



DUHA a.s.



VÝROČNÁ
SPRÁVA

20
19



OBSAH

- 1. PRÍHOVOR PREDSEDU PREDSTAVENSTVA**
- 2. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI A JEJ PREDMETE PODNIKANIA**
- 3. ZLOŽENIE ORGÁNOV SPOLOČNOSTI**
- 4. ĽUDSKÉ ZDROJE**
- 5. CERTIFIKÁCIA, SYSTÉM MANAŽÉRSTVA KVALITY**
- 6. SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ A STAVE MAJETKU SPOLOČNOSTI ZA ROK 2019**
 - 6.1 Stav majetku
 - 6.2 Zdroje krytia
 - 6.3 Komentár k výsledku hospodárenia
 - 6.4 Analýza finančnej situácie pomocou pomerových finančných ukazovateľov
- 7. NÁVRH VALNÉHO ZHROMAŽDENIA NA ROZDELENIE VÝSLEDKU HOSPODÁRENIA ZA ROK 2019**
- 8. HLAVNÉ CIELE SPOLOČNOSTI PRE ROK 2020**
- 9. OSTATNÉ ÚDAJE**
- 10. PRÍLOHY**



1 PRÍHOVOR GENERÁLNEHO RIADITEĽA A PREDSEDU PREDSTAVENSTVA SPOLOČNOSTI

Vážení obchodní partneri, ctené kolegyně, vážení kolegovia.

Opätovne po roku sa Vám prihovám prostredníctvom úvodu k tejto Výročnej správe spoločnosti DÚHA, a.s. za rok 2019.

V súčasnosti je ekonomika našej krajiny i celého sveta veľmi výrazne ovplyvnená negatívnymi dopadmi a nevyhnutnými opatreniami vlád v rámci šírenia pandémie vírusu SARS-CoV-2. Napriek tomu, snažiac sa odosobniť od týchto vplyvov musím hneď na úvod skonštatovať, že aj rok 2019 bol pre našu spoločnosť plný výziev a veľmi náročných manažérskych rozhodnutí, ktoré akiste významným spôsobom ovplyvnili aj budúcnosť našej spoločnosti.

Výročná správa, ktorú máte pred sebou, Vám prostredníctvom údajov, komentárov, či grafov poskytne obraz o tom, ako sa našej spoločnosti darilo naplniť náročné ciele, ktoré si pre rok 2019 stanovila. Táto Výročná správa je nie len ohliadnutím sa za uplynulým rokom, ale aj pohľadom vpred, pokiaľ ide o možnosti realizácie našej hlavnej činnosti - stavebnej výroby a s ňou spojených príležitostí, ale aj rizík, ktoré so sebou stavebný sektor prináša.

Aj výsledky roku 2019 potvrdili stabilné miesto našej spoločnosti medzi najvýznamnejšími stavebnými spoločnosťami na slovenskom trhu. Spoločnosť DÚHA, a.s. prostredníctvom svojich kvalifikovaných kapacít v podobe profesionálnych stavebných robotníkov a vysoko kvalifikovaného manažmentu potvrdila svoje schopnosti nie len v kvalite svojej odvedenej práce. Potvrdila ich aj v nevyhnutnom krízovom riadení procesov v rámci zákazky úseku diaľnice D1: Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala do značnej miery v roku 2019 ovplyvnených negatívnymi mediálnymi, či politickými zásahmi rezultujúcimi v nemožnosť jej úspešného



ukončenia v podobe jej odovzdania do užívania širokej motoristickej verejnosti.

Rok 2019 bol popri iných v znamení realizácie nasledovných troch ťažiskových zákaziek:

Úsek diaľnice D1: Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala:

Stavba s dĺžkou 13 510 m, ktorá je komplexom zloženým z cestných stavieb, viacerých diaľničných mostov, tunela Višňové a strediska správy a údržby diaľnice bola v roku 2019 spoločným dielom taliansko-slovenského konzorcia, ktoré tvorí spoločnosť DÚHA, a.s. so svojím minoritným 25% podielom spolu s Vedúcim členom Združenia - so spoločnosťou SALINI IMPREGILO S.p.A.

Po tom, ako bol v roku 2018 v rámci tejto stavby dosiahnutý významný míľnik, a to prerazenie oboch tunelových rúr doposiaľ najdlhšieho a najrýchlejšie vyrazeného tunela na Slovensku, došlo podľa môjho osobného názoru k neadekvátnej eskalácii napätia medzi predstaviteľmi Združenia Salini Impregilo – DÚHA pôsobiacimi na stavbe na strane jednej a predstaviteľmi stavebného dozoru a Objednávateľa na strane druhej.

Často až šikanózne výklady Zmluvy o dielo a ich uvádzanie do praxe zo strany stavebného dozoru, stanoviská jeho zástupcov vo vzťahu k nesúhlasu preplácať už zrealizované práce, ako aj jeho neochota zaoberať sa nárokom



združenia na dodatočné platby vo vzťahu k zhoršenej a náročnejšej geológii, ktorá sa v tuneli Višňové oproti predpokladom vyskytla a jeho výstavbu predražila do značnej miery negatívne ovplyvňovali celkový cash-flow na projekte. Tieto postoje, paralelne s dlhodobou absentujúcimi strategickými rozhodnutiami na strane Objednávateľa – Národnej diaľničnej spoločnosti, a.s. vo vzťahu k ďalšiemu pokračovaniu stavebných prác na kľúčových objektoch vonkajšej stavby diaľnice, akými boli stavebné objekty križovatky Lietavská Lúčka, Odpočívadla Turie, jednotlivých mostov (najmä však mosta č. 203), ale aj vo vzťahu k technológii tunela, viedli k zvyšovaniu napätia na stavbe, k dovtedy nevidanej politizácii celej stavby a k negatívnym mediálnym tlakom tak na projekt samotný, ako aj na predstaviteľov Združenia Salini Impregilo – DÚHA, ktorého je naša spoločnosť minoritným (25%-tným) členom.

