

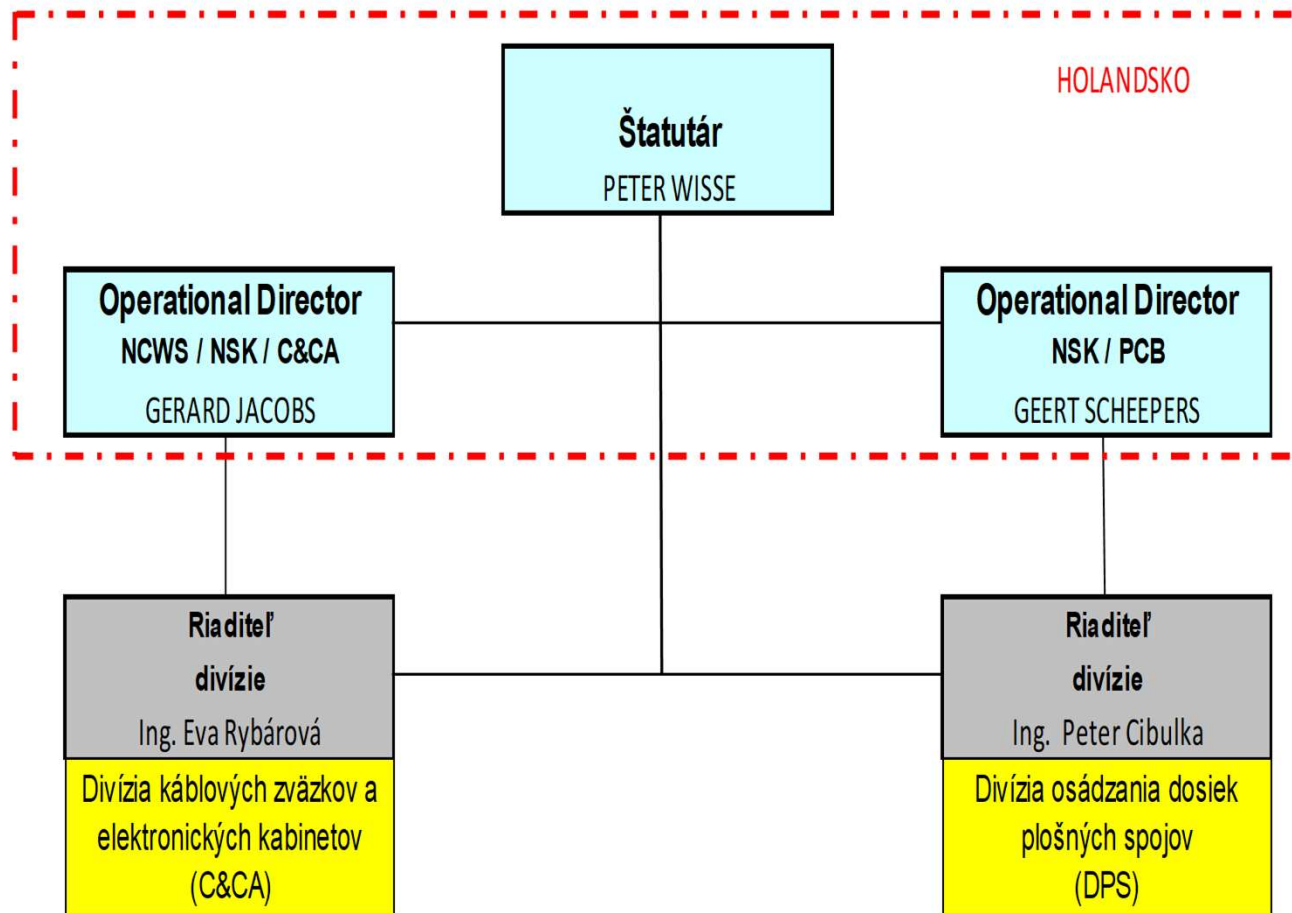


Výročná správa za rok 2019



Profil spoločnosti

- NEWAYS Slovakia, a.s. je elektrotechnická výrobná firma, ktorá sa zaoberá montážou dosiek plošných spojov, káblových zväzkov a kabinetov.
- Rok 2019 bol 25-tým rokom existencie firmy. Firma NEWAYS Slovakia, a.s. vznikla 24.6.2004.
- Sídлом spoločnosti je Nová Dubnica. Firma má dve výrobné divízie:
 - Divíziu DPS – dosiek plošných spojov
P. O. Hviezdoslava 791/23, 018 51 Nová Dubnica
 - Divízia C&CA – káblových zväzkov
Trenčianska 864/68, 018 51 Nová Dubnica
- Jediným akcionárom firmy je Neways Electronics International N.V., Holandsko.
- Základné imanie firmy 3 851 200,00 €
- Predstavenstvo
 - Peter Wisse – predseda od 24.7.2009
- Dozorná rada
 - Hubertus W.T. van der Vrande
 - Paulus Henricus Johannes de Koning
 - Ing. Viera Straňáková



Zmeny prebiehajúce v Integrovanom manažérskom systéme (IMS)

- V roku 2019 sme úspešne obhájili funkčnosť IMS pri dozornom audite plnením požiadaviek noriem ISO 9001 : 2015 a ISO 14001 : 2015.
- Pri re-certifikačnom audite v roku 2019 sme úspešne obhájili funkčnosť systému plnením požiadaviek normy ISO 13485 : 2016 a získali Osvedčenie s platnosťou do 08.05.2022.
- Oba audity vykonali audítori spoločnosti Bureau Veritas .
- Počas roka bola priebežne vykonávaná aktualizácia platných dokumentov a tvorba nových dokumentov pri každej zmene smerujúcej k sústavnému zlepšovaniu IMS.

Najdôležitejšie fakty v roku 2019

Divízia C&CA :

- Zlepšenie Efektivity sériovej výroby o 2,0 % oproti roku 2018.
- Zlepšenie Vyťažiteľnosti (Utilisation) o 2,1 % oproti roku 2018.
- Zlepšenie celkovej Produktivity o 3,5 % oproti roku 2018.
- Akčný plán zlepšovania efektivity aktívny počas celého roka 2019.
- Nábeh viacerých nových zložitých výrobkov
- Zaškoľovanie v holandských Neways spoločnostiach
- Aktívne kapacitné plánovanie flexibilne zohľadňujúce variabilné požiadavky zákazníkov
- Začiatok reorganizácie skladu a skladovaných materiálov
- Zlepšovanie pracovného prostredia s hlavným dôrazom na osvetlenie pracovísk
- Dôraz na ochranu nefajčiarov vybudovaním oddelených zón v exteriéri
- Presun výroby SOH na PCB divíziu

Najdôležitejšie fakty v roku 2019

Divízia PCB:

- Zvýšenie celkovej výrobnéj efektivity hodnotenej metodikou VC/NC medziročne o 3%.
- Veľmi stabilná úroveň efektívnosti využívania výrobných hodín UTILIZATION – 90%+
- Detailne sledovanie plnenia noriem sprevádzané mesačnými analýzami. Realizácia projektov metodikou A3 pre trvalé zlepšovanie – dosiahnutá úspora úrovni 41k€/rok.
- Medziročne vykonané 4XA3 projekt pre dodatočné všeobecné procesné zlepšenia. Vykonaný 1X analytický A4 projekt pre transfer linky zákazníka SOH.
- Účasť vo finále na internej súťaži zlepšovateľov A3 projektov – dosiahnutý výborný výsledok s úsporou 49%
- Úspešný štart sériovej výroby pre koncového zákazníka Hoermann – generácia výrobkov GTA4 – kontrakt na 4 roky – práca pre 12-16 pracovníkov a zabezpečená kapacita SMT pre 1 výrobnú linku denne
- V Q4 2019 – v priebehu krátkeho časového obdobia 10 pracovných dní strojnásobenie objemu výroby automotívnych výrobkov pre zákazníkov VW a PSA pre výrobok EV Charger – elektromobilita
- Rok 2019 bol ekonomický náročný rok s realizáciou obratu na úrovni pod stanovený plán – 95% (celkový ročný obrat)

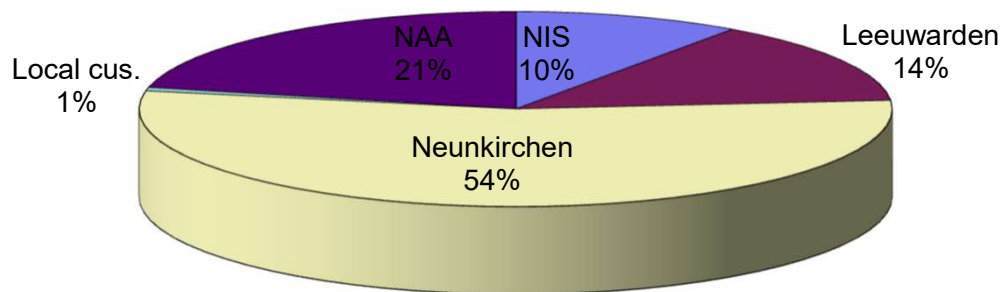
Vyhodnotenie plánovaného obratu za rok 2019

- Plánovaný obrat celkom NSK:
12.434.076 EUR (budget)
- Skutočný obrat celkom NSK:
11.034.708 EUR (88,75%)
- Plánovaný obrat DPS:
5.582.724 EUR (budget)
- Skutočný obrat DPS:
5.294.580 EUR (94,84%)
- Plánovaný obrat C&CA:
6.851.352 EUR (budget)
- Skutočný obrat C&CA:
5.740.128 EUR (83,78%)

