

Obchodné meno (názov) účtovnej jednotky:

AŽD W Poprad, s.r.o.

Sídlo:

Scholtzova 4291/1A, 05951 Poprad-Matejovce



Výročná správa

Ku 30.09.2020

Za účtovné obdobie od 10/2019 do 09/2020

Vyhotovená dňa: 23.02.2020

**Podpis osoby zodpovednej za
vyhotovenie výročnej správy:**

114

Prerokovaná dňa: 25.02.2020

**Podpis člena štatutárneho
orgánu účtovnej jednotky:**

[Handwritten signature]

Úvodom

Hospodársky rok 2019/2020 znamenal pokračovanie budovania stratégie „Wiring Services“ a to aj napriek neočakávanému príchodu globálnej pandémie vírusu COVID-19. Optimalizovali sme využívanie dostupných výrobných kapacít a tým aj úspešne kompenzovali neočakávané zmeny na trhu výrobcov spotrebnej techniky.

Po výraznom poklese objednávok zo strany zákazníkov, najmä z dôvodu pandémie, spoločnosť sa zameriavala hlavne na budovanie kvalitnej a kvalifikovanej pracovnej sily. Vzhľadom na predchádzajúci dlhodobý trend neustáleho poklesu dostupnosti kvalitnej pracovnej sily, spoločnosť pokračovala v realizácii celého radu programov na zvýšenie kvalifikácie existujúcich zamestnancov, v zlepšovaní merania kvality a výkonnosti a v zlepšovaní celkovej kultúry v spoločnosti. Popri tom, spoločnosť pokračovala vo vylepšovaní flexibility a spoľahlivosti existujúcej technológie s cieľom jej optimálneho prispôsobenia sa k budovanej výrobnéj stratégii.

Vzhľadom na takmer dvadsať ročné obdobie prevádzky, spoločnosť sa venovala vo väčšom rozsahu aj svojej infraštruktúre, kde v súlade so svojou politikou ochrany životného prostredia, pripravila komplexný projekt rekonštrukcie výrobnéj haly, skladov a administratívnej budovy, s cieľom zníženia energetickej spotreby a zároveň aj podstatného zlepšenia parametrov ergonómie prevádzky.

Aj napriek negatívnym trendom, či už oblasti trhových výpadkov, alebo v oblasti rastu nákladov, vďaka výraznej podpore a osobnému zapojeniu našich pracovníkov, spoločnosť si aj naďalej udržala svoju schopnosť poskytovať kvalitný servis pre zákazníkov a tak pokračovať v príprave nových projektov.

Chceme sa týmto poďakovať všetkým, ktorí nás počas uplynulého, náročného obdobia úprimne a aktívne podporovali a poskytovali nám potrebnú stabilitu.

Za tím spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o.,

Stanislav Kellner

Riaditeľ spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o.

História spoločnosti, AŽD W Poprad, s.r.o.

AŽD W Poprad, s.r.o. bola založená dňa 26.4.2001 a zapísaná do Obchodného registra v Prešove 22.5.2001. Jej zakladateľom je spoločnosť AŽD Praha, s.r.o., ktorá poskytla našej spoločnosti základné odborné kompetencie a stabilitu.

Spolupráca materskej spoločnosti, AŽD Praha s.r.o. so spoločnosťou Whirlpool Europe s.r.l., dala základ pre vznik našej spoločnosti, keď v súvislosti s kolokačným projektom spoločnosti Whirlpool Slovakia, s.r.o., spoločnosť AŽD Praha s.r.o. zriadila našu spoločnosť. Tento projekt zahŕňal výstavbu novej výrobnéj haly a obstaranie úplne novej inovatívnej technológie pre plne automatizovaný proces výroby vodičových zväzkov.

