

SPRÁVA MESTSKÉHO MAJETKU s.r.o.

Nám. slobody 10, 909 01 Skalica

spoločnosť je zapísaná v obchodnom registri Okresného súdu
v Trnave oddiel Sro, vložka číslo 2029/T, IČO: 34 140 590

**VÝROČNÁ SPRÁVA
SPRÁVY MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o.
zostavená ku dňu 31.12.2020**

Ing. Anna Ozábalová
konateľka spoločnosti



Mgr. Veronika Buc, PhD.
konateľka spoločnosti



Úvod

Obchodná spoločnosť SPRÁVA MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o. so sídlom v Skalici bola založená 30. apríla 1996 zakladateľskou listinou. Právne spoločnosť vznikla 23. mája 1996 zápisom do Obchodného registra. Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri, ktorý je vedený pri Okresnom súde v Trnave, odd. Sro vo vložke č. 2029/T. Spoločnosti bolo pridelené IČO: 34140590. Od januára 2016 bola spoločnosť zaradená do sektora verejnej správy.

Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra

- poľnohospodárska činnosť vrátane predaja nespracovaných poľnohospodárskych a lesných výrobkov za účelom spracovania alebo ďalšieho predaja,
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) alebo za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živnosti (veľkoobchod) v rozsahu voľnej živnosti,
- sprostredkovateľská činnosť,
- ubytovacie služby,
- prenájom priemyselného tovaru a motorových vozidiel
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov,
- predaj na priamu konzumáciu alkoholických a nealkoholických nápojov, mäsitých a bezmäsitých jedál, mrazených krémov,
- inžinierska činnosť vo výstavbe,
- pohostinská činnosť (bez ubytovacích zariadení),
- organizovanie kultúrno-spoločenských podujatí, t.j. koncertov, divadelných predstavení, zábavných programov, filmových predstavení, tanečných zábav, diskoték, festivalov a prehliadok v oblasti kultúry a umenia,
- organizovanie výchovno-vzdelávacích podujatí vo forme odborných kurzov so záujmovou náplňou, prednášok a besied,

- zriaďovanie, organizačné a odborné vedenie kolektívov záujmovej umeleckej činnosti a sprostredkovanie vystúpení,
- poriadanie výstav výtvarných diel, úžitkového umenia, prác ľudovej tvorivosti,
- organizovanie predajných trhov, búr, kontaktná činnosť,
- kopírovacie služby,
- vydávanie časopisov a iných periodických a neperiodických publikácií,
- projekcia s veľkoplošným obrazom,
- predaj a požičiavanie nahratých a nenahratých nosičov zvukových a obrazozvukových záznamov,
- požičiavanie športových potrieb, kníh
- natáčanie videokamerou
- prenájom ozvučovacieho zariadenia
- reklamná agentúra,
- správa a prevádzka trhového miesta,
- čistenie a upratovacie práce
- úprava zelene na verejných priestranstvách
- uskutočňovanie jednoduchých stavieb, drobných stavieb a ich zmien
- výroba trvanlivého pečiva – „Skalický trdelník“
- prevádzkovanie pohrebiska
- prípravné práce k realizácii stavby
- uskutočňovanie stavieb a ich zmien
- dokončovacie stavebné práce pri realizácii exteriérov a interiérov
- výkon činnosti vedenia uskutočňovania stavieb na individuálnu rekreáciu, prízemných stavieb a stavieb zariadenia staveniska, ak ich zastavaná plocha nepresahuje 300 m² a výšku 15 m, drobných stavieb a ich zmien,
- prevádzkovanie športových zariadení,
- prevádzkovanie verejných kanalizácií kategórie K-I,
- sprievodca cestovného ruchu.

Konatelia
SPRÁVY MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o

Mgr. Veronika B U C, PhD. – konateľka

Ing. Eudovít B R Á N E C K Ý - konateľ

Ing. Anna O Z Á B A L O V Á – konateľka

skončenie funkcie k 17.06.2020

vznik funkcie k 18.05.2020

Konatelia sú oprávnení konať v mene spoločnosti vo všetkých veciach vždy obidvaja spoločne.

