

Porovnanie vybraných výnosov za roky 2018 - 2020 (v tis. €)

Tabuľka č. 27

VÝNOSY na TK I.	2018	2019	2020
za vstupné	1037	1190	1019
za permanentky	125	130	82
za slnečníky a lehátka	57	64	52
za parkovanie	3	4	2
z požičovne	17	14	9
za tobogany	104	-	-
SPOLU	1 351	1 402	1 164
Medziročná zmena	-9	51	-238
Medziročná zmena (v %)	-1	4	-17
z toho:			
predané lístky + permanentky + predané lístky ON LINE (v ks)	221 824	235 726	155 191
medziročná zmena (v ks)	1 498	13 902	-80 535
medziročná zmena (v %)	1	6	-34

Nájomné Mestu Štúrovo v rokoch 2018 - 2020 (v tis. €)

Tabuľka č. 28

Text	2018	2019	2020
Zaplatené nájomné spolu:	340	340	168

Porovnanie celkových nákladov a výnosov v roku 2020

Tabuľka č. 29

Položka	Plán roku 2020 *	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Celkové náklady (v tis. €)	5 124	4 223	4 792	-901	-569

*Pozn.: Hodnota Plánovaných celkových nákladov na rok 2020 neobsahuje Daň z príjmov z bežnej činnosti.

Celkové náklady v roku 2020 dosiahli hodnotu 4 223 tis. €. V porovnaní s plánom na rok 2020 boli o 901 tis. € (17,6 %) nižšie; v porovnaní so skutočnosťou roku 2019 boli o 569 tis. € (11,9 %) nižšie.

Tabuľka č. 30

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Celkové výnosy (v tis. €)	5 512	4 583	5 546	-929	-963

Celkové výnosy v roku 2020 dosiahli hodnotu 4 583 tis. €. Boli o 929 tis. € (16,9 %) nižšie ako plán na rok 2020 a zároveň o 963 tis. € (17,4 %) nižšie ako skutočnosť roku 2019.

Tabuľka č. 31

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Výsledok hospodárenia pred zdanením (v tis. €)	387	490	951	103	-461
Výsledok hospodárenia po zdanení (v tis. €)	387	360	754	-28	-395

Výsledok hospodárenia pred zdanením na rok 2020 bol plánovaný v hodnote 387 tis. €, skutočný výsledok hospodárenia pred zdanením za rok 2020 dosiahol úroveň 490 tis. €.

Výsledok hospodárenia po zdanení za rok 2020 bol vyčíslený na hodnotu 360 tis. €; v porovnaní s hospodárskym výsledkom po zdanení dosiahnutým v roku 2019 bol zaznamenaný medziročný pokles o hodnotu 395 tis. € (52,4 %).

Komentár k vývoju vybraných nákladových položiek.

521.100 - 528.000 Osobné náklady

Vývoj osobných nákladov tvorí samostatnú kapitolu výročnej správy - **Vývoj zamestnanosti v rokoch 2015 – 2020.**

V roku 2020 v porovnaní s rokom 2019 došlo vo väčšine nákladových skupín k poklesu. Najvýraznejšie zmeny sú zaznamenané u týchto druhov nákladov:

518.210 – 518.980 Služby

Tabuľka č. 32

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Služby (v tis. €)	735	622	768	-113	-146

V rámci skupiny účtov Služby došlo v porovnaní s plánom 2020 k poklesu nákladov o 113 tis. € (15,4 %). V porovnaní s rokom 2019 hodnota klesla o 146 tis. € (19,0 %). Dôvody:

- **518.340 Nájomné za pozemky mesta** - pokles v hodnote 172 tis. € (50,5 %) oproti predchádzajúcemu roku, oproti plánu bol pokles na položke až o 212 tis. € (55,7 %). Mesto Štúrovo využilo možnosť požiadať Ministerstvo hospodárstva o kompenzáciu výpadku príjmov z prenájmu nebytových priestorov a poskytlo zľavu z prenájmu v zmysle platných opatrení, čím bolo nájomné v celkovej hodnote 380 tis. € znížené na hodnotu 168 tis. €.

- **518.370 Prenájom pracovníkov Vadaš Reality** – osobné náklady boli sumárne plánované v rámci osobných nákladov na účtoch 52x, kým reálne osobné náklady na sezónnych zamestnancov vo VADAŠ REALITY, s.r.o. sa účtujú na účet 518.370.

- **518.501 spotreba tepelnej energie Enerbyt – Wellness** - pokles nákladov v hodnote 26 tis. € (53,1 %) oproti roku 2019 a o 22 tis. € (49,3 %) oproti plánovanej hodnote na rok 2020 vychádza zo skrátenej prevádzky Wellness v dôsledku uzatvorenia prevádzky opatreniami orgánov štátnej správy.

- **518.710 – Provízia za sprostredkovanie služieb** – oproti plánu je hodnota o 11,5 tis. € (37,7 %) nižšia, oproti skutočnosti v roku 2019 je pokles o 23 tis. € (55,0 %). Jedná sa o provízie za sprostredkovanie ubytovania cez portály slevomat.cz, zlavomat.sk, booking.com, szallas.hu, bonuszbrigad.hu a pod.

- **518.900 Ostatné služby** – nárast oproti plánu o hodnotu 30 tis. €, oproti predchádzajúcemu obdobiu o 98 tis. €. Významné položky:

- zemné a výkopové práce sumárne v hodnote 70 tis. € (príjazdová cesta + parkovisko, odstránenie dielní – terénne úpravy, ATC – terénne úpravy, odstránenie SB buniek)

- upratovacie služby v hodnote 27 tis. € (outcourcing upratovania sociálnych zariadení mimo plánu)

501.201 – 501.208 Spotreba materiálu na úseku stravovania

Tabuľka č. 33

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Spotr. materiálu na úseku stravovania (v tis. €)	239	140	241	-98	-101

Na úseku stravovania sa spotreba materiálu znížila oproti plánu o 98 tis. € (41,2 %), v pomere k roku 2019 hodnota klesla o 101 tis. € (41,8 %).

Zníženie spotreby materiálu na úseku stravovania priamo súvisí s návštevnosťou a obsadenosťou hotela Thermal.

563.000 - 592.000 Ostatné finančné náklady

Tabuľka č. 34

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Ostatné fin. náklady (v tis. €)	27	168	228	141	-60

Plán na rok 2020 neobsahuje Daň z príjmov z bežnej činnosti na rok 2020, pričom Skutočnosť roku 2020 aj roku 2019 obsahujú skutočne zaplatenú daň z príjmov z bežnej činnosti za daný rok.

