mesiacov po<br>splatnosti                  | 746                                 | -  | 800                   | 1 546         |
| <b>Znehodnotené spolu</b>                              | <b>746</b>                          | <b>-</b>                                 | <b>800</b>            | <b>1 546</b>  |
| <b>Spolu</b>   | <b>6 129</b>                        | <b>69</b>                                | <b>4 680</b>          | <b>10 878</b> |

K 26. októbru 2020 predstavovali nezaplatené pohľadávky nevýznamnú hodnotu.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

Veková štruktúra pohľadávok z obchodného styku a iných pohľadávok ako aj členenie podľa nezávislých ratingových agentúr k 31. decembru 2018 je uvedené v nasledujúcej tabuľke:

|  | Pohľadávky<br>z obchodného<br>styku | Pohľadávky voči<br>spriazneným<br>osobám | Ostatné<br>pohľadávky | Spolu         |
|--|-------------------------------------|--|-----------------------|---------------|
| <b>Do lehoty splatnosti a<br/>neznehodnotené</b>       |                                     |  |                       |               |
| Standard & Poor's rating A                             | 27                                  | -  | -                     | 27            |
| Standard & Poor's rating A-1                           | 206                                 | -  | -                     | 206           |
| Standard & Poor's rating A-1+                          | -                                   | -  | -                     | -             |
| Moody's rating Ba1                                     | -                                   | -  | -                     | -             |
| Moody's rating Aa3                                     | -                                   | -  | -                     | -             |
| Moody's rating P-1                                     | 62                                  | -  | -                     | 62            |
| Moody's rating A2                                      | -                                   | -  | -                     | -             |
| Fitch rating F1  | -                                   | -  | -                     | -             |
| Bez ratingu  | 557                                 | 42                                       | 5 537                 | 6 136         |
| <b>Spolu</b>   | <b>852</b>                          | <b>42</b>                                | <b>5 537</b>          | <b>6 431</b>  |
| <b>Po lehote splatnosti<br/>a neznehodnotené</b>       |                                     |  |                       |               |
| Do jedného mesiaca po<br>splatnosti a neznehodnotené   | 2 821                               | -  | -                     | 2 821         |
| Do dvoch mesiacov po splatnosti<br>a neznehodnotené    | -                                   | -  | -                     | -             |
| Viac ako dva mesiace po<br>splatnosti a neznehodnotené | 200                                 | 9  | 133                   | 342           |
| <b>Spolu</b>   | <b>3 021</b>                        | <b>9</b>                                 | <b>133</b>            | <b>3 163</b>  |
| <b>Znehodnotené</b>                                    |                                     |  |                       |               |
| Do 3 mesiacov po splatnosti                            | -                                   | -  | -                     | -             |
| 3 – 6 mesiacov po splatnosti                           | -                                   | -  | -                     | -             |
| 6 – 12 mesiacov po splatnosti                          | -                                   | -  | -                     | -             |
| Viac než 12 mesiacov po<br>splatnosti                  | 390                                 | -  | 250                   | 640           |
| <b>Znehodnotené spolu</b>                              | <b>390</b>                          | <b>-</b>                                 | <b>250</b>            | <b>640</b>    |
| <b>Spolu</b>   | <b>4 263</b>                        | <b>51</b>                                | <b>5 920</b>          | <b>10 234</b> |

Na základe historických skúseností so splácaním pohľadávok zo strany obchodných partnerov existuje len veľmi malé riziko spojené s úverovou kvalitou ostatných pohľadávok (pohľadávky voči spriazneným osobám, pohľadávky voči dodávateľom a iné pohľadávky). Zároveň Spoločnosť vyrovnáva pohľadávky voči svojim dodávateľom zápočtom s budúcimi dodávkami tovaru.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

## 8. Finančné nástroje podľa jednotlivých kategórií

Postupy účtovania o finančných nástrojoch boli aplikované na nasledovné položky:

|   | <b>Finančné aktíva<br/>v amortizovanej hodnote</b> |
|---|--|
| 31. december 2019                         |  |
| <b>Aktíva podľa súvahy</b>                |  |
| Pohľadávky z obchodného styku             | 5 384  |
| Ostatné pohľadávky                        | 3 880  |
| Pohľadávky voči spriazneným stranám       | 69   |
| Pôžičky voči podnikom v skupine           | 3 424  |
| Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty | 6 391  |
| <b>Spolu</b>                              | <b>19 148</b>                                      |

|   | <b>Finančné aktíva<br/>v amortizovanej hodnote</b> |
|---|--|
| 31. december 2018                         |  |
| <b>Aktíva podľa súvahy</b>                |  |
| Pohľadávky z obchodného styku             | 3 623  |
| Ostatné pohľadávky                        | 5 920  |
| Pohľadávky voči spriazneným stranám       | 51   |
| Pôžičky voči podnikom v skupine           | 2 675  |
| Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty | 7 292  |
| <b>Spolu</b>                              | <b>19 561</b>                                      |

K 31. decembru 2019 spoločnosť BILLA vykazuje voči podnikom v skupine pôžičku vo výške 3 424 tis. EUR. K 31. decembru 2018 eviduje spoločnosť krátkodobú pôžičku vo výške 2 675 tis EUR. Ide o pôžičku poskytnutú koncernovej spoločnosti REWE International Finance B.V., úrok je stanovený vo výške 0,25% p.a. (Žiadne zostatky nie sú po lehote splatnosti a ani nie sú znehodnotené k 31. decembru 2019 (rovnako ako v roku 2018 patria do kategórie 1).

Pohľadávky voči spriazneným osobám boli Spoločnosťou posúdené na znehodnotenie a výsledná opravná položka bola nevýznamná.

|  | <b>Finančné záväzky<br/>v umorovanej<br/>hodnote</b> | <b>Záväzky z lízingu</b> | <b>Spolu</b>   |
|--|--|--------------------------|----------------|
| 31. december 2019  |  |                          |                |
| <b>Záväzky podľa súvahy</b>  |  |                          |                |
| Záväzky z obchodného styku a iné záväzky (ktoré spĺňajú definíciu finančného záväzku, Pozn.17) | 56 940   | -                        | 56 940         |
| Úvery a pôžičky (Pozn. 18)   | -  | -                        | -              |
| Záväzky z lízingu (Pozn.15)  | -  | 63 599                   | 63 599         |
| <b>Spolu</b>   | <b>56 940</b>  | <b>63 599</b>            | <b>120 539</b> |
| 31. december 2018  |  |                          |                |
| <b>Záväzky podľa súvahy</b>  |  |                          |                |
| Záväzky z obchodného styku a iné záväzky (ktoré spĺňajú definíciu finančného záväzku, Pozn.17) | 62 131   | -                        | 62 131         |
| Úvery a pôžičky (Pozn. 18)   | -  | -                        | -              |
| Záväzky z finančného lízingu (Pozn.15)   | -  | 6 754                    | 6 754          |
| <b>Spolu</b>   | <b>62 131</b>  | <b>6 754</b>             | <b>68 885</b>  |

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

## 9. Zásoby

|                        | 31. december 2019 | 31. december 2018 |
|------------------------|-------------------|-------------------|
| Suroviny               | 2 034             | 1 526             |
| Hotové výrobky a tovar | 31 496            | 30 831            |
| <b>Zásoby spolu</b>    | <b>33 530</b>     | <b>32 357</b>     |

K 31. decembru 2019 sú položky zásob vykázané po zohľadnení opravných položiek vo výške 2 207 tis. EUR, ktoré boli vytvorené na pomalo obrátkový tovar (k 31. decembru 2018: 2 053 tis. EUR). Čistá zmena opravných položiek na pomalo obrátkový tovar je vykázaná v zisku alebo strate pod položkou „Náklady na predaný tovar“.

Vývoj opravnej položky na pomalo obrátkový tovar za roky ukončené k 31. decembru 2019 a 31. decembru 2018 sú uvedené v nasledujúcich tabuľkách:

|                     | 1. január 2019 | Tvorba     | Použitie /<br>Rozpustenie | 31. december 2019 |
|---------------------|----------------|------------|---------------------------|-------------------|
| Tovar               | 2 053          | 154        | -                         | 2 207             |
| <b>Zásoby spolu</b> | <b>2 053</b>   | <b>154</b> | <b>-</b>                  | <b>2 207</b>      |

|                     | 1. január 2018 | Tvorba   | Použitie /<br>Rozpustenie | 31. december 2018 |
|---------------------|----------------|----------|---------------------------|-------------------|
| Tovar               | 2 048          | 5        | -                         | 2 053             |
| <b>Zásoby spolu</b> | <b>2 048</b>   | <b>5</b> | <b>-</b>                  | <b>2 053</b>      |

Zásoby sú poistené pre prípad škôd spôsobených živelnou udalosťou do výšky 41 801 tis. EUR (2018: 41 542 tis. EUR).

## 10. Ostatné aktíva

|                             | 31. december 2019 | 31. december 2018 |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|
| Preddavky na nájomné        | 4                 | 480               |
| Preddavky na reklamu        | 6                 | 2                 |
| Ostatné preddavky           | 137               | 197               |
| <b>Ostatné aktíva spolu</b> | <b>147</b>        | <b>679</b>        |

Náklady na reklamu sa zúčtujú v momente, keď je príslušná reklama či reklamný spot k dispozícii na používanie Spoločnosťou.

## 11. Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty

|  | 31. december 2019 | 31. december 2018 |
|--|-------------------|-------------------|
| Pokladňa   | 6 121             | 6 349             |
| Zostatky na bežných bankových účtoch                   | 270               | 943               |
| <b>Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty spolu</b> | <b>6 391</b>      | <b>7 292</b>      |

Finančnými účtami môže Spoločnosť voľne disponovať (v roku 2018 mohla Spoločnosť voľne disponovať finančnými účtami). Spoločnosť posúdila znehodnotenie peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov a vzhľadom na ich rating bánk (Poznámka 3.1) posúdila riziko znehodnotenia ako nevýznamné.

## 12. Základné imanie

K 31. decembru 2019 dosahovalo upísané základné imanie Spoločnosti celkovú výšku 26 356 tis. EUR (k 31. decembru 2018: 26 356 tis. EUR). K obom súvahovým dňom bolo základné imanie splatené v plnej výške. Držitelia podielov sú oprávnení hlasovať a prijímať dividendy podľa výšky podielov na základnom imaní, ak ich vyplatenie schváli príslušné valné zhromaždenie spoločníkov Spoločnosti (viď Pozn. 1).

## 13. Zákonný rezervný fond

Zákonný rezervný fond sa tvorí v súlade s ustanoveniami Obchodného zákonníka. Prídely do zákonného rezervného fondu sa realizujú vo výške 5% z čistého zisku Spoločnosti vykazaného v tejto štatutárnej účtovnej závierke, a to až do výšky 10% jej základného imania. Tento fond je nedeliteľný. Jeho použitie je obmedzené iba na zvýšenie základného imania alebo na vykrytie strát.

## 14. Nerozdelený zisk minulých období

Dňa 8.júla 2019 schválilo valné zhromaždenie účtovnú závierku za rok 2018 a nasledovné rozdelenie zisku za príslušné obdobie:

|  |              |
|--|--------------|
| 5 % prídely do rezervného fondu            | 90           |
| Prevod na nerozdelený zisk minulých období | 6 121        |
|  | <b>6 211</b> |

K 31. decembru 2019 bol k dispozícii na rozdelenie nerozdelený zisk minulých období vo výške 53 742 tis. EUR (k 31. decembru 2018: 51 448 tis. EUR), tak ako bol vykazaný v účtovnej závierke. O jeho rozdelení valné zhromaždenie ešte nerozhodlo.

## 15. Záväzky z lízingu

|                                 | 31. december 2019 | 31. december 2018 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Krátkodobé                      |                   |                   |
| Záväzky z lízingu               | 13 787            | 662               |
| <b>Krátkodobé záväzky spolu</b> | <b>13 787</b>     | <b>662</b>        |
| Dlhodobé                        |                   |                   |
| Záväzky z lízingu               | 49 812            | 6 092             |
| <b>Dlhodobé záväzky spolu</b>   | <b>49 812</b>     | <b>6 092</b>      |
| <b>Záväzky z lízingu spolu</b>  | <b>63 599</b>     | <b>6 754</b>      |

Účtovná hodnota záväzkov z finančného lízingu sa významne nelíši od ich reálnej hodnoty.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

Analýza minimálnych lízingových splátok a ich súčasnej hodnoty podľa splatnosti je uvedená v bode 3.1

|   | Splatné do<br>1 roka | Splatné v<br>období od<br>1 do 5 rokov | Splatné po<br>viac než<br>5 rokoch | Spolu        |
|---|----------------------|--|------------------------------------|--------------|
| 31. december 2018                               |                      |  |                                    |              |
| Minimálne lízingové splátky                     | 707                  | 6 181                                  | -                                  | 6 888        |
| Znížené o budúce finančné náklady               | -45                  | -89                                    | -                                  | -134         |
| Súčasná hodnota minimálnych lízingových splátok | <b>662</b>           | <b>6 092</b>                           | -                                  | <b>6 754</b> |

Závazky z finančného lízingu sú efektívne kryté záložným právom na majetok obstaraný formou finančného lízingu (Pozn. 5), pretože v prípade ich nesplácania prechádzajú práva k prenajatému majetku späť na prenajímateľa.

#### 16. Odložená daň z príjmov

Odložená daň z príjmov sa počíta v plnej výške z dočasných rozdielov podľa súvahovej záväzkovej metódy s použitím základnej daňovej sadzby 21 % platnej pre rok 2019 (2018: 21%).

Odložené daňové pohľadávky a záväzky sa započítavajú, ak existuje právne vymožitelné právo započítať splatnú daňovú pohľadávku so splatným daňovým záväzkom a ak sa odložená daň z príjmov týka toho istého daňového úradu.

Hrubý pohyb v odloženom daňovom záväzku bol nasledovný (záporné hodnoty predstavujú odloženú daňovú pohľadávku):

|                                   | 2019         | 2018       |
|-----------------------------------|--------------|------------|
| Začiatok roka                     | 177          | 588        |
| Zaučtované do nákladov (Pozn. 24) | -1 150       | -411       |
| <b>Koniec roka</b>                | <b>- 973</b> | <b>177</b> |

Pohyb v odložených daňových pohľadávkach a záväzkoch počas roka pred vzájomným započítaním zostatkov voči tomu istému daňovému úradu vyzeral nasledovne:

|                         | 1. január 2019 | Zaučtované do výkazu<br>ziskov a strát | 31. december 2019 |
|-------------------------|----------------|--|-------------------|
| Dlhodobý hmotný majetok | 3 098          | -908                                   | 2 190             |
| Zásoby                  | -431           | -32                                    | -463              |
| Pohľadávky              | -47            | -166                                   | -213              |
| Rezervy                 | -2 443         | -44                                    | -2 487            |
| <b>Spolu</b>            | <b>177</b>     | <b>-1 150</b>                          | <b>- 973</b>      |

|                         | 1. január 2018 | Zaučtované do výkazu<br>ziskov a strát | 31. december 2018 |
|-------------------------|----------------|--|-------------------|
| Dlhodobý hmotný majetok | 3 770          | -672                                   | 3 098             |
| Zásoby                  | -430           | -1                                     | -431              |
| Pohľadávky              | -56            | 9                                      | -47               |
| Rezervy                 | -2 696         | 253                                    | -2 443            |
| <b>Spolu</b>            | <b>588</b>     | <b>-411</b>                            | <b>177</b>        |

| Odložený daňový záväzok:                      | 31. december 2019 | 31. december 2018 |
|---|-------------------|-------------------|
| Realizovaný v rámci nasledujúcich 12 mesiacov | 922               | -1 884            |
| Realizovaný po viac ako 12 mesiacoch          | -1 895            | 1 707             |
| <b>Spolu</b>                                  | <b>- 973</b>      | <b>177</b>        |

17. Závazky z obchodného styku a iné záväzky

|   | 31. december 2019 | 31. december 2018 |
|---|-------------------|-------------------|
| Závazky z obchodného styku                              | 43 341            | 50 714            |
| Závazky voči spriaznených osobám (Pozn. 28)             | 5 697             | 4 589             |
| Ostatné záväzky   | 7 902             | 6 828             |
| <b>Finančné záväzky spolu</b>                           | <b>56 940</b>     | <b>62 131</b>     |
| Závazky voči zamestnancom a zo sociálneho zabezpečenia* | 9 600             | 9 097             |
| Výnosy budúcich období – nájomné*                       | 690               | 586               |
| Ostatné daňové záväzky*                                 | 4 743             | 3 447             |
| <b>Nefinančné záväzky spolu</b>                         | <b>15 033</b>     | <b>13 130</b>     |
| <b>Závazky z obchodného styku a iné záväzky spolu</b>   | <b>71 974</b>     | <b>75 261</b>     |

\* Tieto záväzky nespĺňajú definíciu záväzku z finančných nástrojov.

Štruktúra záväzkov podľa zostatkovej doby splatnosti je uvedená v nasledujúcej tabuľke:

|   | 31. december 2019 | 31. december 2018 |
|---|-------------------|-------------------|
| Závazky do lehoty splatnosti                          | 69 736            | 74 215            |
| Závazky po lehote splatnosti                          | 2 238             | 1 046             |
| <b>Závazky z obchodného styku a iné záväzky spolu</b> | <b>71 974</b>     | <b>75 261</b>     |

Reálna hodnota záväzkov z obchodného styku a iných záväzkov sa významne nelíši od ich účtovnej hodnoty.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

## 18. Úročené úvery a pôžičky

Spoločnosť aktívne riadi peňažné toky v spolupráci so skupinou REWE na základe pravidelného monitorovania a plánovania potrebných denných zostatkov peňažných prostriedkov formou cashpoolingu. Spoločnosť môže čerpať úver do výšky 90 mil. EUR.

K 31.12.2019 (ani k 31.12.2018) nevykazovala Spoločnosť záväzkov z dôvodu poskytnutia úveru.

