



VZOR výrobné družstvo

VÝROČNÁ SPRÁVA

VZOR VÝROBNÉ DRUŽSTVO

Požiarnická 2/1354, 962 12 Detva

Za rok 2020

Predkladá: Mgr. Branislav Novacký, predseda družstva

Dátum: 17.marca 2021

Podpis:

Schválil: Predstavenstvo družstva

Dátum: 17.marca 2021

Podpisy:

Obsah

1. Účtovná závierka podnikateľov v PÚ	
2. Poznámky k individuálnej účtovnej závierke	
3. Správa audítora	
4. Vznik, orgány družstva, organizačné členenie, predmet činnosti	3
4.1. Vznik a základné informácie o výrobnom družstve	3
4.2. Orgány družstva	3
4.3. Organizačné členenie výrobného družstva	4
4.4. Predmet činnosti výrobného družstva	4
5. Základné charakteristiky hospodárenia družstva	4
5.1. Základné charakteristiky hospodárenia družstva	4
5.2. Financovanie	6
5.3. Rozbor investičnej činnosti, opravy a údržba, hospodárenie s majetkom	7
5.4. Vývoj kvality výroby, reklamácie	7
5.5. Mzdová politika	8
6. Vyhodnotenie plnenia hlavných úloh pre rok 2020	9
7. Stav členskej a zamestnaneckej základne, základné imanie a majetková účasť k	
31.12.2020	11
7.1. Členská a zamestnanecká základňa	11
7.2. Stav základného imania	11
7.3. Stav majetkovej účasti k 31.12.2020	11
8. Návrh na riešenie účtovnej straty za rok 2020	12

4. VZNIK DRUŽSTVA, RIADIACE ORGÁNY, ORGANIZAČNÉ ČLENENIE, PREDMET ČINNOSTI

4.1. Vznik a základné informácie o výrobnom družstve

Základy družstva siahajú do r. 1946, kedy bola oficiálne do obchodného registra pri krajskom súde v Banskej Bystrici dňa 22.1.1946 firma oficiálne zapísaná ako ROBOTODEV, výroba konfekcie a bielizne, družstvo s ručením obmedzeným v Banskej Bystrici vo zväzku XVI. pod číslom 1619/1 Firm. 454. Od 16.12.1952 bola táto firma zapísaná v obchodnom registri ako výrobné družstvo. Do začiatku sedemdesiatych rokov sa niekoľkokrát menil názov firmy, postupne kryštalizovalo hlavné výrobné zameranie, ktoré sa nakoniec skončilo jednoznačným smerovaním do odevnej a kartonážnej výroby. Názov V Z O R, nieslo družstvo od marca 1962 a od roku 1971 je už prakticky nemenné aj hlavné zameranie činnosti družstva.

Najväčší rozvoj zažilo družstvo v poslednom desaťročí minulého tisícročia. Počty pracovníkov sa dostali takmer na 700. Boli vytvorené podmienky pre zabezpečovanie vysokých objemov produkcie a to v odevnej aj kartonážnej výrobe. V posledných rokoch prvého desaťročia nového tisícročia družstvo výrazne postihla svetová hospodárska kríza. Obmedzovanie dopytu hlavne pracovnej konfekcie viedlo k postupnému a pretrvávajúcemu znižovaniu stavu pracovníkov až na súčasnú úroveň.

K 31.01.2020 bola definitívne zrušená prevádzka Závodu Zvolen na Lihoveckého ulici 1805 vo Zvolene. Sídlo družstva bolo presťahované do Detvy. Členovia na rokovaní Členskej schôdze 19.6.2020 hlasovaním potvrdili zmenu sídla aj zmenu názvu družstva. Aktuálny názov družstva je VZOR výrobné družstvo. Sídlo družstva je Požiarnická ulica č. 2/1354, 962 12 Detva.

Vzhľadom k pokračujúcemu trendu zvyšovania nákladov (mzdy, dovolenkové príspevky, energie, miestne dane, odpadové hospodárstvo...) a na druhej strane požiadaviek trhu na nezvyšovanie cien, je podnikanie na Slovensku v tomto segmente výroby z pohľadu blízkej budúcnosti výrazne ohrozené, v mnohých prípadoch až neudržateľné bez investičnej podpory do nových technológií.