Výška Ostatných finančných nákladov v roku 2020 klesla v porovnaní s rokom 2019 o 60 tis. € (26,3 %). Dôvodom je pokles Dane z príjmov z bežnej činnosti na rok 2020 o 66 tis. € v súčte splatnej a odloženej dane z príjmov.

531.000 – 538.700 Dane a poplatky

Tabuľka č. 35

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Dane a poplatky (v tis. €)	195	138	188	-56	-50

Pokles nákladových účtov v skupine nákladov Dane a poplatky o hodnotu 56 tis. € oproti plánu a 50 tis. € v porovnaní s rokom 2019 sa prejavil na účtoch, ktoré priamoúmerne závisia od dĺžky obdobia prevádzky rezortu a návštevnosti resp. obsadenosti ubytovacích kapacít, a to sú:

- 538.400 - Poplatky za odber podzemných vôd – pokles o 8 tis. €
- 538.500 – Daň za ubytovanie – pokles o 39 tis. €
- 538.600 – Komunálny odpad. – pokles o 11 tis. €

Na účte 538.000 sa účtuje členský príspevok 10.000 €, zaplatený do OOCR Štúrovo – Parkan.

502.000 – 503.160 Spotreba energie, PHM

Tabuľka č. 36

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Spotreba energie, PHM (v tis. €)	486	415	417	-71	-2

Spotreba energií poklesla oproti plánu na rok 2020 o 71 tis. € a oproti skutočnosti v roku 2019 o 2 tis. €. Dôvodom je obmedzená resp. zastavená prevádzka viackrát počas roka a nižšia obsadenosť ubytovacích kapacít. Treba poznamenať, že od 1.1.2020 došlo k výraznému nárastu ceny 1MWh silovej elektriny z 32 €/MWh na 48,56 €/MWh.

501.000 – 501.999 – Spolu spotreba materiálu

Tabuľka č. 37

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Spolu spotreba materiálu (v tis. €)	250	225	273	-25	-49

Spolu spotreba materiálu je nižšia o 25 tis. € (10,0 %) v porovnaní s plánom na rok 2020. Oproti skutočnosti v roku 2019 je spotreba nižšia o 49 tis. € (17,8 %). Najvýraznejší medziročný rozdiel je evidovaný na účtoch:

- **501.100 Spotreba materiálu** – pokles vo výške 14 tis. € oproti plánu, 24 tis. € oproti skutočnosti 2019.
- **501.101 Spotreba materiálu – čistiace prostriedky** – pokles o 3 tis. € oproti plánu, 12 tis. € oproti skutočnosti 2019.
- **501.111 Spotreba materiálu – stavebný materiál** - nárast vo výške 20 tis. € oproti plánu, pokles o 11 tis. € oproti skutočnosti 2019. Obsahuje náklady na materiál súvisiace s výstavbou oplotenia a rozšírenia cestnej komunikácie v zadnej časti areálu.

- **501.104 Spotreba materiálu - záhradníctvo** – pokles vo výške 12 tis. € oproti plánu, nárast o 16 tis. € oproti skutočnosti 2019.

518.190 Náklady na marketing

Tabuľka č. 38

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Náklady na marketing (v tis. €)	58	18	42	-40	-24

Na úseku marketingu boli v roku 2020 náklady o 40 tis. € (69,4 %) nižšie, ako boli plánované. V porovnaní s rokom 2019 sa náklady na marketing znížili o 24 tis. € (57,9 %).

V dôsledku pandemickej situácie, ktorá sa začala prejavovať už začiatkom roku 2020, boli pozastavené marketingové aktivity, a plánované prostriedky boli využité v obmedzenej miere – viď časť 4. Hlavné marketingové aktivity v roku 2020.

Komentár k vývoju vybraných výnosových položiek.

V takmer všetkých výnosových skupinách, okrem skupiny 641.000 – 663.000 Ostatné tržby a výnosy a 602.291 – 602.296 Tržby ATC spolu, evidujeme v roku 2020 pokles. K najvýznamnejšiemu poklesu došlo na nasledovných položkách tržieb:

602.230 – 602.231 Tržby hotel a Lux

Tabuľka č. 39

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Tržby hotel a Lux (v tis. €)	1 065	747	1 164	-318	-416

Tržby za ubytovanie v hoteli a apartmánoch LUX boli o 318 tis. € (29,8 %) nižšie v porovnaní s plánom 2020 a o 416 tis. € (35,8 %) nižšie oproti skutočnosti 2019. Dôvodom je zníženie počtu prenocovaní v hoteli a apartmánoch.

Tabuľka č. 40

Ubytovacie zariadenia	2019		2020	
	počet návštevníkov	počet prenocovaní	počet návštevníkov	počet prenocovaní
Hotel Thermal	10 264	25 042	4 789	13 967
Apartmány LUX	3 791	18 329	2 128	11 287
SPOLU	14 055	43 371	6 917	25 254

602.100 – 602.160 Tržby TK I. – TK II.

Tabuľka č. 41

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Tržby TK I. – TK II. (v tis. €)	1 492	1 112	1 332	-380	-219

Tržby za vstupné na TK I. – TK II. klesli oproti predchádzajúcemu roku o 219 tis. € (16,5 %) a v porovnaní s plánom 2020 o 380 tis. € (25,4 %).

Skrátená prevádzková doba VADAŠ Thermal resortu spôsobila pokles zakúpených vstupeniek v roku 2020 oproti predchádzajúcemu až o 34 % podľa nasledujúcej tabuľky:

Tabuľka č. 42

Počet zakúpených vstupeniek	2019	2020	rozdiel 2020-2019	rozdiel 2020-2019 v %
Predané lístky	203 085	102 840	-100 245	-49%
Predané lístky AUTOMAT		28 310	28 310	100%
Predané lístky ON LINE	11 779	11 743	-36	0%
Permanentky	20 862	12 298	-8 564	-41%
SPOLU	235 726	155 191	-80 535	-34%

Skutočnosť, že prepad tržieb za vstupné na TK I. – TK II. nedosiahol až takú vysokú hodnotu ako pokles predaných lístkov, je zapríčinená navýšením ceny vstupného. (Cena celodenného vstupu pre dospelú osobu v hlavnej sezóne narástla z 9 € na 11 €.)

602.950 – 622.100 Tržby v reštaurácii a v bare

Tabuľka č. 43

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Tržby v reštaurácii a v bare (v tis. €)	591	403	667	-188	-265

Tržby v reštaurácii a v bare sú o 188 tis. € (31,9 %) nižšie ako bol plán na rok 2020 a oproti roku 2019 klesli o 265 tis. € (39,7 %). Dôvody sú rovnaké ako pri tržbách za ubytovanie v Hoteli a Apartmánoch LUX, t.j. tržby v reštaurácii a v bare závisia od využiteľnosti ubytovacích kapacít a v menšej miere od jednoduchých návštevníkov Vadaš Thermal Resortu.

