



GEMERSKÁ NERUDNÁ SPOLOČNOSŤ
akciová spoločnosť
tel.: 047 560 3314
Mútnik 1, 981 01 HNÚŠŤA www.genes-as.com tel.: 047 560 3328

VÝROČNÁ SPRÁVA

2020

GEMERSKÁ NERUDNÁ SPOLOČNOSŤ, a.s.
HNÚŠŤA



OBSAH

Príhovor výkonného riaditeľa	1
Organizačná štruktúra spoločnosti	2
Orgány spoločnosti	4
Obchodná činnosť	5
Odbyt a štruktúra predaja	7
Životné prostredie a zamestnanosť	8
Rôzne	12
Finančná analýza	13
Audítorská správa	15
Účtovná závierka	17



Vážení akcionári, vážení obchodní partneri,

Gemerská nerudná spoločnosť, a. s. (ďalej len GE.NE.S.) v roku 2020 pokračovala vo výrobe a predaji výrobkov z vlastných surovín, ale taktiež aj z nakupovaných materiálov, ktoré sme spracovávali podľa požiadaviek odberateľov.

Celkovo sme v roku 2020 vyexpedovali 18 608 t materiálov a dosiahli sme obrat 1 357 147 EUR. V porovnaní s rokom 2019 nám klesla realizácia odbytu o 1 519 t a obrat nám klesol o 75 729 EUR. Tento pokles bol spôsobený výpadkom predaja v dôsledku vplyvu vzniknutej korona-krízy.

V skupine bentonitových výrobkov sme dodali našim odberateľom 1 064 t materiálov v celkovej cene 144 771 EUR. Realizované celkové množstvo predaja bentonitov v tonách bolo v roku 2020 na úrovni 81,47 % roku 2019, objem predaja v EUR predstavuje pokles na 87,13 % v porovnaní s rokom 2019.

V oblasti výroby a predaja magnezitov sa nám podarilo umiestniť na trhu 15 594 t výrobkov, čo je o 913 t, teda o 5,53 % menej ako v predchádzajúcom roku. Celkové tržby za magnezit boli na úrovni 957 967 EUR.

Výroba a predaj mastencov boli v porovnaní s rokom 2019 na vyššej úrovni čo sa týka vyjadrenia v tonách o 450 ton, realizácia v EUR poklesla o 10 532 EUR. Pri realizácii 1 750 ton mastencov predstavovali príjmy 194 720 EUR a 14,35 percentný podiel na celkových tržbách. V obchodnej politike v oblasti mastencov sme pokračovali v nákupe vysokokvalitných mastencov z oblasti Ázie, ktorých vyššiu cenu sme kompenzovali používaním lacnejšieho materiálu z vlastnej produkcie.

V oblasti poskytovaných služieb sme sa zamerali hlavne na spracovávanie mletých múčok pre našich obchodných partnerov a v tejto oblasti sme zaznamenali príjmy 59 688 EUR a 4,4 percentný podiel na celkových tržbách.

Návrh plánu na rok 2021 predložený na rokovanie predstavenstva spoločnosti GE.NE.S. vychádza z vývoja obchodných aktivít v roku 2020. Pri plnení plánovaných objemov výroby a predaja bude dôležité aj zameranie sa na väčšiu efektivitu výroby a znižovanie výrobných nákladov. Našou snahou naďalej ostáva, aby technické, technologické a ekonomické procesy v Gemerskej nerudnej spoločnosti, a. s. prebiehali v súlade s potrebami a očakávaniami akcionárov a zamestnancov našej spoločnosti.

Ing. Miroslav Mrnka.
výkonný riaditeľ spoločnosti



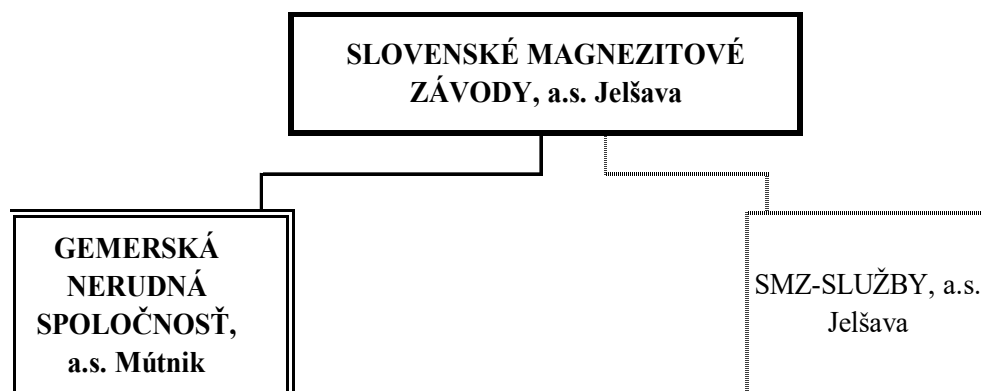
Organizačná štruktúra spoločnosti

Gemerská nerudná spoločnosť, a. s. bola založená Zakladateľskou zmluvou zo dňa 7.1.1999. Akciová spoločnosť je založená bez výzvy na upisovanie akcií v zmysle § 172 Obchodného zákonníka. Je pokračovateľom ťažby a spracovania nerudných surovín z ložiska Mútnik. Výrobný program zahŕňa: *prírodný magnezit, biele a technické mastence, bentonit*.

