

# Výročná správa za rok 2020

IRONAL, spol. s r.o.  
Kynceľová 18, 97401  
Banská Bystrica  
IČO: 36030597

## OBSAH:

<b>1. Zhrnutie podnikateľského plánu.....</b>	<b>2</b>
<b>2. Opis firmy.....</b>	<b>2</b>
2.1    Vznik firmy, jej účel a právna forma.....	2
2.2    Súčasný stav firmy .....	3
2.3.1  Analýza silných a slabých stránok firmy IRONAL.....	3
2.3.2  Znaky odlišnosti od konkurencie.....	4
2.3.3  Formulácia cieľov .....	4
<b>3. Opis výrobkov a služieb.....</b>	<b>4</b>
3.1    Opis výrobkov.....	4
3.2    Opis služieb.....	4
<b>4. Výrobný proces.....</b>	<b>5</b>
4.1    Popis výroby.....	5
4.1.1  Obchodná činnosť.....	5
4.1.2  Technická príprava výroby.....	5
4.1.3  Zásobovanie.....	5
4.1.4  Výroba.....	5
4.1.5  Výrobné kooperácie.....	5
4.1.6  Expedícia.....	5
4.2    Súčasnú strojné vybavenie.....	5
<b>5. Trh, odberatelia.....</b>	<b>5</b>
5.1    Špecifikácia trhu a súčasní odberatelia.....	6
5.2    Potencionálni odberatelia a možnosti rozšírenia dodávok.....	6
<b>6. Finančná prognóza.....</b>	<b>6</b>
6.1    Finančná prognóza firmy.....	6
<b>7. Vplyv činnosti firmy na životné prostredie.....</b>	<b>8</b>
<b>8. Výdavky na výskum a vývoj .....</b>	<b>8</b>
<b>9. Udalosti po dátume účtovnej závierky .....</b>	<b>8</b>
<b>10. Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku za rok 2020 .....</b>	<b>8</b>

## 1. ZHRNUTIE PODNIKATEĽSKÉHO PLÁNU

IRONAL, spol. s r.o. so sídlom Kynceľová 18, Banská Bystrica, IČO: 360 30 597, DIČ: 36030597/651 je spoločnosť, ktorej zakladateľmi sú štyri fyzické osoby, občania Slovenskej republiky. Firma bola založená v roku 1998 so základným predmetom činnosti:

- kovovýroba
- výroba a montáž strojných súčiastok a zariadení v rozsahu remeselných živností
- projektovanie v oblasti strojárstva
- požičiavanie náradia a strojov

Základným výrobkom firmy IRONAL je kovový rotačný dielec zhotovovaný sústružením z kovových materiálov. Firma je vybavená technológiou pre malo a stredne sériovú výrobu, čo vyhovuje pre výrobné série od 100 ks do 400 000 ks jedného dielca mesačne. Rotačné dielce je možné vyrábať od  $\varnothing 2$  do  $\varnothing 330$  mm v maximálnej dĺžke 600 mm. Dielce sú vyrábané na jedno a osemvretenových sústružníckych automatoch, CNC sústruhoch a CNC frézach. Sústružením vyrobený dielec je možné následne brúsiť, frézovať, vŕtať a valcovať závit na strojoch vo vlastníctve firmy. Pre všetkých odberateľov sa vyrobené dielce dodávajú zásadne povrchovo upravované, prípadne krátkodobo antikorózne zakonzervované.

Od r. 2001 sídli firma Ironal s.r.o. vo svojich vlastných výrobných priestoroch na adrese Banská Bystrica, Kynceľová 18. V roku 2018 firma IRONAL odkúpila dlhodobo prenájaté priestory firmy Kalting-IP s.r.o..

## 2. OPIS FIRMY

### 2.1 Vznik firmy, jej účel a právna forma

Firma s obchodným menom IRONAL, spol. s r.o. bola založená ako spoločnosť s ručením obmedzeným dňa 26.3.1998.

Zakladateľmi firmy boli štyri fyzické osoby, občania Slovenskej republiky, ktorí boli priebežne nahradení. V súčasnosti sú spoločníkmi s nasledovnými podielmi na základnom imaní spoločnosti (príloha č. 1, výpis z obchodného registra) :

- Ing. Bc Michal Ďuračka, Banská Bystrica 75 %
- MSc. Mgr. Martina Ďuračková, Banská Bystrica 25 %

Štatutárnym zástupcom spoločnosti je konateľ : Ing. Bc. Michal Ďuračka.

