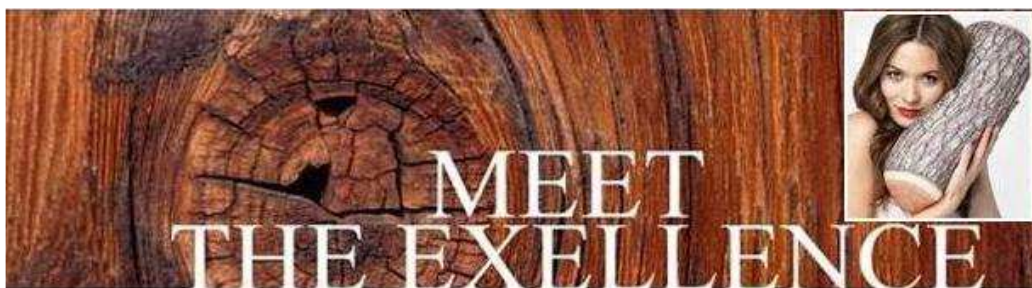


VÝROČNÁ SPRÁVA

za rok 2019



Výročná správa za rok 2019 je uložená v sídle spoločnosti JURTON, s.r.o.

OBSAH

- 1. Profil spoločnosti JURTON, s.r.o.**
- 2. Správa za rok 2019**
- 3. Výhľad na nasledujúce obdobie**



1. Profil spoločnosti

Zrod

Spoločnosť Jurton s.r.o. vznikla v roku 1993, ako píliarska výroba, v dodnes operatívnom pôvodnom sídle na adrese Tvrdomestice, č. 130, okres Topoľčany. Prvá výroba realizovaná na improvizovaných a úplne "manuálnych" linkách sa týkala drevených elementov určených pre stavebný priemysel.

V priebehu nasledovného desaťročia spoločnosť Jurton s.r.o. prechádza svojou prvou transformáciou, z malej miestnej prevádzky do priemyselného podniku, ktorá spočíva v integrácii strojov schopných garantovať zvýšenie produkcie. Sme v rokoch, kedy sú výrobné náklady na Slovensku, najmä v súvislosti s pracovnou silou, s nákupom základného materiálu a energií, stále veľmi nízke v porovnaní s európskymi štandardmi. Preto všetky strategické a podnikateľské zámery firmy Jurton s.r.o. sú zamerané na zvýšenie produkcie, nakoľko dopyt po rezive aj z iných európskych štátov exponencialne narastá, a to najmä čo sa týka polotovarov na výrobu drevených paliet, ktoré sa od tej doby stali hlavným predmetom podnikania spoločnosti Jurton s.r.o.



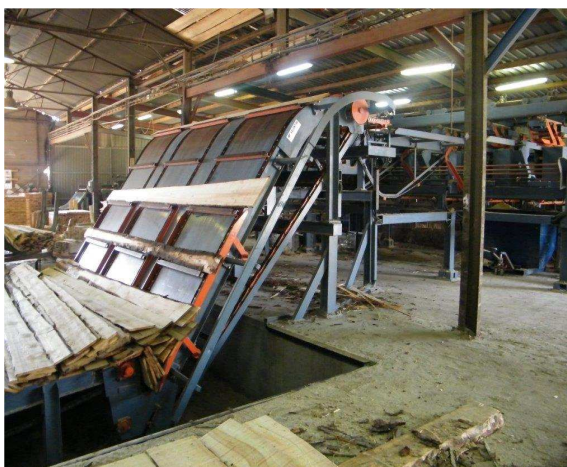
Prvá veľká premena

Sme v roku 2007, hneď na začiatku krízy, ktorá potom zúri po celom svete. Od roku 1993 sa Jurton s.r.o., rovnako ako celé Slovensko, dramaticky zmenila, čo bolo dané aj tým, že využila príležitosť predaja svojích výrobkov do iných európskych krajín, ako je Taliansko. Je zrejmé, že sa veľmi zmenili aj niektoré výrobné faktory, čo prinútilo Jurton s.r.o. urobiť ďalšie strategické rozhodnutia, mierené na zlepšenie produktivity, ale hlavne boli zlepšené výrobné štandardy a prijaté úsporné opatrenia tak, aby mohla byť ešte konkurencieschopnejšia na talianskom trhu, aj voči svojim národným a zahraničným konkurentom. V skutočnosti začínalo byť dusno a vyústilo to do nekonečnej a neporovnateľnej krízy.

