



**Východoslovenský ústav srdcových
a cievnych chorôb, a.s.**

P. O. Box 35, Ondavská 8, 040 11 Košice



VÝROČNÁ SPRÁVA

2020

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.

OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY

1.	PROFIL SPOLOČNOSTI	4
1.1	Základné údaje o spoločnosti	4
2.	VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE	6
2.1	Politika integrovaného systému riadenia	7
2.2	Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu	7
2.3	Strategické postupy nášho ústavu	7
3.	ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	8
3.1	Orgány VÚSCH, a.s.	8
3.2	Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	8
3.3	Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti	9
3.4	Základná organizačná schéma spoločnosti	10
4.	PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA	11
4.1	Lôžkový fond VÚSCH, a.s.	11
4.2	Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky	11
4.3	Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky	12
4.4	Oddelenie funkčnej diagnostiky I. kardiologickej kliniky	14
4.5	Klinika angiológie	14
4.6	Klinika srdcovej chirurgie	16
4.7	Klinika cievnej chirurgie	16
4.8	Klinika anesteziológie a intenzívnej medicíny	17
4.9	Oddelenie rádiológie	18
4.10	II. kardiologická klinika	18
4.11	Oddelenie laboratórnej medicíny	19
5.	HODNOTENIE ROKU 2020	20
5.1	Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť	20
5.2	Nové diagnostické a liečebné postupy	34
5.3	Ošetrovateľská starostlivosť	36
5.4	Integrovaný systém riadenia	38
5.5	Vyhodnotenie spokojnosti pacientov	41
5.6	Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)	43
6.	VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ	45
6.1	Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a. s.	45
6.2	Vyhodnotenie vzdelávania zamestancov VÚSCH, a.s.	47
6.3	Biomedicínsky výskum	51
7.	FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a.s.	54
7.1	Výkaz ziskov a strát k 31.12.2020	54
7.2	Výnosy a náklady spoločnosti	55
8.	MAJETOK SPOLOČNOSTI	80
8.1	Súvaha k 31.12.2020 – strana aktív	80

8.2	Majetok	81
9.	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	85
9.1	Súvaha k 31.12.2020 – strana pasív	85
9.2	Vlastné imanie a záväzky	86
9.3	Vybrané ukazovatele	90
10.	FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI	96
10.1	Prehľad peňažných tokov Cash Flow	97
10.2	Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2020	99
11.	HLAVNÉ CIELE NA ROK 2021	99
12.	INFORMÁCIA O OSTATNÝCH ÚDAJOCH v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov	102
13.	KONTAKT	102

PRÍLOHY

Príloha č.1 Správa dozornej rady o kontrolnej činnosti za rok 2020

Príloha č.2 Správa nezávislého audítora

Účtovná závierka zostavená k 31.12.2020

Poznámky k účtovnej závierke k 31.12.2020

1. PROFIL SPOLOČNOSTI

1.1 Základné údaje o spoločnosti

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. (ďalej tiež len „VÚSCH, a.s.“) vznikla transformáciou štátnej príspevkovej organizácie podľa ustanovenia § 84 a nasl. zákona č.578/2004 Z. z. o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti, zdravotníckych pracovníkoch, stavovských organizáciách v zdravotníctve a o zmene a doplnení niektorých zákonov a znení neskorších predpisov, nepeňažným vkladom na základe uznesenia vlády SR č. 1010 zo dňa 14. decembra 2005.

Akciová spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s. bola založená notárskou zápisnicou č. N 257/2005 Nz 51639/2005 NCRIs 50919/2005 dňa 01.11.2005 a do Obchodného registra Okresného súdu Košice I bola zapísaná dňa 01.01.2006 pod číslom 1360/V nasledovne:

Obchodné meno	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb Košice, a.s.
zmena od 18.2.2006 na :	Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.
Sídlo	Trieda SNP 1, Košice 040 11
zmena od 28.10.2009 na :	Ondavská 8, Košice 040 11
IČO	36 601 284
DRČ	20221058704
Deň vzniku	01.01.2006
Právna forma	Akciová spoločnosť
Základné imanie	24 126 906,27 EUR

Jediným akcionárom spoločnosti (100%) VÚSCH, a.s. je Slovenská republika zastúpená Ministerstvom zdravotníctva SR, Limbová 2, Bratislava.

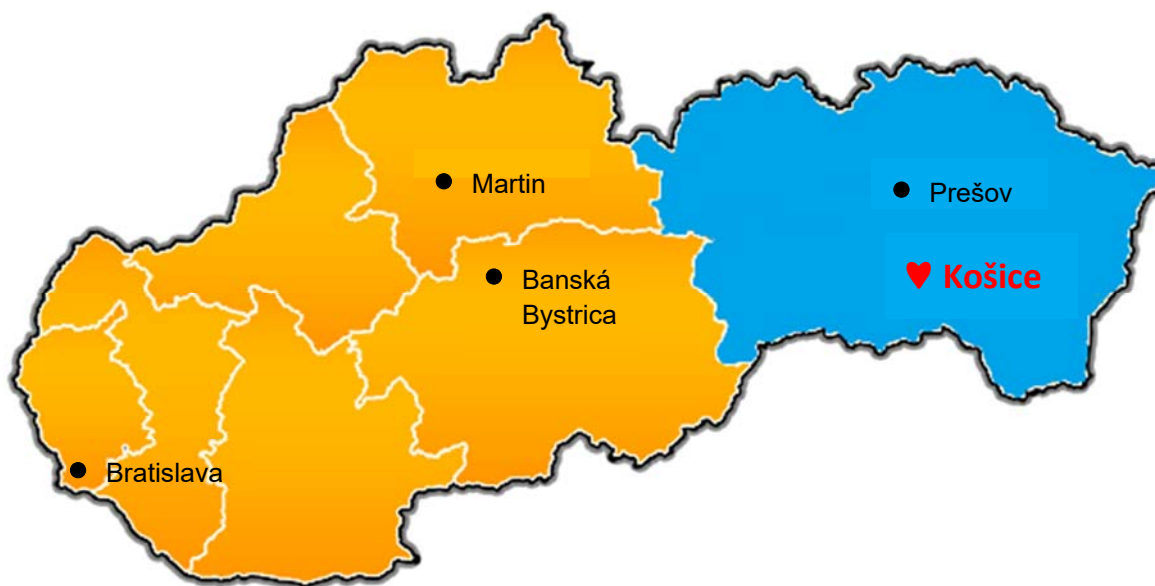
Predmet podnikania spoločnosti:

1. Poskytovanie ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti v rozsahu ustanovenom Ministerstvom zdravotníctva Slovenskej republiky, najmä diagnostika, liečba a dispenzarizácia vrodených a získaných chorôb srdca, komplexná neinvazívna a invazívna diagnostika a liečba srdcových ochorení, vrátane kardiochirurgického programu, programu intervenčnej kardiológie a intervenčnej arytmológie;
2. Poskytovanie komplexnej ambulantnej a ústavnej zdravotnej starostlivosti chorým s ochoreniami periférneho cievneho systému, najmä diagnostika, liečba dispenzarizácia, konziliárna, poradenská, posudková a znalecká činnosť u pacientov s liečiteľnými chorobami periférneho cievneho systému;
3. Spolupráca so vzdelávacími ustanovizňami, ktoré poskytujú stredoškolské, vysokoškolské a ďalšie vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov a v spolupráci s príslušnými odbornými spoločnosťami a stavovskými organizáciami v zdravotníctve organizácia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov;
4. Poskytovanie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v odboroch: kardiológia, kardiochirurgia, cievna chirurgia, anesteziológia a resuscitácia, klinická psychológia;
5. Ústavná zdravotná starostlivosť v odboroch: kardiológia a jednotka intenzívnej starostlivosti, kardiochirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, cievna chirurgia a jednotka intenzívnej starostlivosti, anesteziológia a resuscitácia;

6. Spoločné liečebné a vyšetrovacie zložky v odboroch: funkčná diagnostika, fyziatria, liečebná rehabilitácia, klinická biochémia, laboratórna medicína, rádiodiagnostika;
7. Jednodňová chirurgia v odbore cievna chirurgia;
8. Centrálny príjem, centrálna sterilizácia;
9. Prevádzkovanie výkonov závodnej zdravotnej služby;
10. Poskytovanie lekárenskej starostlivosti v ústavnej a verejnej lekárni;
11. Diagnostika, liečba v rámci intervenčnej rádiológie;
12. Liečba dlhodobo chorých;
13. Veľkodistribúcia liečiv a zdravotného materiálu;
14. Tkanivová banka;
15. Rýchla zdravotná pomoc;
16. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (veľkoobchod);
17. Kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod);
18. Doprava do zdravotníckeho zariadenia alebo zo zdravotníckeho zariadenia;
19. Konzultačná a poradenská činnosť v rozsahu voľných živností;
20. Sprostredkovateľská činnosť v oblasti obchodu v rozsahu voľných živností a služieb;
21. Organizovanie kurzov, školení, seminárov, odborných konferencií, vzdelávacích podujatí;
22. Školiaca činnosť v rozsahu voľných živností;
23. Prevádzkovanie odstavných parkovacích plôch pre motorové vozidlá, ak slúži na umiestnenie najmenej piatich vozidiel;
24. Prevádzkovanie telovýchovných zariadení a zariadení slúžiacich na regeneráciu;
25. Vydavateľská činnosť;
26. Reklamná činnosť;
27. Pohostinská činnosť;
28. Prenájom nehnuteľností spojený s poskytovaním iných než základných služieb;
29. Upratovacie a čistiace práce;
30. Prenájom strojov a prístrojov;
31. Faktoring a forfaiting;
32. Vykonávanie biomedicínskeho výskumu;
33. Vedeckovýskumná činnosť;
34. Vykonávanie klinických štúdií;
35. Vykonávanie predatestačných školení, postgraduálnych školení, aktivít postgraduálneho typu, školiaca a pedagogická činnosť;
36. Poskytovanie služieb rýchleho občerstvenia v spojení s predajom na priamu konzumáciu.

2. VÍZIA, POSLANIE, HODNOTY A CIELE

V oblasti kardiovaskulárnych ochorení sa región východného Slovenska vyznačuje značným rozšírením týchto ochorení a malou preliečenosťou. Nedostatok zdrojov verejného zdravotného poistenia v predchádzajúcich rokoch zapríčinil liečenie predovšetkým akútnych prípadov s malým dôrazom na preventívnu starostlivosť a výkonov s ňou spojených. So zvyšovaním tlaku na efektivitu v poskytovaní verejnej zdravotnej starostlivosti a rastom zdrojov systému sa očakáva posun zdrojov financovania aj na preventívnu liečbu, ktorá v konečnom dôsledku prinesie zdravotným poisťovniám úsporu na liečbe akútnych prípadov.



Východné Slovensko – 1,6 mil. obyvateľov

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. je jedným z troch vysoko špecializovaných ústavov na liečbu kardiovaskulárnych ochorení a druhým najväčším. Ďalšie dva ústavy sa nachádzajú v Bratislave a Banskej Bystrici. VÚSCH, a.s. má v súčasnosti prakticky monopolné postavenie na území východného Slovenska. Zároveň disponuje tímom špecialistov, ktorí neustále posúvajú dopredu kvalitatívne ukazovatele liečby spomínaných ochorení na Slovensku. Etablovanie druhého podobného centra v danom regióne je z ekonomických ako aj personálnych dôvodov len veľmi málo pravdepodobné.

Výkony ústavu sú finančne náročné. Z toho dôvodu je prakticky výlučne financovaný zo zdrojov verejného zdravotného poistenia. Rast počtu výkonov je limitovaný možnosťami a vôľou zdravotných poisťovní pri ich objednávaní. S rastom zdrojov verejného zdravotného poistenia spolu s rastom záujmu zdravotných poisťovní o prevenciu a pri evidentnej potrebe týchto výkonov, sa dá očakávať aj rast v kvantitatívnych ukazovateľoch ústavu v najbližšom období.

VÚSCH, a.s. v rámci integrovaného systému riadenia (ISR podľa normy ISO 9001:2015, ISO14001:2015 a ISO 45001:2018) definoval túto politiku ISR:

2.1 Politika integrovaného systému riadenia

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. chce prostredníctvom kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

2.2 Hodnoty, na ktorých je založená činnosť nášho ústavu

Partnerstvo a vzájomná úcta

Podporujeme budovanie partnerských vzťahov na princípoch vzájomnej výhodnosti a rešpektovania partnerov pri dodržiavaní čestného prístupu.

Orientácia na pacienta

Vysoko profesionálnym a ľudským prístupom sa usilujeme o zabezpečenie maximálnej bezpečnosti našich pacientov a uspokojenie ich potrieb a očakávaní.

2.3 Strategické postupy nášho ústavu

Prekračovať očakávania pacientov/partnerov

V maximálnej miere uspokojovať reálne požiadavky našich pacientov/partnerov a prekračovať ich očakávania.

Systematicky prehlbovať u pracovníkov pozitívny vzťah k potrebám pacientov/partnerov.

Zodpovedná obchodná činnosť

Uzatvárať obojstranne akceptovateľné a reálne zmluvy so zdravotnými poisťovňami.

Orientovať sa len na dodávateľov poskytujúcich kvalitné produkty.

Systematicky modernizovať a rozširovať vybavenie ústavu za účelom neustáleho zvyšovania kvality poskytovaných služieb.

Rozširovať okruh pacientov na základe poskytovania unikátnych zdravotníckych služieb.

Personálna politika

Zvyšovať profesionalitu všetkých pracovníkov kontinuálnou výchovou a vzdelávaním.

Motivovať pracovníkov k prehlbovaniu znalosti a dodržiavania predpisov a postupov, vyplývajúcich z dokumentácie integrovaného systému riadenia i platnej legislatívy.

Zvyšovať zainteresovanosť pracovníkov v súvislosti s objemom a kvalitou vykonanej práce.

Systematicky vytvárať podmienky na zvyšovanie spokojnosti zamestnancov.

Bezpečnosť a životné prostredie

Trvale zvyšovať zabezpečovanie ochrany zdravia pre zamestnancov nášho ústavu.

Prijímať opatrenia na minimalizáciu negatívneho vplyvu svojich činností na životné prostredie, orientovať sa na obnoviteľné zdroje energií a neustálu prevenciu znečisťovania.

Komunikácia

Viesť konštruktívny dialóg so zamestnancami, pacientmi, obchodnými a inými partnermi.

Otvorene informovať našich zamestnancov a verejnosť o našej činnosti a zámeroch.

Ambíciou našej organizácie je stať sa špičkovým pracoviskom s pôsobnosťou nielen v rámci svojho regiónu, ale poskytovať kvalitné zdravotnícke služby aj zahraničným klientom.

3. ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

V priebehu roku 2020 neboli Predstavenstvom spoločnosti prijaté žiadne zmeny týkajúce sa platnej organizačnej štruktúry.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. nemá organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Orgány VÚSCH, a.s.

Predstavenstvo – 3 členovia

Dozorná rada – 6 členov

Valné zhromaždenie – 100% akcionár štát, v zastúpení ministrom zdravotníctva SR

3.2 Členovia štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

PREDSTAVENSTVO

doc. MUDr. František Sabol, PhD., MPH, MBA, mim.prof.

predseda predstavenstva a generálny riaditeľ

Ing. Marián Albert, MBA

podpredseda predstavenstva a riaditeľ Sekcie ekonomiky a prevádzky

prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.

člen predstavenstva – výkon funkcie ukončený k 30.04.2020

doc. MUDr. Martin Studenčan, PhD., FESC

člen predstavenstva – výkon funkcie od 29.12.2020

DOZORNÁ RADA

JUDr. Ing. Jozef Ráž

predseda dozornej rady – výkon funkcie ukončený k 27.03.2020

Ing. Mgr. Marián Kolník

predseda dozornej rady – výkon funkcie od 28.03.2020 do 31.12.2020

Členovia dozornej rady počas roka 2020

MUDr. Jozef Ivančo, CSc. – podpredseda dozornej rady

MUDr. Bibiána Kafková – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

MUDr. Ján Luczy, PhD., MPH – člen dozornej rady (zástupca zvolený zamestnancami a.s.)

PharmDr. Miriam Vulevová – člen dozornej rady (výkon funkcie ukončený k 31.07.2020)

Ing. Martina Verešová – člen dozornej rady

Ing. Roman Guderna – člen dozornej rady (výkon funkcie od 21.12.2020)

3.3 Odmeny členov štatutárnych a dozorných orgánov spoločnosti

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. mal v roku 2020 uzavreté 4 zmluvné vzťahy o výkone funkcie člena predstavenstva (resp. predsedu, podpredsedu a člena) a 8 zmluvných vzťahov o výkone funkcie člena dozornej rady (resp. predsedu, podpredsedu a člena).

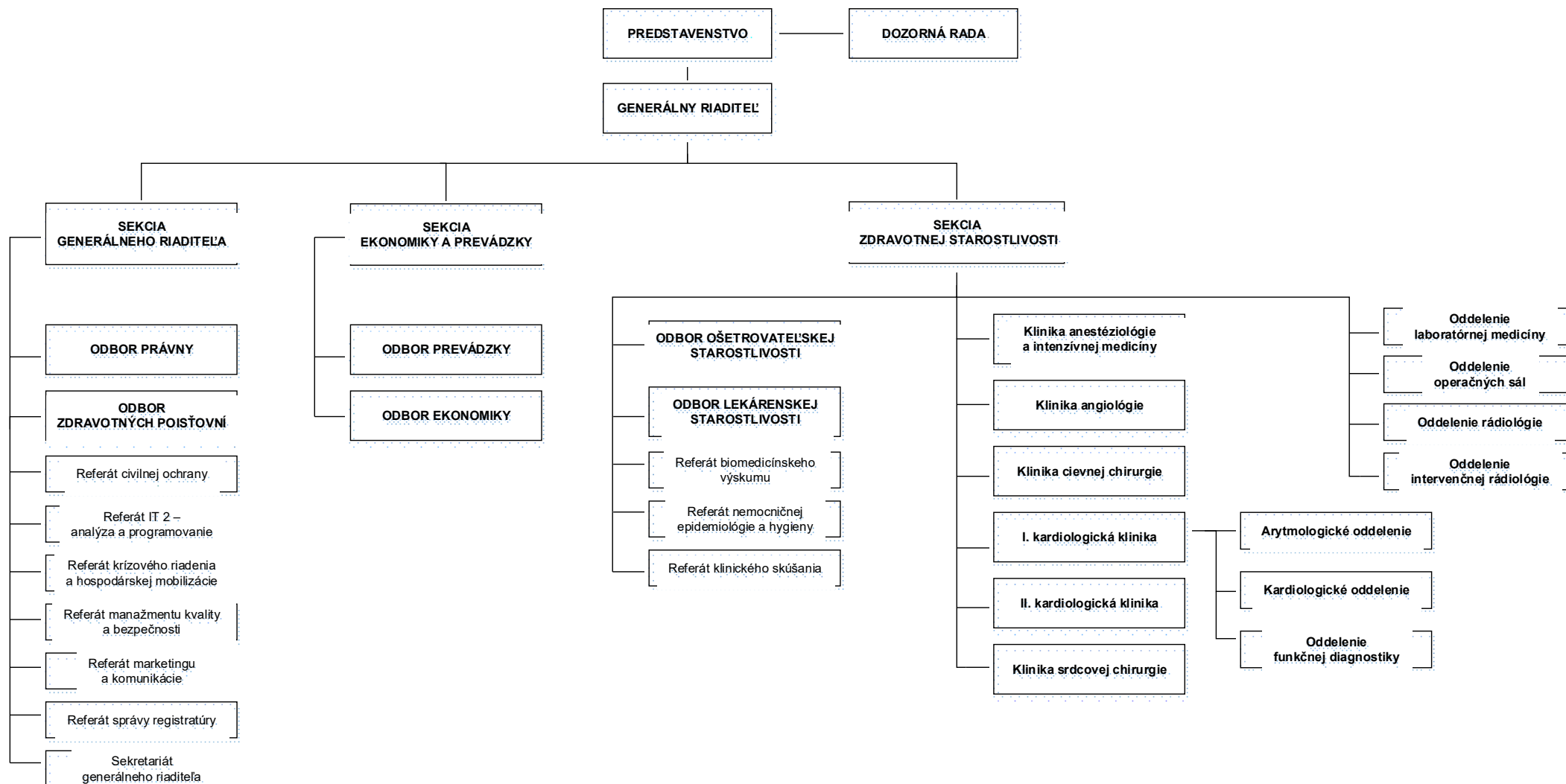
Celková výška odmeny za výkon funkcie členov predstavenstva 108 911,05 Eur bola v roku 2020 tvorená nasledovne:

- odmena za výkon funkcie 76 168,75 Eur;
- variabilná zložka odmeny za výkon funkcie (vyplatená v mesiaci 09/2020) 32 742,30 Eur.

Celková výška odmeny za výkon funkcie členov dozornej rady v roku 2020 bola 29 478,08 Eur.

3.4 Základná organizačná schéma spoločnosti

3.4.1 Organizačná štruktúra platná k 31.12.2020



4. PROFIL ÚSEKOV ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI A OŠETROVATEĽSTVA

4.1 Lôžkový fond VÚSCH, a.s.

Vzhľadom na pandémie v súvislosti s COVID-19 došlo v roku 2020 k zmene v celkovom počte lôžok v porovnaní s prechádzajúcim rokom. V rámci spoločnosti VÚSCH, a.s. boli zavedené opatrenia na prevenciu a kontrolu vzniku a šírenia COVID-19. S ohľadom na zhoršujúcu sa epidemiologickú situáciu boli na jednotlivých lôžkových klinikách a oddeleniach zredukované počty lôžok. Celkový počet lôžok 211 (69 intenzívnych a 142 ostatných) bol počas roka 2020 upravovaný pre potreby hospitalizácie COVID pozitívnych pacientov. Reprofilizovaných bolo celkovo 22 lôžok (12 intenzívnych a 10 ostatných), ktoré slúžili ako COVID oddelenie.

VÚSCH, a.s. – Lôžkový fond	pred úpravou	od 19.03.2020	od 05.06.2020	od 08.10.2020
Intenzívne lôžka	69	69	69	69
Ostatné lôžka	142	85	112	101
SPOLU	211	154	181	170

4.2 Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky

4.2.1 Zameranie pracoviska

Kardiologické oddelenie sa zaoberá komplexnou diagnostikou a liečbou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom invazívnej a intervenčnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu primárnej PCI pri akútnom infarkte myokardu. Súčasťou oddelenia je moderná koronárna jednotka poskytujúca starostlivosť pacientom s akútnymi ochoreniami kardiovaskulárneho aparátu.

Kardiologické oddelenie disponuje 2 intervenčnými sálami vybavenými digitálnymi angiografmi.

4.2.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- transtorakálna echokardiografia;
- transezofagová echokardiografia;
- trojrozmerná echokardiografia;
- dobutamínová záťažová echokardiografia;
- ultrasonografia periférnych ciev;
- bicyklová záťažová ergometria;
- elektrokardiografia;

- EKG holterovské monitorovanie, ambulantný 24-hodinový monitoring tlaku krvi;
- NMR – nukleárna magnetická rezonancia srdca a veľkých ciev (*v spolupráci s UNLP Košice*).
- CT- vyšetrovacie metódy pomocou počítačovej tomografie

Invazívna a intervenčná kardiológia:

- diagnostické katetrizácie (ľavostranné a pravostranné);
- invazívne hodnotenie a monitorovanie hemodynamiky, vyšetrenie pľúcnej vaskulárnej rezistencie;
- intrakoronárny ultrazvuk;
- OCT – optická koherentná tomografia;
- meranie frakčnej prietokovej rezervy na koronárnych cievach;
- intrakardiálna echokardiografia;
- koronárne angioplastiky a implantácie koronárnych stentov, 24 hodinový program PCI akútneho STEMI;
- perkutánna koronárna intervencia (PCI)
- rotablácia koronárnych tepien pri ťažkej kalcifikujúcej ateroskleróze;
- katetrizačný uzáver ľavoprávých skratov (predsieňového a komorového septa, AV fistúl);
- balónová valvuloplastika (aortálnej, mitrálnej a pulmonálnej chlopne);
- TAVI – katetrizačná implantácia aortovej chlopňovej bioprotézy;
- katéťrová liečba mitrálnej nedomykavosti technikou Mitra-Clip;
- uzáver paravalvulárnych leakov po chirurgickom nahradení chlopňových protéz;
- alkoholová septálna ablácia u hypertrofickej obštrukčnej kardiomyopatie;
- perkutánna mechanická podpora obehu;
- intraaortálna balónková kontrapulzácia;
- dočasná transvenózna kardiostimulácia.

4.3 Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky

4.3.1 Zameranie pracoviska

Arytmologické oddelenie poskytuje komplexnú diagnostiku a liečbu všetkých typov porúch srdcového rytmu. Hlavným odborným zameraním Arytmologického oddelenia sú:

- bradykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia implantáciou jednodutinových, dvojduťinových alebo biventrikulárnych kardiostimulátorov;
- tachykardické poruchy rytmu, ktoré sa riešia rádiovýkvenčnou abláciou, kryoabláciou alebo implantáciou implantabilného kardioverter – defibrilátora;
- nefarmakologická liečba chronického srdcového zlyhania pomocou resynchronizačnej liečby a modulátora srdcovej kontrakility;
- prevencia náhleho srdcovej smrti spočívajúca v implantácii kardioverter – defibrilátora;
- prevencia kardioembolických cievnych mozgových príhod pomocou perkutánnej oklúzie uška ľavej predsieni;
- diferenciálna diagnostika synkop pomocou implantácie slučkového záznamníka.

Arytmologické oddelenie disponuje 2 elektrofyzilogickými sálami kompletne vybavenými digitálnymi angiografmi a troj-rozmernými mapovacími systémami.

4.3.2 Zoznam výkonov pracoviska

Implantačné výkony:

- kardiologická implantácia jednodutinových, dvojdutínových a biventrikulárnych kardiostimulátorov, kardioverterov-defibrilátorov a slučkových záznamníkov (loop recorderov).

Súvisiace procedúry:

- angiografia koronárneho sínusu za pomoci oklúzneho balóna;
- angioplastika vetiev koronárneho sínusu;
- extrakcia elektród.

Invazívna elektrofyziológia:

- diagnostické elektrofyzilogické vyšetrenia;
- rádiovlnová ablácia - typického a atypického predsieňového flutteru;
 - akcesórnych dráh;
 - AV nodálnej reentry tachykardie;
 - atriálnej tachykardie;
 - komorovej tachykardie;
 - AV uzla;
 - fibrilácie predsiení;
- kryoablácia - konvenčná v indikáciách ako vyššie;
 - balóniková pri izolácii pľúcnych vén.

Súvisiace procedúry:

- intrakardiálna echografia;
- jednoduchá alebo dvojité transseptálna punkcia;
- invazívna hemodynamika;
- hemokolagulačné sledovanie;
- rotačná angiografia ľavej predsene a pľúcnych vén;
- implementácia virtuálneho trojrozmerného modelu ľavej predsene do RTG obrazu.

Zobrazovacie 3D metódy:

- CARTO;
- Localisa;
- EnSite.

Iné invazívne výkony:

- endomyokardiálna biopsia;
- dočasná kardiostimulácia;

- uzáver uška ľavej predsene.

Neinvazívne výkony:

- test na naklonenej rovine (HUT);
- holterovské vyšetrenia vrátane niekoľkodňového monitorovania;
- programovanie všetkých typov implantabilných prístrojov;
- elektrická kardioverzia;
- špeciálne echokardiografické metódy zamerané na srdcovú desynchronizáciu;
- transezofageálna stimulácia.

4.4 Oddelenie funkčnej diagnostiky I. kardiologickej kliniky

4.4.1 Zameranie pracoviska

Oddelenie funkčnej diagnostiky vzniklo 01.06.2019 a zaoberá sa neinvazívnou diagnostikou ochorení srdca a veľkých ciev hrudníka. Disponuje plne rozvinutým programom neinvazívnej kardiológie, vrátane nepretržitého programu transezofageálnej diagnostiky počas 24 hodín zameraných na akútnu diagnostiku kardiovaskulárnych ochorení. Súčasťou oddelenia je echokardiografické pracovisko disponujúce najmodernejšími metodikami vrátane 3D diagnostiky ako aj ergometrické pracovisko s realizáciou ergometrických a spirometrických vyšetrení ako aj vyšetrenia 24 h EKG a TK monitoringu ako pre hospitalizovaných pacientov tak aj pre ambulantný sektor.

4.4.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- transtorakálna echokardiografia;
- transezofagová echokardiografia;
- trojrozmerná echokardiografia;
- dobutamínová záťažová echokardiografia;
- bicyklová záťažová ergometria;
- elektrokardiografia;
- EKG Holterovské monitorovanie, ambulantný 24-hodinový Holter monitoring tlaku krvi;
- spirometrické vyšetrenie.

4.5 Klinika angiológie

4.5.1 Zameranie pracoviska

Angiologické oddelenie vzniklo 15.06.2009 ako súčasť Kliniky kardiológie podľa koncepcie odboru angiológia odčlenením tímu angiológov z Kliniky cievnej chirurgie. Počnúc dňom 02.10.2017 začalo

Angiologické oddelenie fungovať ako samostatná klinika. Klinika angiológie poskytuje úplnú diagnostiku a liečbu ochorení tepien a žíl, pričom má k dispozícii najmodernejšie zobrazovacie a intervenčné technológie.

Pracovisko má k dispozícii 1 intervenčnú sálu vybavenú digitálnym angiografom s možnosťou 3D rekonštrukcie obrazových záznamov a rovnako možnosť využitia hybridnej sály s digitálnym angiografom. Hlavným odborným zameraním Kliniky angiológie sú:

- diagnostika, terapia, dispenzarizácia a prevencia tepnových a žilových ochorení;
- endovaskulárna liečba ochorení kompletných periférnych ciev, vrátane aorty.

4.5.2 Zoznam výkonov pracoviska

Neinvazívne vyšetrovacie metódy:

- meranie členkových tlakov;
- meranie palcových tlakov;
- vyšetrenie klaudikačnej vzdialenosti;
- USG vyšetrenie periférnych ciev;
- kapilaroskopia.

Intervenčná angiológia:

- diagnostická angiografia;
- perkutánna transluminálna angioplastika (PTA) a implantácia stentov pri ischemickej chorobe horných a dolných končatín;
- lokálna kontinuálna trombolýza tepnových a žilových uzáverov;
- perkutánna mechanická trombektómia a aspirácia uzáverov periférnych ciev;
- PTA a implantácia stentov do renálnych tepien;
- renálna denervácia;
- CAS – karotický stenting;
- angioplastika a stenting odstupujúcich vetiev aortálneho oblúka;
- PTA arteria subclavia a arteria vertebralis;
- PTA a implantácia stentov v žilovom systéme;
- PTA dialyzačných shuntov;
- zavádzanie chronických dialyzačných prístupov – PermCath;
- implantácia stentgraftov do aneuryziem abdominálnej a hrudnej aorty;
- 24 hodinový program ošetrovania akútneho aortálneho syndrómu;
- od 06/2019 – sekundárne STROKE centrum – neuro-trombektomické centrum na liečbu STROKE.

4.6 Klinika srdcovej chirurgie

4.6.1 Zameranie pracoviska

Klinika srdcovej chirurgie ponúka kompletný program kardiochirurgických operácií okrem programu transplantácie srdca a dlhodobých srdcových mechanických podpôr. Klinika úzko spolupracuje predovšetkým s I. kardiologickou klinikou a Klinikou anestéziológie a intenzívnej medicíny. Disponuje štyrmi moderne vybavenými operačnými sálami vybavenými mimotelovým obehom. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na Klinike srdcovej chirurgie pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti všeobecnej chirurgie a srdcovej chirurgie.

4.6.2 Zoznam výkonov pracoviska

- operácie ICHS – CABG (vrátane kompletnej arteriálnej revaskularizácie, operácie s mimotelovým obehom a bez);
- videoasistované torakoskopické kardiochirurgické výkony (z minitorakotómie – plastika mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, extirpácia myxómu, ablácia, MIDCAB);
- operácie mechanických komplikácií ICHS (korekcia poinfarktového defektu komorového septa, korekcia ischemickej mitrálnej nedomykavosti, korekcia ruptúry ľavej srdcovej komory a iné);
- operácie chlopňových chýb (náhrady chlopní, záchovné operácie mitrálnej a trikuspidálnej chlopne, záchovné operácie aortálnej chlopne pri regurgitačných chybách (nové aktualizované metodiky a trendy));
- neo-konštrukcia aortálnej chlopne pri aortálnej stenóze;
- operácie vrodených chýb srdca v dospelom veku (defekt predsieňového a komorového septa, parciálny AV kanál, bikuspidálna-unikuspidálna-quardikuspidálna aortálna chlopňa a iné);
- operácie aneuryziem a disekcií aorty, náhrada oblúka aorty spolu s implantáciou stentgraftu v jednej dobe (frozen Elephant trunk);
- operácie descendentnej aorty;
- operácie primárnych a sekundárnych nádorov srdca, operácie ochorení perikardu;
- chirurgická liečba srdcového zlyhania (implantácia ľavokomorovej, pravokomorovej, obojkomorovej mechanickej srdcovej podpory vrátane ECMO);
- operácie porúch srdcového rytmu (operácia sec Maze oboch predsiení, kryoablácie komorových arytmií).

4.7 Klinika cievnej chirurgie

4.7.1 Zameranie pracoviska

Klinika cievnej chirurgie je pracovisko s najväčším počtom rekonštrukčných cievnych výkonov v SR a kľúčovým pracoviskom pre Východné Slovensko. V súlade s koncepciou odboru sa zaoberá chirurgickou liečbou pacientov s ochoreniami cievneho systému. Na klinike sa vykonávajú rekonštrukčné cievne výkony, hybridné výkony, operácie na venóznom systéme a operácie pre cievny prístup. Pracovisko je akreditované

MZ SR v odbore cievna chirurgia a vykonáva pregraduálnu i postgraduálnu edukačnú činnosť v spolupráci s UPJŠ LF v Košiciach.

4.7.2 Zoznam výkonov pracoviska

- rekonštrukčné výkony na karotickom riečisku;
- rekonštrukčné výkony na supraaortálnych vetvách;
- rekonštrukčné cievne výkony na horných a dolných končatinách, v oblasti torakálnej a torakoabdominálnej aorty a v aortoiliackom riečisku;
- operačné výkony na venóznom systéme;
- rekonštrukčné výkony v splachnickej oblasti;
- hybridné výkony;
- rekonštrukčné výkony za použitia allograftov a xenograftov;
- cievne prístupy pre hemodialýzu – primárne, endovaskulárne a komplikované reoperácie.

4.8 Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny

4.8.1 Zameranie pracoviska

V súčasnej dobe Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny poskytuje komplexnú anestéziologickú a intenzívnu starostlivosť pacientom podstupujúcim kardiochirurgické, angiochirurgické operácie, kardiologické a arytmiologické diagnosticko-terapeutické zákroky. Zároveň poskytuje resuscitačnú starostlivosť o pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami. V spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach prebieha na klinike pregraduálne aj postgraduálne vzdelávanie v oblasti anestézie a intenzívnej medicíny.

4.8.2 Zoznam výkonov pracoviska

- celková a regionálna anestézia;
- intraaortálna balóniková kontrapulzácia;
- echokardiografia vrátane TEE;
- diagnostická bronchoskopia;
- telová a mozgová oxymetria;
- kontinuálna mimotelová eliminačná liečba;
- vysokofrekvenčná ventilácia;
- umelá ventilácia pľúc s možnosťou kompletného monitoringu mechanických vlastností pľúc a s možnosťou podpornej ventilácie kontinuálnym prietokom (CFVS);
- high-flow nasal ventilation;
- počítačom asistovaná ventilácia;
- monitorovanie hemodynamiky (HfloNV);
- monitorovanie BIS indexu hĺbky anestézie;
- monitorovanie metabolizmu počas anestézie aj počas UVP;
- ECMO.

4.9 Oddelenie rádiológie

4.9.1 Zameranie pracoviska

Oddelenie rádiológie vo VÚSCH, a. s. v Košiciach je nelôžkové oddelenie, ktoré patrí k najmodernejšie vybaveným pracoviskám diagnostického zobrazovania. Vykonáva široké spektrum diagnostických a terapeutických výkonov v rámci východoslovenského kraja. Pracovníci Oddelenia rádiológie sa podieľajú tiež na invazívnych výkonoch Kliniky angiológie, na pracovisku Jednotky intervenčnej angiológie.

Oddelenie je rozdelené na Centrálné rádiodiagnostické pracovisko, CT pracovisko, USG a na vysunuté RTG pracoviska v rámci ústavu. Pracoviská sú navzájom prepojené a aj s ostatnými klinikami pomocou digitálneho systému PACS (Picture Archiving And Communication System – obrázkový archivačný a komunikačný systém). Oddelenie je kompletne digitalizované priamou a nepriamou digitalizáciou s archiváciou dát vo forme DICOM na našom PACS serveri (Centrálné rtg pracovisko, CT pracovisko, USG, mobilné skiagrafy s nepriamou digitalizáciou, mobilná digitálna subtrakčná angiografia na operačných sálach). Rádiologické oddelenie zabezpečuje nepretržitú rádiodiagnostickú a sonografickú službu pre všetkých pacientov v rámci VÚSCH, a. s.

Oddelenie je pripojené aj do siete T3C, čo umožňuje výmenu obrazovej a textovej dokumentácie s ostatnými nemocnicami. Poskytujeme výdaj digitálnej obrazovej informácie v dátovom formáte DICOM na CD, DVD.

4.9.2 Zoznam výkonov

- skiagrafické vyšetrenia – konvenčné (klasické) snímkovanie (hrudník, brucho, skeletálny systém);
- bežné CT vyšetrenia (hlavy, krku, hrudníka, brucha a malej panvy, chrbtice, končatín);
- vysokošpecializované CT vyšetrenia – CT srdca, CT perfúzie myokardu, CT angiografie – tepien a žíl celého tela, vyšetrenie srdca pomocou technológie „dual energy“;
- USG – ultrazvukové vyšetrenia brucha a mäkkých častí;
- DSA – digitálna subtrakčná angiografia (intervenčné a peroperačné angiografie veľkých ciev hrudníka, brucha, intra- a extrakraniálnych ciev mozgu a končatín);
- MR vyšetrenia srdca a veľkých ciev v spolupráci s UNLP Košice;
- popisovanie získanej obrazovej dokumentácie.

4.10 II. kardiologická klinika

4.10.1 Zameranie pracoviska

II. kardiologická klinika bola uvedená do prevádzky v decembri 2018. Zaoberá sa diagnostikou a špecializovanou liečbou kardiologicky chorých pacientov s fokusovaním na problematiku pokročilého srdcového zlyhávania, výberom a indikáciou pacientov k prístrojovej liečbe srdcového zlyhávania (ICD, resynchronizačná liečba, LVAD) a k HTx, dlhodobou starostlivosťou o pacientov s mechanickou podporou

srdca. Súčasťou II. kardiologickej kliniky je pregraduálna a postgraduálna výuka v spolupráci s LF UPJŠ v Košiciach.

4.10.2 Zoznam výkonov

- transtorakálna echokardiografia s modalitami 2D, 3D, PW a CW Dopler, TDI;
- transezofagová echokardiografia;
- elektrokardiografia;
- elektrická kardioverzia;
- selektívna koronarografia a PCI (*v spolupráci s I. kardiologickou klinikou VÚSCH*);
- CT angiografia, vrátane CT koronarografie, CT mozgu (*v spolupráci s Oddelením rádiológie VÚSCH*);
- záťažová ergometria, 24 hodinový Holter monitoring TK, EKG (*v spolupráci s I. kardiologickou klinikou VÚSCH*).

4.11 Oddelenie laboratórnej medicíny

4.11.1 Zameranie pracoviska

Oddelenie laboratórnej medicíny s účinnosťou od 01.06.2019 poskytuje širokú škálu parametrov medicínskych odborov – klinickej biochémie, hematológie a serológie. Pracovisko disponuje špičkovou laboratórnou prístrojovou technikou, vďaka ktorej sú vydávané výsledky pre všetkých pacientov VÚSCH v štandardizovanej kvalite. Výsledky vyšetrení sú zasielané objednávajúcim lekárom nielen v papierovej forme, ale predovšetkým prostredníctvom nemocničného informačného systému. Víziou pracoviska je zavedenie metodiky stanovenia protilátok COVID-19 a akreditovať pracovisko podľa súčasne platnej ISO normy.

4.11.2 Zoznam výkonov

- vyšetrenie základných biochemických parametrov
- imunochemické vyšetrenia kardiomarkerov, septických markerov, hormónov štítnej žľazy a hladiny liečiv
- vyšetrenie serológie (predoperačné vyšetrenia)
- vyšetrenie krvných obrazov s diferenciálom leukocytov
- základné koagulačné vyšetrenia
- vyšetrenia moču (chemicky + sediment)
- vyšetrenie glykemických profilov
- vyšetrenie acidobázických rovnováh

5. HODNOTENIE ROKU 2020

5.1 Liečebno-preventívna a ošetrovateľská starostlivosť

Nasledujúce tabuľky a grafy ukazujú dynamiku výkonov v posledných rokoch.