4.2. Orgány družstva

K 31.12. 2020 bolo zloženie orgánov družstva nasledovné:

Predstavenstvo výrobného družstva:

Mgr. Branislav Novacký - predseda predstavenstva a predseda družstva
 p. Janka Kucejová – podpredseda predstavenstva, ZKT
 p. Eva Hrošová – člen, ZBR
 Ing. Ján Sekereš – člen, zástupca nepracujúcich členov
 p. Zdeňka Vlčeková – člen, zástupca nepracujúcich členov

Kontrolná komisia:

p. Anna Albertyová – predseda , ZBR
 p. Marianna Libiaková – člen, ZKT
 p. Milan Paučo - člen, zástupca nepracujúcich členov

Komisia SOČZ:

- p. Jana Štefančíková – predseda, ZBR
- p. Jana Púpalová – člen, ZKT
- p. Martina Rolková – člen, zást. zamest. ZBR

4.3. Organizačné členenie výrobného družstva

V roku 2020 výrobné činnosti spojené s odevnou výrobou boli zabezpečované v závode Brezno. Výroba kartónových obalov sa realizovala v závode Kartonáž v Detve. Obchodné činnosti boli zabezpečované v závode Kartonáž a čiastočne v závode Brezno.

Produkcia **odevného závodu** bola zameraná na výrobu pracovnej konfekcie, výrobu profesijnej konfekcie buď ako práca vo mzde alebo v plnej réžii. Výroba dámskej konfekcie bola vyrábaná len na priamu objednávku odberateľa.

Závod Kartonáž Detva zabezpečoval predovšetkým výrobu a odbyť priemyselnej kartonáže, doplnkovo poťahovanú kartonáž.

Úsek PVD - správa družstva v spolupráci s ostatnými útvarmi zabezpečovala personálnu, mzdovú, účtovnú, daňovú agendu, bankový styk, finančné činnosti, výstupy a spoluprácu s orgánmi štátnej a miestnej správy, správu informačných technológií, softvérové a hardvérové vybavenie. Právne služby, BOZP a PO boli zabezpečované externe.

4.4. Predmet činnosti výrobného družstva

Predmet činnosti (aktívne využívaných) výrobného družstva zapísaný v obchodnom registri Okresného súdu v Banskej Bystrici:

- výroba odevná
- výroba textilných výrobkov
- výroba kartonážnych výrobkov
- výrobu kancelárskych potrieb v rozsahu voľnej živnosti
- kúpa tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja a predaj, okrem viazaných a koncesovaných obchodných činností

5. ZÁKLADNÉ CHARAKTERISTIKY HOSPODÁRENIA VÝROBNÉHO DRUŽSTVA ZA ROK 2020

5.1. Základné charakteristiky hospodárenia družstva

Ekonomika družstva, tak ako aj ekonomika v celom štáte, bola v roku 2020 poznačená pandémiou a následnou koronakrízou. V **odevnej výrobe** v roku 2020 závod Brezno napriek problémom pokračoval striedavo v kladných a záporných výsledkoch hospodárenia. Hlavným odberateľom bol aj naďalej belgický partner Van Moer NV. Závod pokračoval aj v odevnej výrobe pre tuzemský trh, prebral časť sortimentu, ktorý v minulosti

zabezpečoval závod Zvolen. Z dôvodu vzniknutej situácii spôsobenej koronakrízou v prvej polovici roku 2020 realizoval aj šitie ochranných zdravotníckych rúšok. V roku 2020 absentovali objednávky pre automobilový priemysel, obnovili sa až koncom roka, kedy mal už závod naplnené kapacity a musel uvedené objednávky realizovať v kooperácii.

V **kartonážnej výrobe** poklesla výroba pre DS Smith Packaging Slovakia s.r.o. a manažment závodu musel hľadať odbyť u nových a tradičných menších odberateľov. Došlo k poklesu výnosov aj hospodárskeho výsledku. Tento pokles bol spôsobený nielen obmedzením objednávok pre DS Smith Packaging Slovakia s.r.o., ale hlavne vzniknutou situáciou z dôvodu koronakrízy.