Dozorná rada
SPRÁVY MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o

Ing. Martin KOJŠ
predseda dozornej rady

MUDr. Peter KOŠÍK
člen dozornej rady

Ing. Jana SLOBODOVÁ REKOŠOVÁ, PhD.
člen dozornej rady

Bc. Ľubica BUČKOVÁ
člen dozornej rady

Ing. Anna OZÁBALOVÁ
člen dozornej rady

skončenie funkcie k 17.06.2020

Ing. Milan ROMAN
člen dozornej rady

Ing. Vladislav HORŇÁK
člen dozornej rady

vznik funkcie k 18.06.2020

Ing. Rudolf ŠANTAVÝ
člen dozornej rady

vznik funkcie k 18.06.2020

Štruktúra spoločníkov s uvedením podielov na základnom imaní

Spoločníci:

Obchodné meno: MESTO SKALICA
Sídlo: Námestie slobody 10
Názov obce: Skalica
PSČ: 909 01

Podiel na základnom imaní: 100%

Prehľad zmien základného imania spoločnosti za obdobie 2004 – 2020:

<i>Dátum</i>	<i>Zmena základného imania</i>	<i>Výška ZI v celých EUR</i>
01.01.2004	počiatočný zostatok	295.559
03.05.2004	zníženie základného imania	290.580
26.07.2004	zvýšenie základného imania	688.907
20.12.2004	zvýšenie základného imania	1.236.606
22.04.2005	zvýšenie základného imania	2.099.648
24.04.2006	zvýšenie základného imania	2.780.123
20.10.2006	zvýšenie základného imania	4.340.238
03.09.2007	zvýšenie základného imania	5.170.086
20.06.2008	zvýšenie základného imania	6.232.291
05.01.2009	zvýšenie základného imania	7.394.078
02.09.2009	zvýšenie základného imania	7.892.078
29.09.2010	zvýšenie základného imania	8.292.078
14.09.2011	zvýšenie základného imania	9.192.078
25.05.2012	zvýšenie základného imania	9.992.078
16.05.2013	zvýšenie základného imania	10.329.078
02.12.2015	zvýšenie základného imania	10.829.078
19.09.2017	zníženie základného imania	8.443.181

K 31.12.2020 bola výška základného imania spoločnosti 8.443.181,- EUR, z toho:
- základné imanie splatené vo výške 8.443.181,- EUR.

Hospodárska činnosť spoločnosti za rok 2020

Na základe Nájomnej zmluvy uzatvorenej medzi Mestom Skalica a SPRÁVOU MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o. prevádzkuje SMM s.r.o. hnutel'ný i nehnuteľný majetok za účelom prevádzkovania podnikateľskej činnosti spoločnosti. Mesto Skalica prenajíma majetok bližšie špecifikovaný v nájomnej zmluve pre účely hospodárneho, efektívneho a účelného využívania.

Prevádzkovaný majetok v zmysle nájomnej zmluvy:

- rekreačná oblasť Zlatnícka dolina,
- kúpalisko v RO Zlatnícka dolina,
- ubytovacie zariadenie na kúpalisku v RO Zlatnícka dolina,
- mestská tržnica,
- kultúrny dom,
- turisticko-informačná kancelária,
- Štíbor – budova pre seniorov na Kráľovskej ul.,
- Františkánsky kláštor,
- Zimný štadión,
- Letný štadión,
- letné kúpalisko v meste,
- lesy,
- komunikácie,
- vinohrady,
- Vínotéka u Františkánov
- objekty Materskej školy a Základných škôl,
- cintoríny,
- internát Via humana,
- Ubytovňa Brodské
- ostatné nebytové priestory.