Dňa 7. 10. 2003 Slovenské magnezitové závody, a. s. Jelšava, odkúpením akcií (67%), sa stali majoritným vlastníkom Gemerskej nerudnej spoločnosti, a. s. Hnúšťa. Podnik sa začlenil do komplexu dcérskych spoločností (schéma č.1). V roku 2016 došlo k zmene vlastníckych práv a od marca toho roku sa Slovenské magnezitové závody, a. s. Jelšava stali 100 % vlastníkom Gemerskej nerudnej spoločnosti, a. s. Hnúšťa.

Trhovo-orientované členenie materskej
a dcérskych akciových spoločností v roku 2020

schéma č.1



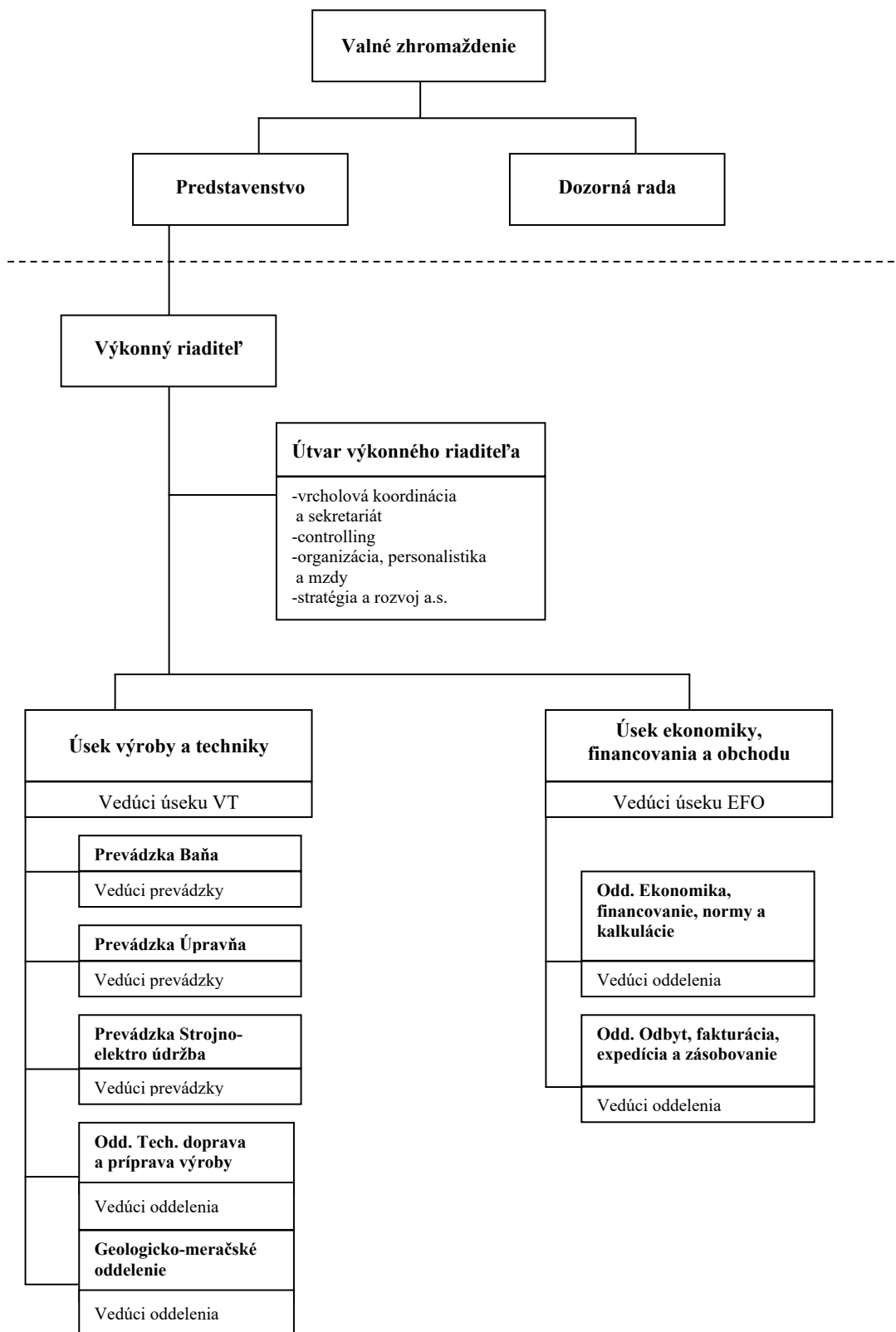
Manažment akciovej spoločnosti tvoria dlhodobí pracovníci závodu s mnohými skúsenosťami a odbornými vedomosťami. Orgány akciovej spoločnosti tvoria: Valné zhromaždenie, Predstavenstvo, Dozorná rada a Výkonný riaditeľ.