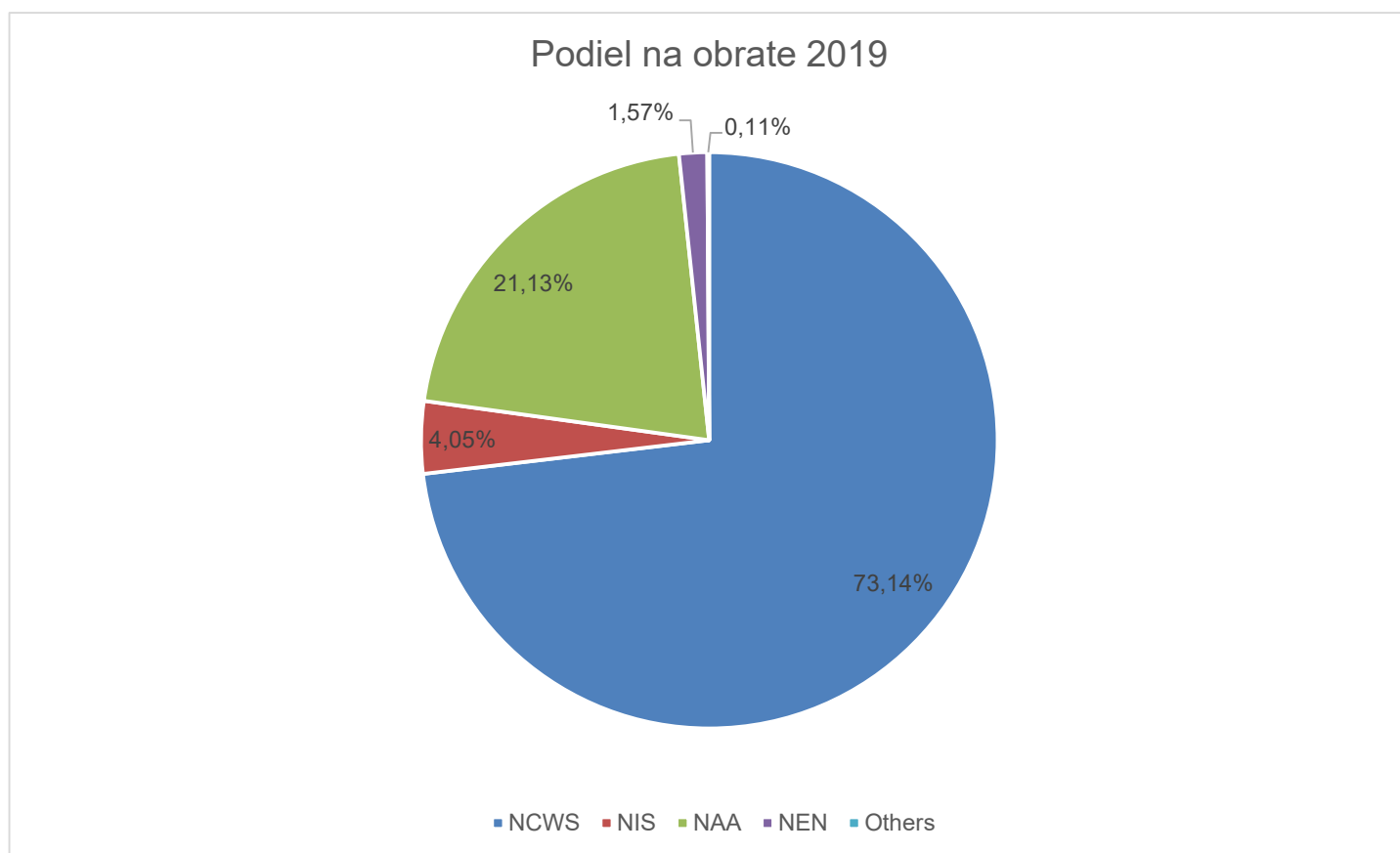
Za rok 2019 dosiahla spoločnosť **zisk po zdanení** vo
výške **40.827,63€**.

Podiel zákazníka na celkovom obrate v divízii DPS

Turnover spread sheet 2019



Podiel zákazníka na celkovom obrate v divízii C&CA



Navýšenie výroby v divízii DPS – o nové výrobky

Overview about new products in 2019	
Customer	Quantity
NAA (Neways Advanced Application)	86
NIS (Neways Industrial Systems)	6
NLE (Neways Leeuwarden)	10
NER (Neways Riesa)	3
NNK (Neways Neunkirchen)	22
Total	127

Oproti roku 2018 bol pokles nových výrobkov o 33.

Navýšenie výroby v divízii C&CA – o nové výrobky

CUSTOMER	QUANTITY
NCWS SEMICON	640
NCWS INDUSTRIAL	184
NCWS DEFENSE	86
NIS	21
NAA	33
TOTAL	964

Oproti roku 2018 bol nárast o 156 nových výrobkov.

L'udské zdroje a vzdelávanie zamestnancov

Vzdelávanie zamestnancov

Školenia a vzdelávania v roku 2019 boli vykonávané podľa schváleného Plánu vzdelávania pre rok 2019. Plán vzdelávania bol vypracovaný na základe požiadaviek vedúcich výroby a riadiacich pracovníkov jednotlivých divízií.

Vyhodnotenie plnenia vzdelávacích aktivít :

Zo 45 plánovaných vzdelávacích aktivít neboli zrealizované 3 aktivity, ktoré boli presunuté do Plánu vzdelávania pre rok 2020. Zrušené bolo školenie - Práca so zobrazovacími jednotkami, nakoľko nie je povinné. Na divízii C&CA bolo zrušené školenie Práca vo výškach, nakoľko nie je v daných priestoroch potrebné.

Mimo plánu vzdelávania boli zrealizované 4 vzdelávacie aktivity:

- Kódex správania sa – vychádzajúci z korporátu, zaškolení boli všetci zamestnanci
- Green belt – na divízii C&CA
- IPC ESD odborný seminár – na divízii C&CA
- Školenie – testovacie zariadenie Aeroflex – na divízii DPS

Na divízii C&CA

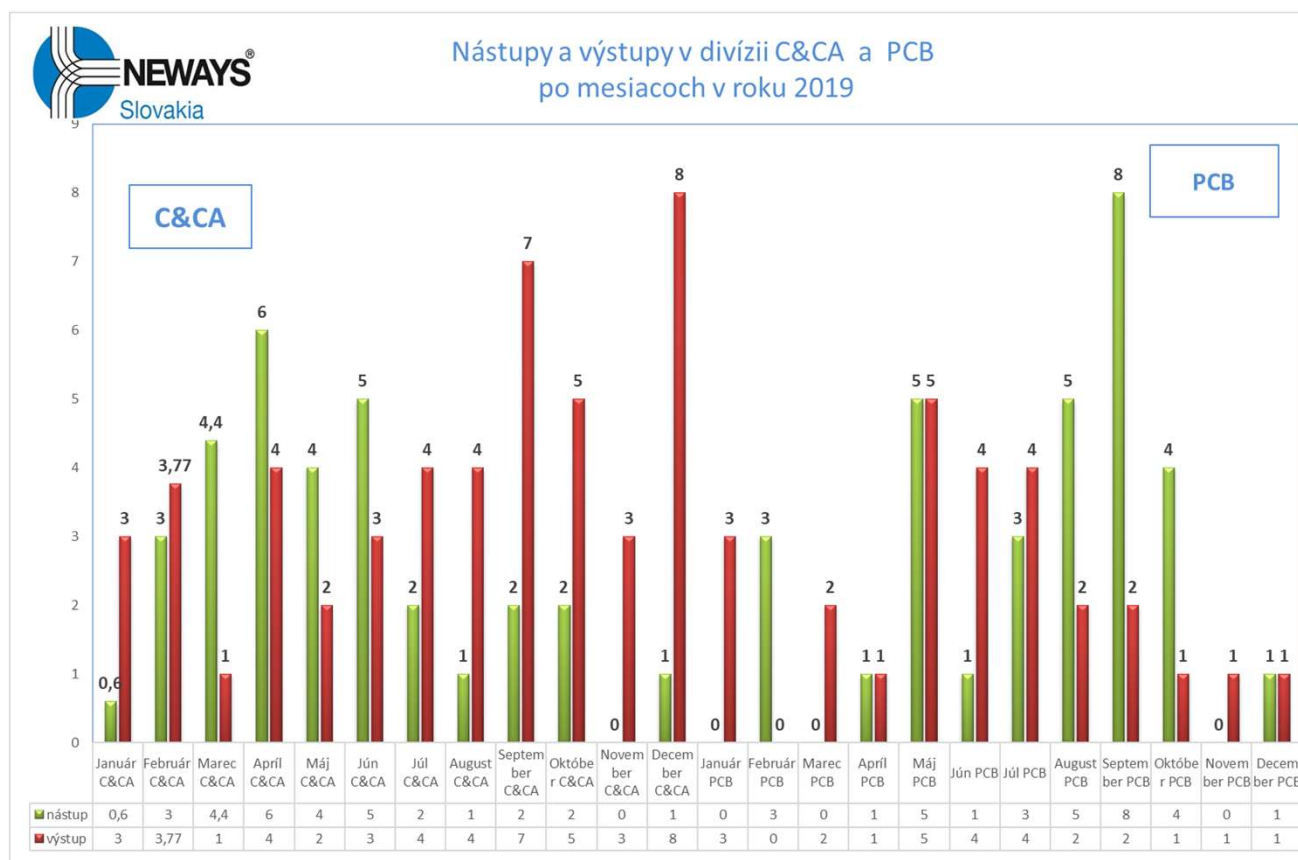
- neboli zrealizované tri školenia a to krimpovanie, vedenie a motivácia tímu a stabilné tlakové nádoby Ab1 a Bb1

Na divízii DPS

- boli zrealizované všetky školenia

Plán vzdelávania pre rok 2020 obsahuje povinné legislatívne školenia a a školenia zamerané na rozvoj manažérskych zručností a vedenie ľudí. Neustále zlepšovanie a vzdelávanie (školenie) pracovníkov je zabezpečované výrobnými školiteľmi, ktorí zaznamenávajú zvyšovanie kvalifikácie výrobných zamestnancov do skill matrixu.