Napriek mimoriadne zložitej situácii počas celého roka sa darilo obidvom závodom zabezpečovať dostatok výroby pre naplnenie kapacít výroby. Situácia sa začala zhoršovať začiatkom roka 2021, kedy obidva závody zaznamenali pokles zákaziek.

V oblasti **prenájmu priestorov** voľné priestory v závode Brezno boli prenájaté. Z dôvodu koronakrízy však boli viaceré prevádzky nájomníkov aj niekoľko mesiacov permanentne zatvorené. Viacerí nájomníci žiadali o zníženie nájmu, prípadne o výraznú súčinnosť pri podávaní žiadostí na štátnu pomoc. Vedenie družstva vyhovel žiadosti v dvoch prípadoch. Koronakríza sa prejavila na uhrádzaní faktúr za nájomné, čo spôsobilo navýšenie neuhradených pohľadávok u nájomníkov ku koncu roka 2020.

Výrobné družstvo ako celok malo pre rok 2020 **plán výnosov** v objeme **1 916 583,- €**, v **skutočnosti** sa zabezpečili **výnosy** v objeme **2 352 355,- €**. **Plán tržieb za predaj vlastných výrobkov a služieb** bol na úrovni **1 863 783,- €**, **skutočne** boli vyrobené **tržby** na úrovni **1 548 740,- €**. Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku a materiálu boli vo výške **801 959,- €**.

Absolútne čerpanie **nákladov celkom** za rok 2020 bolo vo výške **1 867 523,- €**, oproti **plánu 1 867 192,- €**.

Výrobné družstvo **plánovalo** na hodnotené obdobie, t.j. na rok 2020 **hospodársky výsledok** zisk v objeme **49 391,- €**. V **skutočnosti** sa vyprodukoval zisk **443 227,- €**. Organizačné zložky sa na plnení hospodárskeho výsledku podieľali nasledovne:

Závod Zvolen namiesto plánovanej straty -3 129,-€, vytvoril v skutočnosti zisk 570 641,52 €. Tento zisk bol vytvorený odpredajom budovy na Lihoveckého ulici vo Zvolene. Vývoj na stredisku bol sledovaný z dôvodu, že prvé mesiace roku 2020 boli na tomto stredisku účtované aj všetky náklady súvisiace s rušením strediska závodu Zvolen.

ZKT oproti plánovanému zisku 97 099,- €, zabezpečil zisk 33 753,- €. Medziročne je to zhoršenie hospodárenia o 74 020,- €.

ZBR - pri plánovanom zisku 20 960,- €, dosiahol v skutočnosti stratu -42 861,- €. Výrazná strata na konci roka bola spôsobená aj vytváraním rezervy na dovolenku, ktorá je veľmi vysoká. Celkom 39 009,- €. Je to ale dlhoročný problém tohto strediska. Medziročne došlo v závode Brezno k zhoršeniu hospodárenia o 81 241,- €.

Nájmy v r. 2020 boli účtované na príslušné strediská.

V družstve pracovalo za rok 2020 priemerne **80 pracovníkov**. Medziročne je stav zamestnancov znížený o 54 pracovníkov.

5.2. Financovanie

Situácia s financovaním sa počas roka 2020 oproti minulému roku zlepšila. Vďaka odpredaju budovy na Lihoveckého ulici vo Zvolene sa podarilo vyrovnať všetky záväzky voči štátu, ktoré družstvo nebolo schopné uhradiť koncom roka 2019, ako aj všetky záväzky voči odchádzajúcim zamestnancom, s ktorými bol rozviazaný pracovný pomer z dôvodu ukončenia činnosti prevádzky Závodu Zvolen. Zdlhavé vymáhanie pohľadávok súdnou cestou a exekútormi pretrvávalo aj v roku 2020, mnoho našich „starých“ dlžníkov využilo možnosť osobného bankrotu. U väčšiny aktuálnych obchodných partnerov bola platobná schopnosť na prijateľnej úrovni.

Družstvo na financovanie používalo len vlastné zdroje.