Základným predmetom činnosti podľa živnostenského listu bola hlavne:

- kovovýroba

- výroba a montáž strojných súčiastok a zariadení v rozsahu remeselných živností
- projektovanie v oblasti strojárstva
- požičiavanie náradia a strojov

Nosným výrobným programom firmy je výroba komplexných dielcov vyrábaných sústružením na sústružníckych jedno a viacvretenových automatoch a CNC strojov z kovových materiálov.

## 2.2 Súčasný stav firmy

- konateľ – obchodné činnosti, cenotvorba, riadiaca administratíva
- konateľ - technicko-ekonomické činnosti
- vedúci výroby – riadenie výroby prostredníctvom vedúcich pracovných zmien, výrobná logistika
- účtovníčka - vedenie podvojného účtovníctva, mzdová a personálna činnosť
- manažér kvality – udržiavanie systému kvality podľa ISO 9001, aplikácia systémov IATF
- zásobovač – zásobovanie materiálom, výrobné kooperácie, výstupná kontrola a expedícia
- administratívna pracovníčka
- kontrolór – kontrola výroby
- technolog – nábeh nových výrob

Vo firme pracovalo k 31.12.2020 v trvalom pracovnom pomere 33 zamestnancov a priemerne mesačne 5 živnostníkov.

### 2.3.1 Analýza silných a slabých stránok firmy IRONAL

Poznanie silných a slabých stránok firmy je dôležitým predpokladom pre formulovanie cieľov a filozofickej orientácie.

Silné stránky:

- malá firma, výrobné a obchodne vysoko pružná
- vysoko produktívna technológia
- vysoká kvalita výroby (firma riadená zákazníkom)
- odborný potenciál zamestnancov s 15 až 25 ročnou praxou vo výrobe
- odborný potenciál majiteľov
- osobné kontakty majiteľov s hlavnými odberateľmi
- certifikácia kvality ISO 9000:2015

Slabé stránky:

- malé výrobné kapacity, nedostatok strojov
- nedostatok prevádzkového kapitálu

### 2.3.2 Znamy odlišnosti od konkurencie

V bežnom súťažení je dôležité ak má firma špecifické prednosti, ktoré ju odlišujú od konkurencie. Z analýzy silných a slabých stránok považujeme za špecifické prednosti:

- v porovnaní s domácou, ale hlavne zahraničnou konkurenciou má firma podstatne nižšie výrobné náklady, pre nízko a stredne sériovú výrobu
- pružnosť v dodávkach (firma vie dodať vyrobené dielce rakúskemu alebo nemeckému odberateľovi do 7 dní od objednávky)
- ľudský potenciál – vysoká kvalifikácia, dlhoročné praktické skúsenosti vo väzbe na primeranú motiváciu
- produktívnu technológiu – CNC sústružnícke automaty

### 2.3.3 Formulácia cieľov

Hlavným strategickým cieľom firmy, ktorý formulujú a podporujú majitelia je:

**Trvalá prosperita meraná rentabilitou tržieb v rozmedzí 2 % až 6 %.**

Dlhodobé ciele:

- presadiť sa vo výrobe zložitejších dielcov pre automobilový, ťažký a nábytkársky priemysel.
- po období stabilizácie výroby poznačenej COVID 19, automatizovať výrobu a zmeniť obsluhovosť na výrobných pracoviskách

## 3. OPIS VÝROBKOV A SLUŽIEB

### 3.1 Opis výrobkov

Základným výrobkom firmy IRONAL je kovový rotačný dielec zhotovovaný sústružením. Firma je vybavená technológiou pre malo a stredne sériovú výrobu, čo vyhovuje pre výrobné série od 100 do 400 000 ks jedného dielca mesačne.

Výrobky firmy popísané v predchádzajúcom odstavci majú všeobecné použitie, avšak tie, ktoré firma vyrába v súčasnosti sú určené pre automobilový priemysel. Konečnými odberateľmi sú všetky rozhodujúce európske automobilky: Škoda, VW, BMW, Mercedes, Audi, Volvo a ďalšie. Do jednotlivých automobiliek sa dielce dostanú prostredníctvom odberateľov firmy IRONAL.