Po tom, čo snahy Združenia o vyriešenie podstatnej časti sporných otázok stavby s cieľom jej dokončenia a sprepazdnenia pre verejnosť s termínom január 2020 stroskotali, existovala už len jediná z možností zmierlivého riešenia tohto sporu, ktorou sa stala Dohoda o ukončení Zmluvy o dielo. Po náročných rokovaníach a po jej odsúhlasení Vládou Slovenskej republiky bola táto dohoda podpísaná dňa 06.03.2019. Hlavnými piliermi Dohody sú: Úhrada všetkých záväzkov Združenia všetkým poddodávateľom (presadzovala DÚHA, a.s.), odovzdanie stavby po jej inventúre Objednávateľovi (priorita NDS, a.s. s cieľom opätovne naštartovať výstavbu na jeseň roku 2019) a riešenie všetkých sporných otázok na medzinárodnej úrovni (zriadenou Medzinárodnou komisiou pre riešenie sporov na následne rozhodcovským súdom ICC vo Viedni), ktoré v záujme čo najrýchlejšieho rozhodnutia o nich presadzovala spoločnosť Salini Impregilo S.p.A. Dohoda o ukončení Zmluvy o dielo nadobudla účinnosť dňa 29.03.2019 po tom, ako bola Národnej diaľničnej spoločnosti odovzdaná Nová zábezpeka na vykonanie prác vo výške 40,98 mil. EUR. Tú podľa Dohody Objednávateľovi predložil Vedúci člen združenia – Salini Impregilo S.p.A. Až do odovzdania stavby Objednávateľovi v júli 2019

naša spoločnosť podľa Dohody zabezpečovala podstatnú časť bezpečnostných a ochranných prác.

Uzavretím Dohody o ukončení Zmluvy o dielo (znenie dohody je zverejnené na <https://www.crz.gov.sk/index.php?ID=3927616&l=sk>) a s dohodou súvisiacich interných dohôd v rámci Združenia spoločnosť DÚHA, a.s. vo vzťahu k tomuto projektu znížila svoju expozíciu celkom o 35,323 mil. EUR nasledovne:

- znížila svoju expozíciu voči financujúcej banke o vrátenú záruku vo výške 25% (v rozsahu podielu na Združení), t. j. o sumu 10,245 mil. EUR, ktorá bola nahradená novou bankovou zárukou zabezpečenou zo strany Salini Impregilo S.p.A.
- zabezpečila úhradu svojej časti záväzkov voči subdodávateľom na danej zákazke vo výške 12,202 mil. EUR (z platieb od Objednávateľa vyplývajúcich z Dohody),
- zabezpečila úhradu záväzku voči financujúcej banke – Unicredit Bank Czech republic and Slovakia, pobočka zahraničnej Banky vo výške 12,876 mil. EUR,
- zabezpečila úhradu všetkých ostatných záväzkov Združenia súvisiacich s týmto projektom ako aj ďalšie financovanie nákladov Združenia zo strany spoločnosti Salini Impregilo S.p.A.

Na sklonku roka 2019 Medzinárodná komisia pre riešenie sporov rozhodla o prvom z nárokov Združenia Salini Impregilo – DÚHA týkajúcom sa zhoršenej geológie v tuneli v prospech Združenia a priklonila sa tak na stranu argumentov Združenia. Medzinárodná komisia po prehodnotení nároku, ktorým sa predtým stavebný dozor omietol zaoberať, uznala, že v tuneli sa vyskytla zhoršená geológia a priznala Združeniu nárok na okamžitú predbežnú platbu v celkovej minimálnej výške 7,9 mil. EUR s určením inštrukcií pre presný výpočet tejto sumy, ktorá má byť v ich zmysle navýšená. Komisia pre riešenie sporov odmietla argumentáciu stavebného dozoru a Objednávateľa ohľadom nekompetentnosti a neprofesionality pri výstavbe tunela Višňové ako aj striktné a podľa názoru nezávislých komisárov mylné čítanie a výklad Zmluvy o



o dielo. Kvantifikáciu nároku na predĺženie lehoty výstavby a posun zmluvných penalizovateľných míľnikov Komisia odložila na neskoršie rozhodnutie v súvislosti s inými nárokmi na predĺženie lehôt výstavby zo strany Združenia ako aj v súvislosti s nárokmi NDS, a.s. na zmluvné pokuty za nedodržané míľniky, ktoré sa očakáva na prelome rokov 2020/2021.

Uzatvorením Dohody o ukončení Zmluvy o dielo spoločnosť DÚHA, a. s. síce prišla o časť svojej zásoby práce, avšak do značnej miery eliminovala jednak okamžité riziká, ktoré v danom období pre spoločnosť táto zákazka predstavovala, ako aj riziká do budúcnosti, nakoľko všetky potenciálne platby a riziká Združenia a to aj vo vzťahu k Objednávateľovi na seba na základe interných dohôd v Združení prevzal Vedúci člen Združenia – spoločnosť Salini Impregilo S.p.A.. Manažment spoločnosti DÚHA, a.s. je presvedčený, že po všetkých rozhodnutiach o všetkých nárokoch Združenia Salini Impregilo – DÚHA ako aj nárokoch Národnej diaľničnej spoločnosti, a.s. bude práve Združenie tým, kto bude od svojho zmluvného partnera na základe príslušných rozhodnutí inkasovať ďalšie dodatočné príjmy a preto nevytvára žiadne rezervy na prípadné dodatočné platby vo vzťahu k Objednávateľovi.

Výstavba prepojavacieho VTL plynovodu Slovensko – Poľsko:

Za účelom strategického rozvoja a diverzifikácie prepravných ciest pre zemný plyn (severo-južný koridor) cez územie Slovenskej republiky spoločnosť DÚHA, a.s. realizuje projekt výstavby Prepojovacieho plynovodu Poľsko – Slovensko, ktorý je výsledkom Dohody medzi vládou Slovenskej republiky a vládou Poľskej republiky o spolupráci pri realizácii projektu plynovodu spájajúceho poľskú prepravnú sieť a slovenskú prepravnú sieť zo dňa 22.11.2013 (publikovaná v Zbierke zákonov ako Oznámenie MZVaEZ č. 95/2014 Z.z.), pričom v zmysle článku 2 bod 2 písm. b) uvedenej dohody je spoločnosť eustream, a.s. strategickým investorom, ktorý realizuje a vlastní projekt na území Slovenskej republiky.

Projekt výstavby Prepojovacieho plynovodu Poľsko – Slovensko bol rozhodnutím Európskej komisie z 23.11.2017 – Delegované Nariadenie Komisie (EÚ) 2018/540, ktorým sa mení nariadenie Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 347/2013, pokiaľ ide o zoznam projektov spoločného záujmu pre Úniu, zaradený medzi projekty spoločného záujmu (PCI projekty), ktoré sú potrebné na realizáciu deviatich strategických geografických prioritných koridorov energetickej infraštruktúry - projekty s prioritným významom. Spoločnosť DÚHA, a.s. ako Vedúci člen Združenia DÚHA – MANTOVANI na základe Zmluvy o dielo zo dňa 29.06.2018 (ďalej len „Zmluva o dielo“) a ako Zhotoviteľ v roku 2019 vykonávala stavebné práce na diele – výstavby prepojovacieho vysokotlakového plynovodu medzi Poľskou republikou a Slovenskou republikou, konkrétne jeho časti LČ 2 pre Objednávateľa – spoločnosť eustream, a.s. prevažne vlastnými kapacitami. Cieľom výstavby vysokotlakového plynovodu medzi Poľskou republikou a Slovenskou republikou je spojenie národných prepravných sústav oboch krajín. Časť projektu na Slovensku je zameraná na výstavbu nového plynovodu zo štátnej hranice s Poľskou republikou v Ľupkovskom priesmyku do existujúcej kompresorovej stanice vo Veľkých Kapušanoch. Ukončenie výstavby tohto náročného diela európskeho významu očakávame v roku 2021.

