

# Výročná správa predstavenstva a.s. Slovrýb za rok 2019

Vážení zástupcovia akcionárov, vážení hostia, dámy a páni.

V súlade s príslušnými ustanoveniami stanov našej spoločnosti a obchodného zákonníka Vám z poverenia jej predstavenstva predkladám Výročnú správu predstavenstva a.s. Slovrýb za kalendárny rok 2019, ktorý bol už dvadsiatym šiestym rokom fungovania „rybárskej akciovky“ Slovenského rybárskeho zväzu.

Hospodárske výsledky spoločnosti, prezentované v tejto správe, vychádzajú z výkazov riadnej individuálnej účtovnej závierky spoločnosti k 31.12.2019, ktoré bez výhrady overila nezávislá auditorská spoločnosť ACCEPT AUDIT & CONSULTING, s.r.o.

Úplné výkazy účtovnej závierky a správu audítora dostali akcionári spoločnosti spolu s pozvánkou na toto VZ.

## I. AKCIE, AKCIONÁRI A ČINNOSŤ PREDSTAVENSTVA SPOLOČNOSTI

Počet akcionárov ani výška základného imania spoločnosti sa v roku 2019 nezmenili. Základné imanie spoločnosti má hodnotu 278 880,00 €. Spolu 109 akcionárov vlastní celkom 420 ks akcií, rozdelených na 210 ks kmeňových akcií a 210 ks prioritných akcií. Nominálna hodnota jednej kmeňovej aj prioritnej akcie je rovnaká a zostala na úrovni 664,00 €.

Spoločnosť v roku 2019 nenadobúdala vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely alebo akcie, ani dočasné listy alebo obchodné podiely materskej účtovnej jednotky, nemala a ani doteraz nemá organizačnú zložku v zahraničí a nemala a ani doteraz nemá obchodné podiely v žiadnej spoločnosti v SR ani v zahraničí. Spoločnosť je členom Združenia chovateľov rýb na Slovensku.

Predstavenstvo spoločnosti zasadalo v roku 2019 celkom 11-krát, z čoho 6 zasadnutí prebehlo úplne alebo sčasti ako spoločné s dozornou radou spoločnosti. Jej predseda a následne jej predsedníčka alebo iný člen dozornej rady boli prítomní na každom zasadnutí predstavenstva, s výnimkou zasadnutia, ktoré po VZ viedol jeho predseda. Ťažiskové oblasti, ktorým sa predstavenstvo spoločnosti na svojich zasadnutiach venovalo, boli priebežný vývoj hospodárenia a plnenie podnikateľského zámeru spoločnosti, správa vlastného a prenajímaného majetku, obchodná činnosť, financovanie prevádzkových a investičných potrieb spoločnosti, obnova produkčných kapacít. Zvláštnu pozornosť predstavenstvo venovalo možnostiam ďalšieho rozvoja spoločnosti, realizácii modernizačných investícií, príprave projektov na spolufinancovanie cez nenávratný finančný príspevok z Operačného programu Rybné hospodárstvo 2014-2020, príprave výstavby novej prevádzky na chov rýb, a tiež personálnej stabilizácii.

## II. HOSPODÁRENIE SPOLOČNOSTI V ROKU 2019

V tejto časti správy predstavenstvo poukazuje iba na celkové údaje hospodárenia spoločnosti a doplnujúce údaje, podrobnejšie „čísla“ sú uvedené priamo vo výkazoch účtovnej závierky.

### Výsledok hospodárenia a plnenie podnikateľského zámeru spoločnosti v medziročnom porovnaní

V sledovanom roku dosiahla spoločnosť zisk pred zdanením v sume 297,8 tis. €, medziročne vyšší o 175,4 tis. €. Spoločnosť tak prekročila podnikateľský zámer, schválený jej valným zhromaždením na sledované účtovné obdobie ako zisk pred zdanením vo výške 70,0 tis. €. Po zdanení dosiahol zisk spoločnosti sumu 226,5 tis. €, medziročne s rastom o 135,5 tis. €.

Stredisko správa vykázalo stratu 307,5 tis. €, čo predstavuje pokles výsledku hospodárenia o 27,7 tis. €. Dôvodom je skutočnosť, že pri poklese tržieb síce poklesli aj celkové náklady, avšak pri raste osobných nákladov o menšiu čiastku.

Pstruhárstvo Biely Potok, pod ktoré patria strediská - chovy rýb: Biely Potok, Podsuhá, Demänovská Dolina a kľetkový chov na vodnej nádrži Liptovská Mara, vykázalo zisk 687,1 tis. €, čo predstavuje rast výsledku hospodárenia o 212,4 tis. €, a to najmä z dôvodu rastu na účte zmena stavu zvierat, ktorý spolu s úsporou v niektorých nákladových položkách pokryl pokles tržieb za predaj tovaru aj rast osobných nákladov.

