

NOVÝ TOPCAR, s.r.o., Bytčická cesta 88, 010 09 Žilina

Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu v Žiline, vložka č. 10337/L

IČO: 36 371 653

VÝROČNÁ SPRÁVA

ZOSTAVENÁ KU DŇU 31.12. 2019

Obsah:

- A) Úvod - všeobecné údaje**
- B) Genéza a predpoklad budúceho vývoja činnosti spoločnosti**
- C) Organizačná štruktúra spoločnosti a zamestnanosť**
- D) Významní dodávatelia a odberatelia**
- E) Iné dôležité informácie**
- F) Ekonomické ukazovatele a finančná situácia**
- G) Návrh na rozdelenie zisku /úhradu straty/**
- H) Majetok a záväzky**
- I) Výnosy a náklady**
- J) Štruktúra odbytu**
- K) Ukazovatele peňažných tokov**

A) ÚVOD – VŠEOBECNÉ ÚDAJE

Povinnosť vypracovať výročnú správu spoločnosti za rok 2019 vyplynula z § 20 zákona č.562/2004 Z.z. o účtovníctve.

1. Obchodné meno a sídlo spoločnosti:

NOVÝ TOPCAR, s.r.o., Bytčická cesta 88 , 010 09 Žilina

2. Hlavné činnosti spoločnosti:

Predmetom činnosti spoločnosti je predaj dvojstopových motorových vozidiel, predaj súčiastok a príslušenstva dvojstopových motorových vozidiel, údržba a oprava dvojstopových motorových vozidiel .

3. Spoločníci:

Václav Crk - výška obchodného podielu - 67,54%

Rastislav Novák - výška obchodného podielu - 32,46%

4. Konatelia spoločnosti:

Rastislav Novák od 18.2.2013

B) GENÉZA A PREDPOKLAD BUDÚCEHO VÝVOJA ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

1. Vznik spoločnosti:

Spoločnosť NOVÝ TOPCAR, s.r.o. bola založená spoločenskou zmluvou zo dňa 16.5.1997a zakladateľom boli Václav Crk, Milan Orlinský a Rastislav Novák, ktorí mali už skúsenosť s predajom dvojstopových motorových vozidiel a s predajom súčiastok a príslušenstva dvojstopových motorových vozidiel ,ako aj údržbou a opravou dvojstopových motorových vozidiel a MUDr. Štefan Zelník, ktorý mal osobné kontakty.

2. Vývoj spoločnosti:

Spoločnosť si za sídlo zvolila prímestskú časť mesta Žiliny na Požiarnickej ulici č. 2. V roku 1999 zakúpila budovu na Bytčickej ceste č. 88 a táto sa po jej kompletnej rekonštrukcii v roku 2001 stala jej prevádzkou. Vybavila ju potrebnými strojmi k oprave a údržbe motorových vozidiel, ako sú napríklad zdviháky na automobily, meracie a testovacie zariadenie, diagnostický prístroj, zariadenie na meranie geometrie a mnoho ďalších mechanických a plne automatizovaných strojov a zariadení určených k servisu motorových vozidiel.

V apríli 2004 získala licenciu na značkový predaj a servis pre spoločnosť KIA. Od tohto dátumu sa špecializuje na predaj a servis automobilov tejto značky. Prioritou je poskytovať zákazníkovi maximálne pohodlie pri nákupe nového vozidla a taktiež maximálnu spokojnosť pri starostlivosti o zakúpený automobil. V priebehu rokov 2005 až 2009 otvorila ďalšie tri prevádzky - v Dolnom Kubíne, v Martine a v Námestove.

V Dolnom Kubíne zakúpila nehnuteľnosť, ktorá sa po kompletnej rekonštrukcii od roku 2006 stala významnou pobočkou Žilinskej centrály.

V decembri 2009 spoločnosť dokončila výstavbu obchodno-servisného centra v Dolnom Kubíne. Od januára 2010 zahájili predaj a servis v tomto novom objekte. Túto skutočnosť ocenili najmä zákazníci z oblasti celej Oravy a Ružomberka.