Nasledujúca tabuľka uvádza analýzu úverov a pôžičiek (dlh) za prezentované obdobie. Dlžobné položky sú tie, ktoré sú vykázané vo výkaze peňažných tokov ako financovanie.

|  | Záväzky z lízingu | Pôžičky zo skupiny REWE |
|--|-------------------|-------------------------|
| <b>Stav k 31. decembru 2018</b>                    | <b>6 754</b>      | -                       |
| <b>Nepeňažné pohyby</b>                            |                   |                         |
| Zaúčtovanie záväzkov z lízingu (aplikácia IFRS 16) | 69 800            | -                       |
| Prírastky lízingov                                 | 2 920             | -                       |
| Úrokové náklady                                    | 4 597             | -                       |
| Ukončenie lízingu                                  | -                 | -                       |
| <b>Peňažné toky</b>                                |                   |                         |
| Prijatie dlhu                                      |                   | 120 320                 |
| Úhrada istiny                                      | -15 875           | -120 320                |
| Úhrada úrokov                                      | -4 597            | -7                      |
| <b>Stav k 31. decembru 2019</b>                    | <b>63 599</b>     | -                       |

|                                 | Záväzky z lízingu | Pôžičky zo skupiny REWE |
|---------------------------------|-------------------|-------------------------|
| <b>Stav k 31. decembru 2017</b> | <b>6 097</b>      | <b>1</b>                |
| <b>Peňažné toky</b>             |                   |                         |
| Prijatie dlhu                   | -                 | 132 807                 |
| Splatenie dlhu                  | -657              | -132 808                |
| <b>Stav k 31. decembru 2018</b> | <b>6 754</b>      | -                       |

## 19. Rezervy na ostatné záväzky a náklady

|                      | 31. december 2019 | 31. december 2018 |
|----------------------|-------------------|-------------------|
| Krátkodobé rezervy   | 8 308             | 7 008             |
| Dlhodobé rezervy     | -                 | -                 |
| <b>Rezervy spolu</b> | <b>8 308</b>      | <b>7 008</b>      |

|                   | Súdne spory | Demolácie | Pokuty | Penzie | Spolu |
|-------------------|-------------|-----------|--------|--------|-------|
| 1. január 2019    | 1 118       | 59        | 5 800  | 31     | 7 008 |
| - použitie rezerv | -207        | -         | -500   | -      | -707  |
| - zrušenie rezerv | -           | -         | -      | -      | -     |
| - tvorba rezerv   | 366         | -         | 1 600  | 41     | 2 007 |
| 31. december 2019 | 1 277       | 59        | 6 900  | 72     | 8 308 |

|                   | Nevýhodné zmluvy | Súdne spory | Demolácie | Pokuty | Penzie | Spolu  |
|-------------------|------------------|-------------|-----------|--------|--------|--------|
| 1. január 2018    | 3 355            | 780         | 59        | 6 397  | 23     | 10 614 |
| - použitie rezerv | -                | -221        | -         | -702   | -      | -923   |
| - zrušenie rezerv | -1 599           | -           | -         | -      | -      | -1 599 |
| - tvorba rezerv   | 218              | 558         | -         | 105    | 8      | 889    |
| 31. december 2018 | 1 973            | 1 118       | 59        | 5 800  | 31     | 8 981  |

Rezervy na pokuty - Spoločnosť obdržala rozhodnutia a pokutách zo Štátnej veterinárnej a potravinovej správy SR a Regionálnej veterinárnej a potravinovej správy. Voči týmto rozhodnutiam v správnom konaní sa Spoločnosť odvolala, príp. sa plánuje v krátkom čase odvolať na súde, keďže uložené pokuty považuje za neprimerané a v rozpore s právom EÚ, v čom jej dal v prípade jedného prvostupňového rozhodnutia za pravdu aj Krajský súd v Bratislave. Mieru neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy príp. oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Maximálny teoretický dopad platených pokút je 19 miliónov EUR, je ale veľmi nepravdepodobné, že by Spoločnosť musela zaplatiť túto sumu. Spoločnosť urobila najlepší odhad rizika plnenia, vyplývajúceho z pokút na základe historických skúseností a zaúčtovala rezervu vo výške 6 900 tis. EUR (k 31. decembru 2018: 5 800 tis. EUR). Do dátumu zostavenia účtovnej závierky Spoločnosť obdržala jedno rozhodnutie z Regionálnej veterinárnej a potravinovej správy bez významného vplyvu na rezervu vytvorenú k 31. decembru 2019.

## 20. Výnosy

|                                      | 2019           | 2018           |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Predaj tovaru                        | 654 191        | 604 726        |
| Služby poskytnuté spriazneným osobám | 2 810          | 2 571          |
| <b>Výnosy spolu</b>                  | <b>657 001</b> | <b>607 297</b> |

Spoločnosť poskytuje poradenské služby spriazneným osobám.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

## 21. Prevádzkové náklady (-) / výnosy (+)

Ďalšie podrobnosti o prevádzkových výnosoch a nákladoch sú uvedené v nasledujúcej tabuľke:

|   | 2019            | 2018            |
|---|-----------------|-----------------|
| <b>Spotrebovaný materiál a použitý spotrebovaný tovar</b>       |                 |                 |
| Náklady na predaný tovar  | -479 710        | -443 187        |
| Materiál a spotrebný tovar                                      | -2 641          | -2 951          |
|   | <b>-482 351</b> | <b>-446 138</b> |
| <b>Nakupované služby a podobné náklady</b>                      |                 |                 |
| Náklady na krátkodobý lízing a líziny s nízkou hodnotou         | -2 529          | -               |
| Náklady na operatívny lízing                                    | -               | -20 706         |
| Energie a verejné služby  | -10 841         | -10 062         |
| Reklama   | -13 157         | -13 041         |
| Bezpečnostná služba   | -5 872          | -4 934          |
| Údržba  | -4 034          | -3 375          |
| Ostatná preprava  | -425            | -405            |
| Cestovné náklady  | -405            | -446            |
| Administratívne náklady   | -1 278          | -965            |
| Provízie stravovacím spoločnostiam                              | -1 983          | -1 797          |
| Telekomunikačné služby  | -320            | -395            |
| Služby v rámci skupiny  | -5 239          | -4 316          |
| Licenčné poplatky   | -1 635          | -1 512          |
| Bankové poplatky  | -2 117          | -1 712          |
| Daňové poradenstvo  | -50             | -66             |
| Náklady na upratovanie  | -313            | -264            |
| Náklady na overenie účtovnej závierky audítorm                  | -96             | -84             |
| Brigádnic   | -8 739          | -5 749          |
| Ostatné náklady   | -3 288          | -3 256          |
|   | <b>-62 321</b>  | <b>-73 085</b>  |
| <b>Odpisy, amortizácia a opravné položky k hmotnému majetku</b> |                 |                 |
| Zostatková cena likvidovaného majetku (Pozn. 5)                 | -799            | -375            |
| Zníženie hodnoty budov (Pozn. 5)                                | -1 261          | -2 592          |
| Rozpustenie opravnej položky budovám (Pozn. 5)                  | 1 008           | 1 459           |
| Odpisy a opravné položky k právam na používanie                 | -18 041         | -               |
| Odpisy DHM a investícií do nehnuteľností (Pozn. 5, 6)           | -17 088         | -17 113         |
| Odpisy DNM (Pozn. 4)  | -30             | -24             |
|   | <b>-36 167</b>  | <b>-18 644</b>  |
| <b>Ostatné prevádzkové náklady</b>                              |                 |                 |
| Tvorba rezervy na pokuty a súdne spory                          | -2 702          | -889            |
| Ostatné   | -670            | -596            |
| Tvorba/Rozpustenie rezervy na nevýhodné zmluvy                  | 92              | 1 381           |
| Zisk / (strata) z predaja dlhodobého majetku                    | 51              | 14              |
| Náklady na poistenie  | -231            | -212            |
|   | <b>-3 460</b>   | <b>-302</b>     |
| Zisk / strata (-) zo znehodnotenia fin. aktív                   | -906            | -67             |
|   | <b>-906</b>     | <b>-67</b>      |
| <b>Ostatné prevádzkové výnosy</b>                               |                 |                 |
| Výnosy z investícií do nehnuteľností                            | 362             | 384             |
| Výnosy súvisiace s prenájmom vlastného majetku*                 | 1 680           | 1 405           |
| Výnosy súvisiace s prenájmom prenajatého majetku                | 52              | 52              |
| Iné prevádzkové výnosy  | 930             | 1 174           |
|   | <b>3 024</b>    | <b>3 015</b>    |

\*Výnosy z prenájmu individuálne nevýznamných častí predajní.

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

Minimálne lízingové nezrušiteľné splátky z priestorov daných do prenájmu dosahujú výšku 4 456 tis. EUR k 31. decembru 2019 (5 340 tis. EUR k 31. decembru 2018). Prehľad lízingových nezrušiteľných splátok je v nasledujúcej tabuľke:

| Splatné           | Do 1 roka | Do 2 rokov | Do 3 rokov | Do 4 rokov | Do 5 rokov | Po viac ako<br>5 rokoch | Spolu |
|-------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|-------------------------|-------|
| 31. december 2019 | 1 431     | 666        | 588        | 513        | 282        | 977                     | 4 456 |
| 31. december 2018 | 1 323     | 777        | 689        | 629        | 556        | 1366                    | 5 340 |

## 22. Náklady na zamestnanecké požitky

|   | 2019           | 2018           |
|---|----------------|----------------|
| Platy a mzdy, prémie  | -47 269        | -45 501        |
| Príspevky na sociálne zabezpečenie  | -16 266        | -16 085        |
| <i>z toho: čiastka uhradená do štátneho a súkromného dôchodkového systému</i> | -6 437         | -6 217         |
| Ostatné sociálne náklady  | -2 556         | -1 955         |
| <b>Náklady na zamestnanecké požitky spolu</b>                                 | <b>-66 090</b> | <b>-63 541</b> |

## 23. Finančné náklady / výnosy

|                               | 2019          | 2018       |
|-------------------------------|---------------|------------|
| Finančné náklady              |               |            |
| Úrokové náklady (lízing)      | -4 604        | -56        |
| <b>Finančné náklady spolu</b> | <b>-4 604</b> | <b>-56</b> |
| Finančné výnosy               |               |            |
| Úrokové výnosy                | 53            | 108        |
| <b>Finančné výnosy spolu</b>  | <b>53</b>     | <b>108</b> |

## 24. Daň z príjmov

|                         | 2019          | 2018          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Splatná daň z príjmov   | -2 944        | -2 787        |
| Odložená daň (Pozn. 16) | 1 150         | 411           |
| <b>Daň z príjmov</b>    | <b>-1 794</b> | <b>-2 376</b> |

Prevod od vykázananej k teoretickej dani z príjmov, ktorá by vznikla aplikovaním platnej zákonnej daňovej sadzby:

|  | 2019          | 2018         |
|--|---------------|--------------|
| Zisk pred zdanením   | -4 178        | -8 587       |
| z toho: daň z príjmov vypočítaná pri platnej zákonnej sadzbe 21% (2018: 21%) | 877           | 1 803        |
| Vplyv pre daňové účely neuznaných nákladov                                   | 933           | 583          |
| Vplyv pre daňové účely neuznaných výnosov                                    | -16           | -10          |
| <b>Vykázaná daň</b>  | <b>1 794</b>  | <b>2 376</b> |
| <b>Efektívna sadzba dane</b>   | <b>42,94%</b> | <b>27,7%</b> |

## 25. Peňažné toky z prevádzky

Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019  
(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

|   | Pozn. | 2019          | 2018          |
|---|-------|---------------|---------------|
| Zisk za sledované obdobie pred zdanením   |       | 4 178         | 8 587         |
| Úpravy o nasledujúce nepeňažné operácie:  |       |               |               |
| Odpisy a zníženie hodnoty dlhodobého hmotného, nehmotného majetku a investícií do nehnuteľností | 21    | 35 332        | 18 644        |
| Zmena v rezervách   | 19    | -1 300        | -1 632        |
| Opravná položka na nedobytné pohľadávky   | 7     | 906           | 67            |
| Opravná položka k zásobám   | 9     | 154           | 5             |
| Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku  | 21    | -51           | -14           |
| Úrokové výnosy  | 23    | -53           | -108          |
| Úrokové náklady   | 23    | 4 604         | 56            |
| Zmena pracovného kapitálu:  |       |               |               |
| Zásoby  |       | -1 327        | -684          |
| Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky  |       | -113          | -1 056        |
| Závazky z obchodného styku a iné záväzky  |       | -341          | 4 296         |
| <b>Peňažné toky z prevádzky</b>   |       | <b>42 671</b> | <b>28 161</b> |

Tržby z predaja DHM uvedené vo výkaze peňažných tokov pozostávajú z nasledujúcich položiek:

|                                    | 2019      | 2018      |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| Zostatková cena (Pozn. 5)          | -73       | -1 157    |
| Výnosy z predaja DHM               | 124       | 1 171     |
| <b>Strata/(zisk) z predaja DHM</b> | <b>51</b> | <b>14</b> |

## 26. Podmienené záväzky

### Daňové právo

Vzhľadom na to, že viaceré oblasti slovenského daňového práva (napr. legislatíva ohľadom transferového oceňovania) doteraz neboli dostatočne overené praxou, existuje neistota v tom, ako ich budú daňové orgány aplikovať. Mieru tejto neistoty nie je možné kvantifikovať a zanikne až potom, keď budú k dispozícii právne precedensy príp. oficiálne interpretácie príslušných orgánov. Vedenie Spoločnosti si nie je vedomé žiadnych okolností, v dôsledku ktorých by jej v tejto súvislosti vznikol v budúcnosti významný náklad.

## 27. Lízingy

Závazky z lízingu – Spoločnosť je nájomcom.

Splátky lízingu dosiahli v roku 2019: 2 529 tis. EUR (2018: 20 706 tis. EUR). Účtujú sa do nákladov rovnomerne počas doby trvania lízingu (Pozn. 21).

Budúce úhrnné minimálne lízingové splátky na základe nezrušiteľných zmlúv o operatívnom lízingu sú splatné nasledovne:

|                  | <b>2018</b>   |
|------------------|---------------|
| Do 1 roka        | 13 831        |
| Od 1 do 5 rokov  | 19 623        |
| Viac než 5 rokov | 8 848         |
| <b>Spolu</b>     | <b>42 302</b> |

Spoločnosť na základe zmluvných podmienok má právo predlžovať niektoré z týchto zmlúv. Nájomné sa medziročne zvyšuje o mieru inflácie. Zvýšenie minimálnych lízingových splátok je spôsobené zmenou posúdenia doby trvania lízingu, do 31.12.2018 boli splátky počítané do prvej možnosti ukončenia zmluvy. Od 1.1.2019 je doba trvania zmluvy posúdená v zmysle plánov Spoločnosti – či v plánovacom období plánuje Spoločnosť naďalej využívať prenajaté priestory na svoju podnikateľskú činnosť.

**Nájmy – Spoločnosť ako nájomca**

Spoločnosť má v nájme nebytové priestory- pozemky a stavby. Nájomné zmluvy sú uzatvorené na dobu určitú i neurčitú.

Prehľad práv na používanie prenajatého majetku vykázaných podľa IFRS 16 v rámci nehnuteľností je nasledovný:

| Stav 31.12.2018        | <b>Budovy</b> | <b>Pozemky</b> | <b>Spolu</b>  |
|------------------------|---------------|----------------|---------------|
| Vplyv prechodu na IFRS | <b>74 867</b> | <b>5 877</b>   | <b>80 774</b> |
| Opravná položka        | - 1 568       | -              | - -1 568      |
| Prírastky              | 2 920         |                | 2 920         |
| Odpisy                 | -17 978       | -92            | -18 070       |
| Úbytky                 |               |                |               |
| <b>Stav 31.12.2019</b> | <b>58 241</b> | <b>5 785</b>   | <b>64 026</b> |

Do práv na používanie bol preúčtovaný aj majetok, ktorý mala Spoločnosť prenajatý formou finančného lízingu. K 31.12.2018 bola hodnota aktív 11 537 tis. Eur a hodnota prislúchajúceho záväzku bola 6 754 tis. EUR.

## 28. Transakcie so spriaznenými osobami

Spriaznenými osobami Spoločnosti sú spriaznené podniky v skupine, ako aj ich štatutárne orgány – členovia vedenia.

Transakcie s kľúčovými členmi vedenia:

Za rok 2019 dostali členovia štatutárnych orgánov Spoločnosti platy a odmeny v celkovej výške 899 tis. EUR (2018: 741 tis. EUR). Z nich bola v roku 2019 do štátneho dôchodkového systému odvedená čiastka 68 tis. EUR (2017: 58 tis. EUR).

Odmeňovanie spĺňa definíciu krátkodobých pozitívok podľa IAS 19, Zamestnanecké pozitívky, okrem odvodov do štátneho dôchodkového systému, ktoré spĺňajú definíciu plánu definovaných penzijných príspevkov.

Materskou spoločnosťou Spoločnosti je REWE International AG, ktorá jej poskytuje poradenské služby. Od väčšiny spriaznených osôb nakupuje Spoločnosť tovar, od Spoločnosti Billa Reality si prenajíma nehnuteľnosti. Služby aj tovar sa nakupujú za trhových podmienok.

Najvyššou kontrolujúcou materskou spoločnosťou je REWE Zentralfinanz EG. Ostatné spoločnosti predstavujú spriaznené strany pod kontrolou najvyššej kontrolujúcej materskej spoločnosti.

## Ostatné transakcie so spriaznenými osobami:

| Spoločnosť  | Nákup<br>tovarov<br>a služieb<br>v roku<br>2019 | Finančné<br>náklady<br>v roku 2019 | Závazky<br>z obch.<br>styku ku<br>koncu<br>roka 2019 | Prijaté<br>pôžičky ku<br>koncu roka<br>2019 | Poskytnuté<br>pôžičky ku<br>koncu<br>roka 2019 | Predaj<br>tovarov<br>a služieb<br>roku<br>2019 | Finančné<br>výnosy<br>v roku 2019 | Pohľad-<br>davky<br>ku koncu<br>roku 2019 |
|---|---|------------------------------------|--|---|--|--|-----------------------------------|---|
| ADEG Österreich Handels<br>AG-GH  | 974   | -                                  | 219  | -   | -  | -  | -                                 | -   |
| BILLA Aktiengesellschaft  | 1 636   | -                                  | 1 636  | -   | -  | -  | -                                 | -   |
| Billa Reality spol. s.r.o.  | 10 101  | 10                                 | 797  | -   | -  | 2 808  | -                                 | -   |
| BILLA RUSSLAND<br>EUROGROUP ITALIA<br>S.R.L.  | 1   | -                                  | -  | -   | -  | 52   | -                                 | 48  |
| MERKUR Warenhandels<br>AG   | 22 005  | -                                  | 2 550  | -   | -  | 43   | -                                 | -   |
| RADIO MAX GMBH  | 282   | -                                  | 22   | -   | -  | -  | -                                 | -   |
| REWE Beteiligungsholding<br>REWE DEUTSCHER<br>SUPERMARKT AG & CO<br>REWE GROUP BUYING<br>GMBH | 30  | -                                  | -  | -   | -  | -  | -                                 | -   |
| REWE GROUP BUYING<br>ITALY S.R.L.   | 127   | -                                  | -  | -   | -  | -  | -                                 | -   |
| REWE INTERNATIONAL<br>REWE INTERNATIONAL<br>LAGER-  | 121   | -                                  | 6  | -   | -  | -  | -                                 | -   |
| REWE SYSTEMS GMBH   | 82  | -                                  | 80   | -   | -  | -  | -                                 | -   |
| REWE ZENTRAL AG   | 3 361   | -                                  | 317  | -   | -  | -  | -                                 | -   |
| REWE Zentrale Business<br>REWE ZENTRALFINANZ<br>EG  | 5 189   | -                                  | 424  | -   | -  | 69   | -                                 | -   |
| WEGENSTEIN GMBH   | 11  | -                                  | -  | -   | -  | 2  | -                                 | 1   |
| REWE International Finance<br>B.V.  | 43  | -                                  | 43   | -   | -  | -  | -                                 | -   |
| Spolu   | 5 168   | -                                  | -  | -   | -  | 131  | -                                 | 282                                       |
|   | 38  | -                                  | 3  | -   | -  | -  | -                                 | -   |
|   | 327   | -                                  | -  | -   | -  | -  | -                                 | 139                                       |
|   | 102   | -                                  | -  | -   | -  | 1  | -                                 | -   |
|   | -   | 5                                  | -  | -   | 3 424  | -  | 8                                 | -   |
| <b>Spolu</b>  | <b>49 623</b>                                   | <b>15</b>                          | <b>6 097</b>   | <b>-</b>                                    | <b>3 424</b>                                   | <b>3 106</b>                                   | <b>8</b>                          | <b>469</b>                                |

| Spoločnosť   | Nákup<br>tovarov<br>a služieb<br>v roku<br>2018 | Finančné<br>náklady<br>v roku 2018 | Závazky<br>z obch.<br>styku ku<br>koncu<br>roka 2018 | Prijaté<br>pôžičky ku<br>koncu roka<br>2018 | Poskytnuté<br>pôžičky ku<br>koncu<br>roka 2018 | Predaj<br>tovarov<br>a služieb<br>roku<br>2018 | Finančné<br>výnosy<br>v roku 2018 | Pohľad-<br>davky<br>ku koncu<br>roku 2018 |
|--|---|------------------------------------|--|---|--|--|-----------------------------------|---|
| ADEG Österreich Handels<br>AG-GH   | 841   | -                                  | 81   | -   | -  | -  | -                                 | -   |
| BILLA Aktiengesellschaft   | 1 512   | -                                  | 1 512  | -   | -  | -  | -                                 | -   |
| BILLA BULGARIA<br>Billa Reality Slowakei spol.<br>s.r.o.   | -   | -                                  | -  | -   | -  | 2  | -                                 | 2   |
| BILLA RUSSLAND<br>EUROGROUP<br>DEUTSCHLAND GMBH<br>EUROGROUP ITALIA<br>S.R.L.                          | 10 571  | -                                  | 504  | -   | -  | 2 618  | -                                 | -   |
| MERKUR Warenhandels<br>AG  | -   | -                                  | -  | -   | -  | 24   | -                                 | 24  |
| RADIO MAX GMBH   | 710   | -                                  | -  | -   | -  | 2  | -                                 | 2   |
| REWE DEUTSCHER<br>SUPERMARKT AG &<br>REWE DEUTSCHER<br>SUPERMARKT AG & CO<br>REWE GROUP BUYING<br>GMBH | 16 861  | -                                  | 1 976  | -   | -  | 91   | -                                 | -   |
|  | 244   | -                                  | 21   | -   | -  | -  | -                                 | -   |
|  | 30  | -                                  | -  | -   | -  | -  | -                                 | -   |
|  | 35  | -                                  | 3  | -   | -  | -  | -                                 | -   |
|  | 224   | -                                  | -  | -   | -  | -  | -                                 | 16  |
|  | 4   | -                                  | 4  | -   | -  | -  | -                                 | -   |

