



VÝROČNÁ SPRÁVA 2019

HOREZZA, a.s.

Teplická 81
Piešťany
921 01

Predkladá:

PhDr. Július Kolocsányi, predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

OBSAD

1	ÚVOD	2
2	O SPOLOČNOSTI.....	2
1.	CHARAKTERISTIKA HOTELOV SKUPINY GRANIT HOTELS***	2
2.	HOTEL GRANIT PIEŠŤANY - KÚPELE F.E. SCHERERA	3
3.	HORSKÝ HOTEL GRANIT SMREKOVICA	3
4.	NEMOCNICA GRANIT VYSOKOŠPECIALIZOVANÁ ÚSTAV PRE PĽÚCNE CHOROBY NOVÁ POLIANKA.....	4
5.	HOTEL GRANIT TATRANSKÉ ZRUBY KLIMATICKÉ KÚPELE.....	4
3	CIELE:.....	5
4	HLAVNÁ ČINNOSŤ SPOLOČNOSTI PODĽA VÝPISU Z OBCHODNÉHO REGISTRA	6
5	ORGÁNY SPOLOČNOSTI A ZOZNAM ČLENOV V ROKU 2019:.....	7
6	PRIEMERNÝ POČET ZAMESTNANCOV	7
7	SPRÁVA O PODNIKATEĽSKEJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI A STAVE JEJ MAJETKU	7
1.	Zisk a jeho rozdelenie	8
2.	Dlhodobý nehmotný majetok	8
3.	Dlhodobý hmotný majetok.....	8
8	FINANČNÁ SITUÁCIA ZA ROK 2019	9
1.	Tržby z predaja služieb po prevádzkach 2019:.....	9
2.	Vývoj a štruktúra výnosov v EUR:	9
3.	SWOT analýza	9
4.	PROGNÓZA A PLÁN	10
9	OSTATNÉ NÁLEŽITOSTI VÝROČNEJ SPRÁVY.....	10

1 ÚVOD

Povinnosť vypracovať výročnú správu spoločnosti za rok 2019 vyplynula z § 21 zákona 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov. Osobitné predpisy nestanovujú pre spoločnosť povinnosť uvádzať ďalšie údaje vo výročnej správe.

2 O SPOLOČNOSTI

Spoločnosť HOREZZA, a. s., (pred zlúčením do 21. 9. 2013 používala obchodné meno Vojenské zdravotnícke zariadenia, a. s.) bola založená na základe zákona č. 578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov v znení neskorších predpisov a vznikla transformáciou príspevkových organizácií Vojenský kúpeľný ústav Piešťany, Vojenské klimatické kúpele Tatranské Matliare a Vojenský vysokošpecializovaný ústav pre choroby pľúcne Nová Polianka. S účinnosťou 1. 7. 2013 sa spoločnosť zlúčila so spoločnosťami Vojenská zotavovňa a Hotel Zemplínska Šírava, a. s. a Vojenská zotavovňa a hotel Smrekovica, a.s. a stala sa nástupníckou spoločnosťou uvedených spoločností.

Jediným akcionárom spoločnosti HOREZZA, a.s. je Slovenská republika, v mene ktorej koná Ministerstvo obrany Slovenskej republiky so sídlom Kutuzovova 8, 832 47 Bratislava. Všetky akcie spoločnosti znejú na meno, majú podobu zaknihovaného cenného papiera a nie sú verejne obchodovateľné na burze cenných papierov.

