

VÝROČNÁ SPRÁVA 2019

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica s.r.o.



Spoločnosť ArcelorMittal Tailored Blanks je lídrom vo výrobe zváraných výliskov, s dizajnom a produkčnými jednotkami skoro po celom svete. Odkedy oceľový priemysel zahájil výrobu koncepcie Ultra Light Steel Auto Body, zvárané výlisky sa stali esenciálnou súčasťou automobilového priemyslu.

Výlisky Tailor Welded Blanks (TWB) sú používané na zníženie váhy automobilu a na zlepšenie bezpečnosti zvýšením rezistencie nárazu. Zároveň je dokázané, že výlisky TWB znižujú celkové náklady. Asi 30 aplikácií výliskov bolo identifikovaných, každý z nich optimalizuje výkonnosť auta. Táto optimalizácia môže byť vykonaná v troch smeroch: váha, technická výkonnosť a náklady, čo dovoľuje klientovi definovať najlepšie riešenie v súlade s jeho prioritami.

ArcelorMittal Tailored Blanks nie je len schopný vyrobiť množstvo rôznych typov výliskov, ale aj dodať výnimočnú úroveň servisu klientom. Tento servis zahŕňa co-engineering, ohodnotenie nákladov na reálne projekty, štúdie pre možnosti stampingu výliskov TWB, atď. Špecializovaný tím je k dispozícii pri výbere najlepšieho riešenia. Najmodernejšie systémy kontroly kvality sú používané ako záruka najvyššej úrovne kvality v každej výrobnej jednotke.

ArcelorMittal Tailored Blanks je súčasťou ArcelorMittal group a umožňuje tým svojim zákazníkom profitovať zo synergii. Náš závod v Senici je výborným príkladom. Máme tím profesionálov, vyučených pracovať s najnovšími dostupnými technológiami s podporou korporátnej organizácie.

Náš závod získal ocenenie v projekte „Safety first“ (Bezpečnosť na prvom mieste) na ochranu bezpečnosti našich zamestnancov a ochranu majetku. Úspešne je zavedený systém WCM (Výroba na svetovej úrovni), v ktorej náš závod získal v roku 2013 bronzovú medailu. Výsledkom systému je analýza strát, na základe ktorej boli rozbehnuté projekty na zabezpečenie úspory nákladov vo výrobnom procese.

Výzvou pre rok 2020 je pokryť potreby všetkých zákazníkov a zároveň byť pripravený na nové zákazky na lokálnom trhu.

ArcelorMittal Tailored Blanks Senica v srdci Európy má za cieľ slúžiť automobilovému priemyslu, s technológiou adaptovanou svojim potrebám, s robustnou sieťou dodávateľov a s ľuďmi plnými entuziazmu. Koncept zodpovednosti nás vedie k tomu, aby sa každý považoval za odborníka toho, čo môže kontrolovať a ovplyvniť. Iba tak môžeme byť nielen úspešnými, ale aj mať radosť z pocitu úspechu.