Úsek diaľnice D1: Hričovské Podhradie - Lietavská Lúčka (Tunel Ovčiarso):

Tunel Ovčiarso je dvojrúrový tunel s dĺžkou 2 360 m, ktorý je súčasťou diaľničného obchvatu Žiliny a nachádza sa na úseku diaľnice D1 Hričovské Podhradie – Lietavská Lúčka. Ako líder združenia DÚHA – DOPRASTAV naša spoločnosť na tejto stavbe v spolupráci s našim partnerom – spoločnosťou Doprastav, a.s. v roku 2019 pokračovala v realizácii výstavby sekundárneho ostenia ako v iných finalizačných prácach v tuneli. Spoločnosť DÚHA, a.s. realizovala samostatne aj výstavbu prevádzkových budov, ktoré predstavujú neoddeliteľnú súčasť tunela. Odovzdanie Tunela Objednávateľovi očakávame koncom roka 2020.



Pokiaľ ide o hospodárenie spoločnosti DÚHA, a.s., v roku 2019, obrat spoločnosti poklesol o približne polovicu, keď dosiahol celkovú úroveň 19,715 mil. EUR. Účtovný rok sme však po roku 2018 so zaknihovanou stratou vo výške (-) 840.407,- EUR opäť uzatvorili so ziskom vo výške 366.576,- EUR, čím sme výsledok hospodárenia zvýšili o 1.206.983 EUR. Pod pokles výnosov sa podpísalo predovšetkým predčasné ukončenie projektu výstavby úseku D1: Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala v podobe podpisu Dohody o ukončení Zmluvy o dielo, ako bolo uvedené vyššie. Na druhej strane však spoločnosť opäť zaznamenala pozitívny hospodársky výsledok. Výsledky minulého roka nás však v žiadnom prípade neodrádzajú od naplňovania mnohých dôležitých cieľov, ktoré si spoločnosť DÚHA, a.s. predsavzala v krátkodobom aj dlhodobom horizonte. Práve naopak, motivujú nás k lepšiemu výkonu, učíme sa a tak rastieme nielen ako spoločnosť, ale aj ako jednotlivci. Spoločnosť DÚHA, a.s. už niekoľkokrát preukázala svoju životaschopnosť aj v tých najnáročnejších časoch. Tá je založená na profesionalite, tímovom duchu a schopnostiach vrcholového manažmentu spoločnosti preukázaných tak v rámci spolupráce v združeníach s domácimi, ako aj zahraničnými partnermi. Čaká nás zložité obdobie, ktoré bude poznačené dopadmi krízy. Avšak stavebníctvo je tým segmentom, ktoré do ekonomiky prináša značné multiplikačné efekty a preto verím, že v čase krízy bude práve tým segmentom, ktorý bude pre opätovné naštartovanie ekonomiky využívaný prioritne - podobne, ako je to vo

vyspelých štátoch Európy i sveta. Pre spoločnosť DÚHA, a.s. to bude zároveň čas na prenasťavenie interných procesov, ich zefektívnenie ako aj na vrátenie sa ku jej koreňom – k ekologickým stavbám, z ktorých vyrástla a k vlastným developerským projektom využívajúc vlastnú majetkovú podstatu, ako aj majetkovú podstatu jej sesterských, či dcérskych spoločností na tento účel určenú. Verím, že nasledujúce, i keď ťažšie roky dokážeme využiť práve v prospech Spoločnosti a že kríza, ktorej dopady v roku 2020 stavebný sektor významne pociťuje, bude spoločnosť DÚHA, a.s. identifikovať ako využiteľnú a využitú príležitosť. Dokazujeme to aj aktuálne úspechmi v mnohých verejných súťažiach v oblasti environmentu a sústredením svojich aktivít okrem iného aj na expanziu v rámci rôznych projektov v zahraničí.

Chcem všetkých Vás, našich obchodných partnerov, zamestnancov, ako aj spolupracovníkov ubezpečiť, že aj v ďalších rokoch bude pre Vás spoločnosť DÚHA, a.s. spoľahlivým, kompetentným a profesionálnym partnerom a poďakovať sa Vám za doterajšiu spoluprácu.

Ing., Mgr. Martin Holub
Generálny riaditeľ a predseda predstavenstva
DÚHA, a.s.





2 ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI A JEJ PREDMETE PODNIKANIA

Názov:	DÚHA, a.s.
Právna forma:	akciová spoločnosť
Deň vzniku:	27. 05. 1994
IČO:	31690360
DIČ:	SK2020519666
Sídlo:	Prievozska 4D 821 09 Bratislava - mestská časť Ružinov
Kontakt:	e-mail: duha@duhaas.sk web: www.duhaas.sk

Akciová spoločnosť DÚHA, a.s. (ďalej len Spoločnosť) bola založená podľa § 163 Obchodného zákonníka 513/1991 Zb. zakladateľskou zmluvou zo dňa 26.4.1994, pričom vznik Spoločnosti nastal dňom zápisu do Obchodného registra, ktorý sa uskutočnil dňa 27.5.1994. Na základe tohto právneho stavu Spoločnosť nadobudla právnu subjektivitu v plnom rozsahu.

Základné imanie: 332 271,13 €

Kapitálové účasti v iných podnikoch:

Spoločnosť vlastní 100% podiel v spol. FLASH PREŠOV, spol. s r.o. a 24,72% podiel v spol. URANPRES, spol. s r.o.

Predmet činnosti:

Hlavnou činnosťou Spoločnosti je výstavba tunelov, mostov, diaľnic, zemné práce s použitím strojov a zariadení, vykonávanie trhacích prác, realizácia nových stavieb, stavebné rekonštrukcie, úpravy a opravy bytových a nebytových budov, prenájom strojov a zariadení, poradenská činnosť v stavebníctve, výkon činnosti stavebného dozoru.

Spoločnosť v období roka 2019 popri iných stavbách sa podieľala na realizácii významných projektov, ku ktorým patria výstavba tunelov Višňové a Ovčiarsko a výstavba prepojovacieho VTL plynovodu Slovensko-Poľsko.