K 31.12.2020 bola výška pohľadávok bez opravných položiek jednotlivých závodov nasledovná:

závod Zvolen	- min. obdobie	8 253,85 €
	(so splatnosťou viac ako rok)	
závod Kartonáž Detva	- tuzemské	39 921,06 €
	- zahraničné	355,17 €
	- min. obdobie	10 505,75 €
	(so splatnosťou viac ako rok)	
závod Brezno	- tuzemské	29 473,42 €
	- zahraničné	18 660,93 €
	- min. obdobie	0,00 €
	(so splatnosťou viac ako rok)	
nájomné vzťahy	- tuzemské	15 715,21 €
	- min. obdobie	5 250,78 €
	(so splatnosťou viac ako rok)	

Ku koncu roka 2020 malo družstvo k dispozícii nasledovné finančné prostriedky:

- hotovosť v pokladniach	601,62 €
- bežný účet VÚB	243 948,34 €
- bežný účet ČSOB	38 386,64 €

5.3. Rozbor investičnej činnosti, opravy a údržba, hospodárenie s majetkom

Vzhľadom k tomu, že všetky investície boli podmienené dostatkom finančných zdrojov, nebol plán investícií stanovený konkrétnou sumou, boli zadefinované požiadavky z jednotlivých závodov a ich realizácia závisela na nevyhnutnej potrebe vo výrobnom alebo riadiacom procese. V roku 2020 bola v závode Kartonáž realizovaná investícia nákup prídavného komponentu do poloautomatickej lepičky vo výške 5 750,- eur. Uvedená investícia zlepšila kvalitu aj produktivitu výroby. V závode Kartonáž bola uskutočnená aj ďalšia investícia, nákup nového páskovacieho stroja vo výške 1 785,50 eur. Nový páskovací stroj nahradil pôvodný, ktorý bol už nefunkčný. V závode Brezno bola realizovaná investícia zakúpenie kondenzačného sušiča vo výške 2 987,- eur. Uvedená investícia bola realizovaná na základe odporúčenia servisného technika. Operatívne sa riešili opravy nevyhnutné pre zabezpečenie chodu výroby, revízie, odborné technické prehliadky a skúšky vyhradených technických zariadení. Opravy konfekčnej techniky boli realizované vlastnými mechanikmi z nakúpených náhradných dielov a spotrebného materiálu. Celkom bolo v tejto oblasti vynaložené 13 370,02,- € na materiál na opravy, 4 004,80,- € na opravy a 4 034,66,- € na revízie.

Celkový stav neobežného majetku je uvedený v súvahe k 31.12.2020, z ktorej je zrejмый stav mimoriadne vysokého opotrebovania. Bohužiaľ oba výrobné závody majú dlhodobozastaraný strojový park ktorý následne limituje ich možnosti.

5.4. Vývoj kvality výroby, reklamácie

Vysoká kvalita je základným faktorom, bez ktorého sa nedá realizovať akákoľvek spolupráca so zahraničným, ale aj tuzemským partnerom. Odrazom zabezpečovanej kvality výrobkov sú zvyčajne pri opakovanej spolupráci odozvy od našich zákazníkov (upozornenia na nekvalitu, reklamácie, ich počet, závažnosť uvedených zistení), ale aj vlastné evidencie z výrobného procesu a to najmä sledovanie opráv výrobkov vo výrobnom procese, sledovanie nezhôd u dodávaných, resp. nakupovaných materiálov, nezhôd v dokumentácii dodanej zákazníkovi, sledovanie výsledkov meraní výrobkov a ich porovnanie oproti tabuľkám.

Vývoj v kvalite hotových výrobkov v odevnej výrobe mal v roku 2020 stabilnú tendenciu, je porovnateľný s výsledkami minulých rokov. Prípadné nezhody obchodní partneri zasielali v elektronickej podobe emailom, resp. sme boli upozornení na nedostatky pri osobnej návšteve našich partnerov priamo vo výrobe. Na zistené nedostatky boli okamžite operatívne prijaté opatrenia na nápravu. Finančný postih nebol uplatnený, opravy sa vykonali mimo pracovný čas.

Na výrobky ZKT neprišla od odberateľov v priebehu roka 2020 žiadna reklamácia. Výrobky ZKT majú dlhodoboz vysokú kvalitu. Vzniknuté rozdiely boli riešené okamžite, bez

finančného postihu. Reklamácie na materiál boli doriešené náhradnou dodávkou, resp. vystavením dobropisu.

