



VÝROČNÁ SPRÁVA 2019

SANAS, a.s.

Hollého 37, 083 18 Sabinov

Zapísaný v Obchodnom registri Okresného súdu Prešov

Oddiel: Sa, Vložka číslo:10114/P

IČO: 36458562

Výročná správa je zostavená ku dňu: 31.12.2019

Dátum zostavenia: 09.09.2019

Tel: 0514521278 - sekretariát

Internet: [http\\www.sanas.sk](http://www.sanas.sk)

E-mail: sanas@sanas.sk



Ing. Ján Pavúk
predseda predstavenstva



Ing. Štefan Varholík
člen predstavenstva

A/ ÚVOD – VŠEOBECNÉ ÚDAJE

1. **Obchodné meno a sídlo spoločnosti:** SANAS, a.s., Hollého 37, 083 01 Sabinov
2. **Hlavné činnosti spoločnosti:** - výroba nábytku z dreva a ostatných hmôt
- obchod s priemyselným a spotrebným tovarom
3. **Zoznam členov štatutárnych orgánov spoločnosti:**
 - a) Predstavenstvo
Predseda: Ing. Pavúk Ján
Členovia: Ing. Varholík Štefan
Ing. Jendrichovský Peter
Ing. Hrivňák Pavol
 - b) Dozorná rada
Členovia: Fečko Michal
Galliková Marta
Trávník Ladislav

B/ GENÉZA A PREDPOKLAD BUDÚCEHO VÝVOJA ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

1. **Vznik spoločnosti:** 01.01.1999
2. **Stručné zhodnotenie predchádzajúcich rokov:**

Firma SANAS, a.s., Sabinov je tradičným slovenským výrobcom nábytku.



Od roku 1955 pod značkou Nový domov, neskôr - od roku 1990 už pod novým

názvom Sabinovská Nábytkárska Spoločnosť - SANAS - výroba nábytku - pre domáci a zahraničný trh. Pričom export tvorí dlhodobo podstatnú časť nášho obratu.

Každoročne firma investuje hlavne do modernizácie strojno-technologických zariadení s dôrazom na ochranu životného prostredia, pričom dnes má na všetkých významných technologických uzloch moderné, elektronicky riadené stroje, ktoré nám umožňujú dosahovať vysoký stupeň kvality opracovania dielcov.

V nadväznosti na to a vďaka progresívnej práci špičkového tímu pracovníkov vyrábame pre Vás moderný nábytok s vysokým stupňom kvality, funkčnosti a úžitkových vlastností.

Na rastúce požiadavky a potreby našich zákazníkov pružne reagujeme inováciou výrobného programu a tým naplníme pre Vás naše obchodné motto: Nábytok Sanas - nábytok pre Vás!

Veľkosériová výroba nábytku: Firma SANAS, a.s., Sabinov produkuje nosnú časť svojej produkcie vo veľkosériovej výrobe. Moderné strojno-technologické zariadenia a elektronicky riadené stroje nám pri použití kvalitných, ekologicky nezávadných materiálov pod dohľadom odborného tímu pracovníkov umožňujú dosahovať vysokú produktivitu práce a vysoký stupeň kvality našich výrobkov.

To nám následne umožňuje úspešne sa uchádzať o získanie nových produktov a tak konkurovať významným európskym firmám, preto budeme aj naďalej investovať do tejto oblasti.

Malosériová výroba nábytku: Z časti nadväzuje na veľkosériovú výrobu hlavne v rozpracovanosti dielcov. Tu sa vyrába hlavne menej obratový sortiment hlavne pre slovenský a český trh, ale aj do iných štátov EU. Aj tu vyrábame pomocou moderných technológií, aby sme dosiahli vysokú kvalitu a efektivitu výroby a následne vieme dosiahnuť lepšiu konečnú cenu pre konečného zákazníka.

Zákazková výroba nábytku: Tu sa vyrába nábytok presne podľa požiadaviek klienta doslova presne na mieru. Majstrovsky zruční pracovníci s použitím moderného technologického vybavenia vyrobí nábytok presne podľa Vášho zadania s možnosťou použitia všetkých dostupných materiálov, kovania a vnútorného vybavenia. K dispozícii je aj interiérový dizajnér a odborný poradca. Dokážeme realizovať aj veľké zákazky, napr. zariaďovanie interiérov bánk, firiem, hotelov, penziónov, recepcií, reštaurácií apod.



Významný podiel na domácom trhu je realizovaný prostredníctvom siete vlastných maloobchodných predajní. V roku 2019 sme prevádzkovali šesť firemných predajní. Naše firemné predajne Nábytok Sanas v Bratislave, Košiciach, Žiline, Michalovciach, Spišskej Novej Vsi a Sabinove dosiahli v roku 2019 oproti roku 2018 stabilizovaný predaj výrobkov a tovaru v porovnaní s predchádzajúcim rokom 2018. Na predaji mal podstatný podiel hlavne predaj kuchynského nábytku. Celkovo sme vo firemných predajniach predali výrobky a tovar za 2,233 mil. EUR, čo predstavuje nárast predaja vo firemných predajniach o 3,59% oproti predchádzajúcemu roku 2018, 8,44 %-ný podiel na odbyte celkom a 62%-ný podiel na domácom odbyte. V roku 2019 sme naďalej rozvíjali predaj na domácom trhu formou franchising.

Produkty: SANAS, a. s. má rozsiahle a diverzifikované produktové portfólio kuchynských liniek, sedacie súpravy a pohovky, jedálenské stoly a stoličky, obývacie zostavy, predsiene a komody, kancelársky nábytok.