Juan Pablo Canullo
riaditeľ firmy



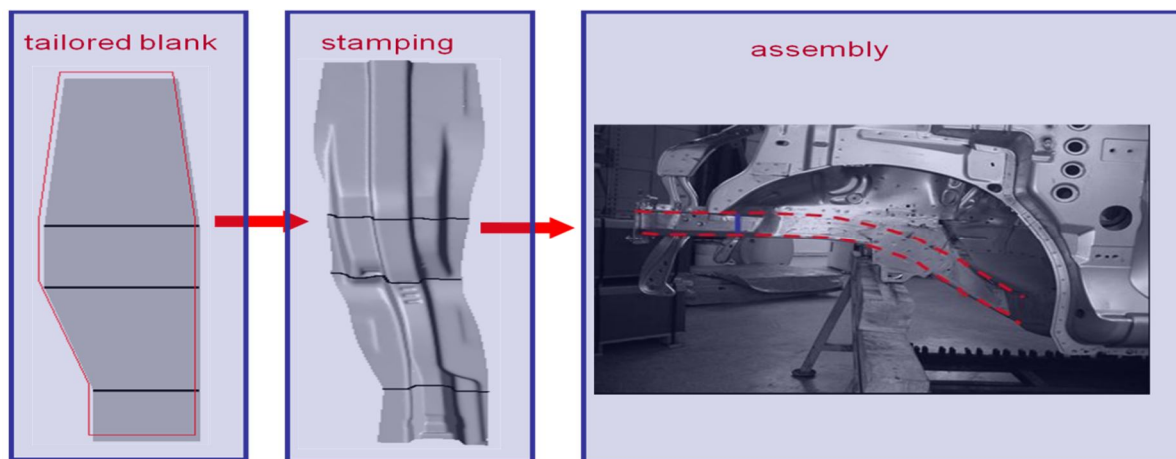
1. IDENTIFIKÁCIA SPOLOČNOSTI

Spoločnosť bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 17. februára 2006. Do Obchodného registra v Trnave bola zapísaná dňa 15. marca 2006 pod vložkou číslo 18259/T. Súčasným a jediným spoločníkom je firma ArcelorMittal Tailored Blanks so sídlom v Belgicku.

Základné imanie:	2 246 764 eur
Štatutárny orgán:	konatelia
Spôsob konania :	spoločnosť koná prostredníctvom konateľov
IČO:	36 285 757
Sídlo:	Kasárenská 3012/53, 905 01 Senica
Predmet činnosti:	Všetky činnosti spoločnosti sú v súlade s predmetmi činnosti uvedenými v registri

2. PODNIKATEĽSKÉ AKTIVITY SPOLOČNOSTI

Kľúčovým predmetom činnosti je laserové zváranie tenkých plechov pre automobilový priemysel, ktoré sa dodávajú výrobcom originálnych zariadení a do lisovní. Okrem toho spoločnosť ponúka laserové strihanie rôznych druhov plechov a rýchle prototypovanie. V súčasnosti je možné laserom zvárané plechy vyrábať z moderných vysokopevných ocelí a USIBOR. Tieto aplikácie predstavujú dôležitý nástroj na dosiahnutie maximálnej odolnosti pri náraze, a tým aj vyhovenie budúcim bezpečnostným požiadavkám.



V priestoroch spoločnosti sa nachádza sedem výrobných liniek, ktoré jej umožňujú spracovať 30 tis. ton ocele za rok. Kapacita strihania je vyše 5 miliónov plechov/rok a kapacita zvarných plechov je vyše 2 milióna/rok.

Robotická strihacia linka – je vybavená strojovými nožnicami s účinnou strihacou dĺžkou do 4 metrov. Hrúbka je od 0,3 mm po max. 4,0 mm.

Manuálna strihacia linka – rovnaké možnosti ako robotická strihacia linka. Obidve linky boli nakúpené v roku 2007.

Laserová zváracia linka – špičkové zariadenie pre spracovanie hrubých a tenkých plechov pre nelineárne zvary pomocou lasera. Bola to prvá linka, s ktorou spoločnosť začala sériovú výrobu v roku 2006. Linka bola dovezená z Belgicka.

Laserová zváracia linka Brandford – zariadenie pre lineárne zváranie pomocou lasera. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Na linke bol nainštalovaný nový diódový laser (5kW) a nový inšpekčný TEMATE systém.

Strihacia linka Windlauf – zariadenie na delenie zvarených dielov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014.

Strihacia linka Blanking line – zariadenie na delenie plechov zo zvitkov. Linka bola dovezená z Belgicka v roku 2012. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2014. V 3. kvartáli 2018 prebehne inštalácia nového stohovača, ktorý bude slúžiť ako automatické ukladanie plechov z linky priamo na paletu.

Zváraacia linka TWIN line – zariadenie na zváranie 14 rôznorodých produktov. Linku stavala firma Balliu MTC z Belgicka. Pozostáva z dvoch častí TWIN 4 a TWIN 5. Linka TWIN4 bola skolaudovaná v marci 2017 a linka TWIN5 bola skolaudovaná v marci 2018.