Počet zamestnancov vzrastal úmerne k strojovému vybaveniu a k rozširovaniu prevádzok. Prioritou je budovať prosperujúci podnik s kvalitnými odborníkmi. Tomu nasvedčuje aj fakt, že má väčšinu zamestnancov stabilných a ich počet dopĺňa len na vykrytie nových pracovných pozícií, pre skvalitnenie práce. Firma neustále napreduje, je to dynamicky sa rozvíjajúci mladý kolektív, pre ktorý je zabezpečený odborný rast na teoretickej a praktickej úrovni. Nemalé prostriedky investuje na zaškolenie pracovníkov. Má vlastný sociálny program, ale aj efektívne odmeňovanie za kvalitnú prácu pre spoločnosť.

Zamestnanci absolvujú pravidelné školenia na zdokonaľovanie predajných a popredajných praktík, ako aj oboznámenie sa s novinkami v produkcii KIA a s novými technológiami v oblasti opráv vozidiel a použitím nových produktov pri opravách.

3. Geografické trhy a ich segmenty:

Trhový priestor spoločnosti pozostáva prevažne z domáceho trhu.

NOVÝ TOPCAR, s. r. o. sa zaoberá predajom a servisom automobilov značky KIA od roku 2004. Má podpísanú zmluvu o obchodnom zastúpení značky pre oblasť Žiliny a jej okolia. Vzhľadom na narastajúci dopyt po kvalitných službách zdokonalila a z modernizovala servisnú a predajnú časť v Žiline a Dolnom Kubíne.

Veríme, že neustálym vylepšovaním technologických a bezpečnostných prvkoch, ako aj úpravy dizajnu vozidiel KIA, či predstavenie nových modelov prispeje k zvýšeniu predaja, získaniu nových zákazníkov, čo sa odrazí aj na zlepšení ekonomickej situácie našej spoločnosti.

V roku 2019 bol plán predaja 255 ks vozidiel. Plán sme splnili, predali sme viac ako 300 vozidiel KIA.

Predpokladaný plán predaja na rok 2020 je v sume 277 ks vozidiel. Snáď sa nám to podarí, keďže v roku 2019 získal náš predajca ocenenie ako jeden z troch najlepších predajcov KIA na Slovensku. Neustále sa staráme o neustále skvalitňovanie našich predajných aj servisných služieb tým, že zabezpečujeme pravidelné školenia našich zamestnancov v poskytovaní služieb. Ocenenia, ktoré získavame každoročne už od roku 2015, sú toho dôkazom.

Tabuľka znázorňuje prehľadný vývoj predaja od roku 2009 až 2019.

Rok	Počet
2009	394
2010	300
2011	340
2012	374
2013	271
2014	301
2015	238
2016	225
2017	237
2018	255
2019	321

V roku 2019 sa predalo 321 vozidiel.

Snažíme sa dosahovať uspokojivý hospodársky výsledok zvyšovaním a rozširovaním ponuky servisných služieb. Poskytovaním kvalitných služieb si rozširujeme rad spokojných zákazníkov, čo sa odráža aj na tržbách. Zákazníci veľmi oceňujú službu „pick-up servis“ – dovoz a odvoz zákazníka podľa jeho požiadaviek.

Ďalšiu výnosovú zložku tvorí prenájom kancelárskych priestorov v nehnuteľnosti v Dolnom Kubíne. Exkluzivitu umiestnenia nehnuteľnosti a samotných priestorov dokazuje ich dlhodobá obsadenosť a neustály záujem o ich prenájom.

Analýza finančnej situácie:

Hodnota majetku spoločnosti dosahovala v roku 2019: 2 541 819 €.

Od roku 2018 narástla v absolútnom vyjadrení o 111 255 €.

Analýza majetku spoločnosti

		2017	%	%	2018	%	%	2019	%	%
	Majetok	2 288 750	100,00		2 430 564	100,00		2 541 819	100	
A.	Neobežný majetok	1 453 956	63,53	100,00	1 495 317	61,52	100,00	1 466 491	57,69	100
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok									
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	1 447 317		99,54	1 488 678		99,56	1 459 852		99,55
A.III.	Dlhodobý finančný majetok	6 639,00		0,46	6 639,00		0,44	6 639		0,45
B.	Obežný majetok	826 820	36,13	100,00	926 687	38,13	100,00	1 070 186	42,11	100
BI.	Zásoby	731 805		88,51	832 895		89,88	850 432		79,47
B.II.	Dlhodobé pohľadávky	18 868		2,28	5 109		0,55			
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	71 387		8,63	36 304		3,92	89 835		8,39
B.IV.	krátkodobý finančný majetok	0,00		0,00	0,00		0,00	0,00		
B.V.	Finančné účty	4 760		0,58	52 379		5,65	129 919		12,14
C.	Časové rozlíšenie	7 974	0,34	100,00	8 560	0,35	100,00	5 142	0,20	100

Neobežný majetok sa podieľal na celkovom majetku spoločnosti v roku 2019 s 57,69 %-tmi a obežný majetok tvoril takmer jeho 42,11 %-tmi. Spoločnosť odpisuje dlhodobý hmotný investičný majetok a vlastní aj dlhodobý finančný majetok.