602.202 – 602.206 Tržby za ubytovanie TK I.

Tabuľka č. 44

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Tržby za ubytovanie TK I. (v tis. €)	648	540	677	-108	-137

Tržby za ubytovanie na TK I. v porovnaní s rokom 2019 sú nižšie o 137 tis. € (20,2 %). Pokles oproti plánovanej hodnote na rok 2020 je o 108 tis. € (16,7 %). Podobne, ako je to v prípade poklesu tržieb v Hoteli a Luxoch, na ich zníženie má vplyv kratšia prevádzka rezortu a tým znížený počet prenocovaní, viď tabuľka 45.

Tabuľka č. 45

Ubytovacie zariadenia	2019		2020	
	počet návštevníkov	počet prenocovaní	počet návštevníkov	počet prenocovaní
SMARAGD	5 606	32 919	3 412	19 020
GOLD	965	5 399	613	2 887
PLATAN	1 875	8 292	1 155	5 833
SPOLU	8 446	46 610	5 180	27 740

602.130 – 602.135 Tržby krytá plaváreň

Tabuľka č. 46

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Tržby krytá plaváreň (v tis. €)	80	30	78	-50	-48

Tržby na krytej plavárni spolu klesli oproti predchádzajúcemu roku o 48 tis. € (61,8 %) a v porovnaní s plánom na rok 2020 o 50 tis. € (62,8 %). Dôsledok opatrení štátu o uzatvorení prevádzok v súvislosti so šírením ochorenia COVID-19 sa prejavil na počte vstupov do krytej plavárne nasledovne:

Tabuľka č. 47

Počet zakúpených vstupeniek	2019	2020	rozdiel 2020-2019	rozdiel 2020-2019 v %
Predané lístky	23 711	7 892	-15 819	-67%
Permanentky	11 160	3 978	-7 182	-64%
Vstupy 0-vej hodnoty	838	314	-524	-63%
SPOLU	35 709	12 184	-23 525	-66%

602.410 – 602.411 Tržby za umiestnenie buniek

Tabuľka č. 48

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Tržby za umiestnenie buniek (v tis. €)	690	629	666	-61	-37

Tržby za umiestnenie buniek sú v roku 2020 o 61 tis. € (8,8 %) nižšie ako bol plán na tento a oproti roku 2019 klesli o 37 tis. € (5,6 %). Nájomné za pozemky v zmysle platných zmlúv bolo v roku 2020 zvýšené o infláciu (2,7 % alebo 6% podľa jednotlivých zmlúv). Pandemická situácia a nemožnosť prevádzkovať ubytovacie zariadenia začiatkom plánovanej sezóny bola zohľadnená v dobropísaní 18 % nájmu. Prepočet hodnoty zníženia nájmu vychádzal z obdobia neumožnenej prevádzky v areáli VADAŠ Thermal Resort, ako aj z pomeru návštevnosti rezortu v jednotlivých obdobiach.

K nárastu výnosov došlo na položkách tržieb:**602.291 – 602.296 Tržby ATC spolu**

Tabuľka č. 49

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Tržby ATC spolu (v tis. €)	373	397	369	27	28

Tržby za ATC spolu stúpili oproti predchádzajúcemu roku o 28 tis. € (7,6 %) a v porovnaní s plánom 2020 o 27 tis. € (6,4 %). Napriek nižšiemu počtu návštevníkov a prenocovaní v roku 2020 oproti roku 2019 sa táto skutočnosť neprejavila negatívne na tržbách, keďže pokles prenocovaní kompenzovalo navýšenie cien v autokempingu. Porovnanie počtu prenocovaní je uvedené v nasledujúcej tabuľke.

Tabuľka č. 50

Ubytovacie zariadenie	2019		2020	
	počet návštevníkov	počet prenocovaní	počet návštevníkov	počet prenocovaní
ATC	14 606	32 629	13 839	25 254

V ostatných rokoch sa prejavuje nárast záujmu o využívanie kempingového typu ubytovania. Jedným z možných dôvodov tohto stavu je zvyšovanie kvality ubytovacích príviesov, stanov, pribúda možnosť jednoduchého ubytovania dolsova „NA AUTE“ (ľahko rozložiteľné príslušenstvo k osobným automobílu). V pandemickom roku bez istoty využiť vopred zarezervované ubytovanie bol tento spôsob okamžitého ubytovania bez potrebnej rezervácie veľmi obľúbený.

602.450 – 602.997 Ostatné tržby

Tabuľka č. 51

Položka	Plán roku 2020	Skutočnosť roku 2020	Skutočnosť roku 2019	Rozdiel skutočnosť 2020 – plán 2020	Rozdiel skutočnosť 2020 – skutočnosť 2019
Ostatné tržby (v tis. €)	6	241	15	236	226

Ostatné tržby vykazujú celkovo nárast oproti plánu na rok 2020 o 236 tis. € a oproti predchádzajúcemu roku o 226 tis. €. Výrazný rozdiel je zaznamenaný na účte 648.000 Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti, kde boli zaúčtované poskytnuté dotácie vyplatené v rámci Schémy prvej pomoci v súvislosti s pandémiou vo výške 225 tis. €.

6.3. Finančná analýza

Na finančnú analýzu boli použité:

1. ukazovatele rentability
2. ukazovatele zadĺženosti
3. ukazovatele likvidity

Ukazovatele rentability

Tabuľka č. 52

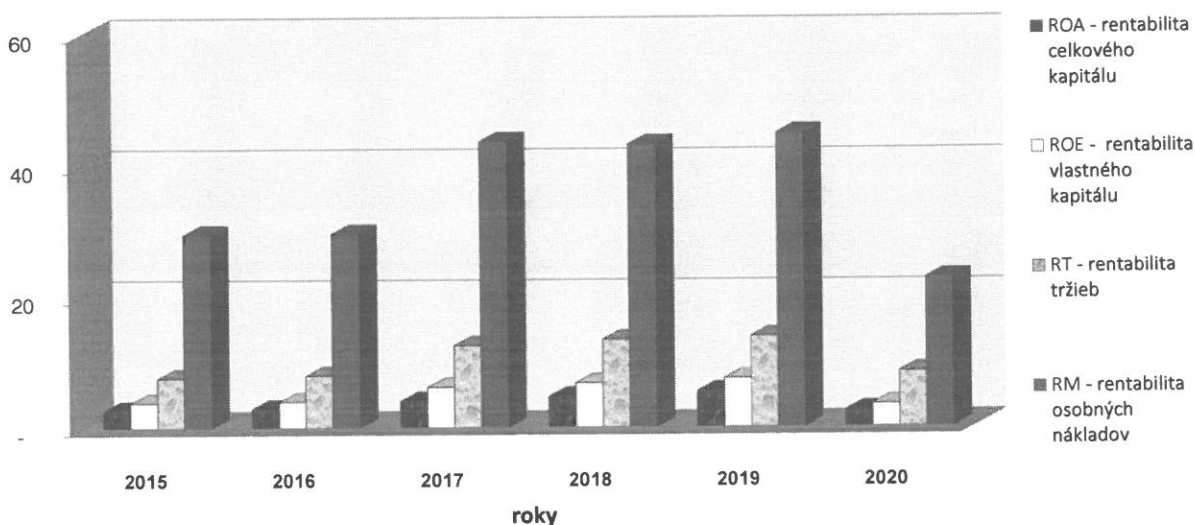
Položka vzorca	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	301	325	542	637	754	360
Aktíva	11 586	11 425	13 561	13 719	13 907	14 410
Vlastné imanie	7 976	8 332	8 874	9 510	10 253	10 500
Tržby z predaja tovaru, výrobkov a služieb	4 011	4 136	4 350	4 788	5 482	4 302
Osobné náklady *	1 024	1 101	1 244	1 480	1 686	1 591
ROA v %	3	3	4	5	5	2
ROE v %	4	4	6	7	7	3
RT v %	8	8	12	13	14	8
RM v %	29	30	44	43	45	23

*Pozn.: Osobné náklady obsahujú aj účet 518.370 mzdové náklady Vadaš Reality, s.r.o., v roku 2017 aj náklady na Vodnú záchrannú službu, účet 518.901.

Ukazovateľ	Vzorec	Odporúčaná hodnota v %
ROA - rentabilita celkového kapitálu	$\frac{\text{výsledok hospodárenia po zdanení}}{\text{aktíva}} \cdot 100$	20 - 25
ROE - rentabilita vlastného kapitálu	$\frac{\text{výsledok hospodárenia po zdanení}}{\text{vlastné imanie}} \cdot 100$	20 - 25
RT - rentabilita tržieb	$\frac{\text{výsledok hospodárenia po zdanení}}{\text{tržby z predaja tovaru, výrobkov a služieb}} \cdot 100$	> 10
RM - rentabilita osobných nákladov	$\frac{\text{výsledok hospodárenia po zdanení}}{\text{osobné náklady}} \cdot 100$	

Graf č. 4

Vývoj ukazovateľov rentability v rokoch 2015 - 2020 (v %)



Zdroj: Tabuľka č. 52

Ukazovatele zadíženosti

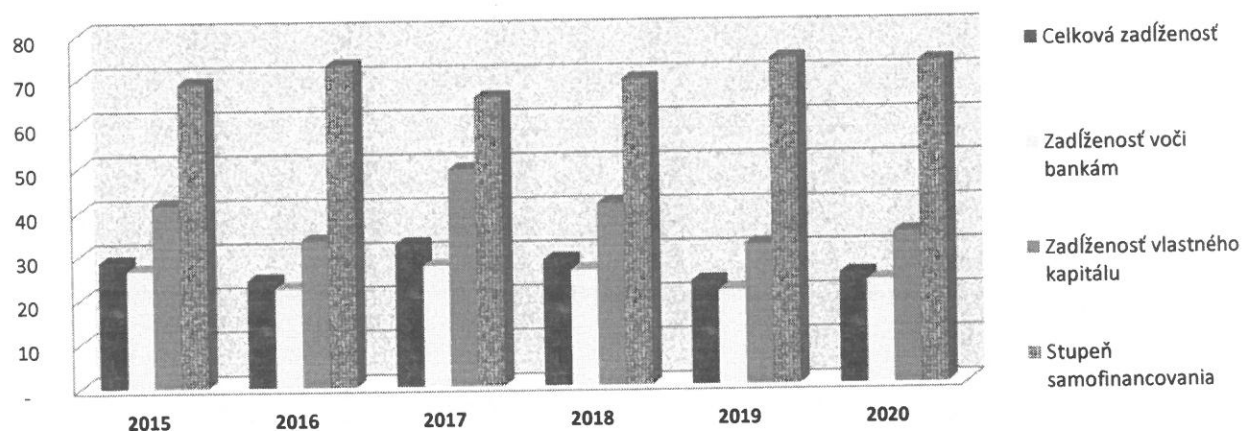
Tabuľka č. 53

Položka vzorca	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Závazky	3 305	2 764	4 364	3 905	3 234	3 572
Aktíva celkom	11 586	11 425	13 561	13 719	13 907	14 410
Bankové úvery dlhodobé	2 559	2 047	3 090	2 480	1 870	2 409
Bežné bankové úvery (BBÚ)	515	512	607	1 102	1 078	944
Krátkodobé fin. výpomoci	-	-	-	-	-	-
Vlastné imanie	7 976	8 332	8 874	9 510	10 253	10 500
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení	301	324	542	637	754	360
Nákladové úroky	81	60	52	50	39	34
Celková zadíženosť v %	29	24	32	28	23	25
Zadíženosť voči bankám v %	27	22	27	26	21	23
Zadíženosť vlastného kapitálu v %	41	33	49	41	32	34
Stupeň samofinancovania v %	69	73	65	69	74	73

Ukazovateľ	Vzorec	Odporúčaná hodnota v %
Celková zadíženosť	$\frac{\text{záväzky}}{\text{aktíva celkom}} * 100$	< 50
Zadíženosť voči bankám	$\frac{\text{bankové úvery}}{\text{aktíva celkom}} * 100$	< 50
Zadíženosť vlastného kapitálu	$\frac{\text{záväzky}}{\text{vlastné imanie}} * 100$	< 70
Stupeň samofinancovania	$\frac{\text{vlastné imanie}}{\text{aktíva celkom}} * 100$	> 30

Graf č. 5

Vývoj ukazovateľov zadíženosti v rokoch 2015 - 2020 (v %)