Strihacia linka AMADA - zariadenie na strihanie zvarených dielov. Linka bola skolaudovaná a zaradená do používania v roku 2017.

Strihacia linka LVD02 – zariadenie na strihanie zvarených dielov. Linka bola inštalovaná v roku 2016.

Objem predaja finálnych dielov pre zákazníkov v roku 2019 v porovnaní s rokom 2018 poklesol o 57 573 kusov, a to z 4 694 421 kusov na 4 636 848 výrobkov. K decembru 2019 firma zamestnávala 83 kvalifikovaných ľudí z regiónu okresu Senica a 29 dočasných zamestnancov (priemerný vek je 31 rokov).

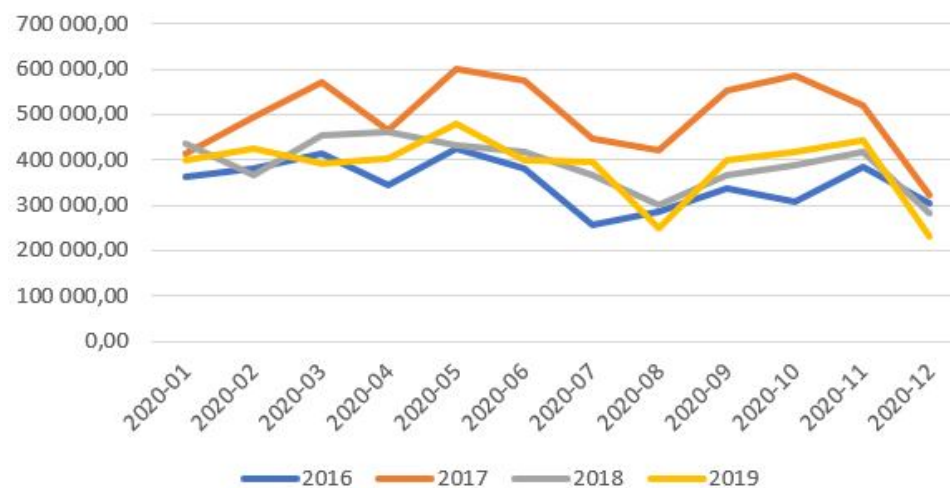
K úspechu spoločnosti prispieva jej výborná geografická poloha. Senica je v strede automobilového poľa: BMW, PSA, VW Group, Kia, Suzuki, General Motors a lisovní: Tawesco, Gedia, Tower, Kirchhoff.