Samotná výroba vodičových zväzkov sa začala už 1.10.2001 v prenajatých priestoroch zákazníka a po ukončení výstavby vlastnej výrobnéj haly dňa 15.12.2001, priebežne pokračovala už v nových priestoroch, od 4.1.2002. V priebehu rokov 2002 až 2006 sa popri výrobe vodičových zväzkov, postupne rozširovala aj automatizovaná výroba vodičových skupín, najmä zárezovou technológiou IDC. V roku 2008 sa začala rozširovať výroba vodičových skupín krimpovaním, čím spoločnosť dosiahla úplnú samostatnosť v oblasti technológie výroby elektrického kontaktu. Zároveň, spoločnosť priebežne budovala silné kompetencie v oblasti riadenia kvality a procesov masovej výroby.

Od roku 2002 má spoločnosť implementovaný systém manažérstva



kvality v zmysle normy ISO 9001, ktorý od roku 2005 rozšírila aj o normy 14001 a 18001, na integrovaný systém manažérstva kvality, environmentálneho manažérstva a manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci. Je pravidelne auditovaná certifikačným orgánom a priebežne aj zákazníkmi, pričom pravidelne dosahuje výborné hodnotenia.

Od roku 2009 si spoločnosť vybudovala silné kompetencie v oblasti riadenia štíhlej výroby s využitím metód „Lean Manufacturing“, ktoré synergicky posilnila v roku 2010 aj široko koncipovaným programom využívania nástrojov SixSigma metodiky. Zároveň sa od roku 2010 pripojila ku programu excelentnej výroby (Operational Excellence), ktorý svojím konceptom výrazne posilnil operatívnu efektívnosť spoločnosti. V ďalších rokoch spoločnosť

pokračovala v posilňovaní účinnosti nástrojov Lean Manufacturing, Lean SixSigma a Operational Excellence, pomocou ktorých zabezpečila významné posilnenie silných stránok vo všetkých procesoch spoločnosti.



Účtovná závierka a finančné výkazy spoločnosti

Účtovná závierka spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o., je zostavená ku 30. septembru 2020 ako riadna účtovná závierka podľa § 17 ods. 6 zákona NR SR č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve a obsahuje údaje za účtovné obdobie od 1. októbra 2019 do 30. septembra 2020.

Výročná správa obsahuje 3 prílohy, pričom príloha č. 1. obsahuje súvahu a výkaz ziskov a strát, príloha č. 2 obsahuje výkaz peňažných tokov (Cash-flow) a príloha č. 3 obsahuje poznámky ku účtovnej závierke.

Informácie o vývoji účtovnej jednotky a stave v akej sa spoločnosť nachádza (a).

Spoločnosť AŽD W Poprad, s.r.o. v súčasnosti predstavuje výkonného poskytovateľa výrobných služieb v oblasti výroby elektrických vodičových zväzkov a vodičových skupín, s potenciálom dlhodobého rastu. Vďaka dôslednému uplatňovaniu stratégie nákladového vodcu, v kombinácii s aplikáciou nástrojov excelencie a investíciami, spoločnosť si aj naďalej posilňuje svoju pozíciu na trhu výrobcov vodičových zväzkov.

Stabilitu pozície na trhu si spoločnosť udržiava hlavne pomocou strategického riadenia zameraného na stabilne partnerské vzťahy so zákazníkmi i dodávateľmi, na vysokú kvalitu produkcie a konkurenčnú cenovú politiku, podporenú vhodnými investíciami.

Zameranie sa na zákazníka

Zameranie na potreby zákazníkov poskytuje našej spoločnosti neustále nové príležitosti pre upevňovanie postavenia na trhu výrobcov vodičových zväzkov, najmä v oblasti výroby pre výrobcov bielej techniky, klimatizačnej techniky, elektrických pohonov, napájacích zdrojov a rôznych elektronických zariadení.

V uplynulom hospodárskom roku naša spoločnosť zabezpečovala prípravu technológie a rozvoja pracovnej sily pre zlepšovanie výkonnosti zákazníckeho servisu tak, aby neustále zabezpečovala kvalitné plnenie potrieb terajších i nových zákazníkov.