Pstruhárstvo Príbovce vykázalo stratu 81,8 tis. €, čo predstavuje pokles výsledku hospodárenia o 9,3 tis. €. Podstatný dôvod stratovosti pstruhárstva tkvie v objeme, teplote a kvalite využívanej vody, ktoré sú dlhodobo nevyhovujúce. Problémy s vodou rezultujú do relatívne krátkeho obdobia počas roka, využiteľného pre chov rýb. Nový, primerane výdatný kvalitný zdroj vody by predĺžil chovný cyklus a prispel by aj k zvýšeniu miery prežitia násad. V súvislosti s tým už má spoločnosť spracovaný hydrogeologický prieskum okolia pstruhárstva. Dlhodobými nevýhodami pstruhárstva sú tiež vysoké náklady na podiel zo spoločnosťou plateného nájomného za strediská SRZ - záťaž dubióznym majetkom, a tiež, že nároky na prácu počas hlavného produkčného obdobia a pohotovosť nie je možné riešiť s menším počtom zamestnancov, pre nutnosť dodržiavania zákonníka práce.

### **Vybrané položky výnosov a nákladov spoločnosti v medziročnom porovnaní**

Tržby celkom medziročne poklesli o 75,9 tis. €, najmä z dôvodu poklesu objemu tržieb za predaj tovaru, pri miernom raste tržieb za vlastnú produkciu. Hlavnou podnikateľskou činnosťou spoločnosti bol aj v sledovanom roku chov lososovitých druhov rýb a ich predaj vo forme násad a trhových rýb v živom aj spracovanom stave. Tržby za predaj vlastnej produkcie mali podiel 92,4 % na celkových tržbách spoločnosti. V ich štruktúre tvorili násady 20,8 %, spracované ryby 30,3 % a živé ryby 49,2 %. Znamená to medziročný rast podielu spracovaných rýb o 8,2 % najmä na úkor predaja živých trhových rýb. Predaj násad celkom - všetkým odberateľom predstavuje aj naďalej významný podiel 19,2 % na celkových tržbách spoločnosti. Ako doplnkovú činnosť realizovala spoločnosť predaj tovaru, a to nižších druhov rýb (najmä počas tradičnej vianočnej distribúcie), pstruhového aj kaprového krmiva, násad mimo vlastného chovu, a tiež doplnkového tovaru v malopredajniach spoločnosti.

V hlavnej komodite Pd trhový / násada Pd2 po prepočte na Pd živý spoločnosť v roku 2019 predala 728,1 ton, čo je o 23,5 ton menej ako v roku 2018, avšak pri raste priemernej realizačnej ceny o 7 Eurocentov na kilogram. Odbyt na export dosiahol 64,0 %, medziročne bol vyšší o 2,8 %. V štruktúre odberateľov mali najväčší podiel veľkoodberatelia, rovnako ako v roku 2018, avšak pri presune časti odbytu k maloodberateľom a obchodným reťazcom. Za zmienku stojí, že vo svojich predajniach spoločnosť zrealizovala iba mierne nižší objem odbytu ako v obchodných reťazcoch (takmer 5 %). Odbyt pre SRZ rástol o 13,5 tony.

Spoločnosť svojim akcionárom - Rade a MO/MsO SRZ v sledovanom roku dodala ikry Pp a Pd, ďalej 344,0 tis. ks násad Li, 382,5 tis. ks plôdika a násad pstruha potočného, 38,4 tis. ks násad Pd, a tiež dvojročné násady v objeme 0,6 tony Li, 1,9 tony Pp a 83,3 tony Pd. Znamená to medziročný rast objemu predaja násad z vlastného chovu pre SRZ o sumu 27,9 tis. €, ktorý tak aj naďalej predstavuje významný podiel 15,5 % na tržbách spoločnosti za vlastnú produkciu. Okrem toho zabezpečil Slovyb svojim akcionárom aj 5,6 tony násady kapra a predal im 5,0 tony spracovaného Pd. Predstavenstvo aj touto cestou ďakuje akcionárom, ktorí podporili svoju spoločnosť tým, že pri nákupe násad jej dali prednosť pred nákupmi od konkurencie mimo SRZ alebo pred vlastným chovom.

