



**Slovenská autobusová doprava Zvolen,  
akciová spoločnosť  
Balkán 53, 960 95 Zvolen**



# **V Ý R O Č N Á S P R Á V A**

**o hospodárení spoločnosti za rok 2020**

**Vo Zvolene, dňa 28.05.2021**



## Obsah

1	Legislatívny rámec pre výročnú správu .....	3
2	Základná charakteristika spoločnosti .....	3
2.1	Identifikačné údaje – základné informácie .....	3
2.2	Štruktúra akcionárov spoločnosti.....	5
2.3	Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra.....	5
2.4	Organizačná štruktúra .....	6
3	Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti .....	8
3.1	Komentár k výsledkom činností .....	10
3.2	Predpoklady hospodárenia do budúcnosti .....	13
3.3	Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2020 .....	14
4	Zhrnutie .....	14



## 1 Legislatívny rámec pre výročnú správu

Spoločnosť má povinnosť auditu podľa § 19 zákona č.431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov a preto má aj povinnosť vyhotoviť výročnú správu podľa § 20 zákona o účtovníctve.

Táto výročná správa podlieha tiež overeniu audítorom do jedného roka od skončenia účtovného obdobia. Táto výročná správa bude elektronicky uložená do registra účtovných závierok a jeho cestou aj do obchodného registra tak, ako to ustanovuje § 23 ods. 2 a § 23b ods. 4 zákona o účtovníctve.

## 2 Základná charakteristika spoločnosti

### 2.1 Identifikačné údaje – základné informácie

Obchodné meno	Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť
IČO	36054666
DIČ	2020070338
IČ DPH	SK 2020070338
Adresa sídla	Balkán 53, 960 95 Zvolen
Obchodný register	Obchodný register Okresného súdu Banská Bystrica, Oddiel: Sa., Vložka číslo: 701/S

Štatutárnym orgánom spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť je predstavenstvo spoločnosti:

PhDr. Adrian Polóny, predseda predstavenstva

11.3.2003 – 19.4.2018 *podpredseda predstavenstva*, od 20.4.2018 – predseda predstavenstva

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová, podpredseda predstavenstva

2.3.2012 – 19.4.2018 *člen predstavenstva*, od 20.4.2018- podpredseda predstavenstva

Ing. Anton Mazán, člen predstavenstva

1.6.2002 – 11.3.2003, 11.3.2003 – 19.4.2018 *predseda predstavenstva*, od 20.4.2018 – člen predstavenstva



Dozorným orgánom akciovej spoločnosti je dozorná rada:

Predseda

JUDr. Janka Kmeťová

Členovia

Marian Polóny

Ing. Milan Zárecký

Ing. Radovan Spišiak

Ing. Róbert Trnka

Mgr. Miroslav Čellár

História a vývoj

1938 – vznik prevádzkarne automobilovej dopravy ČSD vo Zvolene (prvá organizácia na zabezpečenie cestnej automobilovej dopravy),

1946 – vznik organizácie „Štátna automobilová doprava na Slovensku“ s vytvorením 6 autospráv ČSD (Bratislava, Piešťany, Zvolen, Štrba, Košice, Michalovce)

1949 – vznik ČSAD (Československá automobilová doprava) so sídlom v Prahe s vytvorením oblastného riaditeľstva v Bratislave so závodom Zvolen.

1953 – vznik ČSAD n. p. Banská Bystrica so závodom Zvolen

1993 – odčlenenie nákladnej dopravy od autobusovej

1995 – vytvorenie SAD Zvolen, š. p. po zrušení SAD B. Bystrica, š. p.

1998 – pričlenenie SAD Krupina, š. p. k SAD Zvolen, š. p.

1999 – pričlenenie SAD Detva, š. p., SAD Žiar nad Hronom, š. p., a SAD Modrý Kameň, š. p., k SAD Zvolen, š. p.

2002 – transformácia SAD Zvolen, š. p., na spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s.

2003 – privatizácia spoločnosti so vstupom akcionára Bystrická dopravná spoločnosť, a. s.

2005 – vytvorenie závodu Banská Bystrica

2007 – vytvorenie závodu Brezno

2009 – vstup spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s. ako akcionára do spoločnosti Dopravný podnik mesta Banská Bystrica, a. s.