Akciová spoločnosť HOREZZA, a. s. má tieto prevádzky:

- Hotel Granit Piešťany – kúpele F. E. Scherera
- Hotel Granit Smrekovica
- Nemocnica Granit – Vysokošpecializovaný ústav pre pľúcne choroby Nová Polianka
- Hotel Granit Tatranské Zruby – klimatické kúpele

1. CHARAKTERISTIKA HOTELOV SKUPINY GRANIT HOTELS***

Všetky hotely skupiny Granit ponúkajú svojim hosťom 3* štandard pričom v ponuke je aj nižší štandard pre menej náročnú klientelu. Aktuálnym ťažiskom ponuky je poskytovanie kúpeľnej starostlivosti pre príslušníkov ozbrojených síl. Vzhľadom na bohatú kapacitu siete je ambíciou navýšenie podielu klientely zdravotných poisťovní a predovšetkým komerčnej klientely, t.j. samoplatcov. Ponuka skupiny Granit Hotels je pestrá a preto i zameranie má úmysel pokrývať viaceré segmenty – viacdňové kúpeľné pobyty pre seniorov, prázdninové pobyty pre rodiny s deťmi, víkendové pobyty a kongresová ponuka počas celého roka.

Základné údaje:

KAPACITA SIETE GRANIT	počet lôžok	počet izieb	kongresová kapacita
Hotel Granit Piešťany - kúpeľný ústav	149	67	50
Hotel Granit Smrekovica	142	51	100
Nemocnica Granit - VÚPPCH	141	75	-
Hotel Granit Tatranské Zruby - klimatické kúpele	220	100	200
Skupina GRANIT HOTELS	510	242	450

Prevádzka	Obsadenosť 2019
Hotel Granit Piešťany – kupele F. E. Scherera	65%
Hotel Granit Smrekovica	40%
Nemocnica Granit - VÚPPCH*	0%
Hotel Granit Tatranské Zruby - klimatické kupele	69%

*v rekonštrukcii

2. HOTEL GRANIT PIEŠŤANY - KÚPELE F.E. SCHERERA

Hotel Granit Piešťany je situovaný v centre mesta Piešťan. Je obklopený parkovou výsadbou, takže vytvára oázu ticha a pokoja v centre mesta. Hotel svojou vybavenosťou poskytuje komplexné kúpeľné, liečebné a rehabilitačné ubytovacie a stravovacie služby domácim aj zahraničným návštevníkom. Hotel Granit má vlastný zdroj 40°C liečebnej termálnej liečivej vody z 630m hlbokého geologického vrtu. Termálna voda je svojím zložením vhodná na kúpeľnú liečbu pre indikačné skupiny pacientov po 18r veku na liečbu nervových chorôb, chorôb pohybového aparátu a chorôb z povolania pracovníkov vystavených riziku ionizujúceho žiarenia, ochorenia kostí, šliach a svalov a nervov končatín. K liečbe klientov disponuje ústav zrekonštruovaným balneocentrom, krytým a v letných mesiacoch aj otvoreným bazénom. Rekonštrukcia balneocentra priniesla klientom nielen vynovené priestory zrkadliska, ale aj rozšírenie procedúr o Kneippove šlapacie kúpele, škótske streky, infra saunu a v neposlednom rade aj rozšírenie kapacít vaňových kúpeľov. V rámci rekonštrukcie pribudlo tiež prepojenie balneocentra s krytým bazénom, takže v súčasnosti je celý komplex pod jednou strechou. Vysokú úroveň kúpeľnej starostlivosti poskytovanej klientom zabezpečujú svojim profesionálnym prístupom zamestnanci balneocentra pod vedením lekárov, ktorí majú dlhoročnú prax v oblasti balneológie. Liečba spočíva v aplikácii termálnych vaňových kúpeľov a zrkadliska - kúpeľ v bazéne s termálnou vodou a následným suchým zábalom. K ďalším liečebným procedúram patria bahenné zábaly z piešťanského sírneho bahna, široká škála masáží, lymfodrenáž, parafínové a fango zábaly, fyzioterapia, magneto a elektroterapia, oxygenoterapia, aplikácia plynových injekcií...