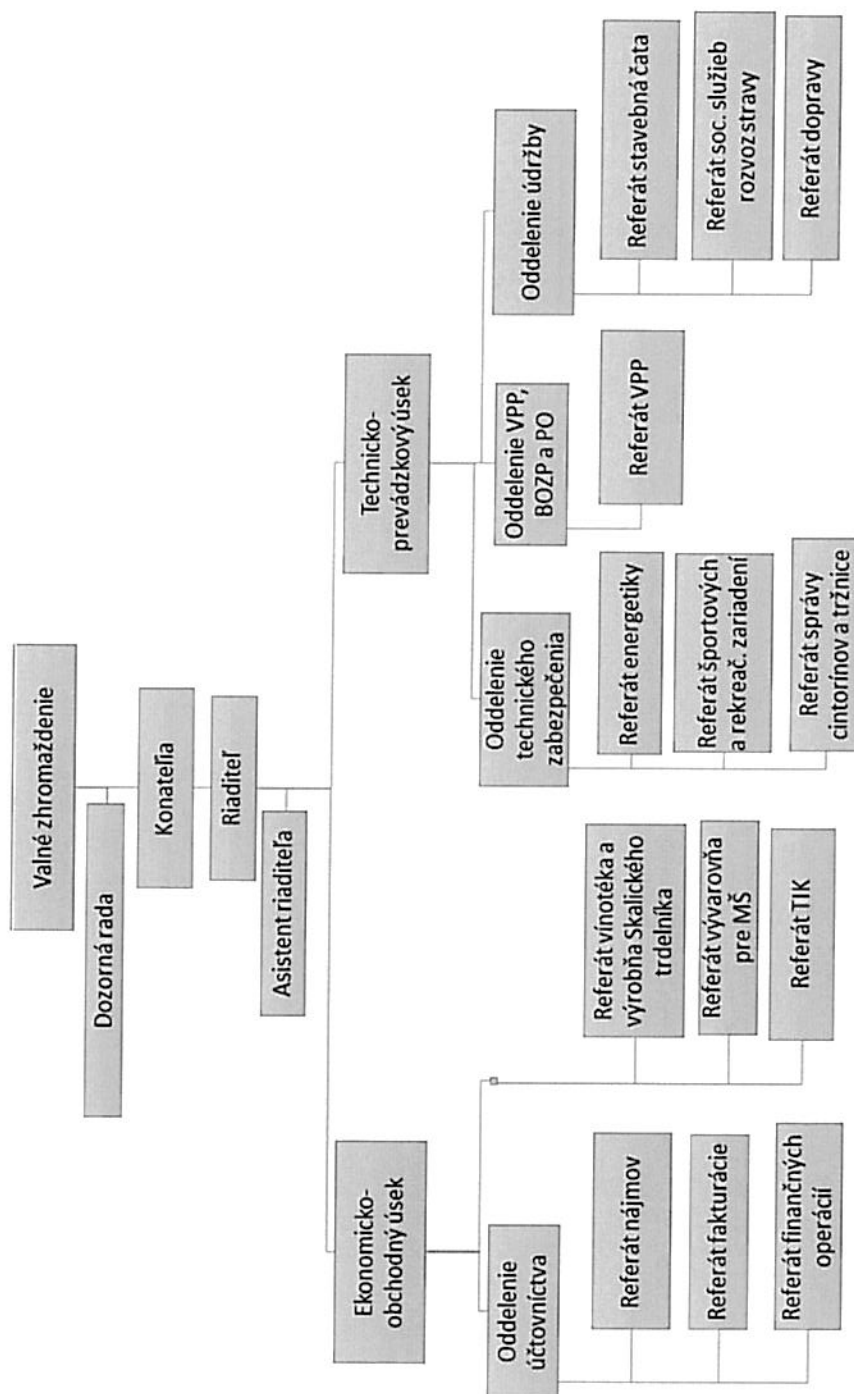
Okrem činnosti prevádzkovania prenajatého majetku spoločnosť ďalej vykonáva:

- stavebnú činnosť prostredníctvom vlastnej stavebnej čaty, ktorej výkony spočívajú nielen vo forme údržby a opráv prenajatých budov a zariadení, ale aj vo forme prác určených pre externých zákazníkov,
- zabezpečuje výkon verejnoprospešných prác pre Mesto Skalica,
- prevádzkuje vývarovňu pre materské školy, prostredníctvom ktorej zabezpečuje dodávku stravy pre materské školy,
- zabezpečuje sprievodcovské služby prostredníctvom turisticko infor. kancelárie
- prevádzkuje predajňu vínotéky a výrobnú skalického trdelníka.
- prevádzkuje ubytovňu pre sociálne odkázaných občanov Mesta Skalica.
- prevádzkuje dažďovú kanalizáciu v meste Skalica

Organizačná štruktúra spoločnosti

Organizačná štruktúra spoločnosti platná k 31.12.2020.

Organizačná štruktúra obchodnej spoločnosti SPRÁVA MESTSKÉHO MAJETKU, s.r.o. platná od 16.12.2020



Zamestnanosť

Ukazovateľ	k 31. 12. 2015	k 31. 12. 2016	k 31.12.2017	k 31.12.2018	k 31.12.2019	k 31.12.2020
Priemerný počet zamestnancov	58	59	59	60	59	59
Priemerná hrubá mesačná mzda v EUR	655,08	710,95	744,06	742,69	796,62	866,20

Spoločnosť dlhodobo vykazuje stabilný počet zamestnancov a jej vplyv na zamestnanosť sa v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi nemení.