## 2.2 Štruktúra akcionárov spoločnosti

37,84 %

- MH Manažment, a.s., ako právneho nástupcu (od 1.1.2016) FNM SR delimitáciou bývalého štátneho podniku od Ministerstva dopravy, pôšt a telekomunikácií k 1.6.2002

62,16 %

- Bystrická dopravná spoločnosť, a.s. rozhodnutím vlády SR č.898/2002

## 2.3 Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra

- prevádzkovanie autoumyvárne
- poskytovanie softvéru – predaj hotových programov na základe zmluvy s autorom
- pravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- pravidelná autobusová doprava medzinárodná
- pravidelná mestská autobusová doprava
- nepravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- nepravidelná autobusová doprava medzinárodná
- osobitná pravidelná autobusová doprava
- nákladná cestná doprava vnútroštátna
- nákladná cestná doprava medzinárodná
- vyučovanie vedenia motorových vozidiel
- oprava motorových a dopravných prostriedkov
- oprava karosérií
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živností (veľkoobchod) v rozsahu voľných živností
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) v rozsahu voľných živností
- prenájom dopravných prostriedkov
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov
- prenájom strojov a zariadení
- organizovanie kurzov a školení
- sprostredkovateľská činnosť
- prevádzkovanie garáží a odstavných plôch pre motorové vozidlá



- reklamná činnosť
- poradenská služba v oblasti dopravy
- automatizované spracovanie dát a súvisiace činnosti
- prevádzkovanie konsignačných skladov
- vedenie účtovníctva
- predaj cestovných lístkov a miesteniek
- klampiarske a lakýrnické práce
- ubytovacie služby v ubytovacích zariadeniach s prevádzkovaním pohostinských činností v týchto zariadeniach a v chatovej osade triedy 3 a v kempingoch triedy 3 a 4

## 2.4 Organizačná štruktúra

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. v súčasnosti nemá organizačné zložky v zahraničí.

Akciová spoločnosť je rozdelená na samostatné organizačné útvary, ktoré nemajú právnu subjektivitu. Útvary sú definované v organizačnej štruktúre spoločnosti. Každý útvar má presne vymedzenú činnosť v rámci realizačných a podporných procesov spoločnosti a má svojho vedúceho.

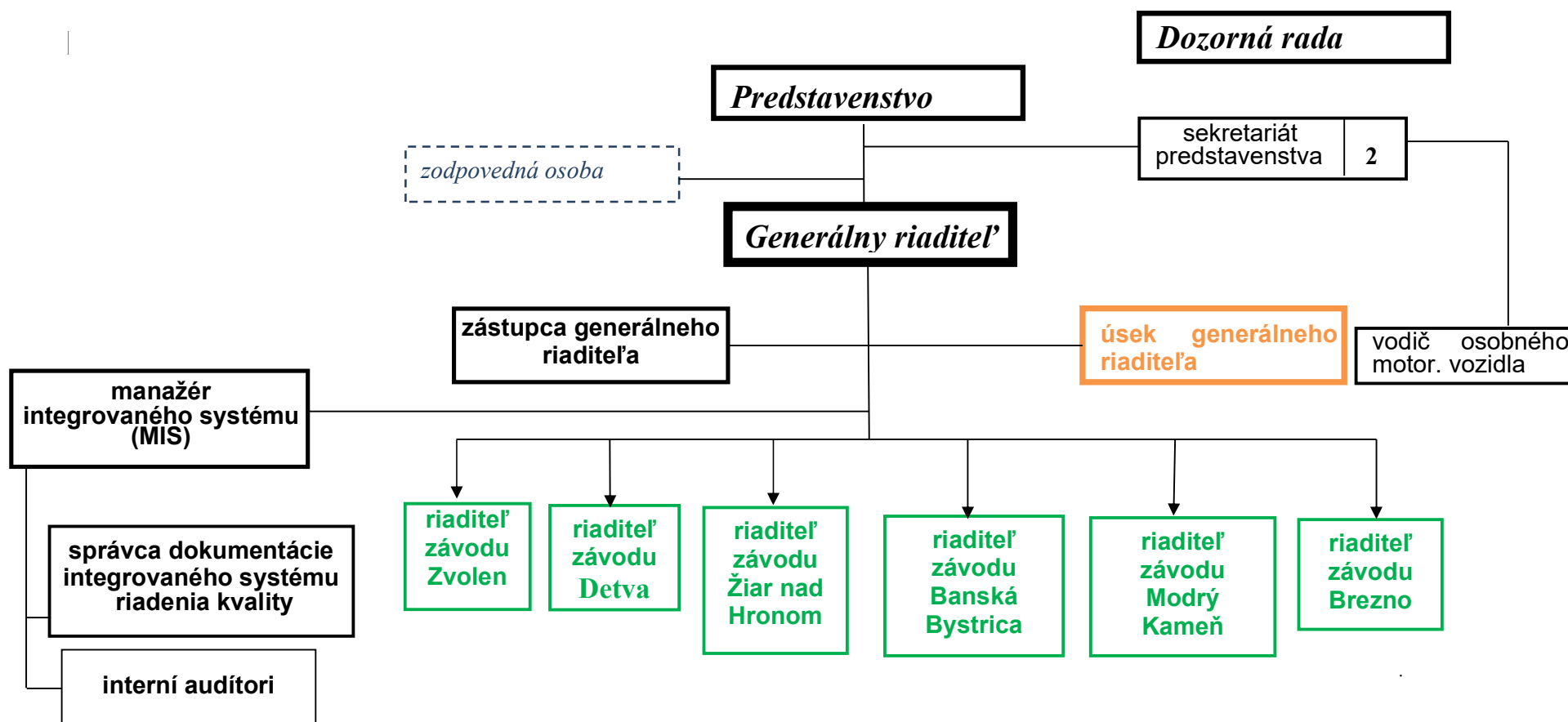
Organizačná štruktúra spoločnosti obsahuje organizačné útvary až do najnižšieho stupňa riadenia, vrátane ich podriadenosti, plánovaný stav zamestnancov a názov funkcie.