3 ZLOŽENIE ORGÁNOV SPOLOČNOSTI

Valné zhromaždenie – najvyšší orgán Spoločnosti, ktorý je tvorený akcionármi. Valné zhromaždenie rozhoduje o najvýznamnejších otázkach existencie a fungovania Spoločnosti.

Jediným akcionárom spoločnosti je spoločnosť ARLEEN TRADING LIMITED, Nicosia, Cyprus. Počas roka 2019 nedošlo k žiadnym zmenám v zložení akcionárov spoločnosti.

V orgánoch spoločnosti počas roka 2019 došlo k nasledovným zmenám:

Predstavenstvo:

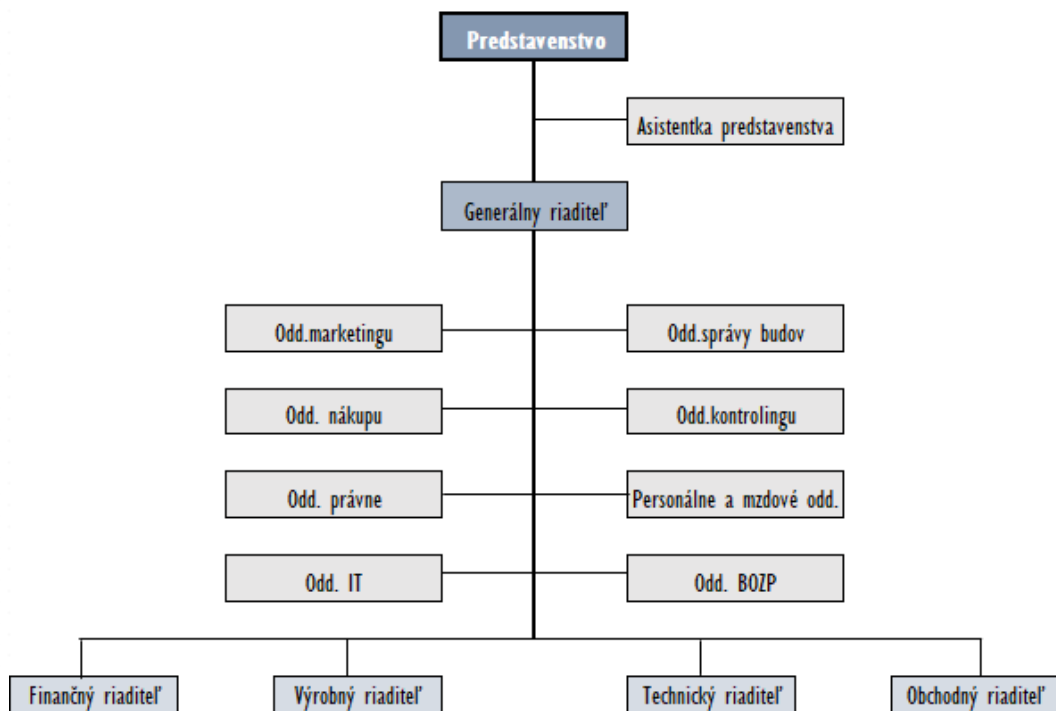
<i>Funkcia</i>	<i>Meno</i>	<i>Začiatok obdobia</i>	<i>Koniec obdobia</i>
Predseda	<i>Ing. Mgr. Martin Holub</i>	<i>25.11.2015</i>	
Člen	<i>Ing. Marek Bakoš</i>	<i>25.11.2015</i>	
Člen	<i>Ing. Jozef Zavarský</i>	<i>25.11.2015</i>	<i>23.7.2019</i>
Člen	<i>Mgr. Martin Raučina</i>	<i>24.7.2019</i>	

Dozorná rada:

<i>Funkcia</i>	<i>Meno</i>	<i>Začiatok obdobia</i>	<i>Koniec obdobia</i>
Člen	<i>JUDr. Ivo Hlaváček</i>	<i>17.03.2018</i>	<i>23.7.2019</i>
Člen	<i>Ing. Lucia Mrázová</i>	<i>24.07.2019</i>	
Člen	<i>Ing. Štefan Tarášek</i>	<i>04.03.2015</i>	
Člen	<i>Ing. Miroslav Remeta</i>	<i>25.11.2015</i>	



Organizačná štruktúra Spoločnosti:







4 ĽUDSKÉ ZDROJE

Zamestnanci sú pre Spoločnosť pilierom úspešnej a vysokohodnotnej realizácie stavebných zákaziek na strane jednej, kvalitnej organizácie a riadenia procesov v spoločnosti na strane druhej. Úsek riadenia ľudských zdrojov Spoločnosti sa počas roka 2019 zameriaval predovšetkým na plnenie požiadaviek zo strany vedenia Spoločnosti. Týkali sa prehodnocovania potrieb počtu zamestnancov a ich profesného zloženia, vzhľadom na existujúce projekty, ktoré Spoločnosť realizovala v roku 2019 so samozrejým výhľadom do nasledovného obdobia. Mimo aktívneho pôsobenia úseku riadenia ľudských zdrojov je prirodzenou a neodmysliteľnou súčasťou práce so zamestnancami odovzdávanie skúseností na jednej strane dlhoročnej praxe skúsených zamestnancov, na strane druhej tvorivých a inovatívnych myšlienok mladých ľudí, ktorí prinášajú energiu a aktívny prístup k zvereným úlohám. V tomto je Spoločnosť ústretová a ochotná prijať nové podnety a postupy, so zohľadnením pri odmeňovaní zamest-

nancov. So zložitými a neraz náročnými úlohami prichádza potreba dovzdelávania zamestnancov, získavanie potrebných kvalifikačných certifikátov, čo firma rieši vysielaním zamestnancov na kurzy ponúkané externe, ale takisto organizuje kurzy In-house, kde je možné širšiemu okruhu zamestnancov umožniť ďalej sa vzdelávať. Výsledkom absolvovania kurzov a potrebného vzdelávania je zvýšenie úrovne kvalifikácie a získanie potrebnej odbornej spôsobilosti na výkon práce, ktorá kladie stále nové a nové požiadavky vyplývajúce z nárokov stavebného trhu.

Rok 2019 bol pre Spoločnosť v oblasti riadenia a organizácie ľudských zdrojov obzvlášť náročný, pretože predčasné ukončenie Diaľničného úseku Lietavská Lúčka – Dubná skala znamenalo významné znížovanie počtu zamestnancov. Tu bola veľká úloha na jednej strane motivovať najlepších aby ostali pre Spoločnosť pracovať na nových zákazkách vzdialených od ich bydliska, na druhej strane vybrať a ponechať kvalitných a odborne zdatných zamestnancov.