## Poznámky k účtovnej závierke za rok ukončený k 31. decembru 2019

(Všetky údaje sú uvedené v tisícoch EUR, pokiaľ nie je uvedené inak)

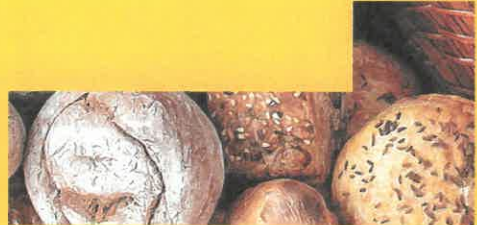
|                                |               |          |              |          |              |              |          |           |
|--------------------------------|---------------|----------|--------------|----------|--------------|--------------|----------|-----------|
| REWE GROUP BUYING ITALY S.R.L. | 2 879         | -        | 241          | -        | -            | 1            | -        | -         |
| Rewe International             | 4 360         | -        | 131          | -        | -            | 51           | -        | -         |
| REWE INTERNATIONAL AG 550020   | -             | -        | -            | -        | -            | 2            | -        | -         |
| REWE INTERNATIONAL LAGER-      | 8             | -        | 1            | -        | -            | 3            | -        | 1         |
| REWE SYSTEMS GMBH              | 36            | -        | -            | -        | -            | -            | -        | -         |
| REWE ZENTRAL AG                | 4 187         | -        | 73           | -        | -            | 117          | -        | -         |
| REWE ZENTRALFINANZ EG          | -             | -        | 42           | -        | -            | 977          | -        | -         |
| WEGENSTEIN GMBH                | 103           | -        | -            | -        | -            | -            | -        | -         |
| REWE International Finance B.V | -             | 5        | -            | -        | 2 675        | -            | 4        | -         |
| <b>Spolu</b>                   | <b>42 605</b> | <b>5</b> | <b>4 589</b> | <b>-</b> | <b>2 675</b> | <b>3 888</b> | <b>4</b> | <b>51</b> |

Všetky transakcie boli uskutočnené so spoločnosťami pod kontrolou najvyššej kontrolujúcej materskej spoločnosti.

Prijaté úvery sú úročené sadzbou 1-mesačný euribor + marža 0,7 %, úroková sadzba je fixovaná na jeden mesiac. Úroky sú kalkulované na dennej báze a platené 1x mesačne k prvému pracovnému dňu nasledujúceho mesiaca. Na základe Zmluvy o úvere a vklade z 1.12.2017 sú poskytnuté vklady úročené 1M EURIBOR + 0,25 %. Úroky z pôžičiek a vkladov sa započítavajú.

## 29. Skutočnosti, ktoré nastali po súvahovom dni

Koncom decembra 2019 boli zverejnené prvé správy ohľadom obmedzeného množstva prípadov nákazy neznámym ochorením v Číne (neskôr označeným ako COVID-19, Koronavírus), ktoré boli nahlásené Svetovej zdravotníckej organizácii. Počas prvých mesiacov roka 2020 sa vírus rozšíril celosvetovo. Spoločnosť posúdila dôsledky rozšírenia vírusu ako udalosť po konci účtovného obdobia, ktorá si nevyžadujú úpravu účtovnej závierky. Vedenie Spoločnosti nie je momentálne schopné plne posúdiť dôsledky rozšírenia Koronavírusu na jej budúcu finančnú pozíciu a prevádzkovú činnosť, Spoločnosť zaznamenala zvýšené náklady vynaložené na opatrenia súvisiace s prevenciou, avšak Spoločnosť je naďalej zisková a nemá problém s financovaním.



# annual report 2019



|  |           |
|--|-----------|
| <b>1. Príhovor generálneho riaditeľa.....</b>  | <b>05</b> |
| <b>2. Profil spoločnosti .....</b>   | <b>06</b> |
| • História spoločnosti   |           |
| • Filozofia  |           |
| • Misia BILLA  |           |
| • Prístup k zákazníkom   |           |
| • Sieť predajní BILLA po celom Slovensku   |           |
| <b>3. Vedenie spoločnosti .....</b>  | <b>14</b> |
| • Predstavenstvo   |           |
| • Organizačná štruktúra BILLA  |           |
| <b>4. BILLA v roku 2019 .....</b>  | <b>15</b> |
| <b>5. Správa o podnikateľskej činnosti .....</b>   | <b>17</b> |
| • Trhová pozícia   |           |
| • Rozdelenie zisku   |           |
| • Stav a vývoj slovenskej ekonomiky  |           |
| • Významné riziká a neistoty   |           |
| <b>6. Marketing a komunikácia .....</b>  | <b>23</b> |
| • Marketing  |           |
| - V potravinách sa vyznáme   |           |
| - Vernostné programy BILLA   |           |
| - BILLA Bonus  |           |
| - Privátne značky  |           |
| • Komunikácia  |           |
| • CSR  |           |
| <b>7. Ľudské zdroje .....</b>  | <b>35</b> |
| • Informácie o vývoji zamestnanosti – počty,<br>dôležité míľniky z oblasti HR a pod.                                       |           |
| • Employer engagement (Zamestnanecké výhody, podpora kariéry,<br>príklady hodné nasledovania, výnimočné činy zamestnancov) |           |
| • Interné aktivity pre zamestnancov  |           |
| <b>8. Udržiateľný rozvoj v BILLA .....</b>   | <b>39</b> |
| • Zodpovedný prístup k životnému prostrediu  |           |
| • Etický kódex správania   |           |
| • Inovácie   |           |

## PROFIL SPOLOČNOSTI

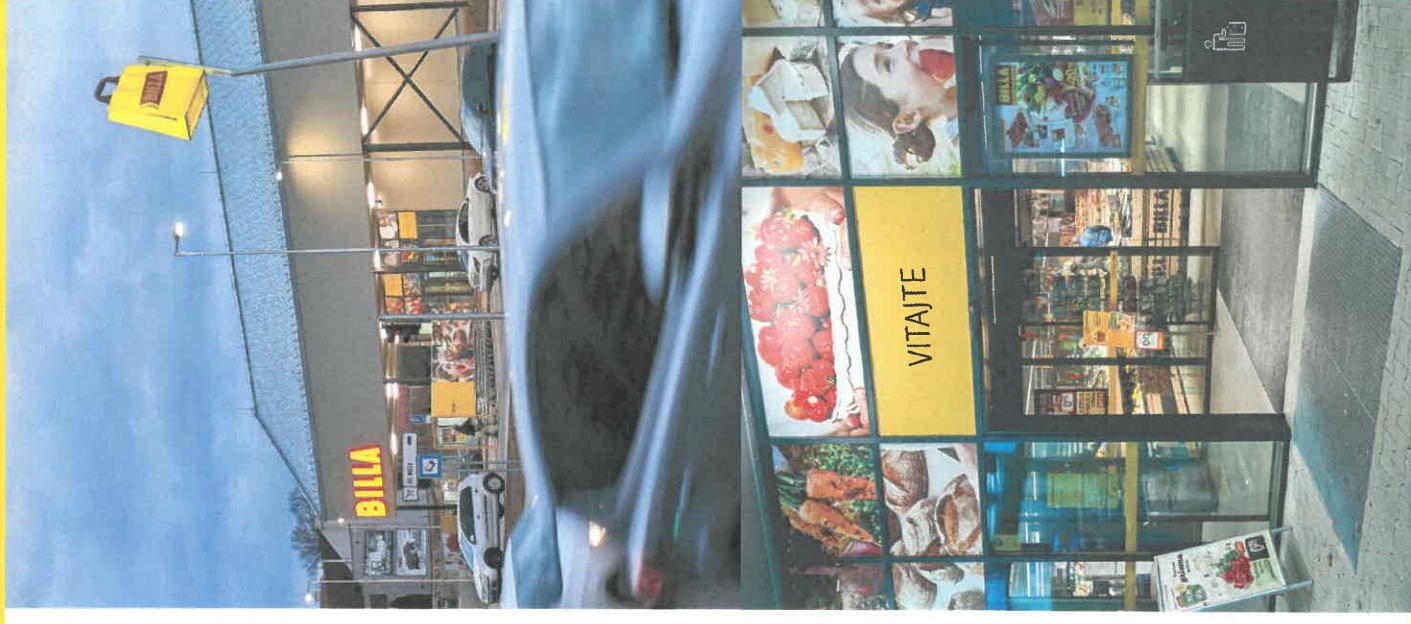
- Názov spoločnosti: BILLA s.r.o.  
Zapísaná: Obchodný register Okresného súdu Bratislava I  
Oddiel: Sro, vložka číslo 4758/B
- Sídlo spoločnosti: Bajkalská 19/A, 821 02 Bratislava  
Právna forma: spoločnosť s ručením obmedzeným  
IČO: 31 347 037  
DIČ: 2020312503
- Predmet činnosti:
- sprostredkovanie, nákup a predaj tovarov
  - výroba a predaj potravinárskych výrobkov
  - mäsiarstvo – údenárstvo
  - predaj na priamu konzumáciu tepelne rýchlo upravovaných mäsových výrobkov a obvyklých príloh, ako aj bezmäsitých jedál
  - predaj na priamu konzumáciu nealkoholických a priemyselne vyrábaných mliečnych nápojov, koktailov, vína, piva a destilátov

## ZÁKLADNÉ IMANIE A SPOLOČNÍCI

Základné imanie spoločnosti predstavuje 26 356 tis. eur.  
Jediným spoločníkom spoločnosti je REWE International AG.

## ŠTATUTÁRNE ORGÁNY SPOLOČNOSTI (stav k 31. 12. 2019)

|           |  |
|-----------|--|
| Konatelia | Dariusz Tomasz Bator<br>Ing. Tomáš Staňo<br>Darius Malakauskas |
| Prokúra   | Ingrid Kužlíková<br>Ing. Beata Bačíková                        |



**BILLA**

*V potravinách  
sa vyznáme*

**REWE**   
GROUP

## PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA

Vážení zákazníci, obchodní partneri, zamestnanci,

na Slovensku podnikáme už 27. rok. Na začiatku sme ľudom – zákazníkom – priniesli to, čo im chýbalo, a to sortiment a potraviny zo západu. Odvtedy sa veľa zmenilo a my sme tiež zmenili to, ako chceme byť vnímaní našimi zákazníkmi. Dnes ponúkame zákazníkom široký sortiment čerstvých a kvalitných potravín za výhodné ceny, s rastúcim podielom slovenských potravín. A to je zároveň aj naša konkurenčná výhoda. Máme za sebou vskutku veľmi plodné obdobie, ktoré sa odrazilo v historicky najvyššom objeme tržieb. Svoju spokojnosť vyjadruje tak celé naše vedenie, ako aj vedenie skupiny REWE. Vďačíme za to našim zamestnancom a manažérom, ktorí ich správne vedú, a množstvu skvelých rozhodnutí a naštartovaných nových procesov. Konkurenčný boj je však naďalej veľmi silný. Som presvedčený, že tak ako sme v roku 2019 ukázali, že na to máme a spoločne ako jeden tím vieme dosiahnuť výborné výsledky, v tomto trende dokážeme pokračovať aj naďalej.

Vidíme priestor na ďalší rast našej spoločnosti. Veľa ľudí sa sťahuje do okolia Bratislavy, a preto je pre nás stále zaujímavé okolie hlavného mesta. Zvažujeme viaceré možnosti aj nové koncepty v oblasti rozširovania našej predajnej siete aj v iných častiach Slovenska. Sme na expanznej vlne a radi by sme počas najbližších rokov dosiahli úroveň 200 obchodov.

Samozrejme, naďalej nebudeme zabúdať ani na rekonštrukciu našej existujúcej siete obchodov. V roku 2019 sme celkovo zrekonštruovali deväť predajní a v roku 2020 máme naplánované ďalšie rekonštrukcie. Popri celkových rekonštrukciách stále pokračujeme v rekonštrukciách čerstvých úsekov – ovocia a zeleniny, oddelenia chleba a pečiva a obslužných pultov. A dnes má nový dizajn už viac ako polovica z nich.

Nová legislatíva si vyžaduje, aby sme naše predajne pripravili aj na povinné zálohovanie PET fľaša a rovnako aj na darovanie potravín po dátume minimálnej trvanlivosti. A keď už hovorím o legislatíve, je na mieste, aby som povedal, že z tohto pohľadu máme za sebou naozaj aj veľmi náročný rok. V prvom štvrtroku sa obchodníkom podarilo zastaviť osobitný odvod, ktorý mohol mať katastrofické následky pre celý maloobchodný sektor. Nevynuli sme sa však novému zákonu o neprimeraných podmienkach, ako aj novele zákona o potravinách. Stálo nás nemalo úsilie, aby sme nastavili všetko tak, aby sme s čistým štítom mohli povedať, že dodržiavame všetky zákony a nariadenia súvisiace s predajom potravín. Zároveň sme však využili a stále využívame naše právo plynuce aj z Ústavy Slovenskej republiky, brániť sa voči nespravodlivým rozhodnutiam a zákonom.

Vážené dámy, vážení páni, všetci však vieme, že život neplynie v jednej rovine. Vďaka tým náročnejším obdobiam si vieme viac vychutnať úspech a pozitívne veci. Podržte sa navzájom a podajte si pomocnú ruku v časoch horších, a s tímovou hrdosťou, vrelo a od srdca si pogratulujte v časoch dobrých. Pretože len ako jeden tím budeme vedieť prekonať všetky prekážky, ktoré nám život priniesie.



S úctou

Dariusz Tomasz Bator  
generálny riaditeľ BILLA, s.r.o.



## PROFIL SPOLOČNOSTI



Spoločnosť BILLA bola založená v Rakúsku v roku 1953. Po 40 rokoch neustálej expanzie a rozvoja začala svoju pôsobnosť otvorením svojej prvej filiálky aj v Slovenskej republike. Rok 1996 bol rokom, keď sa spoločnosť BILLA stáva súčasťou medzinárodnej skupiny REWE, sídliacej v nemeckom Kolíne.

## HISTÓRIA SPOLOČNOSTI

### 50. roky

7. decembra 1953 otvoril Karl Wlaschek vo Viedni prvú diskontnú predajňu drogistického tovaru. Taký široký sortiment tovaru za nízke ceny nebolo možné v tej dobe nikde inde zakúpiť. Počas 50. rokov sa sieť jeho predajní rýchlo rozširovala.

### 60. roky

Na začiatku 60. rokov bolo v prevádzke na území Rakúska už 45 filiálok. Úspech revolučnej myšlienky diskontného predaja drogistického tovaru viedol zakladateľa pána Wlascheka k prenosu aktivít aj do oblasti predaja potravín. V roku 1961 bol zavedený pre všetky filiálky názov BILLA (Billiger Laden – Lacný obchod). V tom istom roku došlo vo všetkých predajniach k zavedeniu na svoju dobu revolučného samoobslužného systému predaja. V roku 1966 bol otvorený prvý supermarket s predajnou plochou 1000 m<sup>2</sup> a o tri roky neskôr došlo k presunu centrály do Wiener Neudorf, kde je sídlo firmy dodnes.





## 70. roky

70. roky boli v znamení pokračujúcej expanzie firmy a ako prvé boli supermarkety BILLA predstavené prostredníctvom televízie. Na konci 70. rokov začal koncern BILLA expandovať i do nových oblastí predaja - bola vytvorená firma LIBRO, ktorá predstavuje špecializovaný papiernický obchod, kde je možné kúpiť všetko od písacích potrieb až po obrazy a knihy. BILLA sa takto s takmer 2000 pracovníkmi stala najväčším súkromným zamestnávateľom.

## 80. roky

V 80. rokoch boli založené ďalšie koncernové firmy. BIPA (diskontná predajňa parfumérie), MONDO (diskontná predajňa v oblasti potravín), EMMA (predaj tovaru dennej potreby). V roku 1988 vznikla firma BILLA-Real, ktorá prevzala správu všetkých nehnuteľností.

## 90. roky

Expanzia do susedných štátov - hlavný znak 90. rokov. Otvorenie prvých prevádzok v Českej republike, v Maďarsku a na Slovensku. Nástup reklamy do všetkých médií vrátane televízie, prezentácia produktov prominentnými osobnosťami. V roku 1993 nastúpili technické inovácie, všetky pokladne prechádzajú na automatické čítacie zariadenia, súčasne s tým je zautomatizovaný celý obchodný systém vrátane prepojenia celého koncernu. Výstavba jedného z najmodernejších veľkoprošných centrálnych skladov. Úspešné rozbehnutie programu biologicky čistých potravín pod značkou JAI Natürlich. V roku 1996 dostáva koncern nového majiteľa a prechádza pod značku REWE, čím sa stáva s 11 000 predajňami, 200 000 zamestnancami a 350 000 miliardami šilingov obratu ročne najväčším európskym podnikateľským subjektom v Európe. O dva roky neskôr vznikla nová koncernová firma - cestovná kancelária ITS BILLA-Reisen. Zároveň sa dostal 40 % podiel koncernu Meindl pod značku REWE a došlo k spusteniu vernostného systému BILLA klub.

## BILLA dnes

Od svojho príchodu na Slovensko prešla BILLA dynamickým vývojom, ktorý je do dnešných dní správdzaný nárastom počtu prevádzkovaných predajní. Sieť supermarketov BILLA otvorila svoju prvú predajňu koncom roka 1993 v Trnave a postupne ďalšie po celom Slovensku. Najvýraznejší skok v počte otvorených filiálok bol zaznamenaný na prelome storočí, keď počet poskočil o 14. V novembri 2009 spoločnosť oslávila jubileum a v Bratislave otvorila už 100. predajňu. V súčasnosti môžu zákazníci na Slovensku nakupovať už v 150 predajniach BILLA. Najväčšia filiálka vzhľadom na predajnú plochu sa nachádza na Bajkajskej ulici v Bratislave a naopak, tá najmenšia v tom istom meste, v budove známeho hotela Carlton. BILLA disponuje dvoma skladmi, v Senci a v Petrovanoch.

## Postupná expanzia predajní BILLA na Slovensku



**REWE**  
GROUP

Od roku 1996 je BILLA súčasťou medzinárodného koncernu REWE.