Fluktuácia zamestnancov v roku 2019



Fluktuácia v roku 2019

vyhodnotenie

C&CA divízia:

- Noví prijatí zamestnanci: 31
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia NSK): 14
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia zamestnanca): 33,77
- Celkový počet zamestnancov, ktorí odišli: 47,77

Stav zamestnancov k 31.12.2018 : 254,82

Stav zamestnancov k 31.12.2019 : 235,05

Rozdiel : -19,77

DPS divízia:

- Noví prijatí zamestnanci: 31
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia NSK): 7
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia zamestnanca): 19
- Celkový počet zamestnancov, ktorí odišli: 26

Stav zamestnancov k 31.12.2018 : 174

Stav zamestnancov k 31.12.2019 : 179

Rozdiel : +5

Služby:

- Noví prijatí zamestnanci: 1
- Celkový počet zamestnancov, ktorí odišli: 1

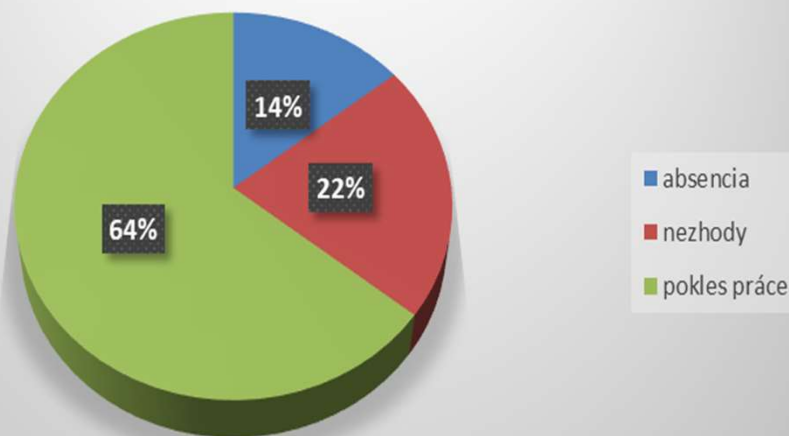
V roku 2019 bolo prijatých 63 zamestnancov, čo je o 32 menej ako v roku 2018.

V priebehu roka odišlo 74,77 zamestnancov, čo je o 5,17 menej ako v roku 2018. Najčastejším dôvodom skončenia zo strany zamestnancov boli nízke mzdové podmienky a zo strany zamestnávateľa nevhodnosť zamestnanca na danú pozíciu.

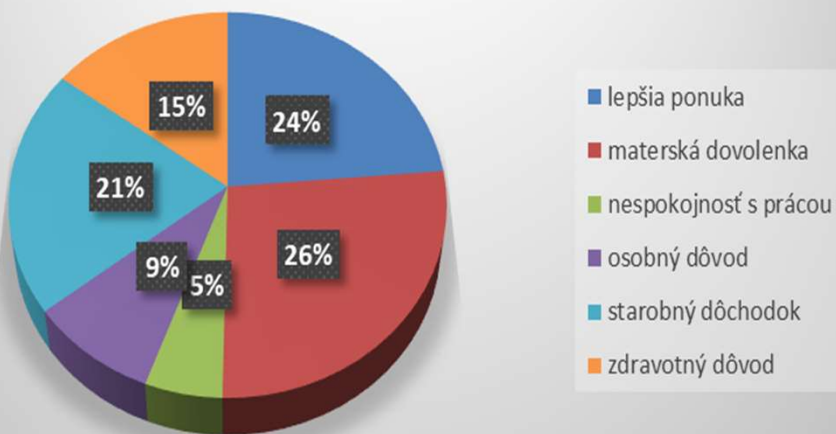
Dôvody skončenia pracovných pomerov v roku 2019

divízia C&CA

Dôvody skončenia pracovného pomeru zo strany zamestnávateľa



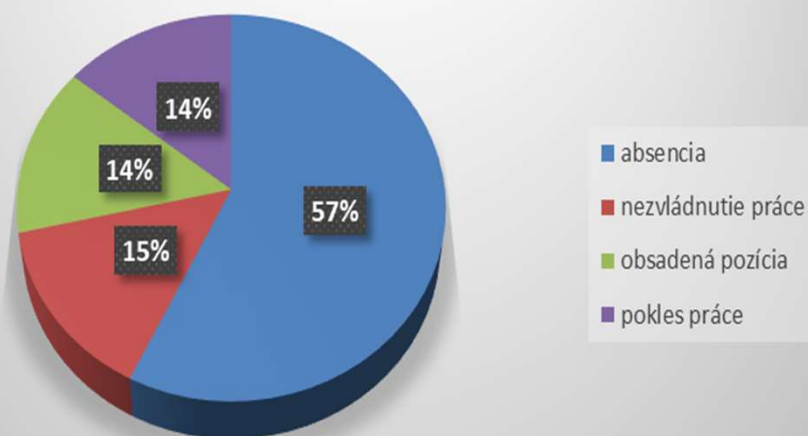
Dôvody skončenia pracovného pomeru zo strany zamestnanca



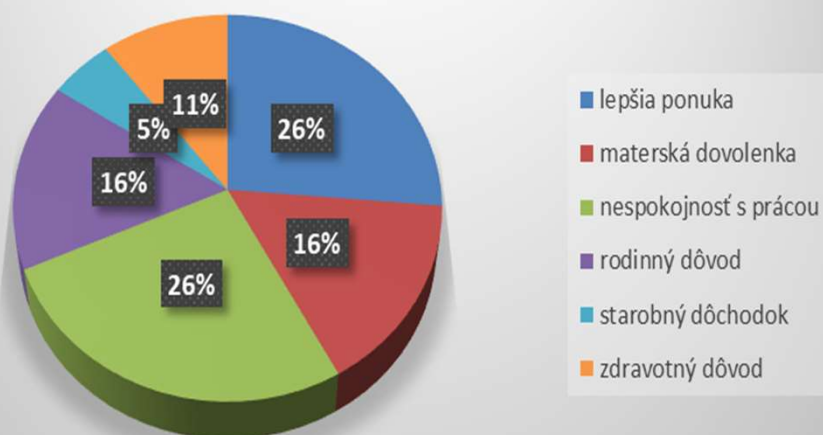
Dôvody skončenia pracovných pomerov v roku 2019

divízia DPS

Dôvody skončenia pracovného pomeru zo strany zamestnávateľa



Dôvody skončenia pracovného pomeru zo strany zamestnanca



Politika zamestnanosti a etiky

- Politika zamestnanosti a etiky bola nahradená Kódexom správania vydaným predstavenstvom spoločnosti Neways Electronics International N.V., platným pre všetky pobočky Neways a zainteresované strany – tretie strany, s ktorými Neways podniká alebo ktoré majú záujem o podnikanie so spoločnosťou Neways, napr. dodávatelia, klienti, konzultanti, iní obchodní partneri atď., vrátane zamestnancov týchto strán.
- Vydané boli aj Zásady správania sa/ Interná politika v oblasti osobných údajov
- Dokumenty sú v systéme uložené :
<X:\Riadena dokumentacia\I vrstva\ISO 9001\Politika zamestnanosti a etiky>

Politika kvality, tvorby a ochrany životného prostredia

v roku 2018 bola aktualizovaná



Neways Slovakia, a.s. Nová Dubnica

POLITIKA KVALITY, TVORBY A OCHRANY ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

Neways Slovakia a.s. Nová Dubnica za zaoberá montážou dosiek plošných spojov, montážou káblových zväzkov a elektrických kabinetov.

Základným krédom práce spoločnosti je v maximálnej miere uspokojovať potreby svojich zákazníkov poskytovaním kvalitných a spoľahlivých služieb s minimálnym dopadom na životné prostredie.