Zdroj: Tabuľka č. 53

Ukazovatele likvidity

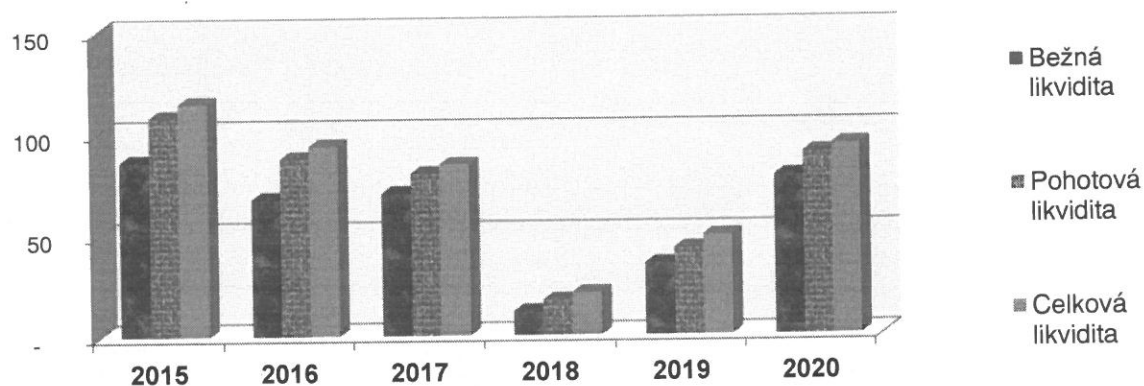
Tabuľka č. 54

Položka vzorca	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Obežný majetok	771	606	1 016	283	635	1 011
Bežné bankové úvery (BBÚ)	515	512	607	1 102	1 078	944
Krátkodobé fin. výpomoci (KFV)	-	-	-	-	-	-
Finančné účty	579	437	845	158	456	846
Krátkodobé záväzky	158	136	596	240	212	138
Krátkodobé pohľadávky	146	129	117	75	97	124
Koeficient - L I. v %	86	67	70	12	35	78
Koeficient - L II. v %	108	87	80	17	43	90
Koeficient - L III. v %	115	94	84	21	49	93

Ukazovateľ	Vzorec	Odporúčaná hodnota v %
Pohotovú likviditu Koeficient - L I.	$\frac{\text{finančné účty}}{\text{krátkodobé záväzky} + \text{BBÚ} + \text{KFV}} \cdot 100$	20 - 60
Bežnú likviditu Koeficient - L II.	$\frac{\text{finančné účty} + \text{pohľadávky}}{\text{krátkodobé záväzky} + \text{BBÚ} + \text{KFV}} \cdot 100$	100 - 150
Celkovú likviditu Koeficient - L III.	$\frac{\text{obežný majetok}}{\text{krátkodobé záväzky} + \text{BBÚ} + \text{KFV}} \cdot 100$	200 - 250

Graf č. 6

Vývoj ukazovateľov likvidity v rokoch 2015 - 2020 (v %)



Zdroj: Tabuľka č. 54

Výkaz ziskov a strát v rokoch 2014 - 2020 (v tis. €)

Tabuľka č. 55

VÝKAZ ZISKOV A STRÁT (v tis. €)									
NÁKLADY									
	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		
A. Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru (504)	3	3	2	2	2	2	1		
Výrobná spotreba (50*, 51*)	1 331	1 616	1 685	1 660	1 646	1 558	1 510		
B. Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok (501, 502, 503, 505A)	648	768	725	786	827	931	779		
C. Opravné položky k zásobám (+/-) (505)	-	-	-	-	-	-	-		
D. Služby (51*)	682	848	960	873	818	927	731		
E. Osobné náklady (52*)	892	909	990	1 064	1 341	1 531	1 448		
1. Mzdové náklady (521,522)	635	650	711	764	966	1 108	1 060		
2. Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva (523)	-	-	-	-	-	-	-		
3. Náklady na sociálne poistenie (524,525,526)	216	219	238	258	326	367	344		
4. Sociálne náklady (527,528)	41	40	41	42	49	56	45		
F. Dane a poplatky (53*)	39	21	190	135	149	188	138		
G. Odpisy a opravné položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku (551,553)	853	783	831	804	832	926	917		
H. Zostatková cena predaného dlhod. majetku a predaného materiálu (541,542)	-	-	1	-	-	0	-		
I. Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	0	0	1	2	1	4	0		
J. Ostatné náklady na hospod. činnosť (543 až 546,548,549,555,557)	47	243	5	11	2	24	6		
K. Predané cenné papiere a podiely (561)									
L. Náklady na krátkodobý finančný majetok (566)									
M. Opravné položky k finančnému majetku (+/-) (565)									
N. Nákladové úroky (562)	110	81	60	52	50	39	34		
O. Kurzové straty (563)	2	0	0	0	0	5	9		
P. Náklady na presunutie cenných papierov a náklady na derivátové operácie (564, 567)									
Q. Ostatné náklady na finančnú činnosť (568,569)	18	18	19	20	21	27	29		
R.1. Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná (591,595)	48	102	84	128	163	225	108		
R.2. Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená (+/- 592)	3	-	7	-	1	-	22		
Mimoriadne náklady (58*)									
Daň z príjmov z mimoriadnej činnosti									
S. Prevod podielov na výsledku hospodárenia spoločníkom (+/- 596)									
NÁKLADY SPOLU:	3 399	3 345	3 760	3 863	3 873	4 207	4 223		

V Ý N O S Y		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
I.	Tržby z predaja tovaru (604, 607)	4	4	3	2	3	3	1
	Výroba (60*, 61*, 62*)	3 640	4 050	4 175	4 408	4 829	5 528	4 341
II.	Tržby z predaja vlastných výrobkov (601)							
III.	Tržby z predaja služieb (602,606)	3 600	4 007	4 133	4 348	4 785	5 479	4 301
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/- 61*)							
V.	Aktivácia (62*)	40	42	42	60	44	49	39
VI.	Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a materiálu (641,642)	0	0	2	0	1	3	7
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti (644,645,646,648,655,657)	6	7	6	4	10	10	233
VIII.	Tržby z predaja cenných papierov a podielov (661)							
IX.	Výnosy z dlhodobého finančného majetku (665)							
X.	Výnosy z krátkodobého finančného majetku (666)							
XI.	Výnosové úroky (662)	0	0	0	0	0	0	0
XII.	Kurzové zisky (663)	1	1	1	1	1	2	1
XIII.	Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií (664, 667)							
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti (668)	0						
	Mimoriadne výnosy (68*)							
	V Ý N O S Y S P O L U:	3 652	4 062	4 187	4 415	4 843	5 546	4 583
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PO ZDANENÍ:		253	716	427	552	970	637	360
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA ZA ÚČTOVNÉ OBDOBIE PRED ZDANENÍM:		303	801	504	402	670	833	490
EBIT:		414	882	565	454	720	848	524
EBITDA:		1 267	1 666	1 396	1 258	1 552	1 774	1 442