V súčasnosti spoločnosť pôsobí ako dodávateľ vodičových zväzkov, vodičových skupín a elektrotechnických zostáv hlavne pre výrobné spoločnosti:



Whirlpool – <http://www.whirlpoolcorporation.com/>



Askoll – <http://group.askoll.com/>



Onamba – <http://www.onamba.co.jp/>



Immergas – www.immergas.com



Bel Power Solutions – <http://belpowersolutions.com/>



Enics Slovakia – <https://enics.com/>



STIEBEL ELTRON Slovakia, s.r.o. – <https://www.stiebel-eltron.sk>



Gorenje Group – <https://www.gorenjegrup.com>



Arcelik – <https://arcelik.com.tr>



Beko – <https://beko.ru>

Okrem toho, v menších množstvách spoločnosť vyrába a dodáva ďalším menším zákazníkom ohraničené portfólio výrobkov.

V rámci zákazníckeho prístupu, spoločnosť spolupracuje so svojimi zákazníkmi aj v oblasti projektov na zvyšovanie kvality, projektov na znižovanie materiálových nákladov a priebežne sa podieľa aj na vývoji nových produktov.

Integrovaný systém manažérstva a významné riziká

Uplatňovanie vyspelého moderného systému manažérstva významne prispieva ku zabezpečeniu trvale udržateľného rozvoja spoločnosti. Preto systém manažérstva je trvale udržiavaný, najmä pre oblasť manažérstva kvality, manažérstva životného prostredia a certifikovaný v zmysle noriem ISO 9001:2015, 14001:2015. Manažérstvo bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci je udržiavané v súlade so zákonnými požiadavkami v spolupráci s externým poskytovateľom.

Komplexnou aplikáciou integrovaného systému manažérstva, spoločnosť významne eliminuje celý rad interných a externých rizík vyplývajúcich z jej činnosti.

Riziká spojené s nekvalitou

Procesy riadenia kvality zabezpečujú dodanie iba kvalitných a bezpečných výrobkov pre zákazníkov. Spoločnosť pravidelne kontrolovala či všetky výrobky vyhovujú predpísanej dokumentácii, technickým štandardom a najnovším predpisom pre ochranu zdravia a životného prostredia.

Týmto spôsobom je zabezpečená eliminácia hlavne externých rizík, spojených s ohrozením zdravia, alebo majetku koncových zákazníkov. Zároveň spoločnosť je poistená pre prípad zodpovednosti za škodu spôsobenú výrobkom.

Zameranie na vysokú kvalitu významne eliminuje aj riziko poklesu objemov výroby, dodávky vysokokvalitných a bezpečných výrobkov podporujú úspech našich zákazníkov na trhu a takto napomáhajú ďalšiemu rastu vzájomnej spolupráce.

V internej oblasti, vyspelé riadenie kvality významne podporuje neustály rast efektívnosti a eliminuje straty. Dôsledným uplatňovaním štandardov 5S a Lean Manufacturing, spoločnosť dokáže udržiavať si konkurencieschopnosť a významne eliminovať riziká spojené s činnosťou konkurentov.

Vplyv spoločnosti na životné prostredie

V oblasti životného prostredia môžeme vďaka definovaným procesom jednoznačne potvrdiť, že spoločnosť svojou činnosťou nevytvára žiadny dlh na životnom prostredí.

Všetky procesy sú organizované so zameraním na minimalizáciu negatívnych vplyvov na životné prostredie a takto aj na elimináciu s týmto spojených rizík.

Ochrana zdravia a bezpečnosť pri práci

Riadením zásad BOZP a procesmi v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci, spoločnosť zabezpečuje pre svojich pracovníkov čisté, stabilné a bezpečné pracovné prostredie, vďaka čomu neexistujú žiadne pracoviská so zvýšeným stupňom rizika ohrozenia zdravia.

Dôsledným zabezpečovaním osobných ochranných prostriedkov, spoločnosť eliminuje riziká ohrozenia zdravia počas celého výrobného procesu.