Spoločnosť v roku 2021 aj napriek pretrvávajúcim reštrikčným opatreniam v dôsledku pandémie COVID 19, plánuje zabezpečiť organizáciu pracovných činností na jednotlivých prevádzkach tak, aby neprišlo k znížovaniu stavu zamestnancov a to aj tým, že niektoré externé dodávané služby sa bude snažiť zabezpečovať vlastnými zamestnancami.

Návrh vysporiadania straty za rok 2020

Konatelia spoločnosti navrhujú valnému zhromaždeniu schváliť vysporiadanie straty spoločnosti, dosiahnutej za rok 2020 vo výške 898.440,53 EUR nasledovne:

- časť vo výške 556.774,95 EUR formou vykrytia straty spoločnosti jediným spoločníkom,
- časť vo výške 341.665,58 EUR bude zúčtovaná ako neuhradená strata minulých rokov.

Ekonomické ukazovatele za rok 2020

V roku 2020 dosiahla spoločnosť hospodársky výsledok stratu vo výške 898.441 EUR, čo predstavuje oproti plánovanému hospodárskemu výsledku strate vo výške 905.675 EUR úsporu o 7.234 EUR aj napriek tomu, že celý hospodársky rok bol poznačený zavádzajúcimi opatreniami vlády SR na zamedzenie šírenia COVID 19. Tieto opatrenia sa v prevažnej miere premietli do zníženia tržieb obchodných prevádzok, ale aj do zníženia tržieb na strediskách, ktoré realizujú krátkodobé prenájmy objektov. Na druhej strane sa tieto opatrenia prejavili aj v znížení prevádzkových nákladov hlavne energií, služieb a mzdových nákladov.

Spoločnosť v roku 2020 dosiahla celkové náklady vo výške 3.250.373 EUR z toho:

- prevádzkové náklady	3.268.235 EUR
- finančné náklady	17.770 EUR
- daň z príjmov	- 35.632 EUR
z toho odložená daň z príjmov	- 35.632 EUR

a celkové výnosy vo výške 2.351.932 EUR, z toho:

- tržby za vlastné výkony a tovar	1.755.755 EUR
- ostatné prevádzkové výnosy	596.121 EUR
- finančné výnosy	56 EUR

Celkový čistý obrat spoločnosti za rok 2020 bol vo výške 1.755.755 EUR, čo predstavuje pokles oproti roku 2019 o 200.103 EUR.

Spoločnosť dosiahla prostredníctvom stredísk Stavebná čata a Doprava vnútropodnikové výnosy vo výške 97.088 EUR, ktoré sa v hospodárení spoločnosti premietli aj vo vnútropodnikových nákladoch jednotlivých stredísk, na ktorých boli realizované vnútropodnikové výkony.

Zostatok krátkodobých pohľadávok z obchodného styku k 31.12.2020 bol vo výške 61.814 EUR, čo predstavuje pokles oproti roku 2019 o 57.202 EUR. Zostatok krátkodobých záväzkov z obchodného styku k 31.12.2020 bol vo výške 532.457 EUR čo predstavuje pokles oproti roku 2019 o 290.352 EUR.

V roku 2020 spoločnosť obstarala dlhodobý majetok vo výške 127.587 EUR z toho:

- investície realizované z prevádzkových zdrojov spoločnosti	64.217 EUR,
- investície obstarané formou finančného leasingu	29.780 EUR,
- investície obstarané z úveru	33.590 EUR.

V tomto roku ako aj v minulosti spoločnosť obstarala dlhodobý majetok formou finančného leasingu, pričom celková výška záväzkov z finančného prenájmu k 31.12.2020 predstavuje zostatok vo výške 261.273 EUR.

Vybrané ekonomické ukazovatele

Ukazovateľ finančnej samostatnosti

$$\frac{\text{vlastné imanie}}{\text{majetok}} \times 100 = \frac{5\,687\,359}{7\,916\,604} \times 100 = 71,84 \%$$

V roku 2019 kryla spoločnosť svoje prostriedky vlastnými zdrojmi vo výške 70,14 % a v roku 2020 vo výške 71,84 %, čo predstavuje mierne posilnenie finančnej stability spoločnosti.