Vývoj zamestnanosti v Spoločnosti v roku 2019 v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi je uvedený nižšie:

<i>Ukazovateľ</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
<i>Priemerný počet zamestnancov</i>	386	343	118
<i>Robotnícke profesie</i>	269	253	66
<i>TH - profesie</i>	117	90	52

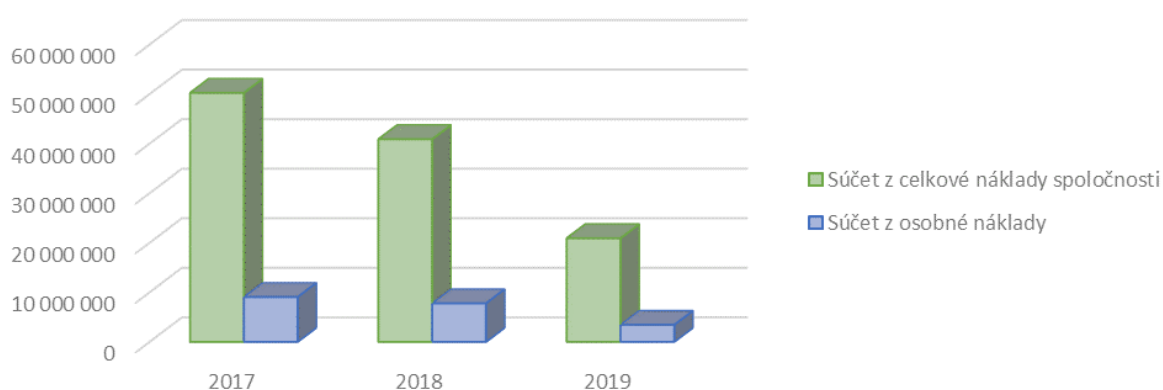


Na konci roka 2018 mala Spoločnosť stave 343 zamestnancov, následne sa počas roka 2019 stav vzhľadom na ukončenie projektu D1: Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala postupne znižoval.

K 31.12.2019 Spoločnosť evidovala priemerný počet zamestnancov vo výške 118. Celkové osobné náklady Spoločnosti v roku 2019 dosiahli výšku 3.431.221 €, čo je oproti roku 2018 pokles o 55,89 %.

Vývoj podielu mzdových nákladov na celkových nákladoch Spoločnosti:

Porovnanie podielu osobných nákladov a celkových nákladov spoločnosti



Spoločnosť počas roku 2019 síce zaznamenala významný pokles zamestnancov, no tí, ktorí sa rozhodli pokračovať vo firme, sa zapojili do veľkého projektu, ktorý Spoločnosť v roku 2019 naplno rozbehla a to do zákazky

„Výstavba prepojujacieho VTL plynovodu SK-PL“. V priebehu roku 2019 sa tak rozhodujúca časť zamestnancov presunula do Michaloviec a začala sa venovať realizácii stavby.

Sociálna oblasť

Spoločnosť prispieva do sociálneho fondu sumou, ktorá v zmysle zákona č. 152/1994 O sociálnom fonde predstavuje sumu povinného prídeltu do sociálneho

fondu, vo výške 0,6 % objemu hrubých miezd bez náhrad. Využitie prostriedkov sociálneho fondu je zamerané predovšetkým na poskytovanie príspevkov zamestnancom na stravovanie.

Prehľad tvorby a čerpania sociálneho fondu vo finančnom vyjadrení:

Rok	Tvorba SF	Čerpanie SF
2017	33 123 €	24 135 €
2018	28 100 €	20 371 €
2019	11 273 €	8 078 €

5 CERTIFIKÁCIA, SYSTÉMY MANAŽÉRSTVA

Spoločnosť DÚHA rešpektuje zásadu, že kvalita, čiže schopnosť uspokojiť alebo prevýšiť očakávané požiadavky zákazníka, je jedným z rozhodujúcich kritérií konkurencieschopnosti na trhu. Systém manažérstva je pre Spoločnosť nástrojom na dosiahnutie vízie, politiky a jej cieľov. Je jedným z nástrojov riadenia podniku. Spoločnosť si uvedomuje, že len správnou implementáciou a udržiavaním je možné tento nástroj správne denne používať za účelom neustáleho zlepšovania systému, procesov a produktov Spoločnosti. Spoločnosť DÚHA, a.s. má zavedený a certifikovaný systém manažérstva kvality podľa normy STN EN ISO 9001:2016, systém manažérstva environmentu – norma STN EN ISO 14 001:2005 a systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia podľa STN OHSAS 18 001:2009.

Dohľadové audity, vykonané audítormi certifikačnej spoločnosti TÜV SÜD Slovakia, s.r.o. na systém manažérstva environmentu podľa normy STN EN ISO 14 001:2016 a taktiež na systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia podľa STN OHSAS 18 001:2009 boli zrealizované v júni 2019. Pri týchto auditoch neboli zo strany preverovateľov zistené žiadne



nehody, bola potvrdená zhoda s požiadavkami uvedených noriem.

V novembri 2019 bol z TÜV SÜD Slovakia, s.r.o. vykonaný re-certifikačný audit na systém manažérstva kvality podľa normy STN EN ISO 9001:2016. Spoločnosť úspešne obhájila požiadavky normy na systém manažérstva kvality a udelený certifikát je platný do 30.11.2020.

V nadväznosti na vydanie medzinárodnej normy ISO 45 001:2018, ktorá nahradzuje STN OHSAS 18 001:2009 vedenie Spoločnosti schválilo dokument „Projekt transformácie zavedeného systému manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia na požiadavky novej normy“. Spoločnosť DÚHA, a.s., v súlade s prijatým Projektom, transformuje zavedený a certifikovaný systém a v roku 2020 má v pláne systém certifikovať.





6 SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ A STAVE MAJETKU SPOLOČNOSTI ZA ROK 2019

Rok 2019 sa pre Spoločnosť niesol predovšetkým v znamení výstavby dopravnej infraštruktúry v súčinnosti so slovenskými aj zahraničnými partnermi. V Združení s talianskou spoločnosťou Salini Impregilo S.p.A. sa Spoločnosť podieľala na výstavbe úseku diaľnice D1 Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala, ktorého súčasťou je aj najdlhší slovenský tunel Višňové. Aktivita Spoločnosti na tejto stavbe boli v priebehu roka 2019 ukončené po podpise a nadobudnutí účinnosti Dohody o ukončení Zmluvy o dielo uzatvorenej medzi Združením Salini Impregilo – DÚHA a Objednávateľom – Národnou diaľničnou spoločnosťou, a.s. a po odovzdaní stavby Objednávateľovi v priebehu mesiaca júl 2019. Spoločnosť v rámci tohto obdobia vykonávala na tejto stavbe bezpečnostné a ochranné práce podľa Dohody o ukončení Zmluvy o dielo a podľa inštrukcií Objednávateľa/Stavebného dozoru.