### 3.2 Opis služieb

Služby poskytované firmou vyplývajú z jej strojárskej orientácie. Existujúci strojní park firmy je vo všeobecnosti určený na trieskové obrábanie kovových

materiálov a z toho vyplývajú aj služby, ktoré je firma schopná poskytovať. Jedná sa o sústruženie, frézovanie, vŕtanie, brúsenie a valcovanie závitov.

## **4. VÝROBNÝ PROCES**

### **4.1 Popis výroby**

Výrobný proces vo firme má všetky stupne, ako v ktoromkoľvek inom výrobnom podniku. Rozdiel je iba v systéme práce, ktorá je vo firme IRONAL kumulovaná na riadiacich pracovníkov podľa organizačnej schémy.

Výroba sa skladá z činností:

#### **4.1.1 Obchodná činnosť**

#### **4.1.2 Technická príprava výroby**

#### **4.1.3 Zásobovanie**

Rozhodujúci dodávatelia tyčového materiálu a náradia sú:

- Schmolz+Bickenbach
- AC steel
- Amari Banero
- Favex
- Stappert
- Van Leeuwen
- Trigon tools
- Toolmax

#### **4.1.4 Výroba**

#### **4.1.5 Výrobné kooperácie**

Rozhodujúci dodávatelia výrobných kooperácií sú:

- CVP Galvanika - povrchové úpravy

#### **4.1.6 Expedícia**

### **4.2 Súčasné strojné zariadenie**

Súčasné strojné zariadenie firmy predstavujú sústružnícke a frézovacie centrá do 13 CNC riadených osí, koncom roka 2020 sa investovalo do rozšírenia strojového parku o produktívny GB /GBL CNC automat Citizen A20 s LFV obrábaním, 2 vretenový 2 revolverový CNC sústruh pre kusové polotovary a optický IM merací prístroj značky Keyence.

## **5 TRH, ODBERATELIA**

### **5.1 Špecifikácia trhu a súčasní odberatelia**

Súčasní odberatelia firmy IRONAL sú:

- Küster – automobilová technika, s.r.o. Vlkanová
- TECHNOGYM ee. Bratislava
- Miba Sinter, Dolný Kubín
- Longlife treppen GmbH, Nemecko
- CONTITECH Vibration Technik s.r.o., Dolné Vestenice
- Normbau, Nemecko
- Boge Elastmetall Slovakia a.s., Trnava

## 5.2 Potenciálni odberatelia a možnosti rozšírenia dodávok

- Delzen, Vlkanová
- Delzanne SAS, Francúzsko

## 6.1 Finančná prognóza firmy

**Vývoj vybraných údajov z výkazov ziskov a strát v rokoch 2016 – 2020 v €**

	2016	2017	2018	2019	2020
Tržby z predaja výrobkov a služieb	2530428	2762627	2916943	2787509	2373474
Výrobná spotreba	1468764	1677113	1800211	1717219	1374523
- spotreba materiálu	1002159	1204273	1377762	1281955	938596
<b>Pridaná hodnota</b>	<b>1145143</b>	<b>1150490</b>	<b>1105497</b>	<b>1036164</b>	<b>871722</b>
Osobné náklady	841370	877808	887392	780550	557327
Odpisy dlhodobého majetku	306197	288280	293390	281983	321698
Výsledok hospodárenia z hosp. činnosti.	81757	36043	45477	56310	62807
Výsledok hospodárenia z fin. činnosti.	-21306	-16986	-24441	-28104	-11435
Daň z príjmov	18482	9210	10307	16092	9093
<b>Výsledok hospodárenia</b>	<b>41969</b>	<b>9847</b>	<b>10729</b>	<b>12114</b>	<b>42279</b>

Tržby z predaja výrobkov a služieb v porovnaní s minulým rokom klesli o 413 tis. €. Materiálová náročnosť výroby v roku 2020 bola 42,5% (spotreba materiálu /tržby z predaja výrobkov), t. j. o 3,7% nižšia ako v roku 2019.

Podiel osobných nákladov na tržbách z predaja výrobkov bol v roku 2020 25,3% (v predchádzajúcom roku 28,1%). Osobné náklady klesli o 223 tis. €.

Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti v porovnaní s minulým rokom stúpol, klesla strata z finančnej činnosti. Celkový výsledok hospodárenia sa zvýšil o 30165 €.