Druhy organizačných útvarov v spoločnosti sú:

- a) úsek – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností toho istého súvisiaceho charakteru. Na čele úseku je generálny riaditeľ
- b) závod – organizačná jednotka, ktorá zabezpečuje predovšetkým poskytovanie dopravných služieb v regióne, resp. podpornú činnosť pre spoločnosť vymedzenou pôsobnosťou v oblasti opráv, údržby, a ďalších činností
- c) odbor – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností na seba navzájom súvisiacich. Je základným stupňom riadenia. Odbory sa tvoria podľa hlavných druhov zabezpečovacích činností. Odbor sa môže členiť na útvary a oddelenia.



## Výročná správa, 2020



Legenda:



*priama riadiaca väzba*

Obr. 1 Organizačná štruktúra spoločnosti



## 3 Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti

Začiatkom roka 2020 spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. vykonávala dopravu v rámci zmluvy a platných cestovných poriadkov v mestských dopravách. Dňa 12.03.2020 Ústredný krízový štáb SR prijal opatrenia v súvislosti s ochorením COVID-19 a od 16.3.2020 sa zatvorili všetky materské školy, základné a stredné školy, univerzity a všetky voľnočasové zariadenia a priestory. V dôsledku vyhlásenia mimoriadnej situácie nám aj naši objednávateľia výkonov vo verejnom záujme nariadili zmenu cestovných poriadkov na rôzne režimy (školské prázdniny, režim COVID-19 + vybrané spoje) a to podľa situácie a množstva prepravovaných cestujúcich v našich autobusoch.

V prímestskej doprave pretrváva súdny spor s Banskobystrickým samosprávnym krajom (ďalej BBSK), v ktorom súd prvej inštancie v plnom rozsahu vyhovel návrhu BBSK a voči medzitýmnemu rozsudku sa odvolal aj BBSK aj naša spoločnosť. Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť zabezpečovala na území Banskobystrického samosprávneho kraja (ďalej BBSK) prímestskú dopravu aj po 01.01.2019 napriek tomu, že BBSK sa necítil byť viazaná Zmluvou o výkone vo verejnom záujme v znení jej dodatkov č. 1 až 9. Podľa vyhlásenia BBSK túto Zmluvu považuje za absolútne neplatnú a napriek tomu ju súčasne plnili a nami poskytnuté služby nikdy neodmietli. Zmluva bola plnená v rozsahu poukazovania náhrady predpokladanej straty (čiastočných zálohových platieb) s výhradou a schvaľovania predkladaných zmien cestovných poriadkov. Zmluva, zo strany BBSK nebola plnená v uhrádzaní rozdielu medzi poskytnutou náhradou predpokladanej straty a skutočne preukázanou stratou za rok 2018 a 2019. Na základe toho sa štatutárny orgán spoločnosti, ktorý je povinný chrániť záujmy spoločnosti a jej akcionárov rozhodol konať tak, aby spoločnosti a jej akcionárom nevznikla škoda. V zmysle tohto rozhodnutia spoločnosť pristúpila v rámci prímestskej dopravy k zavedeniu režimu „nepremáva“ od 25.01.2020 v celom rozsahu s výnimkou tých liniek, ktoré sú prevádzkované na základe osobitých zmlúv. V dňoch 25.01.2020 (sobota) a 26.01.2020 (nedeľa) prímestské linky nepremávali s výnimkou tých liniek, na ktoré sa vzťahovali osobitné zmluvy. V nedeľu 26.01.2020 uzavreli s našou spoločnosťou zástupcovia Mesta Banská Bystrica a Brezno a zástupcovia Združenia miest a obcí Zmluvy o vykonávaní prímestskej dopravy v celom rozsahu v Banskobystrickom kraji. Prímestská doprava sa v pondelok 27.01.2020 a v utorok