Organizačná štruktúra akciovej spoločnosti vychádza z poslania, z pôsobnosti, z predmetu činnosti a strategických cieľov a je základným nástrojom pre ich realizáciu. Realizácia je zabezpečená väzbami na okolie, a to väzbou informačnou, hmotnou a finančnou. Každá organizačná jednotka má jednoznačne vymedzený predmet a cieľ svojej činnosti



Organizačná štruktúra riadenia a výroby

schéma č.2





GEMERSKÁ NERUDNÁ SPOLOČNOSŤ
akciová spoločnosť
tel.: 047 560 3314
Mútnik 1, 981 01 HNÚŠŤA www.genes-as.com tel.: 047 560 3328

Orgány spoločnosti

Odo dňa 04.12.2020 pracujú orgány spoločnosti v nasledujúcom zložení :

PREDSTAVENSTVO :

Predseda predstavenstva :	Ing. Rudolf Repiský, PhD.
Podpredseda predstavenstva :	Ing. Marek Šeševička
Člen predstavenstva :	Ing. Peter Šeševička

DOZORNÁ RADA :

Predseda dozornej rady :	Ing. Anna Košinárová
Podpredseda dozornej rady :	Ing. Miroslav Mrnka
Člen dozornej rady :	Ing. Jaroslav Švejkovský



GEMERSKÁ NERUDNÁ SPOLOČNOSŤ
akciová spoločnosť
tel.: 047 560 3314
Mútnik 1, 981 01 HNÚŠŤA www.genes-as.com tel.: 047 560 3328

Obchodná činnosť

Akciová spoločnosť patrí medzi menšie až stredné podniky v rámci odvetvia baníctva s viac ako 140-ročnou tradíciou v odbore. Zamestnávala 51 zamestnancov k 31.12.2020.

Predmet podnikania akciovej spoločnosti:

- banská činnosť a činnosť vykonávaná banským spôsobom
- maloobchodná činnosť v rozsahu voľných živností
- veľkoobchodná činnosť v rozsahu voľných živností
- vykonávanie trhavých prác
- výroba strojov, prístrojov a zariadení pre banské odvetvie
- úprava, spracovanie a predaj vyhradených nerastov
- výroba náhradných dielov do strojných zariadení
- technicko-poradenské služby
- prenájom strojov, prístrojov a dopravných prostriedkov
- výroba a montáž strojárskejších a elektrotechnických zariadení
- opravy cestných motorových vozidiel
- oprava pracovných strojov
- prenájom nehnuteľností pokiaľ sa poskytujú aj iné služby
- výroba strojného zariadenia pre úpravu, spracovanie a využitie žiaruvzdorných materiálov
- sprostredkovanie obchodu, služieb a výroby v rozsahu voľnej živnosti
- prenájom strojov a zariadení bez obsluhujúceho personálu
- cestná motorová doprava - vnútroštátna nákladná cestná doprava

Najvýznamnejší odberatelia v roku 2020 :

Pri uzatváraní obchodných vzťahov a pri predaji výrobkov je v prípade ucelených kamiónových dodávok uplatňovaná zásada priameho vzťahu s konečnými odberateľmi. Spolupráca s obchodnými spoločnosťami ako sprostredkovateľmi, resp. distribútormi je využívaná pre dodávky menšieho charakteru za účelom zredukovania dopravných a distribučných nákladov.

Týmto spôsobom je realizovaná podstatná časť predaja mastencových plnív do farieb v Českej republike a predaj našich výrobkov v Poľskej republike.



Cenová stratégia sa opiera o výrobné kalkulácie, na základe ktorých sú stanovené platné štandardné ceny, zohľadňujúce tiež ceny konkurenčných produktov porovnateľnej kvality a pozíciu spoločnosti na záujmovom trhu. U významných a dlhodobých odberateľov sa uplatňuje individuálny prístup s možnosťou poskytnutia množstvej zľavy, zárukou stabilnej ceny na dlhšie časové obdobie, výhodnejších platobných alebo iných podmienok.

Odbyt je zabezpečený potvrdenými objednávkami a uzatvorenými kúpnyimi zmluvami, ktoré obsahujú cenové, dodacie, platobné a ďalšie podmienky. Pri uzatváraní obchodných vzťahov platí zásada obozretnosti najmä pri stanovení platobných podmienok a celkovej výšky záväzkov odberateľa. U nových odberateľov a odberateľov so zlou platobnou disciplínou sú dodávky realizované na základe platby vopred, u stabilných solídnych odberateľov s dobrou platobnou schopnosťou sa lehota splatnosti faktúr pohybuje od 14 do 60 dní.