PREDAJ 2019 v kusoch

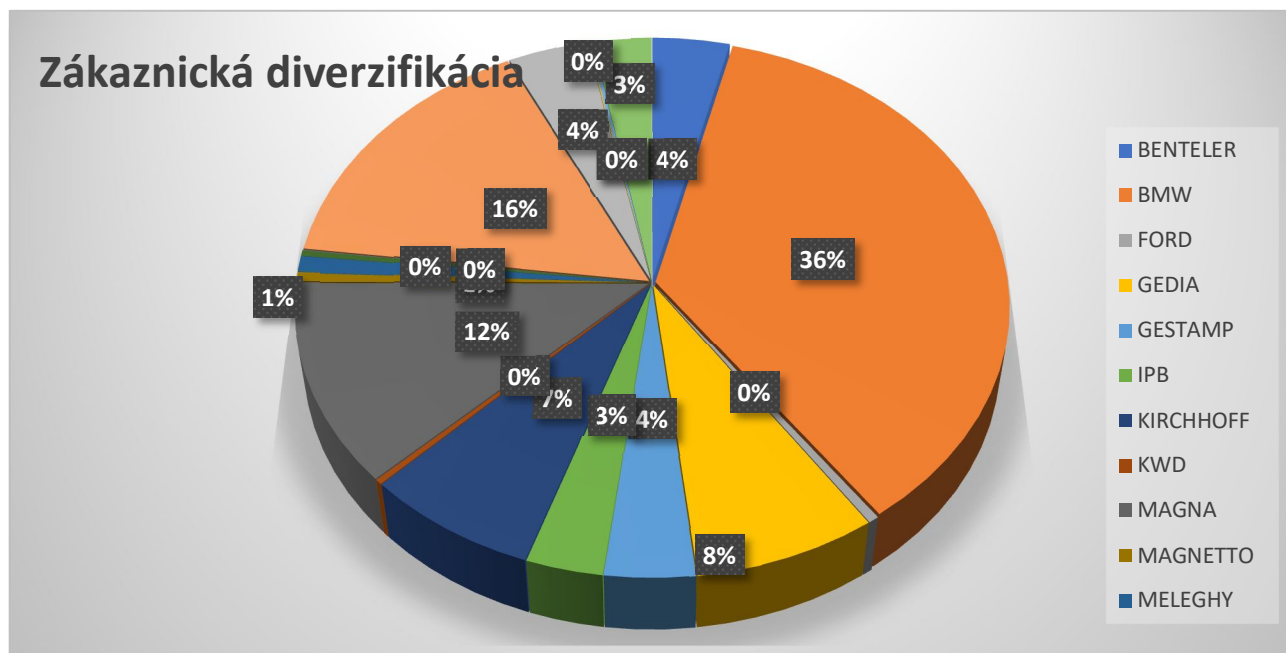
	2020-01	2020-02	2020-03	2020-04	2020-05	2020-06	2020-07	2020-08	2020-09	2020-10	2020-11	2020-12	TOTAL
2016	361 204,00	379 228,00	414 693,00	343 290,00	424 612,00	382 124,00	255 328,00	287 143,00	337 393,00	307 135,00	383 984,00	305 782,00	4 181 916,00
2017	412 552,00	494 139,00	572 440,00	466 098,00	602 153,00	576 269,00	448 560,00	421 244,00	551 982,00	584 966,00	519 214,00	322 414,00	5 972 031,00
2018	436 938,00	366 945,00	455 666,00	463 114,00	431 580,00	418 755,00	366 510,00	300 412,00	366 261,00	388 975,00	416 784,00	282 481,00	4 694 421,00
2019	399 094,00	426 514,00	392 807,00	401 225,00	478 765,00	400 703,00	394 416,00	250 608,00	400 596,00	418 699,00	443 878,00	229 543,00	4 636 848,00