Kvalita výrobkov v odevnej aj kartonážnej výrobe môže byť ovplyvňovaná aj nedostatkami spôsobenými slabším technickým stavom strojov, nakoľko strojový park v oboch závodoch je opotrebovaný a vyžaduje si značnú investíciu.

Evidencia o reklamáciách a upozorneniach na nekvalitu bola pravidelne mesačne vyhodnocovaná na poradách vedenia družstva, zodpovední pracovníci prijímali opatrenia, aby sa zistený stav nezopakoval, aby sa nezhodám predišlo, a aby sme tak prispeli k zvýšeniu spokojnosti našich zákazníkov.

5.5. Mzdová politika

Politiku v oblasti miezd výrobné družstvo realizovalo prostredníctvom rozpracovaných ustanovení Zákonníka práce a súvisiacich predpisov na vnútorné podmienky a potreby družstva v oblasti odmeňovania, a to:

- Zásadami odmeňovania zamestnancov VZOR výrobné družstvo
- Zásadami poskytovania prémie a ich prílohami

Odmeňovanie všetkých zamestnancov bolo založené na princípe viaczložkovej mzdy.

U výrobných robotníkov sa v prevažnej miere uplatňovala úkolová mzda s individuálnou prémieou zameranou na plnenie výkonovej normy. Okrem toho sa uplatňovala kolektívna odmena určená pevnou čiastkou na 1 výrobného robotníka.

U režijných a technických zamestnancov (RP, POP, THP) to bola tarifná mesačná mzda a osobné ohodnotenie, pričom ako nadtarif bola vyplácaná mesačná prémiea viazaná na vlastnú angažovanosť – ako kolektívna forma zainteresovanosti.

Prémie na splnení plánovaného hospodárskeho výsledku pre všetky kategórie zamestnancov mala podobu individuálnej zainteresovanosti.

U vedúcich zamestnancov družstva bola mzda určená v pracovnej zmluve, resp. dohodou o zmene pracovnej zmluvy.

Ako doplnková forma odmeňovania pre všetky kategórie zamestnancov sa využívali: mimoriadne odmeny, odmeny k životnému jubileu, odmeny pri udelení vnútro družstevných vyznamenaní, vernostná odmena.

Cena práce spolu s príspevkami do DDS za rok 2020 bola 1 114 161,37 €. Index vývoja priemerného zárobku 20/19 bol 1,194.

Priemerný zárobok, plniteľnosť noriem, využívanie fondu pracovného času, práca nadčas

	2020	2019	index 20/19
Priemerná hrubá mzda	788 €	660 €	1,194
z toho: VR	682 €	596 €	1,145
RP	955 €	732 €	1,305
THP	1259 €	1 026 €	1,227

Plnenie VN	118,31%	111,88%	1,057
Závod Brezno	119,51%	119,96%	0,996
Závod Kartonáž	111,70%	111,66%	1,000
Využitie FPD na zamestnanca	88,86%	88,80%	1,001
z toho: VR	86,12%	86,38%	0,997
	rok 2020	rok 2019	rozdiel
Práca nadčas v hodinách	1295,0	364,5	930,5
z toho: VR	909,5	30,5	879,0
RP	226,0	159,5	66,5
THP	159,5	313,0	-15,0

6. VYHODNOTENIE PLNENIA HLAVNÝCH ÚLOH PRE ROK 2020

1/ Pre oblasť odevnej exportnej výroby pracovných odevov udržať spoluprácu s jestvujúcimi partnermi, ale hľadať zároveň možnosti jej zefektívnenia. Hľadať nových partnerov s lepšími cenovými reláciami.