Ostatné riziká spoločnosť eliminuje vytváraním finančných rezerv a komplexným poistením majetku a zodpovednosti za škodu.

Výrobné procesy

Všetky výrobné procesy prebiehajú pod priamym dohľadom riadenia kvality a na základe stanovených kontrolných plánov, vždy sú zabezpečované najmä pomocou najmodernejších technológií s cieľom realizovať špičkovú kvalitu vyrobeného produktu. Na druhej strane komplexný prístup ku riadeniu výroby zabezpečuje efektívne využitie všetkých dostupných zdrojov.

Technologická vybavenosť

V oblasti technologickej vybavenosti sa spoločnosť zameriava na projekty zamerané na implementáciu inovatívnych a flexibilných technológií, ktoré takto vhodne dopĺňajú vysokovýkonnú špecializovanú technológiu.



V primárnom procese, vďaka vybudovanej pĺnoautomatickej strojnej kapacite troch automatov typu TE IHM III a dvoch automatov FHM IDC, spoločnosť dokáže realizovať viac ako 360 miliónov IDC pólov ročne.

Nemenej dôležitou oblasťou je aj strojná kapacita pre výrobu krímpovaných spojov, flotila šiestich krímpovacích pĺnoautomatických strojov a desiatich poloautomatických strojov, s celkovou kapacitou viac ako 390 miliónov krímpovaných spojov ročne, poskytuje spoločnosti dostatočný a stabilný výrobný potenciál pre zákazníkov a ich požiadavky.



V sekundárnom procese, spoločnosť okrem inštalovanej kapacity štyroch veľkých transferových výrobných liniek pre montáž veľkých vodičových zväzkov, doplnila ďalšie tri výrobné linky na výrobu elektrotechnických zostáv. Pre výrobu menších produktov, spoločnosť má k dispozícii štyri malé montážne linky pre montáž svorkovnic, dvanásť výrobných ostrovov pre výrobu v dávkach a dvadsať testovacích pracovísk, čo umožňuje spoločnosti zabezpečiť výrobu viac ako dvanásť miliónov výrobkov ročne.

Riadenie výrobných procesov

V priebehu uplynulého hospodárskeho roka spoločnosť pokračovala v implementácii najmodernejších prístupov pre plánovanie a riadenie výrobných procesov tak, aby čo najpresnejšie pokrývali požiadavky zákazníkov a zároveň efektívne využívali všetky dostupné zdroje.

Procesy plánovania a riadenia prebiehajú s plnou podporou vlastných informačných systémov, pracujúcich na internej hardwarovej štruktúre a s nepretržitou dostupnosťou. Presné a efektívne využívanie dostupných zdrojov zabezpečuje maximálny výstup výrobkov pre zákazníkov.

Zamestnanosť a pracovná sila

Primeraný počet pracovníkov, najmä s ohľadom na dlhodobý plán výroby a plánované zvyšovanie produktivity je základom efektívnosti realizovanej produkcie. Spoločnosť plánovala stav pracovníkov na základe výhľadov dodaných zákazníkmi, popri tom spoločnosť bola schopná flexibilne reagovať aj na neočakávané dynamické zmeny na trhu.

V oblasti odbornej prípravy ľudských zdrojov, najmä v oblasti technológií vodičových skupín a zväzkov, školení v oblasti výrobných zručností a techník, či školení v oblasti riadenia kvality, spoločnosť komplexne zabezpečovala pokračovanie rastu kompetencií jednotlivých pracovníkov.

Diverzifikácia zdrojov a štandardizácia

V oblasti dodávateľskej základne priebežne pokračuje proces diverzifikácie dodávateľov pre jednotlivé materiály a štandardizácia portfólia používaných materiálov pre zvýšenie efektívnosti materiálových vstupov.

V oblasti produktov, spoločnosť sa zameriava hlavne na výrobky a ich optimalizáciu, pričom priebežne pracuje na nových projektoch pre existujúcich zákazníkov a takto postupne rozširuje rozsah vyrábaných produktov.