Certifikácia :SANAS, a. s. je držiteľom platných certifikátov EN ISO 9001:2015 , FSC a ISO 28000:2007



EN ISO 9001:2015 Systémová certifikácia certifikácia s platnosťou do Apríl 2021

Normy ISO 9000 a nasledujúce obsahujú súbor odporúčaní, čo a ako sa má pri manažerstve kvality dokumentovať. Zároveň je tým zadefinovaný v súčasnosti už medzinárodne uznaný štandard, umožňujúci jednoduchšie a prehľadnejšie riadenie firiem - najmä v medzinárodnom prostredí - a to pomocou zavedenia rovnakého etalónu pre kvalitu v pôvodne rozdielnych prostrediach s rozdielnymi prístupmi k práci a riadeniu s cieľom maximálne uspokojiť zákazníka na základe ôsmich základných pravidiel manažerstva kvality:

1. Sústreďenie sa na zákazníka
2. Vedúca úloha
3. Angažovanosť ľudí
4. Procesný prístup
5. Systémový prístup k manažerstvu
6. Trvalé zlepšovanie
7. Prístup k prijímaniu rozhodnutí na základe faktov
8. Vzájomne osožné vzťahy s dodávateľmi



FSC Certifikácia spotrebiteľského reťazca certifikácia s platnosťou do Marec 2022

Hlavnou myšlienkou FSC je podporovať environmentálne zodpovedné, sociálne prínosné a ekonomicky životaschopné obhospodarovanie lesov celého sveta. Veľký dôraz sa kladie na presadzovanie prísnych environmentálnych a sociálnych obmedzení lesného hospodárstva. FSC predstavuje štandardizovaný, medzinárodne akceptovaný, funkčný a okamžite dostupný systém.



ISO 28000:2007 - Systém riadenia bezpečnosti dodávateľského reťazca v oblasti činností Transport, skladovanie, distribúcia tovaru v rámci výroby z predaja nábytku . certifikácia s platnosťou do Marec 2022

V priebehu roka 2018 SANAS, a. s. implementoval systém riadenia bezpečnosti dodávateľského reťazca, ktorý je riadený ako podnikový proces, a ktorý umožňuje, aby jeho efektívnosť mohla byť merateľná a vylepšovaná. Certifikát bol firme vydaný dňa 26.03.2019 certifikovaným audítorom United Registrar of Systems Czech, s.r.o. s platnosťou do 25.03.2022.

ŽIVOTNÉ PROSTREDIE:

Cieľom firmy SANAS, a. s. je aktívne zapojenie sa do celosvetového boja proti negatívnym civilizačným dopadom na životné prostredie. Chceme byť modernou spoločnosťou, ktorá chráni životné prostredie, na výrobu nábytku používa zdravotne nezávadné materiály, a ktorá používa progresívne výrobné technológie s efektívnym využívaním energií.

Pôsobením klimatických zmien na naše životné prostredie sme vystavení zmenám, ktoré dnes každý človek bezprostredne pociťuje. Preto boj proti klimatickým zmenám je jednou z hlavných výziev súčasnej doby.

S týmto vedomím pracujeme v našej firme, určili sme si firemnú politiku v oblasti ochrany životného prostredia, ktorú sledujeme a výsledky medziročne vyhodnocujeme oproti stanovenému zámeru (plánu).

Naše hlavné úlohy vyplývajúce z firemnej politiky ochrany životného prostredia sú:

- Znižovanie energetickej náročnosti vo vzťahu k hotovej produkcii (el. energia, výroba technologického tepla a tepla na vykurovanie)
- Znižovanie emisií vo vzťahu k hotovej produkcii
- Zvyšovanie podielu drevných aglomerovaných materiálov so zníženým obsahom voľného formaldehydu v našich výrobkoch
- Zvyšovanie podielu recyklovaných materiálov

Pre každý rok si stanovujeme úlohy a ich plnením prispievame k ochrane životného prostredia a ochrane prírodných zdrojov.

Prispieť môže každý z nás!

PRACOVNÉ PROSTREDIE ZAMESTNANCOV:

Naša spoločnosť SANAS, a. s. dlhodobo sa venuje a kladie veľký dôraz na neustále monitorovanie a zlepšovanie pracovného prostredia zamestnancov – a to najmä na fyzikálne, sociálno-psychologické, hygienické podmienky či podmienky bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci (BOZP). Spoločnosť pravidelne poskytuje svojim zamestnancom osobné ochranné pracovné prostriedky na jednotlivých pracoviskách na základe posúdenia rizík. Zamestnanci sú pravidelne preškoľovaní ohľadom BOZP.

SANAS, a. s. podporuje u svojich zamestnancov profesijný a odborný rast formou účasti na rôznych školeniach.

Spoločnosť Sanas a.s v súčinnosti s pracovnou zdravotnou službou vykonala v roku 2019 merania prostredia na jednotlivých pracoviskách a následne bolo uskutočnené posúdenie zdravotných rizík na pracoviskách. Spoločnosť aj na základe týchto rizík vykonala investície do strojných zariadení zo zameraním na zníženie hlučnosti a odbremenenie zamestnancov od fyzicky náročných úkonov. Dlhodobo venujeme veľkú pozornosť na automatizáciu výrobných procesov pri ktorých jednotvárnu, manuálnu a fyzicky náročnú ľudskú prácu nahrádzajú robotizované pracoviská.

Spoločnosť Sanas, a. s. výroby sa podarilo v tomto roku 2019 v značnej miere obmedziť nočnú prácu.

SANAS, a. s. je taktiež zapojená do projektu duálneho vzdelávania, pričom v našej spoločnosti získavajú študenti stredných priemyselných škôl so študijným zameraním na drevospracujúci odbor vďaka úzkemu prepojeniu teoretických vedomostí s praktickými zručnosťami a schopnosťami cenné skúsenosti pre výkon budúceho povolania a pevne veríme, že mnohí z nich sa v budúcnosti uplatnia aj v našej spoločnosti SANAS, a.s .