Obežný majetok oproti predchádzajúcemu roku 2018 narástol o 143 499 €. Zvýšili sa zásoby a finančné účty, krátkodobé pohľadávky oproti minulému roku .

V dlhodobom finančnom majetku je obchodný podiel do spoločnosti AUTOMAX Žilina, s.r.o, v ktorej spoločnosť NOVÝ TOPCAR, s.r.o. jediným spoločníkom.

4. Analýza zdrojov krytia majetku:

		2017	%	%	2018	%	%	2019	%	%
	Vlastné imanie a záväzky	2 288 750	100,00		2 430 564	100,00		2 541 819	100	
A.	Vlastné imanie	420 382	18,37	100,00	392 952	16,17	100,00	398 111	15,66	100
A.I.	Základné imanie	8 300		1,97	8 300		2,11	8 300		2,08
A.II.	Emisné ážio	0,00		0,00	0,00		0,00			
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	203 141		48,32	203 141		51,70	201 141		50,52
A.V.	Ostatné fondy zo zisku	0,00		0,00	0,00		0,00			
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia	0,00		0,00	0,00		0,00			
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	830		0,20	830		0,21	830		0,21
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	173 072		41,17	164 791		41,94	176 349		44,30
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	35 039		8,34	15 890		4,04	11 491		2,89
B.	Záväzky	1 868 368	71,63	100,00	2 036 175	83,77	100,00	2 143 550	84,33	100
B.I.	Dlhodobé záväzky	700 376		37,49	606 356		29,78	540 875		25,23
B.II.	Dlhodobé rezervy	0,00		0,00	0,00		0,00			
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	35 539		1,90						
B.IV.	Krátkodobé záväzky	8977 583		52,32	1 128 828		55,44	1 255 263		58,56
B.V.	Krátkodobé rezervy	7 038		0,38	10 242		0,5	9 124		0,43
B.VI.	Bežné bankové úvery	147 832		7,91	290 749		14,28	338 288		15,78
C.	Časové rozlíšenie	0,00		0,00	1437	0,06	100	158	0,01	100

Záväzky oproti minulému roku narástli o 111 255 €. Dlhodobé záväzky klesli o 65 481 € Krátkodobé záväzky vzrástli o 126 435 €. Bankové úvery oproti roku 2018 vzrástli o 47 539 € a rezervy klesli o 1 118 €.

5. Analýza hospodárskeho výsledku:

	2017			2018			2019		
	Suma	%	Zmena	Suma	%	Zmena	Suma	%	
VH z hospodárskej činnosti brutto	86573	197,84	26244	65 149	216,71	25 086	98170	160,42	33 021
VH z finančnej činnosti brutto	-42813	-97,84	8138	-35 086	-116,71	7 727	-36 975	-60,42	1889
VH z mimoriadnej činnosti brutto	0,00	0,00		0,00		0,00			
Výsledok hospodárenia (pred zdaň.) brutto	43 760	100,00	34382	30 063	100	34382	61 195	100	
Výsledok hospodárenia (po zdaň.) brutto	35 039			15 890			11 491		

POSTUP FINANČNEJ ANALÝZY

Ukazovateľ	Doporučená hodnota	2017	2018	2019
celková likvidita	1,5-2,5	0,73	0,65	0,67
bežná likvidita	1,0-1,5	0,07	0,06	0,14

Analýza likvidity sa týka schopnosti spoločnosti vyrovnávať a kryť svoje záväzky.

Výpočet ukazovateľa celkovej likvidity = (krátkodobé pohľadávky + zásoby + kr. finančný majetok) / (krátkodobé záväzky + bežné bankové úvery)

Bežná likvidita vypovedá o schopnosti podniku hrať svoje splatné dlhy hotovostnými prostriedkami ako aj peniazmi viazanými v krátkodobých pohľadávkach.