5.1.1 Prehľad výkonov Kardiologického oddelenia I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

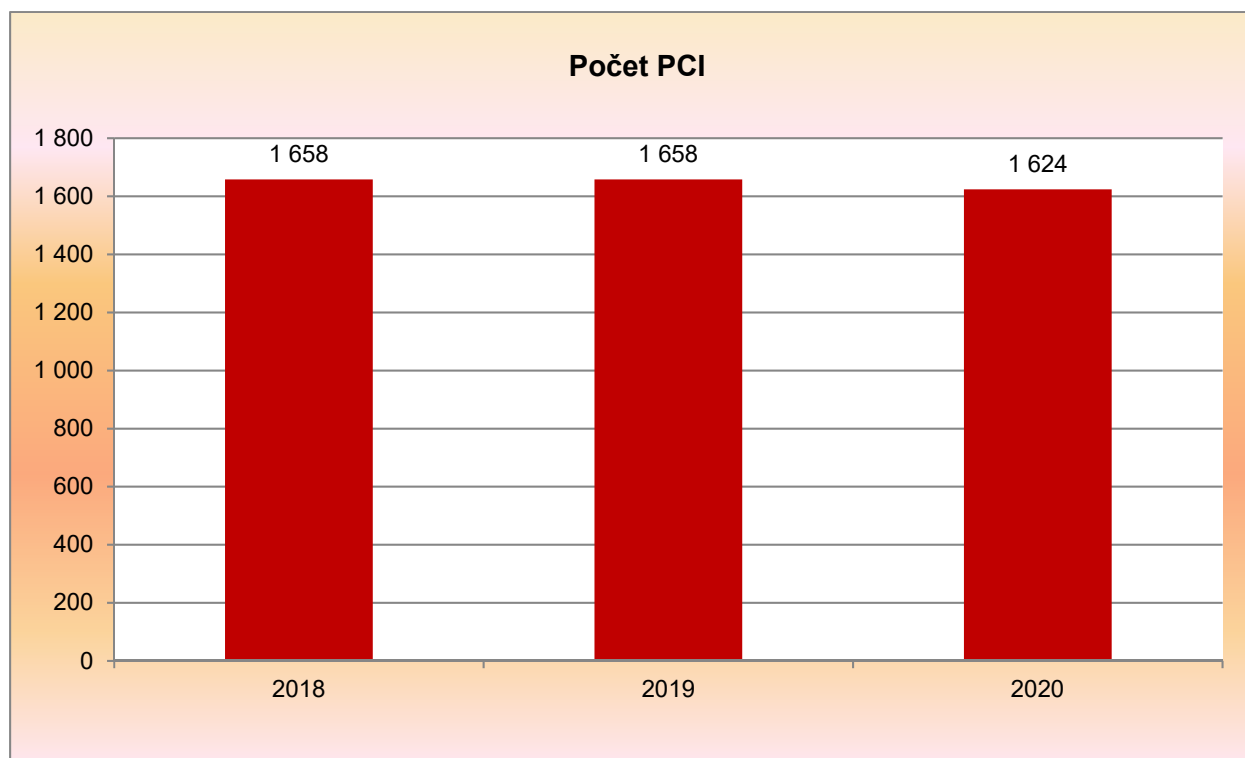
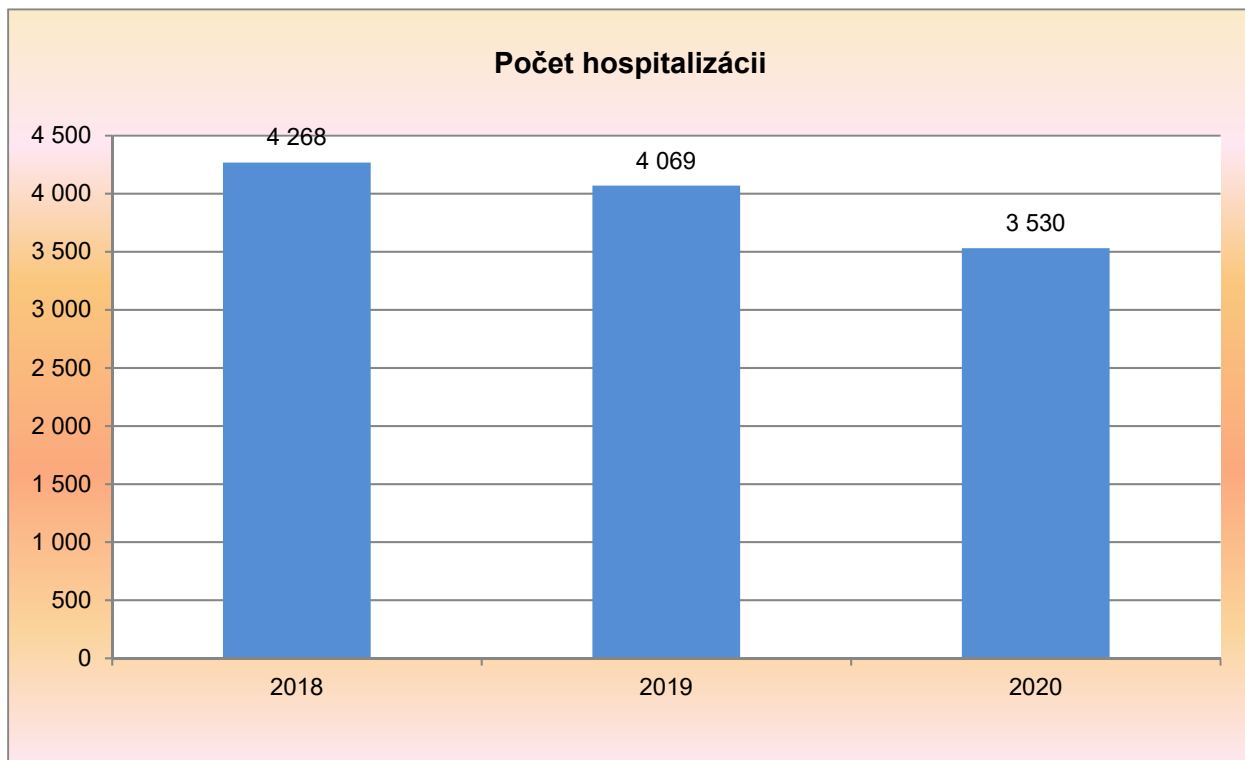
Ukazovateľ	Rok 2020
Počet lekárov	28
Počet lôžok LOJ	50
Počet lôžok JIS	18
Počet lôžok spolu	68

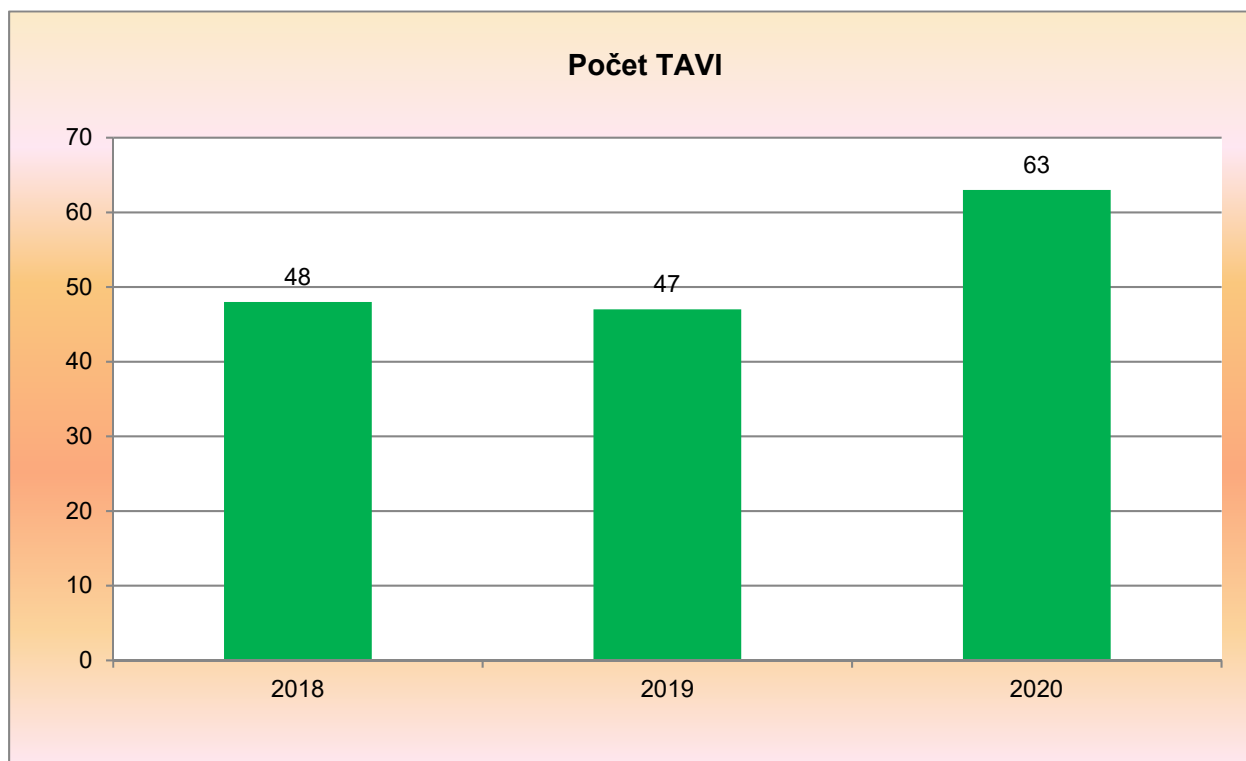
Ukazovateľ	Rok 2020
Počet hospitalizácií	3 530
Počet ambulantných vyšetrení	7 351

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet AKS spolu	1 210
Počet STEMI	531
Počet NSTEMI	461
Počet NAP	206
Počet AKS s BTR	12

Ukazovateľ	Rok 2020
Dg katetrizácie	3 383
Koronárne intervencie (PCI)	1 624
Primárna PKI u STEMI	523
Počet implantovaných stentov	2 180
FFR/iFR	105/151
Rotablácia	0
OCT	14
IVUS	21
TAVI spolu	63
TAVI ES	23
TAVI CV	40
Alkoholová septálna ablácia	5
MitraClip	12
CTO výkony	11
PTMV	9
Uzáver ASD/FOP	8/11

Ukazovateľ	Rok 2020
Dočasná KS	111
6mWT	20





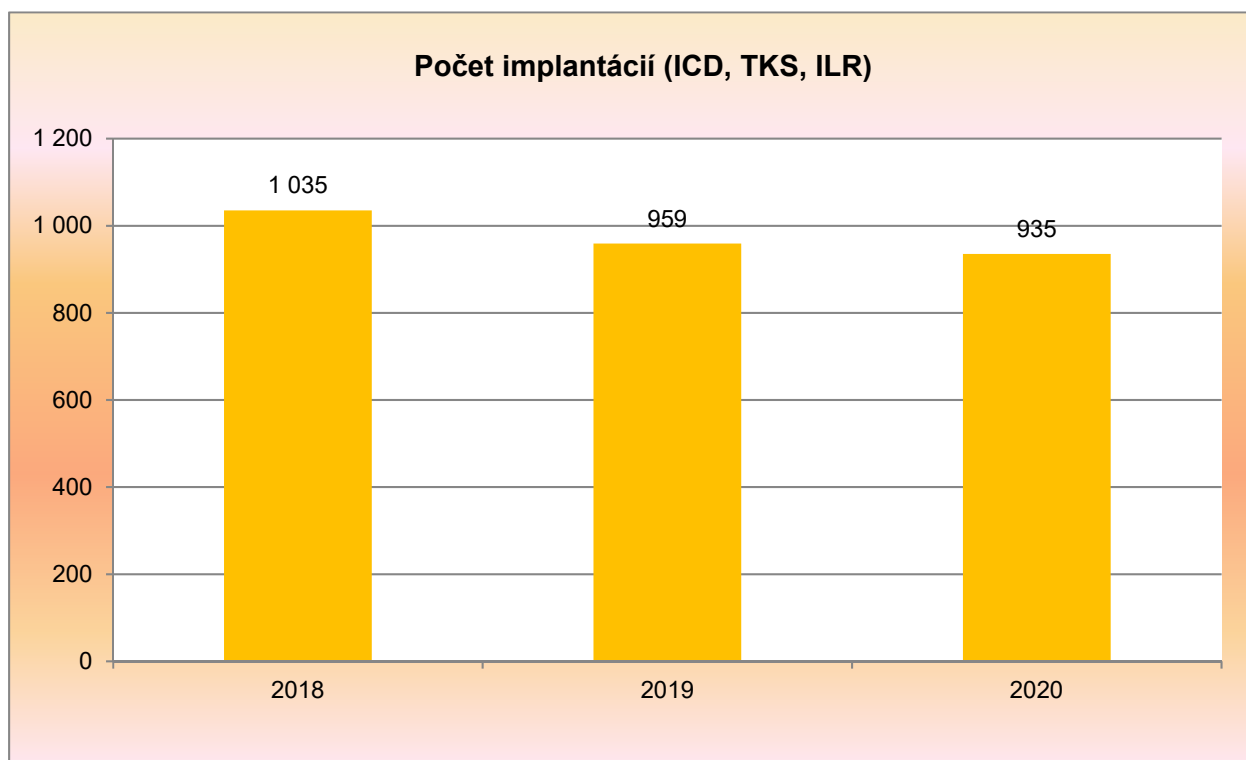
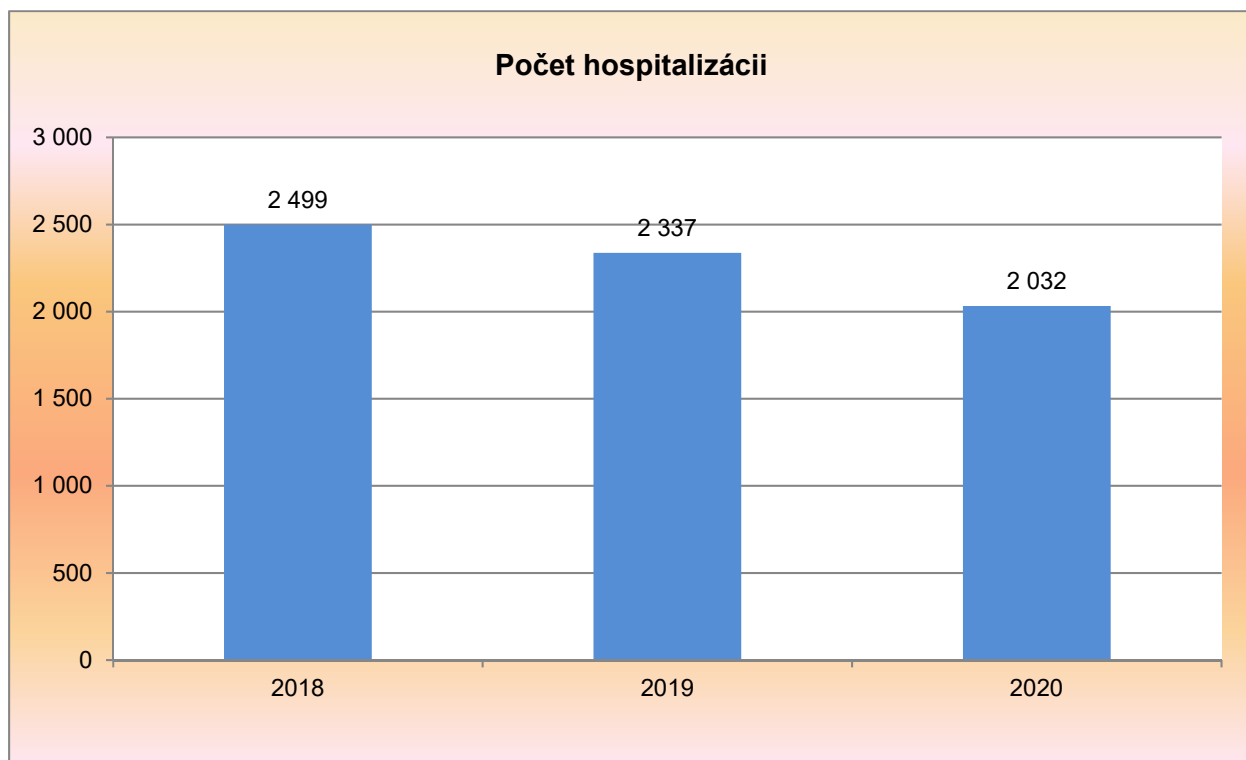
5.1.2 Prehľad výkonov Arytmologickeho oddelenia I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet lekárov	13
Počet lôžok LOJ	12
Počet lôžok JIS	9
Počet lôžok spolu	21

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet hospitalizácií	2 032
Počet ambulantných vyšetrení	10 898

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet EFV	53
Katétrové ablácie spolu	393
- z toho Izolácia PV	108
Implantácie ICD	303
- z toho CRT-D	94
- iba CRT bez D	29
Implantácie TKS(aj výmeny)	603
- z toho TKS - "leadless"	0
Extrakcie KS systémov	54
Implantácie ILR	29

Ukazovateľ	Rok 2020
Elektrické kardioverzie	537
Modulácia kontraktility	2
LAAC	5
Dočasná KS	52



5.1.3 Prehľad výkonov Oddelenia funkčnej diagnostiky I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

Ukazovateľ	Rok 2020 - spolu	Rok 2020 - ambulancia	Rok 2020 - lôžka
Počet lekárov	8	-	-
Echokg - TTE	9464	3146	6318
Echokg - TEE	1193	686	507
DZE	44	22	22
Ergometria	282	276	6
TK Holter	43	43	0
EKG Holter	195	195	0
Spirometria	539	8	531

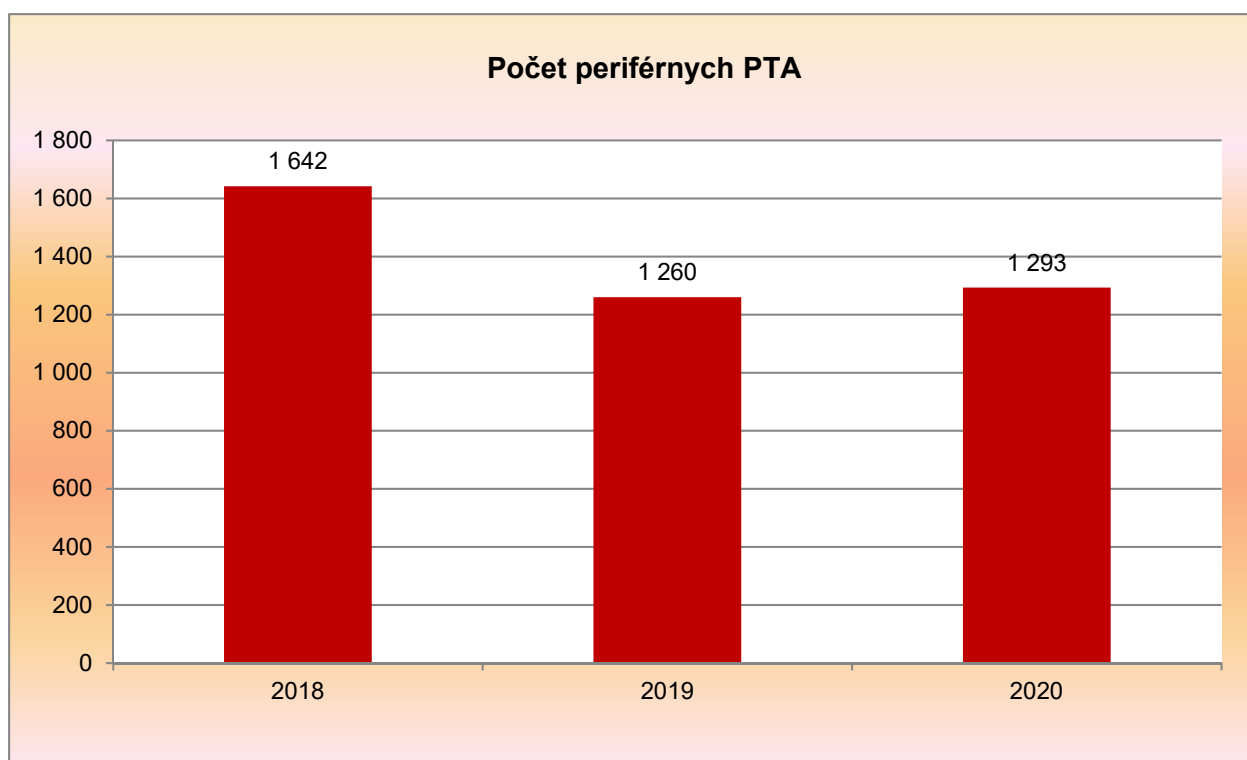
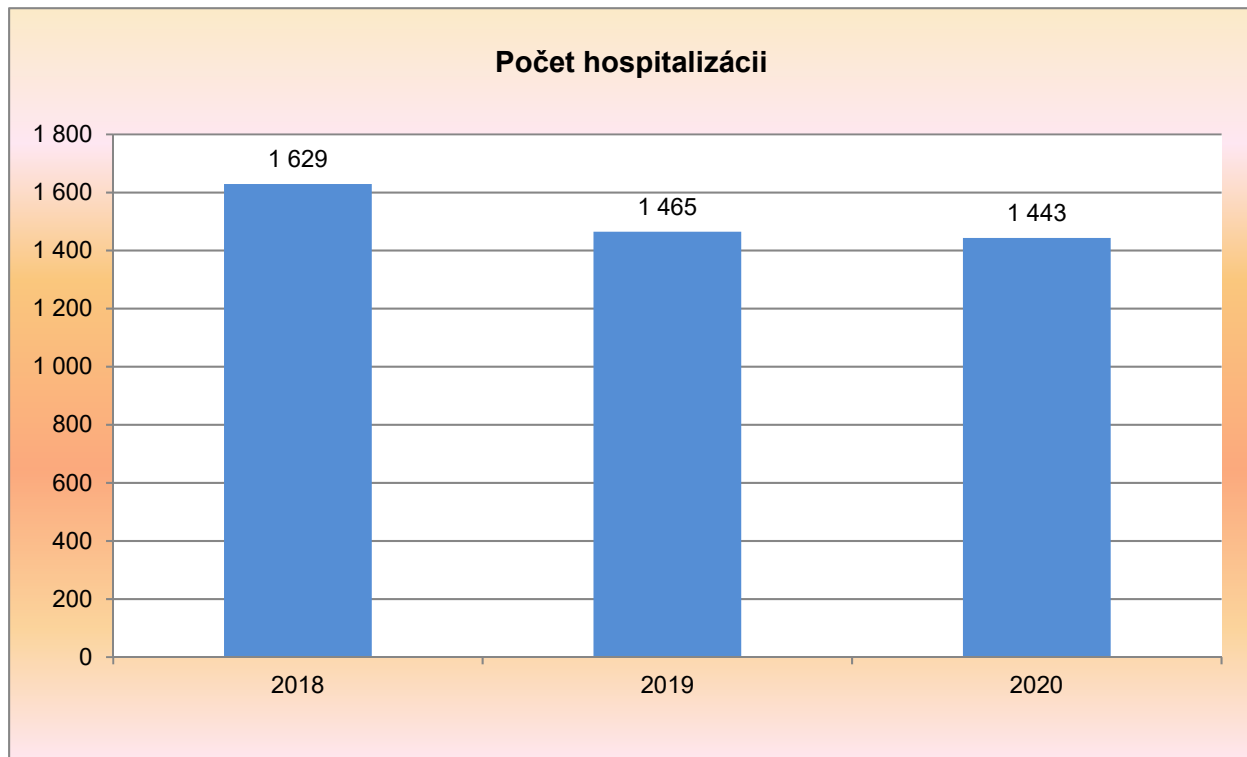
5.1.4 Prehľad výkonov Kliniky angiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

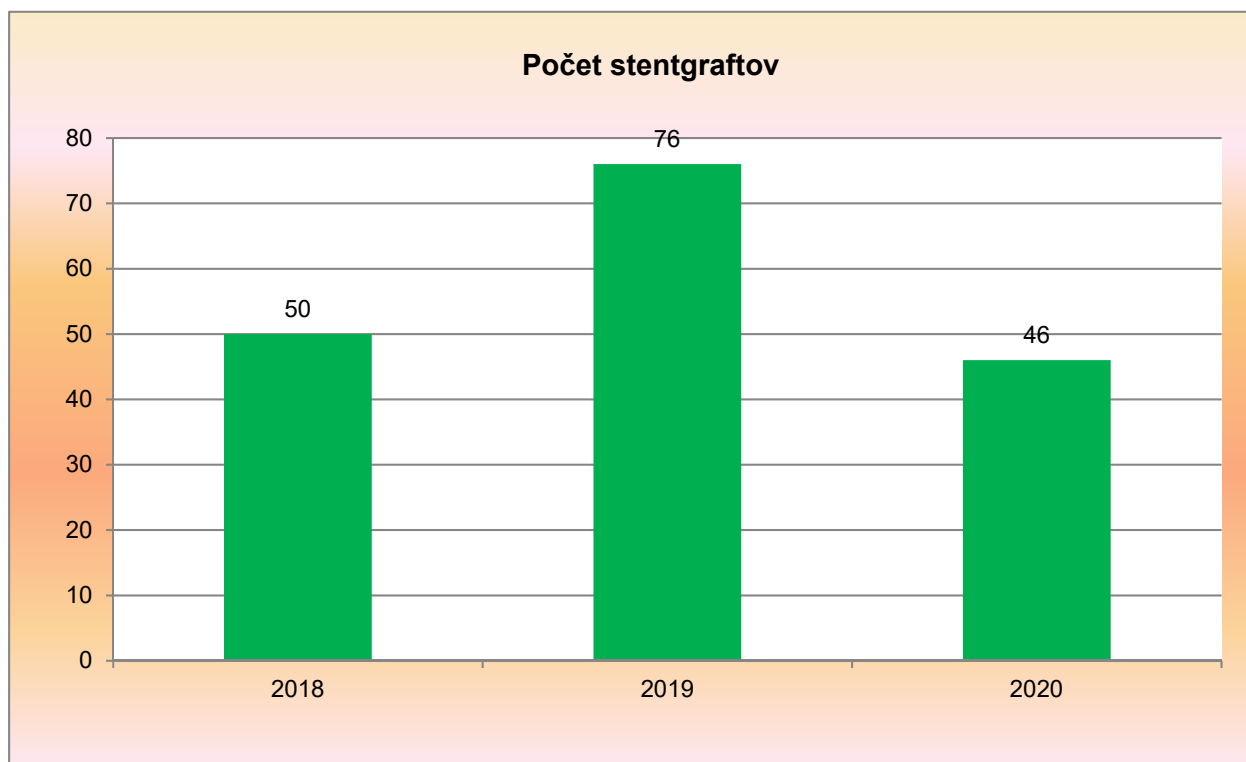
Ukazovateľ	Rok 2020
Počet lekárov	13
Počet lôžok LOJ	9
Počet lôžok JIS	6
Počet lôžok spolu	15

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet hospitalizácií	1 443
Počet ambulantných vyšetrení	7 065

Ukazovateľ	Rok 2020
Angiografie	1 711
USG ciev	5 203
PTA perif.	1 293
PTA/stent karotidy	49
Aterektomie	3
Počet implantovaných stentov	815
- z toho stenty vén	36
Celkový počet intervencií	1 340
Trombolýza	102
- z toho arteriálna TL	76
- z toho žilová TL	26
EKOS - ultrazvukom potencovaná trombolýza	8
Stentgraft AAA/TAA (počet pacientov)	46

Ukazovateľ	Rok 2020
Implantácia IBD	1
CMP-MTE	39
Intrakraniálne stenty	0
Coiling	28
Intravaskulárna litotripsia "Schockwave"	0
Renálna denervácia	2





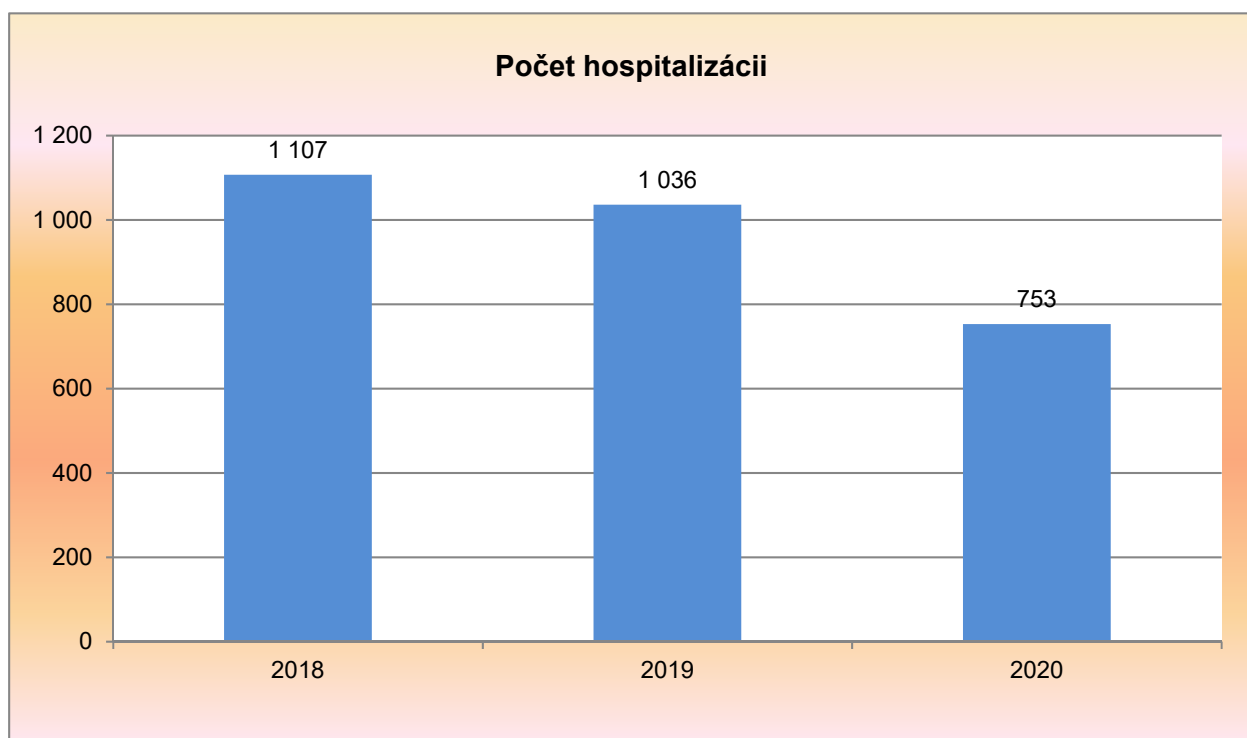
5.1.5 Prehľad výkonov Kliniky srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

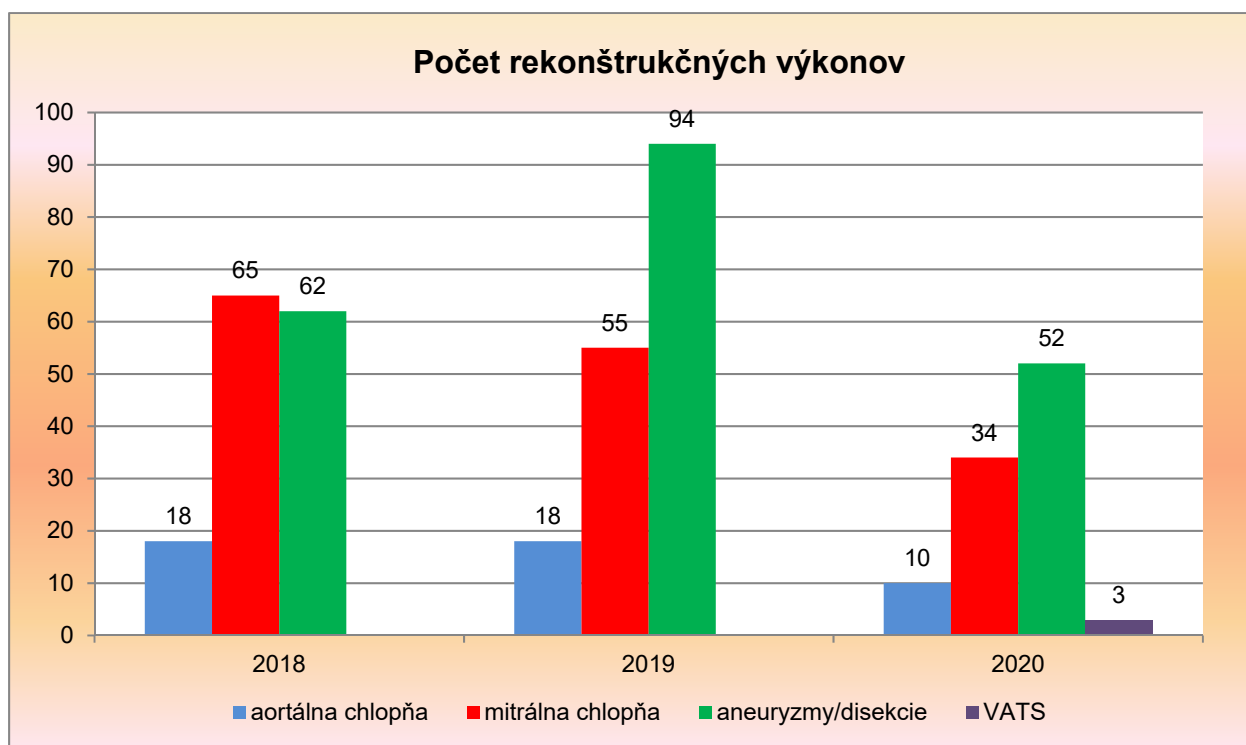
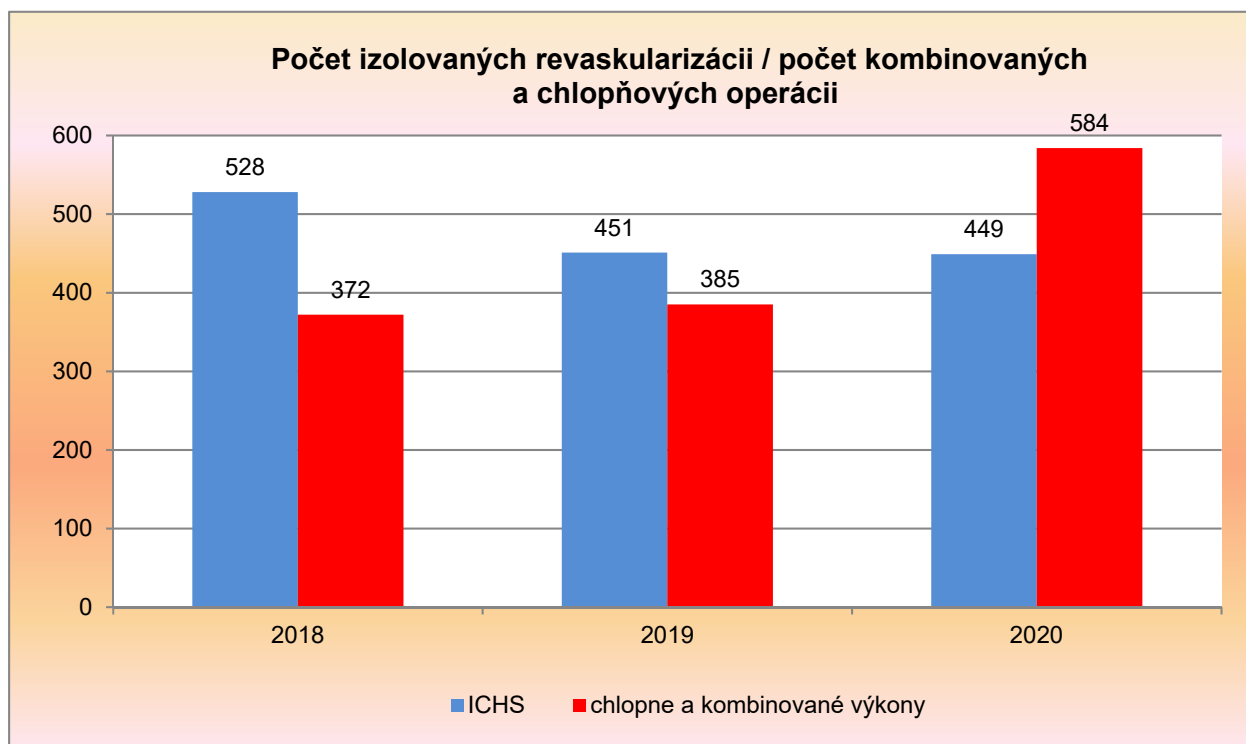
Ukazovateľ	Rok 2020
Počet lekárov	19
Počet lôžok LOJ	33
Počet lôžok JIS	0
Počet lôžok spolu	33

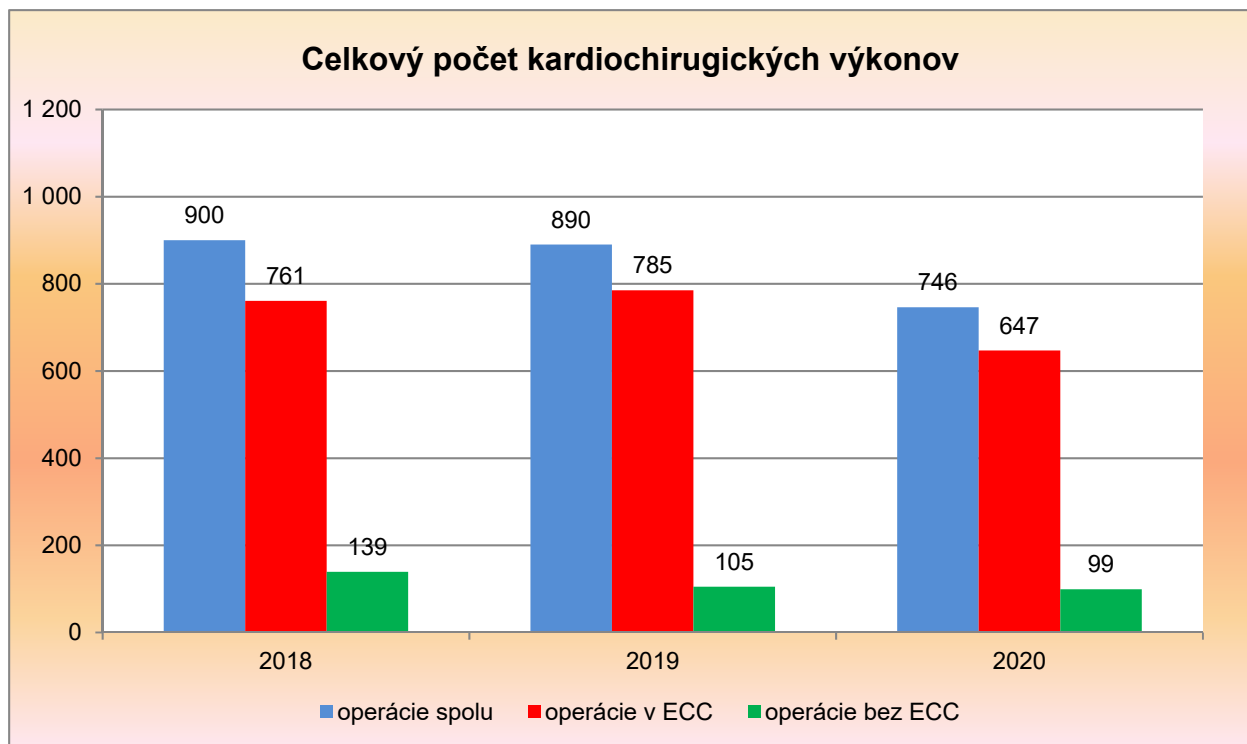
Ukazovateľ	Rok 2020
Počet hospitalizácií	753
Počet ambulantných vyšetrení	748

Ukazovateľ	Rok 2020
OP výkony spolu	1 081
OP výkony v ECC	647
OP výkony bez ECC (OPCAB, MIDCAB)	99
Izolované CABG v ECC	449
Kombinované alebo chlopňové OP	215
OP Ao chlopne	242
OP Ao chlopne "sutureless"	0
OP náhrada Ao chlopne perikardom	7
OP Mi chlopne	72

Ukazovateľ	Rok 2020
OP Tr chlopne	55
OP inej chlopne	1
Plastiky Ao chlopne	10
Plastiky Mi chlopne	34
Disekcie aorty	24
Aneurizmy Ao bez disekcie	28
Iné výkony na aorte	25
Vrodené srdc. chyby	8
ECMO	7
Iná mechanická podpora obehu	21
VATS	3
Nádory srdca	6
MAZE	95







5.1.6 Prehľad výkonov Kliniky cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

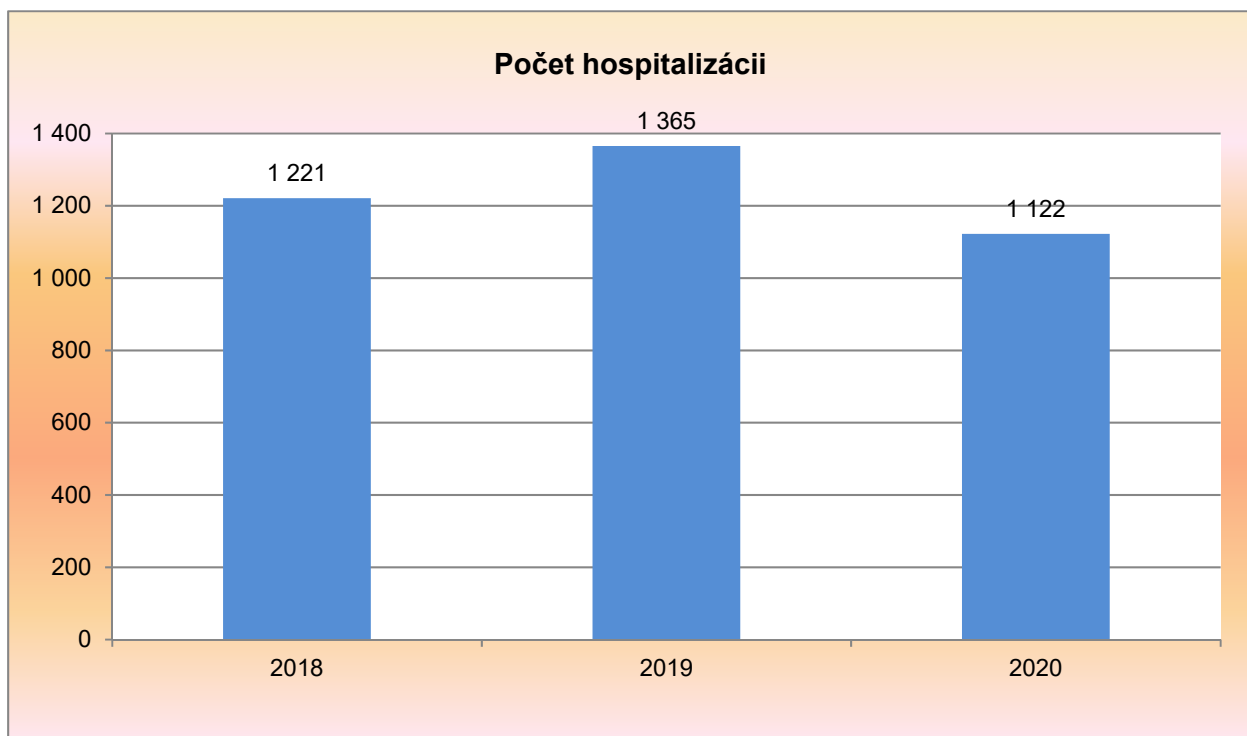
Ukazovateľ	Rok 2020
Počet lekárov	14
Počet lôžok LOJ	19
Počet lôžok JIS	4
Počet lôžok spolu	23

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet hospitalizácií	1 198
Počet ambulantných vyšetrení	4 899

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet OP na oddelení/sále	1 122
Počet OP na ambulancii	0

Ukazovateľ	Rok 2020
Hybridné výkony v spolupráci s Klinikou angiológie	38
Cievne rekonštrukcie vo viscerálnej (renálnej a mezenterickej oblasti)	5
Karotidy - akútne uzávery (TIA a CM "in evolution")	159 (z toho 4 uzávery)
OP pre tumory cievneho systému	4
OP pre "thoracic outlet sy"	3
OP s použitím kryoprezervovaných alograftov	5
OP hrudnej aorty	1 hrudná, 5 torakoabdominálne

Ukazovateľ	Rok 2020
OP abdomin. aorty	59 + 80 iliakálne rekonštrukcie - iliakálne endarterektómie, trombektómie z inguinálneho prístupu, iliofemorálne bypassy
Infrainguinálne rekonštrukcie	217
OP na venoznom systéme	5
AV fistuly	60
Varixy	64