28.01.2020 vykonávala na základe týchto zmlúv. Počas týchto dní BBSK uhradil rozdiel medzi poskytnutou náhradou predpokladanej straty a skutočne preukázanou stratou z obdobia od I. – XI./2019 a tak isto doplatil aj náhradu predpokladanej straty za mesiac január 2020. Na základe prijatých platieb od BBSK začala naša spoločnosť premávať v plnom rozsahu až do okamihu rozšírenia pandémie koronavírusu. Spoločnosť v rámci opatrnosti v roku 2020 zaúčtovala rezervu na prijaté zálohové platby od BBSK.

Na základe rozšírenia koronavírusu SARS-CoV-2 a následne vzniknutej mimoriadnej situácie aj Banskobystrický samosprávny kraj, ako objednávateľ výkonov vo verejnom záujme, nariadil jazdiť v obmedzenom režime vzhľadom na situáciu v krajine. Návrat do bežného prepravného režimu bude závisieť od pandemickej situácie, rozhodnutia hlavného hygienika a objednávateľov výkonov vo verejnom záujme.

Obchodné, finančné a investičné zámery spoločnosti, ktoré sú nástrojmi na zabezpečenie predmetu podnikania boli v roku 2020 ovplyvnené šírením koronavírusu a prijatých pandemických opatrení zo strany štátu. Mimoriadna situácia ovplyvnila aj pohyb cestujúcej verejnosti a tým aj vývoj tržieb vo všetkých druhoch dopravy čo malo negatívny vplyv na vývoj cash flow spoločnosti. Z tohto dôvodu spoločnosť využila možnosť u vybratých finančných inštitúciách o odklad splátok istiny s tým, že sa doba splatnosti neposunula, ale navýšili sa zvyšné mesačné splátky. Naša spoločnosť využila pomoc v rámci projektu „Prvá pomoc“ pre podnikateľov v čase pandémie COVID-19 a to podľa opatrenia 3B – príspevok na mzdu zamestnanca pre zamestnávateľa, ktorí udržia pracovné miesto aj v prípade porušenia alebo obmedzenia svojej činnosti alebo v prípade poklesu tržieb najmenej o 20 % počas vyhlásenej mimoriadnej situácie. Prostredníctvom tejto pomoci, sme znížili negatívny finančný dopad z dôvodu koronakrízy aj pre objednávateľov výkonov vo verejnom záujme, ktorým sme v rámci ročného zúčtovania tento príspevok zohľadnili vo vyúčtovaní.

Spoločnosť dlhodobo zamestnáva približne 900 zamestnancov a tým prispieva k zamestnanosti v Banskobystrickom kraji. V personálnej oblasti došlo k zníženiu počtu zamestnancov v porovnaní s rokom 2019 v dôsledku organizačných zmien a prirodzeného odchodu do dôchodku.

Spoločnosť si udržiava relatívne stabilné postavenie v oblasti svojho pôsobenia. Vývoj na trhu prináša nové požiadavky, zvýšenú konkurenciu a zmeny, ktorým sa spoločnosť musí neustále prispôbovať. V roku 2020 prebiehala obnova vozidlového parku v prímestskej a mestskej doprave. Svojou podnikateľskou činnosťou spoločnosť vplýva na životné



prostredie, a preto pri obnove obstaráva autobusy s minimálnou tvorbou exhalátov do ovzdušia. Zvýšený podiel autobusov s pohonom CNG, má priaznivý vplyv na životné prostredie a ekonomiku spoločnosti.