PREHLAD PLNENIA ODBYTU ZA ROKY 2017– 2019 (v EUR)

Rok:	2017	2018			2019		
	v EUR	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index
Plán	29 060 000	29 060 000	0	1,00	27 500 000	-1 560 000	0,95
Skutočnosť	29 310 315	31 358 483	2 048 168	1,07	26 456 639	-4 901 844	0,84
Rozdiel	250 315	2 298 483			-1 043 361		
% plnenia odbytu oproti plánu v danom roku	100,86%	107,91%			96,21%		

VYHODNOTENIE PLÁNU ODBYTU ZA ROK 2019 PODĽA SMERU REALIZÁCIE

Odberateľ	Ročný plán odbytu na rok 2019		Skutočnosť plnenie plánu rok 2019		% plnenie plánu
	v tis. EUR	Podiel v %	v tis. EUR	Podiel v %	
EXPORT SPOLU krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ	21 200	77,09%	22 886	86,50%	107,95%
Domáci trh - Firemné predajne Nábytok SANAS	3 000	10,91%	2 233	8,44%	74,43%
Domáci trh ostatné	3 300	12,00%	1 338	5,06%	40,55%
Domáci trh spolu	6 300	22,91%	3 571	13,50%	56,68%
ODBYT CELKOM	27 500	100,00%	26 457	100,00%	96,21%

PREHLAD PLNENIA VÝROBY ZA ROKY 2017– 2019 (v EUR)

Rok:	2017	2018			2019		
	v EUR	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index	v EUR	+ Navýšenie - Zníženie oproti predchádzajúcemu roku	Index
Plán	29 060 000	29 060 000	0	1,00	27 500 000	-1 560 000	0,95
Skutočnosť	28 807 652	30 565 555	1 757 903	1,06	25 023 746	-5 541 809	0,82
Rozdiel	-252 348	1 505 555			-2 476 254		
% plnenia odbytu oproti plánu v danom roku	99,13%	105,18%			91,00%		

Celkovo môžeme povedať, že výroba vo firme bola konsolidovaná, kopírovala plynulé zabezpečovanie požiadaviek a objednávok našich obchodných partnerov. Na prevádzkach veľkosériovej výroby sa vyrábal hlavne kancelársky nábytok, kuchynský nábytok a dvere pre kuchyne. Firma SANAS, a. s. rozvíjala zákazkovú výrobu a výrobu čalúneného nábytku.

V nadväznosti na neustálu inováciu a zefektívnenie výroby firma SANAS, a. s. každoročne investuje hlavne do strojov a ich úprav. V roku 2019 spoločnosť SANAS, a. s. investovala v hlavne do strojno-technologického zariadenia, aby sme zabezpečili konkurencieschopnosť spoločnosti SANAS, a. s. na medzinárodnom trhu. V priebehu roka 2019 boli obstarané investície celkom vo výške 468 tis. €, do používania boli zaradené investície v hodnote 563 tis. € - medzi tie najvýznamnejšie patrí:

- Striekacia kabína SUPERFICI model MAGNUM
- Prestavba linky STEFANI na výrobu systémom CLICK
- VZV
- Skrutkový kompresor
- Precízny brúsny stroj
- Välinge – automatický vkladač jazýčkov
- Šijacie priemyselné stroje – 2 ks
- Vrtacie hlavy WEEKE
- Rekonštrukcia spevnených plôch v areáli firmy a rekonštrukcia výrobnéj haly
- UPGRADE ekonomický softvér a prestavba servera

3. Postavenie a stabilita spoločnosti na trhu, predpokladaný vývoj:

Neustále sa snažíme zefektívňovať svoje činnosti a udržiavať tak optimálnu úroveň nákladov výrobného procesu a v poskytovaných službách. Opätovne je tu situácia, keď na jednej strane – na vstupe nám ceny stúpajú a na druhej strane – odberatelia neakceptujú zvyšovanie cien z našej strany v odpovedajúcom pomere zvyšovania cien materiálov a energie, preto jedným z východísk je zvyšovanie efektivity, racionalizácie výroby, hľadanie výroby nových artiklov a hľadanie nových odberateľov v nových lokalitách. Taktiež negatívny dopad má za posledné roky výrazné zvyšovanie mzdových a odvodových nákladov, pričom rast týchto nákladov nie je krytý zvýšenou produktivitou u zamestnancov a to nepriaznivo vplyva na prevádzkový hospodársky výsledok. Firma tak musí hľadať iné zdroje, ktorými vykryť tieto negatívne dopady legislatívnych nárastov mzdových nákladov.

SANAS, a. s. jednak z dôvodu diverzifikácie portfólia odberateľov a taktiež inovácie výrobného sortimentu sa ešte v roku 2017 rozhodol realizovať Projekt výroby nábytku systémom CLICK a v priebehu rokov 2018 a 2019 sme intenzívne pracovali na rozbehu a vývoji výroby nábytku týmto systémom. Prebiehajú intenzívne rokovania s novými potencionálnymi partnermi z krajín EÚ a USA o možnej dlhodobej a intenzívnej spolupráci. Výroba nábytku systémom CLIK je o revolučná inovácia výrobného procesu výroby nábytku a vidíme v tomto spôsobe výroby nábytku veľký potenciál v budúcnosti. V rámci Slovenskej republiky je SANAS, a. s. jediná firma, ktorá bude vyrába nábytok týmto systémom a spustením tejto výroby očakávame v ďalších rokoch navýšenie objemov a tržieb a tým vyšší krycí príspevok réžijných nákladov a v konečnom dôsledku pozitívny dopad na hospodársky výsledok a veríme, že dokážeme týmto uspokojovať náročné požiadavky a potreby našich odberateľov a zákazníkov.

PLÁN ODBYTU NA ROK 2020

Odberateľ	Ročný plán odbytu na rok 2020	
	v tis. EUR	v %
EXPORT SPOLU krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ	13 800	81,90
Domáci trh - Firemné predajne Nábytok SANAS	963	5,72
Domáci trh ostatné	2 087	12,39
Domáci trh spolu	3 050	18,10
ODBYT CELKOM	16 850	100,00

4. Významné udalosti po dátume účtovnej závierky:

Po 31. decembri 2019 nenastali žiadne udalosti majúce významný vplyv na verné zobrazenie skutočností, ktoré sú predmetom účtovníctva.

Zvážili sme možné dopady pandémie COVID-19 na spoločnosť a predpokladáme, že napriek jej negatívnym dopadom na našu spoločnosť SANAS, a. s. , tieto dopady neohrozia nepretržité fungovanie spoločnosti a jej pokračovanie v činnosti v ďalších obdobiach.