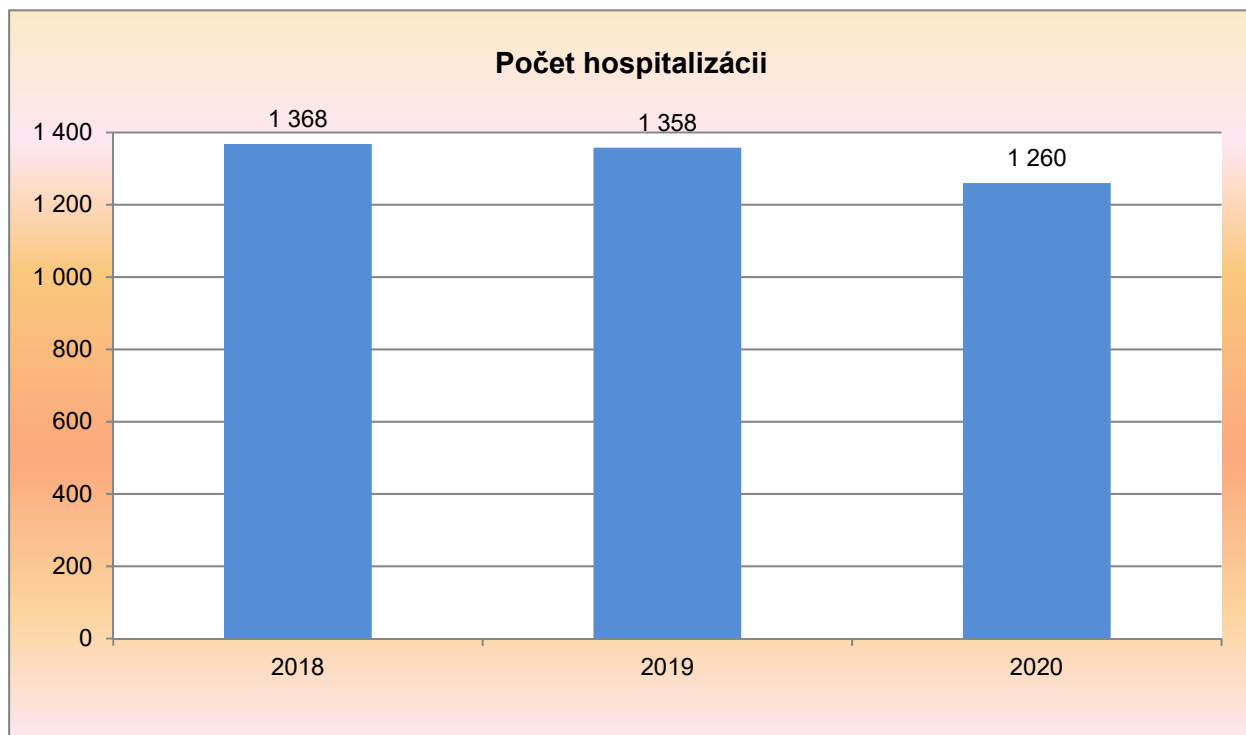


5.1.7 Prehľad výkonov Kliniky anestéziológie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet lekárov	17
Počet lôžok spolu	25
Počet lôžok s možnosťou UPV	25

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet hospitalizácií	1 260
Počet ambulantných vyšetrení	2 178

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet celkových anestéz pri OP	2 178
Počet celkových anestéz pri malých výkonoch (EKV)	709
Počet anestézií spolu	2 887
Počet HD výkonov	1 452

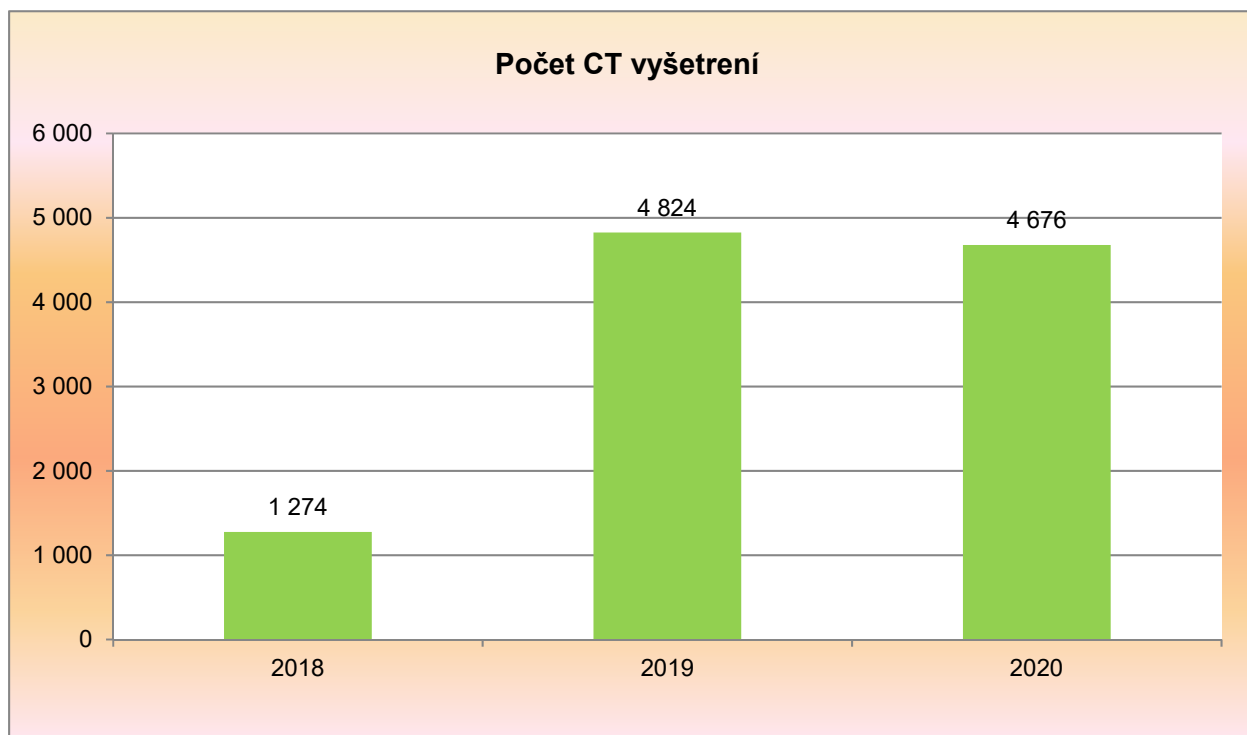
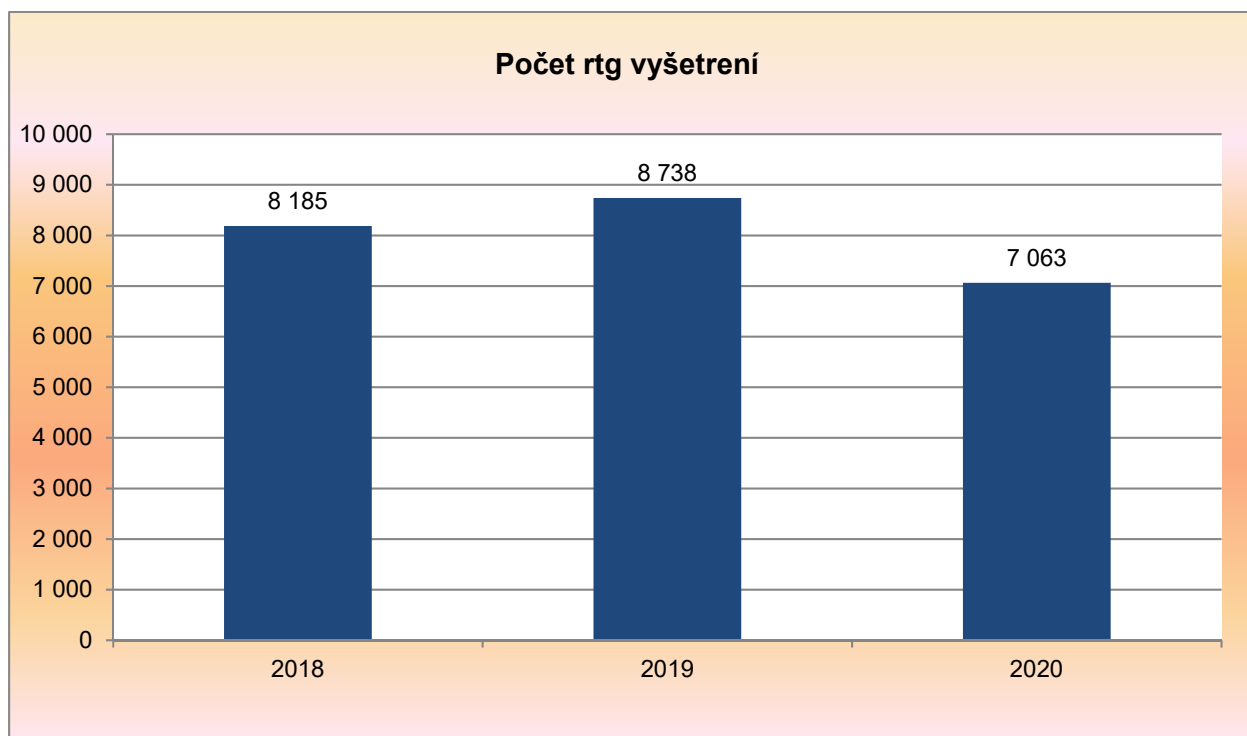


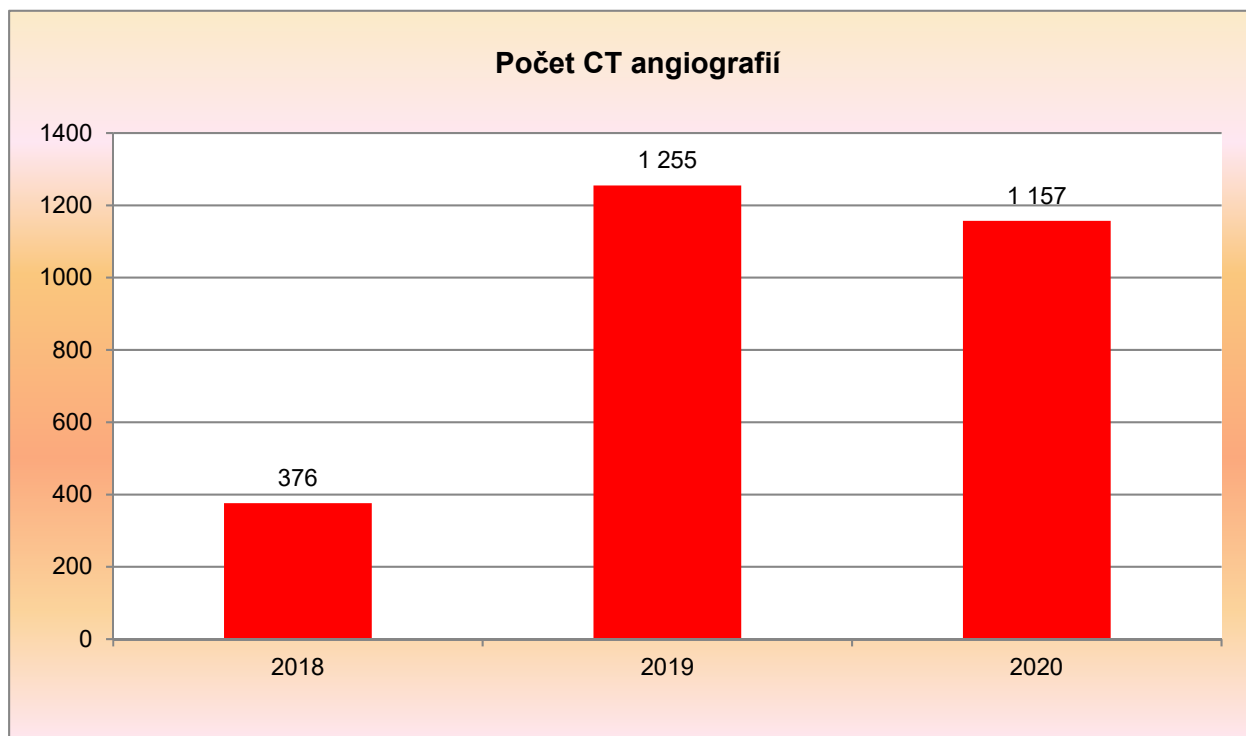
5.1.8 Prehľad výkonov Oddelenia rádiológie VÚSCH, a.s.

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet lekárov	6
Počet rtg vyšetrení spolu	7 063
USG vyšetrenia spolu	254
Peroperačné angiografie	110
CT vyšetrenia spolu	4 676
CT-kardiovyšetrenia	2 287
CT-koronarografie	2 127

Ukazovateľ	Rok 2020
CT perfúzia myokardu	24
CT perfúzia mozgu	6
CT-FFR	10
CTA IC a EC	269
CTA pulmo	114
CTA pred TAVI	77
CTA aorty	582
CTA HK a DK	115
CT venografie	17

Ukazovateľ	Rok 2020
CT mozgu	655
CT hrudníka	312
CT abdomenu	177
CT chrbtice	68
CT končatín	6





5.1.9 Prehľad výkonov II. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH,a.s.

(poznámka: Klinika uzatvorená od 01.06.2020 pre reprofilizáciu lôžok pre pandémiu COVID-19)

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet lekárov	12
Počet lôžok LOJ	9
Počet lôžok JIS	6
Počet lôžok spolu	15

Ukazovateľ	Rok 2020
Počet hospitalizácií	267

Ukazovateľ	Rok 2020
EKV	23
Pleurálne punkcie	11
Pravostranná katetrizácia a invazívna hemodynamika	0
Endomykardiálne biopsie	0
Vyšetrenie reverzibility PVR	0
LVAD – implantované u nás	0
ECMO – zavedené u nás	0

5.1.10 Prehľad výkonov Oddelenie laboratórnej medicíny

Ukazovateľ	Rok 2020
Biochémia	511 425
Hematológia KO	22 975
Hematologia-koagulač. Vyš.	45 790
Sérológia	1 657

5.2 Nové diagnostické a liečebné postupy

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s. je známy progresívnym zavádzaním nových diagnostických a liečebných postupov, čo ho udržiava na vysokej kvalitatívnej úrovni aj z európskeho pohľadu.

5.2.1 Nové metodiky zavedené do klinickej praxe za obdobie roka 2020

Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedená katéetrová liečba mitrálnej nedomykavosti technikou Mitra-Clip;

Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedená modulácia kontrakility myokardu pomocou srdcovej stimulácie u pacientov so srdcovým zlyhaním neindikovaných na resynchronizačnú liečbu;
- praktické rozbehnutie synkopálnej jednotky;
- zavedené používanie katéetrov s vysokou rozlišovacou schopnosťou signálov pri katéetrovej ablácii u pacientov s flutterom predsiení;

Klinika angiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedené rutínne používanie klasifikácie WIFI u pacientov s ischémiou ohrozujúcou končatiny (prognostický a forenzný význam);

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedená implantácia Exovasc (prevencia progresie dilatácie aorty) pri dilatácii aorty;

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedené používanie alograftov pri liečbe infekcií cievnych protéz;

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- v priebehu roka 2020 neboli na pracovisku vzhľadom na prebiehajúcu pandémiu COVID-19 zavedené nové metodiky;

Oddelenie rádiológie VÚSCH, a.s.

- zavedená CT perfúzia myokardu;
- zavedená CT analýza na vyhodnotenie COVID pľúc a skórovací systém na rozsah postihnutia pľúcneho parenchýmu pri COVID-19 infekcii – CORADS;

II. kardiologická klinika LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedené hodnotenie stavu hydratácie prostredníctvom bioimpedančno-spektroskopického merania zloženia tela (BCM).

5.2.2 Plán zavedenia nových metodík na rok 2021

Kardiologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zaviesť katérovú implantáciu chlopní z transapikálneho prístupu;

Arytmologické oddelenie I. kardiologickej kliniky LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie implantácie leadless kardiosťimulátorov u indikovaných pacientov;
- zavedenie využívania nových typov katétrov a energií pri izolácii pľúcnych vén;
- zavedenie 3D mapovania ľavej predsene pomocou multipolárneho katétra HD Grid pri ablácii fibrilácie predsiení;
- zavedenie implantácií ICD s možnosťou telemonitorovania pomocou aplikácie v mobilnom telefóne;
- zriadenie poradne pre pacientov s geneticky podmienenými poruchami srdcového rytmu

Klinika angiológie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie novej endovaskulárnej liečby – liečba syndrómu pánvovej bolesti pri kongescii panvových žíl a žíl pohlavných orgánov (uzávery coilami, lepidlom, stenting);
- endovaskulárna reparácia ascendentnej Ao a Ao oblúka (pri nemožnosti OP postupov);
- zaviesť metódu liečby endoleakov (EL) po implantácií stentgraftov, resp. liečbu AVM tekutými embolizačnými lepidlami;
- implementácia užívania rivaroxabanu 2x2,5 mg +ASA 100 mg u pacientov s PAO po intervenciách /COMPASS, VOYAGER PAD/ - význam pre dlhodobú priechodnosť intervenovaných úsekov;
- vypracovanie alternatívnej metódy na hodnotenie stupňa ischemie pri nemožnosti jej hodnotenia ABI, TBI resp. tcpO₂;
- vznik národného koordinačného centra pre výskum fibromuskulárnej dysplázie v spolupráci s ECS, SVM a podporným stanoviskom európskeho koordinačného centra v Bruseli a Predstavenstva VÚSCH, a.s.;
- zavedenie novej endovaskulárnej liečby balónkovou vnútrotepovou lithotrypsiou Shockwave systémom;
- zavedenie novej endovaskulárnej liečby hybridným atrektómom Phoenix;

Klinika srdcovej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie transapikálnej implantácie náhrady aortálnej chlopne (TAVI);
- zavedenie transapikálnej implantácie náhrady mitrálnej chlopne (TMVI);

- zavedenie implantácie mechanickej srdcovej podpory;

Klinika cievnej chirurgie LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie xenograftov pri liečbe infekcií cievnych protéz;
- v spolupráci s CT pracoviskom zaviesť do diagnostiky perfúzne CT mozgu a predĺžiť terapeutické okno u pacientov s akútnym uzáverom a. carotis intern azo súčasných 6 hodín na 24 hodín;

Klinika anestézie a intenzívnej medicíny LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- pokračovať v prehľbovaní vedomostí a práce s metodikami zavedenými v predchádzajúcich rokoch;

Oddelenie rádiológie VÚSCH, a.s.

- spolupráca s IT vývojovým tímom SIEMENS na zlepšenie softvérového využitia CT prístroja SOMATOM FORCE;

II. kardiologická klinika LF UPJŠ a VÚSCH, a.s.

- zavedenie mimotelovej eliminačnej liečby (CVVHD, ultrafiltrácia) u pacientov v terminálnej fáze srdcového zlyhávania;
- zavedenie monitoringu pacientov na lôžkovej ošetrovacej jednotke pomocou telemetrie;
- rozvoj programu mechanickej podpory srdca a následná starostlivosť o týchto pacientov;
- rozvoj problematiky myokarditíd a zápalových kardiomyopatií so zavedením endomyokardiálnych biopsií, spolupráca s Oddelením patológie pri zhodnotení biopsických vzoriek;
- hemodynamické monitorovanie, kanylácia centrálnych žíl pod usg kontrolou.

5.3 Ošetrovateľská starostlivosť

Dlhodobým cieľom úseku ošetrovateľstva je zvyšovanie kvality ošetrovateľskej starostlivosti a uspokojovanie potrieb pacientov. Ošetrovateľská starostlivosť je poskytovaná metódou ošetrovateľského procesu. Starostlivosť je komplexná, kontinuálna, poskytovaná kvalifikovaným personálom v súlade s najnovšími trendmi diagnostiky a liečby, cielene s ohľadom na subjektívne a objektívne potreby každého pacienta.

Cieľom odboru ošetrovateľstva je zabezpečiť poskytovanie nepretržitej starostlivosti podľa štandardizovaných postupov. Štandardy sú v súčasnosti vypracované na všetkých oddeleniach. Sú aktualizované v súlade so zavádzaním nových výkonov a ošetrovateľských postupov. V súčasnosti prebieha implementácia štandardných postupov vydaných MZ SR. Dôraz je kladený na kontrolu sesterských činností, na poskytovanie ošetrovateľskej starostlivosti, na dodržiavanie bezpečnosti pri práci a vedenie dokumentácie. V súvislosti s revíziou rizík sme sa zamerali na elimináciu pádov u pacientov. Vytvorili sme dokumentáciu na posúdenie rizika pádu u pacientov a algoritmus pre posúdenie pádu.

Rok 2020 bol poznačený pandémiou ochorenia COVID 19. Naše zdravotnícke zariadenie pri všetkých procesoch postupovalo podľa interného pandemického plánu. Zamerali sme sa na triáž pacientov, aby sme eliminovali riziko zavlečenia ochorenia. Vypracovali sme procesy zamerané na prevenciu rizika vystavenia

ochoreniu pacientov, ale aj zamestnancov. Z dôvodu dodržania hygienicko epidemiologických opatrení sme so súhlasom MZ SR redukovali počet lôžok pre hospitalizovaných pacientov. V rámci reprofilizácie boli vytvorené červené zóny pre pacientov s ochorením COVID 19. Pre ich ošetrovanie sme vypracovali jednotné postupy pre všetky pozície zdravotníckych pracovníkov. Zapojili sme sa do celoplošného testovania, počas ktorého sme otestovali nielen zdravotníckych a nezdravotníckych pracovníkov, ale aj rodinných príslušníkov našich zamestnancov. V rámci pandemického plánu sme v súčinnosti s hlavným verejným zdravotníkom a zamestnancami Referátu manažmentu kvality a bezpečnosti realizovali pre všetkých zdravotníckych zamestnancov školenia obliekania a vyzliekania OOPP.

Súčasťou ošetrovateľskej starostlivosti je hodnotenie spokojnosti hospitalizovaných pacientov. Naše zariadenie, ošetrovateľská starostlivosť a komunikácia personálu je hodnotená pozitívne aj napriek pandémie a s ňou súvisiacimi obmedzeniami (spoločné stravovanie v jedálni, odber materiálu na zistenie ochorenia COVID-19, zákaz návštev, triáž). Prípadné nedostatky predovšetkým v oblasti stravy pre pacientov sa snažíme eliminovať komunikáciou s externým dodávateľom.

Dôležitým prvkom poskytovania ošetrovateľskej starostlivosti je edukácia. Edukačná činnosť prebieha na všetkých klinikách prostredníctvom edukačného procesu, ktorý prebiehal vzhľadom na pandémiu ochorenia COVID-19 individuálne. Je zameraná na podporu, udržiavanie a prinavrátenie zdravia, prevenciu chorôb, diagnostiku, liečbu a ošetrovanie.

Vzhľadom na dynamiku rozvoja odboru je dôležité sústavné vzdelávanie. Sústavné vzdelávanie je zamerané na priebežné obnovovanie a udržanie získanej odbornej spôsobilosti. V rámci zvyšovania úrovne poskytovanej starostlivosti sestry získavajú odbornú spôsobilosť na výkon špecializovaných a certifikovaných činností podľa plánu vzdelávania. Plán vzdelávania je zameraný na prehĺbvanie a zvyšovanie kvalifikácie zdravotníckych pracovníkov. Vzhľadom na pandémiu teoretická výučba prebiehala dištančnou formou štúdia. Odborná prax v zmluvných zdravotníckych zariadeniach bola obmedzená, neskôr celkom pozastavená. Odborné semináre pre sestry a ostatný personál pre jednotlivé kliniky vzhľadom na ochorenie COVID-19 neboli realizované alebo sa realizovali iba v minimálnom rozsahu.

Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti sa hodnotí podľa indikátorov kvality, ktoré sú zamerané na vyjadrenie spokojnosti pacientov s poskytovanou starostlivosťou a na sledovanie presne stanovených a dohodnutých kritérií.

V roku 2021 chceme naďalej pokračovať v opatreniach, ktoré zvýšia úroveň a kvalitu ošetrovateľskej starostlivosti. Dôležitá je pre nás kvalita interpersonálnych vzťahov a realizácia opatrení, ktorými budeme efektívne využívať pracovnú dobu, personál, zodpovedne viesť evidenciu spotreby liekov a ŠZM, dôsledne viesť ošetrovateľskú dokumentáciu a voliť správnu komunikáciu s pacientom a rodinným príslušníkom.

Vyhodnotenie dotazníkov spokojnosti hospitalizovaných pacientov za rok 2020 potvrdzuje spokojnosť pacientov so službami poskytovanými v našom zariadení. Naším cieľom do budúcnosti je ich udržanie, resp. zlepšovanie. Kvalitné podmienky, v ktorých pracuje náš personál má pozitívny vplyv na produkciu práce, ale aj kvalitu práce a poskytovanie väčšieho komfortu a sociálno-hygienických podmienok pacientom.

5.4 Integrovaný systém riadenia

Integrovaný systém riadenia (ISR) sa prostredníctvom zabezpečenia kvalitných a komplexných zdravotníckych služieb snaží uspokojovať potreby a očakávania pacientov s kardiovaskulárnymi ochoreniami.

ISR sa v našej spoločnosti vzťahuje na všetky činnosti, ktoré majú alebo môžu mať vplyv na kvalitu poskytovanej služby zdravotnej starostlivosti, dopad na životné prostredie (ŽP), pracovné prostredie a vyžadujú procesný prístup s dôrazom na uspokojovanie požiadaviek pacientov. Do realizácie cieľov ISR sú zaangažovaní všetci zamestnanci spoločnosti a síce podporou osobnej iniciatívy ako aj stanovením povinností a zodpovedností.

Všetky činnosti v rámci ISR sú pravidelne sledované a vyhodnocované neustálou kontrolou pomocou interných a externých auditov na zistenie súladu s internými predpismi spoločnosti, všeobecne záväznými predpismi ako aj zásadami politiky ISR VÚSCH, a.s.

V rámci integrovaného systému riadenia boli určené aj strategické a podrobné ciele na rok 2020:

Strategické ciele:

- skvalitňovanie a rozširovanie našich služieb,
- efektívne využívanie finančných zdrojov.

Podrobné ciele a zámery:

1. **Dosiahnutie kladného hospodárskeho výsledku aj v podmienkach predpokladaného poklesu HDP v SR**
2. **Ďalší rozvoj procesného riadenia prostredníctvom analýzy nákladov a výnosov na jednotlivé segmenty poskytovanej starostlivosti**
3. **Vytvorenie novej štruktúry riadenia a kontroly kvality upratovania**
4. **Rozšírenie motivačných programov pre získanie nových zamestnancov na obsadenie voľných miest, prioritne v pozícii sestra a sestra špecialistka pre potreby KAIM a I.KK**
5. **Komunikácia s regionálnymi PZS ohľadom nových metodík zavádzaných vo VÚSCH, a. s. , prioritne podpora informovanosti o programe STROKE**
6. **Využitie nových poznatkov a skúseností získaných počas pandémie COVID-19 pri zavádzaní procesov s cieľom zníženia výskytu nozokomiálnych nákaz**
7. **Širšie využitie web stránky VÚSCH, a. s. ako komunikačnej platformy s odbornou a patientskou verejnosťou**
8. **Analýza ekonomickej návratnosti a začiatok tvorby štúdie realizovateľnosti projektu III. budovy VÚSCH, a. s.**
9. **Zavedenie elektronického objednávanie na ambulantné vyšetrenia**
10. **Dodržiavanie limitov na plánované výkony a efektívne využívanie zdrojov zo ZP**
11. **Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód**
 - 11.1 Zvýšenie počtu katetrizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
 - 11.2 Zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
 - 11.3 Rutinné využívanie ECMO
 - 11.4 Využívanie doplnkových diagnostických metodík pri koronarografii (IVUS, OCT, FFR)

- 11.5 Manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
- 11.6 Zavedenie programu hybridných operácií
- 11.7 Modulácia kontraktility myokardu pomocou srdcovej stimulácie u pacientov so srdcovým zlyhávaním neindikovaných na resynchronizačnú liečbu
- 11.8 Implantácia leadless kardiostimulátorov
- 11.9 Praktické rozbehnutie synkopálnej liečby
- 11.10 Zvýšenie počtu katetrizačne zavedených uzáverov uška ľavej predsieni
- 11.11 Používanie katétrov s vysokou rozlišovacou schopnosťou signálov pri katérovej ablácii u pacientov s flutterom predsiení
- 11.12 Zabezpečenie lineárnej usg sondy kompatibilnej k prístrojovej technike (zn. Siemens Accuson) a vreckového dopplera s fixnou sondou
- 11.13 Rozvoj problematiky myokarditíd a zápalových kardiomyopatií, s perspektívou zavedenia endomyo-kardiálnych biopsií (stáž CKTCH Brno, Česká republika)
- 11.14 Spolupráca s Oddelením patológie pri zhodnotení biopsických vzoriek
- 11.15 Zavedenie mimotelovej eliminačnej liečby (CVVHD, ultrafiltrácia)
- 11.16 Zavedenie monitoringu pacientov na lôžkovej ošetrovacej jednotke pomocou telemetrie
- 11.17 Starostlivosť o pacientov s mechanickou podporou srdca, zvládanie komplikácií, rozširovanie programu mechanickej podpory srdca
- 11.18 Zavedenie novej rekanalizačnej metodiky tepien DK - hybridnej atrektomickej endovaskulárnej liečby pomocou systému Phoenix
- 11.19 Zavedenie endovaskulárnej liečby panvových tepien "branchovaným" graftom (na zachovanie prekrvenia orgánov malej panvy)
- 11.20 Zavedenie novej endovaskulárnej liečby balónikovou intraarteriálnou litotripsiou Shockwave systémom
- 11.21 Zaviesť akútny endografting aorty po operačnom riešení akútnych aortálnych disekcií (kombinovaný výkon v jednej dobe na hybridnej operačnej sále)
- 11.22 Štandardné využívanie EKOS na indikovanú liečbu závažnej pľúcnej embolizácie (závislé od vhodných pacientov)
- 11.23 Rutinné využívanie nových "debulking" endovaskulárnych techník Jetstream a Hawk One
- 11.24 Rozšírenie akútneho STROKE programu o intrakraniálne PTA resp. stenting tepien a embolizáciu intrakránia v rámci STROKE príhod a komplikácií
- 11.25 Rozšírenie využitia endovaskulárnej liečby mechanickou trombektómiou – aspiráciou na akútne venózne uzávěry DK a zároveň profylaktického krytia periprocedurálnym kavalným filtrom
- 11.26 Rozšírenie spolupráce – počty výkonov s Klinikou srdcovej chirurgie resp. Klinikou cievnej chirurgie na riešení operačne vysokorizikových aortálnych lézií endograftingom po iníciaľných menších operačných výkonoch – debranchingoch resp. bypassových operácií (aortálny oblúk, tepny GITu)
- 11.27 Rozvoj hybridných operačných výkonov, najmä intraoperačné angioplastiky reziduálnych stenóz po chirurgických trombektómiách a endarterektómiách v iliakálnej a femorálnej oblasti v spolupráci s Klinikou angiológie
- 11.28 Rozvoj karotického debranchingu pri hybridnej liečbe patológie oblúka a descendentnej aorty v spolupráci s Klinikou angiológie
- 11.29 Rozvoj cievnych rekonštrukcií vo viscerálnej (renálnej a mesenterickej) oblasti

- 11.30 Rozvoj chirurgickej liečby akútnych karotických uzáverov a nestabilných karotických stenóz v rámci STROKE programu
- 11.31 Rozvoj cievnych rekonštrukcií po resekčných výkonoch pre tumory infiltrujúce cievny systém (primárne cievne tumory a sekundárna infiltrácia cievneho systému nádormi)
- 11.32 Zavedenie používania alograftov a xenograftov pri liečbe infekcií cievnych protéz
- 11.33 Pokračovanie v celosvetovom registri plastík aortálnej chlopne (AVIATOR)
- 11.34 Pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
- 11.35 Rozširovanie programu miniinvazívnej endoskopickej kardiochirurgie
- 11.36 Rozširovanie programu náhrady aortálnej chlopne perikardom
- 11.37 Zavedenie implantácie aortálnej chlopne technikou „sutureless“ (bezstehová implantácia)
- 11.38 Zavedenie implantácie aortálnej bioprotézy TAVI spôsobom „direct aortic“
- 11.39 Rozširovanie programu náhrady aortálnej chlopne perikardom
- 11.40 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 11.41 Rozšírenie programu hybridných operácií (disekcia aorty) na hybridnej operačnej sále
- 11.42 Štandardizácia postupu ventilačnej podpory kontinuálnym prietokom u pacientov s respiračnou insuficienciou pri chronickej obštrukčnej chorobe (CHOCHP)
- 11.43 Pokračovanie štandardizácie odpájania pacientov od ECMO na základe klinických skúseností
- 11.44 Pokračovanie v optimalizácii štandardizácie automatickej optimalizácie parametrov umelej ventilácie pľúc u pooperačných pacientov
- 11.45 Pokračovanie vo výuke zavedenia bronchoskopie pre intenzivistov
- 11.46 Zdokonalenie štandardizácie postupov u pacientov s nozokomiálnou nákazou
- 11.47 Využitie Neurovaskulárnej JIM na hospitalizáciu a manažovanie pacientov po cievnej mozgovej príhode
- 11.48 Štandardizácia indikácií k mimotelovým eliminačným metódam
- 11.49 Zavedenie umelého kašľa pri konvenčnej ventilácii u dlhodobo ventilovaných pacientov
- 11.50 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 11.51 Pokračovanie s postupným zvyšovaním celkového počtu pacientov vyšetrených na CT (21-25/ deň)
- 11.52 Pokračovanie v zavádzaní nových dg. metód:
 - perfúzie myokardu (2x do týždňa)
 - perfúzie mozgu
- 11.53 Zapojenie Oddelenia rádiológie do beta-testu CT FFR – testovanie novej CT diagnostickej metódy
- 12. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**
 - 12.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
 - 12.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch
- 13. Integrovaný systém riadenia**
 - 13.1 Recertifikácia systému environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001:2015
 - 13.2 Prechod na novú verziu normy ISO 45001:2018 pri dohľadovom audite

Väčšina vyššie uvedených cieľov stanovených na rok 2020 bolo splnených. Ciele, ktoré sa nepodarilo splniť boli presunuté na rok 2021. Dôvodom nesplnenia všetkých cieľov bol buď, neukončený proces

verejného obstarávania alebo obmedzenia vyplývajúce z opatrení zavedených v súvislosti s pandémiou COVID-19.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. v roku 2020 podľa plánu úspešne absolvovala recertifikačný audit systému environmentálneho manažérstva podľa normy ISO 14001:2015. Zároveň bol v roku 2020 podľa plánu úspešne realizovaný 1. dohľadový audit systému manažérstva kvality podľa normy ISO 9001:2015 a 2. dohľadový audit systému bezpečnosti a ochrany zdravia, v rámci ktorého sa uskutočnil prechod na novú normu ISO 45001:2018.

Môžeme skonštatovať, že v roku 2020 bol integrovaný systém riadenia kvality, environmentu a bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci v rámci spoločnosti VÚSCH, a.s. aj napriek pandémie COVID-19 udržiavaný na veľmi vysokej úrovni.

5.5 Vyhodnotenie spokojnosti pacientov za rok 2020

V roku 2020 sme aj napriek pandémie COVID-19 zisťovali spokojnosť pacientov formou dotazníka, celkovo svoju spokojnosť hodnotilo 1097 pacientov.

Počet pacientov:

	Spolu	24	25	27
Muži	707	214	444	49
Ženy	390	113	263	14
Spolu	1097	327	707	63

Vekové zloženie pacientov:

	Spolu	24	25	27	%
18-30 rokov	11	2	9	0	1,0%
31-45 rokov	60	19	34	7	5,5%
16-60 rokov	301	92	182	27	27,4%
nad 61 rokov	725	214	482	29	66,1%
respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

Dĺžka pobytu v našom zdravotníckom zariadení:

	Spolu	24	25	27	%
2-5 dní	818	239	534	45	74,6%
6-14 dní	225	74	138	13	20,5%
viac ako 14 dní	54	14	35	5	4,9%
respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

1. Boli ste spokojný/á s prijatím na kliniku?

	Spolu	24	25	27	%
áno	1081	323	695	63	98,5%
nie	10	3	7	0	0,9%
Respondenti neodpovedali	6	1	5	0	0,6%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

2. Boli ste pri prijatí na oddelenie informovaný/á o nemocničnom poriadku a prostredí?

	Spolu	24	25	27	%
áno	1069	315	691	63	97,4%
nie	12	5	7	0	1,1%
respondenti neodpovedali	16	7	9	0	1,5%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

3. Váš ošetrojúci lekár Vás počas pobytu na klinike/oddelení dostatočne oboznámil o Vašom zdravotnom stave, diagnostických a liečebných postupoch?

	Spolu	24	25	27	%
áno	1075	322	693	60	98,0%
nie	13	2	9	2	1,2%
výhrady	9	3	5	1	0,8%
respondenti neodpovedali	0	0	0	0	0,0%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

4. Ošetrovateľskú starostlivosť poskytnutú sestrami považujete za dostatočnú?

	Spolu	24	25	27	%
áno	1079	321	696	62	98,4%
nie	5	2	3	0	0,5%
respondenti neodpovedali	13	4	8	1	1,2%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

5. Sestry boli s Vami v kontakte len pri vizitách alebo aj mimo týchto činností?

	Spolu	24	25	27	%
len počas vizít	176	53	108	15	16,0%
aj mimo	907	274	585	48	82,7%
respondenti neodpovedali	14	0	14	0	1,3%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

6. Starostlivosť poskytnutú praktickými sestrami a pomocnými pracovníkmi v zdravotníctve považujete za dostatočnú?

	Spolu	24	25	27	%
áno	1082	321	699	62	98,6%
nie	8	3	5	0	0,8%
respondenti neodpovedali	7	3	3	1	0,6%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

7. Boli ste spokojný/á s komunikáciou sestier a ostatného personálu?

	Spolu	24	25	27	%
áno	1079	318	699	62	98,4%
nie	10	4	5	1	0,9%
respondenti neodpovedali	8	5	3	0	0,7%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

8. Vyhovoval Vám režim oddelenia – zvlášť čas spánku, odpočinku, stravovania, vizít, organizácia vyšetrení,...?

	Spolu	24	25	27	%
áno	1057	314	683	60	96,3%
nie	25	8	15	2	2,3%
respondenti neodpovedali	15	5	9	1	1,4%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

9. Boli ste spokojný/á so stravou (chuť, zloženie, porcia, pestrosť, teplota)?

	Spolu	24	25	27	%
áno	955	277	623	55	87,1%
nie	125	43	74	8	11,4%
respondenti neodpovedali	17	7	10	0	1,5%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

10. Boli ste spokojný/á s priestorovým a materiálno-technickým vybavením nemocničnej izby a sociálneho zariadenia (lôžko, matrac,...)?

	Spolu	24	25	27	%
áno	1074	318	694	62	97,9%
nie	16	9	7	0	1,5%
respondenti neodpovedali	7	0	6	1	0,6%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

11. Boli ste spokojný/á s čistotou a upratovaním na klinike/oddelení?

	Spolu	24	25	27	%
áno	1090	325	702	63	99,3%
nie	3	1	2	0	0,3%
respondenti neodpovedali	4	1	3	0	0,4%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

12. Boli ste pred prepustením z nemocnice dostatočne informovaný/á o Vašom zdravotnom stave?

	Spolu	24	25	27	%
áno	1084	323	699	62	98,8%
nie	5	1	4	0	0,5%
respondenti neodpovedali	8	3	4	1	0,7%
Spolu	1097	327	707	63	100,0%

Vyhodnotenie dotazníkov spokojnosti hospitalizovaných pacientov za rok 2020 naďalej potvrdzuje spokojnosť pacientov so službami poskytovanými v našom zdravotníckom zariadení aj napriek zavedeným opatreniam a obmedzeniam v súvislosti s pandémiou COVID-19. Naším dlhodobým cieľom je však neustále zlepšovanie sa vo všetkých poskytovaných službách. Podmienky, v ktorých pracuje náš personál priaznivo vplyvajú na produktivitu a kvalitu práce, čo poskytuje pacientom väčší komfort a sociálno-hygienické podmienky.

5.6 Personálna a mzdová politika (finančné ohodnotenie, sociálny program)

Hlavným cieľom personálnej politiky spoločnosti je profesijné zabezpečenie kvalitných zamestnancov pre všetky pracovné pozície, stabilizácia a ďalší rozvoj kvalifikovaného, efektívneho, špičkového fungujúceho tímu, vysokokvalifikovaných, zručných a flexibilných zamestnancov plniacich strategické ciele spoločnosti.

Počet zamestnancov v pracovnom pomere k 31.12.2020 bol 826 zamestnancov, čo predstavuje rovnaký počet pracovných miest oproti predchádzajúcemu roku. Z celkového počtu zamestnancov väčšinu tvoria ženy, v počte 649. V priebehu roka 2020 spoločnosť uzavrela pracovný pomer so 69 zamestnancami a s 29 zamestnancami uzavrela dohodu o prácach vykonávaných mimo pracovného pomeru. Najväčší

nárast zamestnancov bol zaznamenaný v pracovnej pozícii sestra (+15), lekár (+8) a sanitár a podporný pracovník v zdravotníctve (+15). Pracovný pomer bol ukončený so 69 zamestnancami.

Priemerný vek zamestnancov bol 43,02 rokov. Veková štruktúra zamestnancov spoločnosti je nasledovná:

Veková kategória	Počet zamestnancov vo vekovej kategórii	Podiel z celkového počtu zamestnancov
do 30 rokov	99	12 %
31-40 rokov	234	28,36 %
41-50 rokov	303	36,73 %
51-60 rokov	142	17,09 %
nad 60 rokov	48	5,82 %

Kvalifikačná štruktúra zamestnancov k 31.12.2020

Zo 137 lekárov má 86 lekárov špecializáciu vo svojom odbore. V roku 2020 získali 3 lekári vedeckú hodnosť PhD.. Z 507 zamestnancov stredného zdravotníckeho personálu má 206 špecializáciu v požadovanom odbore.

Mzdová politika

Mzdová politika spoločnosti pozitívne prispieva k celkovej efektívnosti hospodárenia spoločnosti a spokojnosti zamestnancov. Výška miezd zamestnancov je stanovená Mzdovým predpisom v 15-tich platových triedach a je výsledkom dohody medzi vedením spoločnosti a základnou odborovou organizáciou.

Okrem nárokovateľných zložiek mzdy, ktorých výšku priamo ovplyvňuje legislatíva, bola zamestnancom priznaná pohyblivá zložka mzdy a výkonnostný bonus. Mzdové náklady spojené s vyplatením výkonnostného bonusu činili 1 050 tisíc Eur.

Celkovo bolo na mzdové prostriedky (mzdy a náhrady mzdy) v roku 2020 vynaložených 18 527 285,20 Eur a na zákonné odvody 6 555 602,34 Eur. Okrem toho bolo zamestnancom vyplatené odstupné a odchodné vo výške 36 743,85 Eur.

Priemerná hrubá mesačná mzda zamestnanca spoločnosti bola 1 917,75 Eur, čo je 1,69 násobok priemernej mesačnej mzdy v národnom hospodárstve SR v roku 2020.

Sociálna politika

Sociálna politika spoločnosti zahŕňa starostlivosť zamestnávateľa o pracovné a životné podmienky zamestnancov, a to najmä starostlivosť o pracovné prostredie z hľadiska vytvárania primeraných sociálnych, hygienických a estetických podmienok, povinnosť zabezpečovať stravovanie zamestnancov, starostlivosť o prehlbovanie vzdelávania zamestnancov, starostlivosť o regeneráciu pracovných síl, tvorbu a použitie sociálneho fondu a doplnkové dôchodkové sporenie.

Náklady spoločnosti na náhrady príjmu za nemoc činili 75 791,14 Eur; príspevok na stravovanie sumu 488 307,04 Eur a príspevok na doplnkové dôchodkové sporenie 303 587,83 Eur.

Prídel do sociálneho fondu predstavoval sumu 233 559,37 Eur. Použitie prostriedkov sociálneho fondu je viazané na jeho účelovosť dohodnutú v Kolektívnej zmluve. Najväčší objem finančných prostriedkov 50% tvoril príspevok na stravovanie zamestnancov, 46% bolo využitých na regeneráciu pracovných síl zamestnancov a zo zvyšku boli financované príspevky k životným a pracovným jubileám, príspevky na vzdelávanie a sociálnu výpomoc.