Pre dosiahnutie svojich cieľov ako aj záväzku na trvalé zlepšovanie, presadzovanie prevencie a pre plnenie požiadaviek ISO 9001, ISO 14001 a ISO 13485, sa vrcholový manažment organizácie zaväzuje :

- Dodržiavať záväzné požiadavky uvedených ISO noriem a legislatívy
- Vybudovať efektívny Integrovaný systém riadenia zohľadňujúci požiadavky na manažérstvo kvality a manažérstvo tvorby a ochrany životného prostredia.
- Udržiavať efektívnosť systému manažérstva kvality zdravotníckych pomôcok.
- Poskytovať včas primerané zdroje pre zavedenie a rozvoj Integrovaného systému riadenia.
- Systematicky komunikovať so zákazníkmi, identifikovať ich potreby a požiadavky na naše služby, preskúmať ich, vytvárať v spoločnosti a u našich dodávateľov predpoklady pre ich úplné splnenie a tak udržať a cieľavedome posilňovať svoju pozíciu na trhu.
- Dôsledne dodržiavať záväzky vyplývajúce z legislatívnych požiadaviek a z dohôd s partnermi, ktoré predstavujú minimálnu úroveň požiadaviek nášho správania sa.
- V starostlivosti o tvorbu a ochranu životného prostredia, uprednostňovať a uplatňovať princíp zavádzania preventívnych systematických opatrení s cieľom minimalizovať prípadné nepriaznivé vplyvy svojich činností a služieb ako aj nepriame vplyvy svojich dodávateľov a zmluvných partnerov.
- Zabezpečiť identifikáciu a hodnotenie, priamych i nepriamych environmentálnych aspektov a bezpečnostných rizík našich činností a služieb za účelom ich znižovania a riadenia.
- Zabezpečiť realizáciu a udržiavanie Integrovaného systému riadenia na dosahovanie dlhodobých a krátkodobých cieľov.
- Zaisťiť informovanosť a jednotné chápanie politiky aby všetci zamestnanci poznali politiku spoločnosti Neways Slovakia, jej hlavné zámery a ciele, stotožnili sa s nimi a podieľali sa na ich naplňovaní.

Nová Dubnica, dňa 29. Novembra 2018

Peter Wisse
Štatutár

Zákaznícke auditý/návštevy prehľad 2019 – divízia DPS

Zákaznícke auditý:

- **TE Tyco Electronics** - významný audit automobilového zákazníka vykonaný podľa štandardov VDA 6.3, ktorého výsledok dosiahol výbornú hodnotu 93% a zaradil nás ako dodávateľa do kategórie „A-supplier“. Tento audit zároveň uvoľnil výrobný proces výrobkov „EV Charger“ pre koncových zákazníkov Volkswagen a Peugeot v objeme min. 37 000 setov pre rok 2019 a o ďalších množstvách zákazník otvoril obchodné rokovania. V priebehu roka 2019 táto výrobná linka reprezentovala prácu v priemere 3 zamestnancov.
- **Sensus Ludwigshafen** – významný audit industriálneho zákazníka vykonaný podľa štandardov VDA 6.3, ktorého výsledok dosiahol výbornú hodnotu 94 % a zaradil nás ako dodávateľa do kategórie „A-supplier“. Tento audit bol každoročným kontrolným auditom na overenie kvality výrobného procesu príslušných výrobkov. Zákazník vyjadril všeobecnú spokojnosť k výrobnému procesu v NSK.

Zákaznícke návštevy:

- **Sensus Ludwigshafen** – technická návšteva koncového zákazníka a jeho inžinierov , ktorá výrazne napomohla k dokončeniu nutných technických zmien hlavne v oblasti testovania a spustenie sériovej výroby nového typu výrobku IPearl 169MHz. Tento typ výrobku priniesol pre rok 2019 množstvo práce v priemere pre 2 zamestnancov.

Zákaznícke auditý/návštevy prehľad 2019 – divízia C&CA

Zákaznícke auditý / návštevy:

- ✓ ASML
- ✓ RMMVÖ
- ✓ RHEINMETAL
- ✓ LAMERS

Všetky návštevy vyjadrili spokojnosť s nastavením aj udržiavaním procesov v NSK-C&CA.

Kvalita vstupu

Väčšina dodaného materiálu a dielov je majetkom zákazníka, ktorý zodpovedá za jeho kvalitu. Z tohto dôvodu sa vykonáva iba vizuálna kontrola zameraná na dodané množstvo a nepoškodenosť materiálu. Nekvalitný materiál je väčšinou zistený až vo výrobnom procese.

V divízii DPS je vytvorený proces na vstupnú kontrolu popísaný v inštrukcii QI-PCB-10 Vstupná kontrola a vykonáva sa v prípade požiadania OC.

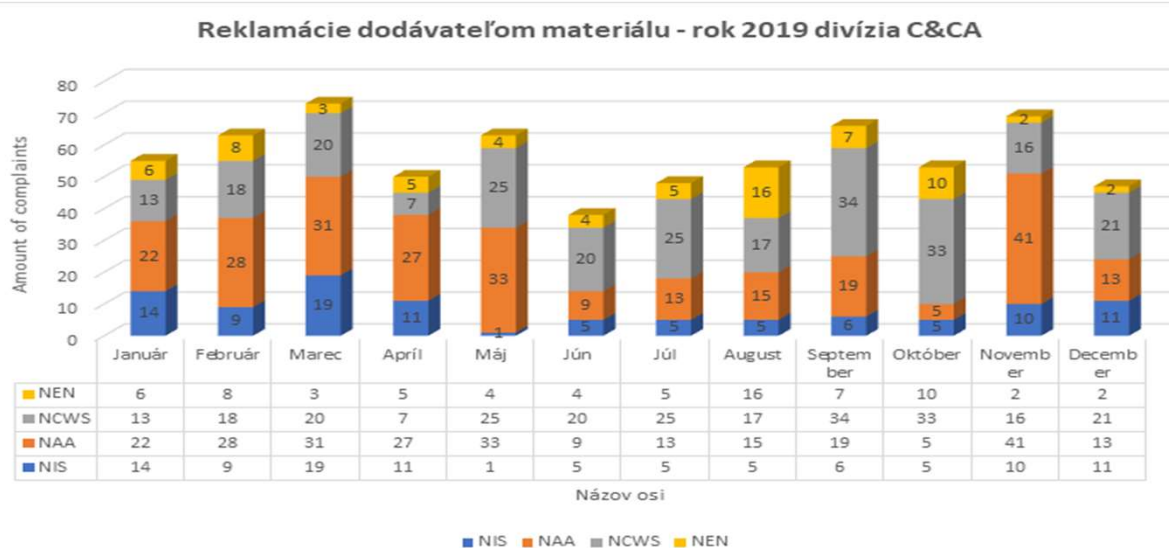
Počty zaregistrovaných reklamácií na dodaný materiál.

V divízii C&CA: 678 evidovaných reklamácií

V divízii DPS: 114 evidovaných reklamácií

Reklamácie dodávateľom materiálu za rok 2019

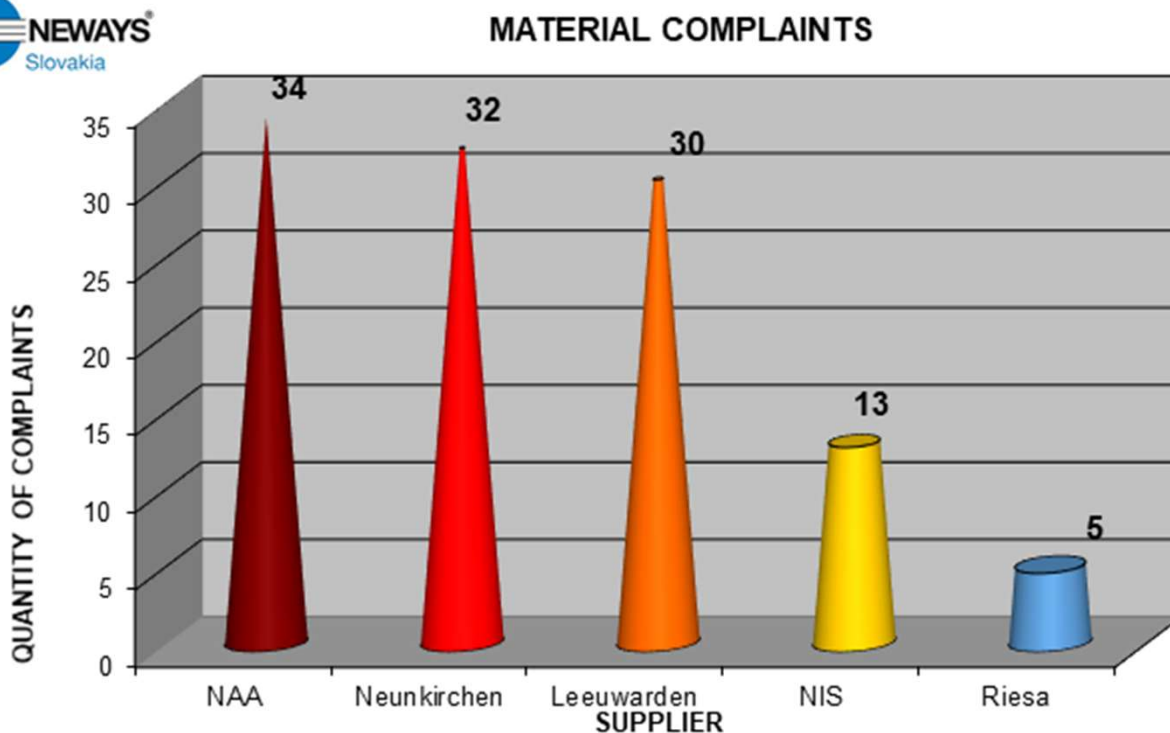
divízia C&CA



Celkový počet materiálových reklamácií 678 stúpol o 82 reklamácií v porovnaní s predchádzajúcim rokom.