REWE Group ako jeden z vedúcich nemeckých a európskych obchodných a turistických koncernov svojou trvalou činnosťou aktívne spoluvytvára budúcnosť podniku, jeho pracovníkov a zákazníkov. REWE GROUP buduje svoju silnú pozíciu na domácom trhu ako základ pre ďalšiu medzinárodnú expanziu. Cieľom je dosiahnuť výnosný rast na základe solídneho financovania. Výnosy dneška sú investíciami zajtrajška. Strategické smerovanie REWE Group zjednocuje firemné zásady s hospodárskymi požiadavkami v medzinárodnom konkurenčnom prostredí a s jasnou orientáciou na rast. REWE International AG je lídrom na rakúskom trhu v oblasti predaja potravinového a drogistického tovaru a jedným z najväčších zamestnávateľov v Rakúsku. Firma je súčasťou nemeckej skupiny REWE Group, ktorá patrí k najvýznamnejším európskym maloobchodným skupinám a predajcom rodinných dovolení. REWE Group je aktívna v 20 európskych krajinách. REWE International AG so sídlom v rakúskom Wiener Neudorfe prevádzkuje značky BILLA, Merkur, Penny, BIPA, ADEG, ako aj viacero vlastných produktových značiek. S firmami ITS BILLA Reisen, JAHN REISEN, MERKUR Ihr Urtaub a Penny PACK'N'GO operuje aj na trhu rodinných dovolení. V segmente supermarketov má predajne v Taliansku a siedmich krajinách strednej a východnej Európy – v Bulharsku, Chorvátsku, Českej republike, Rumunsku, Rusku, na Slovensku a na Ukrajine.





PRIVÝBERE NÁŠHO  
OVOCIA A ZELENINY  
UPREDNOSTNŮJEME  
SLOVENSKÝCH  
PESTOVATEĽOV



## FILOZOFIA

### BILLA – GARANCIA KVALITY A VÝHODNEJ CENY

#### POLITIKA SORTIMENTU

#### Regionálna, národná a medzinárodná rôznorodosť

Cieľom je ponúknuť našim zákazníkom najlepšiu kvalitu za najlepšiu cenu a stať sa tak najlepším/najobľúbenejším supermarketom v krajinách, kde pôsobí. To sa BILLA snaží dosiahnuť predovšetkým presvedčivou ponukou čerstvých potravín, ako aj atraktívnym značkovým a rôznorodým tovarom domácich aj zahraničných značiek. Ako nadnárodná spoločnosť disponuje BILLA nielen medzinárodným a lokálnym sortimentom, ale aj regionálnym sortimentom, ktorý sa orientuje na zvláštnosti typické pre tú ktorú krajinu. Ako alternatíva k diskontným predajniam a iným supermarketom chce svojim zákazníkom ponúkať rôznorodý sortiment, značkové produkty a vlastné kvalitné značky.

**BILLA získala v poslednom období viacero ocenení na základe hlasovania zákazníkov**



## VĎAKA VÁM SME NAJLEPŠÍ

V POMERE CENY A KVALITY  
V KATEGÓRII ČERSTVÉHO OVOCIA A ZELENINY

Ďakujeme za vaše hlasy v prestížnej  
spotrebiteľskej ankete BestBuy Award 2019/2020.





## VAŠA SPOKOJNOSŤ JE TÝM NAJLEPŠÍM OCENENÍM

V prestížnej spotrebiteľskej ankete BestBuy AWARD 2017/2018 získala BILLA najvyšší  
počet hlasov pre maloobchodný reťazec s najlepším pomerom ceny a kvality  
v kategórii **ODDELENIE ČERSTVÉHO MÄSA**  
a v kategórii **ODDELENIE ČERSTVO PRIPRAVENÝCH JEDÁL**

Tieto ocenenia sú najlepším odrazom dôvery našich zákazníkov. Ďakujeme!



## Ovocie a zelenina

### Čerstvé, štvornaté = BILLA

Prvou a najprikladnejšou čerstvou tovarovou skupinou je ovocie a zelenina, naše najsilnejšie synonymum čerstvosti, kvality a postavenia na trhu. Všetky produkty v skupine tovarov sa ponúkajú a prezentujú v čerstvom stave. Viackrát denne sa kontroluje množstvo, bezchybnosť tovaru a čistota.

## Mäso a mäsové výrobky

### Kontrolovaná čerstvosť – kvalita, ktorej sa dá dôverovať!

Predaj mäsa je vecou dôvery. Garancia kvality BILLA predstavuje vrchol zabezpečenia kvality. Snažíme sa, aby náš štandard kvality a spracovania mäsa bol nad zvyčajným štandardom krajiny. Pravidelne sa zavádzajú inovácie vo vzťahu k sortimentu, baleniu, informáciám a servisu.

## Lahôdky

### Rozmanitosť, servis a kompetencie!

Vernosť našich zákazníkov sme si získali lahôdkovým sortimentom, ktorý zastrešuje regionálne a sezónne špeciality. Ponúkame sortiment, ktorý sa kvalitou podstatne odlišuje od konkurencie a vo výbere zohľadňuje národné a regionálne stravovacie zvyky. Popri prevládajúcom sortimente (syr, delikatesy, salámy) rozširujeme samoobslužnú časť (lahôdky – express) ako aj snack-oblasť (BILLA Snack). Sortiment lahôdok je doplnený aj o „teplý pult“ s čerstvou ponukou.

## Chlieb a pečivo

### Chrumkavo a čerstvo pripravované po celý deň!

Veľký význam prikladáme vysokej kvalite pekárenských výrobkov. Našou snahou je ponúkať počas celého otváracieho času dostatočujúci sortiment čerstvo pripraveného tovaru. Pravidelne prichádzame s novou a inovovanou ponukou produktov v oblasti chleba a pečiva. Pochváliť sa tiež môžeme širokou ponukou chutného chleba a pečiva od regionálnych dodávateľov.



## PRÍSTUP K ZÁKAZNÍKOM

Cieľom spoločnosti BILLA je naplniť očakávania zákazníkov z hľadiska ponúkaného sortimentu, ceny a prístupu. Aby sa naplnili očakávania zákazníkov a spoločnosť im poskytla čo najlepší servis, využíva nasledovné garancie:

### *spokojnosť, alebo výmena*

Ak nie je zákazník spokojný s kvalitou produktu, spoločnosť ho bez otázok vymení.

### *čerstvé, alebo zadarmo*

Keď zákazník nájde produkt po dátume spotreby, dostane čerstvý produkt rovnakého druhu zadarmo.

### *nestojíte v rade*

V prípade, ak zákazník stojí v rade pri pokladni viac ako 5 minút a všetky pokladne nie sú otvorené, dostane kupón v hodnote 1 euro.

### *všetko z letáka vždy v predajni*

Všetky produkty z letáka sú vždy dostupné. Ak nie, spoločnosť ponúkne zákazníkovi porovnateľný výrobok za rovnakú cenu (neplatí to pre non-food sortiment a elektronické spotrebiče).







|                      |                      |                    |
|----------------------|----------------------|--------------------|
| BÁNOVCE NAD BEBRAVOU | LUČENEC              | SEREDĚ             |
| BANSKÁ BYSTRICA      | MALACKY              | SKALICA            |
| BANSKÁ ŠTIAVNICA     | MARTIN               | SNINA              |
| BARDEJOV             | MICHALOVCE           | SPIŠKÁ NOVÁ VES    |
| BERNOLÁKOVO          | MODRA                | STARÁ TURÁ         |
| BRATISLAVA           | MČLDAVA NAD BODVOU   | STUPAVA            |
| BREZNO               | MOST PRI BRATISLAVE  | SVIDNÍK            |
| BYTČA                | MYJAVA               | ŠAHY               |
| ČADCA                | NÁMESTOVO            | ŠAĽA               |
| DOLNÝ KUBÍN          | NITRA                | ŠAMORÍN            |
| DUNAJSKÁ STREDA      | NOVÉ MESTO NAD VÁHOM | ŠTÚROVO            |
| FILAKOVO             | NOVÉ ZÁMKY           | SVIT               |
| GALANTA              | PARTIZÁNSKE          | TOPOĽČANY          |
| HANDLOVÁ             | PEZINOK              | TREBIŠOV           |
| HLOHOVEC             | PIEŠŤANY             | TRENČÍN            |
| HOLIČ                | POLTÁR               | TRNAVA             |
| HUMENNÉ              | POPRAD               | TURČIANSKE TEPLICE |
| ILAVA                | PREŠOV               | VEĽKÝ KRŤÍŠ        |
| KEŽMAROK             | PÚCHOV               | VEĽKÝ MEDER        |
| KOMÁRNO              | REVÚCA               | VRANOV NAD TOPLŔOU |
| KOŠICE               | RIMAVSKÁ SOBOTA      | ZLATÉ MORAVCE      |
| KRUPINA              | ROŽŇAVA              | ZVOLEN             |
| KYSUCKÉ NOVÉ MESTO   | ROVINKA              | ŽELIEZOVCE         |
| LEVICE               | RUŽOMBEROK           | ŽIAR NAD HRONOM    |
| LEVOČA               | SENEC                | ŽILINA             |
| LIPTOVSKÝ MIKULÁŠ    | SENICA               |                    |

## VEDENIE SPOLOČNOSTI



**Dariusz Tomasz Bator**

CEO zodpovedný za expanziu, logistiku, marketing a PR, ľudské zdroje, technické oddelenie, špeciálne projekty.

Do vedenia obchodného refazca BILLA na Slovensku bol menovaný v roku 2014. Dariusz Bator prišiel na Slovensko zo spoločnosti Tesco Poľsko, kde bol ako výkonný riaditeľ zodpovedný za rozvoj, sortimentnú a cenovú politiku dvesto deväťdesiatich supermarketov. Na svoju pozíciu sa vypracoval počas jedenásťročnej kariéry, ktorú začína ako vedúci predajne. Neskôr pôsobil ako regionálny manažér pre hypermarkety a napokon ako riaditeľ logistiky. Dva roky pracoval v Rusku pre tamojšiu sieť supermarketov, kde pôsobil v pozícii operatívneho riaditeľa a neskôr ako CEO. V roku 2009 sa vrátil do poľského Tesca na pozíciu výkonného riaditeľa. V slovenskej BILLE zodpovedá ako generálny riaditeľ za riadenie spoločnosti ako celku s dôrazom na stanovené oblasti. Preferuje priamy kontakt s ľuďmi, preto ho možno často stretnúť diskutovať aj s kolegynami a kolegami priamo na predajniach.



**Ingrid Kužliková**

OD zodpovedná za oddelenia nákupu, právnych značiek, space manažmentu a promo manažmentu.

V BILLA Slovensko pôsobí od mája 2004, začala v oddelení nákupu pre čerstvé potraviny ako nákupca ovocia a zeleniny a postupne prešla viacerými pozíciami so stúpajúcou zodpovednosťou. Pred nástupom do pozície operatívnej riaditeľky od roku 2019 zastávala štyri roky pozíciu vedúcej oddelenia nákupu pre trvanlivé potraviny a nepotravinársky tovar. Sama vníma, že medzi BILLA a ňou je pevný vzťah, o čom svedčí dlhoročné pôsobenie v spoločnosti.



**Darius Malakauskas**

COO zodpovedný za predaj a manažment kvality.

Pred príchodom do BILLA Slovensko v lete 2018 pracoval takmer desať rokov v litovskej spoločnosti IKI, kde začínal ako obchodný riaditeľ a v roku 2012 pokračoval ako COO v spoločnosti IKI a IKI Express. Pod jeho pôsobnosť spadalo 236 obchodov a 5 500 zamestnancov. Okrem oddelenia predaja bol zodpovedný aj za oddelenie internej revízie a procesov na predajniach, manažment kvality a strategické riadenie projektov. Dohliadal aj na výrobu, nákupné oddelenia a marketing. Dôležité je pre neho vnímanie zákazníkov, zamestnancov a vzťahy medzi centrárou a predajňami.



**Tomáš Staňo**

CFO zodpovedný za financie, kontroľing, IT, právne oddelenie, realty manažment, vozový park a nákup spotrebného materiálu.

Svoj profesionálny život spojil so spoločnosťou BILLA už pred dvomi deťmi rokmi. Do spoločnosti BILLA Slovensko nastúpil v roku 2001 ako cash manažér, krátko po svojom nástupe však prešiel na oddelenie finančného kontrolingu. Postupne pôsobil na viacerých pozíciách a v roku 2006 prešiel do viedenskej centrály materskej spoločnosti REWE. Tam pracoval na oddelení finančného kontrolingu pre strednú a východnú Európu, ktoré od roku 2009 aj viedol. V roku 2013 bol menovaný CFO, teda finančným riaditeľom BILLA Slovensko s rozšírenou zodpovednosťou aj o ďalšie menované oblasti. Popri svojich hlavných povinnostiach sa aktívne venuje aj charitatívnej činnosti, je predsedom OZ BILLA Ľuďom.

## BILLA V ROKU 2019 (v obrazoch)

### JANUÁR



Nástup Ingrid Kužíkovej na pozíciu Operatívnej riaditeľky.

### FEBRUÁR

Kampaň na podporu predaja slovenských výrobkov, konkrétne produktov privátnej značky Slovenská farma, ktorá garantuje 100 % pôvod slovenského ovocia, zeleniny a mäsa.



### MAREC



Nové tréningové centrum v Košiciach. Nové, v poradí druhé tréningové centrum slúži na školenie všetkých nových zamestnancov s cieľom neustále zvyšovať kvalitu našich služieb a urobiť všetko pre naplnenie potrieb zákazníkov.

### APRÍL

Best Buy Award za najlepší pomer ceny a kvality ovocia a zeleniny. Spoločnosť potvrdzuje svoje postavenie maloobchodného reťazca s najvýhodnejším pomerom ceny a kvality ovocia a zeleniny a v nezávislej prestížnej ankete Best Buy Award za rok 2019/2020. BILLA získala prvé miesto v kategórii ovocie a zelenina, v ktorej podľa názoru zákazníkov ponúka najlepší pomer ceny a kvality na slovenskom trhu.



### MÁJ



Samoobslužné pokladne v BILLA. S cieľom zvýšenia komfortu pre svojich zákazníkov, BILLA v štyroch predajniach v obchodných centrách spustila do prevádzky samoobslužné pokladne. V ich zavádzaní plánuje BILLA pokračovať aj v roku 2020.

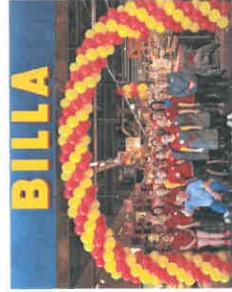
### JÚN

Otvorenie predajne BILLA v Bratislave na Bachovej ulici



## BILLA V ROKU 2019 (v obrazoch)

### JÚL



Otvorenie predajne BILLA v Poprade a v Senci.

### AUGUST

Otvorenie predajne BILLA v Ilave.



### SEPTEMBER



Spustenie pilotného projektu Zdravý svet. Na piatich predajniach boli vytvorené oddelenia Zdravý svet, ktoré ponúkajú širokú a prehľadne usporiadanú ponuku zdravých potravín – fitness snackov, fitness nápojov, biopotravín, bezlaktózových, bezlepkových či dia potravín. Tento koncept plánuje BILLA rozšíriť aj do ďalších predajní po celom Slovensku.

### OKTÓBER

Aplikácia BILLA Smart Shopping. Zavedenie novej aplikácie BILLA Smart Shopping uľahčuje a zrychľuje nákup v predajniach BILLA. Využiť ju môžu zákazníci zatiaľ na štyroch predajných miestach (Bratislava Bajkalská, Bratislava Centrá, Bratislava Eurovea, Trnava City Aréna).



### NOVEMBER



Otvorenie predajne BILLA v Hlohovci.

### DECEMBER

BILLA na Slovensku preinvestovala 40 miliónov eur za rok 2019. Okrem vyššie spomínaných investícií BILLA zlepšila prezentáciu ovocia a zeleniny či pekárenských výrobkov. Zdokonalila aj spôsob práce svojich zamestnancov, rekonštruovala a rozširovala teplé a mäsové pulty, investovala do osvetlenia a vybavenia predajní.



## SPRÁVA O PODNIKATEĽSKEJ ČINNOSTI

### TRHOVÁ POZÍCIA

Spoločnosť BILLA sa aj v roku 2019 podarilo udržať si popredné postavenie na slovenskom trhu supermarketov s potravinárskymi produktmi. Oproti predchádzajúcemu roku rozšírila svoju sieť filiálok o ďalších šesť, súčasne zatvorila sedem filiálok. Celkový počet filiálok tak k 31. decembru 2019 je 150. V roku 2019 spoločnosť BILLA otvorila celkovo šesť nových predajní, ktorými rozšírila už svoju existujúcu sieť v mestách Bratislava, Hlohovec, Ilava, Senica, Poprad a Trstená. V priebehu roka spoločnosť BILLA zatvorila sedem filiálok v Dubnici nad Váhom, Starej Lubovni, Trstenej, Detve, Novom Meste nad Váhom, Považskej Bystrici a Štávkove.

### Hrubý maloobchodný obrát – filiálky:

| v tis. eur (vrátane DPH) | 2017    | 2018    | 2019    |
|--------------------------|---------|---------|---------|
| Hrubý maloobchodný obrát | 649 260 | 719 362 | 778 507 |

### Čistý maloobchodný obrát – filiálky:

| Netto maloobchodný obrát v tis. eur | 2017           | 2018           | 2019           |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Mäso                                | 56 818         | 62 420         | 66 880         |
| Lahôdky                             | 72 858         | 82 952         | 90 958         |
| Ostatný tovar                       | 416 264        | 459 354        | 496 354        |
| <b>Spolu</b>                        | <b>545 940</b> | <b>604 726</b> | <b>654 192</b> |



## Vývoj obratu:

| v tis. eur (vrátane DPH) | 2018    | 2019    | zmena v % |
|--------------------------|---------|---------|-----------|
| Tržby z predaja tovaru   | 604 726 | 654 192 | 8,2       |

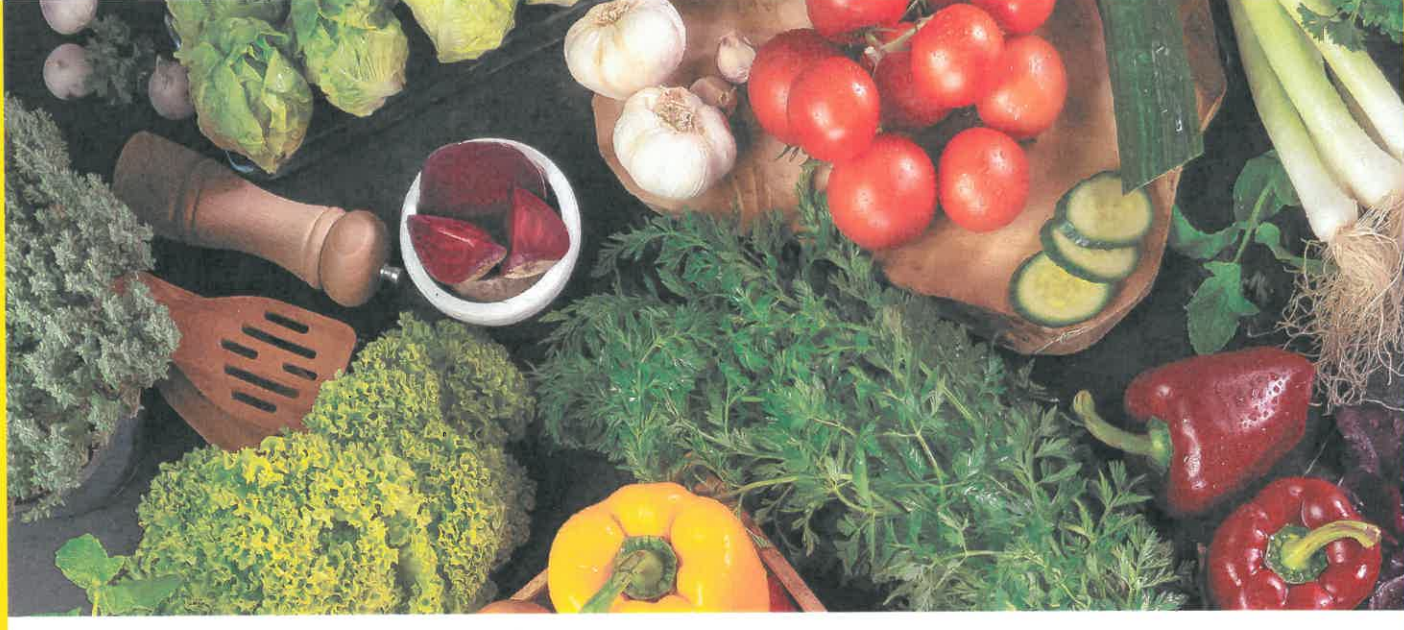
Slovenská BILLA dosiahla v roku 2019 hrubý obrat vo výške 778,5 miliónov eur, čo je nárast oproti predchádzajúcemu roku o 59 miliónov eur.