V oblasti zdravotnej starostlivosti o zamestnancov spoločnosť zabezpečovala a organizovala v priebehu roka 2020 lekárske preventívne prehliadky, v plnej výške hradila očkovaciu látku proti Hepatitíde typu B a osýpkam. Nákupom modernej techniky a osobných ochranných pracovných prostriedkov sa aktívne podieľala na zlepšovaní pracovného prostredia.

6. VEDECKO-VÝSKUMNÁ A PEDAGOGICKÁ ČINNOSŤ

V roku 2020 bola okrem už prebiehajúcich 20 klinických štúdií začatá aj jedna nová klinická štúdia, resp. projekt biomedicínskeho výskumu, odborná publikačná a prednášková činnosť bola významne ovplyvnená pandemickou situáciou v súvislosti s COVID-19.

6.1 Vyhodnotenie činnosti Rady pre vzdelávanie VÚSCH, a.s.

Úlohou Rady pre vzdelávanie pri VÚSCH, a.s. je spoluúčasť na výbere, navrhovaní a organizácii práce vedecko-výskumnej činnosti, výkon prác súvisiacich so zabezpečovaním akreditácie pre certifikované pracovné činnosti a študijné programy sústavného vzdelávania podľa jednotlivých odborov, ako aj spolupráca so vzdelávacími inštitúciami pri zabezpečovaní výkonu práv súvisiacich s ďalším vzdelávaním zdravotníckych zamestnancov.

Rada pre vzdelávanie sa vo svojej činnosti riadi vypracovaným „Štatútom Rady pre vzdelávanie“, má sedem členov. Zasadnutia Rady sa uskutočňujú podľa aktuálnej potreby. Najväčšou agendou Rady je organizovanie celoústavných lekárskeho seminárov, pracovných stretnutí a sympózií, ktoré už majú vo VÚSCH, a.s. tradíciu a prebiehajú na vysokej odbornej úrovni.

V rámci sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov v zmysle novej vyhlášky MZ SR č.74/2019 Z.z. o kritériách a spôsobe hodnotenia sústavného vzdelávania zdravotníckych pracovníkov, organizuje pravidelne v mesačnom intervale (okrem letných prázdnin), v priestoroch Kongresovej sály VÚSCH, a.s. vzdelávacie aktivity formou celoústavných seminárov pod vedením odborného garanta. V prípade vzdelávacích aktivít určených lekárom je odborným garantom prof. MUDr. Mária Frankovičová, PhD.. V prípade vzdelávacích aktivít určených sestram a ostatným zdravotníckym pracovníkom je odborným garantom Mgr. Diana Exelová, námestníčka Odboru ošetrovateľskej starostlivosti.

Prehľad vzdelávacích aktivít za rok 2020 v rámci spoločnosti VÚSCH, a.s. podľa kategórie zdravotníckeho pracovníka

Prehľad vzdelávacích aktivít podľa zdravotníckeho pracovníka	Počet	
	seminárov	prednášok
lekár	4	4
sestra, praktická sestra, nutričný terapeut	32	3
SPOLU	36	7

Prehľad vzdelávacích aktivít za rok 2020 v rámci spoločnosti VÚSCH, a.s.

Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Názov vzdelávacej aktivity
január 2020	Klinika angiológie	Prevencia kŕčových žíl
	Klinika angiológie	Technika správnej bandáže
	Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	Ischemická CMP
	Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	Predanaltická fáza
	Klinika cievnej chirurgie	Intenzívna ošetrovateľská starostlivosť v cievnej chirurgii
	Klinika cievnej chirurgie	Využitie vlhkej terapie pri hojení rán
	Úsek ošetrovateľstva	Psychohygiena sestry
	Úsek ošetrovateľstva	Práva pacienta - právne aspekty poskytovania ošetrovateľskej starostlivosti
	I. kardiologická klinika	Prednosti a nevýhody antikoagulačnej liečby warfarínom
	I. kardiologická klinika	Nové perorálna antikoagulanica - NOAK
	II. kardiologická klinika	Mobbing, bossing a staffing na pracovisku
	II. kardiologická klinika	Chôdza - nevyhnutná súčasť RHB u kardiakov
	Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	Ischemická cievna mozgová príhoda - manažment liečby
	Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	Srdcový výdaj z pohľadu intenzivistu
	Klinika srdcovej chirurgie	Hemoterapia - úloha sestry pri transfúzií
	Klinika srdcovej chirurgie	Moderné možnosti pri ošetrovaní intravenózných vstupov
	Oddelenie operačných sál	Bezsteťové aortálne chlopne
	Oddelenie operačných sál	Bezpečnosť práce na operačnej sále
február 2020	Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	Sympatikové blokády
	Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	Správna komunikácia ako základ dobrých interpersonálnych vzťahov
	Klinika angiológie	Akútne renálne zlyhanie po intervenčnom výkone
	Klinika angiológie	Hypertenzná kríza

Obdobie	Zodpovedné pracovisko	Názov vzdelávacej aktivity
	Klinika cievnej chirurgie	Ošetrovateľská starostlivosť o pacienta s pseudoaneurizmom
	Klinika cievnej chirurgie	Interpersonálne vzťahy na pracovisku
	Úsek ošetrovateľstva	DNA
	Úsek ošetrovateľstva	Koronarografia
	I. kardiologická klinika	Defekt komorového septa
	I. kardiologická klinika	Kontrapulzátor - úloha sestry
	II. kardiologická klinika	Akútny infarkt myokardu - zásady aktuálneho manažmentu
	II. kardiologická klinika	Špecifiká ošetrovateľskej starostlivosti o pacienta pred a po SKG
	Klinika srdcovej chirurgie	Význam ECMO(extracorporeal membrane oxygenation) u kardiochirurgických pacientov
	Klinika srdcovej chirurgie	MAZE - procedúra pri kardiochirurgických výkonoch a jej význam
	Klinika srdcovej chirurgie	Ošetrovateľské postupy v prevencii dekubitov
	Klinika srdcovej chirurgie	Režimové opatrenia u pacienta s výskytom bakteriálnej rezistencie
	Oddelenie operačných sál	Faktory ovplyvňujúce zdravie komunity
	Oddelenie operačných sál	Transkatetrálna implantácia aortálnej chlopne - špecifiká anestézie

6.2 Vyhodnotenie vzdelávania zamestnancov VÚSCH, a.s.

6.2.1 Realizácia zvyšovania kvalifikácie

Špecializačné štúdium

V súlade s Plánom vzdelávania VÚSCH, a.s. so súhlasom a s podporou zamestnávateľa (Dohody o zvyšovaní kvalifikácie) v roku 2020 ukončilo špecializačné štúdium v príslušnom odbore celkovo 24 zamestnancov.

Zdravotnícke povolanie	Špecializačný odbor	Počet
lekár	kardiológia	2
	angiológia	0
	anestéziológia a intenzívna medicína	0
	rádiológia	0
	cievna chirurgia	1
	kardiochirurgia	0
	klinická biochémia	0

Zdravotnícke povolanie	Špecializačný odbor	Počet
sestra	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve MPH	0
	manažment a financovanie v zdravotníctve	0
	anestéziológia a intenzívna medicína	15
	inštrumentovanie v operačnej sále	0
	intenzívna ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	2
	ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	0
	perfúziológia	0
	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve MPH	3
	manažment a financovanie v zdravotníctve	0
	certifikačná príprava - funkčné vyšetrovacie metódy	0
	certifikačná príprava - invazívne a intervenčné diagnostické a terapeutické postupy	0
	certifikačná príprava - sterilizácia zdravotníckych pomôcok	0
farmaceut	lekárstvo	0
psychológ	klinická psychológia	0
rádiologický technik	špeciálna rádiológia	1
SPOLU		24

Na základe Plánu vzdelávania na rok 2020 v priebehu uvedeného roka smerovala podpora zamestnávateľa zvyšovať kvalifikáciu zamestnancov so zameraním opäť na sestry, prioritne za účelom získania vzdelania v špecializačnom odbore anestéziológia a intenzívna starostlivosť, čo sa zároveň stalo veľkým prínosom pre poskytovanie zdravotníckej starostlivosti počas pandémie COVID-19.

Prehľad špecializačných štúdií v jednotlivých odboroch zahájených v roku 2020

Zdravotnícke povolanie	Špecializačný odbor	Počet
lekár	kardiológia	1
	angiológia	0
	anestéziológia a intenzívna medicína	0
	rádiológia	0
	cievna chirurgia	1
	kardiochirurgia	0
	klinická biochémia	0
	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve MPH	0
	manažment a financovanie v zdravotníctve	0

Zdravotnícke povolanie	Špecializačný odbor	Počet
sestra	anestéziológia a intenzívna starostlivosť	8
	inštrumentovanie v operačnej sále	2
	intenzívna ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	1
	ošetrovateľská starostlivosť o dospelých	0
	perfúziológia	0
	odborník na riadenie vo verejnom zdravotníctve MPH	0
	manažment a financovanie v zdravotníctve	6
	certifikačná príprava - funkčné vyšetrovacie metódy	0
	certifikačná príprava - invazívne a intervenčné diagnostické a terapeutické postupy	0
	certifikačná príprava - sterilizácia zdravotníckych pomôcok	0
farmaceut	lekárstvo	0
psychológ	klinická psychológia	1
rádiologický technik	špeciálna rádiológia	1
SPOLU		21

Sústavné vzdelávanie

Sústavné vzdelávanie je považované za nástroj, ktorý umožňuje zdravotníckym pracovníkom získavať aktuálne informácie, najnovšie poznatky, zručnosti a reagovať na dynamické zmeny v poskytovaní zdravotnej starostlivosti. Sústavné vzdelávanie predstavuje jednu z foriem tzv. ďalšieho vzdelávania zdravotníckych pracovníkov – celoživotného vzdelávania, ktoré z dôvodu pandémie COVID-19 bolo možné uskutočňovať len dištančnou formou.

Ostatné formy zvyšovania kvalifikácie

Zamestnávateľ v roku 2020 podporil zamestnancov v získaní vysokoškolského vzdelania III. stupňa (PhD.) v 3 prípadoch.

Zdravotnícke povolanie	Získaný akademický titul	Počet
lekár	prof.	1
	doc.	3
	PhD.	3
SPOLU		7

6.2.2 Zabezpečenie odborných zdravotníckych stáží

Realizácia odborných stáží závisela v období pandémie COVID-19 od situácie na konkrétnych pracoviskách dotknutých zdravotníckych zariadení. Samotné vykonávanie odborných stáží bolo väčšinou realizované na akreditovaných pracoviskách z dôvodu potreby poskytovania zdravotnej starostlivosti na materskom pracovisku. Schválenie nástupu na stáž v inom zdravotníckom zariadení bolo podmienené súhlasom zamestnávateľa a samotného zdravotníckeho zariadenia VÚSCH, a.s. poskytujúceho vysoko špecializovanú zdravotnú starostlivosť, ktorú nie je možné nahradiť iným zdravotníckym zariadením pre spádovú oblasť Košického a Prešovského kraja a zároveň pacienti hospitalizovaní v našom ústave predstavujú vysokorizikovú skupinu z hľadiska ťažkého priebehu COVID-19. Pre účely umožnenia výkonu odbornej praxe/stáže z dôvodu predchádzania vzniku a šírenia COVID-19 v spoločnosti VÚSCH, a. s., boli interne vypracované s účinnosťou od 20.07.2020 konkrétne hygienicko-epidemiologické opatrenia a postupy:

Odborné stáže lekárov z iných zdravotníckych zariadení na pracoviskách VÚSCH, a.s. v roku 2020

Pracovisko VÚSCH, a.s.	Počet	Zrušené pre COVID-19
I. kardiologická klinika	19	7
Klinika cievnej chirurgie	5	4
Klinika angiológie	6	1
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	8	3
Oddelenie rádiológie	4	0
SPOLU	42	15

Odborné stáže lekárov VÚSCH, a. s.

Zamestnávateľ zabezpečil v roku 2020 pre svojich zamestnancov absolvovanie odborných stáží v rámci špecializačného štúdia, a to na svojich pracoviskách, ako aj pracoviskách iných poskytovateľov zdravotnej starostlivosti:

LEKÁRI

Pracovisko VÚSCH, a.s.	Počet
I. kardiologická klinika	5
Klinika angiológie	2
Klinika srdcovej chirurgie	1
Klinika cievnej chirurgie	1
Klinika anestéziológie a intenzívnej medicíny	3
Iný poskytovateľ ZS	Počet
UNLP Košice	15

Východoslovenský onkologický ústav, a.s. Košice	5
SPOLU	32

SESTRY

Iný poskytovateľ ZS	Počet
UNLP Košice	50
SPOLU	50

6.3 Biomedicínsky výskum

Referát biomedicínskeho výskumu sa zameriava predovšetkým na výskum v oblasti regeneratívnej medicíny. Náš výskum bol v roku 2020 zameraný na nasledovné oblasti:

1. Úloha galektínov v modulácii mikroprostredia rany a nádoru (v spolupráci s Ústavom farmakológie LF UPJŠ a Anatomickým ústavom 1.LF UK – vid' zmluva o spolupráci z roku 2009)

Tento projekt je riešený v rámci grantových úloh Karlovej Univerzity v Prahe a Agentúry pre podporu výskumu a vývoja. V oboch projektoch je Peter Gál riadnym členom riešiteľského kolektívu. Interakcie buniek v nádorovej stróme a v granulačnom tkanive medzi fibroblastami a endotelovými bunkami ako aj medzi fibroblastami a nádorovo transformovaným epitelom hrajú významné úlohy v raste nového tkaniva, či už nádorového alebo normálneho.

Naším cieľom je zistiť aký vplyv majú normálne kožné fibroblasty prípadne fibroblasty izolované z nádorovej strómy na proliferáciu, migráciu a expresiu proangiogénnych znakov v endotelových bunkách ako aj na proliferáciu, migráciu a diferenciáciu epitelu. Podobne sa pokúsime objasniť úlohy jednotlivých galektínov na tieto biologické procesy.

Navyše sme sa zamerali aj na prognostický význam hladín vybraných galektínov u onkologických pacientov.

2. Úloha fytoestrogénov, estrogénov a estrogénových receptorov na bunky zapojené do hojenia rán in vitro (v spolupráci s Ústavom farmakológie LF UPJŠ, Katedrou farmakognózie a botaniky FaF UK - vid' memorandum o spolupráci, a Anatomickým ústavom 1.LF UK – vid' zmluva o spolupráci z roku 2009)

Tento projekt je riešený od roku 2015 v rámci grantovej úlohy VEGA (vedúci riešiteľ Peter Gál, člen za VÚSCH František Sabol) a APVV-16-0207 v spolupráci s FaF UK v BA. V súčasnosti sa až tretina života ženy odohráva v období znížená koncentrácia estrogénov, tzv. postmenopauzálnom období. Len za jeden rok sa v USA na liečenie komplikácii hojenia rán u žien v postmenopauzálnom období vynaloží vyše 10 mld. dolárov.

Naším hlavným cieľom je objasniť modulačný účinok estrogénov na bunkovú proliferáciu, migráciu, diferenciáciu ako aj tvorbu a degradáciu medzibunkovej hmoty u endotelových buniek, fibroblastov a keratinocytov. Tieto deje hrajú významnú úlohu ako pri hojení rán, tak aj pri raste a metastázovaní nádorov exprimujúcich estrogénové receptory.

3. Testovanie lipofosfonoxínov (LPPO) na nosiči z nanovláknien ako aktívne krytie rán a popálenín
(v spolupráci s Klinikou popáleninovej medicíny 3.LF UK a FNKV, Ústavom organickej chémie a biochémie AVČR a Technickou univerzitou v Liberci)

Aj v súčasnosti predstavuje hojenie infikovaných rán značnú medicínsku výzvu. LPPO patria k rastúcej rodine malých molekúl, ako sú antibakteriálne peptidové mimetiká, ktoré zahŕňajú steroidné antibiotiká vrátane antimikrobiálneho peptidu LTX-109, ktorý degraduje membrány škodlivých mikroorganizmov. LPPO sú však chemicky jednoduchšie, ich syntéza je lacnejšia a ponúka veľký rozsah možných úprav. Krytie využívajúce nanotechnológie umožňuje optimálne dávkovanie LPPO do rán.

Naším hlavným cieľom je vyvinúť funkčné krytie rán, ktoré by stimulovalo hojenie a predchádzalo rozvoju infekcie.

4. MediPark – Laboratórium bunkových interakcií

Sťahovanie sa do Centra klinického a predklinického výskumu MediPark. Postupné zariaďovanie a vybavovanie laboratórnych a administratívnych miestností.

5. Celogénové sekvenovanie vzoriek po endarterektómii za účelom optimalizácie súčasnej terapie
(v spolupráci s University Medical Center Utrecht)

Cieľom projektu je spracovať (pre potreby molekulovej biológie a patológie) chirurgicky odstránený aterosklerotický plát a vzorku venózne krvi z pacientov hospitalizovaných na Klinike cievnej chirurgie VÚSCH, a.s. Následne budeme študovať pomocou celogenómového sekvenovania expresný profil tkanív a buniek a vybrané histopatologické parametre za účelom lepšieho pochopenia etiopatogenézy a účinnosti súčasnej terapie ako aj identifikácie nových biomarkerov ochorenia.

6.3.1 Publikácie

Publikácie v časopisoch s IF

1. Zajicek R, Kubok R, Petrova N, Tokarik M, Matouskova E, Gal P. Complex approach to skin repair in an extensively burned child: a case study. J Wound Care. 2020 Aug 2;29(8):458-463.
2. Varinská L, Fáber L, Petrovová E, Balážová L, Ivančová E, Kolář M, Gál P. Galectin-8 Favors VEGF-Induced Angiogenesis: In Vitro Study in Human Umbilical Vein Endothelial Cells and In Vivo Study in Chick Chorioallantoic Membrane. Anticancer Res. 2020 Jun;40(6):3191-3201.
3. Kováč I, Melegová N, Čoma M, Takáč P, Kováčová K, Hollý M, Ďurkáč J, Urban L, Gurbáľová M, Švajdlenka E, Mojžišová G, Zajíček R, Szabo P, Mučaji P, Gál P. Aesculus hippocastanum L. Extract Does Not Induce Fibroblast to Myofibroblast Conversion but Increases Extracellular Matrix Production In Vitro Leading to Increased Wound Tensile Strength in Rats. Molecules. 2020 Apr 22;25(8):1917.
4. Dosedla E, Gál P, Calda P. Association between deficient cesarean delivery scar and cesarean scar syndrome. J Clin Ultrasound. 2020 Nov;48(9):538-543.

5. Lachová, V, Mitrengová P, Melegová N, Smetana Jr. K, Gál P. Genistein Induces Bcl-2 Expression in Human Dermal Microvascular Endothelial Cells: a Short Report. *Folia Biologica (Praha)* 66, 148-153, 2020.
6. Gál P, Frohlichová L, Čoma M, Pačuga I, Šuca H, Grossová I, Hríbková Z, Sticová E, Zajíček R. Early changes during skin repair using tissue-engineered dermal template in a full-thickness burn. *Folia Biologica (Praha)* 66, 161-168, 2020.

Publikácie v ostatných domácich časopisoch

1. Melegová N, Gál P. Angiogenéza a nádorové mikroprostredie - cieľ protinádorovej terapie. *Acta Chemotherapeutica*. 2020 28(6): 87-96.
2. Kaňuchová M, Urban L, Gál P. Lipofosfonoxíny: nové modulárne molekulárne štruktúry s významnými antibakteriálnymi vlastnosťami. *Acta Chemotherapeutica*. 2020 28(6): 63-67.
3. Čoma M, Gál P. Prirodzený výber ako hybná sila progresie nádorových ochorení. *Acta Chemotherapeutica*. 2020 28(6): 41-46.

6.3.2 Náklady na biomedicínsky výskum v roku 2020

Výdavky na výskum a vývoj (spolu)	154 071,49 Eur s DPH
v tom kapitálové výdavky	0,00 Eur s DPH
v tom bežné výdavky	47 073,52 Eur s DPH
v tom osobné náklady	106 997,97 Eur s DPH

Zdroje financií

vlastné zdroje nemocnice	122 551,49 Eur s DPH
grantové zdroje	31 520,00 Eur s DPH

7. FINANČNÁ SPRÁVA HOSPODÁRENIA VÚSCH, a. s. ZA ROK 2020

7.1 Výkaz ziskov a strát k 31.12.2020

Označenie	Text	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2019	Plán na rok 2020	Skutočnosť k 31.12.2020	Porovnanie roku 2020 s PP vyjadrené v %
*	Čistý obrat (časť účt. tr. 6 podľa zákona)	01	60 117 135	64 414 496	63 665 427	-1,16%
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet r.(03 až 09)	02	60 240 785	64 588 821	64 224 639	-0,56%
I.	Tržby z predaja tovaru	03	1 504 714	1 548 170	1 399 757	-9,59%
III.	Tržby z predaja zdravotných výkonov a služieb	05	58 612 421	62 866 327	62 265 670	-0,96%
IV.	Zmeny stavu vnútroorganizačných zásob (+/-)	06				0,00%
V.	Aktivácia	07	5 287	4 766	5 163	8,33%
VI.	Tržby z predaja DNM, DHM a materiálu	08			2 000	0,00%
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	09	118 363	169 558	552 049	225,58%
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu r.(11 až 15+20+21+24 až 26)	10	59 521 008	64 416 533	62 649 651	-2,74%
A.	Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	11	1 387 592	1 420 925	1 297 432	-8,69%
B.	Spotreba materiálu, energie a ostatných neskl. dodávok	12	30 134 145	30 345 084	29 852 887	-1,62%
C.	Opravné položky k zásobám (+/-)	13				0,00%
D.	Služby	14	1 957 966	2 904 853	2 447 425	-15,75%
C.	Osobné náklady r.(16 až 19)	15	23 309 306	26 704 159	25 985 407	-2,69%
E.1.	Mzdové náklady	16	16 116 415	18 644 420	18 157 360	-2,61%
2.	Odmeny členom orgánov spoločnosti a družstva	17	149 602	140 000	138 946	-0,75%
3.	Náklady na sociálne poistenie	18	6 015 427	6 612 116	6 731 506	1,81%
4.	Sociálne náklady	19	1 027 862	1 307 623	957 595	-26,77%
F.	Dane a poplatky	20	13 157	13 157	17 953	36,45%
G.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM r.(22+23)	21	2 604 002	2 923 803	2 941 911	0,62%
G.1.	Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	22	2 606 534	2 926 335	2 944 443	0,62%
2.	Opravné položky k DNM a DHM (+/-)	23	-2 532	-2 532	-2 532	0,00%
H.	Zostatok.cena predaného dlhod.majetku a predaného mat.	24			1 329	0,00%
I.	Opravné položky k pohľadávkam (+/-) (547)	25	6 201	3 000		-100,00%
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	26	108 639	101 552	105 307	3,70%
***	VH z hospodárskej činnosti (+/-) r.(02-10)	27	719 777	172 288	1 574 988	814,16%
*	Pridaná hodnota r.(03 až 07) - r.(11 až 14)	28	26 642 719	29 748 401	30 072 846	1,09%
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu r.(30+31+35+39+42 až 44)	29	241	240	517	115,42%
XI.	Výnosové úroky	39	116	120	242	101,67%
XII.	Kurzové zisky	42	17	10		-100,00%
XIV.	Ostatné výnosy z finančnej činnosti	44	108	110	275	150,00%
**	Náklady na finančnú činnosť spolu r.(46 až 49+52 až 54)	45	49 403	52 422	59 580	13,65%
M.	Opravné položky k finančnému majetku (+/-)	48				0,00%
N.	Nákladové úroky	49	44 749	49 498	44 918	-9,25%
O.	Kurzové straty	52	117	270	99	-63,33%
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	54	4 537	2 654	14 563	448,72%
***	VH z finančnej činnosti (+/-) r.(29-45)	55	-49 162	-52 182	-59 063	13,19%
**	VH za účtovné obdobie pred zdanením (+/-) r.(27+55)	56	670 615	120 106	1 515 925	1162,16%
R.	Daň z príjmov r.(58+59)	57	154 108	25 222	312 671	1139,68%
R.1.	Daň z príjmov splatná	58	229 928	25 222	154 266	511,63%
2.	Daň z príjmov odložená	59	-75 820		158 405	
***	VH za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(56-57-60)	61	516 507	94 884	1 203 254	1168,13%

7.2 Výnosy a náklady spoločnosti

Hospodárenie a celková činnosť bola vo VÚSCH, a.s. v roku 2020 ovplyvnená mimoriadnou pandemickou situáciou súvisiacou s ochorením COVID-19. Poskytovanie zdravotnej starostlivosti, ani ostatné súvisiace činnosti neprebiehali v štandardnom režime, čo však ale paradoxne nemalo negatívny vplyv na celkový výsledok hospodárenia. Spoločnosť VÚSCH, a.s. v kalendárnom roku 2020 vykázala zisk po zdanení v hodnote 1 203 254 EUR, čo vo finančnom vyjadrení oproti Podnikateľskému plánu znamenalo navýšenie o 1 108 370 EUR a oproti skutočnosti za rok 2019 nárast o 686 747 EUR.

V roku 2020 dosiahla spoločnosť **celkové výnosy** vo výške 64 225 156 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 3 984 130 EUR v porovnaní s rokom 2019, percentuálne o 6,61%. Na celkových výnosoch sa najvýznamnejšie podieľali tržby z predaja služieb za poskytovanú ústavnú a ambulantnú starostlivosť a z predaja tovaru vo verejnej lekární fakturované do zdravotných poisťovní.

Celková hodnota tržieb z hospodárskej činnosti dosiahla v roku 2020 hodnotu 64 224 639 EUR, z toho za zdravotné služby 61 979 294 EUR.

Tržby od zdravotných poisťovní VŠZP a Dôvera boli realizované formou zmluvne dohodnutých rozpočtov bez vplyvu na menší počet ošetrovaných pacientov. Rozpočty poisťovní boli pre rok 2020 navýšené jednak z dôvodu legislatívnych zmien súvisiacich so zákonným uplatnením mzdových nárokov zdravotníckych zamestnancov, tzv. mzdový automat +7%, zohľadňovali aj poskytovanie zdravotnej starostlivosti pre pacientov s neurovaskulárnymi problémami na Klinike anestéziológie a intenzívnej medicíny, tzv. Stroke centra, ako aj navýšenie rozpočtu VŠZP o 100 tis. EUR mesačne na skrátenie čakacích dôb pre plánovanú zdravotnú starostlivosť. Celkové navýšenie rozpočtov dvoch najväčších poisťovní činilo 3 755 tis. EUR.

Zo strany zdravotnej poisťovne Union boli navýšené sumy za ukončené hospitalizácie v súvislosti so zákonným navýšením miezd, ale vzhľadom na nižší počet ošetrovaných pacientov sa to na celkových tržbách od tejto poisťovne neprejavilo. Podrobnejší popis a porovnanie tržieb za zdravotné výkony aj v grafickom znázornení je v kapitole 7.2.3 Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony.

Tržby z predaja tovaru súviseli s predajom liekov, doplnkového a zdravotníckeho tovaru vo verejnej lekární. V roku 2020 dosiahli úroveň 1 399 757 EUR, čo v porovnaní s rokom 2019 znamená pokles o takmer 105 tis. EUR. Bolo to spôsobené hlavne znížením počtu pacientov z dôvodu dodržiavania protiepidemiologických opatrení.

Spoločnosť dosahovala tržby nielen z priameho poskytovania zdravotnej starostlivosti, ale aj z ďalších činností. Jednalo sa napríklad o tržby za biomedicínsky výskum uskutočňovaný na základe uzavretých zmlúv o klinických štúdiách a odborných skúškach zameraných na liečbu kardiovaskulárných chorôb. Ich hodnota v roku 2020 bola na úrovni 45 tis. EUR. Významnou položkou výnosov z ostatných služieb boli výnosy za stáže lekárov vo VÚSCH, a.s. a poskytovanie výučbovej základne pre študentov medicíny, kde spoločnosť dosiahla príjem 139 477 EUR. Aj v tejto položke tržieb bol zaznamenaný pokles v porovnaní s rokom 2019 vplyvom pandemickej situácie. Ostatné menej významné tržby z predaja služieb boli dosiahnuté za parkovné, prenájom a ostatné platby od fyzických a právnických osôb za služby súvisiace s poskytovanou zdravotnou starostlivosťou. Celková hodnota ostatných služieb činila 101 934 EUR.

Do celkových tržieb patria aj ostatné výnosy z hospodárskej činnosti. Ich celková výška v roku 2020 bola v sume 552 049 EUR, čo je v porovnaní s rokom 2019 nárast o 433 686 EUR. Hlavný podiel na tejto skutočnosti má poskytovanie transferov z MZSR, a to jednak kompenzácia finančných výdavkov

na vyplatené odmeny zdravotníckym pracovníkom v I. línii alebo červenej zóne na základe verejného prísľubu Ministerstva zdravotníctva v celkovej výške 283 075 EUR, ako aj dotácie z MZSR na bežné výdavky súvisiace s plnením Opatrení hospodárskej mobilizácie uložených subjektu hospodárskej mobilizácie príkazom ministra zdravotníctva od 1.10.2020 od vyhlásenia núdzového stavu. Z celkovo poskytnutej dotácie na financovanie bežných výdavkov vo výške 167 638 EUR bola do ostatných výnosov rozpustená suma 112 703 EUR, čo zodpovedalo hodnote spotrebovaného materiálu ku koncu roka 2020. V ostatných výnosoch bola zúčtovaná aj rozpustená suma spotrebovaných odevných ochranných pomôcok a antigénových testov darovaných zo Správy štátnych hmotných rezerv alebo iných subjektov celkovo vo výške 63 981 EUR. Podrobnejší popis ostatných výnosov z hospodárskej činnosti je v časti 7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných výnosov z hospodárskej činnosti. Výnosy z finančnej činnosti predstavovali v roku 2020 sumu 517 EUR, sú previazané so zostatkami finančných prostriedkov v peňažných ústavoch a sú na minimálnej úrovni.

V roku 2020 dosiahla spoločnosť **celkové náklady** vo výške 62 709 231 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 3 138 820 EUR v porovnaní s rokom 2019 a v percentuálnom vyjadrení nárast o 8,93%.

Dôležitým ukazovateľom v hodnotení výsledku hospodárenia boli náklady na hospodársku činnosť vo výške 62 649 651 EUR, čo predstavuje v percentuálnom vyjadrení nárast o 5,27% v porovnaní s predchádzajúcim obdobím.

Podstatnú položku nákladov z hospodárskej činnosti tvorili najmä materiálové náklady vrátane nákladov za energie, ktoré dosiahli úroveň 29 852 887 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka poklesli o 1%. V rámci materiálových nákladov bola najvýznamnejšou položkou spotreba zdravotníckeho materiálu, výška spotreby vzrástla o 4% čo bolo ovplyvnené aj mimoriadnou pandemickou situáciou, nakoľko z dôvodu uplatňovania protipandemických opatrení boli zvýšené nároky na zabezpečenie dezinfekčných prostriedkov, odevných ochranných pomôcok ako sú ochranné štíty, rúška, rukavice, overaly a pod. pre zdravotnícky personál a zdravotníckeho materiálu potrebného na poskytnutie zdravotnej starostlivosti pre COVID pozitívnych pacientov. Spotreba liekov a krvi v porovnaní s rokom 2019 poklesla o 739 tis. EUR, čo bolo spôsobené nižším počtom hospitalizovaných a ambulantných pacientov z dôvodu dodržiavania prísnych protiepidemických opatrení. V roku 2020 došlo z vyššie uvedených dôvodov aj k poklesu nákladov za predaný tovar, t.j. nákupnej ceny predaných liekov a zdravotníckych pomôcok vo verejnej lekárni.

Celková výška nákladov na spotrebované služby bola v hodnote 2 447 425 EUR, čo je v porovnaní s rokom 2019 nárast o 489 459 EUR, čo ale výrazne ovplyvnila zmena účtovania patientskej stravy od 1.1.2020 na ľarchu služieb v sume 397 324 EUR v porovnaní s rokom 2019, kedy táto položka bola súčasťou materiálových nákladov.

Najvýraznejšiu položku v rámci služieb predstavovali náklady na opravy a udržiavanie zdravotníckej a nezdravotníckej techniky, ktoré medziročne vzrástli o 190 tis. EUR. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté servisné zmluvy o paušálnych úhradách, čím sa predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky zahŕňajú aj výdavky na náhradné diely. Navýšenie nákladov na opravy a servisy bolo z dôvodu novo uzavretých servisných zmlúv na ďalší sortiment zdravotníckej techniky ako napr. ultrazvuky, pojazdné RTG prístroje, ako aj pozáručné servisy sterilizátorov a lôžkových rámp s cieľom operatívneho zabezpečenia servisných služieb vrátane náhradných dielov.

Podrobnejšie členenie a medziročné porovnanie nákladov na služby je v časti 7.2.8 Rozbor a porovnanie služieb.

Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie dosiahli v roku 2020 úroveň 25 985 407 EUR. V porovnaní s predchádzajúcim rokom vzrástli o 2 676 101 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 11,48%. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 41,23%. Na ich náraste sa podieľalo zákonné zvýšenie minimálnej mzdy z 520 EUR na 580 EUR, a zákonné zvyšovanie základných miezd lekárov o 7%. Ďalšie faktory ovplyvňujúce navýšenie mzdových nákladov sú podrobnejšie popísané v časti 7.2.9 Rozbor a porovnanie osobných nákladov. Počet zamestnancov v roku 2020 ostal na rovnakej úrovni ako v roku 2019.

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku, sú nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu medicínskej a ostatnej techniky ústavu, v roku 2020 dosiahli hodnotu 2 944 443 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast 12,98% v porovnaní s predchádzajúcim obdobím. V roku 2020 bola do procesu odpisovania zaradená hlavne medicínska technika v súvislosti s doplnením nového vybavenia do hybridnej operačnej sály, ale aj s obnovou medicínskeho vybavenia existujúcich kliník. Podrobnejší rozpis je v časti 7.2.10 Rozbor a porovnanie odpisov.

Ostatné náklady na hospodársku činnosť predstavujú sumu 105 307 EUR, sú takmer porovnateľné s rokom 2019. Súčasťou týchto nákladov je hodnota neuplatnenej časti dane z pridanej hodnoty na odpočte (97% z DPH) v sume 33 tis EUR a navýšenie rezervy na súdny spory vo výške 15 tis. EUR. Súčasťou ostatných nákladov boli aj náklady na poistenie nehnuteľností, vozového parku, elektroniky, poistenie zodpovednosti prevádzkovateľa zdravotníckeho zariadenia a zodpovednosti za environmentálnu škodu celkovo 57 429 EUR. Náklady na miestne dane a poplatky boli vo výške 17 953 EUR.

Vo finančných nákladoch boli v prvom rade zaúčtované úroky zo splácania dlhodobého úveru poskytnutého SLSP a.s. Výpočet úrokov s ním súvisiaci je previazaný okrem pevnej sadzby 0,31% p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá sa vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku stabilizovala a prakticky sa nemení. Úroky z úveru boli uhradené vo výške 28 867 EUR, čo je pokles o 10,79% v porovnaní s rokom 2019. Súčasťou finančných nákladov sú aj poplatky za vedenie účtov a bankové operácie ako aj poplatky za platbu kartou v celkovej výške 14 563 EUR a diskontný úrok pri tvorbe rezervy na odchodné vo výške 16 tis. EUR.

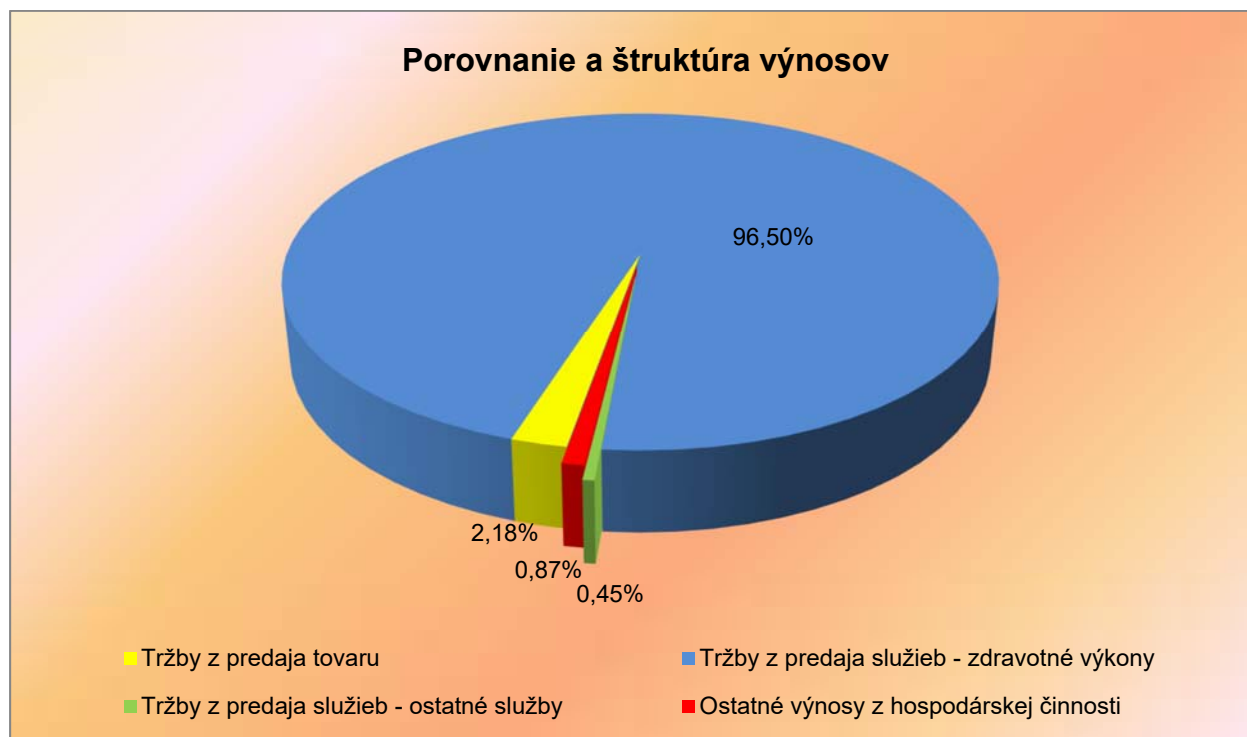
Podrobnejší popis jednotlivých položiek nákladov a výnosov je v nasledujúcich kapitolách a grafoch.

7.2.1 Štruktúra výnosov

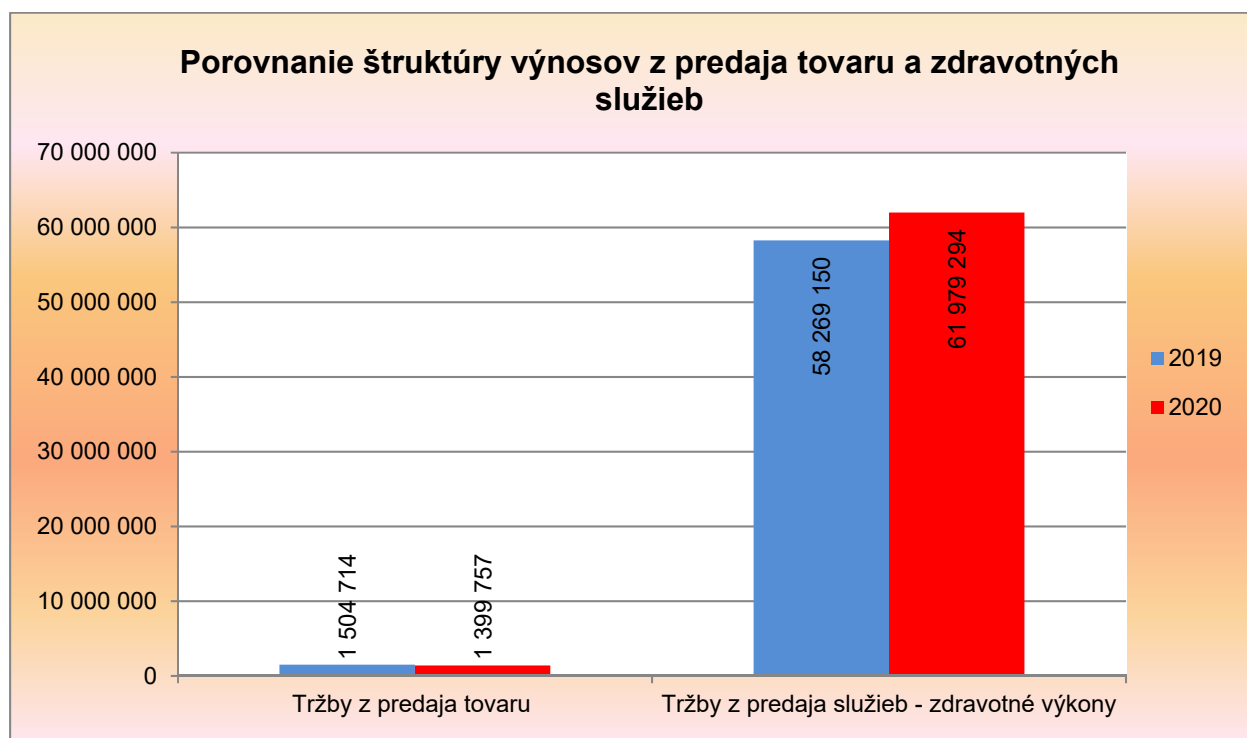
Štruktúra výnosov

Štruktúra výnosov	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2020 v EUR	podiel v %
** Výnosy z hospodárskej činnosti spolu	60 240 785	100,00%	64 224 639	100,00%
Tržby z predaja tovaru	1 504 714	2,50%	1 399 757	2,18%
Tržby z predaja služieb - zdravotné výkony	58 269 150	96,73%	61 979 294	96,50%
Tržby z predaja služieb - ostatné služby	343 271	0,57%	286 376	0,45%
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	123 650	0,21%	559 212	0,87%
* Výnosy z finančnej činnosti spolu	241	0,00%	517	0,00%
Výnosové úroky	116	0,00%	242	0,00%
Ostatné výnosy z finančnej činnosti	125	0,00%	275	0,00%
SPOLU VÝNOSY	60 241 026	100,00%	64 225 156	100,00%

Štruktúra výnosov k 31.12.2020



Medziročné porovnanie štruktúry výnosov za rok 2019 a 2020



Najvýznamnejšou položkou výnosov z hospodárskej činnosti sú **tržby za zdravotné výkony** za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Dominantným odberateľom služieb je Všeobecná zdravotná poisťovňa, ktorej podiel na celkových tržbách za služby predstavuje 63,51%.

Podrobnejšia analýza výnosov zo zdravotných činností je popísaná v kapitole 7.2.2 a 7.2.3.

V tržbách **z predajov ostatných služieb** sú najvýznamnejšou položkou tržby za kurzy a stáže a výučbovú základňu v celkovej hodnote 139 tis. EUR. Tie sú dosahované na základe zmluvného vzťahu s Lekárskou fakultou UPJŠ o možnosti študentov medicíny vykonávať prax na jednotlivých klinikách vo VÚSCH, a.s., za čo si VÚSCH, a.s. inkasuje poplatky. Zároveň VÚSCH, a.s. na základe dohôd o dočasnom pridelení zamestnanca umožňuje lekárom z iných zdravotníckych zariadení vykonávať stáže na pracoviskách VÚSCH, a.s.. Tržby za tieto činnosti v porovnaní s rokom 2019 poklesli z dôvodu pandemickej situácie o cca 30 tis. EUR.