Reklamácie dodávateľom materiálu za rok 2019

divízia DPS



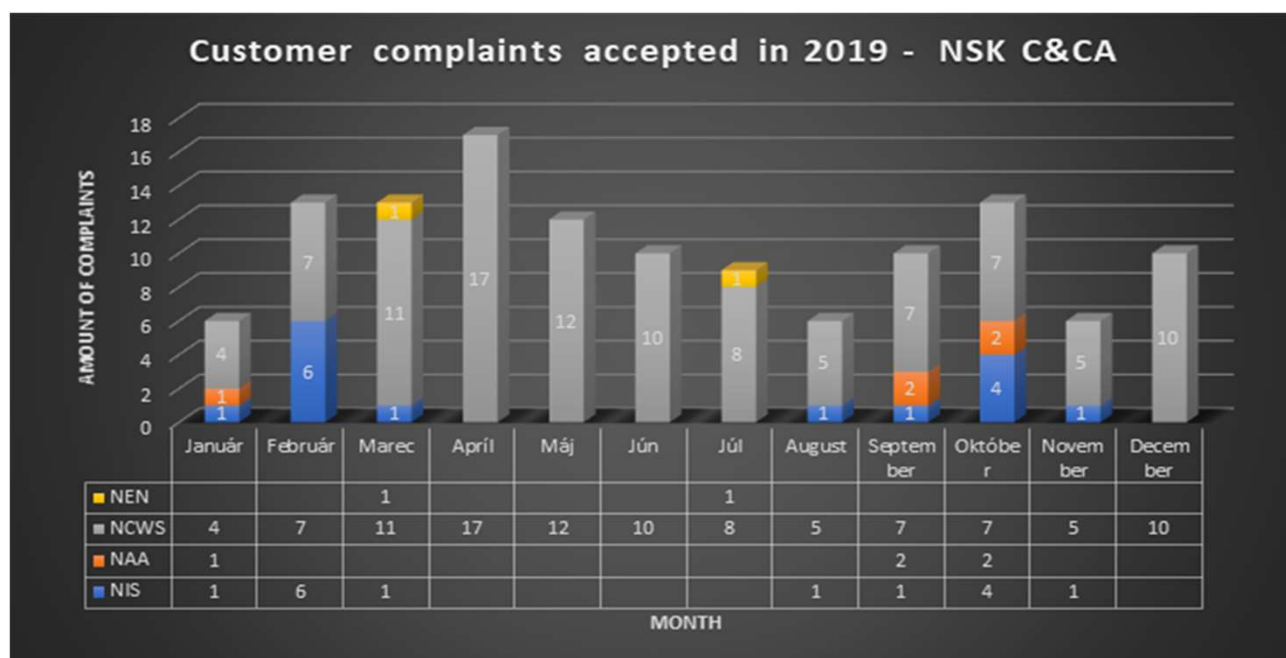
Celkový počet materiálových reklamácií 114 klesol o 19 reklamácií v porovnaní s predchádzajúcim rokom.

Kvalita výstupu

- Väčšina výrobkov je po finálnej montáži kontrolovaná testovacími skúškami a následne výstupnou kontrolou pracovníkmi oddelenia kvality.
- Výsledky kontrol sú zaznamenávané a vyhodnocované.
- Správy o výsledku týchto kontrol sú týždenne prerokovávané na porade vedenia a poradách o kvalite.
- Napriek tejto činnosti boli zaregistrované reklamácie na naše produkty.

Výstupy divízie C&CA

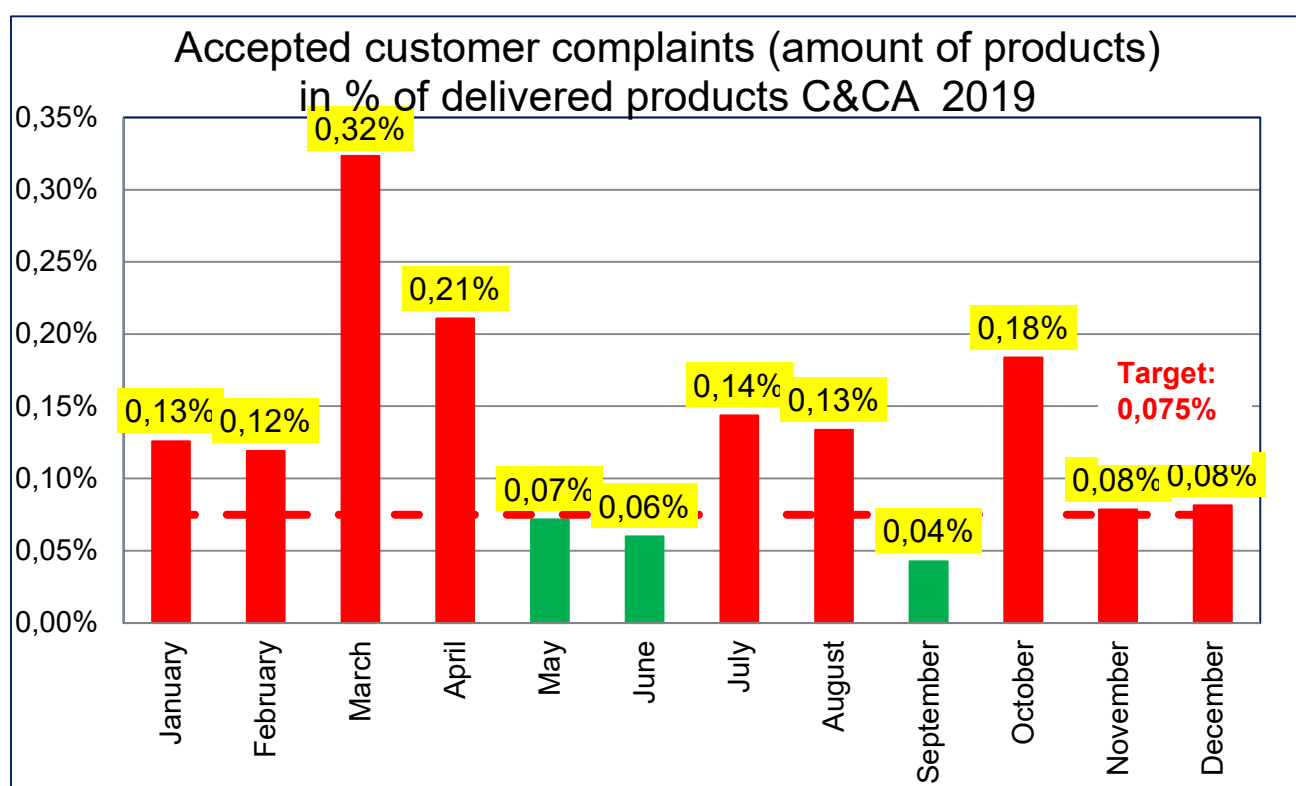
– počet akceptovaných reklamácií v roku 2019



Počet akceptovaných reklamácií v roku 2019 vzrástol o 20 reklamácií.

Percentuálne vyjadrenie reklamovaných výrobkov z celkového množstva výrobkov dodaných zákazníkovi v roku 2019

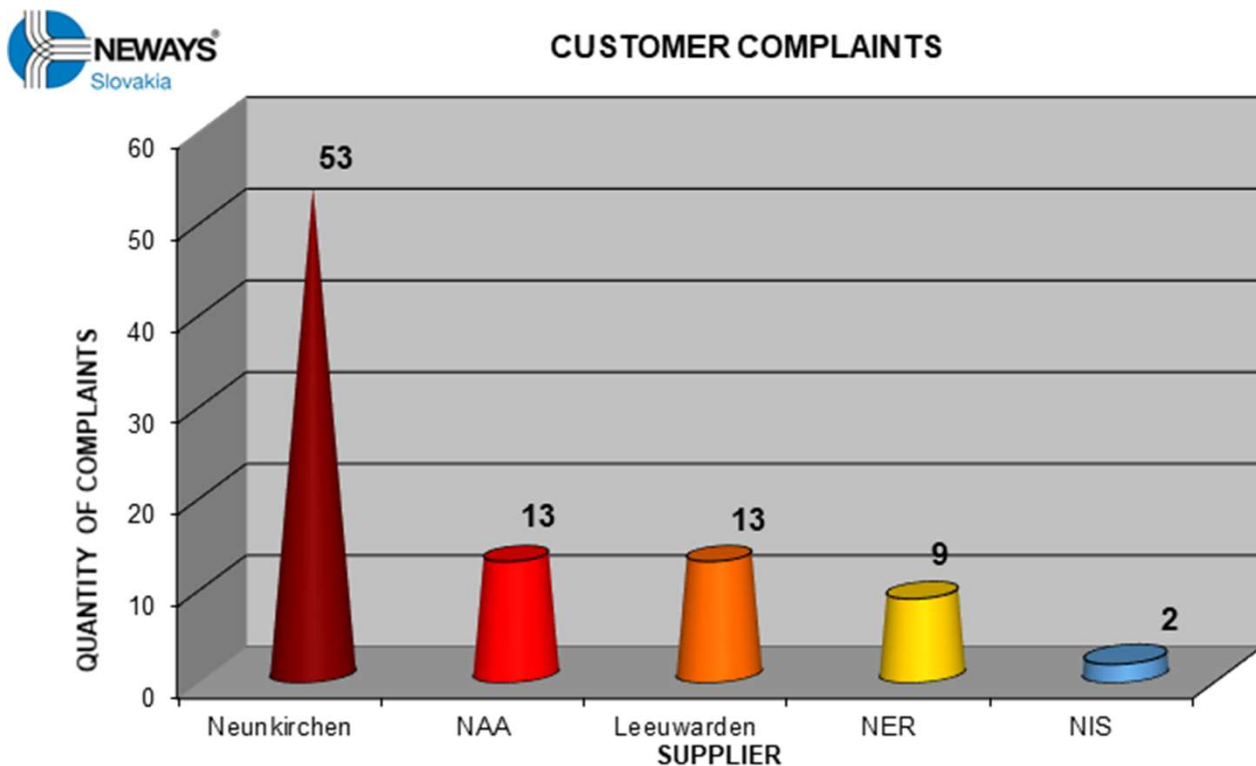
divízia C&CA



Cieľ nebol dodržaný, bol prekročený o 0,055%.