Najdôležitejší odberatelia spoločnosti v súčasnosti a objem odbytu v €

Názov odberateľa	IČO	Objem odbytu za posledný kalendárny rok v €	Predmet dodávky
Sellvano s.r.o., Nitra	46391452	521 188,-	Magnezit
Macco Organiques, ČR	26819210	309 620,-	Magnezit
Delog Debica, PL	8722405495	77 011,-	Magnezit
SMZ a.s. Jelšava	31685340	132 004,-	Magnezit, služby
PTH Certech Niedomice, PL	8731013748	62 941,-	Mastenec
Viadrus Bohumín, ČR	29400082	37 939,-	Bentonit
Chemolak a.s. Smolenice	31411851	28 194,-	Mastenec
INTER-ILI, Mémoki H	1309086487	25 669,-	Mastenec
Beskyd s.r.o., ČR	42868394	20 286,-	Bentonit

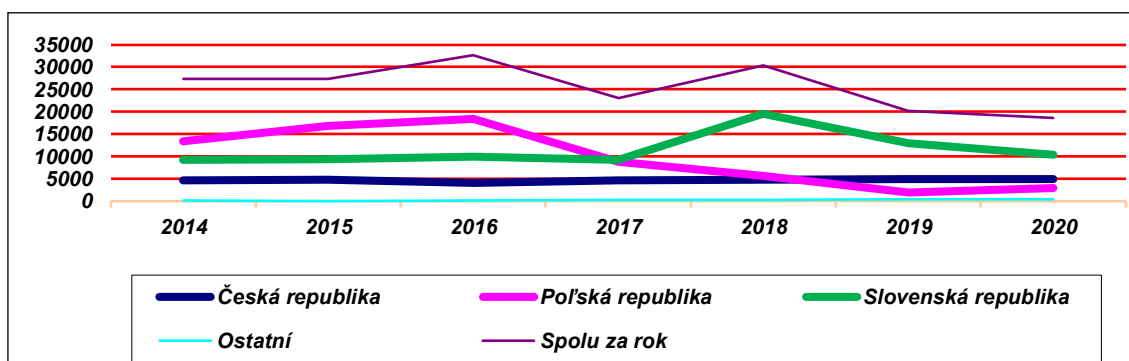


Odbyt a štruktúra predaja

GE.NE.S., a. s. neustále pociťuje zvyšujúci sa konkurenčný tlak v medzinárodnom meradle. Na odbyt svojich výrobkov využíva trhy najmä Slovenskej republiky, Českej republiky, Poľska.

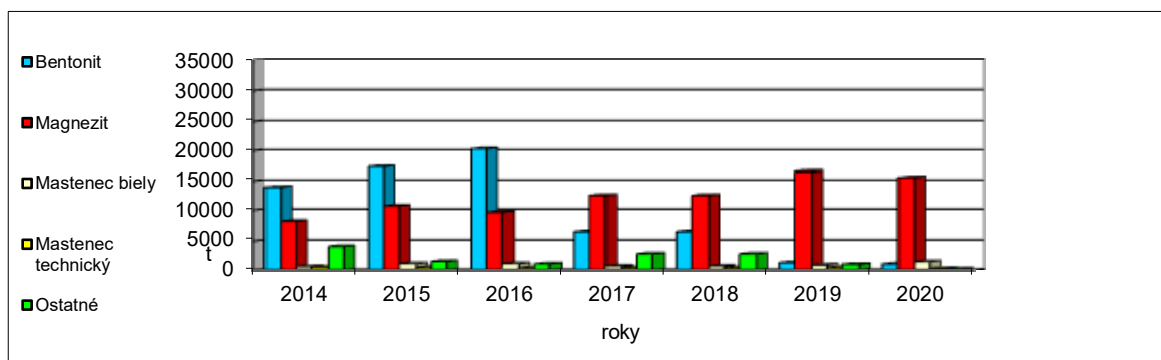
Predaj podľa teritórií v rokoch 2014 – 2020 v tonách

graf č.1



Vývoj odbytu po jednotlivých sortimentoch v tonách za roky 2014 - 2020

graf č. 2



Prehľad realizácie úžitkových nerastov v tonách a v € za obdobie 2014 - 2020

tabuľka č.1

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Rozdiel 2020-2019	Index 2020/2019
Realizácia v tonách	27 331	31 159	32 578	23 071	30 396	20 127	18 608	-1 519	0,92
Realizácia v tis. €	1 215	1 549	1 393	1 206	1 535	1 441	1 357	-84	0,94
Realizácia v tis. € na domácom trhu	409	656	652	535	938	835	706	-129	0,85
Export v tis. €	806	893	741	671	597	606	651	45	1,07