Spoločnosť realizuje v rámci svojej činnosti biomedicínsky výskum zameraný na liečbu kardiovaskulárnych chorôb farmaceutickými prípravkami v klinickom skúšaní. Tieto služby poskytuje pre farmaceutické spoločnosti za účelom overenia účinkov podávaných liečiv počas liečebného procesu pacientov, ktorí sú špeciálne sledovaní. V zmluvách sú následne dojednané odmeny za vedenie špeciálnej dokumentácie a protokolov pre potreby zadávateľov. Celková hodnota týchto tržieb je vo výške 44 965 EUR.

Z menej významných položiek sú v tržbách z ostatných služieb evidované tržby od fyzických osôb za hospitalizácie v nadštandardných izbách, poplatkov za recepty, pohotovostnú službu a za parkovné, celkovo 71 tis EUR, ako aj tržby za iné nezdravotné služby od právnických osôb, hlavne prenájom obchodných priestorov a poskytnutie spätnej väzby z klinického skúšania ultrazvukových zariadení, celkom 31 tis EUR.

Obrat v predaji tovaru predstavujú tržby z predaja liekov, zdravotníckych pomôcok a doplnkového tovaru vo verejnej lekárni. Tie boli v rozhodujúcej miere fakturované zdravotným poisťovňami, prípadne inkasované v hotovosti ako doplatok na základe receptu alebo na voľný predaj doplnkového tovaru. Obrat sa oproti roku 2019 znížil o 105 tis EUR, čo bolo spôsobené hlavne z dôvodu zavedených prísnych protiepidemických opatrení a znížením počtu ošetrovaných pacientov.

V ostatných výnosoch z hospodárskej činnosti sú zúčtované najmä výnosy k odpisom z darovaného majetku a k dotáciám. V rámci ostatných výnosov z hospodárskej činnosti sú v roku 2020 zúčtované aj transfery a dotácie z MZ SR, a to jednak na odmeny zdravotníckym pracovníkom spĺňajúcim kritériá I. línie, ako aj dotácie na bežné výdavky súvisiace s plnením opatrení pre subjekty hospodárskej mobilizácie v pandemickej situácii.

Podrobnejší rozbor jednotlivých položiek ostatných výnosov je v kapitole 7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných výnosov z hospodárskej činnosti.

Výnosy z finančnej činnosti sú previazané so zostatkom finančných prostriedkov na účtoch v peňažných ústavoch, úrokové sadzby ECB sa pohybujú na minimálnej úrovni. (viď. tabuľka Štruktúra výnosov v časti 7.2.1).

7.2.2 Členenie výkonov podľa poisťovní a typu za rok 2020

V tržbách za zdravotnú starostlivosť sú vykázané tržby za poskytovanú zdravotnú starostlivosť v ambulantnej a ústavnej starostlivosti fakturované do zdravotných poisťovní. Najvýznamnejším odberateľom poskytovaných zdravotných služieb sú poisťenci Všeobecnej zdravotnej poisťovne, ktorej podiel na celkových tržbách za služby predstavuje 62,69%. Poisťenci Dôvery predstavujú podiel 28,63% a poisťenci ZP Union 6% (viď. tabuľka Členenie výkonov podľa poisťovní a graf Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní za rok 2020).

Podrobnejšie členenie a porovnanie jednotlivých výkonov medzi zdravotnými poisťovňami, ako aj medzioročné porovnania tržieb a typov výkonov sú znázornené v nasledovných tabuľkách a grafoch.

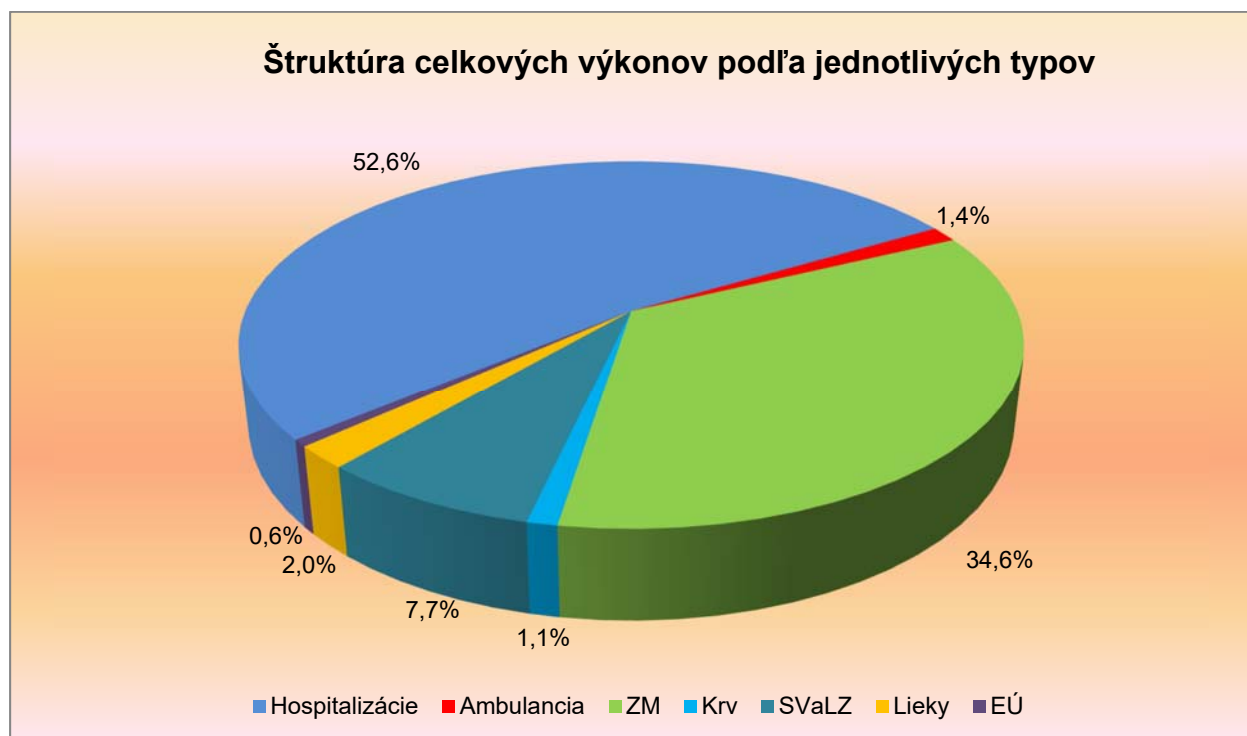
Členenie výkonov podľa poisťovní a typu

Položka	POISŤOVŇA			SPOLU
	VŠZP	Dôvera	ZP Union	
Počet hospitalizácií	7 262	3 487	987	11 736
Hospitalizácie	21 318 393	9 508 711	1 788 219	32 615 323
Ambulancie	566 791	228 506	50 989	846 286
ZM	13 590 891	6 404 230	1 460 824	21 455 945
SVaLZ	3 052 962	1 426 268	307 367	4 786 597
EÚ poistenci	299 998	49 806	24 631	374 435
Krv	419 633	193 629	47 025	660 287
Lieky	665 751	417 703	156 968	1 240 422
SPOLU	39 914 419	18 228 853	3 836 023	61 979 295

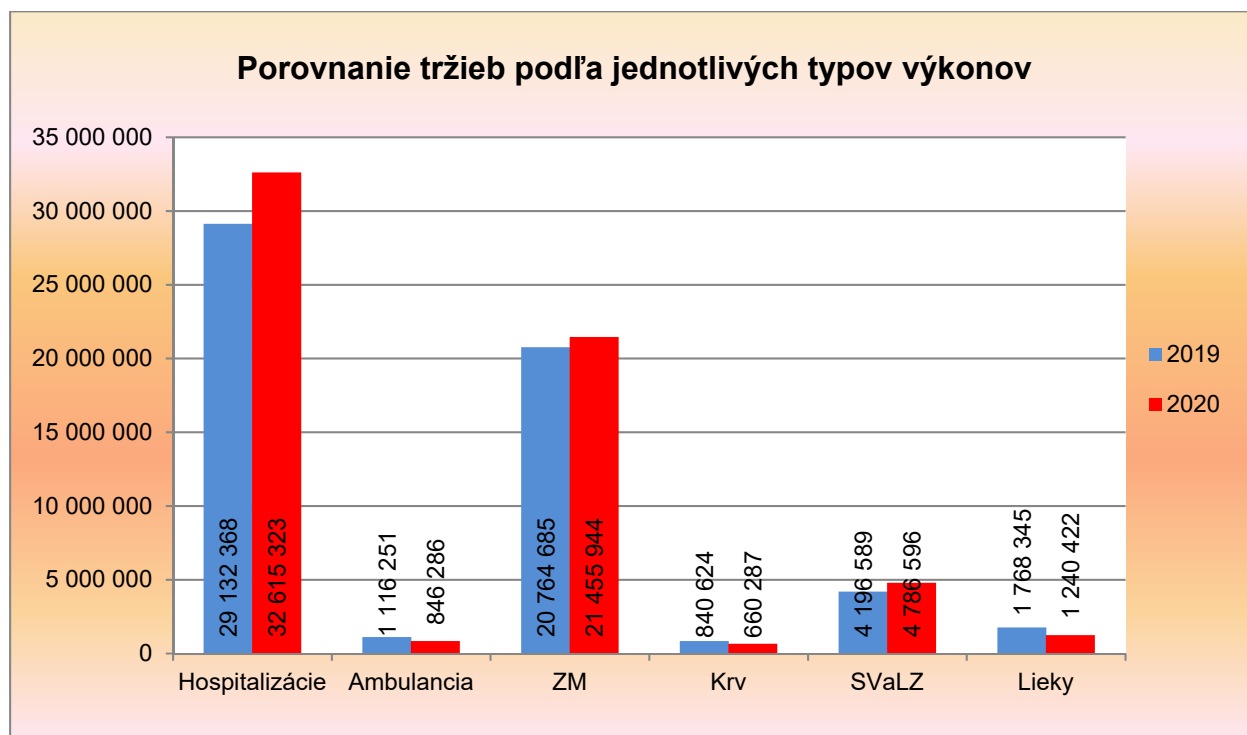
Členenie výkonov podľa poisťovní a typu výkonov (vyjadrenie rozdielu v absolútnom vyjadrení a v percentuálnom vyjadrení) – porovnané skutočné hodnoty r. 2020 oproti r. 2019

Položka	Poisťovňa			SPOLU
	VŠZP	Dôvera	ZP Union	
Počet hospitalizácií	-1 679	-83	-101	-1 863
Hospitalizácie	3 094 341	388 649	-35	3 482 955
Ambulancia	-214 120	-43 364	-12 481	-269 965
ZM	-274 984	1 095 090	-128 847	691 259
Krv	-166 104	13 788	-28 021	-180 337
SVaLZ	492 310	67 852	29 846	590 008
Lieky	-326 604	-164 785	-36 534	-527 923
abs. Δ	2 559 849	1 341 241	-167 762	3 733 328
abs. Δ %	6,85%	7,94%	-4,19%	6,41%

Štruktúra celkových výkonov podľa typu za rok 2020



Porovnanie tržieb podľa typu výkonov za rok 2019 a 2020



7.2.3 Rozbor a porovnanie tržieb za zdravotné výkony

Členenie výkonov podľa poisťovní

Názov	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	Skutočnosť za rok 2020 v EUR	zmena v %
VŠZP + poisťenci EÚ	37 354 569	39 914 418	6,85%
Dôvera + poisťenci EÚ	16 887 612	18 228 853	7,94%
ZP Union + poisťenci EÚ	4 003 785	3 836 023	-4,19%
Ostatné - samoplatitelia	23 183	9 440	-59,28%
SPOLU	58 269 150	61 988 734	6,38%

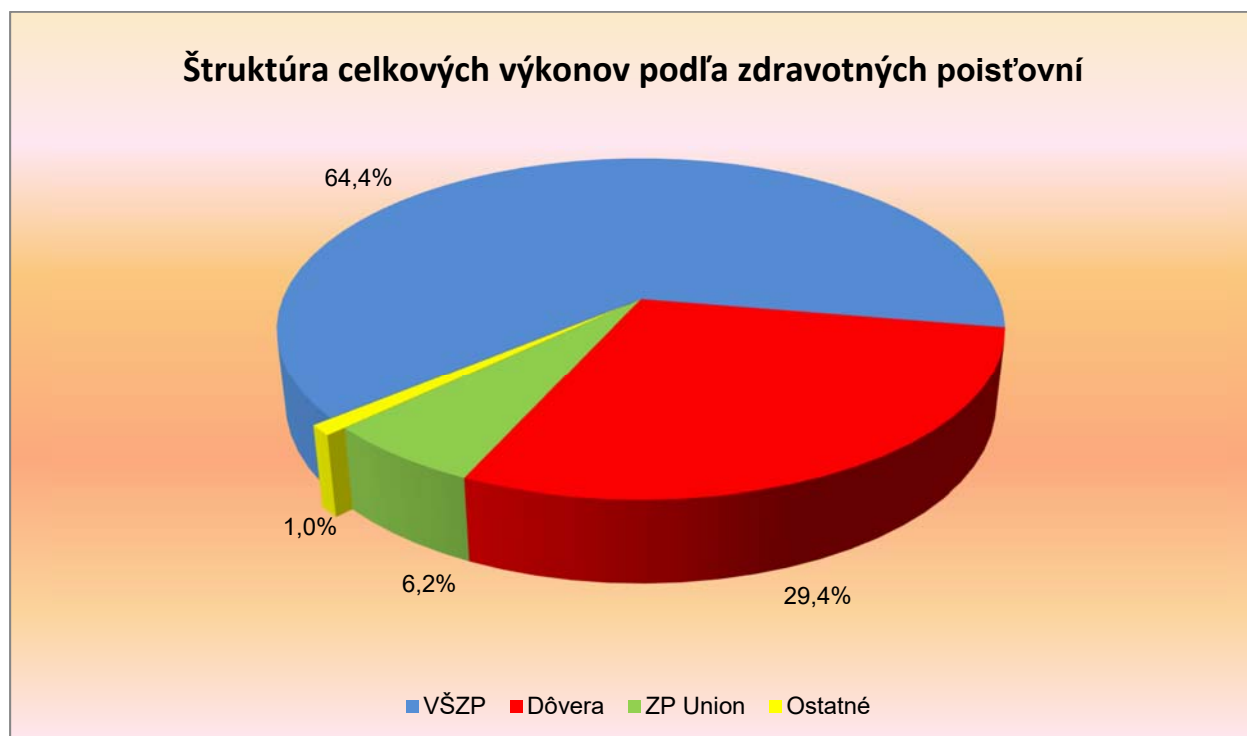
Nárast tržieb za zdravotné výkony oproti roku 2019 vo výške 3 720 tis. EUR bol spôsobený hlavne nárastom prediktívneho rozpočtu /poisťovňa Dôvera/ a prospektívneho rozpočtu /VŠZP/, ktoré zohľadňovali legislatívne zmeny súvisiace so zákonným navýšením mzdových a iných nárokov v pracovnoprávných vzťahoch. VŠZP v rozpočte v roku 2020 navýšila sumu o 100 tis. EUR mesačne na skrátenie čakacích dôb, ďalšie navýšenie zohľadňovalo úhradu výkonov Stroke centra na Klinike anesteziológie a intenzívnej medicíny o 60 tis. EUR mesačne, rozpočet bol navýšený aj o 53 tis. mesačne v súvislosti s legislatívnymi zmenami pri zákonnom navýšení miezd. V roku 2020 boli zohľadnené aj tržby za poskytnutú zdravotnú starostlivosť v Stroke centre v roku 2019 v sume 94 tis. EUR, nakoľko ich uznanie bolo podmienené súhlasom generálneho riaditeľstva VŠZP a spísaním Dohody o urovnaní, čo bolo realizované v roku 2020. Celkové zvýšenie tržieb oproti roku 2019 v absolútnom vyjadrení predstavuje vo VŠZP nárast o 2 559 849 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 6,85%.

Zdravotná poisťovňa Dôvera navýšila svoj rozpočet pre rok 2020 o 100 tis. EUR mesačne na zákonné navýšenie miezd pre zdravotníckych pracovníkov a za zdravotné výkony poskytované v rámci Stroke centra. Celkový nárast tržieb oproti roku 2019 v Dôvere je o 1 341 240 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 7,94%.

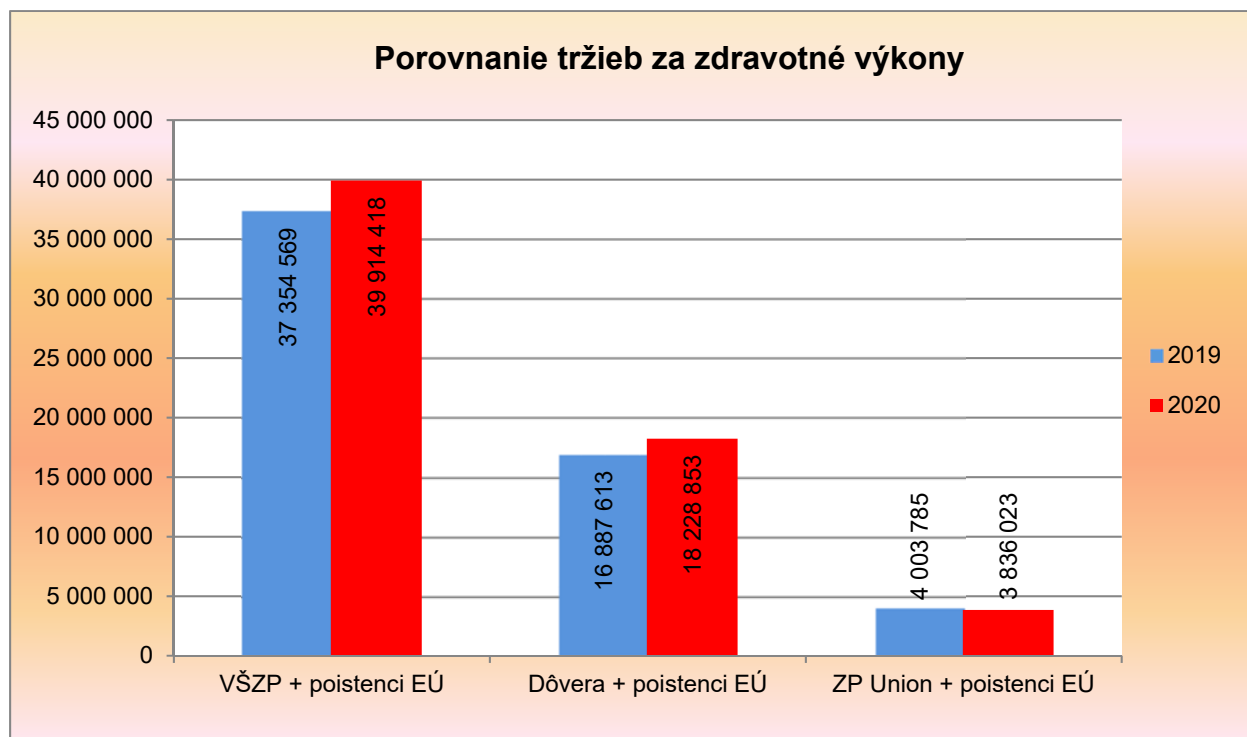
V zdravotnej poisťovni UNION boli navýšené limitované sumy za ukončené hospitalizácie v súvislosti so zákonným navýšením miezd. Vzhľadom na nižší počet pacientov sa toto navýšenie v celkovej fakturácii v porovnaní s rokom 2019 neprejavilo. Celkovo tržby za poisťencov poisťovne UNION poklesli o 167 762 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje zníženie o 4,19%.

V poskytovaní ústavnej zdravotnej starostlivosti bol v roku 2020 evidovaný nižší počet pacientov z dôvodu povinnej reprofilizácie lôžok v mimoriadnej pandemickej situácii a povinnosťou dodržiavať ďalšie protiepidemické opatrenia ako napr. zníženie počtu pacientov v lôžkovej časti na jednotlivých izbách na maximálne 2 osoby.

Štruktúra celkových výkonov podľa zdravotných poisťovní za rok 2020



Porovnanie tržieb za zdravotné výkony podľa poisťovní v EUR za rok 2019 a 2020



7.2.4 Rozbor a porovnanie ostatných výnosov z hospodárskej činnosti

Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov

Názov	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2020 v EUR	podiel v %
Výnosy z darov - zdravotnícka technika	23 669	20,00%	32 174	5,83%
Výnosy z dotácií - APVV grant	67 378	56,92%	31 520	5,71%
Transfery z MZSR - odmeny COVID	0	0,00%	283 074	51,28%
Dotácia MZSR - bežné výdavky	0	0,00%	112 703	20,42%
Výnosy z darov - lieky a odevné ochr. pomôcky	0	0,00%	63 981	11,59%
Ostatné hospodárske výnosy	27 316	23,08%	28 597	5,18%
SPOLU OSTATNÉ HOSPODÁRSKE VÝNOSY	118 363	100,00%	552 049	100,00%

Súčasťou sumy výnosov z darov je rozpustená časť obstarávacej ceny darovanej zdravotníckej techniky.

V prospech výnosov sa rozpúšťa úmerne vo výške odpisov. V roku 2020 bola v prospech výnosov rozpustená aj suma zodpovedajúca 20 ks servoventilátorov, ktoré boli darované spoločnosti z MZ SR za účelom plnenia úloh subjektu hospodárskej mobilizácie v súvislosti s mimoriadnou COVID situáciou.

Spoločnosť v rámci svojej činnosti realizuje aj výskumnú a vývojovú činnosť. V roku 2017 spoločnosť uzavrela Zmluvu o spolupráci vo forme spoluúčasti pri riešení projektu Genistein a estrogénová signalizácia s Univerzitou Komenského (APVV 16-0207) v celkovej sume 120 080 EUR. Rozpočítované obdobie je rozdelené na päťročné obdobie podľa jednotlivých druhov výdavkov. V sume výnosov z dotácií bola zahrnutá rozpustená časť príspevkov z projektu v sume 31 520 EUR, ktoré boli v sledovanom období použité na činnosti súvisiace s realizáciou projektu v zmysle rozpočítovanej čiastky na rok 2020.

Najvýznamnejšou položkou z ostatných hospodárskych výnosov sú finančné prostriedky poskytnuté zo strany MZ SR vo výške 283 075 EUR, ktoré boli v plnom rozsahu rozpustené do výnosov v súvislosti s vyplatenými odmenami zdravotníckym pracovníkom spĺňajúcim kritériá I. línie na základe verejného prísľubu Ministerstva zdravotníctva SR.

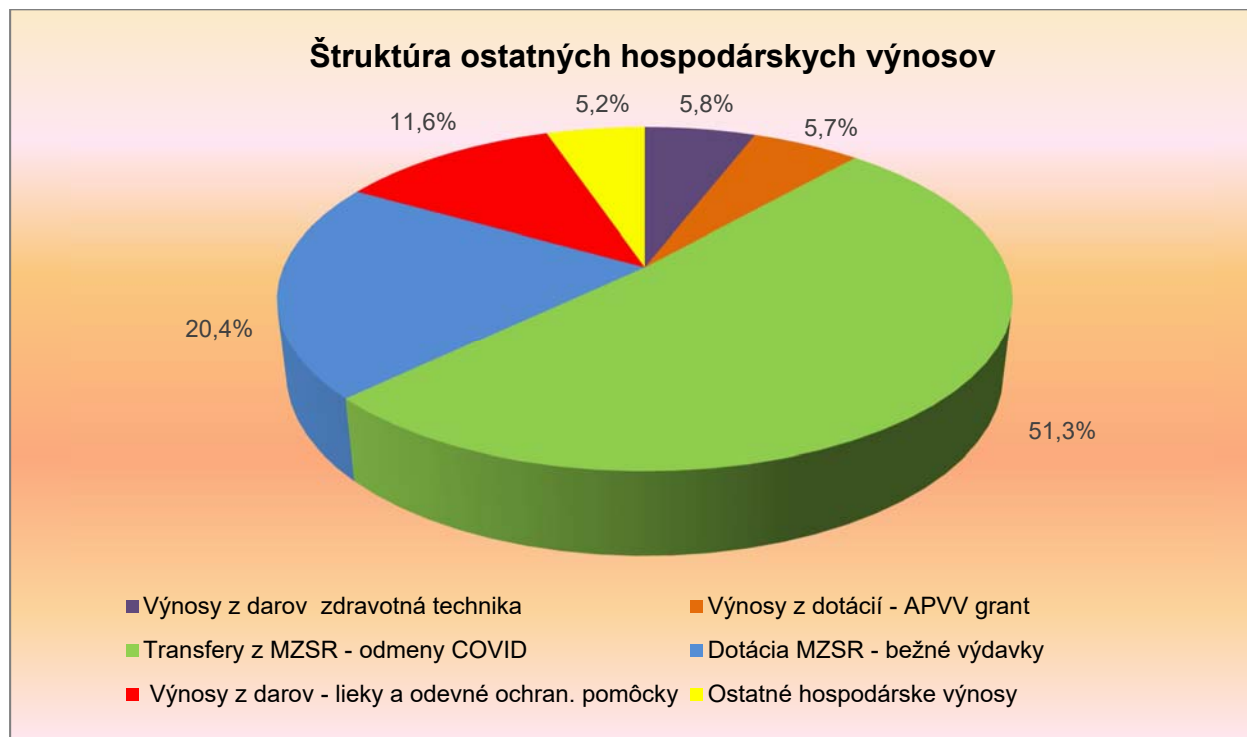
Zároveň bola spoločnosti poskytnutá dotácia na financovanie bežných výdavkov súvisiacich s plnením opatrení hospodárskej mobilizácie uložených subjektu hospodárskej mobilizácie príkazom ministra zdravotníctva. Celková výška poskytnutej dotácie v roku 2020 bola na základe schválenia Odboru krízového manažmentu MZ SR vo výške 167 683 EUR, z nej bola do výnosov rozpustená hodnota 112 703 EUR, čo zodpovedalo hodnote skutočne spotrebovaného materiálu do 31.12.2020 pre vyššie uvedené účely. Jednalo sa o bežné výdavky na ochranné, hygienické a čistiace potreby, spotrebný materiál, nájmy za mobilné kontajnery a iné náklady súvisiace s testovaním a starostlivosťou o COVID pozitívnych pacientov a ochranu zamestnancov.

V položke výnosy z darov lieky a zdravotnícky materiál je rozpustená spotreba roztokov do analyzátorov v laboratóriu, ktoré boli ako nepeňažné plnenie poskytnuté v roku 2019 a spotrebované v roku 2020 a spotreba odevných ochranných pomôcok a antigénových testov darovaných zo Správy štátnych hmotných rezerv alebo od iných subjektov, ktoré boli v roku 2020 časovo a vecne účtované v súvisiacich nákladoch v celkovej sume 63 981 EUR podľa reálnej spotreby v roku 2020.

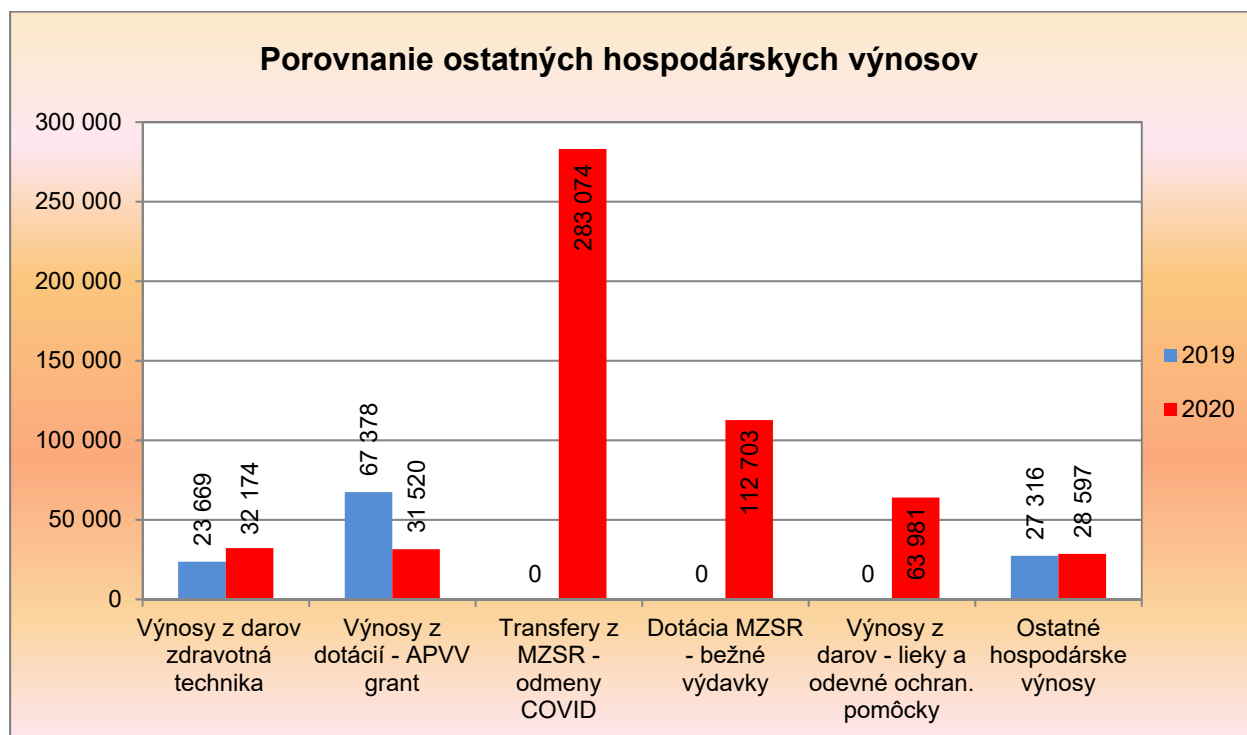
V sume ostatných hospodárskych výnosov sú zúčtované náhrady škôd od poisťovne, inventarizačné prebytky zásob, prijaté zmluvné pokuty, úhrada nákladov za vzdelávanie pri zrušení pracovného pomeru a dobropisy za nereklamovateľné poruchové EKG vozíky. Celková suma týchto výnosov je 28 597 EUR.

Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2020 je v nasledovnej tabuľkovej a grafickej časti.

Štruktúra ostatných hospodárskych výnosov za rok 2020



Porovnanie ostatných hospodárskych výnosov za rok 2019 a 2020

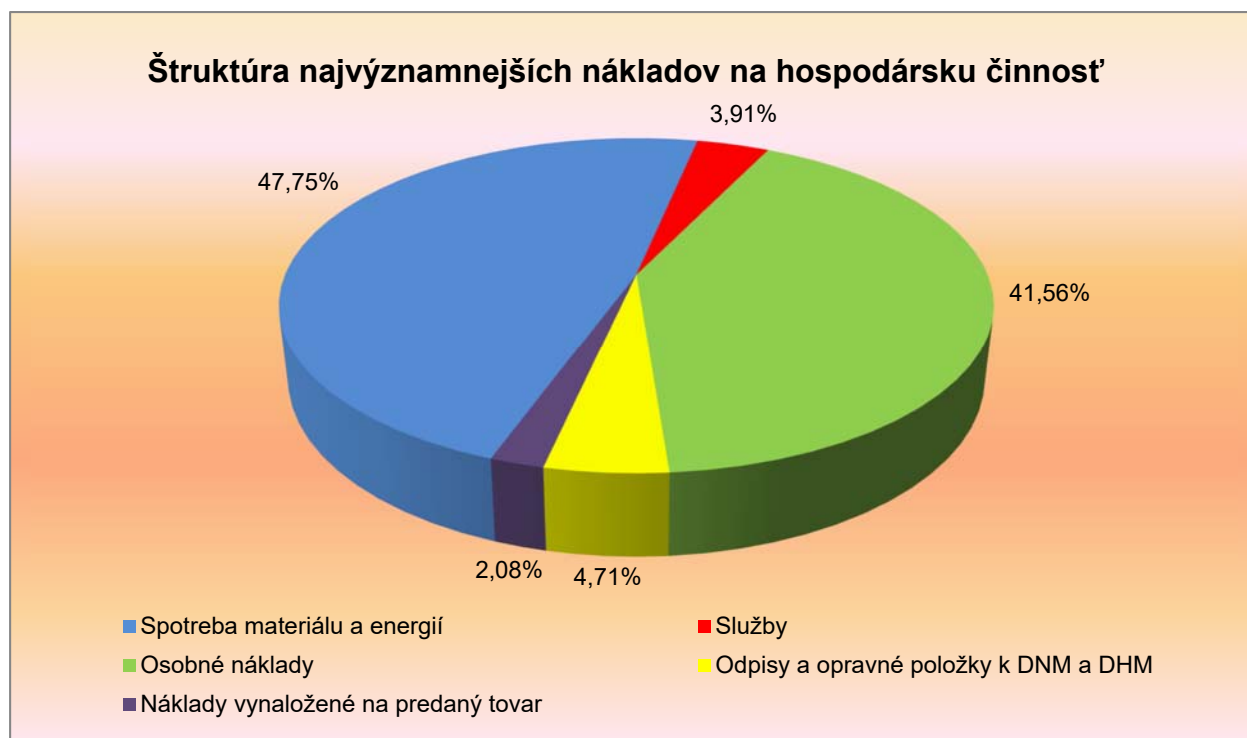


7.2.5 Štruktúra nákladov

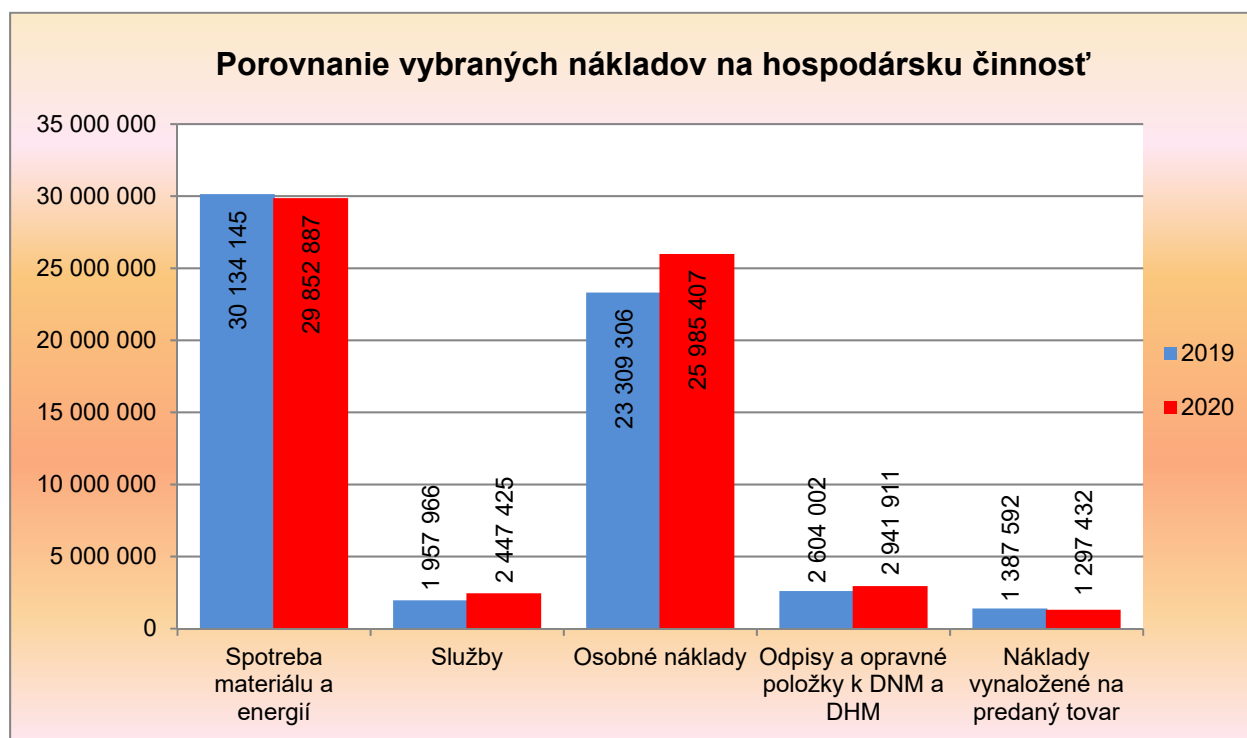
Štruktúra nákladov

Štruktúra nákladov	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2020 v EUR	podiel v %
** Náklady na hospodársku činnosť	59 521 008	99,92%	62 649 651	99,90%
Spotreba materiálu a energií	30 134 145	50,59%	29 852 887	47,61%
Služby	1 957 966	3,29%	2 447 425	3,90%
Osobné náklady	23 309 306	39,13%	25 985 407	41,44%
Odpisy a opravné položky k DNM a DHM	2 604 002	4,37%	2 941 911	4,69%
Náklady vynaložené na predaný tovar	1 387 592	2,33%	1 297 432	2,07%
Ostatné prevádzkové náklady	127 997	0,21%	124 589	0,20%
* Náklady na finančnú činnosť	49 403	0,08%	59 580	0,10%
Nákladové úroky	44 749	0,08%	44 918	0,07%
Ostatné náklady na finančnú činnosť	4 654	0,01%	14 662	0,02%
SPOLU NÁKLADY	59 570 411	100,00%	62 709 231	100,00%

Štruktúra najvýznamnejších nákladov na hospodársku činnosť za rok 2020



Medziročné porovnanie vybraných nákladov za rok 2019 a 2020



Celkové náklady v roku 2020 dosiahli úroveň 62 709 231 EUR, čo je v porovnaní s predchádzajúcim obdobím navýšenie o 3 138 820 EUR, v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 5,27%. Nárast nákladov sa najvýraznejšie prejavil v položke služieb (+25%), odpisov dlhodobého majetku (+12,97%) osobných nákladov (+11,48%) a v položke finančných nákladov (+215%).

Nárast nákladov na hospodársku činnosť bol ovplyvnený hlavne mimoriadnou pandemickou situáciou, kedy zdravotnícke zariadenia boli povinné plniť rôzne opatrenia vyplývajúce z príkazov ministerstva zdravotníctva pri zabezpečovaní ochrany zdravotníckych zamestnancov, ich finančného ohodnotenia a pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti COVID pozitívnych pacientov.

Podrobnejší rozbor významných položiek nákladov na hospodársku činnosť je popísaný v nasledovných rozboroch štruktúry jednotlivých položiek nákladov (viď kapitola 7.2.6 až 7.2.11).

7.2.6 Rozbor a štruktúra materiálových nákladov

Ako vyplýva z tabuľky Štruktúra nákladov najvýznamnejšou položkou nákladov na hospodársku činnosť sú náklady na spotrebu materiálu a energií, ktoré dosiahli úroveň 29 852 887 EUR. Oproti rovnakému obdobiu predchádzajúceho roka zaznamenali len mierny pokles na úrovni 1%.

Štruktúra materiálových nákladov

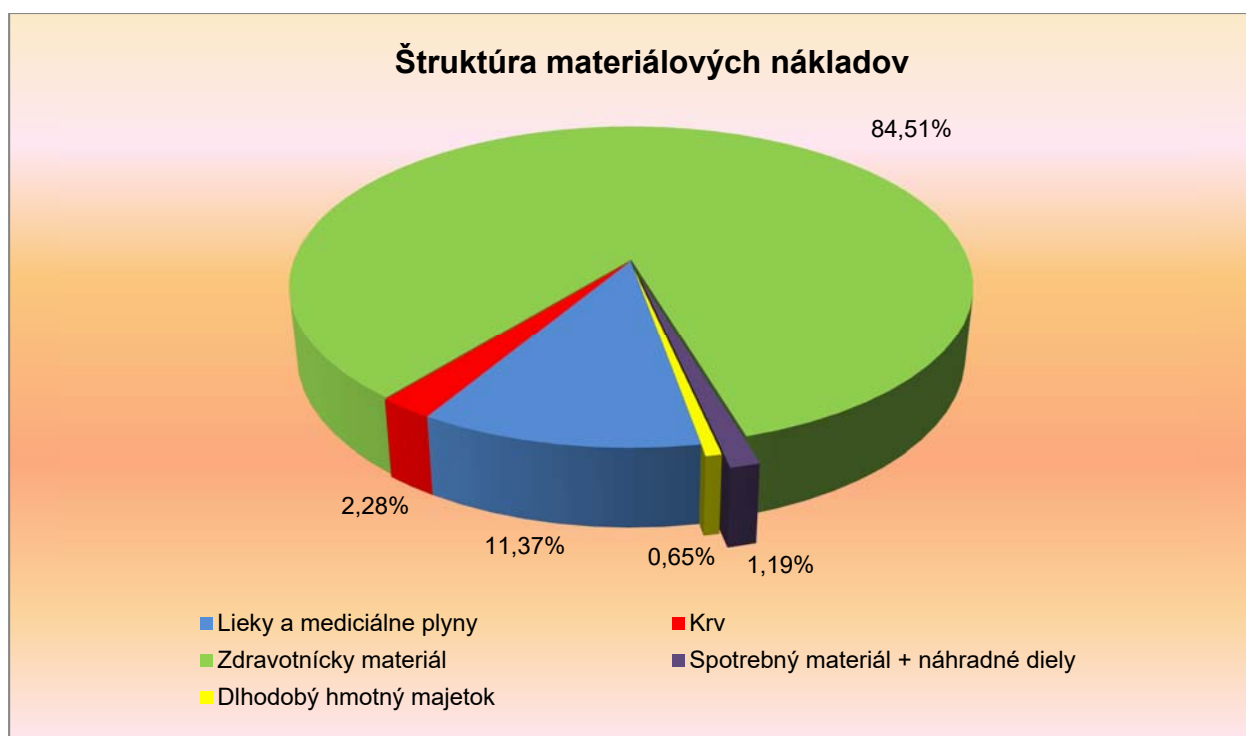
Názov	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	Skutočnosť za rok 2020 v EUR	zmena v %
Lieky a medicínálne plyny	3 889 268	3 330 782	-14,36%
Krv	847 398	667 026	-21,29%
Zdravotnícky materiál	23 800 042	24 755 187	4,01%

Spotrebný materiál + náhradné diely	332 753	348 522	4,74%
Drobný dlhodobý hmotný majetok	348 168	189 729	-45,51%
SPOLU	29 217 629	29 291 245	0,25%

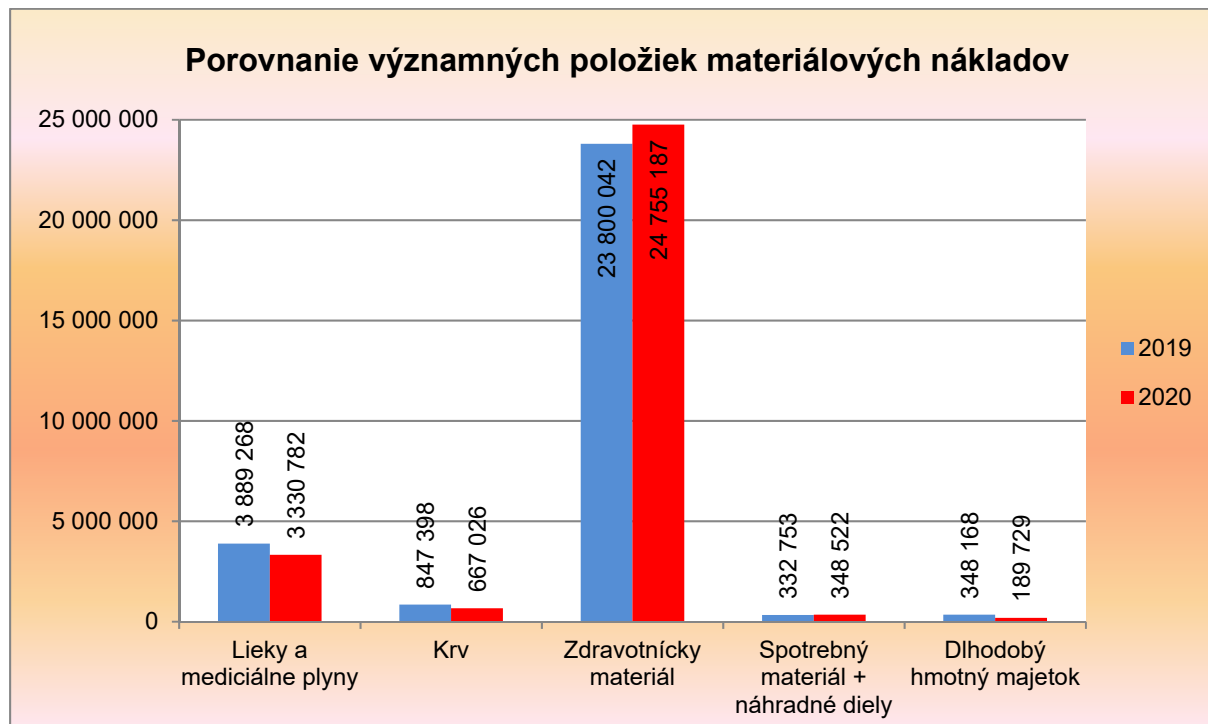
Rozhodujúcou položkou v rámci materiálových nákladov je spotreba zdravotníckeho materiálu vrátane spotreby liekov a krvi, ktoré tvorili takmer 98,16% celkových materiálových nákladov. Spotreba liekov a medicínálnych plynov sa medziročne znížila o 558 tis. EUR, spotreba krvi poklesla o 21%. Náklady na spotrebovaný zdravotnícky materiál vzrástli o 955 tis. EUR. Všetky tieto zmeny boli ovplyvnené mimoriadnou pandemickou situáciou, nakoľko z dôvodu protiepidemických opatrení bolo hospitalizovaných menej pacientov, ale zároveň bolo potrebné zabezpečiť vo zvýšenej miere odevné ochranné pomôcky, dezinfekcie, rúška, overaly a ostatný zdravotnícky materiál zabezpečujúci ochranu zdravotníckych zamestnancov ale aj starostlivosť o COVID pozitívnych pacientov. V tejto súvislosti sa mierne zvýšila aj spotreba všeobecného spotrebného materiálu. V položke spotrebného materiálu sú účtované aj náklady na náhradné diely, ich celková suma za zdravotnícku techniku v roku 2020 bola vo výške 72 273 EUR, z toho významnejšími položkami boli náhradné diely k angiografu Artis Zeego, video bronchoskopu a echokardiografu celkovo v hodnote 40 900 EUR.