Ukazovateľ zadĺženosti

$$\frac{\text{cudzie zdroje}}{\text{majetok}} \times 100 = \frac{2\,229\,245}{7\,916\,604} \times 100 = 28,16 \%$$

V roku 2019 spoločnosť financovala majetok cudzími zdrojmi vo výške 29,86% a v roku 2020 vo výške 28,16%, čo predstavuje zníženie rizika finančnej stability spoločnosti tzv. veriteľského rizika.

Okamžitá likvidita

$$\frac{\text{finančný majetok}}{\text{krátkodobé záväzky}} = \frac{134\,158}{715\,393} = 0,19$$

Okamžitá platobná schopnosť spoločnosti sa oproti roku 2019 síce zvýšila na úroveň 0,19, ale aj tak predstavuje veľmi nízku platobnú schopnosť spoločnosti, ktorá je ovplyvnená najmä veľkým objemom krátkodobých záväzkov pred splatnosťou. Uspokojivá hranica je od 0,9 do 1,1.

Bežná likvidita

$$\frac{\text{FM + krátkodobé pohľadávky}}{\text{krátkodobé záväzky}} = \frac{224\,011}{715\,393} = 0,31$$

Ukazovateľ vyjadruje vývoj platobnej situácie v najbližšom budúcom období. Uspokojivá hodnota by sa mala pohybovať na úrovni 1 až 1,5. Platobná situácia spoločnosti z tohto pohľadu nie je uspokojivá, vývoj ukazovateľa sa oproti roku 2019 kedy mal hodnotu 0,17 zvýšil na hodnotu 0,31, čo predstavuje z pohľadu bežnej likvidity pozitívny vývoj platobnej situácie spoločnosti.

Celková likvidita

obežný majetok		431 302	
krátkodobé záväzky	=	715 393	= 0,60

Ukazovateľ celkovej likvidity tzv. ukazovateľ solventnosti vyjadruje dlhodobý vývoj platobnej situácie spoločnosti. Uspokojivá hodnota by sa mala pohybovať na úrovni 1,5 až 2,5. Celková likvidita spoločnosti sa oproti roku 2019 síce zvýšila na úroveň 0,60, čo aj tak z dlhodobého hľadiska predstavuje nie veľmi uspokojivú platobnú situáciu spoločnosti.

Prehľad majetku a záväzkov spoločnosti k 31.12.2020 v porovnaní so zostatkom majetku a záväzkov spoločnosti k 31.12.2019

Majetok a záväzky

		31.12.2020	31.12.2019
		v EUR	v EUR
	MAJETOK SPOLU	7 916 604	8 541 797
A	Neobežný majetok	7 468 250	8 140 175
A.I	Dlhodobý nehmotný majetok		0
A.II	Dlhodobý hmotný majetok	7 468 250	8 140 175
A.III	Dlhodobý finančný majetok		
A.III.1	Podielové cenné papiere a podiely v ovládanej osobe		
B	Obežný majetok	431 302	347 363
B.I	Zásoby	16 874	19 739
B.II	Dlhodobé pohľadávky	190 417	154 785
B.III	Krátkodobé pohľadávky	89 853	133 979
B.IV	Finančné účty	134 158	38 860
C	Časové rozlíšenie	17 052	54 259
	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY CELKOM	7 916 604	8 541 797
A	Vlastné imanie	5 687 359	5 990 802
A.I	Základné imanie	8 443 181	8 443 181
A.II	Kapitálové fondy		
A.III	Fondy zo zisku	439	438
A.IV±	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-1 857 820	-1 515 745
A.V±	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-898 441	-937 072
B	Záväzky	1 248 618	1 548 754
B.I.1	Zákonné rezervy dlhodobé		
B.I.2	Ostatné dlhodobé rezervy		
B.I.3	Rezervy zákonné krátkodobé	36 681	41 601
B.I.4	Ostatné krátkodobé rezervy	6 025	18 687
B.II	Dlhodobé záväzky	403 817	449 684
B.III	Krátkodobé záväzky	715 393	1 038 782
B.IV	Bankové úvery a výpomoci	86 702	
C	Časové rozlíšenie	980 627	1 002 241

Prehľad výnosov a nákladov a hospodárskeho výsledku spoločnosti za rok 2020
v porovnaní s rokom 2019.