Medziročne rástli náklady celkom o 129,1 tis. € a výnosy celkom o 304,4 tis. €. Oproti výraznému rastu vlastnej produkcie o 205,6 tis. € vykázala výrobná spotreba pokles o 101,3 tis. €. Pridaná hodnota dosiahla sumu 1,4 mil. €, s rastom o 259,4 tis. € a obchodná marža sumu 56,8 tis. €, s poklesom o 47,5 tis. €. V rámci účtu ostatné výnosy z hospodárskej činnosti, s rastom o 40,7 tis. €, bol v rozhodujúcej miere zaúčtovaný objem nenávratných finančných príspevkov na odpisy dlhodobého investičného majetku, obstaraného cez spolufinancovanie z fondu EÚ a ŠR SR, avšak ešte pred rokom 2014. V medziročnom porovnaní popri poklese nákladov na materiál a raste platieb za energie rástli náklady na služby, náklady na opravy a údržbu zostali takmer rovnaké a mierne rástli odpisy. Osobné náklady celkom vykázali rast o 86,4 tis. €, ktorý je podložený prekročením relevantných ukazovateľov, konkrétne: výsledok hospodárenia, tržby za vlastnú produkciu, vlastná výroba, pridaná hodnota, výnosy bez vnútropodnikových ale hlavne nevyhnutnosťou stabilizácie najmä dlhoročných odborných zamestnancov. Z dôvodu mimoriadnych úhynov násad bola spoločnosť po dlhých rokoch nútená účtovať o škodu v sume 12,4 tis. €. Pokles nákladov na úroky, aj keď iba mierny, odráža zníženie finančných nákladov na zabezpečovanie prostriedkov, potrebných na prefinancovanie najmä prevádzkových potrieb spoločnosti. V sledovanom období boli tieto zabezpečované v rozhodujúcej miere formou pôžičiek od akcionárov, na úkor drahšieho financovania z konto-korentného úveru. Predstavenstvo aj v tejto súvislosti ďakuje akcionárom spoločnosti, ktorí jej v roku 2019 prejavili podporu, či už formou pôžičky alebo formou platby vopred za dodané násady. Konkrétne sa jedná o MO/MsO SRZ: Bratislava 4, Bratislava 3, Trnava, Sered', Vrbové, Žilina, Liptovský Mikuláš, Rožňava, Švedlár a Nálepkovo.

### **Vplyv činnosti spoločnosti na životné prostredie**

Spoločnosť sa usiluje o minimalizáciu nepriaznivých vplyvov svojej činnosti na životné prostredie a o dodržiavanie zákonov, vyhlášok, štandardov a noriem týkajúcich sa ochrany životného prostredia. Prvky ochrany životného prostredia, podporujúce trvalo udržateľný spôsob chovu rýb, spoločnosť zapracováva do všetkých svojich nových projektov. Ku kolíziám však nevyhnutne dochádza v obdobiach najväčších úbytkov vody vo vodných zdrojoch. Udržať súčasnú intenzitu chovu a kontinuálne dodržiavať podmienky odberu vody - stanovené minimálne prietoky vo vodných tokoch je mimoriadne ťažké až nemožné.

### **Vplyv činnosti spoločnosti na zamestnanosť**

V oblasti pracovnoprávných vzťahov postupuje spoločnosť v súlade s príslušnou legislatívou a zamestnávateľskou zmluvou. Prepočítaný stav zamestnancov zostal na počte 35 osôb, pričom fyzický stav rástol o jednu osobu na úroveň 33. Zamestnanci odpracovali o 1 094 nadčasových hodín viacej, celkovo 4 302 - čo pri prepočte na 40-hodinový týždenný pracovný fond znamená rast o 0,5 zamestnanca na úroveň 2,1. Svedčí to o náročnosti zabezpečovania výrobných úloh spoločnosti, vyžadujúcej si relatívne vysokú potrebu práce nárazového charakteru, najmä vzhľadom na nestály priebeh klimaticko-hydrologických pomerov aj počas sledovaného roka.

V personálnej oblasti sa prejavili nepriaznivé dôsledky významných zmien na trhu práce, v podobe fluktuácie a ťažkostí pri zabezpečovaní prirodzenej výmeny pracovníkov nielen na robotníckych ale aj na manažérskych pracovných pozíciách. Napriek vynaloženému úsiliu sa v sledovanom období nepodarilo zabezpečiť vytvorenie personálnych rezerv v súvislosti s už dosiahnutým a blížiacim sa dôchodkovým vekom niektorých manažérov spoločnosti, ako aj vzhľadom na očakávané potreby pripravovaných investícií. Uchádzači, vrátane absolventov stredných a vysokých škôl, sa

po krátkom čase ukázali ako odborne slabí, s nezáujmom o namáhavú prácu v chove rýb či bez potrebnej pracovnej disciplíny. Treba tiež spomenúť, že ku koncu roka 2019 ukončil zo zdravotných a iných osobných dôvodov pracovný pomer so spoločnosťou Ing. Jaroslav Janček a do dôchodku odchádza Ing. Štefan Janček, čo sú v personálnej oblasti citeľné straty, keďže ide o uznávaných odborníkov a dlhoročných vedúcich pracovníkov spoločnosti. Pre plnenie úloh v nasledovných rokoch by Slovyb potreboval zamestnať niekoľko stredoškolsky resp. vysokoškolsky vzdelaných pracovníkov. Treba veriť, že realizované mzdové opatrenia prinesú potrebnú stabilizáciu a lojalitu minimálne dlhodobo zamestnávaného „jadra“ zamestnaneckého kolektívu pre nasledovné obdobie. Svoj významný vplyv na to si však naďalej zachová aktuálny vývoj (najmä) na slovenskom trhu práce.