V priebehu roku 2020 pokračovala spolupráca s dlhodobými partnermi. V závode Zvolen sa v priebehu mesiaca január dokončovali zákazky, ktoré mal ešte závod Zvolen rozpracované. K 31.1.2020 bola prevádzka definitívne zrušená. Budova bola predaná úspešnému uchádzačovi o kúpu budovy. V priestoroch budovy po vzájomnej dohode s novým majiteľom prebiehalo do konca marca sťahovanie a likvidácia prebytočného majetku. V závode Brezno boli aj napriek koronakríze výrobné kapacity naplnené výrobou od dlhodobého partnera. Táto výroba bola doplnená výrobou pre tuzemských odberateľov. V prvom polroku bolo do výroby zaradené aj šitie ochranných rúšok. Výroba pre automobilový priemysel sa obnovila až koncom roka, ale manažment závodu bol nútený realizovať objednávky prostredníctvom kooperácie, nakoľko výrobné kapacity závodu boli naplnené. V priebehu roka závod dosahoval striedavo kladný aj záporný hospodársky výsledok. V roku 2020 sa vo všeobecnosti okrem recesie v odevnej výrobe, prejavila aj kríza z dôvodu Koronavírusu. Pracovníkom závodu Brezno sa túto situáciu v roku 2020 darilo úspešne zvládať, problémy s naplnením výroby sa začali prejavovať začiatkom roku 2021.

2/ Pre oblasť odevnej exportnej a tuzemskej výroby profesionálnych odevov, dámskej konfekcie a voľnočasového oblečenia rozvíjať a maximálne zefektívňovať spoluprácu s jestvujúcimi partnermi, hľadať nové odbytkiská.

V oblasti dámskej a voľnočasovej konfekcie sme pokračovali v trende predchádzajúceho roku, keď pre pretrvávajúce problémy v tomto segmente (najmä ponuka výrazne lacnejšieho dovozového tovaru z Číny, Pakistanu, Indie, Poľska) sa táto zabezpečovala len na objednávku, vlastné modely sa nevyvíjali. Novým výrobkom roku 2020 bolo ochranné rúško, ktoré na základe vzniknutej situácie okolo koronakrízy operatívne

do svojho portfólia zaradil závod Brezno. Závod Brezno sa snažil aj modifikovať niektoré kvalitné a nadčasové výrobky z lekárskej konfekcie ktoré mal pôvodne vo svojom portfóliu Závod Zvolen.

3/ Pre oblasť kartonážnej výroby zefektívňovať spoluprácu s jestvujúcimi partnermi, hľadať nových s tým, aby sa zabezpečila výrobná náplň minimálne pre 18 až 20 výrobných robotníkov a produkcia výnosov vo výške plánu.

V priebehu roku 2020 došlo k poklesu výnosov o 29%. Bolo to spôsobené poklesom objednávok od najväčšieho odberateľa, ktorý je dodávateľom pre automobilový priemysel a avizoval, že bude väčšinu objednávok realizovať vo vlastnej réžii. Ďalší pokles objednávok bol spôsobený koronakrízou. Vedenie závodu Kartonáž muselo vynaložiť enormne veľké úsilie na zabezpečenie dostatku objednávok pre naplnenie výrobných kapacít. Celkom v priebehu roku 2020 v závode pracovalo 9,5 robotníkov. Závod pracuje v dvojzmennom režime. Počet všetkých pracovníkov bol na úrovni 13,5, priebežne v prípade potreby, boli využívaní pracovníci na dohodu. Pre zvýšenie výkonov je nutné zakúpenie nového kartonážneho stroja. Bez nového kartonážneho stroja nie je možné získavať nové rentabilné finančne výnosné zákazky. Závod Kartonáž Detva dlhoročne upozorňuje na potrebu nového kartonážneho stroja.

4/ Na všetkých vnútro družstevných útvaroch, ktoré zabezpečujú fakturáciu výkonov, intenzívne pracovať s pohľadávkami, upomínať a penalizovať omeškané platby, včasne predkladať rizikové pohľadávky na právne riešenie. Objem pohľadávok sa musí priebežne pohybovať pod úrovňou 1,2 priemerných mesačných tržieb.

Pretrváva stav, že pohľadávky už postúpené na právne riešenie sa veľmi ťažko darí vymáhať. V tomto roku veľká časť najmä starých exekúcií bola riešená využitím osobného bankrotu dlžníkov a exekúcie boli zastavené, pričom náklady na exekúcie sme boli povinní uhradiť. Platobná disciplína na slovenskom trhu u aktívnych partnerov je na úrovni predchádzajúceho roku. Hranicu stanoveného objemu u aktuálnych pohľadávok sa darí dodržiavať.