V opravárenskej činnosti pokračuje spolupráca v servise pre spoločnosť Iveco Czech Republic, a. s. a iných dopravcov prostredníctvom zmluvného servisu. Hlavné servisné činnosti sú centralizované v závode Zvolen - hlavné podvozkové skupiny a v závode Žiar nad Hronom – servisné stredisko pre opravu klimatizácií, nezávislých kúrení Webasto ap., generálne, stredné opravy a centrálné stredisko pre opravu karosérií.

Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť v roku 2020 nevynakladala prostriedky v oblasti výskumu a vývoja. Spoločnosť nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky. Pre údaje, ktoré sú požadované podľa osobitných predpisov spoločnosť nemá obsahovú náplň.

### 3.1 Komentár k výsledkom činností

Spoločnosť ukončila rok 2020 so ziskom 97 605,60 eur. Rok 2020 bilancujeme z hľadiska dosiahnutých výsledkov v oblasti dopravných výkonov, hospodárenia, financovania, realizácie zámerov v investíciách i z hľadiska kvalitatívnych zmien v doprave, ostatných podnikateľských aktivít a hlavne vplyvu šírenia koronavírusu a s ním súvisiacich prijatých opatrení.

V roku 2020 na základe mimoriadnych úprav cestovných poriadkov sa kilometrický výkon znížil o 6,6 %. Plánované tržby z prímestskej dopravy sa podarilo dosiahnuť vo výške 5 957 tis. eur, čo predstavuje medziročný pokles o 32,77 %. K 31.12.2020 zostala neuhradená pohľadávka voči BBSK vo výške 1 771 tis. eur z toho za rok 2018 vo výške 1 610,7 tis. eur, z roku 2019 vo výške 1,29 tis. eur a z roku 2020 je nezaplatená pohľadávka vo výške 159,25 tis. eur.

Naša spoločnosť v roku 2020 vysúťažila vo verejnom obstarávaní novú zmluvu v MHD Banská Bystrica platnú od 01.01.2021. V zmysle tejto zmluvy bude v roku 2022 zaradený do prevádzky odbavovací a predajný systém v súlade s vysúťaženými podmienkami. Neuhradená pohľadávka Mesta BB za rok 2020 bola k 31.12.2020 vo výške 412,8 tis. eur, tržby boli 1 402,1 tis. eur, čo je v medziročnom porovnaní pokles o 32,12 %.

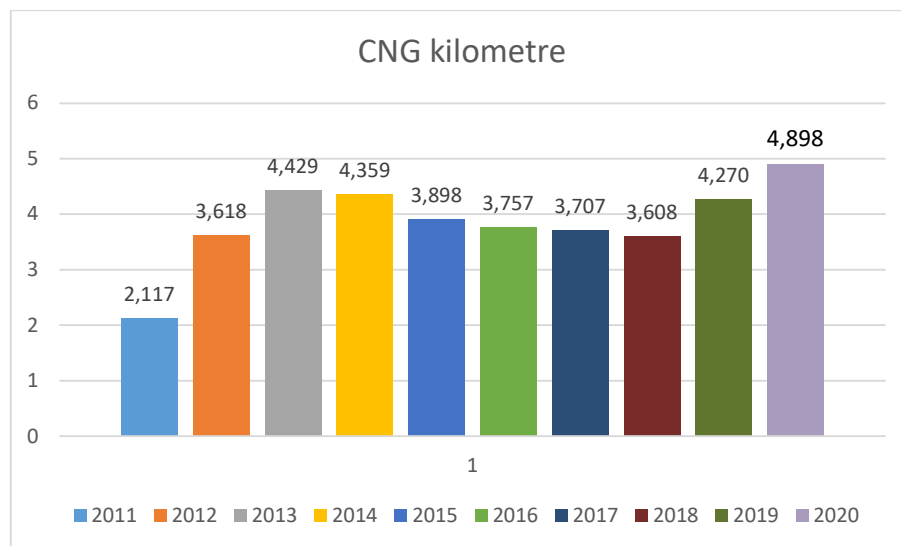


V MHD Zvolen je 86,66 % zaradených autobusov s pohonom na stlačený zemný plyn (CNG). Neuhradená pohľadávka mesta Zvolen ku koncu roka 2020 je vo výške 569,2 tis. eur. Tržby boli na úrovni 542,7 tis. eur, čo je v medzoročnom porovnaní pokles o 32,63 %.