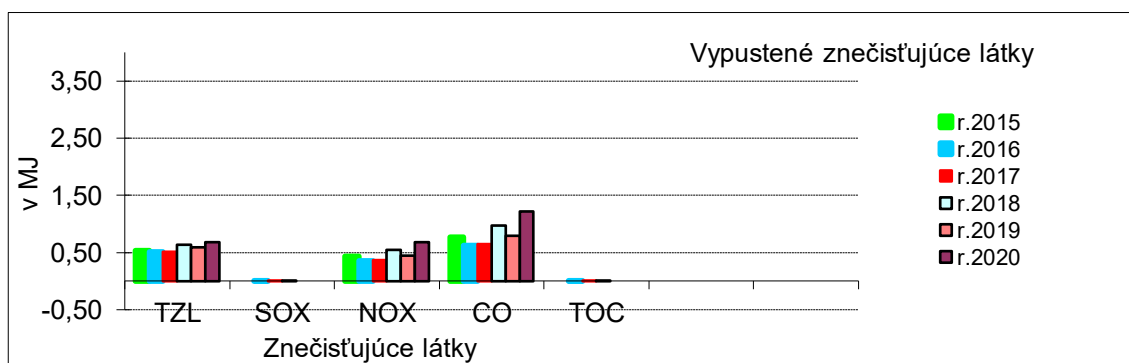
Životné prostredie a zamestnanosť

Ekológia

Sledovanie vypúšťaných znečisťujúcich látok zo zdrojov znečisťovania do ovzdušia je jednou z najdôležitejších úloh pri snahe o neustále zvyšovanie úrovne environmentálneho správania sa spoločnosti. Porovnávaním jednotlivých rokov objem vypustených znečisťujúcich látok, vzhľadom na objem výroby, do ovzdušia klesá, a to hlavne z dôvodu investovania do prestavby filtračných zariadení. Tento pokles je ďalej ovplyvňovaný aj nákupom surovín (mastenec, bentonit), ktoré si už nevyžadujú ďalšie spracovanie sušením.

Vypustené znečisťujúce látky do ovzdušia za roky 2015 - 2020

graf č. 3



Na základe nameraných hodnôt (tabuľka č. 2) Obvodný úrad životného prostredia v Rimavskej Sobote, ako orgán štátnej správy ochrany ovzdušia, stanovuje výšku ročného poplatku za znečisťovanie ovzdušia. Vyplývajúc z meraní v roku 2020 na rok 2021 stanovil výšku poplatku v sume 186,- EUR.

Prehľad výšky poplatkov v predchádzajúcich obdobiach :

- a. na rok 2016 v sume 135,- €.
- b. na rok 2017 v sume 124,- €.
- c. na rok 2018 v sume 124,- €.
- d. na rok 2019 v sume 166,- €.
- e. na rok 2020 v sume 145,- €.



Prehľad vypustených znečisťujúcich látok
 zo zdrojov znečisťovania do ovzdušia

tabuľka č. 2

		Tuhé znečisťujúce látky	Oxidy síry ako SO ₂	Oxidy dusíka ako NO ₂	Oxid uhoľnatý	Organické látky – celk. organický uhlík – CO _U
		A	B	C	D	E
Nová úpravňa	2016	0,4571	-	-	-	-
	2017	0,4551	-	-	-	-
	2018	0,57715	-	-	-	-
	2019	0,535553	-	-	-	-
	2020	0,602948	-	-	-	-
Mlynica Lučenec	2016	0,062	0,0004	0,353	0,628	0,004
	2017	0,054	0,0005	0,365	0,651	0,005
	2018	0,065	0,0005	0,547	0,974	0,006
	2019	0,05211	0	0,448286	0,798342	0
	2020	0,074076	0	0,685732	1,221204	0
Sušiareň VDB-1500	2016	0	0	0	0	0
	2017	0	0	0	0	0
	2018	0	0	0	0	0
	2019	0	0	0	0	0
	2020	0	0	0	0	0
Spolu	2016	0,5191	0,0004	0,353	0,628	0,004
	2017	0,5091	0,0005	0,365	0,651	0,005
	2018	0,6422	0,0005	0,547	0,974	0,006
	2019	0,587663	0	0,448286	0,798342	0
	2020	0,677024	0	0,685732	1,221204	0

Prehľad nákladov (investícií) vynaložených na ochranu
 životného prostredia a tržieb v € za roky 2016 – 2020 :

tabuľka č. 3

Ochrana životného prostredia v €						
	2016	2017	2018	2019	2020	Spolu
Ochrana pôdy a podzemných vôd	360	350	380	395	405	1 890
Ochrana ovzdušia	3 200	3 400	3 600	4 100	4 500	18 800
Narábanie s odpadmi	1 126	1 220	1 320	1 355	1 460	6 481
Narábanie s odpad. vodami	150	155	170	173	180	828
Znižovanie hluku a vibrácií	205	240	250	280	300	1 275
Biodiverzita a ochrana krajiny	-	-	-	-	-	-
Iné	22	30	35	37	45	169
Tržby z ochrany ŽP	20	15	20	22	30	107

Nízky podiel vypustených znečisťujúcich látok a investície do ekológie (tabuľka č. 3), sú dôkazom aktívnej environmentálnej politiky akciovej spoločnosti.