Pandémia koronavírusu zasiahla aj našu firmu, keďže z titulu nariadenia vlády SR a mimoriadnych opatrení na zamedzenie šírenia vírusu COVID-19 sme boli v mesiacoch marec – máj 2020 povinní zatvoriť všetky naše prevádzky maloobchodných predajní na SR a tým sme vo veľkej miere strácali odbyt. Naši zahraniční odberatelia, v čase lockdown-u vo svojich krajinách, uhrádzali svoje záväzky voči našej firme v omeškaní, čiastočne alebo úplne rušili svoje objednávky prípadne posúvali termíny expedície už objednaných výrobkov. Na druhej strane dodávatelia požadovali od nás platby predom na nákup vstupných materiálov. Zároveň lockdown spomalil a oddialil rozbiehajúce sa nové obchodné spolupráce a rokovanie s našimi odberateľmi hlavne v USA, Nemecku a Francúzsku. V druhej polovici roka 2020 začali prudko rásť vstupné ceny materiálov a predlžovať sa lehoty dodávok vstupných materiálov (u určitých materiálov zo 6 týždňov až na 16 týždňov) čo spôsobuje problémy v zabezpečovaní plynulosti tokov výrobných procesov a taktiež nám táto situácia komplikuje plniť naše termíny dodávok pre našich odberateľov. Zároveň sa naša firma musí vysporiadať s neustálymi personálnymi výpadkami zamestnancov, ktorí čerpali buď pandemickú OČR z titulu uzatvorenia predškolských a školských zariadení, prípadne musia absolvovať domácu karanténu z titulu cestovateľskej anamnézy, kontaktu s pozitívne testovanou osobou a to až absolvovania testu s negatívnym výsledkom.

Toho času opätovne dochádza k zhoršovaniu situácie, sprísňujú sa opatrenia, tak u nás ako aj v zahraničí. Veríme však, že situácia v súvislosti s pandemiou sa v najbližších mesiacoch upokojí a opätovne bude možné fungovať v normálnom režime bez negatívnych dopadov.

C/ ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI A ZAMESTNANOSŤ

Správa spoločnosti:

Predstavenstvo:

Predseda predstavenstva: Ing. Pavúk Ján
 Člen predstavenstva: Ing. Varholík Štefan
 Člen predstavenstva: Ing. Jendrichovský Peter
 Člen predstavenstva: Ing. Hrivňák Pavol

Dozorná rada:

Fečko Michal
 Galliková Marta
 Trávník Ladislav

UKAZOVATELE PRÁCE A MIEZD:

Ukazovateľ	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Počet zamestnancov spolu	484	457	447	413	362
Z toho: výrobní robotníci	409	388	375	342	297
THP	75	69	72	71	65
Priem.prep.počet zam. za rok	480	453	447,58	423,65	378,61
Mzdové náklady v EURÁCH/rok	5 225 349 €	4 656 620 €	4 490 398 €	4 810 779 €	4 674 910 €
Priemerná mzda v EURÁCH / mesiac	907 €	857 €	836 €	946 €	1 029 €
Výroba	39 124 261 €	32 172 272 €	28 807 652 €	30 565 555 €	25 023 746 €
Produktivita práce v EUR / 1 zamestnanec / 1 rok	81 509 €	71 020 €	64 363 €	72 148 €	66 094 €
Produktivita práce v EUR / 1 zamestnanec / 1 mesiac	6 792 €	5 918 €	5 364 €	6 012 €	5 508 €

D/ VÝZNAMNÍ DODÁVATELIA A ODBERATELIA

Dodávateelia:

Medzi najvýznamnejších dodávateľov našej firmy patria:

- a/ KRONOSPAN, s.r.o.
- b/ IKEA Malacky
- c/ GRASS GMBH
- d/ REHAU Bratislava
- e/ HETTICH Nemecko, Česko
- f/ ECO-PACK Prešov
- g/ NGW Želiezovce
- h/ EGGER SRN
- i/ VALINGE INNOVATION SWEDEN
- j/ DEMOS TRADE Žilina
- k/ PFLEIDERER DEUTSCHLAND GMBH Nemecko

Odberatel'ia:

Medzi najvýznamnejších odberateľov našej firmy patria firmy z:

- a/ Švajčiarsko
- b/ Švédsko
- c/ USA
- d/ Českej republiky
- e/ firemné predajne NÁBYTOK SANASu domáci trh maloobchodný predaj

Na nasledujúce obdobie bude našou hlavnou prioritou ďalej rozvinúť spoluprácu s našimi dodávateľmi, tu bude nutné sústrediť pozornosť hlavne na udržanie doterajšej cenovej hladiny vstupných materiálov a získavanie a hľadanie lacnejších materiálov pri dodržaní špecifikovanej a požadovanej kvality.

Čo sa týka odberateľov – sústrediť sa na udržiavanie obchodnej spolupráce s doterajšími firmami a urobiť kroky k získaniu nových odberateľov.

Na domácom a českom trhu pozorne sledovať situáciu u našich odberateľov a včas reagovať na vzniknuté požiadavky.

E/ INÉ DOLEŽITÉ INFORMÁCIE

1. Neexistuje podnik, ktorý zostavuje konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu podnikov, pre ktoré je spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov dcérsym podnikom.
2. Neexistujú podniky, v ktorých je spoločnosť SANAS, a. s. Sabinov neobmedzene ručiacim spoločníkom.
3. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.
4. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov neúčtovala o výdavkoch na vedu a výskum.
5. Spoločnosť SANAS, a. s., Sabinov neúčtovala o obstarávaní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov ani o obchodných podieloch ovládajúcej osoby.