Vývoj predaja 2016-2019



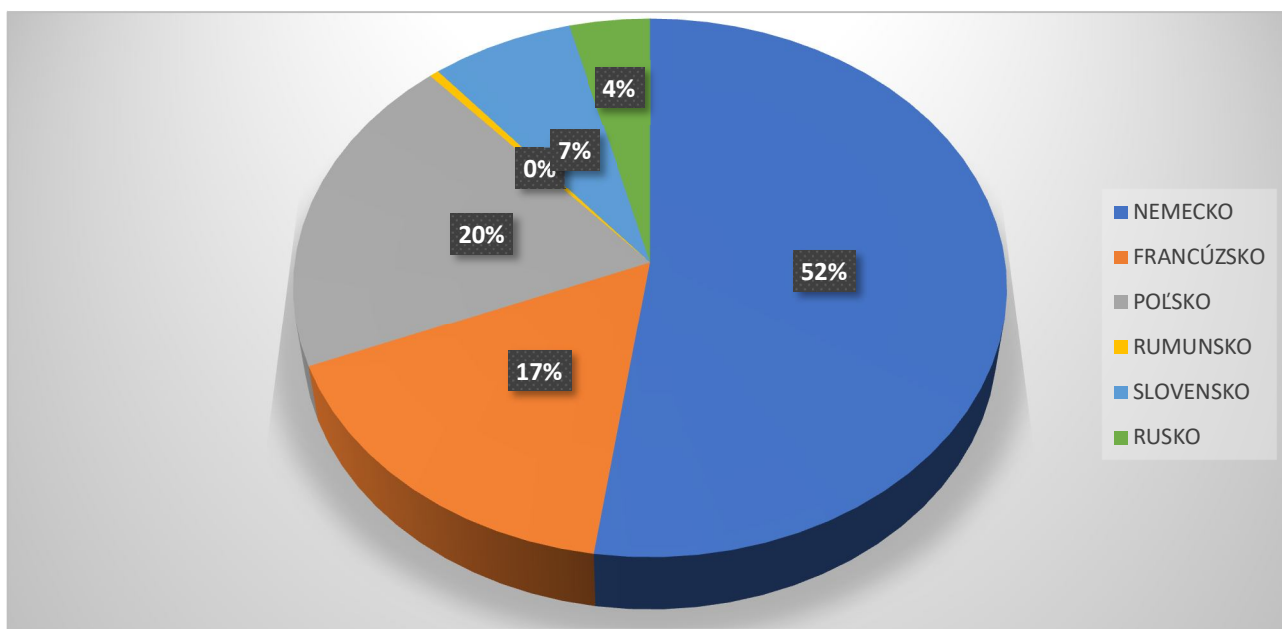
Zákaznícka diverzifikácia

Zákazník	Podiel na celkovom predaji
BENTELER	3,9%
BMW	36,2%
FORD	0,5%
GEDIA	7,7%
GESTAMP	3,8%
IPB	3,2%
KIRCHHOFF	7,4%
KWD	0,3%
MAGNA	12,2%
MAGNETTO	0,5%
MELEGHY	1,0%
MLE	0,4%
PREAMESSER	0,0%
PSA	15,8%
SKODA	4,0%
SNOP	0,1%
TIBERINA	0,2%
TOWER	2,9%
VW	0,0%



Geografická diverzifikácia

Krajina	Podiel na celkovom predaji
ČESKÁ REPUBLIKA	4,26%
NEMECKO	50,06%
FRANCÚZSKO	15,84%
POLŠKO	18,79%
RUMUNSKO	0,45%
SLOVENSKO	6,78%
RUSKO	3,82%



3. PREHĽAD UKAZOVATEĽOV HOSPODÁRSKEJ ČINNOSTI ZA ROK 2019

3.1. Hodnotenie stavu majetku

Spoločnosť k dátumu 31.12.2019 vykázala majetok v hodnote 28.425.656 Eur, z čoho bolo vlastnými zdrojmi krytých 1.704.970 Eur. Cudzie zdroje predstavovali 26.720.686 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o stave majetku spoločnosti bola použitá účtovná závierka, súvaha, údaje z hlavnej knihy, zápisy z vykonanej inventarizácie majetku, pohľadávok a záväzkov ako aj operatívna evidencia jednotlivých majetkových skupín.

Prehľad o stave a štruktúre majetku

Položka / x	Absolútna hodnota v Eur		Index	% podiel	
x / rok	2019	2018	2019/18	2019	2018
Pohľ.za upísané vl. imanie					
Hmotný majetok	19 217 627,00	20 691 047,00	92,88	67,61	75,76
Nehmotný majetok	148234	115 012,00		0,52	0,42
Finančný majetok					
Neobežný majetok	19 365 861,00	20 806 059,00	93,08	68,13	76,18
Finančné účty	50 416,00	7 803,00	646,11	0,18	0,03
Pohľadávky	5 041 862,00	2 636 780,00	191,21	17,74	9,65
Zásoby	3 955 247,00	3 854 682,00	102,61	13,91	14,11
Obežný majetok	9 047 525,00	6 499 265,00	139,21	31,83	23,80
Časové rozlíšenie	12 270,00	5 900,00	207,97	0,04	0,02
Majetok spolu	28 425 656,00	27 311 224,00	104,08	100,00	100
Základné imanie	2 246 764,00	2 246 764,00	100,00	7,90	8,23
Kapitálové fondy				0,00	0,00
Fondy zo zisku	49 770,00	32 714,00	152,14	0,18	0,12
HV minulých rokov	-943 428,00	-1 267 494,00	74,43	-3,32	-4,64
HV bežného obdoba	351 864,00	341 122,00	103,15	1,24	1,25
Vlastné imanie	1 704 970,00	1 353 106,00	126,00	6,00	4,95
Rezervy	519 668,00	120 641,00	430,76	1,83	0,44
Závázky krátkodobé	25 885 589,00	25 659 112,00	100,88	91,06	93,95
Závázky dlhodobé	315 429,00	178 365,00	176,84	1,11	0,65
Bankové úvery				0,00	0,00
Závázky	26 720 686,00	25 958 118,00	102,94	94,00	95,05
Časové rozlíšenie				0,00	0,00
Imanie a záväzky spolu	28 425 656,00	27 311 224,00	104,08	100	100