Jurton s.r.o. cíti potrebu ešte viac zvýšiť svoju konkurencieschopnosť prechodom cez racionalizáciu a optimalizáciu svojich výrobných nákladov. Násť pracovnú silu na Slovensku je takmer nemožné a náklady dramaticky a exponenciálne rastú. V tejto hlbokoj národnej premene narastajú náklady na základú surovinu, ako aj náklady na dopravu a energie - všetko veľmi dôležité nákladové položky v rozpočte firmy.



Jurton s.r.o. sa rozhodne reagovať na výzvy trhu a nakúpi nové a moderné výrobné zariadenia a vytvorí druhý závod v Prašiciach, ktorý stojí na celkovej ploche o troch hektároch, čím podstatne zmení svoju podnikovú štruktúru a v podstate strojnárobí svoju výrobnú kapacitu. Nový závod položil základy pre prevádzku v novom výrobnom procese, pozostávajúcom z modulárnych systémov, ktoré sa dajú v budúcnosti ľahko integrovať ešte výkonnejšími zariadeniami. Nový závod tiež prepracoval vnútornú logistiku surovín a materiálov, čím sa podstatne znížili náklady na výrobu.





Dedičstvo krízy, synergické stretnutie s Effegi SPA, nové stratégie na vedúce postavenie na trhu

Sme v roku 2011 a svetová kríza, a hlavne tá európska, prináša obnovené a hlavné strategické rozhodnutia, a to aj voči národnému ekonomickému prostrediu, ktoré sa opäť zmenilo.

V skutočnosti, prvým zarážajúcim údajom je čoraz zložitejšia dostupnosť suroviny, náklady na ktorú mimoriadne narástli, tak ako ďalej narástli ďalšie priame náklady, ako je pracovná sila, elektrická energia a doprava, a to hlavne vnútroštátna, spojená so zásobovaním základou surovinou.

Počas týchto posledných 10 rokov Jurton s.r.o. vystupuje na talianskom trhu ako spoľahlivý a strategický výrobca, čím si získava lojalitu niektorých veľkých talianskych operátorov, medzi ktorými vystupuje aj Effegi Spa. Z tejto fidelizácie sa rodí vzájomná potreba čeliť spoločne budúcim výzvam, poznačeným štrukturálnou krízou drevárskeho sektoru, kde sa veľkí európsky hráči, ako sú rakúske a nemecké piliarske podniky, dostali do vážnych ekonomických problémov.

Svet sa od základov zmenil a táto zmena priniesla so sebou pojem “ekologicky udržateľné”, kde ide o lepšiu účinnosť a spotrebu surovín. To je výzva, ktorú Jurton s.r.o. spolu s Effegi Spa musia byť schopní prijať.

Trh je stále pozitívne citlivý na tých dodávateľov, ktorí vykonávajú činnosť zameranú na zlepšenie svojich výrobných procesov a na optimalizáciu zdrojov.

Preto sa v tejto logike Jurton s.r.o. s novým partnerom Effegi Spa rozhodnú “spojiť svoju výnimočnosť”, čo sa týka výroby paletových prírezov, ktoré sú ďalej určené na spracovanie na výrobných linkách Effegi Spa



Toto vedie opäť k prehodnoteniu výrobných procesov, ktoré budú musieť garantovať maximálnu výťaž pri využívaní surovín (guľatiny), ľudských zdrojov, dopravy a, nakoniec, aj výrobného odpadu.

V tomto zmysle, od roku 2011 až dodnes, Jurton s.r.o. investovala viac ako milión Eur do integrácie svojho výrobného procesu novými, vysoko výkonnými strojmi, ktoré vďaka svojmu elektronickému vybaveniu dokážu prečítať morfológiu guľatiny alebo samotných prírezov tak, aby sa dala na každej pracovnej stanici (pracovisku) stanoviť najlepšia možná výťaž, v závislosti od vopred stanovených geometrických vzorov.

Dnes sú všetky linky firmy Jurton s.r.o. vybavené priemyselnými počítačmi, vizuálnymi skanermi a integrovanými inteligentnými systémami, prostredníctvom ktorých operátor cez touch screen dokáže veľmi ľahko a bez akýchkoľvek problémov ovládať jednotlivé stroje.

Táto implementácia technológie nám umožnila dosiahnuť vysokú a nemysliteľnú výťaž suroviny, siahajúcu až do výšky 68%, čo je až o 10% viac oproti minulosti.