6. Predpokladané aktivity na rok 2020:

Hlavnou víziou našej spoločnosti do budúcnosti je neustále vyhľadávanie nových potenciálnych zákazníkov pre predaj vozidiel KIA a poskytovanie stále kvalitnejších predajných, servisných a popredajných služieb, ako aj odbornejšiu starostlivosť o doterajších a nových klientov.

Spoločnosť neustále zvyšuje svoju ponuku. Dôraz kladie na profesionálny prístup, na inovácie v oblasti svojich služieb a na vysokú kvalitu. V tomto trende bude pokračovať aj naďalej.

Cieľom základnej stratégie našej spoločnosti je okrem udržania počtu profesionálnych pracovníkov aj jeho rozširovanie a neustále zdokonaľovanie v špecializovaných oblastiach predaja a servisu. Okrem toho sa neustále vyhľadávajú noví zákazníci, vďaka čomu sa postupne zvyšuje potenciál dynamicky sa rozvíjajúcej značky KIA. Rast tržieb ovplyvňuje kvalita a rozsah predajných a servisných služieb, čo má značný vplyv na finančnú situáciu spoločnosti a ten je podmienený i vývojom situácie na svetových trhoch.

Spoločnosť bude aj v budúcnosti monitorovať trh a neustále analyzovať svoje možnosti a to priamo prostredníctvom ankiet, dotazníkov, vyhodnocovaním predaja, dlhodobým dodržiavaním harmonogramu predaja a v neposlednej miere i rôznymi agentúrami.

Hlavný prínos zabezpečenia ďalšej distribúcie je v samotnej fabrike na výrobu vozidiel, umiestnenej na Slovensku v Žiline ako prvej v Európe a vybudovaním novej fabriky na výrobu vozidiel v ČR.

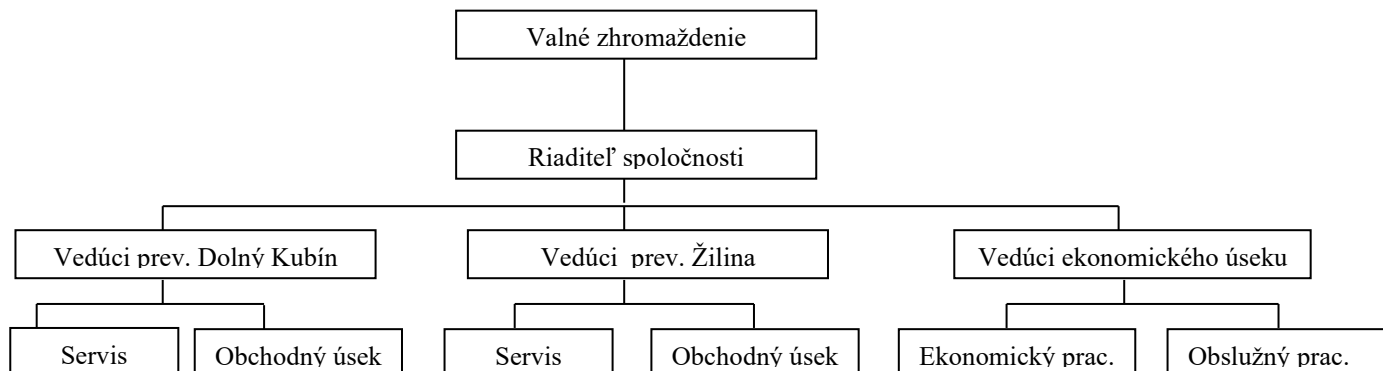
Bude zabezpečená propagácia značky nielen na Slovensku, ale i na celom európskom kontinente.

Pre ešte lepšie zviditeľnenie bude spoločnosť pokračovať v organizovaní rôznych propagačných aktivít, či už formou televíznych, rozhlasových a tlačových médií, alebo priamym kontaktom s novými potenciálnymi zákazníkmi. V neposlednej miere aj dobrými výsledkami v rôznych testoch a hodnoteniach nezávislými inštitúciami.

Spoločnosť predpokladá zvýšený nárast tržieb, lebo je presvedčená, že ide o skutočne kvalitné vozidlá, ktoré sú bezpečné, spoľahlivé a za prijateľné ceny v porovnaní s konkurenciou. V roku 2020 je plán predáť 270 - 290 ks automobilov.

C) ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI A ZAMESTNANOSŤ

Organizačná štruktúra:



Riaditeľ	Crk Václav
Konateľ	Novák Rastislav
Ekonomický úsek	Ing. Ondrášová Ivana
Obchodný úsek	Novák Rastislav
Vedúci strediska D. K.	Mgr. Jarošová Barbora
Servisný úsek	Ladislav Benčík

Ukazovatele práce a miezd			
Ukazovateľ	31.12.17	31.12.18	31.12.19
Počet zamestnancov spolu k 31.12.	37	32	33
z toho: servisní pracovníci	19	26	27
THP	18	6	6
Priemerný počet zamestnancov	33	33	31
Mzdové náklady v €	402 536	417 743	442 307

Žilina	25 pracovníkov
Dolný Kubín	7 pracovníkov
Námestovo	1 pracovník

D) VÝZNAMNÍ DODÁVATELIA A ODBERATELIA

Najväčší dodávateľ je spoločnosť **KIA MOTORS SALES Slovensko s. r. o.**, ktorá nám dodáva 100 % vozidiel a súčasne je aj 100 %-ým dodávateľom náhradných dielov.

Ďalšími dodávateľmi sú:

SERVIND SLOVAKIA s.r.o.

R-J.A. servis, s.r.o.

COLOR SLOVAKIA, s.r.o.

Dodávateľov si spoločnosť vyberá na základe dlhodobého pôsobenia na trhu, pozitívnych referencií na základe prieskumu trhu, v závislosti od tvorby cien, flexibilitnosti pri dodávkach a spoľahlivosti.

Obchodné podmienky sú zakotvené v zmluvách s firmami KIA MOTORS SALES Slovensko, ostatných dodávateľov nemáme zmluvne zabezpečených. Úzka spolupráca funguje na základe dlhodobých odberov a osobných kontaktov.

Cenová stratégia sa orientuje na obchodnú stratégiu spoločnosti KIA, aby mohla pokryť čo najväčšiu skupinu zákazníkov, a to tak radových občanov, ako i podnikateľské subjekty.

Odberatelia:

Odberateľmi sú prevažne bežní občania, ktorí si kupujú nové automobily.

Spoločnosti, ktoré sú najvýznamnejší odberatelia

ALD Automotive Slovakia s.r.o.

KIA MOTORS SALES SLOVENSKO

ČSOB Leasing

E) INÉ DÔLEŽITÉ INFORMÁCIE

1. Neexistuje podnik zostavujúci konsolidovanú účtovnú závierku za najväčšiu skupinu podnikov, pre ktorý je spoločnosť NOVÝ TOPCAR, s.r.o. dcérskym podnikom.
2. Spoločnosť NOVÝ TOPCAR, s.r.o. je neobmedzeným ručiacim spoločníkom v spoločnosti AUTOMAX Žilina s.r.o..
3. Spoločnosť NOVÝ TOPCAR s.r.o. nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí.
4. Spoločnosť neúčtovala o výdavkoch na vedu a výskum.

F) EKONOMICKÉ UKAZOVATELE A FINANČNÁ SITUÁCIA

Prehľad o štruktúre a pohyboch DLHM v roku:

2019

Údaj	Zostatok k	Prírastky kúpou a lízingom	Úbytok predajom	Zostatok k
	31.12.2018			31.12.2019
Obstáravacia cena:				
Pozemky	77 661,00			77 661,00
Stavby	1 505 317	13 888		1 519 205
Samostatné hnuiteľné veci a súbory hnuiteľných vecí	651 624	327 777	268 560	710 841
Ostatný dlhodobý hmotný majetok- obstaraný	1 078,00			1 078
Celkom	2 235 680			2 308 785
Oprávky:				
Pozemky				
Stavby	299 254	74941		374 195
Samostatné hnuiteľné veci a súbory hnuiteľných vecí	447 748	226 450	253 440	474 738
Ostatný dlhodobý hmotný majetok				
Celkom	747 002			848 933
Zostatková účtovná hodnota	1 488 678			1 459 851

Finančný majetok (v €)

Druh finančného majetku	Suma €
Peniaze v pokladniciach - peniaze €	606,30
Peniaze v pokladniciach – cudzia mena CZK	69,44
Peniaze v pokladniciach - PLN	0
Peniaze v účtoch v bankách €	129 243,52
Peniaze v cudzej mene v bankách	0
Ceniny	0
Krátkodobý finančný majetok	
Spolu finančný majetok	129 919,26