F/ EKONOMICKÉ UKAZOVATELE A FINANČNÁ SITUÁCIA

Dlhodobý hmotný a nehmotný majetok (v EURÁCH)

Prehľad o štruktúre a pohyboch DNM a DHM v roku 2019 spoločnosti SANAS, a. s., Sabinov:

	Zostatok k 31.12. 2018	Prírastky	Úbytky	Zostatok k 31.12.2019
Obstarávacia cena				
Aktivované náklady na vývoj	41 310			41 310
Software	240 004	22 916		262 920
Pozemky	103 182	8 106	19 485	91 803
Stavby	2 660 142	28 347	51 918	2 636 571
Samostatné hnutel'né veci a súbory hnut. vecí	18 261 383	466 499	112 621	18 615 261
Ostatný DHM	12 584	43 358		55 942
Obstarávaný DHM	68 082	540 004	540 004	68 082
Opravná položka	0			0
Celkom OC	21 386 687	1 109 230	724 028	21 771 889
Oprávky				
Aktivované náklady na vývoj	11 193	10 332		21 525
Software	207 476	7 872		215 348
Pozemky				
Stavby	2 182 188	35 342	51 918	2 165 612
Samostatné hnutel'né veci a súbory hnut. vecí	12 224 582	757 803	112 620	12 869 765
Ostatný DHM	7 356	8 028		15 384
Opravná položka	0			0
Celkom oprávky	14 632 795	819 377	164 538	15 287 634
Zostatková účtovná hodnota				
Aktivované náklady na vývoj	30 117	-10 332	0	19 785
Software	32 528	15 044	0	47 572
Pozemky	103 182	8 106	19 485	91 803
Stavby	477 954	-6 995	0	470 959

Samostatné hnutelné veci a súbory hnut. vecí	6 036 801	-291 304	1	5 745 496
Ostatný DHM	5 228	35 330	0	40 558
Obstarávaný DHM	68 082	540 004	540 004	68 082
Opravná položka	0	0	0	0
Celkom ZÚH	6 753 892	289 853	559 490	6 484 255

PREHLAD NOVÝCH INVESTÍCIÍ ZA ROK 2019 v EUR:

Prehľad investícií realizovaných v roku 2019	Nehmotný majetok	Budovy	Stroje	Dopravné prostriedky	Ostatný dlhodobý majetok	SPOLU
Počiatočný stav k 01.01.2019 (obstarané nezaradané pred 01.01.2019)	0	3 960	64 122	0	0	68 082
Obstarané v roku 2019	22 916	30 147	466 499	0	43 358	562 920
z toho - Priamo nakúpené:	22 916	30 147	252 689	0	43 358	349 110
z toho Leasing, Spotrebný úver (cudzie zdroje)	0	0	213 810	0	0	213 810
ZARADENÉ V ROKU 2019 CELKOM:	22 916	28 347	466 499	0	43 358	561 120
VYRADENÉ nedokončené investície predajom		1 800				1 800
Konečný stav k 31.12.2019 (obstarané nezaradané do 31.12.2019)	0	3 960	64 122	0	0	68 082

Finančný majetok (v Eurách)

Druh finančného majetku	Suma v EURÁCH
Peniaze v pokladniciach – peniaze Eurá	7 649
Peniaze v pokladniciach – cudzia mena	1 216
Peniaze na eurových účtoch v bankách	73 603
Peniaze na devízových účtoch v bankách	392
Ceniny	2 272
Krátkodobý finančný majetok	0
Peniaze na ceste	3 894
Spolu finančný majetok	89 026

Zásoby (v Eurách)

Zásoby	PS k 01.01.2019	Prírastky	Úbytky	KS k 31.12.2019
Materiál	4 933 049	15 877 665	16 706 331	4 104 383
Nedokončená výroba	954 141	359 602		1 313 743
Výrobky	2 502 656	25 639 160	26 212 148	1 929 668
Tovar	486 911	2 251 403	2 271 274	467 040
SPOLU	8 876 757	44 127 830	45 189 753	7 814 834

Vlastné imanie (v Eurách)

Členenie vlastného imania	Stav na začiatku bežného účtovného obdobia	+ Zvýšenie - Zníženie	Stav na konci bežného účtovného obdobia
<i>Vlastné imanie spolu:</i>	9 114 906	14 809	9 129 715
- základné imanie zapísané do OR (411)	4 226 200		4 226 200
- základné imanie nezapísané do OR (419)	0		0
- pohľadávky za upísané vlastné imanie (- 353)	0		0
- rezervný fond (nedeliteľný fond) tvorený z kapitálových vkladov (417, 418)			
- rezervný fond (nedeliteľný fond) tvorený zo zisku	413 000	14 000	427 000
- fondy tvorené zo zisku (422, 423, 427) - z nevyplatených podielov na zisku	960 000		960 000
- nerozdelený zisk minulých rokov (428)	3 380 122	121 584	3 501 706
- neuhradená strata minulých rokov (429)			
- účtovný zisk	135 584	-135 584 14 809	14 809
- vyplatené dividendy	0		0
- iné zmeny vlastného imania			