Výstupy divízie DPS

- počet akceptovaných reklamácií v roku 2019



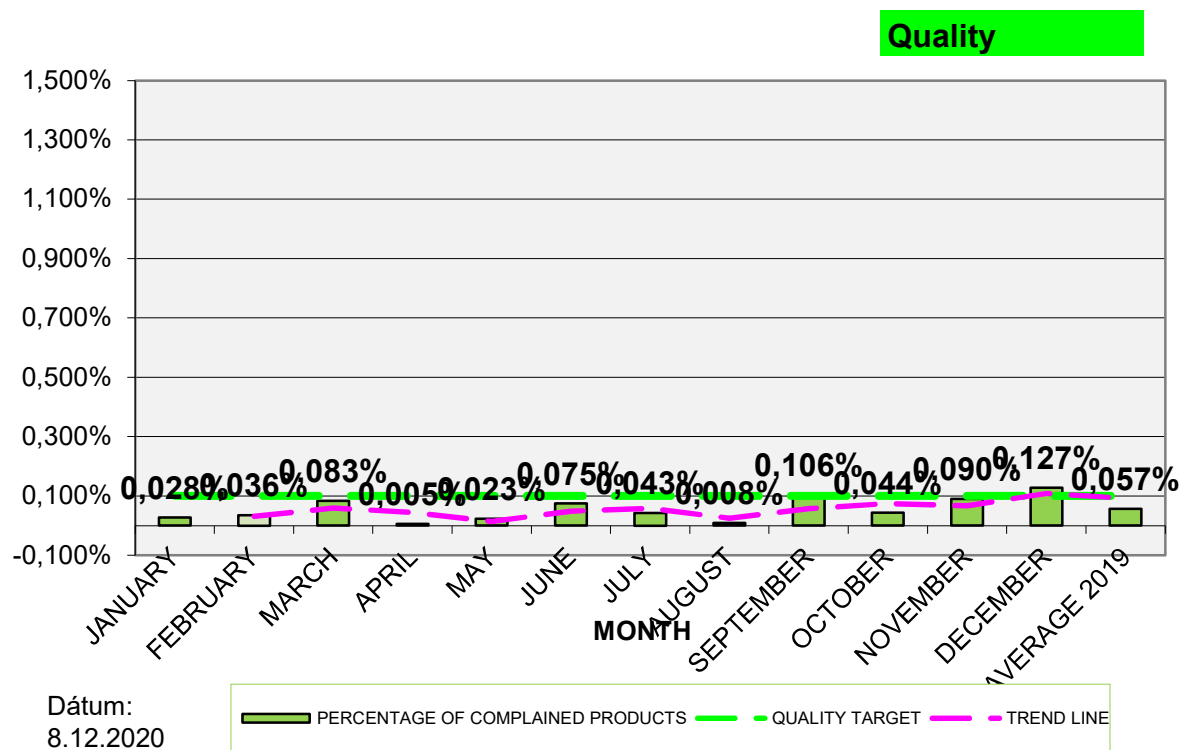
Počet akceptovaných reklamácií bol 90. Počet stúpol o 10 reklamácií v porovnaní s rokom 2018.

Percentuálne vyjadrenie reklamovaných výrobkov z celkového množstva výrobkov dodaných zákazníkovi v roku 2019

divízia PCB



PERCENTAGE OF COMPLAINED PRODUCTS 2019



Hodnotenie spokojnosti zákazníkov

NEWAYS SLOVAKIA, a.s.

Vyhodnocovanie spokojnosti zákazníkov sa podľa internej smernice vykonáva jedenkrát ročne.

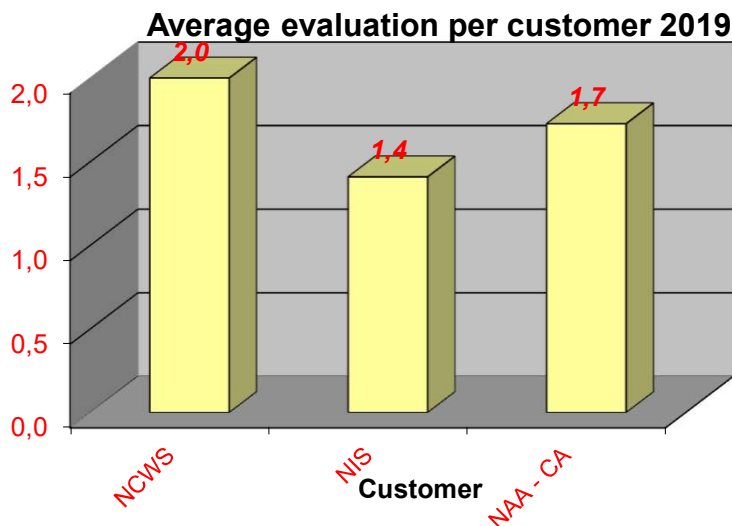
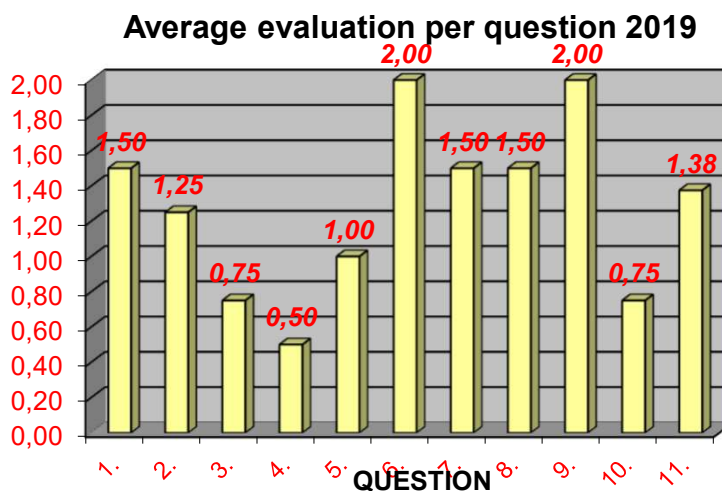
Základom hodnotenia sú informácie získané od zákazníkov.

Zákazníci vyplnia formulár, ktorý im posiela oddelenie Logistiky.

Informácie od zákazníkov o ich spokojnosti sú odpovede na 11 nasledujúcich otázok :

- 1. Kvalita výrobkov**
- 2. Dodržiavanie dodacích termínov**
- 3. Flexibilita pri mimoriadnych požiadavkách**
- 4. Schopnosť nábehu nových výrobkov**
- 5. Ochota a ústretovosť kontaktných osôb**
- 6. Informovanosť, spätná väzba k Vám**
- 7. Logistika – tok dokumentov**
- 8. Technika – tok dokumentov, výmena informácií**
- 9. Riešenie reklamácií**
- 10. Environmentálne správanie**
- 11. Celková spokojnosť s dodávateľom Neways Slovakia**

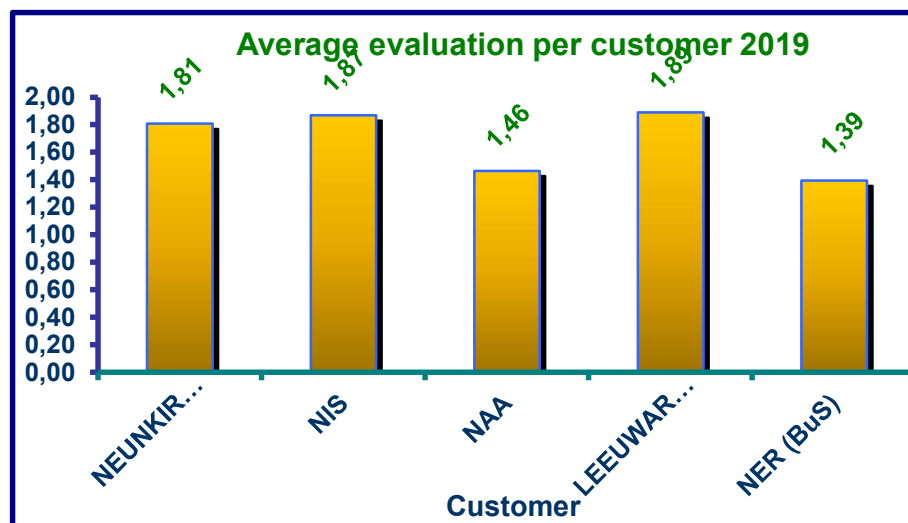
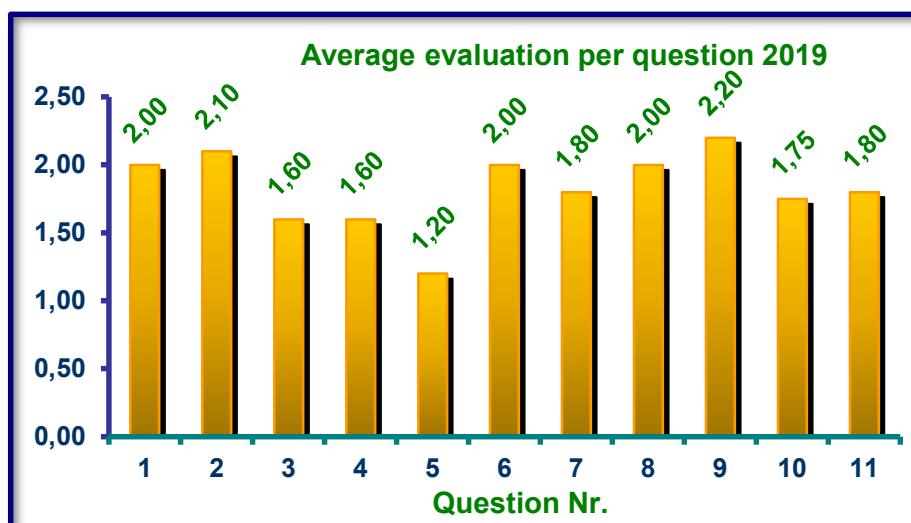
Hodnotenie spokojnosti v grafoch podľa otázok a zákazníkov za rok 2019 divízia C&CA