### **Náklady spoločnosti na činnosť v oblasti výskumu a vývoja**

Spoločnosť v roku 2019 nevynakladala náklady na výskum a vývoj.

### **Udalosti osobitného významu**

Od ukončenia sledovaného roka 2019 predstavenstvo zaznamenalo jednu okolnosť osobitného významu, a to pandémiu vírusu COVID-19 a najmä dopad opatrení na prevenciu jeho šírenia. Našťastie, Slovyb podniká v oblasti potravín, takže sa ho uvedené okolnosti dotkli iba v relatívne malom rozsahu. Prvou oblasťou, o ktorej sa je potrebné zmieniť, je riadenie a dohľad nad činnosťou spoločnosti. Predstavenstvo bolo nútené odložiť konanie riadneho VZ na neobvyklý jesenný termín. Nemohli tiež prebiehať pravidelné zasadnutia predstavenstva a dozornej rady. Našťastie, potrebné záležitosti bolo možné riešiť formou korešpondenčných rokovaní a pravidelnou elektronickou komunikáciou. Druhou oblasťou je chov a predaj rýb, teda výkon hlavnej podnikateľskej činnosti. Ako už bolo uvedené, keďže sa v prípade rýb jedná o potravinu, až na spomalený export pre obmedzenia na štátnych hraniciach a pomalší nábeh domáceho odbytu, neprinesli reštriktívne opatrenia vlády Slovybu inú ujmu. Paradoxne, „Corona kríza“ bude možno mať na činnosť spoločnosti aj jeden priaznivý dopad, a to v súvislosti s očakávaným znížením pnutia na trhu práce ako aj tlaku na všeobecný rast miezd.

## **III. BILANCIA MAJETKU SPOLOČNOSTI K 31.12.2019**

Podobne ako v časti o bilancii hospodárenia, aj táto časť správy uvádza iba celkové údaje bilancie aktív resp. pasív spoločnosti a dopĺňujúce údaje, keďže podrobné „čísla“ sú uvedené priamo vo výkazoch účtovnej závierky.

### **Majetok, vlastné a základné imanie spoločnosti, rezervný fond v medziročnom porovnaní**

Hodnota majetku spoločnosti spolu - aktív po zdanení bola ku koncu sledovaného roka na úrovni 2,3 mil. €, čo predstavuje medziročný rast o 315,3 tis. €. Je to výsledok mierneho poklesu na účte neobežného majetku na úroveň 1,1 mil. € a výrazného rastu na účte obežného majetku na úroveň 1,2 mil. €.

Po zdanení dosiahla úroveň vlastného imania spoločnosti sumu 1,1 mil. €, pri medziročnom raste o 179,4 tis. €, čo v prepočte na jednu akciu predstavuje hodnotu 2 588,2 €. To je 3,9-násobok jej nominálnej hodnoty, medziročne viacej o 427,2 € a 0,6 násobok. Aj to svedčí o tom, že spoločnosť zverené zdroje vynakladá účelne, na zhodnocovanie svojich aktív, ku prospechu svojich akcionárov. V štruktúre vlastného imania okrem rastu výsledku hospodárenia a nezmenenej výšky základného imania, rástla hodnota fondov vytvorených zo zisku o 50,0 tis. €, na úroveň 510,4 tis. € a aj stav na účte nerozdeleného zisku minulých rokov. Výška zákonného rezervného fondu zostala zachovaná v nezmenenej sume 58,1 tis. € a podľa zákona je na postačujúcej úrovni, keďže predstavuje 20,8 % základného imania.

### **Závázky spoločnosti v medziročnom porovnaní**

Celkový objem záväzkov spoločnosti po zdanení zaznamenal mierny pokles na úroveň 931,7 tis. €. V ich štruktúre medziročne zaznamenali rast dlhodobé záväzky, pokles krátkodobé záväzky a poklesli aj záväzky voči akcionárom spoločnosti. Suma bankových úverov spolu vykazovala výšku 137,3 tis. €, s medziročným rastom o 30,3 tis. €. V tom výška zostatku strednodobého investičného úveru na investíciu Lipňové hospodárstvo na Bielom Potoku bola 83,0 tis. €. Je splatný do roku 2023 a z pôvodnej výšky istiny 230,0 tis. € spoločnosť splatila už viac ako 60 %.

Ku koncu sledovaného roka Slovyb uhradil svojim dodávateľom všetky záväzky v lehote splatnosti z obchodného styku a v priebehu sledovaného roka tiež načas uhrádzal aj všetky splátky leasingov, investičného úveru a spotrebných úverov. V rámci záväzkov voči svojim akcionárom splatil Slovyb zakladateľovi - Rade SRZ dividendy v sume 14,1 tis. €, nájomné v sume 82,0 tis. €, pri koncoročnom pasívnom zostatku saldokonta v sume 19,2 tis. €. Spoločnosť si splnila aj záväzok z nájomnej zmluvy (8,5 tis. € ročne) ohľadom plnení na prenájomnom majetku SRZ, keď na jeho opravy a technické zhodnotenie vynaložila sumu 78,2 tis. €. Svojim akcionárom spolu Slovyb vyplatil na dividendách, nájomnom, úrokoch a reklame celkom 122,6 tis. €.