G/ MAJETOK A ZÁVÄZKY

		k 31.12.2016	k 31.12.2017	k 31.12.2018	K 31.12.2019
Údaje o tom, či sú veličiny auditované		Auditované	Auditované	Auditované	Auditované
SPOLU MAJETOK	1	17 218 554	18 025 379	17 416 097	16 513 135
NEOBEZNY MAJETOK súčet	2	7 383 904	7 091 802	6 753 892	6 484 255
DLHODOBY NEHMOTNY MAJETOK súčet	3	43 577	78 011	62 645	67 357
Aktivované náklady na vývoj	4		40 449	30 117	19 785
Softwer	5	43 577	37 562	32 528	47 572
Oceniteľné práva	6				
Goodwill	7				
Ostatný dlhodobý nehmotný majetok	8				
Obstarávaný dlhodobý nehmotný majetok	9				
Poskytnuté preddavky na dlhod.nehm.maj.	10				
DLHODOBÝ HMOTNÝ MAJETOK súčet	11	7 340 327	7 013 791	6 691 247	6 416 898
Pozemky	12	103 182	103 182	103 182	91 803
Stavby	13	493 011	467 352	477 954	470 959
Samostatné hnutel.veci a súbory hn.veci	14	6 682 774	6 371 246	6 036 801	5 745 496
Pestovateľské celky trvalých porastov	15				
Zakladné stádo a ťažné zvieratá	16				
Ostatný dlhodobý hmotný majetok	17	2 904	9 452	5 228	40 558
Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	18	58 456	62 559	68 082	68 082
Poskytnuté preddavky na dlhod.hm.majetok	19				
Opravná položka k nadobudnutému majetku	20				
DLHODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK súčet	21	0	0	0	0
Pod. CP a podiely v prepojených UJ	22				
Pod.CP a pod.s pod.účasť.okrem v prep.UJ	23				
Ostatné realizovateľné CP a podiely	24				
Pôžičky prepojeným UJ	25				
Pôžičky v rámci pod. úč. okrem prepoj.UJ	26				
Ostatné pôžičky	27				
Dlhové cenné papiere a ostat. DFM	28				
Pôž.a ost.DFM so zost.dobou spl. najv.1R	29				
Účty v bankách s dob.viaz. dlhšou ako 1R	30				
Obstarávaný DFM	31				
Poskytnuté preddavky na DFM	32				
OBEŽNÝ MAJETOK súčet	33	9 790 409	10 874 930	10 589 271	9 949 448
ZÁSoby súčet	34	7 415 695	8 564 759	8 876 757	7 814 834
Materiál	35	4 093 077	4 878 002	4 933 049	4 104 383
Nedok.výroba a polotovary vlast.výroby	36	1 116 604	1 097 847	954 141	1 313 743
Výrobky	37	1 725 132	2 117 038	2 502 656	1 929 668
Zvieratá	38				
Tovar	39	480 882	471 872	486 911	467 040
Poskytnuté preddavky na zásoby	40				
DLHODOBÉ POHLADÁVKY súčet	41	0	0	0	0

POHĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU súčet	42	0	0	0	0
Pohľadávky z obch. styku voči prepoj. UJ	43				
Pohľ.z ob.styku okrem pohľ.voči prep.UJ	44				
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	45				
Čistá hodnota zákazky	46				
Ostatné pohľadávky voči prepojeným UJ	47				
Ost.pohľ.okrem pohľ.voči prepojeným UJ	48				
Pohľadávky voči spoloč.,členom a združ.	49				
Pohľadávky z derivátových operácií	50				
Iné pohľadávky	51				
Odložená daňová pohľadávka	52				
KRÁTKODOBÉ POHĽADÁVKY súčet	53	2 025 812	2 264 936	1 623 287	2 045 588
POHĽADÁVKY Z OBCHODNÉHO STYKU súčet	54	1 453 722	1 719 485	1 189 050	1 772 533
Pohľadávky z obch. styku voči prepoj. UJ	55				
Pohľ.z ob. styku okrem pohľ.voči prep.UJ	56				
Ostatné pohľadávky z obchodného styku	57	1 453 722	1 719 485	1 189 050	1 772 533
Čistá hodnota zákazky	58				
Ostatné pohľadávky voči prepojeným UJ	59				
Ost.pohľ. okrem pohľ.voči prepojeným UJ	60				
Pohľadávky voči spoloč.,členom,združeníu	61				
Sociálne poistenie	62				
Daňové pohľadávky a dotácie	63	558 256	543 204	431 984	270 806
Pohľadávky z derivátových operácií	64				
Iné pohľadávky	65	13 834	2 247	2 253	2 249
KRÁTKODOBÝ FINANČNÝ MAJETOK súčet	66	0	0	0	0
Krátkodobý fin.majetok v prepoj.UJ	67				
Krát.fin.maj.bez fin.majetku v prepoj.UJ	68				
Vlastné akcie a vlastné obchodné podiely	69				
Obstarávaný krátkodobý finančný majetok	70				
Finančné účty súčet	71	348 902	45 235	89 227	89 026
Peniaze	72	8 196	18 497	18 920	11 137
Účty v bankách	73	340 706	26 738	70 307	77 889
Časové rozlíšenie súčet	74	44 241	58 647	72 934	79 432
Náklady budúcich období dlhodobé	75				
Náklady budúcich období krátkodobé	76	43 540	57 107	59 631	46 629
Príjmy budúcich období dlhodobé	77				
Príjmy budúcich období krátkodobé	78	701	1 540	13 303	32 803
SPOLU VLASTNÉ IMANIE a ZÁVÄZKY súčet	79	17 218 554	18 025 379	17 416 097	16 513 135
VLASTNÉ IMANIE súčet	80	9 278 767	8 979 322	9 114 906	9 129 715
ZÁKLADNÉ IMANIE súčet	81	4 226 200	4 226 200	4 226 200	4 226 200
Základné imanie	82	4 226 200	4 226 200	4 226 200	4 226 200
Zmena základného imania	83				
Pohľadávky za upísané vlastné imanie	84				
Emisné ážio	85				