Výnosy, náklady a HV

	31.12.2020	31.12.2019
	v EUR	v EUR
Tržby z predaja tovaru	69 332	77 782
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	46 667	51 897
Obchodná marža	22 665	25 885
Výroba	1 699 259	1 881 427
Tržby z predaja vlastných výrobkov a služieb	1 686 422	1 878 076
Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob	186	328
Aktivácia	12 651	3 023
Výrobná spotreba	1 468 122	1 621 915
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok	874 599	1 056 322
Služby	593 523	565 593
Pridaná hodnota	252 784	284 239
Osobné náklady	903 728	915 278
Dane a poplatky	12 773	9 027
Odpisy a oprav. položky k dlhodobému nehmotnému majetku a dlhodobému hmotnému majetku	799 513	812 115
Tržby z predaja dlhodobého majetku a materiálu	6 402	1 058
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu		
Tvorba a zúčt. opravných položiek k pohľadávkam	-473	-3 039
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	576 884	524 062
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	36 887	35 565
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-916 358	- 959 587
Tržby z predaja cenných papierov a vkladov		
Predané cenné papiere a podiely		
Výnosy z dlhodobého finančného majetku		
Výnosy z cenných papierov a podielov v ovládanej osobe a v spoločnosti s podstatným vplyvom		
Výnosy z ostatných dlhodobých cenných papierov a podielov		
Výnosy z ostatného dlhodobého finančného majetku		
Výnosy z krátkodobého finančného majetku		
Náklady na krátkodobý finančný majetok		
Výnosy z precenenia cenných papierov a výnosy z derivátových operácií		
Náklady na precenenie cenných papierov a náklady na derivátové operácie		
Výnosové úroky		
Nákladové úroky	12 880	15 159
Kurzové zisky	4	
Kurzové straty	13	56

Ostatné výnosy z finančnej činnosti	52	35
Ostatné náklady na finančnú činnosť	4 877	1 776
Použitie a zrušenie rezerv do výnosov z finančnej činnosti		
Tvorba rezerv na finančnú činnosť		
Zúčtovanie a zrušenie opravných položiek na finančnú činnosť		
Tvorba opravných položiek na finančnú činnosť		
<i>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</i>	-17 714	- 16 956
<i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením</i>	-934 072	- 976 543
Daň z príjmov z bežnej činnosti		
Odložená daň z príjmov	-35 631	- 39 471
<i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</i>	- 898 441	- 937 072

Vplyv činnosti spoločnosti na životné prostredie

Vzhľadom k podnikateľským činnostiam, ktoré spoločnosť vykonáva je jedným z cieľov spoločnosti udržať vplyv ochrany životného prostredia predovšetkým vo forme spotreby energií na najnižšej možnej miere, ďalej dodržiavať platné právne predpisy v oblasti ochrany životného prostredia, rozhodnutia orgánov štátnej správy a prijímať preventívne opatrenia pre prípad možného vzniku havárií. Ďalej sa spoločnosť snaží v maximálnej možnej miere na všetkých prevádzkach zabezpečovať separáciu odpadu a tým minimalizovať jeho vplyv na životné prostredie.

Spoločnosť nevykonáva činnosti v oblasti výskumu a vývoja.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Predpoklad budúceho ekonomického vývoja

V roku 2021 spoločnosť plánuje pokračovať v realizácii plánovaných činností pre spoločníka – Mesto Skalica, ako aj v realizácii rekonštrukcií a opráv hnutel'ného i nehnuteľného majetku prenajatého od spoločníka v zmysle plánu investícií a opráv pre rok 2021.

V roku 2021 spoločnosť plánuje dokončiť začaté investície do rekonštrukcií športovísk, verejného osvetlenia i komunikácií a taktiež dokončiť realizáciu investície do vybudovania nových vinohradov v lokalite Novosady v Skalici.

Okrem realizácie plánovaných činností a investícií spoločnosť plánuje v roku 2021 pokračovať v realizácii ekonomických aktivít zameraných na zlepšenie finančnej stability spoločnosti a na zníženie celkovej zadlženosti spoločnosti.

V rámci hospodárskeho výhľadu spoločnosti v roku 2021 spoločnosť plánuje dosiahnuť hospodársky výsledok stratu vo výške 978.874 EUR a to pri plánovaných výnosoch vo výške 2.587.377 EUR a plánovaných nákladoch vo výške 3.566.251 EUR.

Hospodársky výhľad spoločnosti pre rok 2021 podľa jednotlivých stredísk spoločnosti.