### **Investície v medziročnom porovnaní**

Slovyb v sledovanom roku zrealizoval investície v celkovom objeme 189,2 tis. €, medziročne menšom o 163,6 tis. €. Z toho technologické investície predstavovali objem 184,2 tis. €.

Uvedené investičné aktivity smerovali najmä do nákupu chladiarenského vozidla, malého valníka, monitorovacích a zabezpečovacích systémov trvalého prítoku vody do rybochovných zariadení, technológie na analýzu kvality využívanej vody, čerpadel pre recirkulačno-okysličovacie systémy, krmítok, areátorov, váh a do vybavenia spracovne rýb - výrobnik ľadu, technológia pre chladiace a mraziace zariadenia. Realizovaná bola iba jedna stavebná investícia, a to oploenie prameňa v Demänovskej Doline.

Pokračuje príprava výstavby novej prevádzky na chov rýb. Bolo zadané spracovanie posúdenia územného plánu obce ako strategického dokumentu (SEA), ktoré požaduje príslušný Okresný úrad, odbor starostlivosti o životné prostredie, pre vydanie povolenia rozhodnutia.

Tienistou stránkou investovania v uplynulom roku bolo, že hoci sa v rámci Slovenska „rybársky eurofond“ nečerpá, Slovryb nemal zadministrované projekty na spolufinancovanie uvedených technológií a stavebnej investície. Celkovo sa za obdobie od októbra 2018 do decembra 2019 jedná o nenávratný finančný príspevok v sume 226,4 tis. €, čo v rovnakej výške znižuje stav disponibilných finančných prostriedkov spoločnosti.

#### Prehľad použitia investičných zdrojov na investície, realizované v rokoch 2014-2019

| popis položky                      | 2014           | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           | 2014-2019        |
|------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
| investičný fond - pridely zo zisku | 41 900         | 52 000         | 100 000        | 90 000         | 50 000         |                | 333 900          |
| zníženie nájomného - Rada SRZ      | 0              | 0              | 0              | 0              | 32 000         | 49 029         | 81 029           |
| odpisy                             | 101 017        | 100 869        | 111 519        | 113 771        | 122 043        | 155 763        | 704 982          |
| inkasované NFP z "eurofondeu"      | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0              | 0                |
| <b>investičné zdroje spolu</b>     | <b>142 917</b> | <b>152 869</b> | <b>211 519</b> | <b>203 771</b> | <b>204 043</b> | <b>204 792</b> | <b>1 119 911</b> |
| <b>realizované investície</b>      | <b>92 278</b>  | <b>140 557</b> | <b>88 356</b>  | <b>106 363</b> | <b>352 781</b> | <b>189 173</b> | <b>969 508</b>   |
| <b>zostatok</b>                    |                |                |                |                |                |                | <b>150 403</b>   |

#### IV. ZHODNOTENIE HOSPODÁRENIA SPOLOČNOSTI V ROKU 2019

Sledovaný rok 2019 bol z pohľadu dosiahnutého zisku jedným z najúspešnejších rokov v histórii spoločnosti. Je potrebné uviesť, že tento zisk bol dosiahnutý pri nulových priamych dotáciách a pri realizovaných stabilizačných mzdových opatreniach. Priaznivým výsledkom hospodárenia spoločnosti v sledovanom roku sú aj rast vlastnej výroby, udržanie objemu tržieb za vlastnú výrobu a zvýšenie realizačnej ceny za predaj Pdk/Pd2, ako aj rast pridanej hodnoty a výnosov ako celku.

Z účtovného hľadiska, v medziročnom porovnaní, sa na dosiahnutom výsledku hospodárenia popri úspore v niektorých významných položkách nákladov (materiál, služby - zníženie nájomného od Rady SRZ ako doplatok spolufinancovania oporného múra v Demänovskej Doline, realizovaného v roku 2018), podieľal najmä výrazne vyšší stav na účte zmena stavu zvierat, v menšej miere zvýšenie tržieb za vlastnú produkciu a rast ostatných výnosov z hospodárskej činnosti. To vykrylo pokles tržieb za predaj tovaru a rast niektorých významných nákladových položiek (najmä osobných nákladov).