Ostatné kapitálové fondy	86				
Zákonné rezervné fondy	87	405 000	413 000	413 000	427 000
Zakon.rezerv.fond a nedeliteľný fond	88	405 000	413 000	413 000	427 000
Rezerv.fond na vlast.akcie a vlast.podie	89				
Ostatné fondy zo zisku súčet	90	950 000	960 000	960 000	960 000
Štatutárne fondy	91				
Ostatné fondy	92	950 000	960 000	960 000	960 000
Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet	93	0	0	0	0
Oceň.rozdiely s precen.majetku a záväzk.	94				
Oceňov.rozdiely z kapitálových účastín	95				
Oceňov.rozd.z precen.pri splynutí a rozd	96				
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA MINULÝCH ROKOV	97	3 625 930	3 679 567	3 380 122	3 501 706
Nerozdelený zisk minulých rokov	98	3 625 930	3 679 567	3 380 122	3 501 706
Neuhradená strata minulých rokov	99	0			
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČT.OBD.PO ZDAN	100	71 637	-299 445	135 584	14 809
ZÁVÄZKY súčet	101	7 543 988	8 714 246	8 000 052	7 112 306
DLHODOBÉ ZÁVÄZKY súčet	102	3 063 674	2 786 054	2 381 057	967 958
Dlhodobé záv. z obchod. styku súčet	103	0	0	0	0
Závazky z obch. styku voči prepojeným UJ	104				
Záv.z ob.styku okrem záv. voči prepoj.UJ	105				
Ostatné záväzky z obchodného styku	106				
Čistá hodnota zákazky	107				
Ostatné záväzky voči prepojeným UJ	108	1 202 207	1 173 911	1 111 885	
Záv. z ob.styku okrem záv. voči prep. UJ	109				
Ostatné dlhodobé záväzky	110				
Dlhodobé prijaté preddavky	111				
Dlhodobé zmenky na úhradu	112				
Vydané dlhopisy	113				
Závazky zo sociálneho fondu	114	105 349	108 040	97 836	109 500
Iné dlhodobé záväzky	115	1 584 189	1 399 408	1 035 096	717 515
Dlhodobé záväzky z derivátových operácií	116				
Odložený daňový záväzok	117	171 929	104 695	136 240	140 943
Dlhodobé rezervy súčet	118	0	0	0	0
Rezervy zákonné dlhodobé	119				
Ostatné rezervy	120				
Dlhodobé bankové úvery	121	42 400	0	0	0
KRÁTKODOBÉ ZÁVÄZKY súčet	122	2 298 752	3 460 208	3 115 631	3 079 194
Závazky z obchodného styku súčet	123	1 118 264	2 357 976	1 976 314	1 997 065
Závazky z obch. styku voči prepoj. UJ	124				
Záv.z ob.styku okrem záv. voči prep. UJ	125				
Ostatné záväzky z obchodného styku	126	1 118 264	2 357 976	1 976 314	1 997 065
Čistá hodnota zákazky	127				
Ostatné záväzky voči prepojeným UJ	128				
Ost.záv. okrem záv. voči prepojeným UJ	129				

Zaväzky voči spoločníkom a združeniu	130	141 731	42 159	43 372	5 180
Zaväzky voči zamestnancom	131	310 365	299 857	313 447	322 797
Zaväzky zo sociálneho poistenia	132	175 877	176 345	185 437	186 189
Daňové záväzky a dotácie	133	38 868	39 534	47 955	50 292
Zaväzky z derivátových operácií	134				
Iné záväzky	135	513 647	544 337	549 106	517 671
Krátkodobé rezervy súčet	136	364 046	347 581	395 778	385 413
Zákonné rezervy	137	364 046	347 581	395 778	385 413
Ostatné rezervy	138	0			
Bežné bankové úvery	139	1 775 116	2 120 403	2 107 586	2 679 741
Krátkodobé finančné výpomoci	140				
ČASOVÉ ROZLIŠENIE súčet	141	395 799	331 811	301 139	271 114
Výdavky budúcich období dlhodobé	142				
Výdavky budúcich období krátkodobé	143	10 383	8 756	7 996	7 882
Výnosy budúcich období dlhodobé	144				
Výnosy budúcich období krátkodobé	145	385 416	323 055	293 143	263 232

H/ VÝNOSY A NÁKLADY

TEXT		k 31.12.2016	k 31.12.2017	k 31.12.2018	k 31.12.2019
Údaje o tom, či sú veličny auditované		Auditované	Auditované	Auditované	Auditované
Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zák.)	1	33 985 200	29 310 315	31 358 483	26 456 639
Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	2	34 843 544	31 673 528	32 912 868	28 505 010
Tržby z predaja tovaru	3	2 073 276	2 086 580	2 099 932	2 259 333
Tržby z predaja vlastných výrobkov	4	31 786 186	27 133 341	29 124 060	24 074 458
Tržby z predaja služieb	5	125 738	90 394	134 491	122 848
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	6	-895 160	379 322	239 201	-212 863
Aktivácia	7	1 155 508	1 204 595	1 067 803	1 039 303
Tržby z predaja dlhod.maj.a materiálu	8	100 566	648 579	124 051	1 153 661
Ostat.výnosy z hospodárskej činnosti	9	497 430	130 717	123 330	68 270
Náklady na hospodársku činnosť spolu	10	34 817 894	31 852 849	32 519 244	28 259 245
Náklady vynalož.na obstar.predan.tovaru	11	1 621 655	1 560 050	1 505 329	1 562 685
Spotreba mater.,ener.a ost.nesklad.dod.	12	23 926 429	20 968 665	21 666 408	17 537 913
Opravné položky k zásobám	13				
Služby	14	1 726 899	1 562 476	1 739 981	1 599 797
Osobné náklady súčet	15	6 441 859	6 268 236	6 688 997	6 594 918
Mzdové náklady	16	4 656 620	4 490 398	4 810 779	4 674 910
Odmeny členom orgánov spoloč., družstva	17	29 160	31 320	43 560	71 240
Náklady na sociálne poistenie	18	1 504 070	1 490 779	1 595 663	1 555 738
Sociálne náklady	19	252 009	255 739	238 995	293 030
Dane a poplatky	20	63 442	62 922	61 846	61 856
Odpisy a OP k dlhodobému majetku	21	722 034	846 344	804 621	813 578
Odpisy DNHM a DHM	22	722 034	846 344	804 621	813 578