V rámci verejnej súťaže bola vysúťažená so spoločnosťou Železnice Slovenskej Republiky zákazka na zabezpečenie náhradnej autobusovej dopravy. Rámcové dohody sú uzatvorené v regióne Zvolen okruh Brezno, v regióne Zvolen okruh Zvolen a v regióne Žilina okruh Prievidza.

Podiel kilometrov vykonávaných autobusmi na CNG k celkovým kilometrom je v medzoročnom porovnaní na úrovni 21,6 %.

Vývoj kilometrických výkonov autobusov s pohonom CNG je zobrazené v grafe č. 1. Ich kilometrický výkon v roku 2020 bol na úrovni 4,898 mil. km.



Graf č. 1: kilometrické výkony (v mil.) autobusov s pohonom CNG v celej spoločnosti

Za výrazný nástroj dodržiavania cestovných poriadkov považujeme dopravné karty a to pre rýchlejší priebeh platobného styku prostredníctvom dopravnej karty čo umožňuje včasný príchod a odchod spojov. Umožňujú cestujúcej verejnosti vkladať jednorazovo väčšie čiastky na dopravné karty a ich postupné odčítavanie cestovného pri následnom používaní. Pozitívny vplyv má aj vzájomné akceptovanie dopravných kariet s DPMBB v autobusoch a trolejbusoch. Od 1.9.2019 si spoločnosti Slovenská autobusová doprava



Zvolen a Slovenská autobusová doprava Lučenec, a.s. vzájomne uznávajú čipové karty v rámci prímestskej dopravy.

Pokračovala aktívna politika v poskytovaní servisných služieb pre iné organizácie, predaja náhradných dielov, nafty, umývania nákladných vozidiel, príjmy z reklamy a pod.. Spoločnosť zaznamenala v tejto podnikateľskej aktivite pokles tržieb, ktoré ovplyvnila koronakríza.

Predaj materiálu klesol o 14,57 % a tržby z dopravy v medziročnom porovnaní klesli o 35,84 %. Predaj pohonných látok v roku 2020 klesol o 31,18 % v porovnaní s rokom 2019.

Spoločnosť pokračovala okrem racionalizácie v oblasti spotreby pohonných hmôt aj v centralizácii riadenia energetického hospodárstva. Náklady na spotrebu zemného plynu sa v porovnaní s rokom 2019 znížili o 5,8 % čo bolo spôsobené menšími výkonmi plynovými autobusmi na základe obmedzenia dopravy a premávania v prázdninovom režime prípadne v režime „Covid“. Náklady na elektrickú energiu sa zvýšili o 4,94 %.

V servisnej činnosti sa spoločnosť sústredila na zn. Iveco a Karosa. Spoločnosť si udržala platnosť certifikátu od Iveco Czech Republic, a.s. ako autorizovaný opravárenský podnik pre vykonávanie generálnych opráv. V servisnej činnosti sa ďalej prehlbovala špecializácia, keď opravy veľkých podskupín (motory, prevodovky, diferenciály) sa sústreďovali v závode Zvolen a veľké karosárske opravy v závode Žiar nad Hronom. Špecializáciou prác sa tak dosahuje rast kvality a pokles fixných aj variabilných nákladov.

V roku 2020 pokračovala úspešne prevádzka veľkokapacitnej plniacej stanice stlačeného zemného plynu v závode Zvolen a v závode Banská Bystrica. Naša spoločnosť je po SPP jedným z najväčších súkromných producentov stlačeného zemného plynu na Slovensku s potenciálnou ročnou maximálnou kapacitou 13,2 mil. m<sup>3</sup>, čo umožňuje pokračovať v zvyšovaní počtu vozidiel s pohonom na zemný plyn v závode Banská Bystrica, Detva, Zvolen a Žiar nad Hronom.

Na vývoj miezd pôsobia dva výrazne protichodné faktory. Ide predovšetkým o možnosti objednávateľov dopravy na jednej strane a o tlak na rast miezd z externého prostredia na druhej strane. Celkové mzdové náklady dosiahli v roku 2020 úroveň 14,812 mil. eur, v roku 2019 boli vo výške 14,956 mil. eur. Prejavený nárast vychádza z dohodnutých podmienok v Kolektívnej zmluve, ktorá je podpísaná s odborovou organizáciou pôsobiacou v spoločnosti a novelou Zákonníka práce.