Navyše, nakoľko sa jednotlivé stroje podieľajú na veľmi energeticky náročnom procese, všetky linky vznikli na princípe riešenia “soft start” na elektrických motoroch, ktoré sú okrem iného

kontrolované inverterom (meničom), ktorý umožňuje úsporu elektrickej energie, s odhadom o takmer 20% v porovnaní s tradičnými riešeniami.



S ohľadom na dopravu, veľmi dôležitú položku v rozpočte podniku, Jurton s.r.o. usmernila svojich partnerov, aby používali dopravné prostriedky s nízkou emisiou CO₂ (v súlade s európskymi smernicami), ako aj návesy realizované z ľahkej zliatiny hliníka, čo garantuje ich väčšie užitočné zaťaženie a to až o 5%, okrem významnej úspory na prevádzkových nákladoch, ako sú diaľničné mýta, poistenie a spotreba paliva.

Teraz by sme chceli povedať niekoľko slov aj na účet spolupracovníkov firmy Jurton s.r.o., pretože predstavujú pýchu a “nosnú oporu” (chrbticu) podnikateľských iniciatív tejto spoločnosti.

Chceli by sme s uspokojením konštatovať, že zhruba 80% pracovníkov doteraz zamestnaných vo firme Jurton s.r.o. sú našimi schopnými spolupracovníkmi už viac ako 15 rokov, čo prispelo k pozitívnemu procesu vlastnej tvorby profesií, rozdelených po rôznych oddeleniach, do strategických výrobných fáz a do údržby strojov a zariadení. A nakoľko boli tieto zariadenia vyrobené na báze pokročilých koncentrovaných technológií, vyžadujú špecifické a odborné schopnosti pri výkone ich údržby, ako aj pri príprave jednotlivých rezných nástrojov.



2. Správa za rok 2019

Účtovné obdobie 2019 firmy JURTON s.r.o. bolo uzatvorené obratom v podstate identickým s predchádzajúcim rokom 2018, a to aj napriek väčšiemu vyrobenému objemu. Toto bolo v zásade spôsobené poklesom predajných cien reziva, ku ktorému došlo v druhej polovici roka, a to v dôsledku spomalenia ekonomiky v Taliansku, referenčnom trhu predaja sortimentov vyrábaných spoločnosťou Jurton.

Celkové výnosy za rok 2019 dosiahli 4.819.943,57 € v porovnaní so 4.942.155 € v predchádzajúcom roku (asi – 2,5%).

Zisk pred zdanením spoločnosti Jurton sa však v roku 2019 rovnal 104.817,57 €, čo predstavuje nárast oproti predchádzajúcemu roku približne o 16%.

Tieto výsledky boli získané v dosť problematickom ročnom kontexte, hlavne vďaka integrácii dvoch automatických liniek do výrobného závodu Nový Svet – jednej na optimalizáciu a orezanie prízemí, zatiaľ čo druhej na výber, stohovanie, automatickú paletizáciu a balenie porezaných výrobkov.

Tieto integrácie znamenali dlhé odstávky výroby pre montáž, ako aj vyčerpávajúce obdobie testovania a uvádzania do prevádzky, kedy boli výnosy z výroby penalizované a nižšie ako priemery za obdobie jún – august 2018.

Národný trh so surovinami bol však v roku 2019 oveľa priaznivejší ako v predchádzajúcom roku v tom zmysle, že nákupné ceny boli asi o 10,13% nižšie ako ceny zaplatené v roku 2018 (kedy bol trh so surovinami mimoriadne dynamický) a navyše inštalácia novej optimalizačnej omietacej linky zakúpenej od spoločnosti CML umožnila zvýšiť výťaž guľatiny / reziva približne o 2%.

Pokiaľ ide o personálnu oblasť, rok 2019 naďalej zaznamenával ťažkosti pri hľadaní pracovných síl, najmä špecifikovaných (ako sú mechanici a/alebo technici strojov a liniek). Lojalita zamestnancov pracujúcich v Jurtone však pomohla zabezpečiť, aby náklady na rok 2019 boli v podstate v súlade s predchádzajúcim rokom.