Z vecného hľadiska treba skonštatovať, že v sledovanom roku mali klimaticko-hydrologické pomery historicky osobitný, atypický priebeh. V prvej časti roka boli podmienky pre chov rýb mimoriadne náročné - nedostatok vody a dlhé obdobia tepla vyústili do opakovaných vln chorôb (kožovce), mimoriadnych úhynov násad, pomalého rastu rýb a zvýšených nákladov na liečivá a dezinfekciu. Naopak, od jesene sa podmienky pre chov rýb podstatne zlepšili, pretrvával dostatok vody v riekach a zlepšila sa aj výdatnosť prameňov. Priaznivý bol aj priebeh teplôt, ktoré boli mierne, čo pretrvávalo prakticky až do konca roka. To rezultovalo do rýchleho rastu rýb a ich veľkého rozrastu, pričom ku koncu roka 2018 bola situácia opačná, keď zostatok na účte zmena stavu zvierat vykazoval zápornú hodnotu. V konečnom súčte roka 2019 veľké prírastky chovaných rýb eliminovali straty z úhynov násad aj nižšiu produkciu na klieťkovom chove na VN Liptovská Mara.

Pri nevyrovnanom priebehu klimaticko-hydrologických pomerov bola mimoriadne dôležitou skutočnosť, že Slovryb mohol využívať prínosy pro-rozvojového prístupu svojich akcionárov. Spoločnosť sa tak mohla nielen oprieť o už vybudované technologické zariadenia, udržiavajúce v podstatnom rozsahu objem produkčných kapacít aj v sťažených podmienkach, ale v rámci finančných možností pokračovať aj v investovaní do obnovy a modernizácie. Neodskriepiteľný prínos investícií pre zachovanie a rozvoj produkčného potenciálu spoločnosti a jej konkurencieschopnosti možno preukázať aj vývojom objemu dosahovaného zisku pred zdanením, napr. v poslednom desaťročí: zatiaľ čo v roku 2009 bol zisk iba na úrovni 6,9 tis. €, v roku 2019 bol už na úrovni 297,8 tis. €.

Tradičným, nemenej dôležitým priaznivým faktorom bolo aj veľké úsilie, vynaložené zamestnancami spoločnosti. Dosiahnuť prezentované výsledky bolo možné vďaka technickej vynaliezavosti a vysokému pracovnému nasadeniu, ktoré vynaložili vedenie a zamestnanci výrobného úseku. Obchodnému úseku sa aj v sledovanom roku podarilo zabezpečiť odbyť produkcie na náročných trhoch doma i v zahraničí, pri zvýšení priemernej realizačnej ceny hlavnej produkčnej komodity spoločnosti Pdk/Pd2 v medziročnom porovnaní. Ekonomický úsek zabezpečil bezproblémové, medziročne mierne lacnejšie financovanie prevádzkových potrieb a investícií spoločnosti ako aj audítorom ocenené vedenie účtovnej agendy. Predstavenstvo v tejto súvislosti ďakuje za vykonanú prácu Ing. Štefanovi

Jančekovi a Jozefovi Mičianovi – námestníkom riaditeľa spoločnosti, Ing. Jaroslavovi Jančekovi a Ing. Branislavovi Košťanovi – vedúcim pstruhárstiev, Ľubomírovi Kokavcovi – vedúcemu chovu v Demänovskej Doline, Ing. Ivane Šparcovej – vedúcej učárne, ako aj tým ostatným zamestnancom spoločnosti, ktorí sa pričínili o dobré hospodárske a chovateľské výsledky Slovyby.

Spoločnosť si udržala dobrý ekonomický rejtng u financujúcich bánk, prejavujúci sa obnovením kontokorentného aj leasingového rámca. Pretrváva dôvera akcionárov k svojej spoločnosti, odrazom ktorej bol v oblasti financií stabilný objem pôžičiek ako aj ponechanie významnej časti zisku na rozvojové investície.

Spoločnosť si zachovala ekonomickú stabilitu dobre fungujúceho podniku. Rástlo jej vlastné imanie, ktorého podiel na aktívach bol 7,3 % nad 40 % (čo je všeobecne akceptovaná úroveň ekonomicky zdravého subjektu), pri medzročnom raste o 1,5 %. Celkové záväzky spoločnosti vykázali medzročný pokles. K štruktúre úverov je možné uviesť, že úverové zdroje na prevádzku spoločnosť v rozhodujúcej miere čerpá v porovnaní s bankovým sektorom z „mäkších“ a menej rizikových zdrojov z okruhu akcionárov.

Hospodárenie spoločnosti v sledovanom období bolo sprevádzané aj niektorými negatívami, pričom azda najväčším z nich je strata z hospodárenia na pstruhárstve Príbovce. Významný pokles zaznamenali tržby za predaj tovaru, keď popri nižšom predaji rýb a polotovarov počas vianočnej distribúcie klesol najmä predaj krmiva.

Vo finále hodnotenia možno skonštatovať, že rok 2019 bol jedným z tých v histórii Slovyby najnáročnejších, našťastie ale s úspešným „finále“. Spoločnosti sa aj v ňom podarilo obstať po produkčnej aj po ekonomickej stránke, udržať si ekonomickú stabilitu, objem produkčných kapacít a konkurencieschopnosť na náročnom európskom trhu, vrátane toho domáceho.