Hodnotenie spokojnosti	
0	neviem posúdiť
1	veľmi spokojný
2	spokojný
3	nespokojný
4	veľmi nespokojný

Hodnotenie spokojnosti v grafoch podľa otázok a zákazníkov za rok 2019

divízia DPS



Hodnotenie spokojnosti	
0	neviem posúdiť
1	veľmi spokojný
2	spokojný
3	nespokojný
4	veľmi nespokojný

Nápravné a preventívne opatrenia - hodnotenie

- Efektívnosť prijatých plánovaných opatrení na zvládnutie rizík a príležitostí jednotlivých procesov bola prehodnotená vlastníkami týchto procesov. Spolu je definovaných 38 procesov.
- Niektoré predpokladané udalosti sa vyskytli, ale nebolo potrebné meniť úroveň rizika, plánované opatrenia sú postačujúce. Väčšina vlastníkov po prehodnotení konštatovala, že plánované opatrenia boli efektívne, prípadne neželaná udalosť nebola vôbec identifikovaná.

Environmentálne aspekty (EA) a environmentálne vplyvy (EV)

- Pre každú divíziu je vypracovaný Register EA a EV.
- Environmentálne aspekty sú definované podľa miesta výskytu a pre každý EA je zaznamenaný jeho vplyv na životné prostredie, významnosť vplyvu, hodnotenie rizika a spôsob monitorovania a riadenia.
- Spôsob hodnotenia EA a EV je popísaný v smernici SM-E 9/4 Identifikácia a hodnotenie EA a vplyvov.
- V prípade zmien sú registre aktualizované.

Vyhodnotenie zhody s právnymi a inými požiadavkami

Bolo vypracované hodnotenie dodržiavania právnych a iných požiadaviek vzťahujúcich sa na činnosti a aktivity spoločnosti v oblasti ochrany životného prostredia, ktoré je uložené na intranete spoločnosti NEWAYS SLOVAKIA, a.s. a bude predložené na požiadanie.

Množstvo vyvezeného odpadu za rok 2019

Vývoz triedeného odpadu, ktorý je separovaný podľa postupov stanovených smernicou „SM-E 9/7 Nakladanie s odpadmi“ a je kontrolovaný internými auditmi, je zabezpečený zmluvne so spoločnosťami:

- EnviTrans, s.r.o – nebezpečný odpad (5,948 t) a ostatný odpad (43,87 t)
- TEKOS, s.r.o – zmiešané obaly (24,24 t)
- Procas , s.r.o. – káblový odpad (4,796 t)
- Rotec – stery a peny (0,792 t)
- Ludoprint, a.s.- papier (10,988 t)

EnviTrans, s.r.o.

Nebezpečný odpad:

2008 – 4,202 t

2009 - 2,760 t

2010 - 5,614 t

2011 – 11,374 t

2012 - 9,806 t

2013 - 10,048 t

2014 – 11,711 t

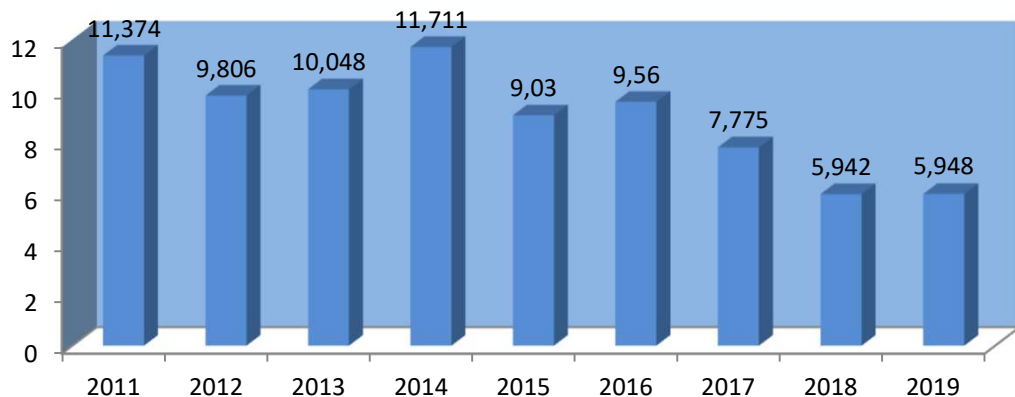
2015 – 9,03 t

2016 – 9,56 t

2017 – 7,775 t

2018 – 5,942 t

2019 – 5,948 t



Ostatný odpad:

2008 – 21,821 t

2009 - 43,645 t

2010 - 87,830 t

2011 – 86,668 t

2012 – 52,868 t

2013 - 37,958 t

2014 – 30,965 t

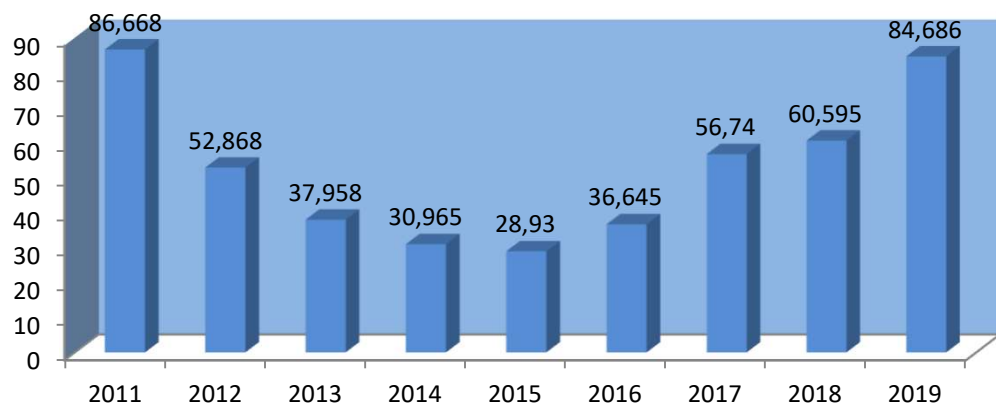
2015 – 28,93 t

2016 – 36,645 t

2017 – 56,74 t

2018 – 60,595 t

2019 - 43,87 t



TEKOS, s.r.o.

Zmiešané obaly:

2005 – 37,68 t

2006 – 42,60 t

2007 – 56,37 t

2008 – 50,99 t

2009 - 19,85 t

2010 - 24,07 t

2011 – 33,78 t

2012 – 33,96 t

2013 – 28,58 t

2014 – 23,12 t

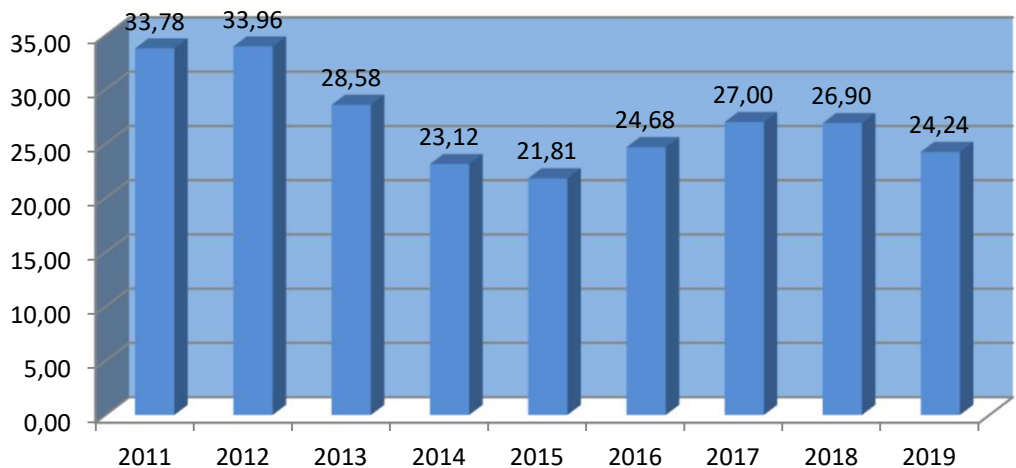
2015 – 21,81 t

2016 – 24,68 t

2017 – 27,00 t

2018 – 26,90 t

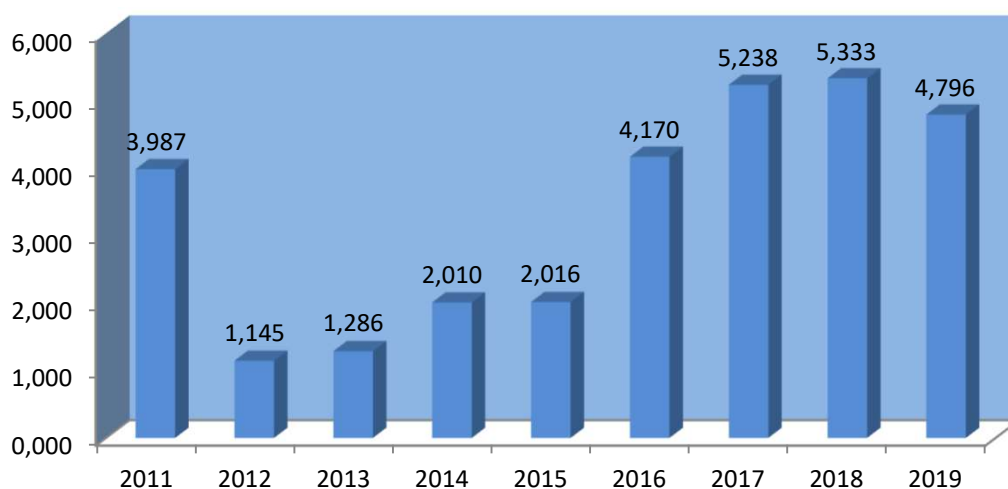
2019 – 24,24 t



Procas, s.r.o.