6.4. Stav a vývoj bankových úverov

Stav a pohyb jednotlivých bankových úverov v roku 2020 (v tis. €)

Tabuľka č. 56

Banka	Predmet financovania	Stav úveru k 1.1.2020	Plánovaná splátka úveru na rok 2020	Splátka úveru v roku 2020	Stav úveru k 31.12.2020	Splátka úveru v roku 2021
Slovenská sporiteľňa, a.s.	Výstavba 11 rekreačných chat SMARAGD	950	550	22	928	663
	Wellness úver	1 530	60	5	1 525	111
	Vonkajší zážitkový bazén	468	-	-	800	170
	Úver - komitovaná časť, vyčerpaná		-	-	100	-
SPOLU splátkové úvery:		2 948	610	27	3 353	944
Slovenská sporiteľňa, a.s.	Kontokorentný úver	schválený rámec k 01.01.2020	plánované čerpanie na rok 2020	čerpanie k 31.12.2020	schválený rámec k 31.12.2020	schválený rámec k 31.12.2021
		350	-	-	350	350
	Úver - komitovaná časť, nevyčerpaná		-	-	350	350

Jedným z riešení pandemickej situácie a jej ekonomického dopadu na spoločnosť Vadaš, s.r.o. bolo prehodnotenie úverovej zmluvy so Slovenskou sporiteľňou, a.s. Plánované splátky úverov za obdobie od 1.4.2020 do 31.12.2023 boli presunuté do nasledujúcich období, bol dohodnutý nový splátkový kalendár do roku 2024.

7. Vývoj investícií

7.1. Investičný balík 2020 (v tis. €)

Tabuľka č. 57

	Text	PLÁN celkom	ČERPANIE celkom
Plánované investície	E-kasa	15	5,01
	Samoobslužný automat 4 ks	35	34
	Mobilná vrátnica - brána Delfín	4	-
	Umývačka riadu	1,7	-
	Televízor BAR	1	-
	Nový zážitkový bazén*	1.620 / 788	1697,99 / 882,38
	Osobné auto	20	-
	Úžitkové vozidlo	25	-
	Projektová činnosť	30	-
	Nový systém tvorby vln v bazéne Lagúna	70	88,21
	TV systém - hotel, Smaragd, Gold, Platan	10	10,87
SPOLU za plánované investície:		667,70	1 020,47

* Predpokladané celkové náklady investície = 1620 t€ + DPH.

* Skutočné celkové náklady investície boli 1.698 t€ + DPH.

* V roku 2020 boli uhradené faktúry v hodnote 882 t€ (plán bol 788 t€), zvyšná čiastka bola uhradená v roku 2019.

7.2. Vyhodnotenie prevádzky Wellness v hoteli Thermal

Wellness aj hotel boli mimo prevádzky v roku 2021 od 16.3. do 18.6. (95 dní) a následne od 15.10. do 31.12.2020 (78 dní). Akékoľvek porovnanie nákladov, výnosov, počtov prenocovaní či hospodárskeho výsledku so skutočnosťou predchádzajúcich rokov by bolo nereálne a skresľujúce. Za skonštatovanie stojí, že kým bol hotel v prevádzke na začiatku roku 2020, dosahoval rekordnú obsadenosť. Januárová obsadenosť na úrovni 41,04 % bola o 13,17 % vyššia ako 01/2019. Február s obsadenosťou na úrovni 63,02 % bol o 10,74 % lepší ako 02/2019. Mierny nárast sa zaznamenal aj v počte predaných jednodňových vstupeniek do wellnessu za prvé dva mesiace roku z 2024 na 2224 predaných lístkov. Ostatné mesiace sa nedajú porovnať. Napriek tomu sú do tabuľky zapracované výsledky za rok 2020. Rok 2021 môže byť ešte horší, ako predchádzajúci. Hotel je zatvorený od začiatku roka. V čase písania výročnej správy je ešte otáznosť, kedy môže prijímať opäť hostí. Táto nútená odstávka bude mať zásadný vplyv na dobu návratnosti zainvestovaných finančných prostriedkov.

Tabuľka obsahuje porovnanie hospodárenia hotela Thermal v poslednom roku bez wellnessu s rokmi 2018, 2019 a 2020.

Tabuľka č. 58

Údaje v tis. € bez DPH	2017 ¹⁾	2018	2019	2020 - COVID	2018 vs 2017	2019 vs 2017
Prevádzkové výnosy	750	1 092	1 547	911	342	797
.....tržby za ubytovanie ²⁾	368	544	828	484	176	460
.....tržby v reštaurácii a v bare ³⁾	382	505	668	403	123	286
.....tržby wellness	0	43	51	24	43	51
Prevádzkové náklady	514	906	1 073	806	393	559
....spotreba materiálu na úseku stravovania	148	205	241	140	57	93
.....osobné náklady ⁴⁾	244	368	453	443	124	209
.....spotreba elektriny	9	35	40	31	26	31
.....spotreba pitnej vody	6	11	14	6	6	8
.....spotreba termálnej vody	0	1	1	1	1	1
.....spotreba TUV / UK ⁵⁾	12	69	71	44	57	59
.....spotreba plynu / vykurovanie	13	1	1	1	-12	-12
.....iné náklady wellness ⁶⁾	0	15	18	12	15	18
.....náklady na ubytovanie ⁷⁾	51	60	93	30	9	42
.....odpisy HIM budova ⁸⁾	44	116	116	72	72	72
.....odpisy HIM technológia ⁸⁾	0	26	26	26	26	26
Finančné náklady	3	11	11	11	8	8
.....úroky z prijatého úveru wellness	3	11	11	11	8	8
HV pred zdanením	233	174	464	94	-59	231
Daň; 21 %	49	37	97	20	-12	48
HV po zdanení	184	138	366	75	-46	182
Cash flow	228	280	508	173	52	280

Poznámky:

1. Rok 2017 – hotel bez wellnessu
2. Tržby z ubytovania – Pokles tržieb oproti roku 2019 o 42 %.
3. Tržby v reštaurácii a v bare – Pokles tržieb oproti roku 2019 o 40 %.
4. Osobné náklady – Mzdy sa za rok 2020 valorizovali v priemere o 11 %.
5. Spotreba plynu / vykurovanie – náklady za rok 2017 predstavujú náklady za nákup zemného plynu. Od 1.1.2018 vykurovanie a TÚV zabezpečuje Enerbyt s.r.o. Náklady obsahujú cenu spotrebovaného tepla a spotrebu plynu v reštaurácii.
6. Iné náklady wellness – čistiace prostriedky, vzorky vody, chemikálie, morská soľ, režijný materiál na chod, opravy
7. Náklady na ubytovanie – pranie bielizne, opravy, poplatky za autorské práva, nákup hnuťelného majetku, nákup služieb, provízia zľavových portálov, propagácia
8. Odpisy – vychádzajú z odpisového plánu zaradeného majetku do jednotlivých odpisových skupín