V roku 2019 vzrástli tržby spoločnosti BILLA s.r.o. o 49 466 tis. EUR, čo predstavuje nárast o 8,2 % v porovnaní s minulým rokom. Na náraste tržieb sa najväčšou mierou podieľa rozšírenie predajnej siete o šesť predajných miest, zefektívnenie procesov a strategické opatrenia v oblasti predaja týkajúce sa diferenciacie sortimentu, garancií ceny a čerstvosti, podpory vlastných značiek a komunikácie so zákazníkom.

## Investície:

| v tis. eur      | 2018   | 2019   | zmena v % |
|-----------------|--------|--------|-----------|
| Obstarávaný DHM | 25 368 | 19 628 | -22,63    |

Prevažnú časť investícií v roku 2019 smerovala spoločnosť BILLA s.r.o. do rozšírenia svojej predajnej siete o šesť nových predajní a do modernizácie ôsmich existujúcich predajní v rámci 10-ročného rekonštrukčného cyklu. Pokles v investíciách zodpovedá poklesu v počte otvorených a rekonštruovaných filiálok. Rekonštrukcie sa týkali hlavne výmeny chladiacich systémov a zariadení s dôrazom na ekologický aspekt, obnovy a zmeny usporiadania oddelení ovocia a zeleniny, lahôdok, teplych pultov a tiež výmeny regálových systémov. Cieľom rekonštrukcií bolo vytvoriť moderné príjemné prostredie vyhovujúce najvyšším požiadavkám našich zákazníkov.





## Zamestnanci:

| Počet zamestnancov | 2018  | 2019  | zmena v % |
|--------------------|-------|-------|-----------|
| Zamestnanci spolu  | 4 135 | 4 088 | -1,14     |

Evidenčný počet zamestnancov spoločnosti BILLA s.r.o. dosiahol k 31. 12. 2019 úroveň 4 088, čo predstavuje medziročný pokles o 54 zamestnancov, v percentuálnom vyjadrení 1,14 %. Pokles bol spôsobený zatvorením siedmich prevádzok, zefektívnením a optimalizáciou procesov spoločnosti, ako i exponovanou situáciou na pracovnom trhu, kde sme neobsadené pozície interných zamestnancov boli nútení kompenzovať externými agentúrnymi pracovníkmi.

| v tis. eur         | 2018   | 2019   | zmena v % |
|--------------------|--------|--------|-----------|
| Personálne náklady | 63 541 | 66 090 | 4,01      |

Základom úspechu spoločnosti BILLA s.r.o. je spokojný zamestnanec. Každý zamestnanec je jedinečný, ale všetkých spája spoločný cieľ. Naplňať očakávania našich zákazníkov a obchodných partnerov, byť súčasťou spoločnosti, v ktorej žijeme, dbať na prostredie, v ktorom žijeme, chceme byť vždy o krok vpred a určovať trendy. Spoločnosť BILLA medziročne navýšila personálne náklady o 2 549 tis. eur, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje 4,01 %. Za nárastom je predovšetkým situácia na trhu a nová legislatíva, s čím súvisí navýšenie hrubých miezd predovšetkým zamestnancom pracujúcim na predajniach a v skladoch.

## ROZDELENIE ZISKU

Návrh na rozdelenie dosiahnutého výsledku hospodárenia po zdanení za rok 2019 vo výške 2 384 tis. eur je nasledovný:  
prevod na účet nerozdeleného zisku minulých rokov 2 384 tis. eur

Spoločnosť už dosiahla požadovanú zákonnú výšku rezervného fondu 10 % základného imania, preto ho nebude ďalej vytvárať.

## VÝSLEDOK ZA ROK 2019

K 31. decembru 2019 bol k dispozícii na rozdelenie nerozdelený zisk v minulých rokoch vo výške 53 742 tis. eur (k 31. decembru 2018: 51 448 tis. eur), tak ako bol vykázaný v účtovnej uzávierke.  
O jeho rozdelení valné zhromaždenie ešte nerozhodlo.



## STAV A VÝVOJ SLOVENSKEJ EKONOMIKY

Slovenská ekonomika v roku 2019 mierne znížila tempo rastu a rástla o 2,4 %, čo je o 1,6 % nižšie ako v roku 2018. Nezamestnanosť od roku 2016 výrazne a trvalo klesala pod desať percent a v roku 2019 sa dostala na historicky najnižších 4,9 %. HDP na osobu dosahoval 73 % z priemeru EÚ v roku 2018 a v roku 2019 tento ukazovateľ poklesol.

Domácnosti sa v spotrebných výdavkoch neobmedzujú, ich spotreba si udržuje silu, čo je výsledok nízkej nezamestnanosti a rastu miezd. V priemere narástli nominálne mzdy až o 4,8 %. Od konca roka 2016 generuje súkromná spotreba (po odpočítaní dovezenej spotreby) takmer 40 % ekonomického rastu na Slovensku, čo je jej najlepším príspevkom v pokrizovom období. Export zaznamenal mierne spomalenie spôsobené nižším zahraničným dopytom, hlavne v automobilovom sektore.

Ekonomický rast na Slovensku je dlhodobo vyšší ako v západnej Európe a Slovensko tak dobieha životnú úroveň krajín západnej Európy. Začiatkom 90. rokov boli mzdy v Rakúsku 8 – 10-násobne vyššie ako na Slovensku, v súčasnosti je to 3-násobok. Životná úroveň ale okrem plátov závisí aj od úrovne cien v danej krajine. Eurostat publikuje dva ukazovatele ekonomickej výkonnosti, osobná spotreba a hrubý domáci produkt, oba očistené o úroveň kúpnej sily. Podľa oboch je životná úroveň na Slovensku zhruba na úrovni troch štvrtín priemeru EÚ. Po 3-ročnom poklese začali spotrebiteľské ceny rásť v decembri 2016 a v tomto trende pokračovali až do roku 2019. Maloobchodné ceny mierne narástli oproti minulému roku a inflácia bola na úrovni 2,7 % v 2019.

Inflácia sa najviac prejavila v službách, potravinách a energiách. Taktiež rástli ceny nehnuteľností. Čo sa týka politickej stránky, najväčším úspechom odchádzajúcej slovenskej vlády bolo udržanie nízkej miery nezamestnanosti. Na trhu práce však pokračovali problémy s nedostatkom kvalifikovaných zamestnancov, s čím súvisí tlak na rast miezd. Zvýšila sa minimálna mzda na 60 % priemernej mzdy od roku 2021 a navyšili sa príplatky za prácu v noci, počas sviatkov a víkendov.

Zároveň vláda čelila kritike, že neurobila potrebné opatrenia na zlepšenie podnikateľského prostredia a na udržanie konkurencieschopnosti krajiny. Medzi najvýznamnejšie preťažky v podnikaní v roku 2019 patrí vymáhateľnosť práva, funkčnosť súdnictva, byrokracia, dostupnosť výrobných vstupov a pracovnej sily či relatívna nestálosť právnych predpisov a úroveň korupcie na úradoch.

Počas roku 2019 boli schválené viaceré opatrenia, ktoré spôsobia nárast štátnych výdavkov. Vláda zaviedla strop na dôchodkový vek 64 rokov a zvýšenie minimálneho dôchodku na 33 % priemernej mzdy zvýšilo očakávané výdavky na dôchodky v roku 2060 na 13 % HDP. Štátny deficit dosiahol v roku 2019 sumu viac ako 2,2 miliardy eur, čo je oproti roku 2018 nárast o 86 %. Príjmy štátneho rozpočtu narástli medziročne o 2,9 % na približne 15,83 miliardy eur, hlavne z dôvodu vyššieho výberu daní. Výdavky štátneho rozpočtu vzrástli o 8,8 % na 18,03 miliardy eur, za ktorými stojí nárast plátov štátnych zamestnancov, sociálne výdavky alebo nákup vojenských stíhačiek.

Ratingová agentúra Fitch Ratings potvrdila Slovensku rating A+ so stabilným výhľadom. Výhoda Slovenska leží v príleve priamych zahraničných investícií, v členstve v EÚ a v eurozóne. Na druhej strane, agentúra považuje za rizikovú závislosť na automobilovom priemysle. Na HDP Slovenska budú podľa agentúry vplyvať vonkajšie podmienky, ktoré sa zhoršujú. Ide predovšetkým o zníženie rastu v Nemecku, na ktoré je naviazaných 23,2 % slovenského vývozu. Fitch Ratings preto znížila odhad rastu HDP na 2,7 % z 3,4 % v 2020 a 2,5 % v roku 2021. Medzi ďalšie riziká patrí brexit, možné clá zo strany USA alebo prísnejšia regulácia v oblasti životného prostredia. Ratingová agentúra S&P taktiež potvrdila rating pre Slovensko na úrovni A+ so stabilným výhľadom. Agentúra v najbližšom období očakáva zvyšovanie hospodárskeho rastu Slovenska, zdravú rozpočtovú pozíciu

štátu aj atraktivitu krajiny pre investorov. Podľa agentúry rast slovenského HDP podporia predovšetkým priame zahraničné investície (najmä v automobilovom priemysle) a vyššia produktivita práce. S&P pozitívne zhodnotil inštitucionálny rámec krajiny, vďaka ktorému môže Slovensko robiť obozretnú hospodársku politiku. Taktiež predpokladá navýšenie miezd vo verejnom sektore, s ktorým by súvisel následný nárast spotreby domácností.

Na druhej strane, medzi najdôležitejšie riziká považuje S&P taktiež spomalenie hospodárskeho rastu spôsobené poklesom zahraničného dopytu v automobilovom priemysle. Za slabú stránku Slovenska považuje agentúra tiež vysoké zadĺženie domácností, ktoré podľa S&P patrí medzi najvyššie v strednej a východnej Európe a podľa odborníkov patrí medzi najdôležitejšie riziká finančnej stability SR.

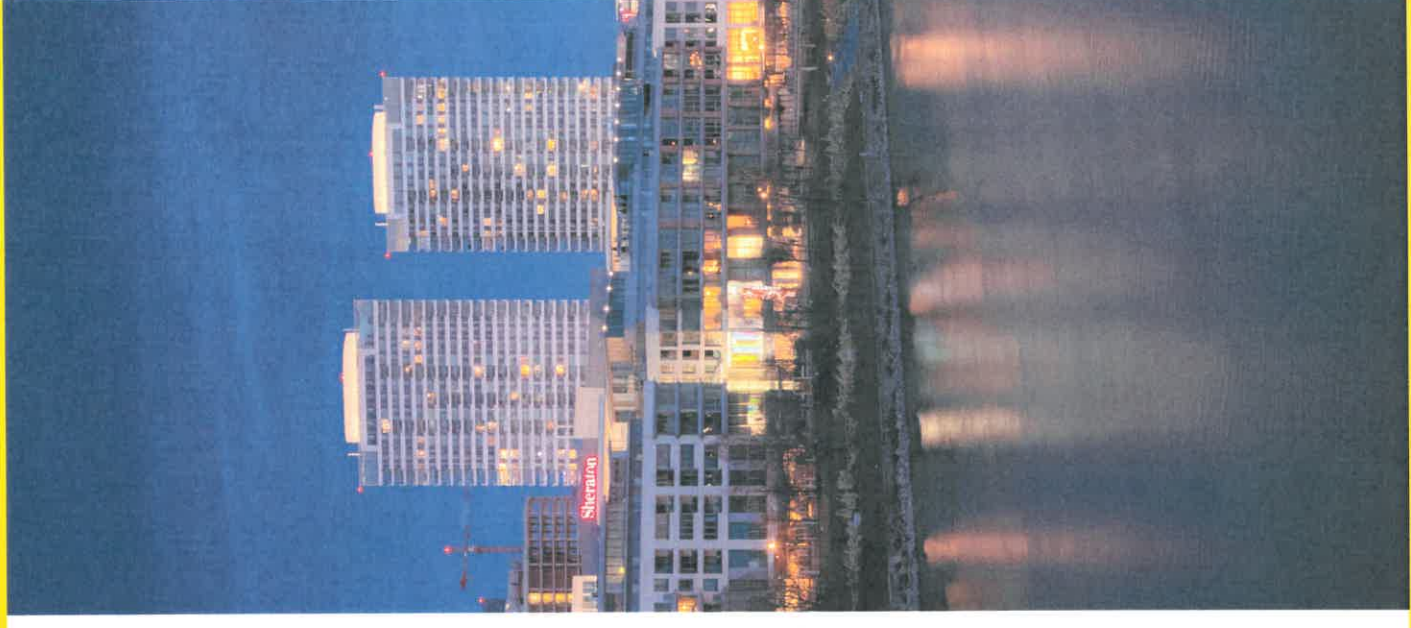
## VÝZNAMNÉ RIZIKÁ A NEISTOTY

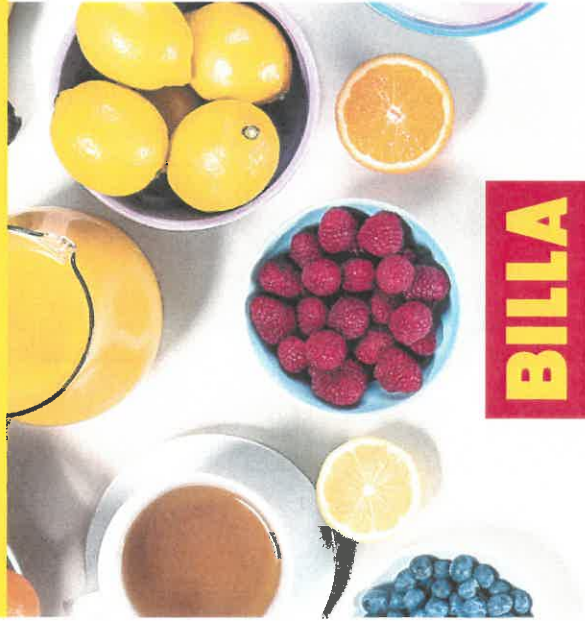
Činnosti, ktoré BILLA vykonáva, ju vystavujú rozličným finančným rizikám, trhovému riziku (zahŕňa kurzové riziko, riziko úrokovej sadzby s vplyvom na peňažné toky a cenové riziko), úverovému riziku a riziku likvidity. Medzi hlavné finančné nástroje spoločnosti patria pohľadávky a záväzky z obchodného styku, peňažné prostriedky a krátkodobé bankové vklady. Hlavným cieľom týchto finančných nástrojov je získať financie na zabezpečenie prevádzky.

Spoločnosť pôsobí na domácom trhu, časť nákupov je v CZK. Keďže počet nákupov tovaru v cudzej mene je minimálny, vplyv kurzového rizika je minimálny. Spoločnosť je ale vystavená úverovému riziku, ktoré vyplýva z prijatých pôžičiek a úverov, pretože prijaté úvery sú úročené pohyblivou úrokovou sadzbou. Spoločnosť nie je ale vystavená cenovému riziku.

BILLA má vypracované smernice riadenia úverov, ktoré zabezpečujú minimalizáciu úverového rizika neustálym monitorovaním situácií, ktoré vystavujú spoločnosť tomuto typu rizika. Využívanie úverových limitov sa pravidelne sleduje. Splatnosť pohľadávok sa sleduje na mesačnej báze, v prípade nesplácania nastupuje proces vymáhania pohľadávok. Úverová bonita sa posudzuje u všetkých odberateľov, ktorí požadujú úver nad určitú hranicu. Vedenie spoločnosti je presvedčené, že nehrozí významné riziko straty nad rámec už vytvorených rezerv. Aby spoločnosť eliminovala úverové riziko súvisiace s bankovými účtami a finančnými nástrojmi, uskutočňuje transakcie len s bankami a finančnými inštitúciami, ktoré majú vysoký rating.

BILLA riadi riziko likvidity využívaním pôžičiek a bankových kontokorentných účtov, ktoré by mali v prípade potreby pokryť okamžitý nedostatok finančných prostriedkov. Spoločnosť pravidelne monitoruje pohyby finančných prostriedkov na bankových účtoch a pripravuje prognózy peňažných tokov.





**BILLA**

## V POTRAVINÁCH sa vyznáme



## MARKETING A KOMUNIKÁCIA

### MARKETING

Marketingová komunikácia značky BILLA priniesla v roku 2019 nový komunikačný odkaz – V potravinách sa vyznáme. Preto máme ponuku pre každého.

### V POTRAVINÁCH SA VYZNÁME

Od apríla 2019 začala BILLA používať nový komunikačný odkaz „V potravinách sa vyznáme. Preto máme ponuku pre každého“. Ten podporoval značku BILLA po celý rok 2019 a bude ju sprevádzať aj v nasledujúcom období. Idea pre túto komunikáciu sa rodila postupne a vyvrcholila v odkaze V potravinách sa vyznáme, čo nielen BILLA, ale aj jej zákazníci považujú za najsilnejšiu stránku spoločnosti. V celej komunikácii kladie BILLA dôraz na precíznosť, s akou sa každý deň zameriava na čerstvosť, kvalitu, zdravý sortiment, celkovú šírku ponuky a lokálny pôvod potravín.

#### Postupne BILLA komunikovala jednotlivé kategórie potravín

**Mäso** – U nás sa v potravinách vyznáme. Preto pre vás máme denne viac ako 40 druhov čerstvého mäsa špičkovej kvality s overeným a garantovaným pôvodom, za super ceny.

**Lahôdky** – U nás sa v potravinách vyznáme. Preto pre vás máme najširšiu ponuku lahôdok tej najvyššej kvality z celého sveta – čerstvé a chutné každý deň.

**Ovocie a zelenina** – U nás sa v potravinách vyznáme. Preto pre vás máme denne široký sortiment čerstvého a šťavnatého ovocia a zeleniny, ktoré kontrolujeme každé 2 hodiny.

**Mliečne produkty** – U nás sa v potravinách vyznáme. Preto pre vás máme široký výber tých najkvalitnejších značiek lahodných mliečnych výrobkov, za super ceny.

**Pečivo** – U nás sa v potravinách vyznáme. Preto pre vás máme viac ako 50 druhov chrumkavého pečiva, ktoré pre vás pripravujeme každých 30 minút.

Komunikačný koncept V potravinách sa vyznáme sa postupne počas roka vyvíjal a v jednotlivých kampaniach BILLA použila nadstavbu ako V čerstvosti sa vyznáme, V kvalite sa vyznáme a Vo vianočných/sviatočných chutiach sa vyznáme.

## RELÁCIA BEZ OMÁČKY

V rámci budovania značky BILLA v online priestore sa spoločnosť zamerala aj na komunikáciu na Youtube, kde okrem iného vytvorila aj pravidelnú reláciu Bez omáčky. V nej odborníci v oblasti výživy, kuchári, foodbloggeri, ale aj iné zaujímavé osobnosti diskutujú o rôznych témach vrátane varenia, chutí, kvality potravín. Prostredníctvom tejto relácie sa do diskusie podarilo vtažiť ďalšie skupiny zákazníkov BILLA a v komentároch si vymieňali informácie, ako oni vnímajú potraviny, ich čerstvosť, chuť a napríklad rozdiely v kvalite medzi akurátne zrelým a nedozretým ovocím.



Ruka v ruku sa mení aj instore komunikácia v predajniach. Dnes už vo väčšine predajní BILLA na Slovensku zákazníci vchádzajú do oázy čerstvosti, vône a chuti – do oddelenia ovocia a zeleniny, ktoré pokračuje oddelením chleba a pečiva.