## V. AKTUÁLNE RIZIKÁ PODNIKANIA SPOLOČNOSTI

Obchodný zákonník ukladá predstavenstvu spoločnosti povinnosť upozorniť vo svojej správe akcionárov aj na riziká podnikania spoločnosti. Najskôr sa správa bude venovať rizikám pre rok 2020, potom rizikám všeobecnejšie. Vychádzajúc z poznatkov roku 2019, pozorovaných trendov a zmien ekonomického a podnikateľského prostredia, v ktorom spoločnosť pôsobí, možno skonštatovať nasledovné:

Štruktúra dosiahnutého výsledku hospodárenia za rok 2019 popri dobrej „štartovacej čiare“ pre rok 2020, spočívajúcej v dostatku rýb pre odbyt, zakladá pre rok 2020 aj viaceré riziká. Prvým je vplyv na oblasť disponibilných finančných zdrojov. Dosiahnutý zisk je vecne spojený nie s nárastom inkasovaných tržieb - bol zhmotnený v rozrastených rybách a do disponibilných finančných zdrojov spoločnosti sa premietne až po inkase tržieb za realizáciu všetkých zásob rýb na trhu. Dovtedy to navyše prináša aj zvýšené finančné výdavky na väčšiu spotrebu krmiva. Vyšší zisk znamená tiež vyššiu daň z príjmu za rok 2019 a vyššie preddavky na ňu počas roka 2020. Druhým rizikom je možnosť nereálnych očakávaní ohľadom výšky zisku v roku 2020. Tu je potrebné zdôrazniť, že rozhodujúci faktor úspešného priebehu chovu rýb, a to klimaticko-hydrologické pomery, nevie spoločnosť ovplyvniť, nie je ich preto s dostatočnou presnosťou možné odhadnúť a navyše sa nedá očakávať ich trvalejšie zlepšenie, práve naopak (masívny úbytok zásob vody vo vodných zdrojoch). Spoločnosť tiež nevie ovplyvniť rýchlosť čerpania nenávratných finančných prostriedkov z „eurofondu“ a ani zabrániť vplyvom ekonomického prostredia, v ktorom podniká. Tretím možným rizikom, na ktoré vo svojej správe upozornil aj audítor, je rozhodnutie akcionárov o použití disponibilného zisku, a to v prípade ak nezachovajú trend podpory investičného rozvoja spoločnosti, teda ak napríklad vo výrazne vyššej miere ako v minulosti rozdelia zisk na dividendy. Pre prípad, že sa tak stane je nevyhnutné uviesť, že aj keď je reálny predpoklad, že z obnovy pôžičiek od akcionárov v obvyklom rozsahu a z inkasovaných tržieb sa podarí pokryť prevádzkové náklady spoločnosti, väčší prílev finančných zdrojov budú znamenať až inkasované nenávratné finančné príspevky z „eurofondov“, z ktorých by sa eventuálne mohla dať uhradiť prípadná vyššia suma požadovaných dividend.

Spoločnosti sa ani v roku 2019 nepodarilo pokročiť vo veci prípravy zásadnej obnovy rozhodujúcich produkčných kapacít, čo je pravidelne konštatované vo výročných správach už od roku 2016. Rada SRZ neuvolnila nič z finančných prostriedkov z čiastky, za dlhé roky naakumulovanej s určením podľa nájomnej zmluvy na financovanie potrebných rozsiahlych opráv produkčných kapacít v prenájme spoločnosti. Naopak, uvedená čiastka medzročne vzrástla o ďalších 31,4 tis. € na sumu 556,5 tis. €. Tieto opravy sa tak opäť nevykonali s odkladom na neurčito, keďže nevznikla ani avizovaná spoločná komisia pre prípravu ich realizácie. Strediská SRZ, ktoré má Slovyb v prenájme, boli vybudované pred niekoľkými desaťročiami. Odvtedy slúžia svojmu účelu a prakticky bez zásadnejšej stavebnej obnovy na nich spoločnosť dlhodobo násobne prekračuje ich projektovanú produkciu. Materiály, z ktorých sú postavené využívané rybníky, chovné žľaby a sádky či prírodné potrubia vody majú obmedzenú životnosť a napriek ich každoročnej priebežnej údržbe a obnove je najvyšší čas začať aspoň prípravu takpovediac generálnej opravy aspoň ich podstatných súčastí. To si vyžiada nielen značné finančné prostriedky, ale aj odstávky, s dopadom na produkciu spoločnosti. Nevyhnutná je preto dôkladná príprava. Slovyb zakladateľovi už dávnejšie tlmočil požiadavku tvorby osobitného účtu pre rezervný fond, na ktorom by sa kumulovali Radou SRZ priebežne nevyčerpané, v nájomnej zmluve zakotvené prostriedky z odpisov, zaplatených Slovybom v rámci nájomného. Práve tie sú určené na takúto rozsiahlejšiu obnovu. Slovyb môže na ňu prispieť vlastnými zdrojmi iba v obmedzenej miere, môže však na to využiť „eurofondy“. Rok 2020 je ale posledným rokom pre podanie projektov na spolufinancovanie cez aktuálne platný operačný program, pričom je

otázne, či vzhľadom na ekonomické dopady „Corona krízy“ EÚ do budúcnosti finančne naplní kohézne fondy, medzi ktoré patrí aj „rybársky eurofond“ a aké, v akom objeme.