Stravovanie klientov je zabezpečené formou bufetových stolov (raňajky, večere) v jedálni s kapacitou 80 miest na 2 zmeny. Okrem klasickej stravy doplnenej o „bufetový kútik zdravia“ sú podávané aj diéty podľa zdravotnej indikácie hostí. Celkovú atmosféru kúpeľného hotela dotvárajú hudobné večery v hotelovom lobby bare.

3. HORSKÝ HOTEL GRANIT SMREKOVICA

Horský hotel Granit Smrekovica - miesto, kde príroda a pokoj majú prednosť pred rušnou civilizáciou. Rekreačné zariadenie situované v národnom parku Veľká Fatra je priam stvorené pre rodiny s deťmi, ako aj pre aktívnych športovcov. Cieľom hotela je dosiahnutie dlhodobej prosperity a spokojnosť klienta. Rok 2019 bol dosť významný hlavne v oblasti skvalitňovania služieb. Tesne pred koncom roka 2018 sa začali rekonštrukčné práce na budove „B“ (depandance hotela) a chátrajúcej drevenici. Výsledkom sú novo-zrekonštruované priestory budovy „B“ spĺňajúce kategorizáciu 3-hviezdičkového hotela. Priestory si získali okamžitú popularitu u rekreantov rezortu obrany, účastníkov detských letných táborov, športovcov a taktiež sme zaznamenali zvýšenie záujmu organizovania firemných školení a

teambuildingov. Pôvodne chátrajúca drevenica v máji 2019 privítala hostí v novom šate zrubovej chaty s dvomi samostatnými ubytovacím jednotkami. S prevádzkovaním zrubov získal Horský hotel Granit Smrekovica do portfólia nový typ komfortných apartmánov v celkovej kapacite 10 lôžok (5+5). Renováciou neprešli len ubytovacie zariadenia hotela, ale taktiež športovo-rekreačný areál. Návštevníci hotela si tak môžu na vynovenom multifunkčnom ihrisku zahrať napríklad tenis, futbal, basketbal alebo volejbal. Počas zimnej sezóny môžu milovníci zimných športov (hokej, korčuľovanie) využívať v prípade priaznivých podmienok prírodnú ľadovú plochu, ktorá tiež prešla zásadnými úpravami.

Neoddeliteľnú súčasť hotela tvorí personál, ktorý sa priamo podieľa na spokojnosti zákazníka, kvalitou poskytovaných služieb. Došlo k organizačným zmenám, preškoleniu a náboru nových zamestnancov do gastronomického a wellness úseku. Úspešnosť týchto zmien sa prejavila na vysoko pozitívnych hodnoteniach a recenziách (Google recenzie, Booking.com, ZľavaDňa).

4. NEMOCNICA GRANIT VYSOKOŠPECIALIZOVANÝ ÚSTAV PRE PŬÚCNE CHOROBY NOVÁ POLIANKA

V Novej Polianke vo Vysokých Tatrách sa v roku 2019 začalo s kompletnou rekonštrukciou rekreačného zariadenia. Z niekdajšieho Vysokošpecializovaného ústavu pre pľúcne choroby, ktorý bol zatvorený v roku 2016, sa začalo s transformáciou na klimatické kúpele a hotel, kde (18.10.2019) bolo symbolické poklepanie základného kameňa v rámci rekonštrukcie zariadenia. Zariadenie bude mať kapacitu 75 izieb, 141 lôžok a v regióne vytvorí približne 50 nových pracovných miest. Vzhľadom na fakt, že ide o národnú kultúrnu pamiatku, ktorá je dielom architekta Milana Michala Harminca (1956), bude po náročnej rekonštrukcii tohto turisticky lukratívneho objektu vo Vysokých Tatrách lákať pod Gerlachovský štít tisíce vojakov a civilnú verejnosť. Klimatické kúpele budú mať priaznivé podmienky na liečenie nešpecifických chorôb - netuberkulózných, najmä dýchacích ciest. Po jeho otvorení bude HOREZZA, a. s., prevádzkovať takmer 10 percent kúpeľov na Slovensku. Ide pritom o hodnotné historické kúpele Nová Polianka, kde je špeciálna kúpeľná klíma.