### Vývoj vybraných údajov zo súvahy v rokoch 2016 – 2020 v €

	2016	2017	2018	2019	2020
Neobežný majetok	964471	1035626	1270619	1047279	867582
Obežný majetok	1038164	1211900	1229548	1110974	1088733
- zásoby	762533	889811	853233	670026	543315
- pohľadávky	258095	321035	371117	405846	488859
- finančný majetok	17536	1054	5198	35102	56559
<b>Spolu majetok</b>	<b>2006793</b>	<b>2252067</b>	<b>2507321</b>	<b>2175835</b>	<b>2016179</b>
<b>Závazky</b>	<b>880266</b>	<b>1135839</b>	<b>1382457</b>	<b>1409172</b>	<b>1236307</b>
- krátkodobé záväzky	510148	706817	800745	540566	414460
- úvery	x	84813	88900	747290	721925
<b>Vlastné imanie</b>	<b>1016709</b>	<b>1026557</b>	<b>1037286</b>	<b>702566</b>	<b>744845</b>

Zostatková hodnota neobežného majetku v roku 2020 bola v porovnaní s predchádzajúcim rokom nižšia o 180 tis. €. Spoločnosť obstarala v roku 2020 majetok za 98 tis. €.

Stav zásob 2020 oproti roku 2019 klesol o 127 tis. €, pohľadávky stúpili o 83 tis. €.

Ku koncu roka mala spoločnosť záväzky z lízingových zmlúv 124 tis. €, ktoré v porovnaní s rokom 2019 klesli o 49 tis. €.

V roku 2019 uzatvorila spoločnosť úverovú zmluvu na financovanie investičných potrieb, zostatok úveru k 31.12.2020 bol 629 tis. €.

### Vývoj vybraných finančných ukazovateľov v rokoch 2015 – 2020

Ukazovateľ		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Zadlženosť <sup>1)</sup>	%	46,92	43,86	50,43	55,13	64,76	61,32
Finančná samostatnosť <sup>2)</sup>	%	95,99	97,93	99,12	81,64	67,08	85,85
Celková likvidita <sup>3)</sup>	Koef.	1,84	2,03	1,71	1,54	2,05	2,63

<sup>1)</sup> Zadlženosť = záväzky : majetok spolu (maximálna hranica = 70 %)

<sup>2)</sup> Finančná samostatnosť = vlastné imanie : neobežný majetok (minimálna úroveň 100 %)

<sup>3)</sup> Celková likvidita = obežný majetok : krátkodobé záväzky (primeraná hodnota nad 2,5)

Ukazovateľ zadlženosť 2020 v porovnaní s rokom 2019 mierne klesol.

Ukazovateľ finančná samostatnosť nedosahuje minimálnu úroveň. Dlhodobý majetok je krytý vlastným imaním, záväzkami voči lízingovým spoločnostiam a od roku 2019 aj dlhodobým bankovým úverom.

Ukazovateľ celková likvidita sa v roku 2020 dostal na požadovanú hodnotu.

## 7. Vplyv činnosti firmy na životné prostredie

Spoločnosť IRONAL, spol. s r.o. rieši vplyv svojej činnosti na životné prostredie v spolupráci s ďalšími spoločnosťami, s ktorými má uzavreté zmluvy v oblasti zberu odvozu a likvidácie odpadu, spoločnosť pristupuje k likvidácii odpadu a vplyvu na životné prostredie podľa platných zákonov a nariadení Slovenskej republiky

Zberné suroviny a. s. Žilina, likvidácia železných a neželezných odpadov, likvidácia elektro odpadu

EBA s.r.o. Bratislava, likvidácia rezných emulzií a odpadov z výroby.

## 8. Výdavky na výskum a vývoj

Koncom roka 2020 sa investovalo do kúpy kolaboratívneho robota s kamerou pre neskoršie skúšky funkčnosti nasadenia týchto robotov v procese výroby a v procese nahradenia režijných operácií.

## 9. Udalosti po dátume účtovnej závierky

Po dátume účtovnej závierky sa nevyskytli významné udalosti, ktoré by si vyžadovali jej opravu alebo úpravu

## 10. Návrh na rozdelenie hospodárskeho výsledku za rok 2020

K 31.12.2020 dosiahla spoločnosť výsledok hospodárenia 42279 EUR, ktorý bude rozdelený na valnom zhromaždení.

### Orgány spoločnosti

### Meno a priezvisko

### Podpis

1. konateľ spoločnosti

Ing. Bc. Michal Ďuračka

.....

2. zapisovateľ

MSc. Mgr. Martina Ďuračková

.....