## BILLA BONUS

Aj v tomto roku pokračuje BILLA v obľúbenom dlhodobom vernostnom programe. Všetci zákazníci BILLA sa môžu stať členmi BILLA Bonus. Výhody získavajú v podstate okamžite, nemusia čakať. Mesiac čo mesiac pripravuje BILLA špeciálny katalóg pre zákazníkov BILLA Bonus, v ktorom si môžu nájsť stovky produktov za špeciálne ceny. Čoraz populárnejšou je aj 10 % narodeninová zľava pre každého BILLA Bonus zákazníka.



Najdôležitejšie výhody členstva v BILLA Bonus v piatich bodoch:

1. Každý mesiac 200 produktov v BILLA Bonus katalógu s výhodnou zľavou.
2. Každý týždeň počas dvoch dní (piatok a sobota) 25 % zľava na vybraný sortiment.
3. 10 % narodeninová zľava na celý nákup.
4. Zľavy u partnerov programu.
5. Najvernejší zákazníci, ktorí majú udelený súhlas so spracovaním osobných údajov za účelom zasielania personalizovanej zásielky poštou, môžu získať 10 % zľavu na jeden nákup alebo produktové kupóny so zľavou na vybrané produkty / produktové skupiny.

Členstvo v BILLA Bonus a vydanie karty je bezplatné.

## VERNOSTNÉ PROGRAMY BILLA



Vraví sa, že dobrý nôž je najlepším priateľom kuchára. V BILLA mali zákazníci možnosť sa dostať v lete k nožom a praktickým plastovým doskám na krájanie za výhodných podmienok. Stačilo zbierať nálepky za každý nákup a postupne si každý zákazník mohol vyskladať aj celú sadu produktov **Vivess**.

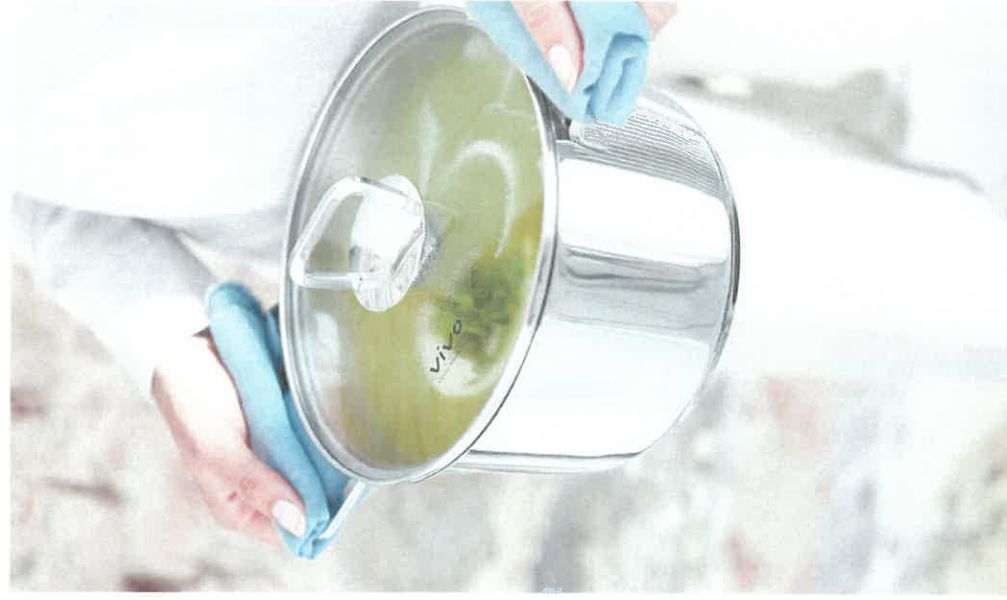
V rámci budovania značky BILLA v online priestore sa spoločnosť zamerala aj na komunikáciu na Youtube. Aj počas celého roka 2019 pripravila BILLA pre svojich zákazníkov cieleňé marketingové vernostné kampane.

V úvodných zimných mesiacoch roka pokračovala v spotrebiteľskej kampani **Jamie Oliver Poháre**. BILLA ponúkla zákazníkom exkluzívnu sadu pohárov špičkovej kvality. Vďaka spolupráci BILLA a svetoznámeho šéfkuchára mohli zákazníci získať poháre úplne jednoducho. Stačilo zbierať nálepky za nákupy v predajniach BILLA a potom ich použiť na kúpu produktov za výhodnejšie ceny.





Zákazníci BILLA svojim záujmom ocenili aj vernostnú kampaň zameranú na produkty z dielne renomovanej značky **Vivo Villeroy & Boch**. Limitovanú kolekciu hrncov a panvíc Vivo z nehrdzavejúcej ocele a okrúhly liatinový hrniec mohol získať ktokoľvek, ak za svoje nákupy v BILLA zbierať nálepky. Tie potom mohol vymeniť za niektoré z produktov tejto svetoznámej značky.



Asi s najväčším záujmom rodín, alebo skôr konkrétne detí, sa stretla kampaň **Vitoši**. BILLA pripravila na začiatok nového školského roka 2019 novú vernostnú kampaň, ktorej cieľom bolo zvýšiť obľúbenosť lokálneho ovocia a zeleniny u detí – a to nenútenou formou prostredníctvom milých plyšových hračiek. BILLA tak prirodzene nadviazala na predchádzajúcu komunikačnú kampaň **Farmári – V čerstvosti sa vyznáme**, ktorá podporovala čerstvé, chutné a kvalitné ovocie a zeleninu priamo od slovenských farmárov. Celá sada Vitošov pozostávala zo šiestich plyšových hračiek – jahody, hrušky, tekvice, karfiolu, mrkvy a hríbika. V TV spote plyšáci tancovali a spievali pieseň v oddelení ovocia a zeleniny a pozývali zákazníkov do BILLA. Kampaň svojou úspešnosťou predčíta všetky očakávania a postavičky si svojich detských majiteľov nachádzali v obrovských počtoch už prvých dňoch kampane.

## PRIVÁTNE ZNAČKY

Široký sortiment v BILLA ponúka pre zákazníkov nesporné výhody, pretože si podľa svojich preferencií môže vybrať skutočne **každý**. Orientovať sa v obrovskom množstve druhov tovaru však môže byť najmä pre nepravideľných zákazníkov zložitejšie. Preto BILLA už pred pár rokmi pristúpila k zavedeniu vlastných privátnych značiek, ktoré pomôžu v orientácii, pretože podľa svojho zamerania ponúkajú podobné produkty a služby. Počas rokov postupne pribudlo hneď niekoľko značiek; ponúkame ich aktuálny prehľad.



**clever**

Najznámejšou spontánne menovanou privátnou značkou, ktorú ako prvú menoval každý piaty Slovák v reprezentatívnom prieskume, bola práve naša cenovo najvýhodnejšia značka Clever, ktorá je na pultoch už od roku 2002. Značka Clever v prieskume skončila ako jedna z dvoch najobľúbenejších spomedzi všetkých privátnych značiek na Slovensku. V sortimente nájdete všetky základné potraviny.

**BILLA**

Obľúbenú privátnu značku BILLA sme začali v našich predajniach predávať v roku 2011. Je spojením kvality a čerstvosti s výhodnou cenou. Špecialisti vyberajú tých najlepších dodávateľov na základe striktných kritérií kvality, aby naplnili očakávania zákazníkov. Produkty v rámci tejto značky sú rôzne, od bežných potravín až po delikatesy.

Pod značkou BILLA nájdú zákazníci aj nepotravinársky tovar.

Momentálne predávame viac ako 300 produktov tejto značky, ktorú už z diaľky rozoznať vďaka jasno žltému obalu.

**BILLA BIO**

Označenie BIO môžu niesť jedine produkty ekologického poľnohospodárstva. Pri ich pestovaní a spracovaní sa dodržiavajú prísne pravidlá a normy. Pri výrobe BIO produktov je zakázané používať pesticídy či umelé hnojivá, používať umelé (syntetické) farbivá, aromatické a konzervačné látky, ochucovadlá a iné prídavné látky. Dodržiavanie uvedených zásad pravidelne kontrolujú nezávislé kontrolné organizácie poverené ministerstvom pôdohospodárstva a rozvoja vidieka. Každý výrobok, ktorý nesie označenie BIO, musí mať certifikát. Výrobky pod touto značkou možno kúpiť iba v predajniach BILLA a v sortimente sa okrem iných nachádzajú rôzne mliečne výrobky, cereálie, sušenky, strukoviny, suché plody, ovocie a zelenina. Konzumáciou výrobkov BILLA BIO chránia zákazníci zdravie aj životné prostredie.



Táto privátna značka je zacielená na veľmi náročných zákazníkov, ktorí vyžadujú výnimočné gurmánske zážitky. Samozrejmosťou je vysoká kvalita týchto produktov za priaznivú cenu. Cieľom je ponúknuť špičkovú kvalitu naozaj pre každého zákazníka. Kvalitný a prepracovaný je i samotný obal týchto produktov. Pod značkou BILLA Premium zákazníci nájdu široký výber pochutín – sušienky, pralinky, sušené ovocie, dezerty, mrazené torty, špeciálne oleje, šunky.



Produkty tejto značky sú určené pre pohodlné stravovanie. Produkty sa vyrábajú z prvotriednych surovín a balia najmodernejšími technológiami. Táto značka ponúka tiež čerstvé cestoviny, sendviče, džúsy a šaláty.



Slovenská farma je privátnou značkou, ktorú BILLA uviedla na trh v roku 2013. Vďaka nej dlhodobo podporuje slovenských lokálnych pestovateľov ovocia a zeleniny a producentov mäsa. Slovenská farma je garanciou 100 % slovenského pôvodu. Medzi dodávateľmi ovocia a zeleniny sú rokmi osvedčení farmári, ale i noví, ktorí presvedčili svojou kvalitou, prístupom a vôľou odovzdať našim koncovým zákazníkom to najchutnejšie a najšťavnejšie ovocie a zeleninu. BILLA spolupracuje s overenými kvalitnými slovenskými dodávateľmi. Slovenská farma, to nie je len ovocie a zelenina. Pokiaľ máte záujem o 100 % slovenské mäso, má BILLA rovnako jednoduché riešenie – aj tu ponúka slovenský pôvod mäsa pod značkou Slovenská farma. Zvieratá na farmách u našich dodávateľov dostávajú nutrične vyvážené krmivo a od narodenia sú v starostlivosti odborníkov s dlhoročnými skúsenosťami v odbore. Naši pracovníci pravidelne podrobujú mäso previerkam kvality a dbajú na dodržiavanie prísnych hygienických predpisov. Toto všetko má pozitívny vplyv na výslednú kvalitu mäsa v našich obchodoch. Naš sortiment je prejavom úcty k zákazníkovi, ale aj k slovenským podnikateľom.



Koncom roka 2018 rozšírila spoločnosť BILLA portfólio privátnych značiek o novinku v podobe BILLA Bon Via. Nová značka prináša na slnku dozreté ovocie a zeleninu, ktoré pochádzajú od overených pestovateľov zo slnečných oblastí Európy. Do predajní BILLA sa dostávajú priamo, teda bez obchodných sprostredkovateľov. Produkty pod touto značkou sú už dostupné v celej sieti predajní BILLA.

Filozofiou značky BILLA Bon Via je prinášať dokonale čerstvé, na slnku dozreté plody priamo na stôl zákazníkov tak rýchlo, ako je to len možné. A práve z tohto dôvodu pri tejto značke nespolupracuje BILLA s veľkoobchodníkmi, ale priamo s lokálnymi farmármi zo Španielska, Grécka, Talianska či Turecka. Má pod kontrolou celý proces od výberu najvhodnejších oblastí pre pestovanie, najlepších odrôd a najznámejších farmárov. Len vďaka tomu sa dá zaručiť pôvod a najvyššiu možnú mieru čerstvosti každého kusu.



Today je značka produktov starostlivosti o telo, ktorá nahradila predchádzajúcu značku MY. Jej široký sortiment zahŕňa kategórie sprchové gély, šampóny, tekuté mydlá či krémy. Kozmetika Today je skvelá voľba pre toho, kto hľadá najlepší pomer ceny a kvality.



Privátna značka ZooRoyal patrí medzi najnovšie. Ide o novú privátnu značku v segmente potraviny pre domácich miláčikov, ktorú BILLA začala predávať v novembri 2019. Široké portfólio produktov vysokej kvality sa vyrába v Nemecku.

Všetky produkty spĺňajú vysoké kvalitatívne štandardy vyvinuté spolu s veterinármi. Väčšina produktov je bez pšenice, bez cukru, bez prídavných prídavných látok a príchutí. Na pultoch BILLA ponúka 27 produktov potraviny pre psy a mačky.

Medzi najvyhľadávanejšie patria paštéty a konzervy pre mačky bez pridaného cukru a farbív, ako aj rôzne pochúťky pre psy, ktoré slúžia hlavne ako odmena pre psíkov.

Na vybraných predajniach nájdu zákazníci aj hračky pre domácich miláčikov.

## SPOLOČENSKÁ ZODPOVEDNOSŤ

Spoločnosť BILLA pôsobí na slovenskom trhu už 27. rok. Je to záväzok nielen z obchodného hľadiska, ale aj z pohľadu spoločenskej zodpovednosti. Tej sa BILLA venuje dlhodobo a do portfólia svojich projektov zameraných na CSR pridáva stále ďalšie. Výdatnou pomocou pri ich realizácii je občianske združenie BILLA ľudom, ktoré vzniklo v septembri 2016 práve preto, aby mali tieto projekty jednotnú strechu a hlavnú ideu. Hlavnou náplňou združenia je podporovať aktivity blízke hodnotám spoločnosti BILLA sústredením sa na deti, rodinu a zdravú výživu. Okrem toho sa zameriava na spájanie zamestnancov, obchodných partnerov, ako aj širokej verejnosti.

Predsedom združenia je Ing. Tomáš Staňo, finančný riaditeľ spoločnosti BILLA a podpredsedníčkou je Mgr. Jana Gregorovičová, senior CSR špecialistka BILLA, ktorá manažuje všetky projekty spoločenskej zodpovednosti. Projekty spoločenskej zodpovednosti sú rozdelené do troch hlavných pilierov, podľa ich jednotlivých zameraní.

### ŠPORTOVÝ PILIER

- Spolupráca so Slovenským olympijským a športovým výborom (Športuj Slovensko, Športoví ambasádori)
- Behy
- Splav
- Lyžovanie
- Turistika
- Joga

### SOCIÁLNY PILIER

- Chlebobarca
- BILLA Anjel
- Individuálna pomoc

### PODPORA KOMUNIT

- Zdravé oči
- Nákupný asistent
- Štvornohé oči
- Podporujeme talenty





## ŠPORTOVÝ PILIER

BILLA ako reťazec, ktorého core-businessom je predaj potravín, sa snaží apelovať aj na správne stravovanie a zdravý životný štýl, ktorého súčasťou je pohyb. Smerom k verejnosti BILLA komunikuje prostredníctvom športových ambasádorov a pomocou nového projektu roku 2019 Športuj Slovensko. V rámci interných aktivít BILLA spája kolegov rôznymi športovými aktivitami, pri ktorých jej tiež pomáhajú ambasádori.

### SPOLUPRÁCA SO SLOVENSKÝM OLYMPIJSKÝM A ŠPORTOVÝM VÝBOROM (ISOŠV) A ŠPORTOVcami

S prepojením na komunikáciu o zdravej strave a pohybe BILLA úzko spolupracuje s SOŠV, ako aj s úspešnými športovcami s Matejom Beňušom, olympijským strieborným medailistom vo vodnom slalome, lyžiarom Adamom a Andreasom Žampovcami. Všetci sú športovými ambasádormi BILLA, podporujú a motivujú verejnosť k pohybu. Ruka v ruke s pohybom prichádza aj zdravá strava. BILLA nielenže ponúka aj produkty, ktoré spĺňajú práve takéto kritériá, ale snaží sa prostredníctvom ambasádorov vplývať na svojich zákazníkov aj rôznymi receptmi či tipmi na prípravu jedál s použitím zdravých potravín. Ambasádori sa zapájajú aj do projektu Športuj Slovensko, ktorý vznikol ako iniciatíva Slovenského olympijského a športového výboru, a BILLA je jeho generálnym partnerom. Projekt motivuje deti a rodiny k športovým aktivitám prostredníctvom špecializovaných letných a zimných podujatí Športuj Slovensko. BILLA je zároveň produktovým partnerom aj mnohých ďalších bežeckých podujatí, na ktorých sa pravidelne zúčastňujú aj jej zamestnanci.

### ŠPORTUJ SLOVENSKO

Za pomoci viacerých úspešných športovcov povzbudzuje BILLA k pohybu celé rodiny. V roku 2019 sa uskutočnil prvý ročník projektu so štyrmi olympijskými dňami. V máji do Prešova prišlo okolo 4 000 ľudí, v júni na Štrbské Pleso približne 3 000 a do Banskej Bystrice, tiež v júni, 2 500 ľudí. Na septembrovom podujatí sa v Bratislave zúčastnilo okolo 4 000 „športuchtivých“. Rodiny si mohli pod dohľadom skúsených animátorov vyskúšať olympijské disciplíny, zabaviť sa mohli pri futbale, florbale, basketbale, volejbale, biatlone, atletike, golfe, bedmintonu či boxe. Asistovali im aj spomínaní ambasádori BILLA, ale i ďalšie športové osobnosti, ako napríklad biatlonistka Anastasia Kuzmina, streľkyňa Danka Barteková, futbalista Richard Varga, atlét Ján Volko, džudistka Tarr, boxer Tomi „Kid“ Kovács, motocyklista Ivan Jakeš, triatlonista Richard Varga, atlét Ján Volko, džudistka Nina Geršiová a ďalší. V rámci každej z týchto udalostí mala BILLA postavený svoj stánok, kde sa rodiny mohli občerstviť ovocím a ochutnávkami zdravých potravín, zabezpečený mali aj pitný režim. Veľkému záujmu sa tešili aj stále populárni plyšovi Loptoši a Megaloptoši, ktorí boli k dispozícii v rámci súťaží ako výhry.

### AJ ZAMESTNANCI ŠPORTUJÚ

BILLA povzbudzuje k pohybu a športu aj svojich zamestnancov. Postupne tak vznikla športová komunita, ktorá sa pravidelne zúčastňuje na bežeckých pretekoch, spoločných lyžovačkách, splavoch a túrach. Taktó motivujeme kolegov k zmene životného štýlu, a tí postupne zisťujú, že hýbať sa je dôležité. Komunita sa každý rok postupne rozširuje o ďalších členov.



## SOCIÁLNY PILIER

V rámci spoločenskej zodpovednosti je veľmi dôležitým prvkom pomoc sociálne slabším komunitám či jedincom. BILLA má svoj projekt orientovaný na verejnosť, zameraný na rodiny v núdzi a pomáha aj interne zamestnancom, ktorí sa ocitli v ťažkej životnej situácii.

### CHLEBODARCA

Koncom roka 2018 BILLA spustila charitatívny projekt Chlebobdarca, ktorý predajom chleba pomáha rodinám v núdzi. Chlieb ako základná potraviná vyšiel jednoznačne ako ideálna voľba a „nástroj“ pomoci. Potrebovali sme len najšť správy systém a zároveň spôsob, ako pomoc rodinám citlivo odkomunikovať. Vo výstredku ide z každého predaného chleba 1 cent na pomoc tým, ktorí sú na ňu odkázani. Rodiny do projektu vyberá osvedčený partner, Nadácia Pontis. Pre zákazníkov sa tým nič nezmení, chlieb nie je drahší – BILLA venuje tieto financie zo zisku z predaja. Okrem toho BILLA každej rodine prispieva individuálne aj materiálnými darmi, ktoré potrebuje, a potravinovou pomocou na nákup potravín. Každú z rodín chodili zástupcovia BILLA pravidelne navštevovať, sledovali, ako sa jej darí a čo sa v jej živote zmenilo. O každej rodine bol natočený videopríbeh, ktorý bol následne zverejnený na webstránke [www.chlebobdarca.sk](http://www.chlebobdarca.sk) a na ďalších mediálnych kanáloch. Vybraná rodina dostáva v daný mesiac aj pravidelné zásoby pekárenských výrobkov od jedného z partnerov, pekární Penam Slovakia. V prvom ročníku Chlebobdarca podporil sedem rodín (jednu bonusovú) naprieč celým Slovenskom (Slavošovce, Malé Kosihy, Beňadovo, Michalovce, Banská Bystrica, Zavar). BILLA zmenila život 33 ľuďom, pomáhala napríklad rodine so zavedením pitnej vody do domu, rodine s osvojenými deťmi s opravou zatekajúcej strechy či talentovanej nevidiacej opernej speváčke so zabezpečením štúdia v zahraničí. Peknou bodkou za prvým ročníkom a zároveň apelom na zapojenie sa do druhého ročníka projektu bol televízny spot nasadený v predvianočnom období.