Zariadenie posilní rastúci trend cestovného ruchu. Náklady spojené s rekonštrukciou budú hradené z rozpočtu našej akciovej spoločnosti prostredníctvom úveru vo výške 5 miliónov eur, ktorý je splatný do 12 rokov. V druhej etape, ktorá by mala byť zrealizovaná do roku 2022, je plánovaná výstavba bazéna a vodného sveta.

Táto národná kultúrna pamiatka po kompletnej rekonštrukcii láka návštevníkov nielen novými modernými izbami, wellness službami či retro kinom, ale aj kvalitou poskytovaných služieb a neopakovateľnými výhľadmi. V ponuke hotela sa nájde naozaj široký výber rehabilitačných a zdravotných procedúr, ktoré môžeš absolvovať pod dohľadom lekárov a špecializovaného personálu.

5. HOTEL GRANIT TATRANSKÉ ZRUBY KLIMATICKÉ KÚPELE

Zariadenie hotela slúži pre klientov s respiračným ochorením, procedúry sú zamerané na pľúcne ochorenia (inhalácie, oxygenoterapia.....). Jedinečný účinok liečivej klimatoterapie tatranskej klímy, ktorý sa nedá ničím nahradiť. Hotel a klimatické kúpele okrem zdravotnej starostlivosti poskytujú aj služby v oblasti preventívnych rehabilitácií, rekreačnej starostlivosti

a aktívneho cestovného ruchu. V priebehu roka ponúkame klientom rôzne aktivity ako premietanie kina každý týždeň, disco 1x do týždňa, pečené prasiatko a grilovačku. Hotel disponuje krásnym detským kútikom-Macíkovo a pre staršie deti máme game room, stolný tenis, biliard a fitness. V priebehu roka sa organizujú aj spoločenské akcie: fašiangová zábava, Katarínska zábava, Silvester, MDD, letný detsky tábor a počas neho deň s ozbrojenými silami.

Hotel sa nachádza na pokojnom mieste osady Tatranské Zruby, v nadmorskej výške 1000 m.n.m. na území Tatranského národného parku. Vďaka svojej polohe v krásnej vysokohorskej prírode ponúka veľa možností v letných aj zimných mesiacoch k športovaniu, rôznym vychádzkam a túram aj pre tých najnáročnejších. Medzi často navštevované športové a turistické miesta patria neďaleké tatranské osady Štrbské Pleso a Starý Smokovec, ktorý je v súčasnosti administratívnym a dopravným centrom Vysokých Tatier. Hotel Granit Tatranské Zruby - klimatické kúpele poskytuje ubytovacie a stravovacie možnosti európskeho štandardu s relaxačným zázemím a komplexnou klimaticko- kúpeľnou liečbou.

3 CIELE:

- podnikanie a dosahovanie zisku,
- hospodárne nakladanie s majetkom spoločnosti, transparentné a efektívne používanie finančných prostriedkov,
- neustále skvalitňovanie služieb pre vojenskú a civilnú klientelu,
- postupné rozširovanie portfólia služieb pre klientov spoločnosti,
- aktívna propagácia a rozvoj slovenského cestovného ruchu.