Hospodársky výhľad spoločnosti pre rok 2021

v €

tržby (výnosy)	dotácie (výnosy)	materiál tovar	el. energia	plyn teplo	vodné stočné	Služby	dane fin. nákl. rek. fond	mzdy poistenie soc. nákl.	odpisy	Leasing. náklady	vnútropr. náklady stavebná čata	opravy dodá- vateľ.	ostat. bežná údržba	ostatné náklady celkom	Hosp. výsledok
Správa spoločnosti	500	138 300	4 700			29 860	-10 000	186 264					100	210 924	-72 124
Zlat.dolina	2 400	3 000	200	330		500		5 630			2 595	10 000	500	19 755	-14 355
Kúpalisko v ZD	62 000	7 000	11 900	14 150	880	28 600	100	23 522	9 747		1 250	3 300	800	94 249	-25 249
Ubytovanie															
Tržnica	6 800	10 000	1 200	1 620	1 750	150		19 589	778		350	6 100	200	31 737	-14 937
Vínohrady	34 100		950	2 850	225	400		850	19 587		1 300		1 300	27 462	6 638
Vínoteka	83 500	30 000	45 500	2 060	6 730	1 250	1 100	48 200			850		500	106 687	6 813
Výrobná	125 000		40 000			1 900	50	70 780			4 900		300	117 930	7 070
Viac.zariad.(kino)	3 170				76	850			6 292		350	600	300	14 358	-11 188
Kultúrny dom	26 900	30 000	5 000	7 300	1 890	6 200		41 215	8 169		2 100	1 000	450	89 964	-33 064
TIK	22 500		7 200			1 200		9 194						17 594	4 906
Propagácia	1 500			20		500			1 985		1 000			3 505	-2 005
Nájomné	245 000	28 000	4 600	58 470	13 180	9 500	600	45 837	29 491		7 000	3 900	2 000	245 828	27 172
Štíbor	9 600			2 050	1 275	650			1 760				300	11 295	-1 695
Františ. kláštor	12 400		3 200	1 500	810	1 600	1 938		11 225		1 100		1 000	22 373	-9 973
Pristav Baťov kanal	2 700		50	120		160			1 180		280		200	1 990	710
Cintoriny	32 210	14 000	5 305	3 000	520	3 500	20	20 369	27 083		7 905	4 000	500	72 202	-25 992
Verejnoprosp. pr.	408 333	21 700	25 000	62 350	2 710	215 564	517	24 454	23 540		44 200		20 000	418 335	11 698
Komunikácie	25 000	8 000	500			21 000	50	14 500	272 029		1 000		1 000	310 079	-277 079
Dážď. kanalizácia	22 500	15 000	600			750		16 794	18 052		720		300	37 216	284
Stavebná čata	172 000	22 000	20 000	2 250	4 740	45 000	1 300	110 767	1 556	6 902			1 000	194 045	-45
Doprava	4 500	4 000	5 000				1 700	10 213		2 025			500	19 438	-10 938
Zimný štadión	77 500	130 000	25 500	95 500	13 500	15 000	580	204 084	50 951	56 534	850		10 000	502 049	-294 549
Letný štadión	53 000	30 000	13 000	24 500	3 780	17 000	480	57 506	81 699	59 497	950		2 000	264 862	-181 862
Letné kúpalisko	950			1 050	195	200	40		1 616					3 101	-2 151
Lesy	44 260					3 983								3 983	40 277
Materské školy	90 984		100	14 500	66 100	9 234			32 142		350		200	123 126	-32 142
Základné školy	184 200		1 500	30 500	125 900	17 334	4 000		77 788	3 416	500		1 500	262 438	-78 238
Dom Brodské	24 270		100	6 500	7 140	5 400	3 630		1 500					24 270	0
Internát	17 500		50	2 450	10 550	2 200			7 596				200	25 056	-7 556
Výarovňa MŠ	301 100		141 200	2 700	3 160	520	614	130 194	2 938	4 394	680		500	290 400	-10 700
Celkom	2 096 377	491 000	362 355	337 220	348 770	78 056	420 917	2 719	1 039 962	688 704	132 768	80 230	28 900	3 566 251	-978 874
odpisy + leasingy														821 472	-157 402

Skalica, 30.11.2020

Vypracoval: Ing. Polliák

Predkladá: Ing. Ozábaková, Mgr. Buc, PhD.