7.3. Hodnotenie roku 2020, plán na rok 2021

V roku 2020 sa očakávalo pokračovanie trendu dobrých výsledkov. Nasvedčovala tomu rekordná hodnota predbežných rezervácií, rekordná obsadenosť hotela Thermal, tržby vo wellnesse či v reštaurácii v prvých dvoch mesiacoch roka. Ostatné predsezónne mesiace tiež naznačovali rekordnú obsadenosť. V polovici marca sa všetko zmenilo. Najprv bolo treba v zmysle vládnych protipandemických opatrení zatvoriť krytú plaváreň a wellness, neskôr aj hotel a reštauráciu. Jednotlivé prevádzky boli mimo prevádzky na jar od 13.3. do 19.6., celkovo 98 dní. Doteraz neznámy faktor zamiešal karty v cestovnom ruchu v nevídanej miere. Jeho dopad je na cestovný ruch obrovský a je ťažké predvídať, dokedy ešte tento stav potrvá. Jedno je jasné, odvetvie sa bude dlho spamätávať. Šírenie vírusu a obavy ľudí z možnej nákazy nútilo návštevníkov prehodnotiť svoje pobyty a postupne v čoraz väčšej miere prichádzali požiadavky na ich stornovanie (letných aj predsezónnych). Keďže možnosť opätovného otvorenia bola na jar v nedohľadne, spoločnosť VADAŠ s.r.o. sa rozhodla vrátiť peniaze za zaplatené pobyty všetkým záujemcom. Samozrejme, pred týmto úkonom bola zo strany VADAŠ s.r.o. ponúknutá možnosť presunu zaplatených termínov na iný termín (dokonca aj na rok 2021). Celkovo bolo stornovaných 920 rezervácií, vrátených bolo 277.655,61 EUR. Presunuté termíny na rok 2021 mali hodnotu 123.551 EUR. V čase prípravy na letnú sezónu, keď sa zároveň dokončovala aj výstavba bazénu Oáza, to znamenalo nemalú finančnú záťaž na každodenný chod spoločnosti. Prichádzali finančné problémy. Financie podľa prepočtov stačili na krytie nákladov do konca júna, preto sa rokovalo so SLSP a.s. o možnosti navýšenia kontokorentného úveru a prolongácii aktuálnych splátok úverov. Napokon sa namiesto navýšenia KKÚ podpísala ďalšia úverová zmluva (komitovaná a nekomitovaná časť) so SLSP a.s. v hodnote 450 000 EUR na krytie prevádzkových nákladov so splatnosťou do 31.12.2024. Z úveru bola použitá komitovaná časť vo výške 100 000 € na krytie nákladov na výstavbu bazénu Oáza. Nekomitovaná časť je k dispozícii pre prípad potreby. K 31.12.2020 nebola použitá. Splátkový kalendár existujúcich úverov počítal so splátkami v roku 2020 vo výške 610.000 EUR. Do marca sa zaplatili splátky v hodnote 27.000 EUR a zvyšok bol reštrukturalizovaný a zaťažuje roky 2021-2024. Konečná splatnosť úverov sa nemenila.

Boli využité všetky možnosti na čerpanie vládnej pomoci pre zamestnávateľov (Pomoc pre zamestnávateľov Opatrenia A – pracovné voľno; prekážka na strane zamestnávateľa resp. B – pokles tržieb). Zamestnanci boli v mesiaci máj doma. Celková obdržaná výška vládnej pomoci za jarné obdobie dosiahla hodnotu 87.555 EUR. K otvoreniu kúpaliska došlo 20.6.2020 pri dodržaní predpísaných protipandemických opatrení. Celkovo sa dá hodnotiť skrátenú sezónu za priaznivú. Samozrejme, ani zďaleka neboli dosiahnuté počty jednodňových návštevníkov ani počty prenocovaní, na ktoré sme si zvykli za ostatné roky. Takéto očakávania ani neboli. Cieľom bolo vytvoriť dostatočnú finančnú základňu na fungovanie pre prípad druhej či ďalších vln pandémie. Tento cieľ sa naplnil, o čom svedčí aj fakt, že nekomitovaná časť úveru doteraz nebola požitá. Stav účtov k 31.12.2020 bol 1.196 tis. EUR vrátane 350 tis. EUR KKÚ.

Druhá vlna pandémie napokon udrela na jeseň. Od 15.10. sú všetky prevádzky zatvorené. Do 30.11.2020 boli jesenné práce (drobné investície, opravy, terénne úpravy, zazimovanie) urobené a počnúc 1.12.2020 až do 31.3.2021 boli všetci zamestnanci spoločnosti doma z dôvodu prekážky na strane zamestnávateľa. Naďalej boli využité všetky možnosti na čerpanie vládnej pomoci pre zamestnávateľov (Pomoc pre zamestnávateľov Opatrenia A – pracovné voľno; prekážka na strane zamestnávateľa resp. B – pokles tržieb). Celková obdržaná výška vládnej pomoci za obdobie 09/2020 – 03/2021 dosiahla hodnotu 517.278 EUR. V rámci schémy pomoci pre cestovný ruch bola obdržaná od MDaVSR pomoc vo výške 97.440 EUR za obdobie 04-10/2020 a 37.378 EUR za obdobie 11/2020-02/2021.