4 HLAVNÁ ČINNOSŤ SPOLOČNOSTI PODĽA VÝPISU Z OBCHODNÉHO REGISTRA

poskytovanie následnej zdravotnej starostlivosti
poskytovanie primárnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu platných zákonov
vykonávanie ústavnej zdravotnej starostlivosti (následnej, kúpeľnej, preventívno-rehabilitačnej, liečebnej a diagnostickej) a s ňou súvisiacich činností
vykonávanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti (následnej, kúpeľnej, preventívno-rehabilitačnej, liečebnej, diagnostickej a závodnej) a s ňou súvisiacich činností
spolupráca s tuzemskými a zahraničnými špecializovanými pracoviskami
kúpa tovaru na účely jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) v rozsahu voľnej živnosti
kúpa tovaru na účely jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod) v rozsahu voľnej živnosti
sprostredkovateľská činnosť v rozsahu voľnej živnosti
podnikateľské a ekonomické poradenstvo v rozsahu voľnej živnosti
reklamná a propagačná činnosť
kancelárske a sekretárske služby (vrátane kopírovacích a rozmnožovacích služieb)
prevádzkovanie športových zariadení
prevádzkovanie zariadení slúžiacich na regeneráciu a rekondíciu
usporadúvanie športových podujatí
usporadúvanie kultúrnych, spoločenských a vzdelávacích podujatí
prevádzkovanie garáží a odstavných plôch pre motorové vozidlá
prieskum trhu a verejnej mienky
správa bytového a nebytového fondu
upratovacie práce
zabezpečovanie služieb potrebných na prevádzku objektov, zariadení a budov
prenájom hnutelných vecí v rozsahu voľnej živnosti
vydavateľská činnosť
prenájom motorových vozidiel
prenájom nehnuteľností, bytových a nebytových priestorov s poskytovaním iných než základných služieb spojených s prenájomom (čistiace a upratovacie práce)
osobná cestná doprava vykonávaná cestnými osobnými vozidlami, ktorých celková obsaditeľnosť nepresahuje 9 osôb vrátane vodiča s výnimkou vozidiel taxislužby
nákladná cestná doprava vykonávaná cestnými nákladnými vozidlami, ktorých celková hmotnosť vrátane prípojného vozidla nepresahuje 3,5 t
poskytovanie služieb mechanizmami
prenájom bicyklov a športového náradia
predaj na priamu konzumáciu nealkoholických a priemyselne vyrábaných mliečnych nápojov, koktailov, piva, vína a destilátov
predaj na priamu konzumáciu tepelne rýchlo upravovaných mäsových výrobkov a obvyklých príloh ako aj bežných jedál
pranie a chemické čistenie odevov a textilných výrobkov
poskytovanie informácií z internetu a automatizované spracovanie dát
prevádzkovanie sauny a solária
prekladateľské a tlmočnické služby z/do jazyka anglického, nemeckého, ruského, arabského, francúzskeho a španielskeho
vedenie účtovníctva
činnosť organizačných, ekonomických a účtovných poradcov
výroba tepla, rozvod tepla
školiaca činnosť v rozsahu voľnej živnosti
montáž, rekonštrukcie, údržba elektrických zariadení
prevádzkovanie cestovnej kancelárie
masérské služby
ubytovacie služby v ubytovacích zariadeniach s prevádzkovaním pohostinských činností v týchto zariadeniach a v chatovej osade triedy 3, v kempingoch triedy 3 a 4
prevádzkovanie verejných vodovodov I. až III. kategórie a prevádzkovanie verejných kanalizácií I. až III. kategórie
prevádzkovanie osobnej cestnej dopravy s počtom vozidiel 4
rekreačné činnosti inde nezaraďované (sauna, solárium)
prevádzkovanie lyžiarskych vlekov
predaj prostredníctvom automatov obsluhovaných zákazníkov
predaj na priamu konzumáciu zmrzlín, ak sa na jej prípravu použijú priemyselne bývyrábané koncentráty a mrazené krémy
prenájom športových potrieb, strojov, prístrojov, zariadení, pomôcok, náradia, automatov obsluhovaných zákazníkom, priemyselného tovaru a tovaru osobnej potreby

5 ORGÁNY SPOLOČNOSTI A ZOZNAM ČLENOV V ROKU 2019:

Predstavenstvo:

Ing. Miloslava Slížová, MBA – predsedníčka predstavenstva
Vznik funkcie: 1. 11. 2017