Vlastné imanie (€)

Údaj	Stav k 1.1.	Prírastok	Úbytok	Pre-sun	VH bežného účt. Obdobia	Celkom
Vlastné imanie	392 952	5 159				398 111
Základné imanie	8300					8 300
Prídel do zo zisku	830					830
Ostatné kapitálové fondy	203 141					201 141
Nerozdelený zisk minulých rokov	164 791	15 890	4 332			176 349
Zisk bežného obdobia	15 890	11 491	15 890			11 491
Úhrady strát minulých období						

G) NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU (ÚHRADU STRATY)

Spoločníci navrhujú valnému zhromaždeniu rozdeliť zisk r. 2019 nasledovne : do najbližšieho valného zhromaždenia

Návrh na rozdelenie zisku r.2018

Nerozdelený zisk	11 491	V €
Nerozdelený zisk minulých rokov	11 491	

H) MAJETOK A ZÁVÄZKY

Obdobia		31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Údaje o tom, či sú veličiny auditované, alebo nie		áno	áno	áno
V €	MAJETOK SPOLU	2 288 750	2 430 564	2 541 819
A.	Neobežný majetok	1 453 956	1 495 317	1 466 491
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	0,00	0,00	
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	1 447 317	1 488 678	1 459 852
A.III.	Dlhodobý finančný majetok	6 639,00	6 639,00	6 639
B.	Obežný majetok	826 820	926 687	1 070 186
B.I.	Zásoby	731 805	832 895	850 432
B.II.	Dlhodobé pohľadávky	18 868	5 109	
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	71 387	36 304	89 835
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok	0,00	0,00	
B.V.	Finančné účty	4 760	52 379	129 919
C.	Časové rozlíšenie	7 974	8 560	5 142
	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY CELKOM	2 288 750	2 430 564	2 541 819
A.	Vlastné imanie	420 382	392 952	398 111
A.I.	Základné imanie	8 300,00	8 300,00	8300
A.II.	Emisné ážio	0,00	0,00	
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	203 141,00	203 141	201 141
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	8300	830	830
A.V.	Ostatné fondy zo zisku	0,00	0,00	
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia	0,00	0,00	
A.VII. +/-	Výsledok hospodárenia minulých rokov	173 072	164 791	176 349
A.VIII. +/-	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	35 039	15 890	11 491
B.	Záväzky	1 868 368	2 036 175	2 143 550
B.I.	Dlhodobé záväzky	700 376	606 356	540 875
B.II.	Dlhodobé rezervy	0,00	0,00	
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	35 539		
B.IV.	Krátkodobé záväzky	977 583	1 128 828	1 255 263
B.V.	Krátkodobé rezervy	7 038	10 242	9 124
B.VI.	Bankové úvery a výpomoci	147 832	290 749	338 288
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci	0,00	0,00	
C.	Časové rozlíšenie	0,00	1 437	158

I) VÝNOSY A NÁKLADY

Údaj	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
Údaj o tom, či sú veličiny auditované alebo nie	áno	áno	áno
Tržby z predaja tovaru	3 690 662	4 108 760	5 197 312
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	3 310 398	3 723 341	4 701 725
Obchodná marža	380 264	385 419	495 587
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	1 392 090	1 312 442	1 258 624
Zmeny stavu vnútroorgani-začných zásob			
Aktivácia		4 200	
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok	789 893	722 858	667 403
Služby	260 810	267 128	278 636
Osobné náklady	555 808	580 838	616 600

J) ŠTRUKTÚRA ODBYTU

Trh	Odbyt v tis €		
	2017	2018	2019
Domáci trh	5 169	5 593	6 725
Zahraničný trh	21	18	3
Spolu:	5 190	5 611	6 728

K/ UKAZOVATELE PEŇAŽNÝCH TOKOV

	Ukazovateľ	31.12.2017	31.12.2018	31.12.2019
	Údaj o tom, či sú veľičiny auditované alebo nie	áno	áno	áno
	Čisté zvýšenie (+) alebo zníženie (-) peňažných prostriedkov	183	476	726
A ***	Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	161	156	246
B ***	Čisté peňažné toky v investičnej činnosti	234	481	603
C ***	Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-213	-162	-122
***	Stav peňažných prostr. celkom	-90	-95	-95

Vypracoval : Ing. Gertrúda Heššová

V Žiline 29.11.2020