K 31.12.2020 spoločnosť vykonáva dopravu v okresoch Banská Bystrica, Banská Štiavnica, Brezno, Detva, Krupina, Zvolen, Žarnovica a Žiar nad Hronom.

V roku 2020 spoločnosť v prímestskej autobusovej doprave a mestskej doprave zabezpečila výmenu autobusov za novšie typy.

## 3.2 Predpoklady hospodárenia do budúcnosti

Nastavenie súčasného systému v doprave sa prejavuje ako najoptimálnejšie riešenie dopravy v dotknutých mestách. Spoločnosť predpokladá v roku 2021 nižšie kilometrické výkony vo všetkých dopravách z dôvodu mimoriadnej situácie.

Napriek vzťahu medzi BBSK a našou spoločnosťou, máme záujem zachovať dopravu v kraji v roku 2021 tak, aby bola dopravná obsluha v každej oblasti regiónu. V roku 2021 sa bude hospodárenie jednotlivých stredísk odvíjať od dĺžky trvania mimoriadnej situácie vzniknutej s ochorením COVID-19 a následne prijatými opatreniami v rámci celej Slovenskej republiky. Okrem toho sa v budúcnosti tržby v prímestskej doprave budú odvíjať od počtu cestujúcej verejnosti, ktorí môžu zmeniť svoje správanie po uvoľnení opatrení v súvislosti s mimoriadnou situáciou a zotrvanie sociálnych vlakov pre skupinu študentov a dôchodcov. V prímestskej doprave sa aj v roku 2021 vykonávajú rôzne zmeny v cestovných poriadkoch podľa prijatých opatrení tak aby zostala obslužnosť v celom regióne.

Spoločnosť pozastavila prevádzkovanie medzinárodnej a diaľkovej vnútroštátnej linkách: 603 703 Brezno - Plzeň, 703 501 Kežmarok - Bratislava a 707 506 Prešov – Bratislava.

Hospodárenie v najbližších rokoch budú ovplyvňovať predovšetkým:

- mimoriadna situácia súvisiaca s rizikom šírenia koronavírusu
- cena nafty, cena pracovnej sily, charakter trhu, ceny náhradných dielov, odpisy a na ne viazané splátky úverov a úrokov a leasingové splátky
- tržby – pokles cestujúcich



### 3.3 Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2020

Na základe skutočnosti, že k 31.12.2020 dosiahla Slovenská autobusová doprava Zvolen a.s. zisk po zdanení vo výške 97 605,60 eur navrhuje predstavenstvo spoločnosti zaúčtovať dosiahnutý zisk nasledovne:

- 10 % z dosiahnutého zisku vo výške 9 760,56 eur na účet č. 421 100 Zákonný rezervný fond. Výška zákonného rezervného fondu sa zvýši z úrovne 1 457 004, 65 eur na sumu vo výške 1 466 765,21 eur.
- sumu vo výške 87 845,04 eur na účet č. 428 100 Nerozdelený zisk minulých rokov. Výška nerozdeleného zisku z minulých rokov sa zvýši z úrovne 712 232,00 eur na sumu 800 077,04 eur.

## 4 Zhrnutie

Snahou spoločnosti je aj v náročnom podnikateľskom prostredí naplňovať stanovené ciele. V roku 2020 spoločnosť uzatvorila rok s hospodárskym výsledkom pred zdanením stratou vo výške 284 864,51 eur a po zdanení ziskom vo výške 97 605,60 eur.

Všetky pozitívne aktivity a opatrenia prijaté v technickej oblasti, racionalizácia v jednotlivých druhoch dopravy, ako aj rokovania s hlavnými zmluvnými partnermi – objednávateľmi výkonov vo verejnom záujme sa postupne spoločnosť snaží zúročiť. S prihliadnutím na priemerný vek autobusov a investície do obnovy vozového parku bude spoločnosť aj naďalej svoje aktivity vyvíjať k minimalizovaniu negatívneho dopadu v dôsledku mimoriadnej situácie, k zníženiu a optimalizácii celkových nákladov, redukcii a efektívnejšiemu využívaniu dopravných výkonov, zlepšeniu technického stavu vozidiel, obnove vozidlového parku, zvýšeniu príjmov spoločnosti a skvalitňovaniu životného prostredia.

PhDr. Adrian Polóny .....  
predseda predstavenstva

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová .....  
podpredseda predstavenstva

Ing. Anton Mazán .....  
člen predstavenstva