### BILLA ANJEL

Občianske združenie BILLA ľuďom myslí aj na vlastných zamestnancov, ktorí sa ocitnú v núdzi. Projekt BILLA Anjel je zameraný na pomoc zamestnancom, ktorí sa ocitli v neľahkej životnej situácii. Pomoc je o to cennejšia, že ide priamo od kolegov ku kolegom a je podporená spoločnosťou, v ktorej pracujú.



## PODPORA KOMUNIT

Stabilným pilierom v oblasti spoločenskej zodpovednosti je pomoc komunite nevidiacich a slabozrakých. Prvá spolupráca s Úniou nevidiacich a slabozrakých Slovenska (ÚNSS) začala už v roku 2004. V internej sfére BILLA pravidelne podporuje talenty z rôznych záujmových oblastí.

### PODPORA KOMUNITY NEVIDIACICH

BILLA začala s podporou komunity nevidiacich a slabozrakých pred pätnástimi rokmi. Postupne si vzala tému zraku, jeho ochrany a prevencie zrakových ochorení pod patronát a pomohla tak komunite k ešte lepšej integrácii do spoločnosti. BILLA sa sústreďuje na komunikáciu troch pilierov, ktoré fungujú samostatne, no zároveň ich prepája. Zdravé oči už v škole zabezpečujú preventívne merania zrakových parametrov u detí v MŠ. Nákupná asistencia pomáha nevidiacemu zákazníkovi prostredníctvom odborne vyškolených zamestnancov. Finančná zbierka Štvornohé oči podporuje výchovnú školu pre psy.

### ZDRAVÉ OČI UŽ V ŠKÓLKE

Občianske združenie BILLA ľuďom podporuje projekt už štvrtý rok. Ide o preventívne meranie zrakových parametrov u detí v predškolskom veku, keď je odhalenie očných porúch pre ďalší vývoj zraku kľúčové. Speciálne prístroje – autorefraktometre – pripomínajú usmievavý fotoaparát a deti zaujmú počas merania veselými zvukmi. Vyškolení pracovníci ÚNSS počas celého školského roka navštevujú materské školy vo všetkých krajoch, aby deťom skontrolovali, či nemajú nábeh na niektorú z najčastejších očných porúch. V treťom ročníku projektu (školský rok 2018/2019) sa pracovníci ÚNSS pozreli na oči 20 285 škôlkarom, z nich 2 955 dostalo odporúčanie na kontrolu zraku odborníkom. Merania odhalili odchýlky až u 15 % detí, ktorým následne odporúčili detailnejšie vyšetrenie u pediatra, respektíve oftalmológa. Každé dieťa dostane po meraní certifikát pre rodiča, ktorý sa takto dozvie, či boli zmerané parametre v poriadku. V októbri sme spustili štvrtý ročník projektu, ktorý zároveň prináša do materských škôl nový pridaný rozmer v podobe edukatívnych hračiek na rozvoj zraku a jemnej motoriky. Projekt podporujú aj naši zákazníci, keďže zakúpením ekologických nákupných tašiek nielenže podporia životné prostredie, ale dva centy z každej tašky idú automaticky na Zdravé oči už v škole. Občianske združenie BILLA ľuďom tento rok prispelo aj na ďalšiu prevenciu a liečbu očných porúch detí. Venovali sme vyše 12 000 eur Klinike detskej oftalmológie Národného ústavu detských chorôb na zakúpenie unikátnych prístrojov na liečbu tupozrakosti a na zlepšenie zraku a vizuálneho vnímania. NÚDCH sa tak stal prvou štátnou nemocnicou, ktorá disponuje týmito prístrojmi.



## NÁKUPNÝ ASISTENT

Unikátnym článkom podpory komunity nevidiacich je služba Nákupný asistent priamo v predajniach BILLA, ktorá umožňuje ľuďom so zrakových postihnutím prirodzenejšiu a istejšiu orientáciu v predajniach. BILLA vytvorila službu na mieru hendikepovaným zákazníkom a je dostupná iba v jej predajniach. Od vstupu do nich až po vypravenie na ulicu sa nevidiacemu či slabozrakému zákazníčkovi venuje odborne vyškolený zamestnanec, pomáha mu s výberom potravín, informuje ho o práve prebiehajúcich akciách či pomáha s tovarom pri pokladni. BILLA vytvorila aj náučné video a manuál vo forme komiksu, vďaka ktorému zvládne asistovať pri nákupoch aj bežný zákazník. V roku 2019 BILLA v projekte Nákupný asistent zorganizovala preškolenie zamestnancov, tento raz v Banskej Bystrici. Prizvané boli aj médiá a verejnosť, aby si zážitkovým spôsobom vyskúšali nákupnú asistenciu aj život bez zraku – naštastie len dočasne.

## ŠTVORNOHÉ OČI

Ide o finančnú zbierku ÚNSS, pričom až 65 zo všetkých umiestnených 83 pokladníc v tvare vodiaceho psa sa nachádza v predajniach BILLA. Na prvých troch priečkach najviac vyzbieraných prostriedkov sa pravidelne umiestňujú práve pokladnice v BILLA. Názov zbierky Štvornohé oči symbolizuje neoceniteľnú pomoc vodiaceho psa pre človeka so zrakovým postihnutím. Jej výnos slúži na dofinancovanie kompletného programu pre vodiace psy, ktorý v súčasnosti zahŕňa chov, výchovu, výcvik, odovzdanie psa klientovi ako aj tyfloknologický servis. Spoluprácu s ÚNSS podporila BILLA aj príspevkom na výrobu nových pokladníc a špeciálnych strojov pre vodiacich psov. BILLA pravidelne podporuje aj výcvikové školy pre psov; na Deň vodiacich psov vyčleňuje osobitný priestor venovaný psikom aj v hlavnom produktovom letáku.



## L'UDSKÉ ZDROJE

### VPLYV NA ZAMESTNANOSŤ

Spoločnosť BILLA sa vo svojom segmente radí medzi najvýznamnejších zamestnávateľov s celoslovenskou pôsobnosťou. Zamestnanci BILLA nachádzajú svoje uplatnenie jednak na centrále firmy, ako aj v rámci našich dvoch skladov (Centrálny sklad v Senci a Regionálny sklad v Prešove – Petrovanoch), a samozrejme, priamo v širokej sieti predajní BILLA.

### Celkový počet zamestnancov spoločnosti BILLA s.r.o. dosiahol k 31. 12. 2019 výšku 4 088

| Počet zamestnancov | 2018  | 2019  | zmena v % |
|--------------------|-------|-------|-----------|
| Zamestnanci spolu  | 4 135 | 4 088 | -1,14     |

Evidenčný počet zamestnancov spoločnosti BILLA s.r.o. dosiahol k 31. 12. 2019 úroveň 4 088, čo predstavuje medziročný pokles o 1,14 %. Pokles bol spôsobený zatvorením niektorých prevádzok, zefektívnením a optimalizáciou procesov spoločnosti ako i exponovanou situáciou na pracovnom trhu, preto bola BILLA nútená kompenzovať neobsadené pozície interných zamestnancov externými agentúrnymi pracovníkmi.

Čo sa týka zastúpenia zamestnancov z pohľadu pohlavia, možno vidieť, že naďalej pretrváva trend podstatne silnejšieho zastúpenia ženského pohlavia.

| Počet zamestnancov | Ženy  | Muži | Ženy – Muži (vyjadrenie v %) |
|--------------------|-------|------|------------------------------|
| Zamestnanci spolu  | 3 183 | 905  | 77,86 % k 22,14 %            |

Spoločnosť BILLA sa v roku 2019 taktiež zamerala na navýšenie personálnych nákladov, medziročne o 2 549 tis. eur, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje 4,01 %. Značná čiastka bola použitá na navýšenie hrubých miezd, najmä zamestnancom pracujúcim na predajniach.

| Počet zamestnancov | 2018   | 2019   | zmena v % |
|--------------------|--------|--------|-----------|
| Personálne náklady | 63 541 | 66 090 | 4,01%     |



## MISIA BILLA

### TVORÍME ŽIVOT NAD VŠETKY OČAKÁVANIA

toto je vízia spoločnosti BILLA a jej zamestnancov.

Firemnú misiu tvorí šesť hlavných princípov, ktoré vyjadrujú, na čo sa spoločnosť zameriava, aby dosiahla naplnenie firemnej misie:



**SÚSTREDÍME SA NA ĽUDÍ**



**SNAŽÍME SA O DOKONALOSŤ  
NA VŠETKÝCH ÚROVNIACH**



**VŽDY MYSLÍME NA ZISKOVOSŤ**



**VŠETKO, ČO ROBIEME, MÁ ZMYSEL**



**VÍTAME NOVÉ MYŠLIENKY  
A MÁME ODVAHU NA ZMENU**



**STARÁME SA A INVESTUJEME  
DO BUDÚCICH GENERÁCIÍ**

Jedným z kľúčových princípov, z ktorých pozostáva firemná misia našej spoločnosti, je princíp, podľa ktorého sa „Staráme a investujeme do budúcich generácií“. V súlade s ním sa BILLA s.r.o. už v roku 2016 zaradila do systému duálneho vzdelávania, pričom v týchto aktivitách úspešne pokračovala aj v roku 2019. V súčasnosti aktívne spolupracuje so strednými školami v mestách Bratislava, Žilina, Vranov nad Topľou, Trenčín, Poprad a Košice. V roku 2019 BILLA privítala troch nových študentov prvého ročníka na filiálkach v Žiline a vo Vranove nad Topľou, čím sa ich celkový počet zvýšil na 26. V rámci náboru sa zamerala predovšetkým na osobnostné predpoklady študentov a ich motiváciu zostať pracovať po ukončení štúdia v oblasti maloobchodu. Cieľom aktivít spoločnosti v oblasti duálneho vzdelávania je vychovať si budúcu generáciu kvalitných a lojálnych pracovníkov.

Ďalšou formou práce s mladou generáciou je tzv. praktický výcvik. Tento sa uskutočňuje v rámci školského systému (neduálne vzdelávanie) a v minulom roku prebiehal v troch mestách na Slovensku – v Rožňave, Štúrove a v Leviciach. Od septembra 2019 k nim pribudla SOŠ v Brezne.



## NAŠI ĽUDIA

Vzácnym a najdôležitejším kapitálom každej spoločnosti je spokojný a motivovaný zamestnanec. Je to skutočnosť, ktorú si plne uvedomuje aj manažment spoločnosti BILLA. Z toho dôvodu je tvorba optimálneho pracovného prostredia a podmienok jednou z priorit firmy v oblasti ľudských zdrojov. Napriek skutočnosti, že v spoločnosti BILLA v súčasnosti pracuje viac než 4 000 zamestnancov, snažíme sa prístupovať ku každému pracovníkovi individuálne. V najvyššej možnej miere sa naša spoločnosť snaží vyhovieť požiadavkám zamestnancov a prispôbiť ich pracovné podmienky v súlade s ich očakávaniami. Preto, ak to situácia dovoľuje, môžu zamestnanci na predajniach pracovať aj na rôzne formy skráteného pracovného úväzku. Starostlivosť o zamestnancov, ich potreby a ďalší rozvoj, spadá do kompetencií oddelenia ľudských zdrojov. Pracovníci oddelenia okrem získavania nových zamestnancov na voľné pracovné pozície sa aktívne venujú oblastiam odmeňovania, zamestnaneckých benefitov a zlepšovania pracovného prostredia. Veľkú pozornosť venujú procesu zaškoľovania nových zamestnancov, ako aj poskytovaniu pravidelného vzdelávania všetkým pracovníkom spoločnosti. Práve na oblasť ďalšieho vzdelávania, prehľbovania vedomostí a celkovo na podporu kariérnych možností svojich zamestnancov kladie BILLA zvýšený dôraz. Na splnenie tohto zámeru využíva spoločnosť BILLA svoj dôsledne prepracovaný systém vzdelávania. Kvôli zvýšeniu atraktivity zamestnania a zlepšovania pracovného prostredia spoločnosť BILLA iniciovala v roku 2019 niekoľko dôležitých projektov v oblasti ľudských zdrojov.

### PROJEKT ELEKTRONICKÉHO PLÁNOVANIA A EVIDENCIE DOCHÁDZKY

Po úspešnom nasadení elektronického dochádzkového systému na centrále a v logistike sa zaviedol projekt elektronizácie dochádzky na predajniach. Projekt pozostáva z dvoch modulov: plánovanie dochádzky a evidencia dochádzky. Pritom plánovanie dochádzky bude vytvorené tak, aby dokázalo reflektovať jedinečnosť predajní podľa počtu zákazníkov, obratu, zásobovania a iných dôležitých parametrov. Vedúcim predajní poskytnú výborný nástroj na rýchle naplánovanie potreby zdrojov v čase podľa jednotlivých činností. Zároveň umožní ľahko manažovať väčšie množstvo rôznych úväzkov, čím výrazne zvýši flexibilitu spoločnosti pri využívaní rôznych typov pracovných úväzkov na každej predajni.

### PROJEKT POSILNENIE ZAMESTNÁVATELSKEJ ZNAČKY

I napriek tomu, že spoločnosť BILLA s.r.o. patrí medzi známych a stabilných zamestnávateľov na slovenskom trhu, spoločnosť nechce zaostávať v silnej mediálnej a marketingovej súťaži o nových zamestnancov a iniciovala projekt posilnenia zamestnávateľskej značky. Výsledkom projektu bude komunikácia jedinečných pilierov spoločnosti potenciálnemu uchádzačovi o prácu, moderný personálny marketing po stránke vizuálov aj používaných kanálov pre komunikáciu. A keďže zamestnanci tvoria najväčšiu hodnotu spoločnosti, budú stredobodom nových kampaní a vizuálov práve oni.



## PROJEKT SIEŤ ŠKOLIACICH PREDAJNÍ

Spoločnosť BILLA s.r.o. otvorila a prevádzkuje dve tréningové centrá, v ktorých sa školia noví zamestnanci predtým, ako začnú pracovať na predajniach. Noví zamestnanci sa oboznamujú s dôležitými štandardmi a návykmi pre prácu na predajni. Mimoriadna pozornosť sa venuje oddeleniam ovocie a zelenina, chlieb a pečivo, ako aj lahôdkový pult. Nakoľko je prioritou spoločnosti dobré zaškolenie nových zamestnancov v celej republike, spoločnosť pripravuje otvorenie školiacich predajní v dôležitých spádových lokalitách. Cieľom projektu je zabezpečiť vytvorenie školiacich priestorov na vybraných predajniach, následne vybrať a vyškolit školiateľov pre tieto lokality.

Spoločnosť BILLA má úprimný záujem o svojich zamestnancov, čo dokazujú aj niektoré zaujímavé benefity alebo podujatia. Ide napríklad o poskytovanie zamestnaneckej zľavy pri nákupoch v našej spoločnosti, možnosti využitia zliav firemných partnerov, výhody v zdravotnej oblasti, kultúrnej sfére či oblasti rodinného života. V roku 2019 sme poskytli zamestnancom možnosť zúčastniť sa koncertov skupiny Kandračcov, filmových predstavení spolu s deťmi zamestnancov, vianočných večierkov a posedení alebo rôznych športových udalostí. Zamestnancom s prváčkami sa poskytujú príspevky do školy a v neposlednom rade spoločnosť organizuje denné alebo pobytové tábory pre deti zamestnancov, ktorých sa v roku 2019 zúčastnilo okolo 150 detí.





## UDRŽATEĽNÝ ROZVOJ V BILLA

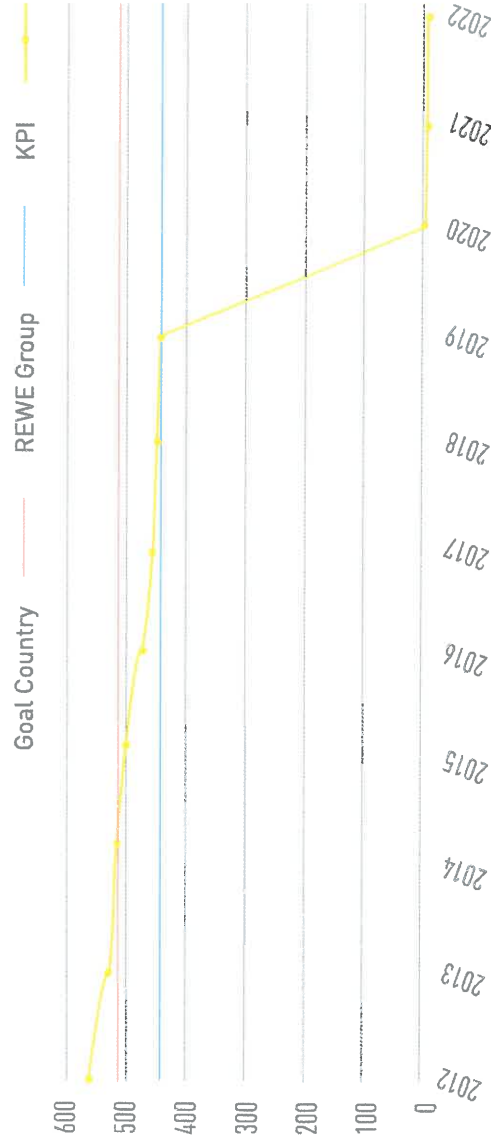
### ZODPOVEDNÝ PRÍSTUP K ŽIVOTNÉMU PROSTREDIU

Spoločnosť BILLA si je vedomá svojho záväzku voči životnému prostrediu, ktorý sa snaží naplňať na rôznych úrovniach a rôznych oblastiach svojho podnikania.

#### ENERGETICKÁ POLITIKA PODĽA ISO 50 001

Norma ISO 50 001 Medzinárodnej organizácie pre normalizáciu ISO je medzinárodne najuznávanejším nástrojom pre zvyšovanie energetickej účinnosti v rôznych organizáciách. Spoločnosť BILLA začala na základe tejto normy v januári 2016 s procesom zavádzania systému riadenia energie (Energy Management System). Aj týmto spôsobom spoločnosť deklaruje svoju zodpovednosť voči budúcim generáciám. Proces bol dokončený v roku 2017 a odmenený certifikátom. Udržiavanie tejto normy je každoročne auditované internými a externými audítormi. S implementáciou normy ISO 50 001 prijala spoločnosť BILLA energetickú politiku, ktorou sa zaväzuje využívať najmodernejšie technológie a zvyšovať tak energetickú efektívnosť. V súvislosti s prijatím energetickej politiky si BILLA stanovila ambiciózne ciele – medzi rokmi 2012 – 2022 znížiť spotrebu elektrickej energie na m<sup>2</sup> predajnej plochy o 20 % a znížiť emisie CO<sub>2</sub> o 30 %. Tieto stanovené ciele sa spoločnosť podarilo dosiahnuť už v roku 2019, keď dosiahla úsporu 20,8 % oproti roku 2012 (v kWh na m<sup>2</sup> predajnej plochy). Emisie CO<sub>2</sub> klesli od roku 2012 do 2019 o 43 %.