Spoločnosť na čele konzorcia so slovenským partnerom – spoločnosťou Doprastav, a.s. participovala na dostavbe sekundárneho ostenia tunela Ovčiarsko a samostatne výstavbou prevádzkových budov tunela na oboch portáloch tunela.

Iným, významným projektom realizovaným na východnom Slovensku, ktorý pokračoval v roku 2019, bola výstavba prepojovacieho vysoko tlakového (VTL) plynovodu medzi Slovenskom

a Poľskom pre klienta – spoločnosť eustream, a.s.

Spoločnosť v priebehu roka 2019 zároveň vykonávala aj ďalšie stavebné aktivity v rámci zákazky – Zníženie energetickej náročnosti pavilónu č. 17 pre Univerzitu veterinárneho lekárstva v Košiciach a niekoľko ďalších stavebných zákaziek.

Uzavretím Dohody o ukončení Zmluvy o dielo a s dohodou súvisiacich interných dohôd v rámci Združenia spoločnosť DÚHA, a.s. vo vzťahu k tomuto projektu znížila svoju expozíciu celkom o 35,323 mil. EUR nasledovne:

- znížila svoju expozíciu voči financujúcej banke o vrátenú záruku vo výške 25% (v rozsahu podielu na Združení), t. j. o sumu 10,245 mil. EUR, ktorá bola nahradená novou bankovou zárukou zabezpečenou zo strany vedúceho člena Združenia

- zabezpečila úhradu svojej časti záväzkov voči subdodávateľom na danej zákazke vo výške 12,202 mil. EUR (z platieb od Objednávateľa vyplývajúcich z Dohody),

- zabezpečila úhradu záväzku voči financujúcej banke – Unicredit Bank Czech republic and Slovakia, pobočka zahraničnej Banky vo výške 12,876 mil. EUR,

- zabezpečila úhradu všetkých ostatných záväzkov Združenia súvisiacich s týmto projektom ako aj ďalšie financovanie nákladov Združenia zo strany spoločnosti Salini Impregilo S.p.A.



Pokiaľ ide o hospodárenie spoločnosti DÚHA, a.s. v roku 2019, jej obrat poklesol o približne polovicu, keď dosiahol celkovú úroveň 19,715 mil. EUR. Účtovný rok sme však oproti roku 2018, kedy sme vykázali stratu výške (-) 840.407,- EUR, opäť uzatvorili so ziskom vo výške 366.576,- EUR, čím sme výsledok hospodárenia zvýšili o 1.206.983 EUR. Pod pokles výnosov sa

podpísalo predovšetkým predčasné ukončenie projektu výstavby úseku D1: Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala v podobe podpisu Dohody o ukončení Zmluvy o dielo, ako bolo uvedené vyššie. Na druhej strane však spoločnosť v tomto roku zaznamenala pozitívny hospodársky výsledok.

6.1 Stav majetku

Prehľadnejší pohľad na majetok Spoločnosti poskytnú nasledujúce údaje /v EUR/:

<i>Ukazovateľ</i>	<i>Stav k 31.12.2019</i>	<i>Stav k 31.12.2018</i>	<i>Rozdiel</i>
Majetok spolu	59 821 503	61 894 970	- 2 073 467
Neobežný majetok	9 683 072	10 952 467	-1 269 395
<i>Z toho: Dlhodobý hmotný majetok</i>	6 526 090	7 942 027	-1 415 937
<i>Dlhodobý finančný majetok</i>	3 156 982	3 010 440	146 542
Obežný majetok	49 738 477	50 730 183	- 991 706
<i>Z toho: zásoby</i>	413 451	522 057	- 108 606
<i>dlhodobé pohľadávky</i>	1 414 151	3 302 161	- 1 888 010
<i>krátkodobé pohľadávky</i>	47 752 227	46 702 117	1 050 110
<i>finančné účty</i>	158 648	203 848	- 45 200
Časové rozlíšenie	399 954	212 320	187 634

Z údajov uvedených v prehľade vyššie je zrejmé, že pokles majetku bol spôsobený poklesom neobežného majetku, predovšetkým hmotného

majetku. Zásoby poklesli o viac ako 20%, krátkodobé pohľadávky narástli o viac ako 2%, avšak dlhodobé pohľadávky poklesli o viac ako 57%.

6.2 Zdroje krytia

Pre finančnú stabilitu Spoločnosti má veľký význam nielen štruktúra aktív (majetku), ale aj štruktúra zdrojov jeho krytia.



Prehľadnejší pohľad na zdroje krytia Spoločnosti poskytnú nasledujúce údaje /v EUR/:

<i>Ukazovateľ</i>	<i>Stav k 31.12.2019</i>	<i>Stav k 31.12.2018</i>	<i>Rozdiel</i>
Vlastné imanie a záväzky spolu	59 821 503	61 894 970	- 2 073 467
Vlastné imanie	5 620 133	5 223 109	397 024
Z toho: základné imanie	332 271	332 271	0
ostatné kapitálové fondy	664 730	664 730	0
zákonné rezervné fondy	66 454	66 454	0
oceňovacie rozdiely	706 163	675 715	30 448
výsledok hosp. min. rokov	3 483 939	4 324 346	- 840 407
výsledok hosp. za účtovné obdobie	366 576	-840 407	1 206 983
Záväzky	53 823 301	55 394 049	- 1 570 748
Z toho: rezervy	142 695	251 965	-109 270
dlhodobé záväzky	1 337 867	1 355 524	- 17 657
dlhodobé bankové úvery	0	0	0
krátkodobé záväzky	31 348 984	36 376 297	- 5 027 313
bankové úvery	17 612 161	12 876 642	4 735 519
krátkodobé fin. výpomoci	3 381 594	4 533 621	- 1 152 027
Časové rozlíšenie	378 069	1 277 812	- 899 743

Spoločnosť v r. 2019 v porovnaní s predchádzajúcim obdobím zaznamenala nárast vlastného imania o 7,6% (397 024 €), a to v dôsledku dosiahnutého zisku a poklesu celkových záväzkov. Tie poklesli o 1.570.748 EUR na celkovú úroveň 53.823 301 EUR.