5/ Zabezpečiť cyklické vzdelávanie zamestnancov družstva za účelom maximálneho zefektívnenia ich činnosti – zamerať sa na manažérske, obchodné a marketingové schopnosti, základné ekonomické vedomosti, tvorba projektov, jazykové vzdelávanie, počítačové vzdelávanie, odborné školenia, vzdelávanie v oblasti využitia eurofondov.

Vzdelávania pracovníkov sa zabezpečovalo podľa aktuálnych potrieb so zámerom, aby pracovníci boli priebežne oboznamovaní s meniacou sa legislatívou, prípadne aby si vzdelávaním obnovovali spôsobilosť vyžadovanú legislatívou. V pravidelných intervaloch sa zabezpečujú povinné odborné školenia vybraných pracovníkov. V rámci marketingu bol na základe iniciatívy nového predsedu družstva v spolupráci s IT technikom vytvorený potrebný redizajn web stránky www.vzor.sk, zároveň bolo založené firemné konto na instagrame, ktoré má slúžiť lepšej propagácii družstva/elektronická vizitka tak ako je bežné pre komerčné spoločnosti.

6/ Zapojiť sa do eurofondov, obchodných súťaží, tendrov a verejného obstarávania (i elektronické aukcie) v oblasti odevnej produkcie i kartonážnych výrobkov. Vytvoriť všetky predpoklady pre úspešnú účasť v súťažiach.

V rámci európskych podporných fondov sa neotvárali programy, kde by sa družstvo mohlo svojím projektom zúčastniť. Eurofondy sú podmienené disponovať značnou výškou vlastných zdrojov (minimálne 50 % vlastných zdrojov), platby prebiehajú formou refundácie.

Tendre a verejné obstarávanie sú aktívne sledované. Žiaľ pri väčšine je podmienkou, aby účastník bol certifikovaný. Túto podmienku už družstvo nespĺňa. Na základe daného sa hľadajú alternatívne riešenia ako sa zúčastňovať verejných obstarávaní či tendrov.

7/ Hľadať nové typy výrobných programov ako náhradu za neefektívnu odevnú výrobu. Vzhľadom k neustále stúpajúcim nákladom zo zákona (mzdy, energie, príplatky na dovolenku, poplatky, dane.....), výrazný tlak odberateľov na znižovanie ceny a na druhej strane nedostatku kvalifikovanej pracovnej sily, nahradiť odevnú výrobu vo väčšej miere sa nepodarilo.

8/ Oboznámiť s hlavnými úlohami na rok 2020 zamestnancov na všetkých útvaroch družstva a zabezpečiť rozpracovanie na jednotlivé pracoviská a jednotlivcov.

Všetci zamestnanci družstva boli s hlavnými úlohami oboznámení, keďže tieto sú premietnuté do plánov. Pravidelne mesačne sa plnenie vyhodnocovalo a prijímali sa opatrenia.

7. STAV ČLENSKEJ A ZAMESTNANECKEJ ZÁKLADNE, ZÁKLADNÉ IMANIE A MAJETKOVÁ ÚČASŤ K 31.12.2020

7.1. Členská a zamestnanecká základňa

Evidenčný stav zamestnancov k 31.12.2020.....	80
Na rodičovskej dovolenke....	0
C e l k o m:	80

Členskú základňu tvorilo : 117 členov

24 pracujúcich a 93 nepracujúcich. V priebehu roka 2020 bolo zrušené členstvo 3 členom, z toho 1 za porušenie stanov družstva, 2 členom bolo zrušené členstvo z dôvodu úmrtia. Bol prijatý 1 nový člen – novozvolený predseda družstva.

7.2. Stav základného imania k 31.12.2020

Základné imanie družstva je v zmysle stanov družstva tvorené pri členstve fyzických osôb členskými vkladmi vo výške 100,- € na člena.