Finančná výkonnosť spoločnosti

Na základe dosiahnutých finančných výsledkov, môžeme potvrdiť, že spoločnosť si udržala svoje postavenie na trhu a aj napriek poklesu tržieb z titulu zmien na trhu, udržala si stabilitu svojich finančných procesov.

Z hľadiska vonkajšieho ekonomického a politického prostredia, aj naďalej pôsobili na spoločnosť celá rada hlavne negatívnych vonkajších faktorov, ktoré opäť viedli ku pokračovaniu zvyšovania prevádzkových nákladov.

Tieto faktory pôsobili nezávisle od činnosti a vôle manažmentu spoločnosti, ale vďaka aktívnemu prístupu ku zabezpečovaniu a využívaní dostupných zdrojov, spoločnosť dokázala pokračovať vo zvyšovaní vnútornej efektívnosti a takto si udržať svoju stabilitu a v rovnakom čase aj flexibilne reagovať na potreby trhu.

Hodnotenie finančnej výkonnosti

V tabuľke je uvedené porovnanie medziročného vývoja vybraných finančných ukazovateľov:

Ukazovateľ	2019/2020	2018/2019	Rozdiel - medziročne	
Výkony	1906149	5994569	-4088420	-68,20%
Prevádzkový hospodárenia výsledok	-155611	127730	-283341	-221,83%
Čistý zisk/strata	-157911	99300	-257211	-259,02%
Celkové aktíva (bilančná suma)	3895071	4444929	-549858	-12,37%
Základný kapitál	995818	995818	0	0,00%
Vlastný kapitál	2702096	2921007	-218911	-7,49%
Pridaná hodnota	841968	1377141	-535173	-38,86%

Na základe zmeny v štruktúre výrobkov, kedy v predchádzajúcom hospodárskom roku bola ukončená výroba výrobkov s vysokou mierou nákladov na materiál, je potrebná týmto aj zmena hodnotenia finančných ukazovateľov. Rozdiel vo výkonoch nevyjadruje skutočný rozdiel výkonu a vzhľadom na štrukturálne zmeny, porovnanie výkonu spoločnosti lepšie vyjadruje tvorbu pridanej hodnoty. Celkový výkon v hodnote 1.906.149,00€ bol ovplyvnený hlavne pandemiou v roku 2020, kedy spoločnosť zaregistrovala jednak pokles objednávok o viac ako 40% oproti pôvodnému plánu, takisto došlo ku omeškaniu nábehu nových výrob, ktoré boli posunuté až na rok 2021.

Správnosť riadenia výkonu spoločnosti potvrdil stav tvorby pridanej hodnoty, kedy viac ako štyridsať percentný pokles výkonov, spôsobený významnými vonkajšími vplyvmi, viedol ku poklesu tvorby pridanej hodnoty iba o 38%. Ak vezmeme do úvahy, že pre takéto priemerný pokles boli lokálne pandemické výpadky objemov oveľa vyššie, iba dôsledné riadenie zdrojov mohlo zvládnuť danú situáciu a spoločnosť vďaka tomu zaznamenala iba sporadické prerušenia výroby.

Zložitá situácia so zníženým objemom objednávok z dôvodu pandémie, navyše komplikovaná výpadkami dodávok materiálu, opäť z dôvodu pandémie, viedla ku prevádzkovému výsledku v hodnote -155.611,- €. Aj keď bol dosiahnutý záporný výsledok, situáciu hodnotíme pozitívne, lebo okrem už spomínaných vonkajších vplyvov, spoločnosť realizovala aj celý rad aktivít na prípravu nových projektov a pokrývala s tým spojené náklady.

Prevádzkové výsledky

Prevádzkové výsledky spoločnosti sú vyjadrené v jednotlivých prílohách k tejto výročnej správe, pričom čistý výsledok hospodárenia spoločnosti je v súlade s danými možnosťami a strategickým smerovaním spoločnosti, kedy úroveň hospodárskeho výsledku zodpovedá pokračovaniu budovania trhovej pozície a rastu konkurencieschopnosti.