Medziročný pokles krátkodobých finančných výpomocí v celkovej výške o 1.152.027 EUR a krátkodobých záväzkov o 5.027.313 EUR bol kompenzovaný nárastom bankových úverov v objeme 4.735.519 EUR. Spoločnosť sa tak vrátila k štandardnému financovaniu vo forme projektového financovania na zákazku zhotovovanú pre klienta eustream, a.s. po tom, ako z finančného pohľadu úspešne ukončila projekt D1: Lietavská Lúčka –

Višňové – Dubná Skala. V rámci štruktúry zdrojov financovania majetku, Spoločnosť rovnako ako v minulom roku dosiahla celkovú zadlženosť, teda podiel cudzieho kapitálu na celkových zdrojoch Spoločnosti, vo výške 90 %.

Požičiavanie cudzích finančných zdrojov sa môže považovať za ekonomicky výhodné vtedy, keď ich ekonomická výnosnosť prevažuje nad ťažkosťami spôsobenými zvyšujúcim sa objemom cudzieho kapitálu, čo zodpovedá danému stavu. Úroveň využívania majetku Spoločnosti bude možné lepšie posúdiť v ďalších častiach analýzy na základe pomerových ukazovateľov, ktoré majú pre celkové hodnotenie finančnej situácie Spoločnosti vyššiu vypovedaciu schopnosť.



6.3 Komentár k výsledku hospodárenia

<i>Položka</i>	<i>2019</i>	<i>2018</i>	<i>Rozdiel</i>
<i>Výsledok hosp. z hospodárskej činnosti</i>	980 573	-107 510	1 088 083
<i>Výsledok hosp. z finančnej činnosti</i>	-576 945	-701 818	124 873
<i>Výsledok hosp. pred zdanením</i>	403 628	-809 328	1 212 956
<i>Daň z príjmov z bežnej činnosti</i>	37 052	31 079	5 973
<i>- splatná</i>	6 052	91 701	- 85 649
<i>- odložená</i>	31 000	-60 622	91 622
<i>Výsledok hosp. za účtovné obdobie</i>	366 576	-840 407	1 206 983

Výsledok hospodárenia Spoločnosti za rok 2019 predstavuje dosiahnutý zisk vo výške 366.576 EUR po zdanení. K zisku z hospodárskej činnosti, ktorý medziročne narástol o 1.088.083 EUR a ku koncu roka 2019 dosiahol hodnotu vo výške 980.573 EUR sa v dôsledku úverového zaťaženia a úrokových splátok pridala strata z finančnej činnosti Spoločnosti vo výške 576.945 EUR. Oproti roku 2018 došlo k zníženiu straty z finančnej činnosti vo výške 124.873 EUR a to v dôsledku postupného splácania jednotlivých úverov Spoločnosti v priebehu roka 2019.

V porovnaní s rokom 2018, kedy Spoločnosť dosiahla stratu po zdanení vo výške 840.407 EUR to predstavuje výraznú zmenu. Celkový zisk po zdanení medziročne stúpol o 1.206.983 EUR. Spoločnosť tak v roku 2019 opäťovne zaznamenala kladný výsledok a vrátila sa k ziskovému hospodáreniu. Čistý obrat Spoločnosti poklesol oproti roku 2018

z 39.911.017 EUR o 20.196.142 EUR na konečnú úroveň 19.714.875 EUR. Spoločnosti však zároveň vzrástli výnosy z predaja dlhodobého majetku (v súvislosti s uzatvorenými Dohodami vo vzťahu k ukončeniu aktivít na projekte výstavby D1: Lietavská Lúčka – Višňové Dubná Skala) o 1.115.054 EUR na konečných 1.124.821 EUR. Vzrástli tiež Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti o 360.029 EUR na konečných 459.224 EUR. Náklady na hospodársku činnosť rovnako poklesli, a to z hodnoty vo výške 40.127.489 EUR /v roku 2018/ na konečných 20.318.346 EUR. Pridaná hodnota Spoločnosti sa oproti dosiahnutej hodnote vo výške 10.260.628 EUR / z roku 2018/ za súčasného medziročného znižovania nákladov na hospodársku činnosť o 49,4% i výnosov z hospodárskej činnosti o 53,2% znížila len o 36,35%, v nominálnom vyjadrení o 3.747.445 EUR na konečnú sumu 6.513.183 EUR. Z tohto pohľadu spoločnosť hospodárila v roku 2019 efektívnejšie ako v roku 2018.



6.4 Analýza finančnej situácie pomocou pomerových finančných ukazovateľov

Finančná analýza predstavuje východisko pre poznávanie súhrnných výsledkov podniku, ktoré sa premietajú do jeho finančnej situácie. Tá systematicky a komplexne odráža kvalitu podnikových aktivít a ekonomickú úspešnosť podniku, jeho výrobnú, inovačnú a komerčnú úroveň, ktoré sú rozhodujúce pre ďalší

ekonomický rozvoj podniku. Finančná analýza je dobrým nástrojom pre diagnostiku silných a slabých stránok podniku. Jej hlavným cieľom je identifikovať determinujúce činitele a ich charakter, teda či pôsobili akceleračne alebo retardačne.

Finančnú analýzu členíme na:

- analýza likvidity podniku,
- analýza finančnej štruktúry podniku, analýza zadlženosti,
- analýza aktivity podniku,
- analýza rentability podniku.

Likvidnosť je schopnosť jednotlivých aktív premeniť sa rýchlo a bez väčších strát na peňažné prostriedky. Ukazovatele likvidity charakterizujú úroveň úhrady záväzkov. Zatiaľ čo solventnosť vyjadruje momentálnu schopnosť úhrady, likvidita hovorí o dlhodobej schopnosti úhrady.

Pohotovú likviditu (L1) = krátkodobý finančný majetok / krátkodobé záväzky celkom
/0,2 – 0,6/

Bežná likvidita (L2) = (krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky) /
krátkodobé záväzky celkom
/1,0 – 1,5/

Celková likvidita (L3) = (krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky +
zásoby) / krátkodobé záväzky celkom
/2,0 – 2,5/

Ukazovatele zadlženosti slúžia na monitorovanie štruktúry finančných zdrojov podniku. Podiel vlastných a cudzích zdrojov ovplyvňuje finančnú stabilitu podniku.

Celková zadlženosť aktív = cudzí kapitál (záväzky) / aktíva
/max. 70%/

Finančná páka = aktíva / vlastný kapitál
/3, resp. 30%/

Úrokové krytie = EBIT / úrokové náklady
/8 - 3/



Ukazovatele aktivity vypovedajú o tom ako podnik účinne využíva svoj majetok. Primerané využitie je podmienkou stabilnej finančnej situácie.