Dozorná rada:

Ing. Iveta Klimová, vznik funkcie 20.07.2016
JUDr. Róbert Ruščák, vznik funkcie 20.07.2016
Ing. Vladimír Bakita, vznik funkcie 01.06.2018

Valné zhromaždenie:

Ministerstvo obrany Slovenskej republiky

6 PRIEMERNÝ POČET ZAMESTNANCOV

Priemerný evidovaný počet zamestnancov spoločnosti za rok 2019 bol 147 zamestnancov s nasledovným rozdelením:

	Počet zamestnancov	Miera nezamestnanosti v danom kraji %
Hotel Granit Piešťany – kúpele F. E. Scherera	62	4,6 %
Hotel Granit Tatranské Zruby	51	10,1 %
Nemocnica Granit – VÚPCH Nová Polianka	1	10,1 %
Hotel Granit Smrekovica	28	4,5 %
Generálne riaditeľstvo	5	4,6 %

**prevádzka v rekonštrukcii.*

7 SPRÁVA O PODNIKATEĽSKEJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI A STAVE JEJ MAJETKU

Najvýznamnejšou aktivitou spoločnosti v roku 2019 bolo iniciovanie rekonštrukcie prevádzky Nemocnice Granit – Vysokospecializovaný ústav pre pľúcne choroby Nová Polianka. S uvedenou aktivitou súviselo čerpanie 2 úverov v SZRB o celkovej výške 3,3 mil. EUR a 1,7 mil. EUR. Celková predpokladaná výška čerpania úveru k 31. 12. 2019 prezentovaná na Dozornej rade spoločnosti predstavovala sumu 1 336 563, 45 EUR.

Spoločnosť HOREZZA, a.s. v roku 2019 predala majetok v celkovej výške 693 541 EUR.

1. Zisk a jeho rozdelenie

Vzhľadom na to, že v súčasnosti prebieha kontrola účtovníctva za rok 2019 spojená s pripomienkami finančného auditu, nie je možné vyčíslieť hospodársky výsledok.

2. Dlhodobý nehmotný majetok

	Softvér	Ostatný DHM	Spolu
Prvotné ocenenie			
Stav k 01.01.2019	78 704	30 181	108 885
Prírastky	43 248	148 812	192 060
Úbytky	27 240	110 795	138 035
Stav k 31.12.2019	94 712	68 198	162 910
Oprávky			
Stav k 01.01.2019	78 504	3	78 507
Prírastky	921	1 177	2 098
Úbytky	27 240		27 240
Stav k 31.12.2019	52 185	1 180	53 365
Zostatková hodnota			
Stav k 01.01.2019	200	30 178	30 378
Stav k 31.12.2019	42 527	67 018	109 545

3. Dlhodobý hmotný majetok

	Pozemky	Stavby	Veci a súbory	Zvieratá	Ostatný DHM	Obstaranie DHM	Spolu
Prvotné ocenenie							
Stav k 01.01.2019	5 800 775	9 650 747	3 064 668		14 810	845 340	19 376 340
Prírastky		1 808 866	394 701		92 696	3 334 634	5 630 897
Úbytky	220 090		203 832		77	2 676 067	3 100 066
Stav k 31.12.2019	5 580 685	11 459 613	3 255 537		107 429	1 503 907	21 907 171
Oprávky							
Stav k 01.01.2019		616 277	1 863 760		7 489		2 487 526
Prírastky		48 169	195 302		1 911		245 382
Úbytky			203 832		78		203 910
Stav k 31.12.2019		664 446	1 855 230		9 322		2 528 998
Zostatková hodnota							0
Stav k 01.01.2019	5 800 775	9 034 470	1 200 908		7 321	845 340	16 888 814
Stav k 31.12.2019	5 580 685	10 795 167	1 400 307		98 107	1 503 907	19 378 173