3.2. Hodnotenie nákladov a výnosov za rok 2018

Spoločnosť dosiahla v roku 2019 výnosy vo výške 32.523.220 Eur, z čoho tržby za vlastné výrobky a služby predstavovali 31.996.483 Eur. Náklady vzťahujúce sa k uvedeným výnosom za rok 2019 boli 32.039.390 Eur. Spoločnosť dosiahla za rok 2019 zisk po zdanení vo výške 351.864 Eur.

Pri spracovaní nasledujúcich informácií o výške dosiahnutých nákladov a výnosov bol použitý Výkaz ziskov a strát, hlavná kniha, a operatívna evidencia.

Štruktúru dosiahnutých nákladov a výnosov znázorňuje nasledovný prehľad :

Položka / x	Absolútna hodnota		Index	% podiel	
x / rok	2019	2018	2019/18	2019	2018
Predaj tovaru					
Predaj vlast.výrobov a služieb	31 996 483,00	29 070 571,00	110,06	98,38	97,67
Zmena stavu zásob vl. výroby	104 040,00	422 988,00	24,60	0,32	1,42
Aktivácia				0,00	0,00
Predaj IM a zásob	130 181,00	13468	0,00	0,40	0,05
Ostatné prev.výnosy	292 516,00	256 737,00	113,94	0,90	0,86
Finančné výnosy				0,00	0,00
Kurzové zisky				0,00	0,00
Mimoriadne výnosy	-				
Výnosy spolu	32 523 220,00	29 763 764,00	109,27	100,00	100,00
Náklady na obstaranie tovaru				0,00	
Spotreba materiálu a energie	23 450 668,00	22 688 701,00	103,36	73,19	77,38
Služby	3 342 132,00	1 987 787,00	168,13	10,43	6,78
Mzdy	1 891 286,00	1 704 902,00	110,93	5,90	5,81
Sociálne poistenie	611 655,04	538 453,00	113,59	1,91	1,84
Penzijné poistenie	28 727,96	26 633,00	107,87	0,09	0,09
Sociálne náklady	79 521,00	68 546,00	116,01	0,25	0,23
Dane a poplatky	43 739,00	44 999,00	97,20	0,14	0,15
Odpisy dlhodobého majetku	2 298 326,00	1 994 721,00	115,22	7,17	6,80
Zost.cena DM a zásob				0,00	0,00
Ostatné prevádzkové náklady	65 460,00	46 492,00	140,80	0,20	0,16
Nákladové úroky	150 595,00	139 981,00	107,58	0,47	0,48
Kurzové straty	2 261,00	1864	121,30	0,01	0,01
Ostatné finančné náklady	1024	847	120,90	0,00	0,00
Tvorba OP k zásobám	73 995,00	78 927,00	93,75	0,23	0,27
Náklady spolu	32 039 390,00	29 322 853,00	109,26	100,00	100,00
HV prevádzkový	637 710,00	583 604,00	109,27	131,80	132,36
HV finančný	-153 880,00	-142 691,00	107,84	-31,80	-32,36
HV mimoriadny				0,00	
HV pred zdanením	483 830,00	440 913,00	109,73	100,00	100
Daň z príjmu – splatná	0,00	-1 790,00	0,00	0,00	-0,52
Daň z príjmu – odložená	-131 966,00	-98 001,00	134,66	-37,50	-28,73
HV po zdanení	351 864,00	341 122,00	103,15	100,00	100,00