### Electricity consumption BI SK



V snahe dosiahnuť stanovené ciele spoločnosť rekonštruje kotolne, prípadne ich ruší a využíva odpadové teplo z chladenia na vykurovanie a prípravu teplej vody. V tomto zmysle spoločnosť inštalovala v roku 2019 na centrále solárny systém na ohrev teplej úžitkovej vody. V rámci plánovaných rekonštrukcií kompletne vymenila staré osvetlenie za LED na jedenástich predajniach a na ďalších 4 vymenila verejné osvetlenie. Spoločnosť postupne pripája predajne k systému, ktorý umožňuje kontrolovať a ovládať technológiu na diaľku.

## EKOLOGICKÉ RIEŠENIA A SOLÁRNY SYSTÉM

BILLA sleduje aktuálne ekologicko-technické trendy a snaží sa ich podľa možnosti implementovať do svojho podnikania. V novootvorených a zrekonštruovaných predajniach využíva ekologický systém chladenia a uzatvárateľné chladiace vitríny s dverami, ktoré okrem 30 % zníženia produkcie emisií udržujú kvalitu ponúkaných potravín na najvyššej úrovni. Využívajú výlučne ekologické chladiť a šetrné k životnému prostrediu. Vďaka týmto opatreniam sa do vzduchu dostane menej oxidu uhličitého.

Centrálnu budovu spoločnosti BILLA na Bajkalskej ulici vrátane príslušnej predajne zásobuje teplou vodou nový ekologický solárny systém. Špeciálna konštrukcia na streche obsahuje 15 kusov fototermitických panelov, ktoré premeniajú slnečnú energiu na teplo. To následne zahrieva vodu v akumuláčnych nádržiach. Systém obsahuje dve nádrže s objemom 1000 litrov a jednu s objemom 700 litrov. Teplá voda slúži pre celú budovu, a to nielen na bežnú spotrebu, ale aj na vykurovanie. Celú budovu bolo preto možné odpojiť od doterajšieho dodávateľa tepla a prispieť tak k zníženiu uhlíkovej stopy. Solárny systém dokáže pracovať aj v obdobiach s nižším slnečným svitom, prípadne sa dá systém doregulovať prostredníctvom malého vyhrievacieho telesa na elektrickú energiu. Oproti doterajšiemu systému sa podarí ročne usporiť 8 284 kg emisií CO<sub>2</sub>.

## ELEKTROMOBILY

Dlhodobejšie úvahy o elektromobilitě nabrali reálne črty v polovici roku 2016 a BILLA medzi prvými začala budovať nabíjacie stanice a zakúpila elektromobily. Prvé dve nabíjacie stanice spoločnosť vybudovala v centrále na Bajkalskej ulici v Bratislave, každú s výkonom 2 x 22 kW. Naraz je možné nabíjať štyri elektromobily a nabíjačky sú zadarmo k dispozícii aj pre zákazníkov. Zároveň spoločnosť zakúpila dva elektromobily Volkswagen e-Up s kapacitou batérie 18,6 kWh. Dostali mená Vločka a Vločko. Každý zamestnanec centrály môže použiť tieto elektromobily na služobné cesty v rámci mesta a blízkeho okolia. Ďalšiu AC nabíjačku s výkonom 2 x 22 kW spoločnosť inštalovala pri predajni v Žiari nad Hronom. V budovaní nabíjajúcich staníc sa pokračovalo aj v roku 2018, keď boli pri ďalších piatich predajniach vybudované nabíjacie stanice rovnakého typu. Ide o predajne v Galante, Senci, vo Veľkom Mederi, v Záhorskej Bystrici a Malackách. Vzhľadom na fakt, že BILLA disponuje certifikátom o záruke pôvodu spotrebovanej elektriny z obnoviteľných zdrojov, môžeme povedať, že zákazníci, nabíjajúci svoj elektromobil na nabíjajúcich staniach BILLA, „tankujú“ zelenú energiu. V roku 2019 spoločnosť zrealizovala svoje rozhodnutie o ďalšej expanzii nabíjajúcich staníc s cieľom pokryť celé Slovensko. Príbudli dve rýchlonabíjacie stanice v Trnave a Trenčíne. V roku 2020 plánuje spoločnosť ďalší rozvoj nabíjajúcich staníc, ktoré chce prepojiť aj na vernostnú BILLA Bonus kartu. Do konca roka 2019 BILLA zákazníci využili nabíjacie stanice viac než 2 200-krát, pričom spotrebovali viac ako 27 000 kWh.





## ODPADOVÉ HOSPODÁRSTVO

Spoločnosť BILLA sa snaží presadzovať ekologický a udržateľný prístup k odpadom dlhodobu a udržateľne. Cieľom spoločnosti BILLA je používať pre tovary privátnych značiek 100 % ekologickejšie obaly (t.j. balenia šetrnejšie k životnému prostrediu) do konca roku 2030.

Týmto spôsobom nielen BILLA na Slovensku, ale aj celá skupina REWE zmiernujú ekologický vplyv obalov a podporujú obehové hospodárstvo. Záväzok je založený na jasných zásadách:

- propagácia opakovane použiteľných alternatív,
- redukcia plastových obalov,
- použitie recyklovateľných plastov,
- propagácia alternatívnych surovín a druhotných surovín,
- 100 % certifikovaný papierový obal do konca roku 2020.

Ekologický a udržateľný prístup k odpadom sa snaží spoločnosť BILLA promovať aj priamo pri predaji zákazníkom. BILLA nemá a ani v minulosti nemala napr. plastové tašky zadarmo. Aj tým sa snažila, aby jej zákazníci zväžili, či naozaj igelitku potrebujú, alebo nie. Ako alternatívu im vtedy i dnes ponúka permanentné tašky na opakované nákupy alebo papierové tašky. Od polovice februára 2018 nájdú zákazníci v predajniach BILLA iba nové plastové tašky vyrobené z recyklovateľného plastu s označením Blue Angel. Tento projekt má, okrem ekologického, aj charitatívny rozmer: Z ceny každej zakúpenej recyklovateľnej papierovej alebo plastovej tašky prispieva spoločnosť BILLA prostredníctvom oz BILLA ľudom 0,02 eura na projekt Zdravé oči už v škôlke. BILLA v roku 2019 rozšírila sortiment tašiek na opakované použitie o recyklovateľné tašky a tašky z bio bavlny. Rovnako zaradila do ponuky plátenné eko-tašky zo 100 % bavlny.

Pri pečive BILLA ponúka zákazníkom aj alternatívu v podobe papierových vreciek s úzkym priehtadným pásom. Tento pás tam je umiestnený preto, aby pokladník ľahko identifikoval, čo zákazník nakupuje.

V roku 2019 spoločnosť ukončila dopredaj jednorazového plastového riadu a nový už neobjednávala. Od júna 2019 si môžu zákazníci v 127 predajniach BILLA zakúpiť papierové slamky, ktoré sú vyrobené z trojvrstvového papiera. Tieto slamky sa vyrábajú exkluzívne pre koncern REWE. V blízkej budúcnosti plánuje spoločnosť zaradiť do ponuky aj jednorazový riad z bio plastu. Zatiaľ je v ponuke alternatíva v podobe papierových táčok, tanierov a 250 ml pohára.

**BILLA pravidelne rokuje s dodávateľmi a spoločne hľadajú možnosti, ako nielen predajné, ale aj prepravné obaly upravovať, vyrábať ich ekologickejšie, tenšie a aby čo najmenej zatažovali životné prostredie.**

V prípade paradajok a čučoriedok vymenila plastové krabičky za papierové vaničky. Vatové tyčinky vymenila za papierové, v ponuke má aj minerálne vody a mlieko v skle.

Zákazníci BILLA nájdú v ponuke EKO zatahovacie vrecia na odpad, ktoré sú šetrné k životnému prostrediu vďaka 95 % podielu recyklovaného materiálu. Pri doprave na predajne používa BILLA vratné plastové prepravky namiesto papierových.



## ZELENÉ PRODUKTY A DÔRAZ NA DÔSTOJNÉ ŽIVOTNÉ PODMIENKY ZVIERAT

Spoločnosť BILLA si uvedomuje, že trvalá udržateľnosť sa skladá z rôznych aspektov a jedným z nich je dbať aj o tzv. zelené produkty. Vďaka svojej privatej značke Slovenská farma podporuje slovenských regionálnych výrobcov, čím nielen prispieva k zlepšeniu slovenského hospodárstva, ale z dôvodu relatívne krátkej prepravy znižuje aj uhlíkovú stopu.

Privátna značka BILLA BIO kladie dôraz na použitie čisto prírodných produktov s ohtľadom na ich prípadné ďalšie spracovanie. Tým podporuje líniu ekologického poľnohospodárstva.

Skupina REWE, do ktorej patrí aj BILLA, sa rozhodla reagovať na požiadavky svojich zákazníkov a zaviazala sa, že ukončí predaj vajec z klietkového chovu do roku 2025 a nahradí ich vajcami z podstielkového chovu a z voľného výbehu. Reaguje tak na potreby svojich zákazníkov, ktorí majú o vajčká z podstielkového chovu z roka na rok vyšší záujem. Zároveň považuje za potrebné zlepšovať životné podmienky zvierat. Tento záväzok platí rovnako pre všetky krajiny vrátane Slovenska. Už teraz sa BILLA snaží ponúkať čo najširší sortiment, aby si zákazníci mohli vybrať podľa svojich preferencií. A zachováva pritom výhodnú cenu. Súčasne sme radi, že sa nám podarilo dosiahnuť náš dlhodobý cieľ a môžeme deklarovať, že spoločnosť BILLA predáva na pultoch svojich predajní 100 % slepačích vajec zo Slovenska.



# Čo je naozaj #férové?

Prečítajte si to. V Etickom kódexe skupiny REWE.



# Ktorá cesta vedie #priamo?

Prečítajte si to. V Etickom kódexe skupiny REWE.



## ETICKÝ KÓDEX SPRÁVANIA

Spoločnosť BILLA s.r.o. si uvedomuje, že prípadné problémy spojené s korupciou a úplatkárstvom môžu viesť k poškodeniu jej dobrej povesti. Spoločnosť BILLA s.r.o. nielenže dbá o dodržiavanie všeobecne záväzných právnych predpisov na úseku boja proti korupcii a úplatkárstvu, ale v záujme posilnenia ochrany proti týmto praktikám prijala viaceré interné smernice, ktorých dodržiavaním dôsledne dbá o uskutočňovanie svojej podnikateľskej činnosti v súlade s najvyššími etickými princípmi.

Spoločnosť BILLA s.r.o. dbá o bezúhonné správanie svojich zamestnancov na všetkých hierarchických úrovniach pri výkone akýchkoľvek aktivít, ktoré sú v predmete jej činnosti. Prostriedky, s ktorými hospodári, spravuje ekonomicky a účelne. Nulová tolerancia korupcie je jednou z principiálnych zásad podnikania spoločnosti.

Zamestnanci spoločnosti BILLA konajú spravodlivo a čestne. Medzi základné etické princípy, ktoré spoločnosť vyznáva a ktorými sa pri svojej činnosti spravuje, patrí najmä profesionalita, povinnosť mlčanlivosti, spoľahlivosť a rešpektovanie práv zákazníkov, dodržiavanie zákonnosti, transparentnosť, korektnosť zamestnancov voči spoločnosti BILLA a vzájomné rešpektovanie druhých a ich názorov. Tieto pravidlá sú zakotvené v Etickom kódexe, ktorý je povinný každý zamestnanec rešpektovať a dodržiavať, ako aj v iných interných smerniciach stanovujúcich pravidlá správania v súlade s etickými a právnymi normami.

Etické zásady nie sú len súborom pravidiel, ktoré sú bližšie opísané v Etickom kódexe, ale sa v praxi striktne uplatňujú. Spoločnosť BILLA svojich zamestnancov vzdeláva v oblasti etiky a správania v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi a snaží sa v čo najširšej možnej miere podnietiť aj etické zmyšľanie svojich zamestnancov. Noví zamestnanci sú povinní pri nástupe do zamestnania oboznámiť sa s Etickým kódexom spoločnosti BILLA ako aj s internými smernicami upravujúcimi pravidlá správania sa v súlade s príslušnými právnymi normami. Za dodržiavanie ustanovení týchto predpisov sú zodpovední vedúci zamestnanci.

Zamestnanci spoločnosti BILLA s.r.o. sú, okrem iného, povinní:

- dodržiavať prísny zákaz korupcie v súlade so zásadou nulovej tolerancie korupcie;
- vyhnúť sa akékoľvek situáciám predstavujúcej konflikt záujmov. Ku konfliktu záujmov môže dôjsť najmä v dôsledku ekonomických záujmov, politickej alebo národnotnej spriaznenosti, rodinných alebo emocionálnych väzieb alebo akýchkoľvek iných vzťahov či spoločných záujmov;
- neposkytovať a ani neprijímať akékoľvek neprimerané dary alebo pozornosti;
- neposkytnúť, u nikoho nevyhľadávať, nesnažiť sa získať a ani od nikoho neprijímať žiadnu výhodu, finančnú alebo hmotnú, ani v prospech nejakej osoby, ak by takato znamenala nezákonný postup alebo zahrňala korupciu, či už priamo alebo nepriamo, najmä ak by sa jednalo o podnet k uzatvoreniu akejkoľvek zmluvy, jej podmienok či náhradu súvisiacu so zadaním ich plnení.

V prípade, že zamestnanec chce upozorniť na porušenie etiky, prípadne protikorupčných predpisov, môže sa obrátiť na spoločnosť BILLA s.r.o. listom, emailom alebo telefonicky na oddelenie compliance spoločnosti a to aj anonymne, v rámci tzv. whistleblowing mechanizmu. Informácie poskytnuté v rámci whistleblowing mechanizmu považuje spoločnosť BILLA za diskrétnu a dôvernú, slúžiace len pre interné účely odhaľovania korupcie, nelegálneho a neetického správania. Na účely preverovania podnetov určila spoločnosť BILLA tzv. zodpovednú osobu – oddelenie compliance. Členmi tohto oddelenia sú finančný riaditeľ a vedúca právneho oddelenia spoločnosti BILLA s.r.o. Spôsob nahlasovania podnetov a podmienky ich preverovania ďalej upravuje interná smernica WHISTLEBLOWING – Vnútrojný systém vybavovania podnetov. Spoločnosť BILLA s.r.o. prijíma prostredníctvom compliance oddelenia oznámenia o porušení zákonných a etických pravidiel zo strany obchodných partnerov, zákazníkov a tretích osôb. V sledovanom účtovnom období prešetrovala spoločnosť BILLA v rámci interného systému vybavovania podnetov jeden podnet, pričom toto šetrenie ešte nie je ukončené.

Spoločnosť BILLA je pripravená prispieť k odhaľovaniu neetických praktík vedúcich k neoprávnenému majetkovému prospechu jednotlivcov alebo obchodných spoločností nielen podaním trestného oznámenia, ale aj inými prostriedkami, ktoré právny systém umožňuje.

Spoločnosť BILLA má v praxi zavedenú Smernicu o prijímaní darov a zaobchádzaní s nimi, Smernicu o dávaní darov, ako aj Smernicu o nakladaní so vzorkami artiklov a Smernicu o sponzoringu. Účelom týchto interných predpisov je účinná ochrana dobrej povesti spoločnosti BILLA a eliminácia možného korupčného správania jej zamestnancov, prípadne iného protispoločenského konania, ktoré by mohlo ohroziť oprávnené záujmy spoločnosti.

V záujme podpory férových obchodných postupov v odberateľsko-dodávateľskom reťazci s potravinami sa spoločnosť BILLA stala členom Slovenskej aliancie moderného obchodu (na vnútroštátnej úrovni) a od 8. 6. 2015 sa pripojila k Supply Chain Initiative (na európskej úrovni). Platforma pre férové riešenie zmluvných vzťahov s obchodnými partnermi bola vytvorená aj v rámci Slovenskej aliancie moderného obchodu.

Spoločnosť BILLA s.r.o. kladie dôraz na to, aby jej obchodní partneri dodržiavali predpisy a normy platné v Európskej únii a aby ich podnikanie bolo etické a v súlade so všeobecne záväznými právnymi predpismi platnými v Slovenskej republike, čo sa snaží vhodným spôsobom inkorporovať do zmlúv s obchodnými partnermi. Taktiež každý rok informuje spoločnosť BILLA svojich obchodných partnerov o opatreniach v boji proti nelegálnemu a neetickému správaniu, aby aj tretie strany boli oboznámené s hodnotami spoločnosti.

Spoločnosť BILLA s.r.o. ako subjekt vykonávajúci činnosť ekonomických a organizačných poradcov je povinnou osobou podľa zákona č. 297/2008 Z.z. o ochrane pred legalizáciou príjmov z trestnej činnosti a o ochrane pred financovaním terorizmu a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších právnych predpisov.

V tejto oblasti uplatňuje spoločnosť BILLA interný predpis Program vlastnej činnosti zameranej proti legalizácii príjmov z trestnej činnosti a financovaniu terorizmu, ktorý bol v priebehu roka 2018 vzhľadom na legislatívnu zmenu updatovaný a zamestnanci spoločnosti opätovne preškolení. Spoločnosť BILLA považuje ochranu pred legalizáciou príjmov z trestnej činnosti a pred financovaním terorizmu za veľmi dôležitú súčasť riadenia rizík.



## INOVÁCIE

### APLIKÁCIA BILLA SMART SHOPPING

Spoločnosť BILLA sleduje aktuálne IT trendy v oblasti retailu, a preto zaviedla od októbra 2019 novú aplikáciu BILLA Smart Shopping, ktorá zákazníkom uľahčí a zrýchli nákup v predajniach BILLA. Využiť ju môžu zatiaľ na štyroch predajných miestach (Bratislava Bajkalská, Bratislava Centrál, Bratislava Eurovea, Trnava City Aréna). Hlavnými benefitmi aplikácie je šetrenie času pri nákupe tým, že zákazník nemusí vkladať najprv tovar do košíka a neskôr vykladať na pokladničný pás, ale môže si ho ponechať priamo vo svojej nákupnej taške.

Zároveň je zákazník vďaka aplikácii priebežne informovaný o výške svojho nákupu. Aplikácia je dostupná na Google Play Store a Apple store. Zároveň sa dá ľahko stiahnuť prostredníctvom načítania QR kódu.

### SAMOBSLUŽNÉ POKLADNE

Spoločnosť BILLA od mája 2019 spustila do prevádzky v štyroch predajniach v obchodných centrách samoobslužné pokladne s cieľom zvýšenia komfortu pre svojich zákazníkov. Zákazníci túto službu nadmieru oceňujú, a preto bude BILLA pokračovať v ich zavádzaní aj v ďalšom období.

### NOVÉ TRÉNINGOVÉ CENTRUM V KOŠICIACH

Aj v oblasti retailu patria zamestnanci k jednej z najdôležitejších konkurenčných výhod. Uvedomuje si to aj spoločnosť BILLA, a práve preto každoročne zvyšuje objem investícií do vzdelávania a zvyšovania kvalifikácie svojich zamestnancov. Dôkazom toho je aj vybudovanie nového tréningového centra, ktoré otvorila v marci 2019 v Košiciach. Prvé tréningové centrum otvorila v Bratislave ešte v roku 2015 a po výborných výsledkoch, ktoré jej prináša, sa rozhodla otvoriť druhé na opačnej strane republiky. Školeniami prejdú všetci noví zamestnanci, pretože spoločnosti záleží na tom, aby popri odbornej prípravenosti všetci v tíme vyznávali aj rovnaké hodnoty a princípy práce. Všetky školenia a certifikácie sú realizované s jedným cieľom – neustále zvyšovať kvalitu služieb a urobiť všetko pre naplnenie potrieb zákazníkov.

### AKTIVITY V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť BILLA s.r.o. nemá a ani do budúcnosti neplánuje výdaje na činnosti v oblasti výskumu a vývoja.

### ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť BILLA s.r.o. nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí, neplánuje nadobúdanie akcií alebo obchodných podielov v iných spoločnostiach.



[www.billa.sk](http://www.billa.sk)