Napriek priaznivému priebehu posledného štvrťroka 2019, je tak ako po ostatných rokoch predstavenstvo nútené poukázať na zásadný vplyv klimaticko - hydrologických pomerov v lokalitách chovu spoločnosti na jej podnikanie. Podstatnou charakteristikou tohto faktora pritom je, ako už bolo skonštatované, že spoločnosť ho nemôže ovplyvniť. Ako významne negatívne zasiahlo hospodárenie spoločnosti v prvých troch štvrťrokoch roku 2019 už bolo tiež uvedené. Hydrologická situácia, spolu s priebehom klimatických pomerov, zásadným spôsobom ovplyvňujú priebeh a načasovanie jednotlivých fáz chovného cyklu, a tým aj objem a kvalitu produkcie. Vôd neustále ubúda a nemožno očakávať, že by sa to v budúcnosti zlepšilo. Slabé sneženie aj pomaly už trvalá nízka úroveň zrážok nevesťia v tomto smere pre nasledujúce letá nič pozitívne. Pritom uvedeným trendom vynútené investície do recirkulačno-okysličovacích a zabezpečovacích systémov spoločnosti už narážajú na produkčné limity jednotlivých pstruhárstiev a stále si vyžadujú každoročne nemalé finančné prostriedky. Slovyb chce túto situáciu riešiť výstavbou novej, komplexne vybavenej prevádzky v novej lokalite. Aktuálne prebieha zdĺhavý a komplikovaný administratívny proces schvaľovania, výsledkom ktorého by malo byť stavebné povolenie.

Vážení zástupcovia akcionárov, vážení hostia, dámy a páni.

V závere svojej správy predstavenstvo vyjadruje presvedčenie, že napriek očakávaným ťažkostiam sa sústredeným úsilím členov predstavenstva, dozornej rady, manažmentu a ostatných zamestnancov spoločnosti podarí aj v roku 2020 dosiahnuť stanovené ciele vo výrobe, odbyte a v investíciách. Slovyb sa bude celkom určite aj v nasledujúcom období uchádzať o podporu a dôveru zakladateľa a ostatných akcionárov, ako aj o vzájomne výhodnú spoluprácu s nimi. Už bolo spomenuté činnosťou spoločnosti dosahované zvyšovanie hodnoty akcií de facto Slovenského rybárskeho zväzu, vo vzťahu k základnému imaniu Slovybu. Spoločnosť si plne uvedomuje, že je akciovou spoločnosťou SRZ a cíti sa byť jeho nedeliteľnou súčasťou. To je, popri zákonnej povinnosti snažiť sa o čo najvyšší zisk, základnou tézou jej fungovania. Predstavenstvo verí, že v roku 2020 a nasledujúcich rokoch budú dobre fungovať vzťahy s Radou SRZ a odbornými pracovníkmi jej sekretariátu. Čaká nás uzatvorenie zmluvy o dodávkach násad na ďalšie minimálne trojročné obdobie a v tej súvislosti zabezpečenie koordinácie chovu násad v rámci SRZ. Pokračovať by mala dobrá spolupráca v investičnej oblasti a mala by začať pracovať aj už spomenutá spoločná odborná komisia pre prípravu opráv Slovybu prenajatého majetku SRZ.

Predstavenstvo ďakuje za korektnú spoluprácu a účinný dohľad nad jeho prácou členom dozornej rady spoločnosti. Možno skonštatovať, že v uplynulom roku sa spoločným úsilím orgánov a zamestnancov spoločnosti podarilo prekonať mnohé problémy a nastaviť východiská pre zachovanie dosiahnutej ekonomickej stability spoločnosti. Predstavenstvo v tejto správe nechcelo akcionárov zahltiť podrobnými údajmi, o ktoré toto konštatovanie opiera, ostatne to ani nie je jej hlavným určením. Ako každoročne, aj za rok 2019 boli všetky relevantné údaje akcionárom zaslané vo výkazoch účtovnej závierky, a preto, kto bude mať záujem, potrebné informácie si v nich môže nájsť.

V zmysle platnej legislatívy je súčasťou výročnej správy predstavenstva aj návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia. Tento návrh Vám predstavenstvo predloží v osobitnom bode programu dnešného VZ a bol aj súčasťou príloh pozvánky na toto VZ.

Ďakujem za Vašu pozornosť a všetkým nám želám Petrov zdar!

V Príbovcích, dňa 26.05.2020



Ivan Orovčík  
predseda predstavenstva