3.3. Účtovná závierka

Účtovná závierka k 31.12.2019 pozostáva:

- Účtovná závierka podnikateľov v podvojnom účtovníctve Úč POD UZPODv14_1
- Poznámky k účtovnej závierke
- Výkaz o peňažných tokoch (cash-flow)

Tieto sú spracované v súlade s

- opatrením MF SR č.4455/2003-92 o usporiadaní položiek súvahy a výkazu ziskov a strát a ich obsahom vymedzení a ustanovujúcim obsah poznámok tvoriacej súčasť účtovnej závierky v znení neskorších predpisov
- opatrením MF SR č.65/395/1994, ktorým sa ustanovuje postup účtovania a tvorby sociálneho fondu podľa zákona NR SR č.152/1994 Z.z. o sociálnom fonde

Overenie účtovnej závierky vykonala audítorská spoločnosť DELOITTE AUDIT, s.r.o., Licencia č.14 , dňa 10. Apríla 2016. V správe, ktorá je súčasťou príloh k výročnej správe audítor vyslovil svoj názor, že účtovná závierka vyjadruje verne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31.12.2019 a výsledok hospodárenia za uvedený rok je v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve.

Účtovná závierka za rok 2018 a správa audítora sú uvedené v prílohe k výročnej správe.

4. NÁVRH NA VYSPORIADANIE HOSPODÁRSKEHO VÝSLEDKU ZA ROK 2019:

Spoločnosť vykázala za rok 2019 zisk vo výške 351 864,01Eur. O rozdelení výsledku hospodárenia za účtovné obdobie rozhodne valné zhromaždenie. Návrh štatutárneho orgánu valnému zhromaždeniu je nasledovný:

- | | | |
|--------|--------------|--|
| - sumu | 334 270,81 € | - použiť na úhradu straty minulých rokov |
| - sumu | 17 593,20 € | - vykonať povinný prídel do zákonného rezervného fondu |

5. PREDPOKLADANÝ ROZVOJ SPOLOČNOSTI V BUDÚCNOSTI

Spoločnosť pri svojom budúcom rozvoji bude vychádzať z nasledovných cieľov a stratégií:

- **Bezpečnosť** – dosiahnuť ciele svetovej triedy
- **Rozvíjať trh – prenikanie LWB riešení na európsky trh**
 - úzko spolupracovať so zákazníkmi v oblasti inžinierstva
 - používať a chrániť naše technológie
- **Zabezpečenie podielu na trhu s kapacitou > 25%**
- **Inovovať**
 - úzko spolupracovať s výskumom a vývojom technológií
 - navrhovať nové riešenia
 - využívať nové technológie a digitalizáciu
- **Stať sa nákladovo konkurencieschopným**
 - zlepšiť efektívnosť, aby sme docielili zníženie nákladov
 - naplniť kapacity liniek
 - investovať do produktívnych zväracích liniek
- **Prilákať a udržať si talenty**
 - flexibilná a medzinárodná kultúra riadenia
 - spoločnosť podporovaná vedúcim svetovým výrobcom
- **Zamestnanci**
 - naši zamestnanci sú naším hlavným aktívom
 - zabezpečovanie rozvoja a príležitostí vyjadriť sa a využívať svoju tvorivosť a skúsenosti
 - motivovaní zamestnanci podávajú zlepšenia
 - projekty zamerané na zvýšenie motivácie a spokojnosti zamestnancov

Ochrana životného prostredia – naša spoločnosť si uvedomuje dôležitosť ochrany globálneho životného prostredia a minimalizácie našich aktivít na prírodné zdroje. Naše produkty spĺňajú požiadavky zákazníka na neustále znižovanie váhy a spotreby energií.