8 FINANČNÁ SITUÁCIA ZA ROK 2019

1. Tržby z predaja služieb po prevádzkach 2019:

Prevádzka	Tržby	% z celkovej sumy
Piešťany	2 110 832	40,66%
Tatranské Zruby	2 392 480	46,09%
Nová Polianka	6 169	0,12%
Smrekovica	681 549	13,13%
SPOLU	5 191 030	100,00%

2. Vývoj a štruktúra výnosov v EUR:

	2019	% z tržieb	2018	% z tržieb	2017	% z tržieb
Tržby z predaja služieb	5 191 030	83,90%	4 696 870	57,10%	4 426 094	89,80%
z toho MOSR a VÚSZ	3 199 029	51,70%	2 824 818	34,40%	2 393 156	48,60%
zdravotné poisťovne	408 211	6,60%	381 005	4,60%	356 231	7,20%
ostatní klienti	1 583 790	25,60%	1 491 047	18,10%	1 676 707	34,00%
Tržby za tovar	259 883	4,20%	272 139	3,30%	242 990	4,90%
Aktivácia	34 621	0,60%	39 371	0,50%	47 004	0,90%
Výnosy z predaja majetku mat.	693 541	11,20%	3 098 932	37,70%	137 137	2,80%
Iné výnosy z hospod. činnosti	5 456	0,10%	113 228	1,40%	72 566	1,60%
Finančné výnosy	0	0,00%	0	0,00%	19	0,00%
Výnosy spolu	6 184 531	100,00%	8 220 540	100,00%	4 925 810	100,00%

3. SWOT analýza

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
lokalita	likvidita
kúpeľná starostlivosť oslobodená od DPH	absencia procesných hotelových štandardov
zmluvne zaistené tržby od MO SR	vysoká nákladovosť horského hotela Smrekovica
rôznorodosť zamerania zariadení - tradičná kúpeľná liečba, klimatické kúpele, horský hotel	kritická infraštruktúra
možnosť plného využitia potenciálu siete vzhľadom na geografickú blízkosť viacerých prevádzok	
PRÍLEŽITOSTI	HROZBY
aktivácia aktívneho obchodu	pandemická situácia
priestor na zníženie prevádzkových nákladov	úverové a odpisové zaťaženie
čiastočne zrekonštruované izby a spoločné priestory	možnosť vzniku havarijnej situácie infraštruktúry
harmonizácia IT siete a zvýšenie automatizácie procesov	
priestor na zvýšenie podielu kúpeľnej klientely a klientely ACR	
priestor na kongresový cestovný ruch	
zapojenie sa do čerpania štrukturálnych fondov	

4. PROGNOZA A PLÁN

V roku 2020 sa spoločnosť zameria na rekonštrukciu Vysokošpecializovaného ústavu pre pľúcne choroby Nová Polianka. Cieľom je otvoriť nové hotelové zariadenie poskytujúce klimatické kúpele poskytujúce modernú kúpeľnú starostlivosť a hotelové služby vyššieho štandardu.

9 OSTATNÉ NÁLEŽITOSTI VÝROČNEJ SPRÁVY

Po skončení účtovného obdobia nastala zmena v obsadení predstavenstva. Ing. Miloslava Slížová, MBA – predsedníčka predstavenstva ukončila funkciu dňa 30.04.2020. Od 01.05.2020 sa stal predsedom predstavenstva PhDr. Július Kolocsányi.

Tržby a prehľad výnosov uvedených vo výročnej správe sú získané z výkazov na finančnej správe. Daňové priznanie za rok 2019 bolo podané 15.2.2020. Po nástupe do funkcie predsedu predstavenstva PhDr. Júliusa Kolocsányiho postupným preberaním majetku, zmlúv, účtovníctva došlo k zisteniu rôznych pochybení.

V súčasnosti prebieha kontrola účtovníctva za rok 2019 a postupne prejde aj na kontrolu rok 2020.