Absolútne pozoruhodné je zníženie využívania externých pracovných síl zo strany Jurtona, najmä v druhej polovici roka, kedy bola spustená automatická triediaca, stohovacia, paletizačná a baliaca linka, zakúpená spoločnosťou Jurton od talianskej spoločnosti DIMEC a spolufinancovaná z európskych fondov, po schválení konkrétneho projektu predloženého Jurtonom (lepšie špecifikované vo výročnej správe 2018).

Zníženie nákladov na externých zamestnancov v porovnaní s rokom 2018 bolo v skutočnosti približne 13%. V súčasnosti Jurton naďalej využíva externých pracovníkov v minimálnom rozsahu, nevyhnutnom na zabezpečenie hladkého fungovania výrobných procesov. Aktuálne je dočasná kvóta predstavovaná personálom rumunskej národnosti v pomere 19% v porovnaní s celkovým počtom slovenských pracovníkov priamo zamestnaných vo výrobných prevádzkach spoločnosti Jurton.

Ako už bolo uvedené vo finančných výkazoch za roky 2017 a 2018, spoločnosť Jurton v roku 2019 pokračovala v analýze svojich výrobných procesov s cieľom identifikovať oblasti technologických zásahov zameraných na maximálnu optimalizáciu ľudských zdrojov a zefektívnenie procesov a patričných priamych výrobných nákladov.

Aj napriek integrácii elektrických motorov o vyššej výkonnosti na nových linkách boli náklady na elektrickú energiu použitú v roku 2019 v porovnaní s rokom 2018 konštantné, avšak je potrebné si všimnúť nižší dopad na kubický meter reziva vyrobeného Jurtonom.

Pokiaľ ide o položku „údržba“, ktorá predstavuje vždy dôležitý náklad pre piliarsku činnosť spoločnosti Jurton, došlo v porovnaní s rokom 2018 tiež ku zníženiu výdavkov v tejto oblasti, a to až o 28%. Táto efektívnosť je spôsobená aj implementáciou plánovaných údržbárskych zásahov a zefektívnením výrobných procesov.

Ak chceme kontextualizovať súčasný trh so surovinami, je absolútne priaznivou skutočnosť, že Jurton je „priamym zákazníkom“ generálneho riaditeľstva Štátnych lesov, čím má zabezpečené neustále dodávky všetkých potrebných sortimentov. Rok 2019 bol tiež priaznivým rokom pre otvorenie sa novým dodávateľom, čím sa posunula vpred obchodná činnosť začatá už v roku 2016, a to vyhľadávanie nových lesných partnerov tak, aby sa lepšie vyvážili zdroje dodávok a získala sa väčšia vyjednávacía sila.

Pokiaľ ide o obchodné aspekty voči zákazníkom, Jurton má vždy pozíciu „partnera“, a to ešte viac vo veľmi konkrétnej trhovej fáze, kde v druhej polovici roku 2019 panovalo znepokojivé napätie v hlavných európskych ekonomikách a nielen to, kde po náraste zaznamenanom v trojročnom období 2016-2019 Jurton na svojom trhu začal evidovať silné spomalenie. Avšak už na konci účtovného roka 2019 uzavrel Jurton so svojimi zákazníkmi predbežné dohody týkajúce sa objemov pridelených v priebehu roku 2020 s cenami platnými 4 mesiace. P

Podstatné vyváženie finančných zdrojov podporilo lineárny vývoj celého hospodárskeho roka, pretože schopnosť nákupu a skladovania surovín sa naďalej priaznivo premietla do všetkých aspektov riadenia spoločnosti Jurton s.r.o..

4. Výhľad na nasledujúce obdobie

Čo sa týka nasledujúceho hospodárskeho roka 2020, očakáva sa mimoriadne kritická trhová ekonomická fáza, ktorá, ako už bolo spomenuté vyššie, je spôsobená hlavne poklesom niektorých dôležitých národných ekonomík v európskom a ázijskom meradle. Táto ekonomická situácia v kombinácii s dobrou dostupnosťou surovín (aj z dôvodu vonkajších aspektov, ako sú napríklad environmentálne katastrofy), určite predpovedá zníženie nákladov na guľatinu, čo môže v prvom štvrtroku 2020 viesť k poklesu predajných cien spoločnosti Jurton.



Kontaktné informácie:

Jurton s.r.o.

956 22 Tvrdomestice 130

konatelia firmy v r. 2019:

p. Graziano Fucili, Ing. Juraj Beňačka, p. Anna Bičárová

Tel./ Fax : 038/5389116

e-mail : jurton@jurton.sk