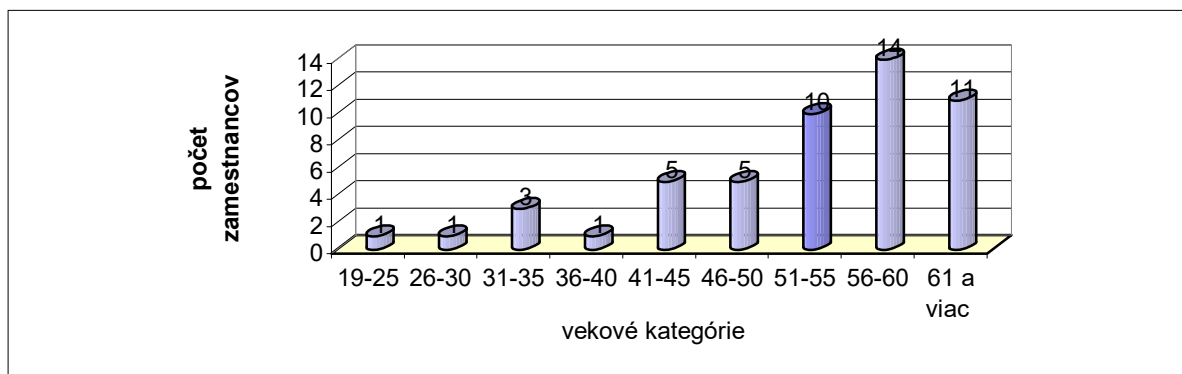
Zamestnanosť a riadenie ľudských zdrojov

V súvislosti so súčasným rastom konkurencie, zavádzaním nových výrobkov, novej modernej technológie pri úprave a spracovaní suroviny musí akciová spoločnosť čeliť zmenám zameraným na prispôsobenie sa meniacim trhovým podmienkam. Čoraz viac sa zdôrazňuje, že úspech v podnikaní sa môže dosiahnuť iba vtedy, ak bude mať správnych ľudí na správnych miestach. Nesprávny človek na nesprávnom mieste znamená v konečnom dôsledku stratu rovnako pre spoločnosť, ako aj pre neho samého.

Základ úspechu spočíva v schopnosti ľudí myslieť tvorivo, originálne a odvážne. Nakoľko akciová spoločnosť sa zaoberá v prevažnej miere banskou činnosťou, filozofia podniku je pomerne vyhranená. Z hľadiska vekovej štruktúry najväčšie zastúpenie zamestnancov je od 56 do 60 rokov. Prevláda staršia generácia z dôvodu migrácie mladšej generácie z regiónu (graf č. 4). Zastúpenie zamestnancov podľa vzdelanostnej štruktúry z pohľadu primárneho sektoru je pozitívne, prevládajú zamestnanci so stredným vzdelaním (graf č. 5).

Veková štruktúra zamestnancov v %

graf č. 4



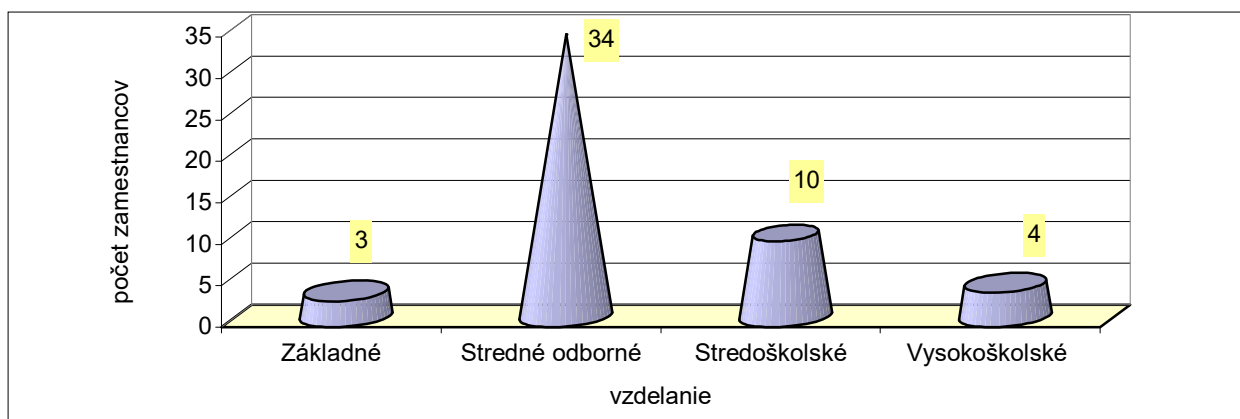
Zamestnanci sa pravidelne zúčastňujú školení z potrebných odborov, s ktorými prichádzajú do styku, ako napr. školenie odbornej spôsobilosti elektrotechnikov, predákov v bani a v úpravni, školenie strelmajstrov a revírnikov, povinné preškolenie vodičov z povolania, školenie na obsluhu vysokotlakových nádob, doplnkové a opakované školenia a preskúšanie zvaračov, školenia z oblasti daní a účtovníctva, colné zákony, práca a mzdy a iné.