Obrat zásob = tržby (obrat) / priemerný stav zásob

Obrat pohľadávok = tržby / priemerný stav pohľadávok

Obrat fixných aktív = tržby / dlhodobý majetok

Obrat celkových aktív = tržby / aktíva

Ukazovatele rentability vypovedajú o efektívnosti podnikovej činnosti, vyjadrujú výnosnosť podnikového úsilia.

Rentabilita vlastného imania (ROE) = čistý zisk / vlastné imanie

Rentabilita aktív (ROA, hrubá) = EBT / aktíva

Prevádzková rentabilita tržieb (ROS) = zisk z prevádzkovej činnosti / tržby

Rentabilita kapitálu (ROI) = čistý zisk + nákladové úroky / celkový kapitál

Pomerové ukazovatele Spoločnosti za obdobie r. 2017-2019 :

Položka	2017	2018	2019	
Celková likvidita firmy	0,9	0,9	1,0	
Bežná likvidita firmy	0,9	0,9	0,9	
Pohotovú likviditu	0,0	0,0	0,0	
Pracovný kapitál	-3 944 588	-3 056 378	-2 604 262	
Doba obratu zásob	8	5	8	
Doba obratu pohľadávok	322	421	872	
Doba obratu záväzkov	258	328	572	
Obrat celkového majetku	0,8	0,6	0,3	
Celková zadlženosť	90%	89%	90%	
Stupeň finan. samostatnosti	0,1	0,1	0,1	
Úrokové zaťaženie	0,6	-1,6	0,5	
Celková úverová zaťaženosť	29,0%	28,1%	35,1%	
Dlhodobá zadlženosť	3%	2%	2%	
Bežná zadlženosť	86%	87%	87%	
Stupeň prekapitalizovania	0,5	0,5	0,6	
Stupeň podkapitalizovania	0,6	0,6	0,7	
Rentabilita majetku celkom - ROA	1,8%	-0,5%	1,3%	
Rentabilita vlast. imania - ROE	18,7%	-6,0%	13,5%	
Rentabilita dlhod. zdrojov ROCE	14,4%	-4,8%	10,9%	
Rentabilita tržieb ROS	2,2%	-0,8%	3,8%	
Ukazovateľ nákladovosti	0,98	1,01	0,96	

7 ROZHODNUTIE JEDINÉHO AKCIONÁRA O ROZDELENÍ VÝSLEDKU HOSPODÁRENIA ZA ROK 2019

Dosiahnutý výsledok hospodárenia po zdanení: (zisk) **366.575,70 EUR**

Na základe rozhodnutia jediného akcionára bol výsledok hospodárenia – Zisk vo výške 366.576,70 EUR v plnej výške prevedený na účet nerozdelených ziskov.





8 HLAVNÉ CIELE SPOLOČNOSTI PRE ROK 2020

Spoločnosť si pre rok 2020 stanovila nasledujúce ciele:

- zvýšiť úspešnosť pri získavaní nových zákaziek a účasti vo verejnom obstarávaní,
- zamerať sa na prípravu vlastných projektov s využitím vlastných majetkových podstát a majetkových podstát dcérskych či sesterských spoločností na to určených tak, aby v roku 2020 bola začatá realizácia aspoň dvoch takýchto projektov
- zamerať sa na získavanie zákaziek s využitím pozitívnych referencií z minulosti v oblasti environmentu a to environmentálne záťaže, čističky odpadových vôd, znižovanie energetickej náročnosti a pod.
- získať aspoň jednu zákazku v oblasti výstavby tunelov v zahraničí
- rozvíjať medzinárodnú spoluprácu s top hráčmi v oblasti stavebníctva v zahraničí
- zefektívňovanie zásad riadenia a procesov rozhodovania s cieľom zvyšovania prosperity Spoločnosti,
- neustále zvyšovanie vzdelanosti a odbornosti jednotlivých zamestnancov,
- aktívna účasť zamestnancov na seminároch a kurzoch, ktoré povedú k rastu pridanej hodnoty Spoločnosti,
- zlepšenie kvality pracovných podmienok a prostredia,
- znižovanie negatívnych dopadov činnosti Spoločnosti na životné prostredie,
- minimalizovanie pracovných úrazov, zvýšenie informovanosti a vzdelanosti zamestnancov v oblasti BOZP,
- v oblasti manažérskych systémov bude cieľom Spoločnosti:
 - trvalo zlepšovať zavedený a certifikovaný systém manažérstva kvality podľa normy STN EN ISO 9001:2016 a zabezpečiť podmienky pre re-certifikačný audit spoločnosťou TÜV SÜD Slovakia, s.r.o. ,
 - udržiavať a zlepšovať systém manažérstva environmentu podľa STN EN ISO 14001:2016 a systém bezpečnosti práce a ochrany zdravia podľa STN OHSAS 18001:2009 a obhájiť certifikát pri dohľadových auditoch,
 - v priebehu rokov 2020-2021 transformovať systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci na podmienky novej normy ISO 45 001:2018,
 - zabezpečiť komplexnú certifikáciu spoločnosti v oblasti zvráania



9 OSTATNÉ ÚDAJE

Po skončení účtovného obdobia nastali významné udalosti v Spoločnosti v súvislosti s vyhlásením núdzového stavu na Slovensku, ktorý je spojený s COVID-19. Vedenie Spoločnosti si nemyslí, že je možné poskytnúť kvantitatívne odhady potenciálneho vplyvu súčasnej situácie spojenej s COVID-19 na Spoločnosť.

Spoločnosť v nasledujúcom období predpokladá, že vývoj trhu, napriek nepriaznivej ekonomickej situácii ovplyvnenej pandémiou COVID-19, sa predovšetkým v oblasti stavebníctva nezastaví a že ponúkne príležitosti na realizáciu projektov, ktoré bude Spoločnosť zabezpečovať, alebo na nich bude participovať.

Spoločnosť nemala v priebehu roka 2019 náklady na výskum a vývoj.

Spoločnosť v sledovanom období nenadobúdala vlastné akcie, dočasné listy,

obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

Spoločnosť nemá v zahraničí žiadnu organizačnú zložku.

Spoločnosť počas roka 2019 nepoužívala finančné nástroje (podľa zákona č. 566/2001 Z.z. O cenných papieroch.

Spoločnosť neobchodovala s cennými papiermi obchodovateľnými na burze, ani takéto cenné papiere neemitovala. Spoločnosť preto nemá povinnosť uvádzať štrukturované informácie podľa § 20 ods. 6 a 7 Zákona o účtovníctve.

Činnosť Spoločnosti v roku 2019 nemala nepriaznivý dopad na životné prostredie.



10 PRÍLOHY

1. Účtovná závierka Spoločnosti za rok 2019
2. Správa audítora