Peňažné toky

Finančné vyjadrenie peňažných tokov je v prílohe č. 3., pričom hodnoty aj napriek dramatickým zmenám ostali v primeranom rozsahu a je možné ich hodnotiť ako primerané vzhľadom ku realizovanej stratégii v danom období.

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po účtovnej uzávierke (b)

Celkový vývoj spoločnosti po účtovnej uzávierke prebiehal podľa stanoveného plánu. Pokračoval rast vnútornej výkonnosti a efektívnosti, ktorý následne pozitívne pôsobil aj na finančnú stabilitu spoločnosti.

Spoločnosť pokračovala v príprave nových projektov a aj napriek nepriaznivému vplyvu globálnej pandémie, zabezpečila neprerušenu prevádzku, výrobu a dodávky zákazníkom v požadovaných objemoch a čase.

Po uzávierke nedošlo k žiadnym významným zmenám, ale vďaka neustálemu zvyšovaniu efektívnosti, flexibilnému výrobnému manažmentu a rozvoju nových projektov, spoločnosť tvorí primeraný objem pridanej hodnoty aj počas doterajšieho obdobia. Od začiatku roka 2021 sa rozvíja nábeh výroby pre ďalších nových významných zákazníkov.

Vzhľadom na dostatočné výrobné kapacity, flexibilný výrobný manažment a rozvinutý zákaznícky servis, bolo možné rozvinúť nové kontakty s ďalšími výrobcami blelej techniky.

Predpokladaný budúci vývoj činnosti účtovnej jednotky, zámery spoločnosti pre nadchádzajúci hospodársky rok (c)

Pre nadchádzajúce obdobie hospodárskeho roka 2020/2021 spoločnosť plánuje rozvíjať svoju pozíciu ako poskytovateľ výrobných služieb, najmä v oblasti výroby vodičových skupín (wiring services) a výrobo-montážnych činností (assembly services). Ďalším cieľom je stabilizovať výrobné kapacity diverzifikáciou dodávateľov IDC konektorov pre inštalované výrobné technológie.

V oblasti IDC technológie bude pokračovať kvalifikácia výroby s diverzifikovanými konektormi od vzájomne si konkurujúcich dodávateľov, čím by mala byť zabezpečená vyššia flexibilita dodávok a odstránenie závislosti na jednom dodávateľovi materiálu.

Stabilný program budovania a rozvoja kompetencií, najmä v oblasti moderných prístupov ku organizácii a riadeniu, by mal aj naďalej prinášať podporu rozvoja spoločnosti a takto zabezpečovať trvalú udržateľnosť jej rastu. Vďaka uplatňovaniu prístupov typu Lean Manufacturing a OpEx SixSigma, je možné predpokladať udržiavanie pridanej hodnoty a stabilný prechod k novým zákazníkom a takto aj upevňovanie pozície spoločnosti na trhu.

Z hľadiska trhového segmentu, spoločnosť aj naďalej plánuje svoj rozvoj najmä v segmente výrobcov vodičových skupín a súvisiacich montážnych činností, pôsobiacich okrem dodávateľských reťazcov globálnych OEM výrobcov aj ako dodávateľ externých výrobcov vodičových zväzkov.

Pomocou dcérskej spoločnosti Technokrat MV, spoločnosť plánuje rozvíjať ďalší potenciál rozvoja výrobných činností na Ukrajine. Postupne plánuje vybudovať samostatné pracoviská pre realizáciu výrobkov určených hlavne pre dodávky výrobkov mimo EU. Výrobné prevádzky budú plne integrované do procesov plánovania, riadenia, výroby, kvality a takto priamo podporovať výrobu v materskom závode.