Priemerná mzda za rok 2020 bola 824,- € čo predstavuje nárast oproti roku 2019 o 4,3 %. Vývoj miezd po mesiacoch v rokoch 2016 až 2020 je znázornený v grafe č. 6.



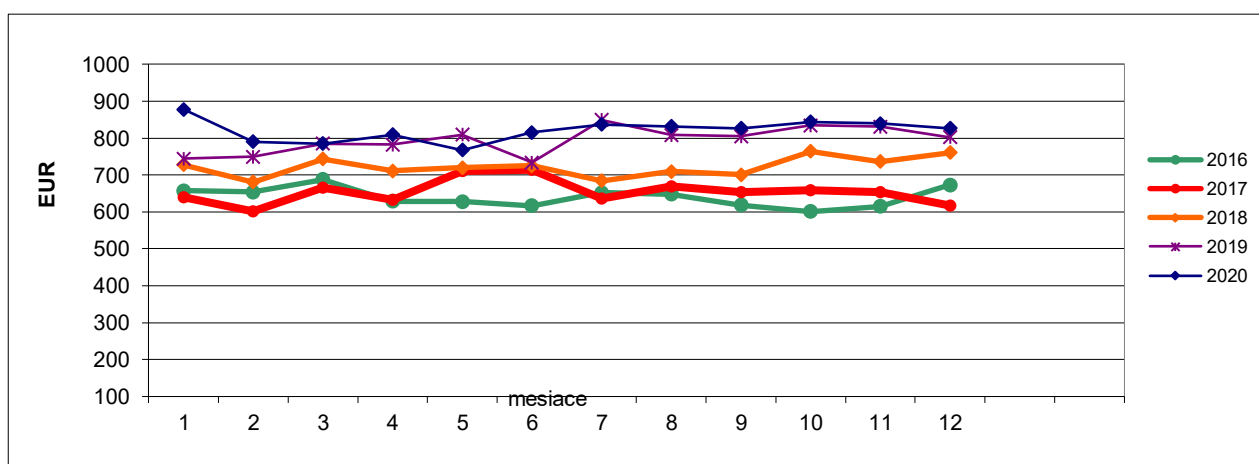
Vzdelanostná štruktúra zamestnancov

graf č. 5



Vývoj priemernej mzdy v EUR za roky 2016 – 2020 po mesiacoch

graf č. 6



Prehľad zamestnanosti v akciovej spoločnosti za roky 2013 - 2020

tabuľka č. 4

Organizačná jednotka	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020			
								Počet celkom	z toho THP	Ženy	ZPO
Baňa	10	11	13	13	13	13	14	14	1		
Úpravňa	11	10	14	14	14	14	14	14	1		2
Expedícia	1	1	1	1	1	1	1	1			
Mech. dielňa	3	3	5	4	5	6	7	6			
Doprava	3	2	3	3	3	3	3	3	1		
Elektroúdržba	2	2	2	2	2	2	2	2	1		
Laboratórium	1	1	2	2	2	2	2	2		2	
Vrátnica	4	3	3	3	3	3	3	3			
Záv. správa	7	7	8	7	6	6	6	6	3	2	
Spolu	45	42	40	49	49	50	52	51	7	4	2



GEMERSKÁ NERUDNÁ SPOLOČNOSŤ
akciová spoločnosť
tel.: 047 560 3314
Mútnik 1, 981 01 HNÚŠŤA www.genes-as.com tel.: 047 560 3328

Rôzne

1. Spoločnosť nevynaložila žiadne náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.
2. Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.
3. Spoločnosť v roku 2020 nenadobudla žiadne vlastné akcie.
4. Významné riziká a neistoty, ktorým je spoločnosť vystavená sú:
Nedostatočná efektívnosť výroby a z toho vyplývajúce straty spoločnosti.
5. Po skončení účtovného obdobia nenastali žiadne udalosti osobitného významu.



Finančná analýza

Gemerská nerudná spoločnosť, a. s. dosiahla v roku 2020 stratu po zdanení vo výške 162 705,- EUR v zložení :

Ukazovateľ	Roky			Rozdiel	Index
	2018	2019	2020	2020 - 2019	2020 / 2019
VH z hospodárskej činnosti	808 787	-71 557	-162 393	-90 386	2,27
VH z finančnej činnosti	- 4512	- 326	- 312	14	0,96
VH z mimoriadnej činnosti	0	0	0	0	0
VH pred zdanením	804 275	-71 883	-162 705	-90 822	2,26
VH po zdanení	671 599	-71 883	-162 705	-90 822	2,26

V porovnaní s rokom 2019 výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti klesol o 90 386,- EUR, výsledok hospodárenia z finančnej činnosti sa zvýšil o 14,- EUR a výsledok hospodárenia z mimoriadnej činnosti bol nulový, podobne ako v roku 2019.