Bezpečnosť a ochrana – naše produkty spĺňajú požiadavky výrobcov áut na znižovanie váhy a zlepšenie odolnosti pri náraze a tak prispievajú k celkovej bezpečnosti vozidiel. Záväzok v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia sa v rovnakej miere týka našich zamestnancov, či už tých pracujúcich priamo vo výrobných dielňach, alebo mimo nich. Viacero akcií bolo stanovených a boli uvedené do praxe. Napríklad HIRA (analýza rizík), STOP (preventívne audity), crossed audits (krížové audity medzi závodmi). Naša téma dňa bezpečnosti, 'Zastav sa, zamysli sa a konaj bezpečne' je jednoznačne základ, ktorý musíme určite viac zviditeľniť a aplikovať

ako prostriedkov na predchádzanie nehôd a úrazov. V roku 2016 sa spoločnosť zapojila do projektu „Take care“, ktorý je zameraný na preškolenie zamestnancov smerom zhora dole ohľadom bezpečného pracoviska.

Kvalita a služby zákazníkom - Nemôžeme akceptovať žiadne kompromisy v oblasti kvality. Dali sme si za cieľ zlepšenie počtu reklamácií do našich ukazovateľov pre rok 2019 a musíme dosiahnuť výrazné zlepšenie v tejto oblasti.

Konkurenčné prostredie sa stáva stále viac náročné; preto sa musíme rozvíjať, byť iniciatívnejší a lepšie vytyšiť požiadavky zákazníka.

Naše priority sú pretransformované do čiastkových operatívnych cieľov pre rok 2019, ktoré sú vyjadrené pomocou **KPI** – “Key performance indicators” :

- Počet pracovných úrazov s dôsledkom PN - 0
- Absentizmus - 2%
- Procesný odpad – 4,5%
- Počet reklamácií - maximálne 7 za rok
- OEE (Overall equipment efficiency) - 63,7%

Rozpočet na rok 2020 počíta s prevádzkovým hospodárskym výsledkom **3 353 tis. EUR**. Pri tvorbe rozpočtu sa vychádzalo z prognózy predaja vypracovanej v septembri 2019.

Kľúčovými iniciatívami v rozpočte pre rok 2020 sú:

- Projekt pod názvom DP980 Process Innovation
- Zlepšenie a stabilizácia výsledkov OEE Blanking a TWIN
- Zlepšenie systému autonómnej údržby
- úspory v personálnej oblasti – minimalizácia nadčasov a podpora znižovania absencie pomocou bonusov a KPI, zvýšenie produktivity práce, motivácia zamestnancov

Riziká a príležitosti v rozpočte pre rok 2020 sú:

- Nový projekt TLCS linky (plánovaný dátum uvedenia do užívania 09/2020)
- Nedostatok ľudských zdrojov

Stále sa však pozornosť bude zameriavať na zefektívnenie procesov, znižovanie nákladov na všetkých úrovniach a v každej oblasti, podporu inovačných aktivít, dravosť vo vzťahu k získaniu nových zákazníkov a trhov a najdôležitejším faktorom bude kontrola cash.

6. UDALOSTI PO DÁTUME SÚVAHY

Po dátume súvahy nenastali žiadne udalosti, ktoré by mali významný vplyv na verné zobrazenie skutočností.

7. VÝDAVKY NA ČINNOSŤ V OBLASTI VÝSKUMU A VÝVOJA

Spoločnosť nezamestnáva pracovníkov, ktorí by sa venovali výskumnej a vývojovej činnosti. V roku 2017 neboli investované žiadne peniaze do výskumu a vývoja.

8. OBSTARANIE VLASTNÝCH AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV, OBCHODNÝCH PODIELOV A AKCIÍ, DOČASNÝCH LISTOV A OBCHODNÝCH PODIELOV OVLÁDAJÚCEJ OSOBY.

Spoločnosť nemá v uvedenej oblasti žiadne aktivity.

9. ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA V ZAHRANIČÍ

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

Príloha – Účtovná závierka a správa audítora