Náklady na nákup zariadeníacich predmetov – drobného dlhodobého hmotného majetku v cene obstarania do 1 700 EUR v porovnaní s rokom 2019 poklesli o 45,51% nakoľko všetky pracoviská boli zásobené zariadeníacimi predmetmi v predchádzajúcom období.

Štruktúra materiálových nákladov za rok 2020



Porovnanie materiálových nákladov za rok 2019 a 2020



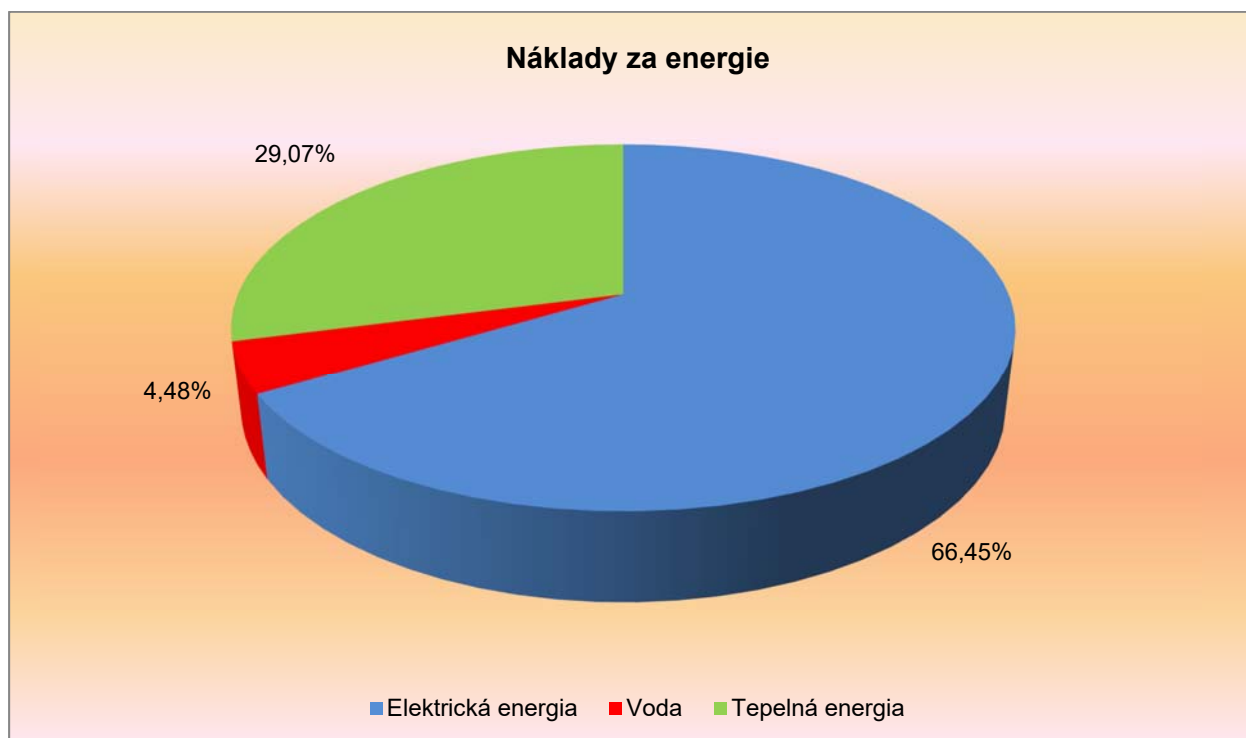
7.2.7 Rozbor a porovnanie spotreby energie

Štruktúra nákladov za energie

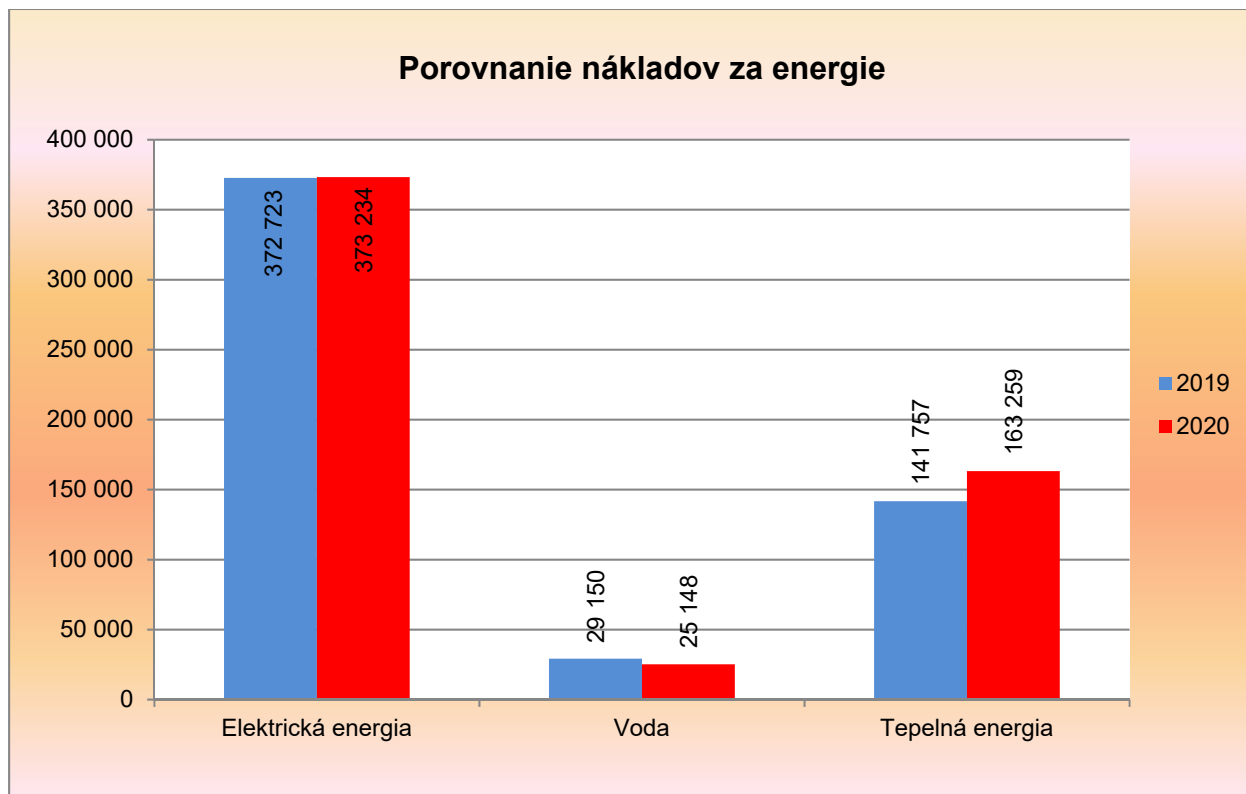
Názov	Skutočnosť v roku 2019 v EUR	Skutočnosť v roku 2020 v EUR	zmena v %
Elektrická energia	372 723	373 234	0,14%
Voda	29 150	25 148	-13,73%
Tepelná energia	141 757	163 259	15,17%
SPOLU	543 630	561 641	3,31%

Celkové náklady na energie v porovnaní s rokom 2019 narástli len o 3%. Spotreba elektrickej energie bola na porovnateľnej úrovni s rokom 2019. Spotreba vody bola na nižšej úrovni z dôvodu poklesu hospitalizovaných pacientov. Navýšenie spotreby tepla bolo z dôvodu klimatických podmienok dlhšieho zimného obdobia – nárast spotreby o 228 158 kWh, t.j. 13,4 %.

Štruktúra nákladov za energie za rok 2020



Porovnanie nákladov za energie za rok 2019 a 2020

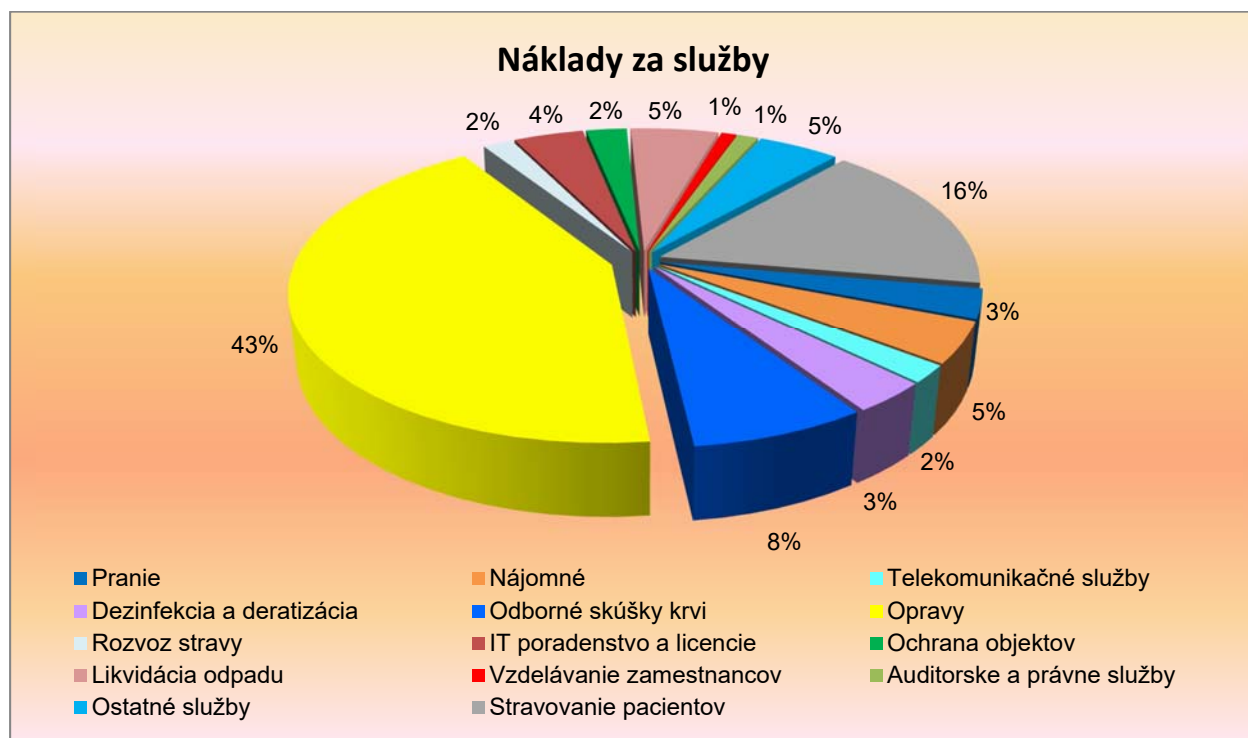


7.2.8 Rozbor a porovnanie služieb

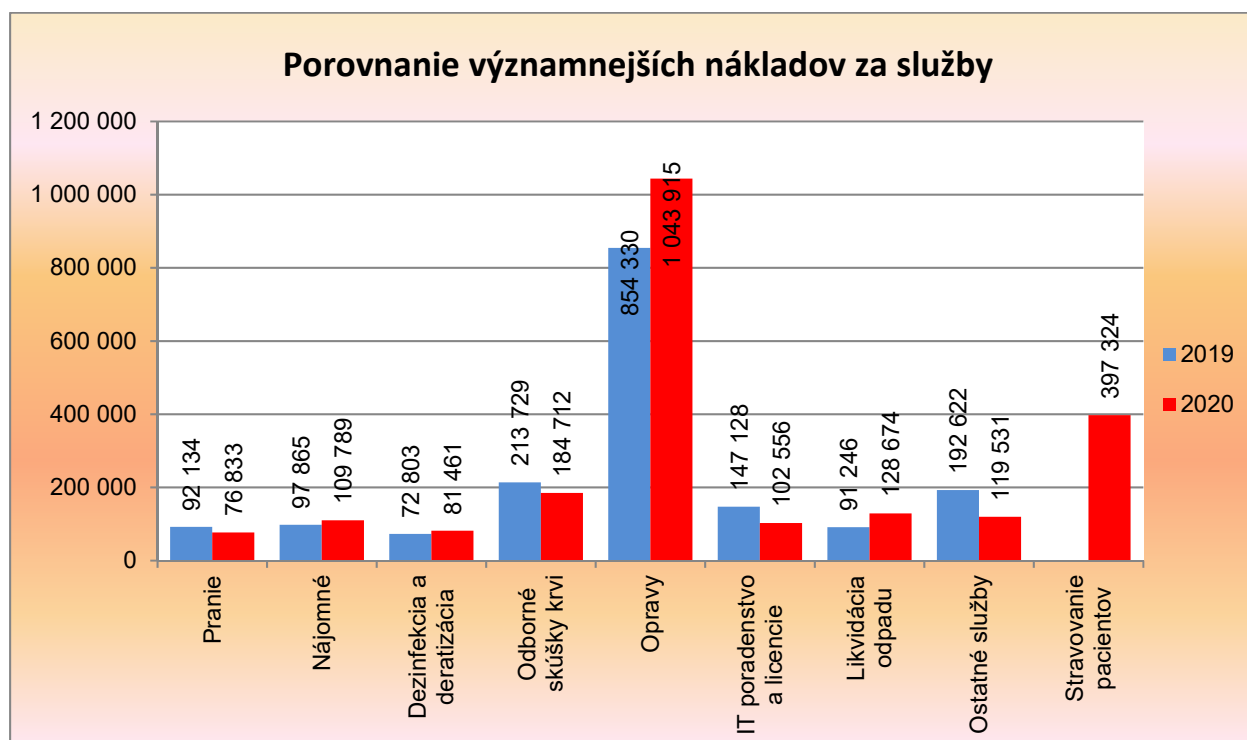
Štruktúra nákladov za služby

Názov	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	Skutočnosť za rok 2020 v EUR	zmena v %
Pranie	92 134	76 833	-16,61%
Nájomné	97 865	109 789	12,18%
Telekomunikačné služby	41 468	45 951	10,81%
Dezinfekcia a deratizácia	72 803	81 461	11,89%
Odborné skúšky krvi	213 729	184 712	-13,58%
Opravy	854 330	1 043 915	22,19%
Rozvoz stravy	41 916	43 789	4,47%
IT poradenstvo a licencie	147 128	102 556	-30,29%
Ochrana objektov	36 140	59 521	64,70%
Likvidácia odpadu	91 246	128 674	41,02%
Vzdelávanie zamestnancov	38 844	22 422	-42,28%
Audítorske a právne služby	37 741	30 949	-18,00%
Ostatné služby	192 622	119 531	-37,95%
Stravovanie pacientov	-	397 324	-
SPOLU	1 957 966	2 447 425	25,00%

Štruktúra nákladov za služby za rok 2020



Medziročné porovnanie významnejších nákladov za služby za rok 2019 a 2020



Celková suma nákladov na poskytnuté **služby** je v hodnote 2 447 425 EUR, v porovnaní s rokom 2019 vzrástli o 489 459 EUR, čo je ale hlavne spôsobené tým, že v súlade s aplikáciou jednotného účtovného rozvrhu pre zdravotnícke zariadenia bola od 1.1.2020 účtovaná do služieb poskytovaná patientska strava, ktorá v roku 2020 bola vo výške 397 324 EUR. (v roku 2019 bola táto položka účtovaná v spotrebe materiálových nákladov.)

V rámci služieb súvisiacich s poskytovaním zdravotnej starostlivosti boli nakupované služby ako pranie prádla, rozvoz stravy, odborné skúšky krvi, náklady na tieto služby mierne poklesli čo súvisí s nižším počtom hospitalizovaných pacientov pri dodržiavaní protipandemických opatrení.

Najvýznamnejšou položkou služieb boli náklady za opravy v celkovej sume 1 043 0915 EUR. Medziročne vzrástli o 22%. S významnými dodávateľmi prístrojovej techniky má spoločnosť uzavreté paušálne servisné zmluvy, čím predchádza zvýšeným nákladom, nakoľko tieto poplatky pokrývajú aj prípadné náklady na náhradné diely. V roku 2020 boli uzavreté nové paušálne zmluvy na opravy Ultrazvukov Philips, pozáručné servisy sterilizátorov, lôžkových rámp, zazmluvnené boli aj servisy angiografov, echokardiologických ultrazvukov, pojazdných RTG prístrojov s cieľom operatívneho zabezpečenia servisných služieb vrátane náhradných dielov v zmysle platných zmlúv.

V porovnaní s rokom 2020 sa významne zvýšili náklady na strážnu službu, čo bolo spôsobené jednak zvýšením hodinovej sadzby za výkon práce, jednak z dôvodov mimoriadnej pandemickej situácie nakoľko v jej dôsledku bol zvýšený počet pracovníkov a výkon práce 24/7 v porovnaní so 14 hodinovými službami v predchádzajúcom období. Nárast nákladov v tejto položke bol o 23 381 EUR. V súvislosti s pandemickou situáciou a potrebou zvýšenej ochrany zamestnancov i pacientov bol zaznamenaný aj nárast nákladov na dezinfekciu priestorov o 12%. V roku 2020 narástli aj náklady na odvoz nebezpečného odpadu o cca 37 tis. EUR z dôvodu navýšenia jednotkových cien od 1.7.2020. Mierny nárast bol zaznamenaný aj v položke nájomného, čo bolo spôsobené prenájmi 7 ks mobilných kontajnerov súvisiacich so zabezpečením testovania pacientov a zamestnancov na COVID-19.

Z prevádzkových služieb boli významnejšie výdavky na licencie a IT poradenstvo. Výdavky boli zaúčtované hlavne udržiavacie poplatky za licencie na zdravotný softvér Promis, ekonomický softvér Softip profit, licencie pre verejné obstarávanie, pre verejnú lekáreň, na infraštruktúru serverov, MS Office, MS Windows, na antivírusové programy a pod. S používaním rôznych softvérov súvisí aj potreba IT poradenstva a konzultácií pri implementovaní nových funkcionalít. Celková suma výdavkov na licencie a IT poradenstvo bola vo výške 102 556 EUR, čo predstavuje zníženie oproti roku 2019 o 30%.

Súčasťou nákladov na služby sú aj náklady na cestovné a vzdelávanie zamestnancov, tieto náklady poklesli o 16 422 EUR hlavne z dôvodu mimoriadnej pandemickej situácie vplyvom ktorej sa tieto činnosti utlmili.

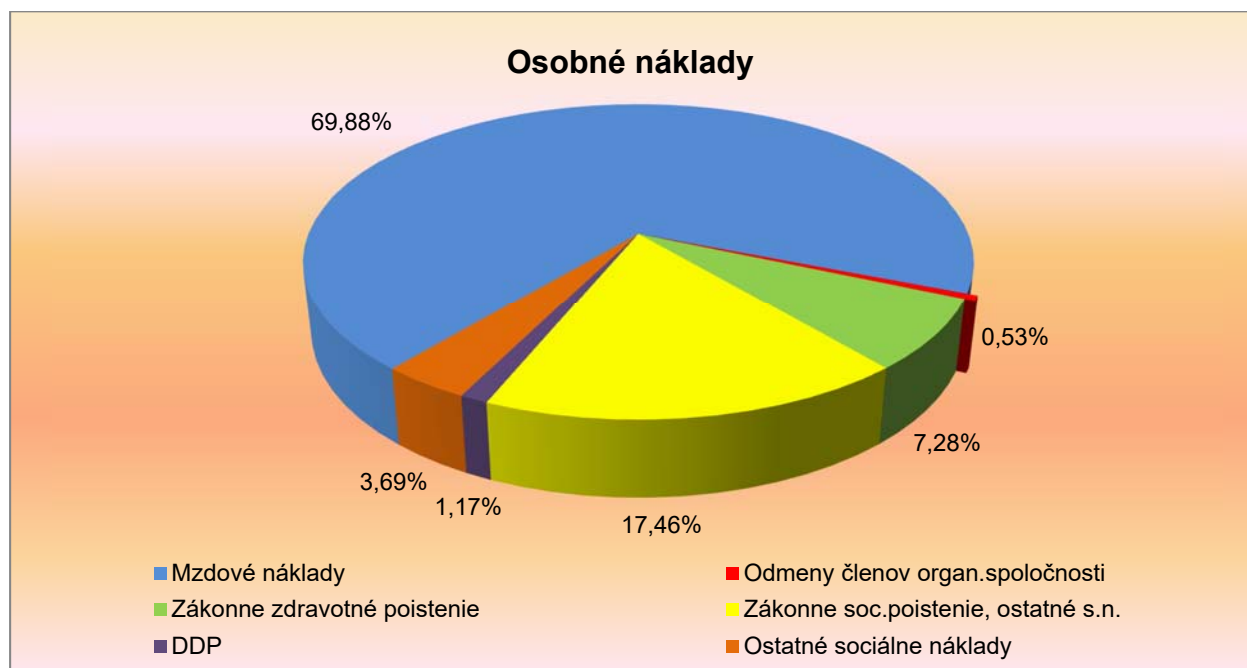
V rámci ostatných služieb sú aj nevýznamné služby ako meranie dozimetrov, skúšky dlhodobej stability RTG prístrojov, kontrola požiarneho zariadení, náklady na činnosti požiarnej ochrany BOZP, v týchto položkách bol zaznamenaný pokles celkovo o 38%.

7.2.9 Rozbor a porovnanie osobných nákladov

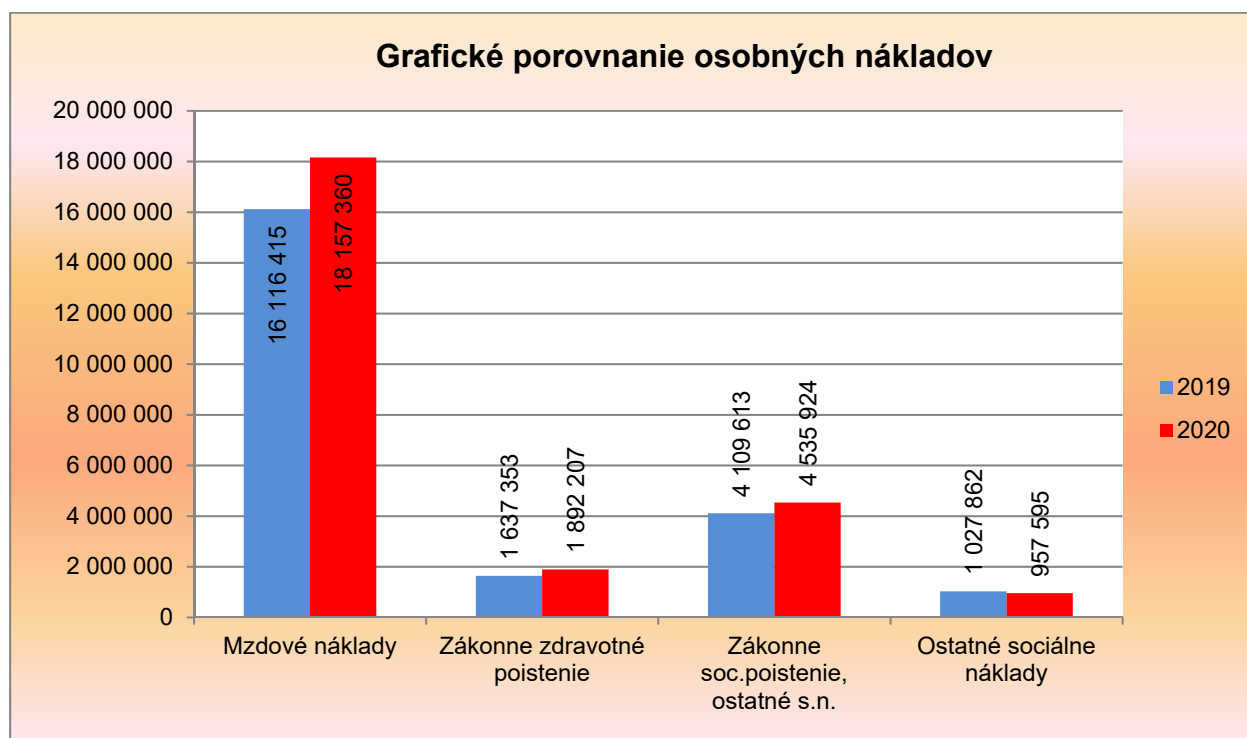
Porovnanie osobných nákladov

Názov	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2020 v EUR	podiel v %
Mzdové náklady	16 116 415	69,14%	18 157 360	69,88%
Odmeny členov organov spoločnosti	149 602	0,64%	138 946	0,53%
Zákonne zdravotné poistenie	1 637 353	7,02%	1 892 207	7,28%
Zák. soc. poistenie, ost. soc. náklady	4 109 613	17,63%	4 535 924	17,46%
DDP	268 461	1,15%	303 375	1,17%
Ostatné sociálne náklady	1 027 862	4,41%	957 595	3,69%
SPOLU	23 309 306	100,00%	25 985 407	100,00%

Štruktúra osobných nákladov na rok 2020



Porovnanie osobných nákladov za rok 2019 a 2020



Osobné náklady, t.j. náklady na mzdy, zákonné poistenie, stravu zamestnancov a doplnkové dôchodkové poistenie dosiahli v roku 2020 úroveň 25 985 407 EUR. Oproti rovnakému obdobiu minulého roka vzrástli o 2 676 101 EUR, čo v percentuálnom vyjadrení predstavuje nárast o 11,48%. Podiel osobných nákladov na celkových nákladoch tvorí 41,23%. Ich nárast bol ovplyvnený premietnutím legislatívnych zákonných zmien do mzdových nákladov, a to jednak zákonným zvýšením minimálnej mzdy z 520 na 580 EUR a zákonným zvýšením základnej zložky mzdy u zdravotníckych zamestnancov o 7% vyplývajúce zo zákonov 512/211 Z.z. a 428/215 Z.z. v znení neskorších predpisov.

Ďalším faktorom ovplyvňujúcim rast mzdových nákladov boli príplatky na aktívnu časť pracovnej pohotovosti mimo pracoviska vo výške 50 EUR počas pracovných a 70 EUR počas sviatkov pre lekárov I. kardiologickej kliniky; navýšenie základnej zložky mzdy stredného zdravotníckeho personálu, sanitárov a pomocných pracovníkov v zdravotníctve za vykonanú prácu platné od 1.5.2020, ďalej doplnenie príplatkov - profiremné bonusy lekárom špecialistom pri pracovnom úväzku 1 vo výške 300 EUR mesačne. Na navýšení mzdových nákladov sa podieľali aj mzdové kompenzácie v súvislosti s pandemickou situáciou, a to poskytnutie pracovného voľna s náhradou mzdy vo výške 80 % priemerného zárobku vo forme jednorazového doplatku ku mzde z dôvodu karanténnej práceneschopnosti.

Zdravotníckym zamestnancom boli od 1.10.2020 poskytnuté aj mzdové kompenzácie vo výške 0,71 EUR/hod za sťažený výkon práce v „žltej zóne“ a jednorazové odmeny účelovo určené za výkon povolania od 1.4.2020 do 31.7.2020 v prvej línii v „červenej zóne“ v celkovej výške 283 075 EUR. Tieto boli na základe „verejného prisľubu“ MZ SR následne kompenzované s následným účtovaním v ostatných výnosoch z hospodárskej činnosti.

V rámci ostatných zákonných sociálnych nákladov bola zaúčtovaná aj tvorba rezerv na odchodné v celkovej sume 94 032 EUR, príspevok zamestnávateľa na stravu v celkovej hodnote 488 307 EUR, tvorba

sociálneho fondu v sume 233 559, príspevok na rekreačné poukazy v sume 42 tis. EUR. Celkovo ostatné sociálne náklady v porovnaní s rokom 2019 poklesli o 6,8 %.

Štruktúra zamestnancov VÚSCH, a.s. je znázornená v nasledujúcej tabuľke.

Štruktúra zamestnancov

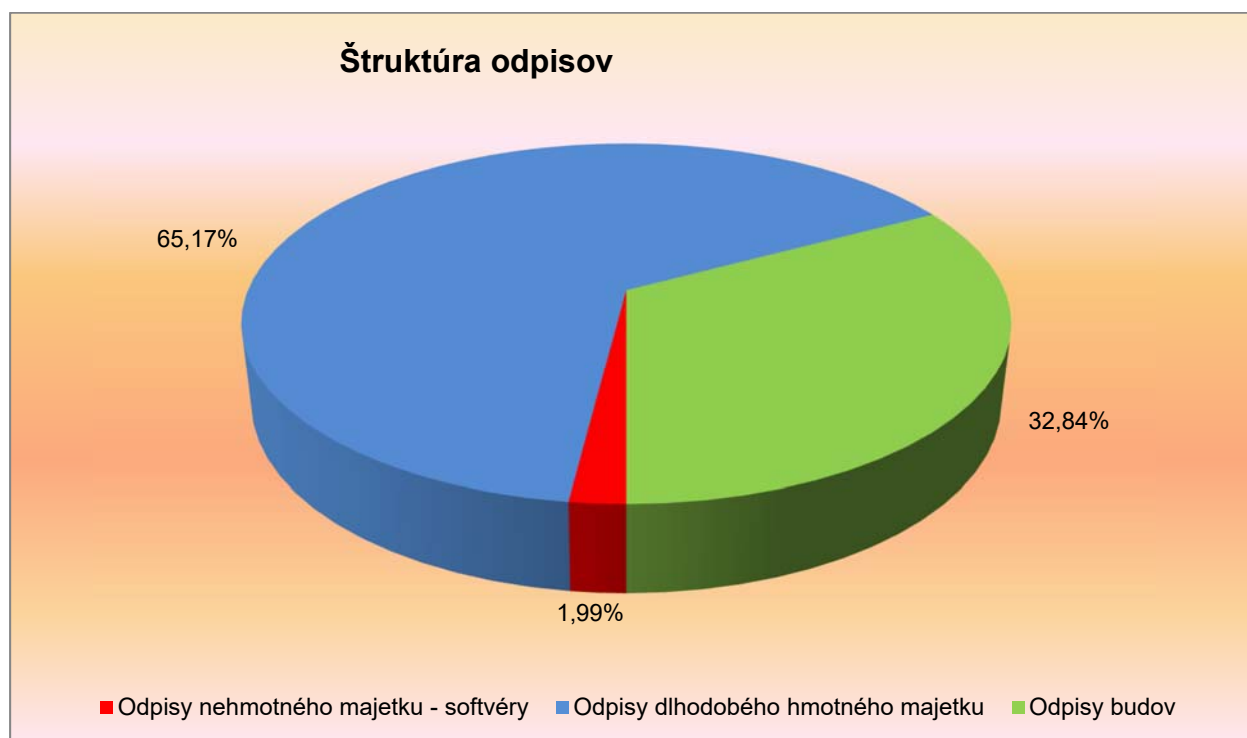
Názov	Skutočnosť k 31.12.2019	podiel v %	Skutočnosť k 31.12.2020	podiel v %
Lekári	131	15,86%	137	16,59%
Farmaceuti	4	0,48%	4	0,48%
Stredný zdravotnícky personál	469	56,78%	484	58,60%
Pomocný personál v zdravotníctve	48	5,81%	37	4,48%
Technicko-hospodárski pracovníci	83	10,05%	83	10,05%
Odborný pracovník pre biomedicínsky výskum	8	0,97%	8	0,97%
Robotníci	78	9,44%	69	8,35%
Psychológ	3	0,36%	2	0,24%
Biomedicínsky inžinier	2	0,24%	2	0,24%
SPOLU	826	100,00%	826	100,00%

7.2.10 Rozbor a porovnanie odpisov

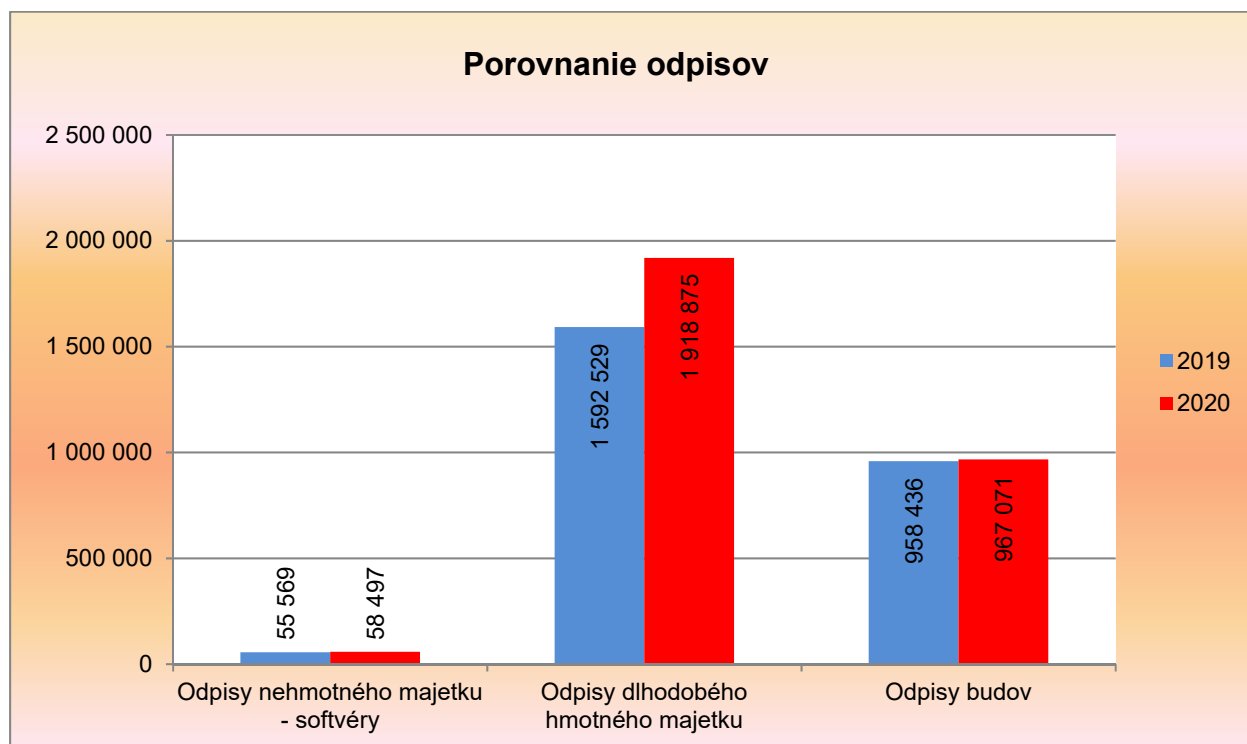
Porovnanie odpisov

Názov	Skutočnosť za rok 2018 v EUR	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	zmena v %
Odpisy nehmotného majetku - softvéry	55 569	58 497	5,27%
Odpisy dlhodobého hmotného majetku	1 592 529	1 918 875	20,49%
Odpisy budov	958 436	967 071	0,90%
SPOLU	2 606 534	2 944 443	12,96%

Štruktúra odpisov za rok 2020



Medziročné porovnanie odpisov za rok 2019 a 2020



Odpisy dlhodobého majetku predstavujú trvalé z níženie hodnoty majetku vyjadrené v peňažných jednotkách, ktoré zodpovedá opotrebeniu tohto majetku za určité obdobie maximálne do výšky ocenenia majetku.

Odpisy dlhodobého hmotného a nehmotného majetku sú nákladmi spoločnosti nevyhnutnými na obnovu a reprodukciu dlhodobého majetku VUSCH a.s. Účtovná jednotka tvorí odpisový plán pre jednotlivé druhy majetku s ohľadom na opotrebenie zodpovedajúce bežným podmienkam jeho

užívania, predpokladaného fyzického opotrebenia, technického a morálneho zastarania. Technické zhodnotenie majetku sa odpisuje takým spôsobom, ako majetok, ku ktorému sa vzťahuje. Odpisy zdravotnej techniky, ktoré predstavujú najvýznamnejšiu položku odpisov sa odpisujú 6, 8 alebo 10 rokov v závislosti od predpokladanej efektívnosti jej využitia, predpokladaným technickým a morálnym zastaraním aj v závislosti od ceny obstarania. V roku 2020 dosiahli odpisy hodnotu 2 944 443 EUR. V porovnaní s rokom 2019 vzrástli o 337 909 EUR, t.j. o 12,98%.

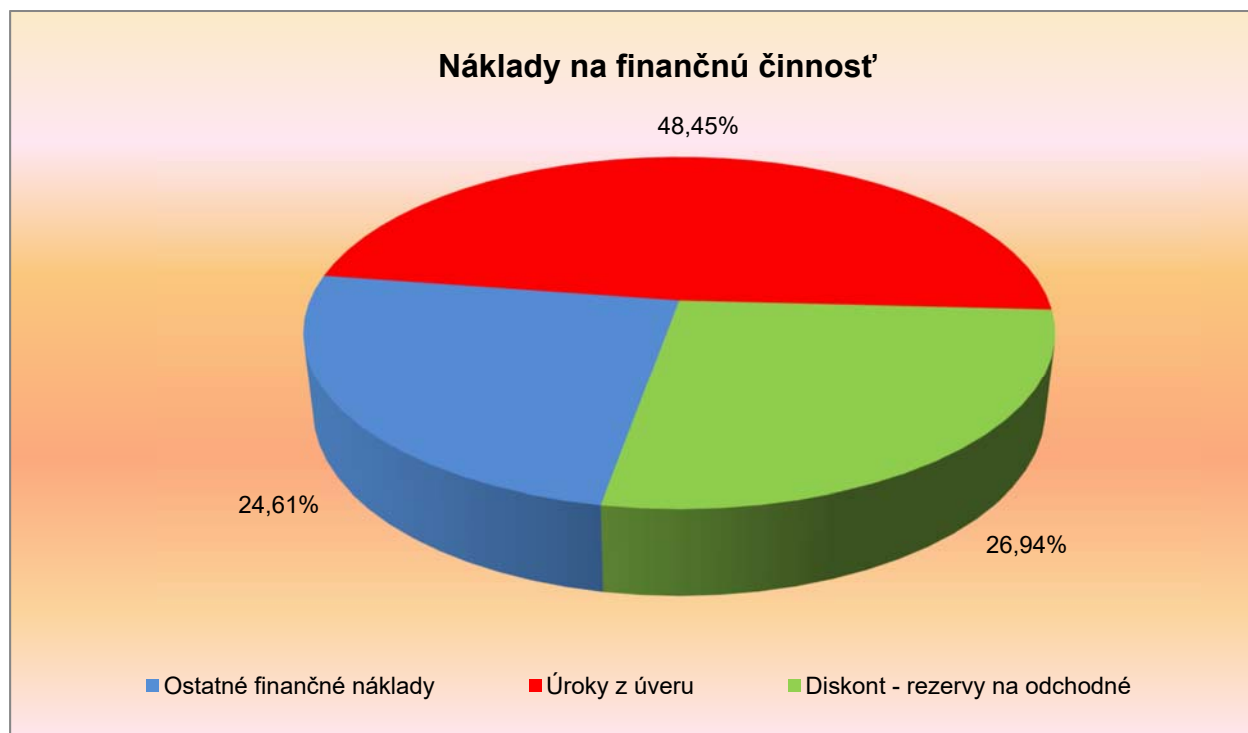
V roku 2020 bola zaradená do používania a do procesu postupného odpisovania hlavne medicínska technika, v súvislosti s doplnením nového vybavenia v hybridnej operačnej sále Diagnostického, preventívneho a výskumného centra, ako aj s modernizáciou a obnovou medicínskeho vybavenia existujúcich kliník. Z významnejších položiek nemedicínskej techniky bolo obstaranie bezpečnostného riešenia sieťovej infraštruktúry. Celková hodnota dlhodobého majetku zaradeného do používania v roku 2020 predstavovala sumu 3 355 tis. EUR, čo sa premietlo do zvýšenia odpisov. Obnovou morálne a technicky zastaranej techniky sa však znížili náklady na jej opravu.