Opravné položky k DNHM a DHM	23				
Zostat.cena predan.dlh.maj.a pred.mater.	24	26 279	576 860	45 162	84 693
Opravné položky k pohľadávkam	25	3 041	2 363	5 520	-471
Ostat.náklady na hospodársku činnosť	26	286 256	4 933	1 380	4 276
Výsledok hospodárenia z hospod. činnosti	27	25 650	-179 321	393 624	245 765
Pridaná hodnota	28	6 970 565	6 803 041	7 753 769	6 582 684
Výnosy z finančnej činnosti spolu	29	240 078	44 669	4 220	3 764
Tržby z predaja cenných pap. a podielov	30				
Výnosy z dlhodobého fin. majetku súčet	31				
Výnosy z CP a podielov od prepojených UJ	32				
Výnosy z CP a podielov od prepojených UJ	33				
Ostatné výnosy z CP	34				
Výnosy z krátkodobého fin. majetku súčet	35				
Výnosy z krátk. fin. majetku od prep.UJ	36				
Výn.z krátk.fin. maj.okrem výn.v prep.UJ	37				
Ostatné výnosy z krátk. fin. majetku	38				
Výnosoví úroky	39	9	0	0	1 093
Výnosoví úroky od prepoj. UJ	40				
Ostatné výnosové úroky	41	9			1 093
Kurzoví zisky	42	2 630	813	205	221
Výnosy z precen.cen.pap.a vyn.z deriv.op	43				
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44	237 439	43 856	4 015	2 450
Náklady na finančnú činnosť	45	210 855	229 148	227 835	230 018
Predané cenné papiere a podiely	46				
Náklady na krátkodobý fin. majetok	47				
Opravné položky k finančnému majetku	48				
Nákladové úroky	49	75 322	103 670	98 902	97 041
Nákladové úroky na prepoj. UJ	50				
Ostatné nákladové úroky	51	75 322	103 670	98 902	97 041
Kurzové straty	52	466	256	1 330	309
Náklady na prec.CP a nákl.na deriv. oper	53				
Ostatné náklady na finančnú činnosť	54	135 067	125 222	127 603	132 668
Výsledok hospodárenia z finančnej činn.	55	29 223	-184 479	-223 615	-226 254
Výsledok hosp. za účt. obd. pred zdanen.	56	54 873	-363 800	170 009	19 511
Daň z príjmov	57	-16 764	-64 355	34 425	4 702
Daň z príjmov splatná	58	4 351	2 880	2 880	
Daň z príjmov odložená	59	-21 115	-67 235	31 545	4 702
Prevod podielov na výsl.hosp.spoločníkom	60				
Výsledok hosp. za účt. obd. po zdanení	61	71 637	-299 445	135 584	14 809

I/ ŠTRUKTÚRA ODBYTU

Trh	Odbyt (v tis. EUR)					
	rok 2014	rok 2015	rok 2016	rok 2017	rok 2018	rok 2019
DT - Nábytok Sanas	1 401	1 573	2 097	2 184	2 155	2 233
DT - ostatní	536	456	589	778	1 081	1 338
Domáci trh spolu	1 937	2 029	2 686	2 962	3 236	3 571
Export EU štáty	31 171	33 572	27 468	22 203	23 469	19 033
Export 3-tie štáty	5 042	4 335	3 831	4 146	4 653	3 853
CELKOM	38 150	39 936	33 985	29 311	31 358	26 457

J/ UKAZOVATELE PEŇAŽNÝCH TOKOV (v Eurách)

Ukazovateľ		31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Údaj o tom či sú veličiny auditované			Auditované	Auditované	Auditované	Auditované
D***	Čisté zvýšenie (+) alebo zníženie (-) peňažných prostriedkov	141 154	155 430	-303 799	43 814	-129
A***	Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	1 414 147	2 058 952	841 067	1 019 945	519 442
B***	Čisté peňažné toky v investičnej činnosti	-919 158	-1 402 870	-1 223 668	-882 845	134 291
C***	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-353 835	-500 652	78 803	-93 286	-653 862

K/ SOCIÁLNA OBLASŤ

Ukazovateľ v EUR	2015	2016	2017	2018	2019
Počiatkový stav SF	77 758	94 136	105 349	108 040	97 836
Soc.fond-zák.prídela zamest.	45 604	40 663	39 030	25 081	40 429
Prídela ostatný	0	0	0	0	0
Príspevok na záv.strav. SF	27 651	26 951	36 167	33 696	22 470
Ostatné čerpanie SF	1 575	2 499	172	1 589	6 295
Konečný stav soc.fondu	94 136	105 349	108 040	97 836	109 500
Príspevok na záv.strav.55%	162 056	167 343	169 525	173 479	174 540

L/ NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU:

Predstavenstvo a. s. navrhuje valnému zhromaždeniu schváliť rozdelenie zisku vo výške 14 809 € dosiahnutého za rok 2019 nasledovne:

- | | |
|---|----------|
| 1. Na účet zákonný rezervný fond vo výške | 3 000 € |
| 2. Na účet nerozdelený zisk minulých rokov vo výške | 11 809 € |

M/ PODNIKATEĽSKÉ ZÁMERY NA ROK 2020

1. Zabezpečiť odbyt firmy Sanas, a. s. za rok 2020 takto:

a) Export spolu: krajiny EÚ aj do tretích krajín mimo EÚ	13 800 000 EUR
b) Domáci trh spolu:	3 050 000 EUR
z toho: Nábytok Sanas:	963 000 EUR
Ostatní:	2 087 000 EUR
ODBYT CELKOM:	16 850 000 EUR

V sledovanom období sa zamerať na rozvíjanie spolupráce s našimi hlavnými odberateľmi – sústrediť sa hlavne na udržiavanie a napredovanie v obchodnej spolupráce so súčasnými obchodnými partnermi v zahraničí, vyhľadávať a získať nových odberateľov.

Na domácom a českom trhu pozorne sledovať situáciu u našich odberateľov a včas reagovať na vzniknuté problémy. Ďalej rozvíjať nosný sortiment kuchynského nábytku a sortiment ostatných výrobkov. Dôraz klásť na dosahovaný hospodársky výsledok.

- Zabezpečiť splácanie záväzkov k poisťovniam, štátu, bankovým inštitúciám a ostatným veriteľom v zmysle dohodnutých splatností.
- Zabezpečiť úhradu faktúr na splatnosti, u odberateľov garanciou, poistením, v opačnom prípade vyžadovať platbu predom.
- Zabezpečiť efektívnosť výroby investovaním do strojno-technologických zariadení, informačných zariadení, software.
- Plán investícií na rok 2020:**

5.1 – CUDZIE ZDROJE	464 657 EUR
5.2 – PRIAMO NAKUPOVANÉ INVESTÍCIE:	34 000 EUR
	430 657 EUR

PRÍLOHY: Účtovná závierka SANAS, a. s. za rok 2019