Náklady na činnosť v oblasti výskumu a vývoja (d)

Spoločnosť neúčtovala o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

Nadobúdanie obchodných podielov a akcií (e)

Spoločnosť nenadobudla v sledovanom období žiadny ďalší obchodný podiel.

Návrh na vysporiadanie straty (f)

Dosiahnutú stratu navrhujeme daňovo vysporiadať v zmysle zákona. Konečné rozhodnutie bude prijaté na riadnom Valnom zhromaždení spoločnosti.

Údaje požadované podľa osobitných predpisov (g)

Spoločnosť nevykazuje žiadne údaje podľa osobitných predpisov.

Organizačná zložka v zahraničí (h)

Spoločnosť zriadila v predchádzajúcom období zahraničnú organizačnú zložku dňa 28.11.2017 s názvom organizačná zložka: AŽD W Poprad, s.r.o., Organizačná zložka na Ukrajine, kód JDRPOU: 26627653, so sídlom: Ukrajina, 88006, m. Užhorod, ul. Peremogy, dom 50/2, kancelária 17. Účelom tejto organizačnej zložky bolo vytvorenie potenciálu pre výrobu vodičových zväzkov na Ukrajine, získavanie, tréňovanie a zaškoľovanie nových pracovníkov pre výrobu.

Činnosť organizačnej zložky prebiehala v sledovanom období v utlmenom režime a jej aktivity postupne preberá dcérska spoločnosť.

Po prevzatí dcérskej spoločnosti Technokrat MV, došlo ku postupnému utlmovaniu činnosti organizačnej zložky a v budúcom období sa predpokladá jej zrušenie.

Záver

Uplynulý hospodársky rok nám opäť priniesol celý rad výziev. Aj napriek konkurenčného tlaku a globálnej pandémie, spoločnosť bola schopná reagovať na všetky tieto vonkajšie vplyvy a trhové zmeny a vďaka dôslednej realizácii stratégie nezávislosti, naďalej využívala nové zdroje pracovnej sily, okrem územia Slovenskej republiky, aj na území Ukrajiny. Táto diverzifikácia významne napomohla stabilizácii kvality dostupnej pracovnej sily a zabezpečila podstatne lepšie východzie podmienky pre ďalší hospodársky rok.

Z hľadiska vonkajších právnych a ekonomických faktorov, najväčší vplyv opäť mali zmeny v organizácii pracovného trhu, kde z dôvodu nárastu minimálnej mzdy došlo ku významnému nárastu nákladov na pracovnú silu.

Zo strany vnútorných potrieb spoločnosti pokračovala implementácia nových prvkov výrobného manažmentu, optimalizácia rozmiestnenia pracovísk a technológie. Na vznik globálnej pandémie, spoločnosť reagovala proaktívne implementáciou dodatočných hygienických opatrení, doplnenia ochranných pracovných pomôcok pre ochranu pred nákazou, výbavou pracovísk dodatočnými ochrannými prvkami a implementáciou komplexného systému pravidiel pre ochranu spoločnosti pred vplyvom pandémie. Všetky tieto opatrenia ostávajú v platnosti aj v ďalšom období.

Patričná reakcia a zvládnutie všetkých výziev, ktoré prinieslo uplynulé obdobie, prináša potenciál pre očakávanie pozitívneho vývoja, najmä v oblasti ziskovosti, podporenej postupným zaradzovaním nových projektov, rozvojom výroby v dcérskej spoločnosti na Ukrajine a expanziou vo forme novej spolupráce s ostatnými výrobcami vodičových zväzkov.

Výsledky účtovnej závierky a výročná správa sú schvaľované nezávislým audítorm, pričom samotný výrok nezávislého audítora je nedeliteľnou súčasťou výročnej správy a je uvedený v prílohe č. 4.

Prílohy ku výročnej správe spoločnosti AŽD W Poprad, s.r.o.:

1. Výkaz ziskov a strát a súvaha
2. Finančné toky (Cash flow)
3. Poznámky ku účtovnej závierke
4. Správa nezávislého audítora