7.2.11 Rozbor a porovnanie nákladov na finančnú činnosť

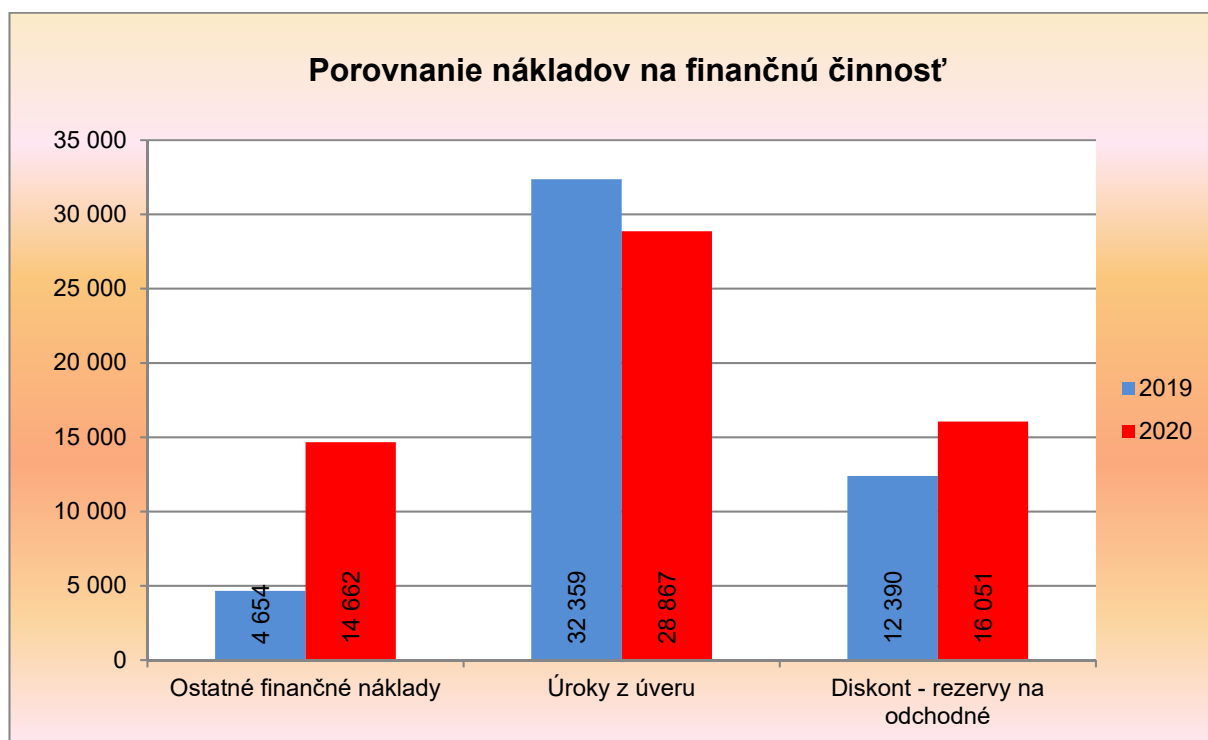
Porovnanie nákladov na finančnú činnosť

Názov	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	Skutočnosť za rok 2020 v EUR	zmena v %
Ostatné finančné náklady	4 654	14 662	215,05%
Úroky z úveru	32 359	28 867	-10,79%
Diskont – rezervy na odchodné	12 390	16 051	29,55%
SPOLU	49 403	59 580	20,60%

Štruktúra nákladov na finančnú činnosť za rok 2020



Porovnanie nákladov na finančnú činnosť za rok 2019 a 2020



Náklady na finančnú činnosť boli vo výške 59 580 EUR, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení nárast o 10 177 EUR, percentuálne o 47,46% oproti roku 2019.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. splácala dlhodobý úver poskytnutý SLSP, a.s. od roku 2009 a úroky s ním súvisiace sa postupným splácaním istiny znižovali. K uvedenej zmluve bol v júli 2018 uzavretý Dodatok k zmluve, v zmysle ktorého bol spoločnosti poskytnutý nový úverový rámec, ktorý bol prioritne použitý na splatenie zostatku pôvodného úveru a čerpanie nového úveru na financovanie dostavby budovy Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s. Výpočet úrokov s ním súvisiaci je previazaný okrem pevnej sadzby 0,31% p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u, ktorá sa vplyvom ekonomického vývoja eurozóny ako celku stabilizovala a prakticky sa nemení. Úroky z úveru sa znížili o 10,8 % .Vo finančných nákladoch je zúčtovaný aj diskont z rezerv na odchodné v sume 16 051 EUR. V rámci ostatných finančných nákladov to boli hlavne poplatky za platby kartou a bankové poplatky za vedenie účtov a bankové operácie. Ich celková výška je 14 662 EUR. Najvyššou položkou v rámci týchto poplatkov je poplatok za nadlimitný zostatok v UniCredibank, ktorá ho od 1.1.2020 zinkasovala vo výške 9 073 EUR.

Kurzové straty účtovala spoločnosť pri ich vzniku, v roku 2020 činili 99 EUR.

8. MAJETOK SPOLOČNOSTI

8.1 Súvaha k 31.12.2020 - strana aktív

Označenie	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2019 v EUR	Plán na rok 2020	Skutočnosť k 31.12.2020 v EUR	Porovnanie roku 2020 s PP vyjadrené v %
	SPOLU MAJETOK r.(02+33+74)	01	56 497 115	56 021 483	56 179 779	0,28%
A.	Neobežný majetok r.(03+11+21)	02	36 914 245	35 762 469	35 975 648	0,60%
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet r.(04 až 10)	03	126 461	73 873	89 984	21,81%
2.	Softvér	05	126 461	73 873	89 984	21,81%
6.	Obstarávaný dlhodobý nehmotný maj.	09		0		0,00%
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok súčet r.(12 až 20)	11	36 787 784	35 688 596	35 885 664	0,55%
A.II.1.	Pozemky	12	1 127 056	1 127 056	1 127 056	0,00%
2.	Stavby	13	27 367 329	26 444 619	26 446 891	0,01%
3.	Samostatné hnuťelné veci a súbory hnuťelných vecí	14	6 800 379	8 027 025	8 211 560	2,30%
6.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok	17	113 020	89 896	92 348	2,73%
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	18	1 380 000	0	7 809	
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet r.(22 až 32)	21		0		0,00%
B.	Obežný majetok r.(34+41+53+66+71)	33	19 555 985	20 232 014	20 183 321	-0,24%
B.I.	Zásoby súčet r.(35 až 40)	34	2 031 989	2 515 000	2 506 513	-0,34%
B.I.1.	Materiál	35	1 929 701	2 390 000	2 352 800	-1,56%
2.	Nedokončená výroba	36				0,00%
5.	Tovar	39	102 270	125 000	153 695	22,96%
6.	Poskytnuté preddavky na zásoby	40	18	0	18	
B.II	Dlhodobé pohľadávky súčet r.(42+46+52)	41		0		0,00%
B.III.	Krátkodobé pohľadávky súčet r.(54+58+65)	53	9 326 630	9 777 014	9 050 130	-7,43%
B.III.1.	Pohľadávky z obchodného styku	54	9 324 418	9 774 000	8 902 623	-8,92%
1.a.	Pohľadávky z obchodného styku voči prepoj. ÚJ	55	6 955 917	6 564 000	6 678 594	1,75%
1.c.	Ostatné pohľadávky z obchodného styku	57	2 368 501	3 210 000	2 224 029	-30,72%
7.	Daňové pohľadávky a dotácie	63		0	146 575	
9.	Iné pohľadávky	65	2 212	3 014	932	-69,08%
B.IV.	Krátkodobý finančný majetok r.(67 až 70)	66	0	0	0	0,00%
B.V.	Finančné účty r.(72+73)	71	8 197 366	7 940 000	8 626 678	8,65%
B.V.1.	Peniaze	72	78 935	75 000	70 434	-6,09%
2.	Účty v bankách	73	8 118 431	7 865 000	8 556 244	8,79%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(75 až 78)	74	26 885	27 000	20 810	-22,93%
C.1.	Náklady budúcich období dlhodobé	75	868	1 000	81	-91,90%
2.	Náklady budúcich období krátkodobé	76	26 017	26 000	20 729	-20,27%
3.	Príjmy budúcich období dlhodobé	77	0		0	0,00%
4.	Príjmy budúcich období krátkodobé	78	0	0	0	0,00%

8.2 Majetok

Celkový majetok spoločnosti dosiahol k súvahovému dňu netto hodnotu vo výške 56 179 779 EUR. Jednotlivé zložky majetku sú rozdelené v nasledovnej tabuľke o štruktúre aktív.

Štruktúra aktív

Štruktúra aktív	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2020 v EUR	podiel v %
A. Neobežný majetok	36 914 245	65,34%	35 975 648	64,04%
Dlhodobý nehmotný majetok	126 461	0,22%	89 984	0,16%
Dlhodobý hmotný majetok	36 787 784	65,11%	35 885 664	63,88%
Dlhodobý finančný majetok		0,00%	0	0,00%
B. Obežný majetok	19 555 985	34,61%	20 183 322	35,93%
Zásoby	2 031 989	3,60%	2 506 513	4,46%
Krátkodobé pohľadávky	9 326 630	16,51%	9 050 130	16,11%
Finančné účty	8 197 366	14,51%	8 626 679	15,36%
C. Časové rozlíšenie	26 885	0,05%	20 809	0,04%
SPOLU MAJETOK	56 497 115	100,00%	56 179 779	100,00%

Dlhodobý nehmotný a hmotný majetok predstavuje významnú zložku aktív, v hodnotovom vyjadrení brutto, t.j. v cenách obstarania je vo výške 74 348 774 EUR.

Dlhodobý nehmotný majetok tvoria medicínske a nemedicínske softvéry, ktoré sú nevyhnutné pre chod zdravotníckeho zariadenia. Softvéry sa odpisujú po dobu 4 rokov. Zostatková cena ku súvahovému dňu bola 89 984 EUR.

Dlhodobý hmotný majetok pozostáva z pozemkov pod budovami zdravotníckeho zariadenia a príslušnými pozemkami slúžiacimi na účely parkovísk a komunikácií. Celková hodnota pozemkov je vo výške 1 127 056 EUR, pozemky sa neodpisujú. Ďalej sú to stavby v celkovej zostatkovej hodnote 26 446 891 EUR – jedná sa hlavne o budovy nemocnice a súvisiace drobné stavby; prístroje a zariadenia, t.j. zdravotnícka a nezdravotnícka technika v zostatkovej hodnote 8 211 560 EUR a ostatný dlhodobý majetok v zostatkovej hodnote 92 348 EUR. Spoločnosť tvorí odpisový plán pre jednotlivé druhy majetku s ohľadom na opotrebenie zodpovedajúce bežným podmienkam jeho užívania, pričom sa zohľadňuje hlavne intenzita jeho využitia, očakávané fyzické opotrebenie, technické a morálne zastaranie.

V roku 2020 boli prírastky majetku v obstarávacích cenách celkom vo výške 1 982 623 EUR. Medzi najvýznamnejšie položky majetku zaradeného do používania v roku 2020 patrí Angiograf RTG s ultrazvukom pre potreby Hybridnej operačnej sály obstaraný v roku 2019 v hodnote 1 380 tis. EUR, ďalej to bol mimotelový obeh v hodnote 234 tis. EUR, bezpečnostné riešenie sieťovej infraštruktúry v celkovej sume 221 tis. EUR, a ultrazvuky echo kardiografické v celkovej cene 360 tis. EUR. Zároveň bolo vykonané navýšenia a zhodnotenie ceny angiografov o systém volcano Core celkovo v sume 227 tis. EUR.

V sume prírastkov majetku spoločnosť eviduje aj 20 ks servoventilátorov darovaných z MZSR v súvislosti s mimoriadnou situáciou COVID-19 v celkovej hodnote 541 tis. EUR, na základe darovacích zmlúv o prevode hnuteľného majetku štátu.

V roku 2020 bol vyradený z užívania majetok v celkovej hodnote 135 227 EUR.

V rámci úbytkov bola vyradená hlavne zdravotná technika, ktorej oprava by už bola nerentabilná vzhľadom na vysokú predpokladanú cenu opravy, resp. sa jednalo o zastarané zariadenia, ktoré už nezodpovedali súčasným potrebám modernej medicíny. Vyradený majetok bol plne odpísaný.

Obežný majetok v spoločnosti tvoria :

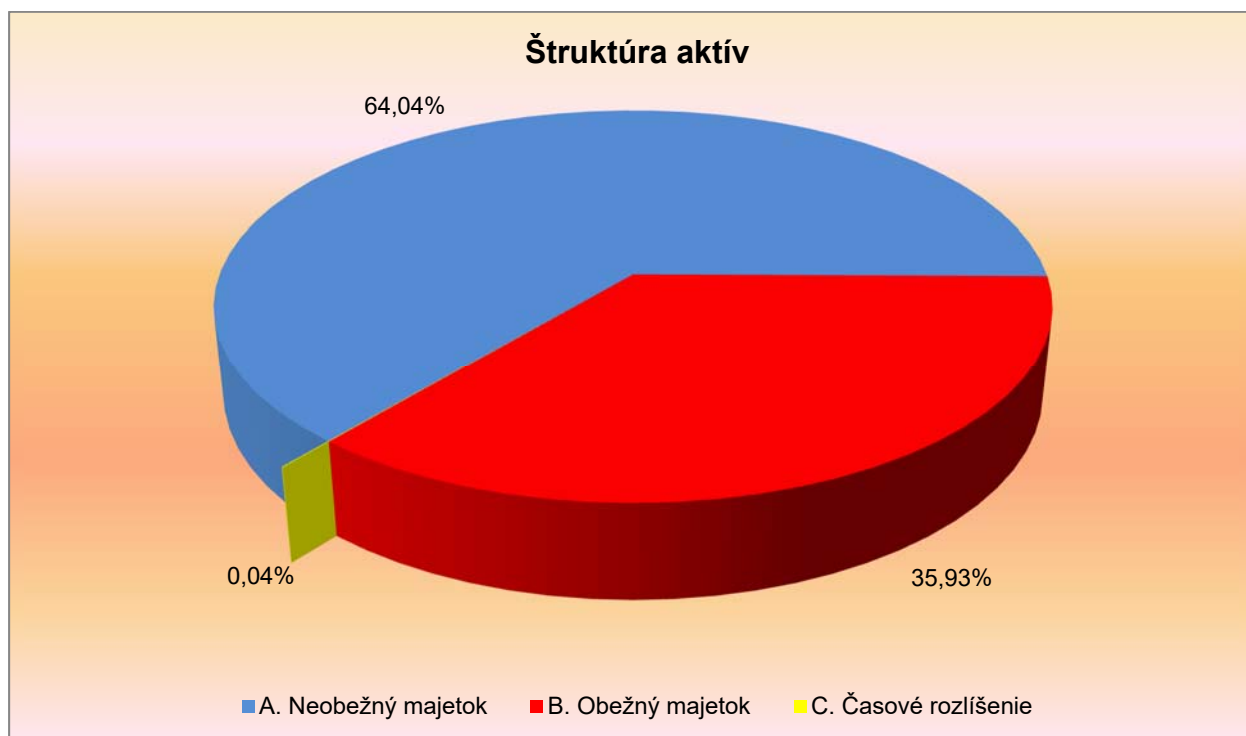
Zásoby zdravotníckeho a nezdravotníckeho materiálu, ktorý je umiestnený v skladoch Ústavnej lekárne, na oddeleniach jednotlivých kliník, v sklade všeobecného materiálu, sklade IT, sklade údržby, odevov a verejnej lekárne. Celková hodnota zásob je vo výške 2 506 513 EUR, čo je 12,42% z celkovej hodnoty obežného majetku. V porovnaní s rokom 2019 sa jedná o nárast o 23,35 % čo bolo spôsobené jednak z dôvodu priebežného obstarávania zdravotníckeho i nezdravotníckeho materiálu súvisiaceho so zabezpečením ochrany zamestnancov aj pacientov pri pandemickej situácii ako sú respirátory, masky, ochranné štíty, rúška antigénové testy, dezinfekcie a iné ochranné a odevné pomôcky, zároveň bolo potrebné zabezpečiť pre jednotlivé kliniky aj špeciálny zdravotnícky materiál za účelom poskytovania zdravotnej starostlivosti v COVID režime tak, aby bol v dostatočnom množstve k dispozícii aj na prelome rokov.

Krátkodobé pohľadávky ako súčasť obežného majetku sú mierne nižšie v porovnaní s predchádzajúcim rokom, jedná sa hlavne o pohľadávky z obchodného styku prevažne voči zdravotným poisťovniam za poskytnutú zdravotnú starostlivosť. Pohľadávky voči zdravotným poisťovniam boli uhrádzané v zmysle dohodnutých zmluvných podmienok do 30 dní. K rizikovej pohľadávke voči zahraničnému samoplatiťovi za poskytnutú neodkladnú zdravotnú starostlivosť je vytvorená opravná položka sumárne vo výške 6 201 EUR. Celková výška krátkodobých pohľadávok je vo výške 9 056 331 EUR.

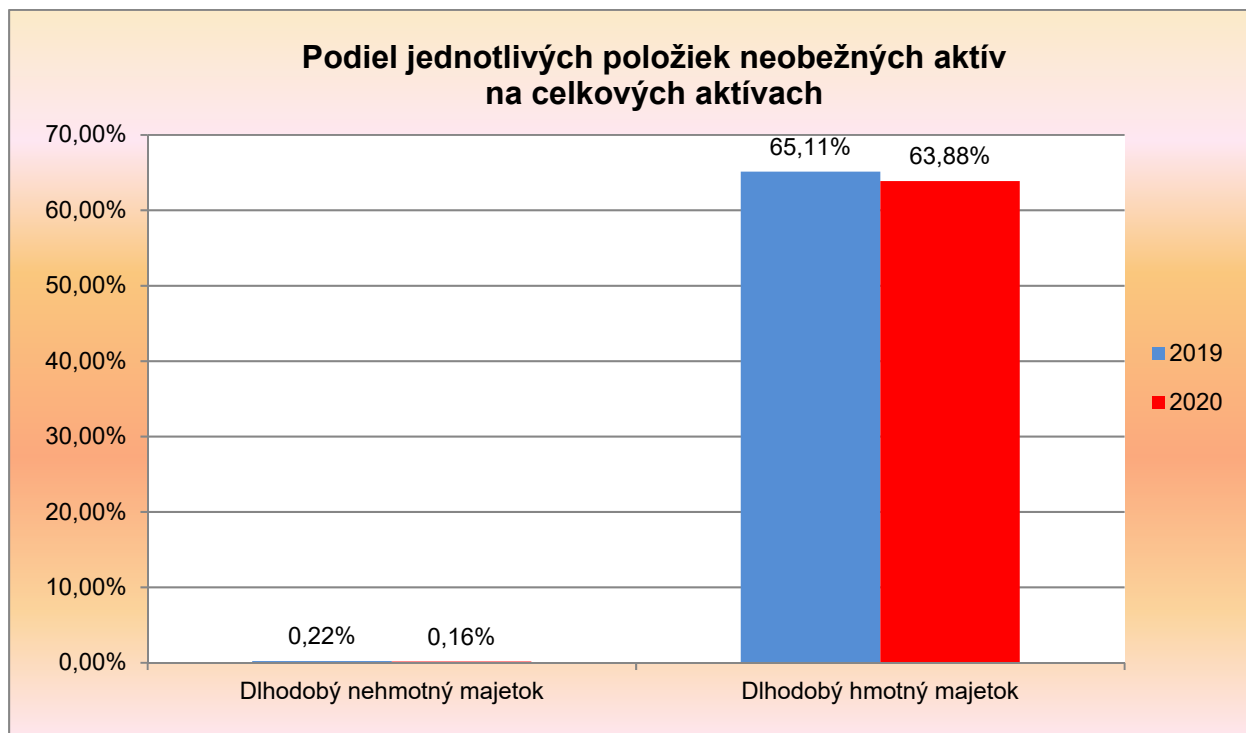
Finančné účty pozostávajú z peňažných prostriedkov evidovaných v pokladni a na účtoch v komerčných bankách. S peňažnými prostriedkami môže spoločnosť voľne disponovať. Ich celková výška k 31.12.2020 je v hodnote 8 626 679 EUR. Do finančných účtov boli zahrnuté aj ceniny, t.j. stravné lístky v nominálnej hodnote 64 140 EUR.

Na účtoch časového rozlíšenia aktív boli zúčtované hlavne výdavky na poistenie majetku, predplatné tlačovín, licencie na roky 2021-2022 a paušálne servisné poplatky presahujúce obdobie bežného roka. Ich celková výška je 20 809 EUR.

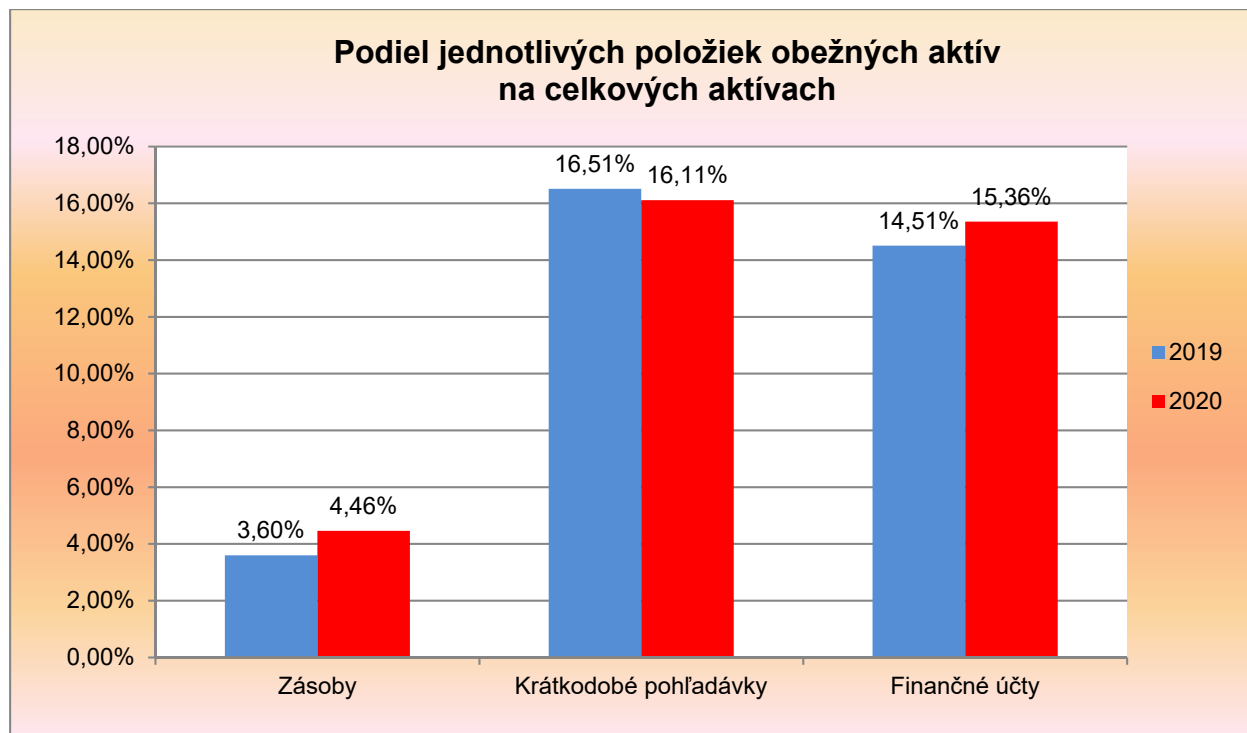
Štruktúra aktív k 31.12.2020



Podiel jednotlivých neobežných aktív na celkových aktívach za rok 2019 a 2020



Podiel jednotlivých obežných aktív na celkových aktívach za rok 2019 a 2020



9. VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY

9.1 Súvaha k 31.12.2020 - strana pasív

Označenie	STRANA PASÍV	Číslo riadku	Skutočnosť k 31.12.2019 v EUR	Plán na rok 2020	Skutočnosť k 31.12.2020 v EUR	Porovnanie roku 2020 s PP vyjadrené v %
	SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.(80+101+141)	79	56 497 115	56 021 483	56 179 779	0,28%
A.	Vlastné imanie r.(81+85+86+87+90+93+97+100)	80	36 457 707	36 552 591	37 660 961	3,03%
A.I.	Základné imanie súčet r.(82 až 84)	81	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.I.1.	Základné imanie	82	24 126 906	24 126 906	24 126 906	0,00%
A.II.	Emisné ážio	85	0	0	0	0,00%
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	86	0	0	0	0,00%
A.IV.	Zákonné rezervné fondy r.(88+89)	87	892 487	944 138	944 138	0,00%
A.IV.1.	Zákonný rezervný fond a nedeliteľný fond	88	892 487	944 138	944 138	0,00%
A.V.	Ostatné fondy zo zisku súčet r.(91+92)	90	10 921 807	11 386 663	11 386 663	0,00%
2.	Ostatné fondy	92	10 921 807	11 386 663	11 386 663	0,00%
A.VI.	Oceňovacie rozdiely z precenenia súčet r.(94+96)	93	0	0	0	0,00%
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov r.(98+99)	97	0	0	0	0,00%
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení (+/-) r.(01-(81+85+86+87+90+93+97+101+141))	100	516 507	94 884	1 203 254	1168,13%
B.	Záväzky r.(102+118+121+122+136+139+140)	101	20 013 810	19 451 792	17 879 339	-8,08%
B.I.	Dlhodobé záväzky súčet r.(103+107+117)	102	629 545	548 000	799 008	45,80%
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku	106	25 517	30 000	12 759	-57,47%
9.	Záväzky zo sociálneho fondu	114	23 914	25 000	47 730	90,92%
12.	Odložený daňový záväzok	117	580 114	493 000	738 519	49,80%
B.II.	Dlhodobé rezervy r.(119+120)	118	608 752	600 000	731 408	21,90%
2.	Ostatné rezervy	120	608 752	600 000	731 408	21,90%
B.III.	Dlhodobé bankové úvery	121	8 453 388	7 316 288	7 316 272	0,00%
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet r.(123+127 až 135)	122	8 223 443	8 857 404	7 527 416	-15,02%
B.IV.1.	Záväzky z obchodného styku súčet r.(124 až 126)	123	6 212 390	6 702 404	5 159 540	-23,02%
1.a.	Záväzky z obchodného styku voči prepojeným ÚJ	124	931 051	639 000	106 784	-83,29%
1.c.	Ostatné záväzky z obchodného styku	126	5 281 339	6 063 404	5 052 756	-16,67%
6.	Záväzky voči zamestnancom	131	1 007 483	1 100 000	1 072 688	-2,48%
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia	132	708 628	770 000	981 482	27,47%
8.	Daňové záväzky a dotácie	133	288 865	280 000	304 389	8,71%
10.	Iné záväzky	135	6 077	5 000	9 317	86,34%
B.V.	Krátkodobé rezervy r.(137+138)	136	961 499	993 000	368 046	-62,94%
B.V.1.	Zákonné rezervy	137	103 840	107 000	111 813	4,50%
2.	Ostatné rezervy	138	857 659	886 000	256 233	-71,08%
B.VI.	Bežné bankové úvery	139	1 137 183	1 137 100	1 137 189	0,01%
C.	Časové rozlíšenie súčet r.(142 až 145)	141	25 598	17 100	639 479	3639,64%
2.	Výdavky budúcich období krátkodobé	143	357	100	48	-52,00%
3.	Výnosy budúcich období dlhodobé	144	13 618	7 000	437 330	6147,57%
4.	Výnosy budúcich období krátkod.	145	11 623	10 000	202 101	1921,01%

9.2 Vlastné imanie a záväzky

Štruktúra pasív

Štruktúra pasív	Skutočnosť za rok 2019 v EUR	podiel v %	Skutočnosť za rok 2020 v EUR	podiel v %
A. Vlastné imanie	36 457 707	64,53%	37 660 961	67,04%
Základné imanie	24 126 906	42,70%	24 126 906	42,95%
Zákonné rezervné fondy	892 487	1,58%	944 138	1,68%
Ostatné fondy zo zisku	10 921 807	19,33%	11 386 663	20,27%
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	516 507	0,91%	1 203 254	2,14%
B. Záväzky	20 013 810	35,42%	17 879 339	31,83%
Dlhodobé záväzky	629 545	1,11%	799 008	1,42%
Dlhodobé rezervy	608 752	1,08%	731 408	1,30%
Dlhodobé bankové úvery	8 453 388	14,96%	7 316 272	13,02%
Krátkodobé záväzky	8 223 443	14,56%	7 527 416	13,40%
Krátkodobé rezervy	961 499	1,70%	368 046	0,66%
Bežné bankové úvery	1 137 183	2,01%	1 137 189	2,02%
C. Časové rozlíšenie	25 598	0,05%	639 479	1,14%
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY	56 497 115	100,00%	56 179 779	100,00%

Vlastné imanie spoločnosti je na úrovni 37 660 961 EUR, okrem základného imania ho tvorí zákonný rezervný fond, fond rozvoja a výsledok hospodárenia za účtovné obdobie.

Základné imanie spoločnosti sa nezmenilo, spoločnosť je vlastníkom zaknihovaných akcií na meno v počte kusov 726 933. Menovitá hodnota jednej akcie je 33,19 EUR, celková hodnota akcií je vo výške 24 126 906 EUR. Akcie sú splatené a ich celková hodnota je zapísaná aj v obchodnom registri.

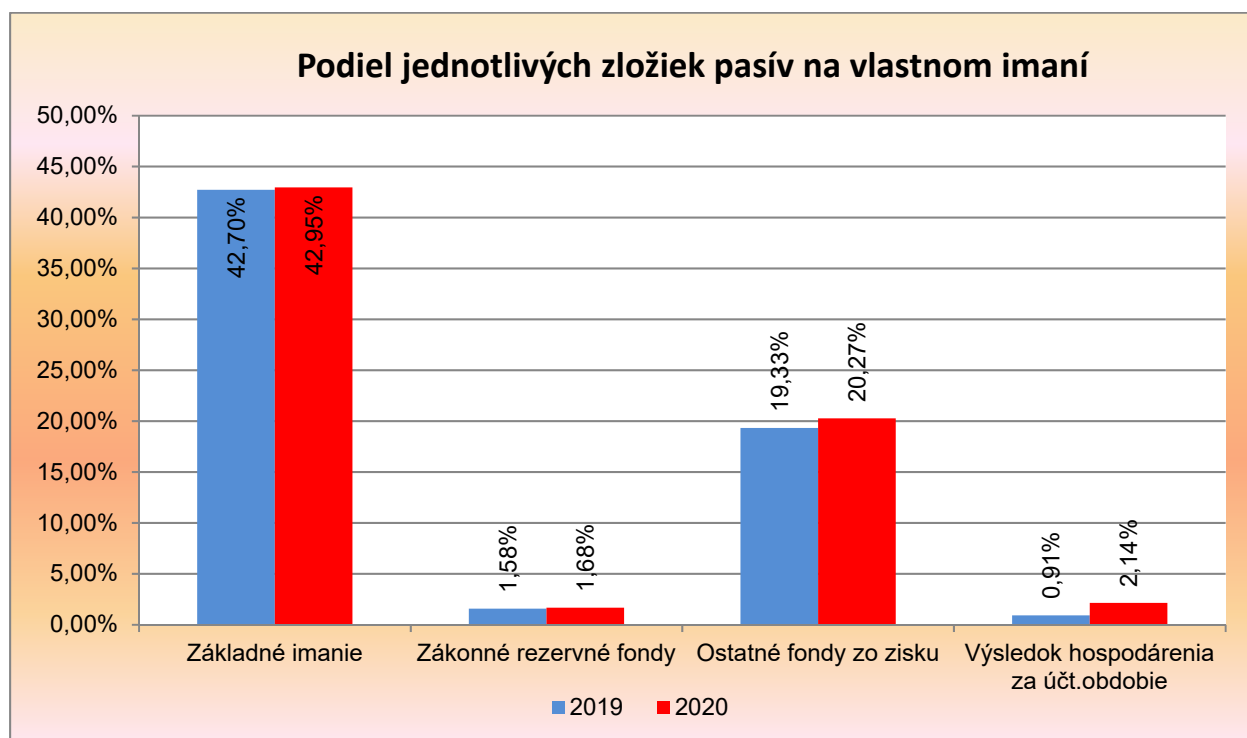
Stav zákonného rezervného fondu spoločnosti k súvahovému dňu bol vo výške 944 138 EUR a oproti stavu k 31.12.2019 sa zvýšil o sumu 51 651 EUR, čo predstavuje 10% prídel z výsledku hospodárenia za rok 2019.

Spoločnosť tvorí zo zisku aj fond rozvoja, do ktorého sa po rozhodnutí jediného akcionára prispelo sumou 464 856 EUR, k 31.12.2020 bol vo výške 11 386 663 EUR. Vo Fonde rozvoja sa akumulujú zdroje na investičné zámery spoločnosti.

Hospodársky výsledok po zdanení za účtovné obdobie 2020 bol vo výške 1 203 254 EUR.

Prehľad o štruktúre Vlastného imania je v tabuľke v časti 9.2 časť A.

Podiel jednotlivých zložiek pasív na vlastnom imaní za rok 2019 a 2020



Stav záväzkov oproti roku 2019 poklesol o 2 134 471 EUR a z celkovej hodnoty pasív predstavuje 31,64%. Súčasťou záväzkov sú dlhodobé a krátkodobé záväzky, dlhodobé a krátkodobé rezervy, bankové úvery a účty časového rozlíšenia.

Dlhodobé záväzky vykazuje spoločnosť v celkovej výške 799 008 EUR, ich hlavnou položkou je odložený daňový záväzok vo výške 738 520 EUR, čím sa zabezpečuje zúčtovanie očakávanej dane do časového obdobia podľa súčasného stavu majetku a záväzkov. Výška odloženého daňového záväzku vzrástla v porovnaní s rokom 2019 o 158 406 EUR. V dlhodobých záväzkoch je evidovaný aj záväzok zo sociálneho fondu 47 730 EUR a záväzok za dodané nemocničné lôžka sume 12 758 EUR, ten je splatný v roku 2023.

V dlhodobých rezervách boli zúčtované rezervy na odchodné a sociálne náklady k odchodnému. Rezerva bola vytvorená vo výške dvojnásobku priemernej mesačnej mzdy zamestnancov v súlade s podmienkami dohodnutými v Kolektívnej zmluve platnej pre rok 2020 so zohľadnením legislatívnych zmien ohľadne úprav veku odchodu do dôchodku pre ženy v závislosti od počtu vychovaných detí. Suma týchto rezerv sa v porovnaní s rokom 2019 zvýšila a dosiahla úroveň 731 408 EUR.

Ďalšou významnou položkou záväzkov je Dlhodobý bankový úver. Spoločnosť začala v roku 2009 čerpať úver na dostavbu budovy VÚSCH, a.s. na základe Zmluvy o úvere uzatvorenej so SLSP, a.s. dňa 31.01.2008. Celková výška čerpaných prostriedkov v hodnote 13 277 567,55 EUR bola pripísaná na účet spoločnosti postupne, na základe predkladaných faktúr za stavebné práce. K uvedenej zmluve bol dňa 11.07.2018 uzavretý Dodatok č. 805/CC/17-D12 s účinnosťou od 13.07.2018, v zmysle ktorého bol spoločnosti poskytnutý nový úverový rámec vo výške 11 370 701 EUR, ktorý bol prioritne použitý na splatenie zostatku pôvodného úveru v zostatkovej hodnote 5 296 108 EUR a nové čerpanie vo výške

6 000 000 EUR na financovanie výstavby a rekonštrukcie Diagnostického, preventívneho a výskumného centra VÚSCH, a.s. a kúpy nových technologických zariadení do novej budovy. Finančná čiastka bola v plnej výške poukázaná na úverový účet. Splácanie úveru je realizované na základe splátkového kalendára s dňom konečnej splatnosti 30.06.2028, pričom kvartálna splátka istiny úveru je splatná vždy k poslednému dňu kalendárneho štvrťroka v sume cca. 284 tis EUR. Postupným splácaním úveru dochádza k zníženiu dlhodobého záväzku za bankový úver, ktorý k 31.12.2020 predstavuje záväzok vo výške 7 316 272 EUR, krátkodobá časť úveru činí 1 137 189 EUR. Výpočet úrokov je previazaný okrem pevnej sadzby 0,31% p.a. z nesplatennej časti istiny aj mesačnou pohyblivou sadzbou EURIBOR-u.

SLSP a.s. ako záložný veriteľ sa k 31.08.2018 vzdala záložného práva, ktoré vzniklo na základe Zmluvy o zriadení záložného práva k nehnuteľnostiam k Mandátnej zmluve č. 570/AUOC/07-ZZ/2 k nehnuteľnostiam a zároveň zrušila vinkuláciu poistného plnenia v prospech banky.

Krátkodobé záväzky k súvahovému dňu predstavujú sumu 7 527 416 EUR a oproti predchádzajúcemu roku sa znížili o 696 027 EUR. Zníženie krátkodobých záväzkov je hlavne z dôvodu zápočtu prijatého preddavku od VŠZP na poskytovanie zdravotnej starostlivosti a zníženie čakacej doby pre pacientov sumárne vo výške 813 000 EUR z roku 2019. Uvedený preddavok bol započítavaný s pohľadávkami za poskytnutú zdravotnú starostlivosť podľa splatnosti faktúr za január až marec 2020. Súčasťou krátkodobých záväzkov sú okrem záväzkov z obchodného styku aj, záväzky z pracovnoprávných vzťahov a daňové a iné záväzky. Prehľad o jednotlivých položkách záväzkov je v tabuľke v časti 9.1. časť B.

VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť, a preto uhrádza všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venoval úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov, nakoľko plnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov.

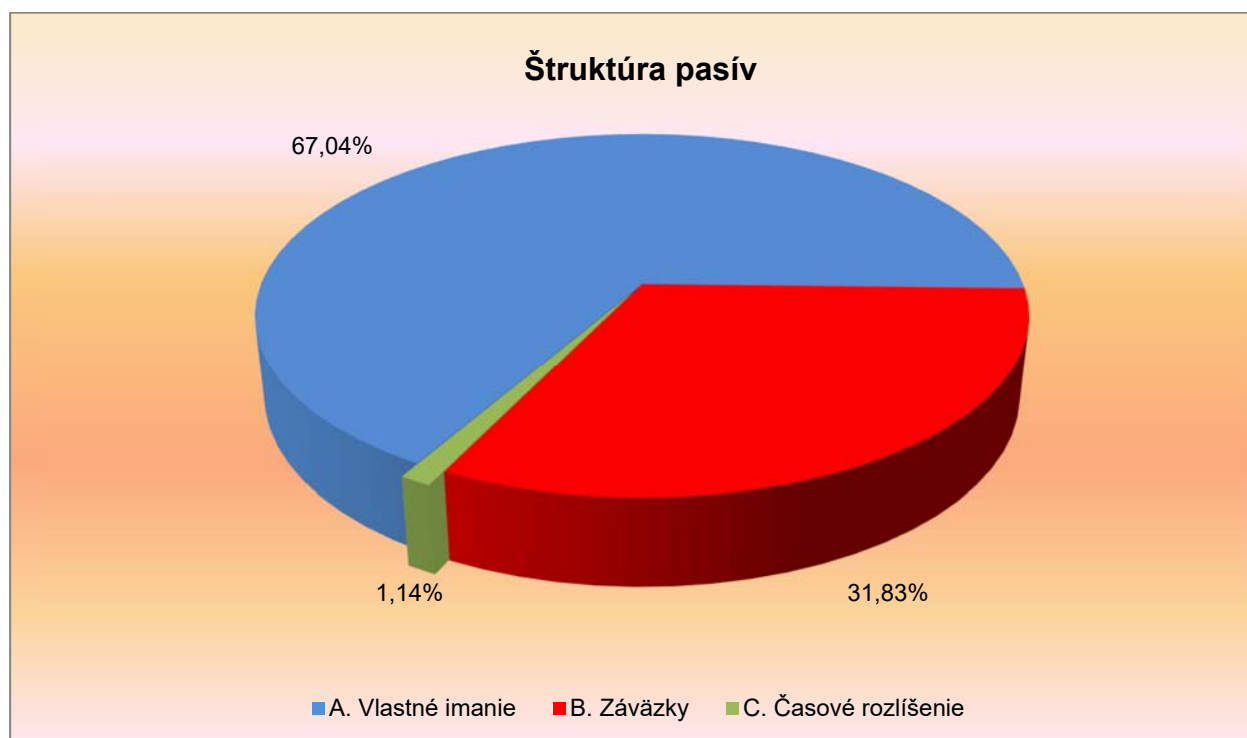
Krátkodobé rezervy boli zúčtované vo výške 368 046 EUR, čo je pokles oproti roku 2019 o 593 453 EUR. K 31.12.2020 boli na účte krátkodobých rezerv zaúčtované rezervy na nečerpané dovolenky vrátane odvodov v hodnote 111 813 Eur. Tak, ako každý rok bola doúčtovaná rezerva na odchodné vrátane odvodov, rezerva na audítorské a poradenské služby, variabilné odmeny pre predstavenstvo. Naďalej ostáva zúčtovaná rezerva vo veci žaloby na ochranu osobnosti za úmrtie pacientky, celková výška rezervy je 53 tis. EUR. Vytvorené boli dve rezervy na predpokladané súdne spory vo veci určenia miery zodpovednosti za škodu pri pracovnom úraze a vo veci mzdových nárokov zamestnanca, celková výška týchto rezerv je vo výške 15 tis. EUR. Rezerva na sankcie voči VŠZP vo výške 6 820 EUR bola zrušená z dôvodu jej neopodstatnenosti. Predpokladaný rok použitia krátkodobých rezerv je rok 2021.

Účty časového rozlíšenia - na týchto účtoch spoločnosť eviduje sumu 639 479 EUR, čo je v porovnaní s rokom 2019 významný nárast. Najpodstatnejšiu časť na účtoch časového rozlíšenia tvoria výnosy budúcich období - účelové príspevky znížené o uplatnené odpisy, ktoré sa týkajú obstarania dlhodobého hmotného majetku. V roku 2020 v súvislosti s mimoriadnou pandemickou situáciou boli zo strany MZ SR postupne darované servoventilátory v počte 20 ks na základe darovacích zmlúv o prevode hnuťelného majetku štátu v celkovej cene 541 tis. EUR. Nerozpustená časť odpisov tohto majetku predstavuje sumu 514 373 EUR. Súčasťou účtov časového rozlíšenia sú aj nerozpustené sumy príspevkov a darov použitých na obstaranie laboratórneho analyzátoru v sume 11 250 EUR. Nerozpustená časť účelového príspevku

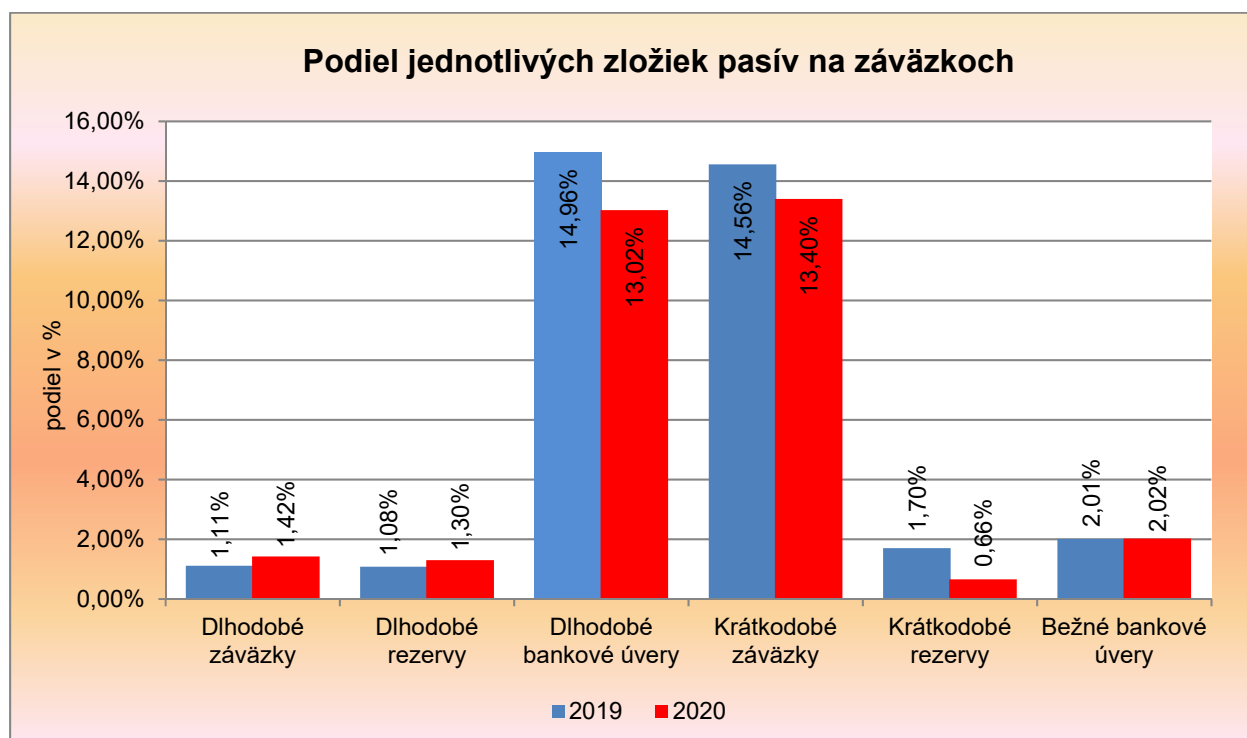
a darov bola z časového hľadiska rozdelená na krátkodobú a dlhodobú časť, pričom krátkodobá časť bude rozpustená do jedného roka a dlhodobá časť najneskôr do 5 rokov.