Sezóna roku 2021 je ťažko predvídateľná. V čase tvorby výročnej správy sa už objavujú prvé správy o postupnom uvoľňovaní verejného života a hospodárstva. O aquaparkoch ešte nie je reč a podmienky prevádzky sú neznáme. Predaj pobytov počas takého neistého stavu je mimoriadne ťažký, ľudia vyčkávajú, nechcú riskovať ani peniaze, ani zdravie. Nič nenasvedčuje tomu, že by to mohol byť lepší rok, ako vlaňajší, aj keď sa ešte všetko môže zmeniť. V čase písania výročnej správy je priemerná obsadenosť ubytovacích zariadení na sezónu o 30 – 35 % nižšia, ako v ostatných rokoch (73 % - rok 2020, 68 % - rok 2019). Je ale predpoklad, že aj po uvoľnení opatrení bude v tomto roku ťažké napláňovať zahraničnú dovolenku, čo môže výrazne posilniť záujem o tuzemský cestovný ruch. Aj keď sa to stane realitou, vzhľadom na kapacitné možnosti / obmedzenia ubytovacích kapacít aj aquaparku, eliminácia tohtoročných strát pravdepodobne nebude možná. Prvotným tohtoročným cieľom preto ostáva naďalej udržanie stabilnej finančnej situácie spoločnosti už s prípravou na možnú ďalšiu vlnu pandémie v druhej polovici roka. Pravdepodobne treba počítať aj s posunom termínov niektorých investícií. Plán nákladov a výnosov na rok 2021 počíta s investíciami Prístavba k hotelu Thermal – terasa, Oprava fasády hotela Thermal a Centrálna recirkulačná stanica. Ich realizácia však závisí od aktuálnej finančnej situácie. Vzhľadom na súčasný stav je začatie všetkých investícií na jeseň neaktuálne. V súčasnosti prebieha projektová činnosť a povoľovacie konanie na Centrálnu recirkulačnú stanicu, kým Prístavba k hotelu Thermal už disponuje právoplatným stavebným povolením.

Pred začatím sezóny 2020 prebiehali intenzívne rokovania s nájomcami stravovacích a ubytovacích zariadení a areálu kúpaliska. Nájomníci sa obrátili na VADAŠ s.r.o. s požiadavkou o odpustenie časti nájmu vzhľadom na pandemickú situáciu. Vadaš s.r.o. vyšiel v ústrety nájomcom, ktorým sa odpustila časť nájmu pripadajúca na dni, počas ktorých bol VADAŠ Thermal Resort v sezónnom období mimo prevádzky. Adekvátnu zľavu obdržali aj nájomcovia v krytej plavárni. Celková výška zľavy pre všetkých nájomcov bola 186.818 EUR.

Napriek pandemickému obdobiu došlo v sezóne 2020 k výraznému navýšeniu cien jednodňových vstupeniek do VADAŠ Thermal Resort (detský lístok z 5,5 € na 8 €, dospelý z 9 € na 11 €). Návštevníci nárast cien prijali s pochopením. Cena je však naďalej pod prijateľnou úrovňou. V prebiehajúcom roku ďalšie zvýšenie nebude, ale v roku 2022 pravdepodobne dôjde k ďalšej korekcii.

V roku 2021 bude VADAŠ Thermal Resort otvorený do 19.9. Termálne kúpalisko II otvára svoje brány 1.7. (štvrtok) a bude v prevádzke do 31.8. (utorok). Novinka v oblasti predaja jednodňových vstupeniek z roku 2020 - zľavnená cena o 0,5 € / vstupenka dvoch základných typov vstupeniek „vstupenka – dospelý, vstupenka – dieťa“ oproti nákupu v pokladni - bude platiť naďalej pre prípad nákupu on – line resp. v predajných automatoch. Sleduje sa tým cieľ minimalizovania počtu pokladničiek a predaja vstupeniek v kamenných pokladniach. Za rok 2021 sa cez automaty predalo 28.310 jednodňových vstupeniek.

Vynútená odstávka prevádzky hotela Thermal od 16.10.2021 ponúkla ideálny čas na zavedenie moderného hotelového a rezervačného systému s názvom Ellipse od spoločnosti Horeca Group s.r.o.. a jeho prepojenie na účtovný, zámkový, reštauračný a turniketový systém používaný v spoločnosti. Zavedený systém ponúka možnosť rezervovania všetkých typov ubytovania plne on-line cez webové sídlo www.vadasthermal.sk. Nový systém prináša rad funkcionalít, ktoré pôvodný systém neobsahoval a majú mimoriadny význam v digitálnej dobe, ako napr. on board / self service modul pre hostí, on-line platobná brána, vernostný systém, časové rezervácie procedúr a služieb, flexibilná denná úprava cien, prepojenosť na svetové portály ako www.booking.com, www.hrs.com, www.hotels.com a ďalšie. V neposlednom rade ide o silný nástroj priameho predaja na webe s vysokou úspešnosťou nákupov optimalizovaný na mobilné zariadenia. Obrovskou výhodou systému je rýchla, ľahká, flexibilná a komfortná on-line komunikácia s hosťom.

Valné zhromaždenie svojím rozhodnutím zo dňa 1.12.2021 schválilo výstavbu 4 kusov ubytovacích zariadení s kapacitou 32 lôžok / ubytovacie zariadenie nájomcami, ktorí toto právo získajú v rámci neverejnej dražby pozemkov. Dražba prebehla dňa 27.4.2021 a s nájomcami bola podpísaná nájomná zmluva s účinnosťou od 1.5.2021. Výstavbu inžinierskych sietí k pozemkom zabezpečí VADAŠ s.r.o. po skončení letnej turistickej sezóny 2021.

Drobné opravy a investície, ktoré sa realizovali na prelome rokov 2020 a 2021:

- oprava oplatenia - viď. priloženú mapu
- vytvorenie vnútroareálového parkoviska pre ubytovaných hostí – viď. priloženú mapu
- rozšírenie vnútroareálovej cesty – viď. priloženú mapu
- zbúranie chátrajúcej budovy – bývalé sociálne zariadenie - viď. priloženú mapu
- oprava príjazdovej cesty pred bývalým kempingom
- rozšírenie optického kábla v areáli
- výmena kobercovej podlahy na PVC v ubytovacom zariadení Westend
- rozšírenie kamerového systému
- oprava brodiska bazénu Lagúna polyuretánovým nástrekom.

Pre cestovný ruch je charakteristické: závislosť od výkyvov počasia, nízka miera pridanej hodnoty, vysoké fixné náklady, veľký podiel ľudskej práce. V prípade nepriaznivého počasia sú možnosti adekvátnej reakcie na pokles dopytu po službách značne obmedzené. Na druhej strane priaznivé

počasie vie výrazne napomôcť k dosiahnutiu plánovaného hospodárskeho výsledku. Tento cieľ je už v roku 2021 nereálny. V súčasnom hektickom období, keď je v nedohľadne kedy a za kých podmienok môže VADAŠ Thermal Resort fungovať, má mimoriadnu dôležitosť, aby v dňoch, keď k otvoreniu dôjde, počasie ukázalo svoju lepšiu tvár.

Vysvetlivky:

- 1 - oprava oplotenia
- 2 - vytvorenie vnútroareálového parkoviska pre ubytovaných hostí
- 3 - rozšírenie vnútroareálovej cesty
- 4 - búranie chátrajúcej budovy - bývalé sociálne zariadenia
- 5 - zakrytie parkoviska fotovoltaickými panelmi