Základné imanie k 31.12.2020 11 900,- €

7.3. Stav majetkovej účasti k 31.12.2020

Majetok z transformácie.....	21 191,50 €
Majetok z personifikácie.....	1 825,47 €
Doplnkové členské vklady.....	182,60 €
Majetková účasť spolu:	23 199,57 €

8. NÁVRH NA RIEŠENIE ÚČTOVNÉHO ZISKU ZA ROK 2020

Podmienky hospodárenia v roku 2020 boli limitované danou výrobou v odevnom závode a rastúcim negatívnym trendom vo vývoji odevného a textilného priemyslu na Slovensku. Od marca roku 2020 sa k tomu pridali aj problémy spôsobené pre Covid19 následnou koronakrízou. Závod Brezno aj závod Kartonáž napriek problémom pri získavaní zákaziek dokázali fungovať bez prerušenia výroby. Výroba však nebola natoľko efektívna a cenovo prijateľná, aby dokázali dosiahnuť také hospodárske výsledky ako v roku 2019. V závode Kartonáž to bolo spôsobené hlavne znížením objednávok zo strany strategického odberateľa.

Družstvo zrušením závodu Zvolen a predajom budovy na Lihoveckého ulici získalo finančné prostriedky, ktoré použilo na uhradenie všetkých existujúcich záväzkov z roku 2019 ako aj záväzkov súvisiacich so zrušením závodu Zvolen. Trend rastu nákladov v oblasti miezd, cien energií, rôznych poplatkov zo strany štátu pretrvával aj v roku 2020 a to bez ohľadu na regionálne, prípadne odvetvové členenie, ktoré neberie do úvahy rast produktivity práce. Na druhej strane, naši obchodní partneri nás tlačia do zníženia cien, v lepšom prípade akceptujú súčasné ceny, zvyšovanie v žiadnom prípade nepokrýva skutočné náklady. Získané finančné prostriedky boli použité aj na pokrytie týchto neplánovaných nákladov. Vedenie družstva a závodov v každom prípade nakladalo so získanými finančnými prostriedkami opatrne.

VZOR výrobné družstvo dosiahlo v roku 2020 hospodársky výsledok po zdanení zisk 443 227,- eur.

Spôsoby účtovania nákladových aj výnosových položiek, ako aj vedenia celého účtovníctva boli v priebehu roka priebežne auditované audítorkou Ing. Cibulovou Danielou, č. licencie SKAU 061. V rámci auditu ročnej závierky boli audítorke predložené inventúrne záznamy, účtovné výkazy Súvaha, Výkaz ziskov a strát, Poznámky k ročnej závierke vrátane výkazu Cash Flow. Audit sa uskutočnil v súlade s Medzinárodnými auditorskými štandardmi ISA. Audítorka na základe zistených skutočností, vysloví názor, ktorý predloží účtovnej jednotke v Správe audítora. Predstavenstvo výrobného družstva prerokuje na svojom zasadnutí hospodárske výsledky za rok 2020, Účtovnú závierku vrátane Poznámok k účtovnej závierke, Daňové priznanie, Výročnú správu a Správu audítorky k ročnej účtovnej závierke za rok 2020.

Na základe prerokovaného Predstavenstvo družstva rozhodne, či odporučí Členskej schôdzi dosiahnutý hospodársky výsledok, t.j. účtovný zisk po zdanení vo výške 443 227,- eur, schváliť. Členovia na rokovaní Členskej schôdze rozhodnú, ako bude dosiahnutý zisk rozdelený.

V rámci daňového priznania bol dosiahnutý hospodársky výsledok pred zdanením upravený o položky zvyšujúce a znižujúce výsledok hospodárenia a bol vykázaný základ dane vo výške 379 719,11 eur, ktorý bol znížený o odpočet daňovej straty vo výške 196 382,85 eur. Zo zníženého základu dane bola vypočítaná daň vo výške 41 240,40 eur.

Pre družstvo nastáva zložitá obdoba. Už začiatok roka 2021 naznačil, že situácia na území SR pre Covid19 a z dôvodu pokračujúcej hlbokéj koronakrízy v roku 2021, bude zložitejšia a na obidva závody začína mať väčší dopad. Ďalšou hrozbou pre fungovanie a existenciu družstva je rozloženie členskej základne. Väčšinu členov tvoria nepracujúci členovia, ktorí vo veľkej väčšine nemajú záujem na ďalšej existencii družstva. Paralelne

pracujúci /zamestnanci sa už viacnásobne aktívne dožadujú členstva vo VD VZOR, čo je následok iracionálnej rozloženej členskej základne.