Káblový odpad:

	r.2010 - 3,014 t
r. 2005 – 4,40 t	r.2011 - 3,987 t
r. 2006 – 11,05 t	r.2012 - 1,145 t
r. 2007 – 8,15 t	r.2013 - 1,286 t
r. 2008 – 2,68 t	r.2014 - 2,010 t
r. 2009 - 3,944 t	r.2015 - 2,016 t
(0.82 t – fa Eurorecycling + 3.124t Fa Procas)	r.2016 - 4,170 t
	r.2017 - 5,238 t
	r.2018 - 5,333 t
	r. 2019 - 4,796 t



Rotec

Stery a peny:

2011 – 1,208 t

2012 - 2,356 t

2013 - 1,078 t

2014 - 1,503 t

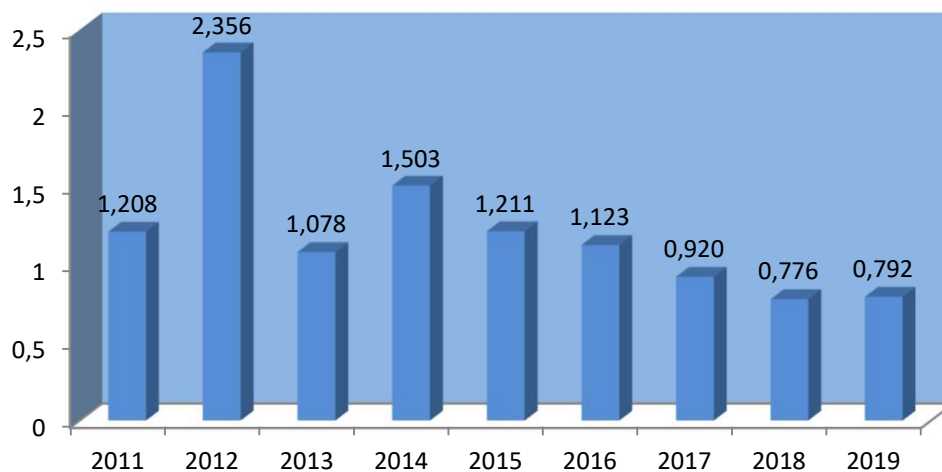
2015 – 1,211 t

2016 – 1,123 t

2017 – 0,920 t

2018 - 0,776 t

2019 - 0,792 t



Ludoprint, a.s.

Papierový odpad:

2012 – 0,543 t

2013 – 10,525 t

2014 – 15,176 t

2015 - 18,414 t

2016 - 15,673 t

2017 - 15,708 t

2018 - 20,31 t

2019 - 10,988 t



Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2019 - vyhodnotenie

Divízia C&CA:

- Vysoký dôraz na plnenie cieľov Efektivity a Utilisation (vyťažiteľnosti)

T : priebežne 2019

Ú: Management divízie

Splnené. V roku 2019 je zaznamenaný pozitívny trend obidvoch KPI: Efektivity a Utilisation. Podstatné zlepšenie v 4Q ako výsledok opatrení akčných zlepšovacích plánov.

- Vysoký dôraz na zlepšovanie kvality

T: priebežne 2019

Ú: vedúci výroby, vedúci kvality

Splnené čiastočne. FPY výsledky dosiahli aj pozitívne prekročili stanovený cieľ. Reklamácie od zákazníka prekročili stanovený maximálny počet. Táto oblasť bude predmetom programu zlepšenia na rok 2020.

- Zabezpečenie flexibility výrobných kapacít v zmysle požiadaviek plánov

T : priebežne 2019

Ú : management divízie

Splnené. V roku 2019 bola kapacita veľmi flexibilne prispôsobovaná stavu plánov, t.j. zvýšenie aj zníženie, čo je vidno na obratie a taktiež na parametri „Utilisation“.

Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2020

Divízia C&CA:

Vysoký dôraz na plnenie cieľov Efektivity a Utilisation (vyťažiteľnosti)

Termín : priebežne 2020

Úloha : management divízie

Vysoký dôraz na zlepšovanie kvality

Termín : priebežne 2020

Úloha : vedúci výroby, vedúci kvality

Zabezpečenie flexibility výrobných kapacít v zmysle požiadaviek plánov

Termín : priebežne 2020

Úloha : vedúci výroby, personálne odd., riaditeľ divízie

Pokračovať v optimalizácii uskladnenia materiálov a efektívneho využitia skladových priestorov

Termín : priebežne 2020

Úloha : vedúci skladu

Rozšíriť kapacitu a priestory CleanRoom inštaláciou novej mobilnej jednotky na dolnej hale

Termín : apríl 2020

Úloha : správa budovy, vedúci skladu, vedúci výroby

Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2019 - vyhodnotenie

Divízia PCB:

- **Optimalizácia layoutu a výrobných priestorov firmy s cieľom efektívne umiestniť linku CAD do výrobných priestorov**

T: Prvý polrok 2019

Z: vybraní pracovníci

Splnené – V prípravnom procese tím NSK definoval 4 rôzne layout možnosti pre umiestnenie výrobnéj linky a vykonal viaceré technické kroky ako prípravu na plánovaný transfer. Z dôvodu zastavenia tejto výrobnéj linky koncovým zákazníkom Philips Healthcare sa transfer CAD neuskutočnil.

- **Transfer výrobnéj linky zákazníka Philips Healthcare – CAD do NSK**

T: Jún / Júl 2019

Z: vybraní pracovníci

Nesplnené – koncový zákazník Philips Healthcare po dlhom a náročnom období vyjednávania oznámil svoje definitívne rozhodnutie zrušiť plánovaný transfer linky CAD do NEWAYS SLOVAKIA. Zákazník doručil oficiálnu informáciu v decembri 2019. Cieľ sa nepresúva do ďalších období.

- **Automatizácia v oblasti skladového hospodárstva investíciou do nového moderného procesu počítania SMT komponentov plne automatickou RTG počítačkou komponentov**

T: prvý polrok 2019

Z: manažér skladu, riaditeľ divízie

Splnené – počas Q1 2019 bolo zakúpené nové technické vybavenie – RTG počítačka komponentov v zmysle plánu a rozpočtu pre rok 2019. Stavebnými úpravami sa pripravil priestor na inštaláciu zariadenia a pracovné miesto pre výkon tejto novej pracovnej činnosti. Následne bola vykonaná certifikácia zariadenia a uvedenie do prevádzky. Proces počítania komponentov metódou RTG je úspešne zavedený, plne funkčný a zdokumentovaný.

Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2020

Divízia DPS:

- Procesmi trvalého zlepšovania dosiahnuť zvýšenie efektivity výrobných procesov VC/NC o +2%
T : priebežne 2020
Z : MT tím + vybraní pracovníci
- Udržiavať stabilnú úroveň a zlepšovať efektívnosť využívania výrobných hodín UTILIZATION na úrovni 90%+
T : priebežne 2020
Z : MT tím + vybraní pracovníci
- Poskytnúť plnú podporu rozsiahlemu projektu postupného zavádzania nového ERP systému Baan-Infor a digitálneho systému pre riadenie výroby MES
T : Prvý polrok 2019
Z : MT tím + vybraní pracovníci
- Implementovať proces riadenia sledovania životného cyklu výrobku v NOCs a poskytnúť súčinnosť a pomoc v reorganizácii zmeny portfólia výrobkov v NSK
T : Prvý polrok 2019
Z : MT tím + vybraní pracovníci

Významné udalosti v roku 2020

Situácia ohľadne ochorenia COVID-19

Napriek výnimočnej situácii, ktorá zasiahla v roku 2020 celý svet vo forme ochorenia s názvom COVID-19, sme ku dňu zostavenia výročnej správy nezaznamenali žiadny významný pokles obratu.

Spoločnosť NEWAYS SLOVAKIA, a. s. predpokladá nepretržité fungovanie aj naďalej.

Vybrané finančné ukazovatele

Výkaz ziskov a strát

- Súvaha
- Výkaz ziskov a strát
- Správa audítora
- Poznámky k účtovnej závierke
- Plán na rok 2020