Návrh na vysporiadanie výsledku hospodárenia za rok 2020:

Neuhradená strata minulých rokov :

-162 705,47 EUR



GEMERSKÁ NERUDNÁ SPOLOČNOSŤ

akciová spoločnosť

tel.: 047 560 3314

Mútnik 1, 981 01 HNÚŠŤA www.genes-as.com tel.: 047 560 3328

		2018	2019	2020	
AKTÍVA SPOLU		1 001 499	750 966	613 764	
Neobežný majetok		328 129	290 449	245 484	
DD nehmotný majetok		0	0	0	
- vstupná cena		2 124	2 124	2 124	
- oprávky		2 124	2 124	2 124	
DD hmotný majetok		328 129	290 449	245 484	
- vstupná cena		3 894 422	3 855 901	3 831 480	
- oprávky		3 566 293	3 565 452	3 585 996	
DD finančný majetok		0	0	0	
Obežný majetok		672 153	459 893	367 346	
Zásoby		11 200	104 881	123 098	
DD pohľadávky		0	0	0	
KD pohľadávky		114 079	87 335	88 522	
Finančné účty		546 874	267 677	155 726	
Časové rozlíšenie aktív		1 217	624	934	
PASÍVA SPOLU		1 001 499	750 966	613 764	
Vlastné imanie		723 401	651 517	488 812	
Základné imanie		518 000	518 000	518 000	
Kapitálové fondy		0	0	0	
Fondy zo zisku		33 446	100 605	100 605	
Výsledok hospodárenia minulých rokov		-499 644	104 795	32 912	
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie		671 599	-71 883	-162 705	
Závazky		277 539	99 449	124 471	
Rezervy		15 440	2 488	4 793	
DD záväzky		913	777	1 065	
KD záväzky		261 186	96 184	118 613	
Bankové úvery a výpomoci		0	0	0	
Časové rozlíšenie pasív		559	0	481	
Výnosy celkom		2 489 241	1 502 829	1 414 519	
Tržby (60*)		1 511 955	1 432 876	1 353 342	
Náklady celkom		1 817 642	1 574 712	1 577 224	
Mzdové náklady (521, 522)		462 024	488 457	520 211	
Počet pracovníkov		50	52	52	
Zisk po zdanení		671 599	-71 883	-162 705	
1. UKAZOVATELE LIKVIDITY					
a) Okamžitá likvidita	(Finančné účty) / KD záväzky	2,09	2,78	1,31	
b) Bežná likvidita	(zisk / vlastné imanie) * 100	2,53	3,69	2,06	
c) Celková likvidita	(Obežný majetok) / KD záväzky	2,57	4,78	3,10	
2. UKAZOVATELE RENTABILITY (zisk je po zdanení)					
a) Rentabilita základného imania	(zisk / základné imanie) * 100	129,65%	-13,88%	-31,41%	
b) Rentabilita vlastného imania	(zisk / vlastné imanie) * 100	92,84%	-11,03%	-33,29%	
c) Rentabilita cudzích zdrojov	(zisk / cudzie zdroje) * 100	241,50%	-72,28%	-130,21%	
d) Ziskovosť	(zisk / výnosy) * 100	26,98%	-2,89%	-11,50%	
e) Rentabilita predaja	(zisk / tržby) * 100	44,42%	-5,02%	-12,02%	
f) Rentabilita pracovnej sily (v €)	(zisk / počet pracovníkov)	13 431,98	-1 382,37	-3 128,94	
g) Mzdová výkonnosť	(zisk / mzdové náklady) * 100	145,36%	-14,72%	-31,28%	
3. UKAZOVATELE DLHODOBEHO MAJETKU					
a) Koeficient opotrebenia	(Oprávky / vstupná cena DD hmotného a nehmotného majetku)	0,92	0,92	0,94	
b) koeficient upotrebitelnosti	1 - koeficient opotrebenia	0,08	0,08	0,06	
4. ANALÝZA DLHODOBEJ FINANČNEJ STABILITY					
a) Ukazovateľ samofinancovania	(Vlastné imanie / aktíva spolu) * 100	72,23%	86,76%	79,64%	
b) Ukazovateľ veriteľského rizika	(Cudzie zdroje / aktíva spolu) * 100	27,77%	13,24%	20,36%	
c) Miera zadĺženosti	(Cudzie zdroje / vlastné imanie) * 100	38,44%	15,26%	25,56%	
d) Ukazovateľ zadĺženosti	(Cudzie zdroje / pasíva spolu) * 100	27,77%	13,24%	20,36%	
e) Úverová zaťaženosť	(Bankové úvery a výpomoci / pasíva spolu) * 100	0,00%	0,00%	0,00%	
5. UKAZOVATELE RIADENIA AKTÍV					
a) Doba obratu zásob	(zásoby / tržby) * 365	3	27	33	
b) Doba splatnosti pohľadávok	(pohľadávky / tržby) *365	28	22	24	
c) Doba splatnosti záväzkov	(záväzky / tržby) * 365	67	25	34	
6. ČISTÝ PRACOVNÝ KAPITÁL		Obežný majetok - KD záväzky	410 967	363 709	248 733