Súčasťou časového rozlíšenia sú v roku 2020 zúčtované aj nerozpustené sumy z darov na ochranné pomôcky, ktoré boli poskytnuté z MZ SR, Správy štátnych hmotných rezerv a iných subjektov mimo verejnej správy v súvislosti s mimoriadnou pandemickou situáciou. Nepoužitá časť tohto spotrebného materiálu nadobudnutého darovaním činí 46 034 EUR a je súčasťou krátkodobej časti časového rozlíšenia. Jedná sa hlavne o odevné ochranné pomôcky a antigénové testy ako respirátory, rúška, overaly, ochranné štíty a pod. Zároveň sú v krátkodobej časti zúčtované aj nespotrebované zásoby materiálu, na ktorý boli priebežne poskytované dotácie na základe schválenia Odborom krízového riadenia MZ SR podľa plnení opatrení hospodárskej mobilizácie uložených subjektu hospodárskej mobilizácie príkazom ministra zdravotníctva. V tomto prípade sa jedná sa o akýkoľvek materiál zdravotníckeho i nezdravotníckeho charakteru, ktorý bol obstaraný v súvislosti s mimoriadnou situáciou COVID-19 pre zdravotníckych pracovníkov alebo COVID pozitívnych pacientov. Nespotrebovaná časť týchto zásob k 31.12.2020 činí 54 936 EUR.

Štruktúra pasív k 31.12.2020



Podiel jednotlivých zložiek pasív na záväzkoch



9.3 Vybrané ukazovatele

9.3.1 Likvidita

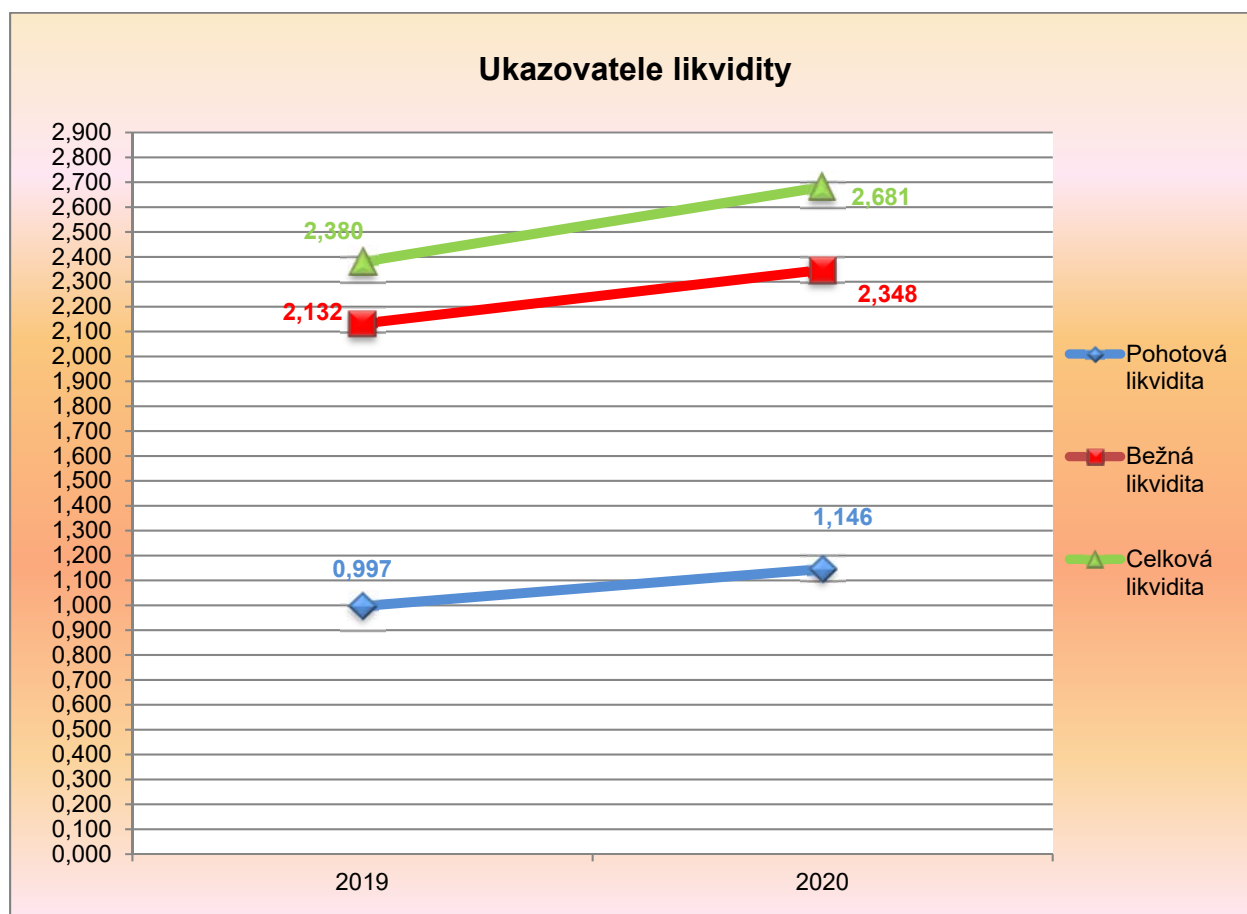
V rámci sledovania týchto ukazovateľov sa sleduje platobná schopnosť spoločnosti, ktorá je vyjadrená prostredníctvom likvidity. Likvidita predstavuje mieru schopnosti a pripravenosti spoločnosti uhradiť zostávajúce krátkodobé peňažné záväzky včas a v plnej výške. Môže byť hodnotená finančnými inštitúciami, poisťovňami či priamo dodávateľmi, a to cez finančné výkazy alebo prostredníctvom platobnej morálky.

Ukazovatele likvidity

Ukazovatele likvidity	Rok 2019	Rok 2020	Hodnota ukazovateľa
Pohotovú likviditu	0,997	1,146	0,2-0,8
Bežná likvidita	2,132	2,348	1,1-1,8
Celková likvidita	2,380	2,681	2,0-2,5

- Pohotovú likviditu = krátkodobý finančný majetok / krátkodobé záväzky
- Bežná likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky / krátkodobé záväzky
- Celková likvidita = krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky + zásoby / krátkodobé záväzky

Ukazovatele likvidity



Pohotovú likviditu je označovaná ako likvidita 1. stupňa a v čitateli do nej vstupujú hotovostné peniaze a peniaze na bankových účtoch, t.j. tie najlikvidnejšie zložky. V menovateli sú záväzky splatné do 1 mesiaca. Odporúčaná hodnota sa pohybuje v rozmedzí 0,2-0,8, pričom spoločnosť dosiahla v rokoch 2019 a 2020 hodnoty 0,997 a 1,146, čo je nad horným limitom. Rast ukazovateľa v roku 2020 bol spôsobený kombináciou poklesu záväzkov a rastu zostatkov na bankových účtoch. V záväzkoch oproti minulému obdobiu bol hlavným rozdielom pokles prijatých preddavkov od VŠZP. Vyššia hodnota na finančných účtoch bola dosiahnutá menším počtom nákupov v oblasti materiálu a služieb. (viď. tabuľka a graf Ukazovatele likvidity v časti 9.3.1 Likvidita).

Pre **bežnú likviditu**, označovanú ako likvidita 2. stupňa platí, že čitateľ by mal byť rovnaký ako menovateľ, čiže optimálny je pomer 1:1, prípadne 1,5:1. Hodnota v porovnaní rokov stúpla z 2,132 na 2,348, tak ako v prípade pohotovej likvidity, poklesom záväzkov a rastom finančných účtov. Všeobecne platí, že čím stálejšie sú výnosy spoločnosti, a čím sú istejšie zdroje jej príjmov (zmluvné vzťahy), tým je hodnota likvidity bližšie ku 1. Znamená to, že spoločnosť je schopná vyrovnať svoje záväzky bez toho, aby musela predat' svoje zásoby. Čím vyššia je hodnota ukazovateľa, tým priaznivejší bude tento trend z pohľadu veriteľa. Bežná likvidita spoločnosti sa stále pohybuje nad odporúčanou hodnotou ukazovateľa. (viď. tabuľka a graf Ukazovatele likvidity v časti 9.3.1 Likvidita).

Odporúčané hodnoty ukazovateľa **celkovej likvidity**, inak označovaná ako likvidita 3. stupňa, sa pohybujú v rozmedzí 2,0-2,5. Naša spoločnosť dosahuje čísla v medzioročnom porovnaní 2,380 / 2,681, čo

presahuje optimálnu hodnotu. Vysoká hodnota indikuje, že spoločnosť je schopná platiť za svoje záväzky. Vypovedacia schopnosť ukazovateľa má určité obmedzenia, pretože neprihliada na štruktúru obežných aktív, pričom sa z hľadiska likvidity neberie do úvahy štruktúra krátkodobých záväzkov a ich splatnosť. Celková likvidita vyjadruje, ako by bola spoločnosť schopná uspokojiť svojich veriteľov, ak by v danom okamihu premenila všetky obežné aktíva na hotovosť. (viď. tabuľka a graf Ukazovatele likvidity v časti 9.3.1 Likvidita).

Požadovaným vývojom ukazovateľov likvidity je nárast, čo spoločnosť dosiahla, preto hodnotíme vývoj koeficientu ako pozitívny. Ukazovatele sa pohybujú nad hornými hranicami, čo svedčí o prosperite a dostatočnom finančnom zázemí VÚSCH, a.s..

9.3.2 Rentabilita

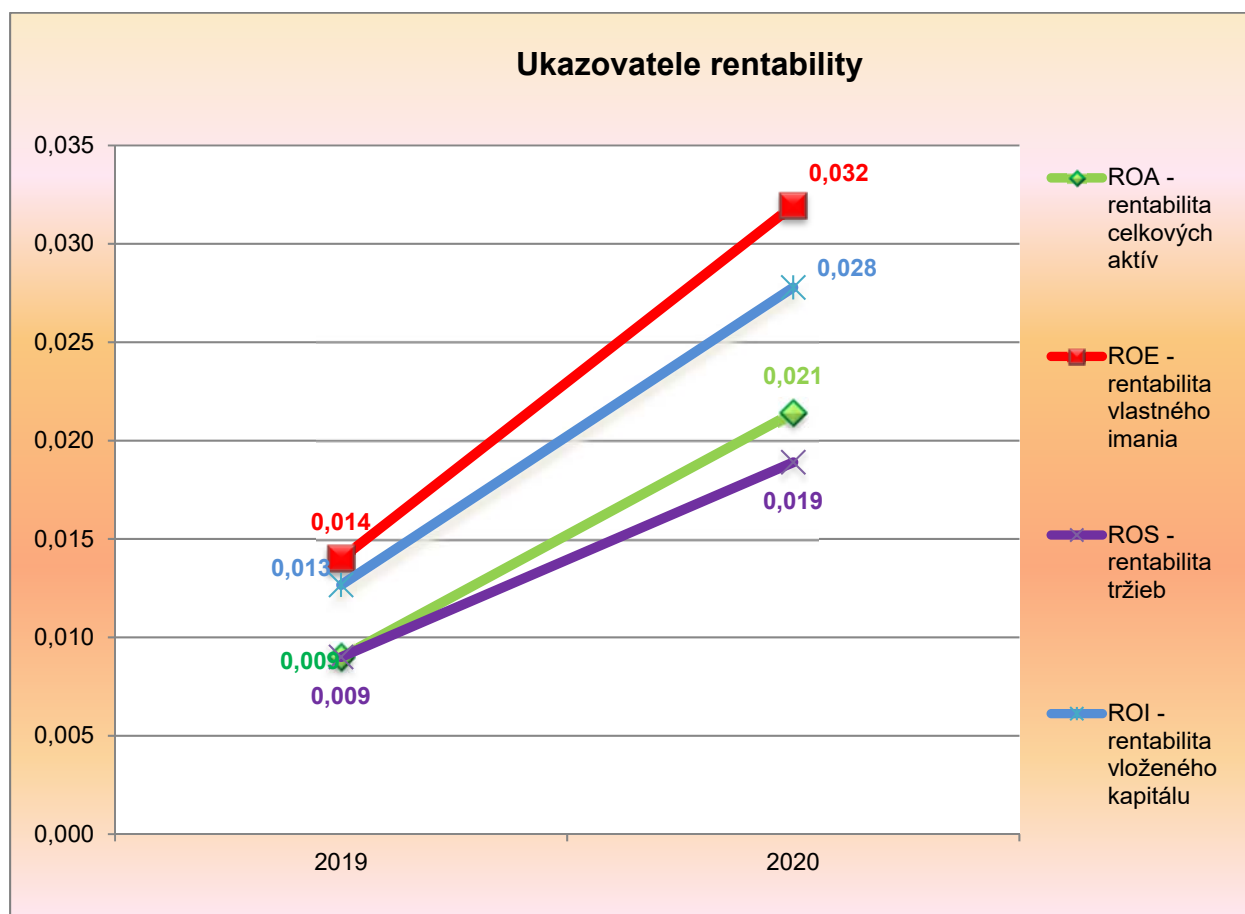
Rentabilita je nazývaná ako výnosnosť vloženého kapitálu, pričom meria schopnosť spoločnosti vytvárať nové zdroje a s použitím investovaného kapitálu dosahovať zisk. Ukazovatele rentability sú vyjadrované pomerom zisku v čitateli ku čiastke vloženého kapitálu. Ukazovatele rentability ROA, ROE, ROS aj sú v roku 2020 takmer dvojnásobne vyššie než v roku 2019 (viď. tabuľka a graf nižšie).

Ukazovatele rentability

Ukazovatele rentability	Rok 2019	Rok 2020
ROA - rentabilita celkových aktív	0,009	0,021
ROE - rentabilita vlastného imania	0,014	0,032
ROS - rentabilita tržieb	0,009	0,019
ROI – rentabilita vloženého kapitálu	0,013	0,028

- pri výpočte ROA (ukazovateľ rentability celkových vložených aktív = zisk po zdanení / celkové aktíva) je zisk vypočítaný ako EAT (výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení alebo inak nazývaný čistý zisk). Ukazovateľ vyjadruje čistú efektivitu aktív firmy. Čím je hodnota vyššia, tým je to pozitívnejšie.
- pri výpočte ROE (rentabilita vlastného imania = zisk po zdanení / vlastné imanie). Je to tá časť zisku, ktorú môžeme deliť na zisk na rozdelenie (dividendy prioritných a kmeňových akcionárov) a na zisk nerozdeliteľný (služi na reprodukciu podniku). Ukazovateľ udáva výnosnosť vlastného imania.
- výpočet ROS (rentabilita tržieb = zisk po zdanení / celkové tržby) udáva, ako efektívne spoločnosť transformuje tržby na zisk.
- pri výpočte ROI (rentabilita vloženého kapitálu = (zisk pred zdanení + nákladové úroky) / celkový kapitál) ukazovateľ hodnotí s akou účinnosťou pôsobí celkový kapitál, ktorý bol vložený do podniku, odhliadnuc od zdroja financovania.

Ukazovatele rentability



Ukazovateľ rentability ROA stúpol oproti roku 2019 viac ako dvojnásobne. Hodnota väčšia ako 0,015 vypovedá o úspešnom podniku. Jeho hodnota hovorí o tom, že každé 1 € celkového majetku prinieslo 1,50 € čistého zisku, bez ohľadu na spôsob financovania. Hodnotí sa schopnosť využívania majetku. (viď. tabuľka a graf Ukazovatele rentability v časti 9.3.2 Rentabilita).

Pri výpočte ROE je vývoj ukazovateľa pozitívny a označuje koľko jednotiek čistého zisku pripadá na jednotku investovaného kapitálu. Vlastné imanie sa zvyšuje a celkový zisk sa zvyšuje taktiež. V tomto prípade platí, že využitie vlastného kapitálu je drahšie ako využitie cudzieho kapitálu. V porovnaní s ukazovateľom ROA je dynamika rastu ROE vyššia. (viď. tabuľka a graf Ukazovatele rentability v časti 9.3.2 Rentabilita).

Pri výpočte ROS nám ukazovateľ hovorí o výnosnosti hlavnej činnosti podniku. Predstavuje výšku zisku dosiahnutého z 1 € tržieb, čo udáva ako efektívne spoločnosť transformuje tržby na zisk. Hodnoty ukazovateľa v priebehu rokov vykazujú rastúci trend, pričom je dobré, ak sú hodnoty čo najvyššie. Hlavným dôvodom vyššej hodnoty je zníženie nákladov. (viď. tabuľka a graf Ukazovatele rentability v časti 9.3.2 Rentabilita).

Ukazovateľ ROI vyjadruje výnosnosť celkového kapitálu vloženého v období do podnikania, to znamená, koľko eur zisku dokázala spoločnosť vyprodukovať z jedného eura vloženého kapitálu. ROI sa používa na zhodnotenie zárobkovej schopnosti spoločnosti.

Požadovaným vývojom ukazovateľov rentability je nárast, čo VÚSCH, a.s. dosiahla, preto z časového hľadiska hodnotíme vývoj koeficientu ako pozitívny.

9.3.3 Aktivita

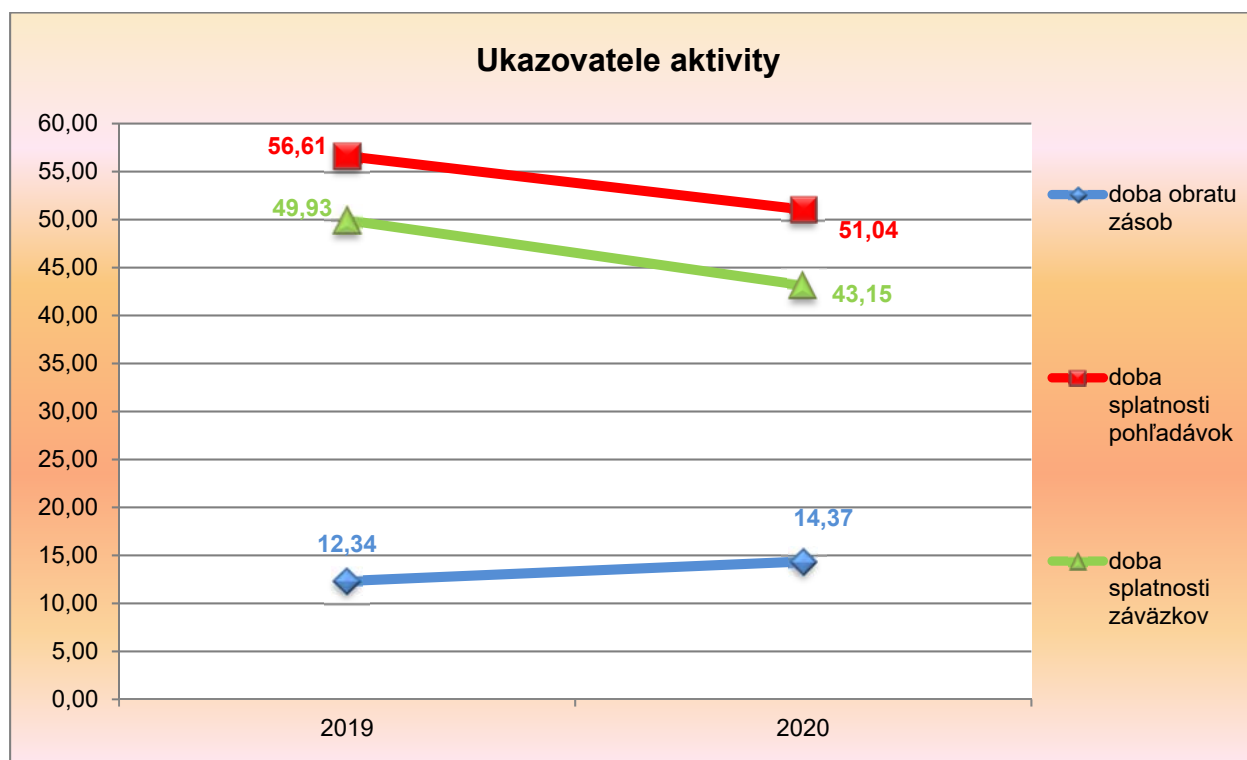
Ukazovatele aktivity vypovedajú o tom, ako spoločnosť hospodári so svojím majetkom. Pomocou týchto ukazovateľov je možné zistiť, či nemá priveľmi veľké, prípadne malé zásoby. Vyjadrujú sa dobou obratu jednotlivých častí majetku.

Ukazovatele aktivity

Ukazovatele aktivity	Rok 2019	Rok 2020
Doba obratu zásob	12,34	14,37
Doba splatnosti pohľadávok	56,61	51,04
Doba splatnosti záväzkov	49,93	43,15
Celkový obrat aktív	1,06	1,13

- doba obratu zásob = $(\text{zásoby} \cdot 365) / \text{tržby}$
- doba splatnosti pohľadávok = $(\text{obchodné pohľadávky} \cdot 365) / \text{tržby}$
- doba splatnosti záväzkov = $(\text{krátkodobé záväzky} \cdot 365) / \text{tržby}$
- celkový obrat aktív = $\text{tržby} / \text{aktíva}$

Ukazovatele aktivity



Doba obratu zásob vyjadrená v dňoch vypovedá o rýchlosti / dobe, za akú spoločnosť predá svoje zásoby. Čím je ukazovateľ doby obratu zásob nižší, tým menej zdrojov na financovanie zásob firma potrebuje. Viac ako 93% zásob tvorí materiál. Aj napriek tomu, že doba obratu zásob by mala mať klesajúcu

tendenciu, môžeme zhodnotiť, že zmena nie je veľmi významná a táto krátka doba je prejavom efektívnosti obstarávania zásob.

Doba splatnosti pohľadávok vyjadruje priemerný počet dní, za ktorý sú spoločnosti uhradené pohľadávky. Do výpočtu dosadzujeme krátkodobé pohľadávky z obchodného styku v pomere k tržbám z tovarov a služieb. Doba splatnosti klesá a v priemere za oba sledované roky je nižšia ako dohodnutá doba splatnosti s obchodnými partnermi.

Ukazovateľ **doby splatnosti záväzkov** predstavuje priemernú dobu v dňoch medzi vznikom záväzku a jeho splatnosťou. Financie na bankových účtoch dovoľujú, aby záväzky boli uhradené včas. Dôležité je tiež porovnanie doby inkasa a doby splatnosti záväzkov. Doba splatnosti pohľadávok by mala byť rovnaká, prípadne kratšia ako doba splatnosti záväzkov. V prípade sledovaného obdobia vzniká opak, čo je spôsobené nemennou dobou splatnosti pohľadávok 60 dní a rôznymi dobami splatnosti záväzkov, prevažne 30-60 dní.

Obrat celkových aktív vypovedá o tom, koľkokrát do roka sa otočí majetok v tržbách. Hodnota sa v roku 2020 oproti minulému obdobiu zvýšila, teda firma zefektívnila využitie majetku. Hodnota vyššia ako 1 je vždy hodnotená kladne.

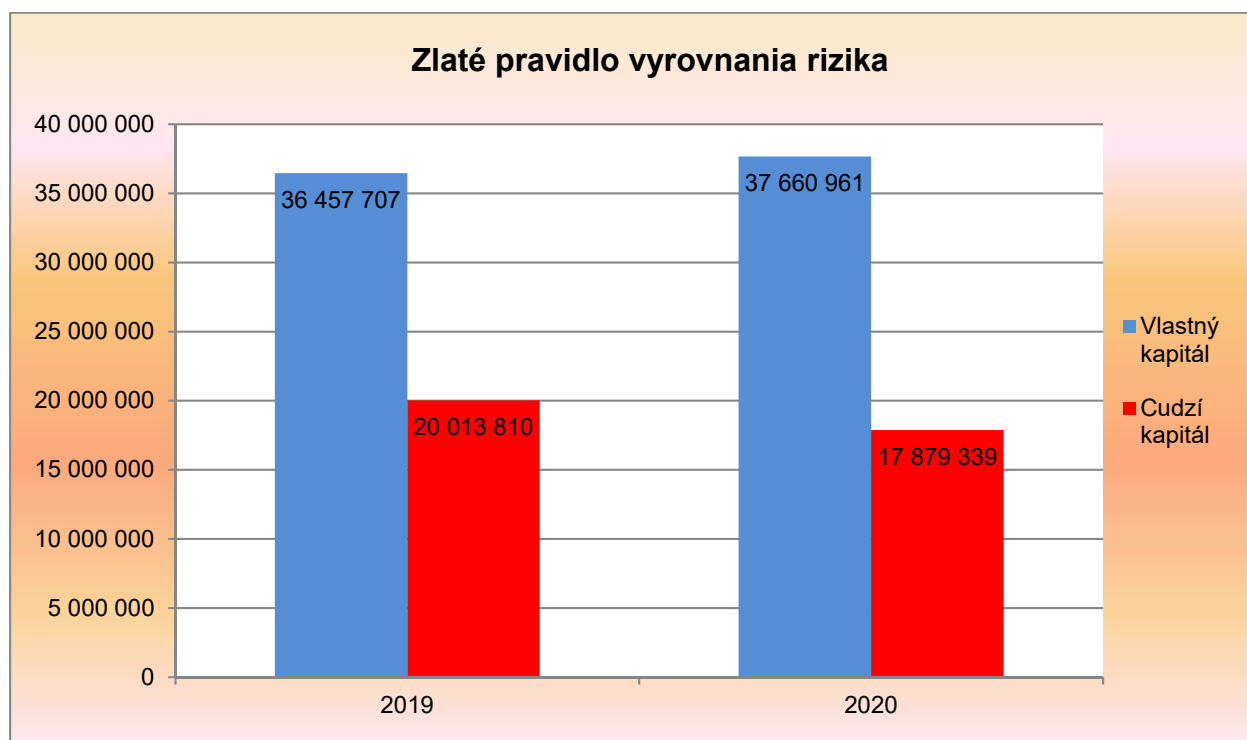
9.3.4 Bilančné pravidlá

Zlaté pravidlo vyrovnania rizika hovorí o dodržaní vhodného pomeru medzi vlastnými a cudzími zdrojmi. Výška vlastného kapitálu má dosiahnuť najmenej výšku cudzích zdrojov. Toto pravidlo spoločnosť dodržala. V sledovanom období zisk alokuje do investícií. Spoločnosť preto pre investorov pôsobí stabilne a je zadlžená v primeranej miere. Otázkou je, či je tento stav výhodný z finančného hľadiska, nakoľko náklady na vlastný kapitál sú vyššie ako úroky z cudzieho kapitálu. Z tohto dôvodu správne zvolená kapitálová štruktúra minimalizuje náklady na celkový kapitál spoločnosti. V prípade vyrovňovania rizík a dodržaním minimálneho pomeru 1:1 sa znižuje sila finančnej páky a pre spoločnosť to znamená konzervatívny prístup financovania podniku. Čím bližšie ku optimálnej je nastavená kapitálová štruktúra, tým bude spoločnosť v budúcnosti efektívnejšia (viď. tabuľka a graf nižšie).

Zlaté pravidlo vyrovnania rizika

Zlaté pravidlo vyrovnania rizika	Rok 2019	Rok 2020
Vlastný kapitál	36 457 707	37 660 961
Cudzí kapitál	20 013 810	17 879 339

Zlaté pravidlo vyrovnania rizika



Záverom pri sledovaní vybraných ukazovateľov je fakt, že VÚSCH, a.s. je finančne zdravá spoločnosť s prevyšujúcou mierou vlastného kapitálu nad cudzím. Disponuje prebytkom likvidity, ktorú vhodne investuje, čo v budúcnosti bude mať zároveň pozitívny vplyv na vývoj rentability kapitálu.

10. FINANČNÁ SITUÁCIA SPOLOČNOSTI

Výsledok hospodárenia za rok 2020 dosiahla spoločnosť vo výške 1 203 254 EUR, čo je nárast v porovnaní s rokom 2019 o takmer 133%. Celková činnosť VÚSCH, a.s. bola ovplyvnená mimoriadnou pandemickou situáciou, čo sa ale neprejavilo ani vo výsledku hospodárenia ani v hodnote finančných prostriedkov na bankových účtoch, aj napriek tomu, že bolo potrebné dodržiavať protipandemické opatrenia a plniť príkazy a nariadenia zo strany ministerstva zdravotníctva v súvislosti s materiálnym zabezpečením odevných a ochranných pomôcok, ako aj zdravotníckeho materiálu nevyhnutne potrebného na zabezpečenie ochrany hlavne zdravotníckych zamestnancov, ale aj pacientov pri poskytovaní zdravotnej starostlivosti, ktorá vzhľadom na špecifickosť VÚSCH, a.s. musela byť poskytovaná nepretržite.

Na zvýšení tržieb mal vplyv nárast rozpočtov z dvoch najväčších zdravotných poisťovní, ktoré zohľadňovali jednak rozširovanie poskytovanej zdravotnej starostlivosti (Stroke centrum v plnej prevádzke), ale aj kompenzáciu navýšených nákladov v oblasti osobných nákladov. Pohľadávky zo strany poisťovní sú uhrádzané priebežne v súlade s lehotami splatnosti.

V roku 2020 spoločnosť preinvestovala z vlastných zdrojov finančné prostriedky na obstaranie dlhodobého majetku viac ako 2 mil. EUR. Investície boli zamerané hlavne na obnovu a doplnenie

zdravotníckej techniky a ostatného vybavenia. Najväčšími investičnými položkami boli mimotelový obeh, echokardiografické ultrazvuky, technické zhodnotenie a navýšenie systému Volcano core k angiografom a bezpečnostné riešenie sieťovej infraštruktúry.

Spoločnosť priebežne spláca istinu z poskytnutého úveru ročne 1 137 100 EUR. Zároveň sú uhrádzané úroky, ktoré v roku 2020 boli zaplatené vo výške 28 867 EUR. Výška úrokov medziročne klesá.

Pokračujúc v nastolených trendoch a neustálom rozvoji existujúcich činností, chce spoločnosť zabezpečiť stúpajúcu tendenciu výnosov. VÚSCH, a.s. bude naďalej pokračovať v zlepšovaní kvality a komplexnosti poskytovania zdravotníckych služieb pri dodržiavaní platnej legislatívy a princípov hospodárnosti, v snahe zlepšovať zmluvné podmienky so ZP. Platby od zdravotných poisťovní sú hlavným zdrojom príjmov ústavu a súčasne tvoria 96,52% hodnoty výnosov z hospodárskej činnosti.

Vlastný kapitál VÚSCH, a.s. je dostatočne vysoký, čo svedčí o finančnej samostatnosti. S cieľom rozšíriť svoju činnosť a zároveň čo najlepšie zužitkovať vlastné zdroje, spoločnosť využíva možnosť financovania cudzími zdrojmi formou čerpania úveru, ktoré sú pre spoločnosť lacnejšie.

Bežná likvidita je dostačujúca a necháva v rezerve finančné prostriedky uložené na bežnom účte.

Spoločnosť VÚSCH, a.s. si uvedomuje spoločenskú zodpovednosť, a preto uhrádzala všetky svoje záväzky v lehote splatnosti. Zvláštnu pozornosť venovala úhradám miezd zamestnancov, všetkým druhom odvodov, daní a splácaniu poskytnutých úverov. Splnenie záväzkov z obchodného styku voči dodávateľom je hlavnou podmienkou stabilne fungujúcich dodávateľsko-odberateľských vzťahov.

Výsledky analýz rentability, likvidity a bilančných pravidiel jednoznačne svedčia o tom, že spoločnosť VÚSCH, a.s. sa nachádza v dobrej finančnej situácii a pôsobí ako finančne zdravá a dlhodobo stabilná.

10.1 Prehľad peňažných tokov Cash Flow

Cash flow

Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.		
	Rok 2019 EUR	Rok 2020 EUR
Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)	670 615	1 515 925
Úpravy o nepeňažné operácie:		
Odpisy dlhodobého majetku	2 606 534	2 944 443
Odpis zásob	7 367	4 300
Odpis pohľadávky	382	
Zmena stavu opravnej položky k dlhodobému majetku	-2 532	-2 532
Zmena stavu opravnej položky k pohládkam	6 201	-6 218
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	0	
Zmena stavu rezerv	305 576	-486 847

Úrokové náklady (netto)	44 633	44 677
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	0	-671
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	0	
Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu	3 638 777	4 013 075
Zmena pracovného kapitálu:		
Úbytok (prírastok) pohľadávok z obchodného styku a časového rozlíšenia	-3 109 108	352 572
Úbytok (prírastok) zásob	-308 472	-478 824
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	664 893	-92 180
Iné	0	
Prevádzkové peňažné toky	886 089	3 794 644
Peňažné toky z prevádzkovej činnosti:		
Prevádzkové peňažné toky	886 089	3 794 644
Zaplatené úroky	-44 666	-28 795
Prijaté úroky	116	242
Zaplatená daň z príjmov	-66 849	-296 466
Vyplatené dividendy	0	
Príjmy z mimoriadnych položiek	0	
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	0	0
Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti	774 690	3 469 625
Peňažné toky z investičnej činnosti:		
Nákup dlhodobého majetku	-5 066 980	-1 905 203
Príjmy z predaja dlhodobého majetku	0	2 000
Obstaranie finančných investícií	0	
Poskytnuté dlhodobé pôžičky	0	
Prijaté dividendy	0	
Čisté peňažné toky z investičnej činnosti	-5 066 980	1 903 203
Peňažné toky z finančnej činnosti:		
Príjmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových fondov	0	
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	-1 137 094	-1 137 110
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spoločností v skupine	0	
Splátky dlhodobých záväzkov	0	
Čisté peňažné toky z finančnej činnosti	-1 137 094	-1 137 110
Kurzové rozdiely k peňažným prostriedkom a ekvivalentom	0	
Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov	-5 429 383	429 312
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	13 626 750	8 197 366
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	8 197 366	8 626 679

10.2 Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2020

Návrh na rozdelenie VH za rok 2020

Názov	SUMA v EUR
Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením	1 515 925
Daň z príjmov z bežnej činnosti	312 671
Splatná daň	154 266
Odložená daň	158 405
VÝSLEDOK HOSPODÁRENIA Z BEŽNEJ ČINNOSTI PO ZDANENÍ	1 203 254
Prídel do rezervného fondu	-120 325
Prídel do fondu odmien	0
Prídel do fondu rozvoja	-1 082 929
SPOLU	0

Výsledkom hospodárenia spoločnosti za rok 2020 je zisk po zdanení v sume 1 203 254 EUR, ktorý navrhujeme rozdeliť prídelom do zákonného rezervného fondu a fondu rozvoja podľa nasledujúcej tabuľky:

- *prídel do Zákonného rezervného fondu (10%) 120 325,00 EUR*
- *prídel do Fondu rozvoja 1 082 929,00 EUR*

11. HLAVNÉ CIELE NA ROK 2021

1. **Dosiahnutie kladného hospodárskeho výsledku aj v podmienkach prijatých pandemických opatrení a obmedzovaní poskakovania plánovanej zdravotnej starostlivosti**
2. **Zabezpečenie kvality vykazovaných dát za VUSCH v systéme DRG potrebných pre plynulý prechod na úhradový mechanizmus DRG so zdravotnými poisťovňami**
3. **Analýza realizovateľnosti projektu III. budovy VÚSCH, spracovanie urbanisticko-architektonickej štúdie**
4. **Zlepšenie internej a externej komunikácie ústavu (využívaním webstránky, intranetu, sociálnych sietí, prostredníctvom hovorca, ...)**
5. **Zníženie nákladov spoločnosti na materiál a služby zefektívnením verejného obstarávania**
6. **Príprava podkladov pre projekt „Následná zdravotná starostlivosť“ so zameraním na včasnú rehabilitáciu pre pacientov po operácii a intervencii**
7. **Prehodnotenie ohodnotenia a motivácie zamestnancov VÚSCH, a.s. so zameraním na objektívnosť a transparentnosť**
8. **Zhodnotenie situácie počas druhej vlny pandémie COVID-19, prijatých opatrení a ich účinnosti s cieľom využitia skúseností na prípravu pandemických opatrení do budúcnosti**
9. **Dodržiavanie limitov na plánované výkony a efektívne využívanie zdrojov zo ZP**

10. Zavádzanie nových diagnostických a terapeutických metód

- 10.1 Zvýšenie počtu implantácií MitraClip
- 10.2 Zvýšenie počtu katetrizačných implantácií chlopňovej protézy aorty
- 10.3 Zvýšenie počtu riešenia chronických uzáverov koronárnych ciev
- 10.4 Rutinné využívanie ECMO, vrátane veno-venózneho
- 10.5 Využívanie doplnkových diagnostických metodík pri koronarografii (IVUS, OCT, FFR)
- 10.6 Manažment pacientov s pľúcnou hypertenziou so zameraním na špecifickú liečbu
- 10.7 Zvyšovanie počtu hybridných operácií
- 10.8 Rozvíjanie echokardiografických metodík vrátane 3D
- 10.9 Zvýšenie počtu implantácií systému: modulácia kontrakility myokardu pomocou srdcovej stimulácie u pacientov so srdcovým zlyhaním neindikovaných na resynchronizačnú liečbu
- 10.10 Zavedenie implantácie leadless kardiostimulátorov u indikovaných pacientov
- 10.11 Zvýšenie počtu zavádzania katetrizačných uzáverov uška ľavej predsene
- 10.12 Zvýšenie počtu katetrizačne zavedených uzáverov uška ľavej predsene
- 10.13 Zavedenie využívania nových typov katétrov a energií pri izolácii pľúcnych vén
- 10.14 Zavedenie 3D mapovania ľavej predsene pomocou multipolárneho katétra HD Grid pri ablácii fibrilácie predsiení
- 10.15 Zavedenie implantácií ICD s možnosťou telemonitorovania pomocou aplikácie v mobilnom telefóne
- 10.16 Zriadenie poradne pre pacientov s geneticky podmienenými poruchami srdcového rytmu
- 10.17 Rozvoj problematiky myokarditíd a zápalových kardiomyopatií s perspektívou zavedenia endomyokardiálnych biopsií (stáž CKTCH, Brno)
- 10.18 Spolupráca s Oddelením patológie pri zhodnotení biopsií vzoriek
- 10.19 Zavedenie rutinného merania invazívnej hemodynamiky
- 10.20 Zavedenie mimotelovej eliminačnej liečby (CVVH, ultrafiltrácia) na II. kardiologickej klinike
- 10.21 Zavedenie monitoringu pacientov na lôžkovej ošetrovacej jednotke pomocou telemetrie
- 10.22 Rozvoj programu mechanickej podpory srdca
- 10.23 Zavedenie novej endovaskulárnej liečby vo VÚSCH a.s. u časti gynekologických pacientiek – liečba syndrómu panvovej bolesti pri kongescii panvových žíl a žíl pohlavných orgánov (uzávery coilami, lepidlom, stenting)
- 10.24 Rutinné riešenie chronických uzáverov žíl panvy a dolnej dutej žily – endovaskulárnou liečbou
- 10.25 Rutinné používanie endovaskulárnej liečby komplexných stentgraftov v kombinácii EVAR (FEVAR, BEVAR) so zachovaním panvových tepien implantáciou „branchovaných“ endograftov
- 10.26 Zaviesť metódu liečby endoleakov po implantácii stentgraftov, resp. liečbu AVM tekutými embolizačnými lepidlami
- 10.27 Zavedenie novej endovaskulárnej liečby balónikovou vnútrotepovou litotrypsiou – Shockwave systém
- 10.28 Zavedenie novej endovaskulárnej liečby hybridným atrektómom Phoenix
- 10.29 Rutinné vyžívanie hybridnej operačnej sály na kombinovanú liečbu v jednej dobe akútnych aortálnych syndrómov – hlavne akútnych aortálnych disekcií
- 10.30 Navýšiť počet výkonov komplexných lézií a vysokorizikových pacientov kombinovanými hybridnými výkonmi endograftingu a viscerálneho debranchingu v spolupráci s Klinikou cievnej chirurgie VÚSCH-u a.s.

- 10.31 Rozvoj chirurgickej liečby akútnych karotických uzáverov a nestabilných karotických stenóz v rámci "stroke centra"
- 10.32 Rozvoj aortálnej chirurgie - subrenálnej a torakoabdominálnej aorty
- 10.33 Rozvoj hybridných operačných výkonov, najmä intraoperačné angioplastiky reziduálnych stenóz po chirurgických trombektomiách a endarterektomiách v iliakálnej a femorálnej oblasti v spolupráci s Klinikou angiológie VÚSCH a.s.
- 10.34 Rozvoj karotického debranchingu pri hybridnej liečbe patológii oblúka a descendentnej aorty v spolupráci s Klinikou angiológie VÚSCH a.s.
- 10.35 Rozvoj cievnych rekonštrukcií vo viscerálnej (renálnej a mesenterickej) oblasti
- 10.36 Rozvoj cievnych rekonštrukcií po resekčných výkonoch pre tumory infiltrujúce cievny systém (primárne cievne tumory a sekundárna infiltrácia cievneho systému nádormi)
- 10.37 Zaviesť použitie alograftov a xenograftov pri liečbe infekcií cievnych protéz
- 10.38 Rozširovanie programu miniinvazívnej endoskopickej kardiochirurgie (po ukončení núdzového stavu)
- 10.39 Aktívne vyhľadávanie pacientov s dilatáciou aorty a implantácia externej podpory aorty (ExoVasc)
- 10.40 Rozširovanie programu náhrady aortálnej chlopne perikardom, ale iba autológym
- 10.41 Pokračovanie v celosvetovom registri rekonštrukcií koreňa aorty (AVIATOR, CAVIAR)
- 10.42 Obnova implantácie aortálnej chlopne technikou „sutureless“ (bezstehová implantácia)
- 10.43 Pokračovanie v programe vrodených srdcových chýb v dospelosti
- 10.44 Rozšírenie programu hybridných operácií na hybridnej operačnej sále
- 10.45 Mechanické implantabilné srdcové podpory
- 10.46 Pokračovanie v optimalizácii ekonomických nákladov
- 10.47 Účasť pracovníkov KAIM na výkonoch mimo klasickej operačnej sály (invazívna, hybridná OP sála)
- 10.48 Zdokonalenie štandardizácie postupov u pacientov s nozokomiálnou nákazou
- 10.49 Ďalšie zdokonaľovanie protokolov predoperačnej prípravy, pooperačnej liečby a unifikovaného systému laboratórneho a vyšetrovacieho monitoringu pacienta, zjednotenie štandardných pooperačných ordinácií
- 10.50 Individualizácia terapie polymorbídneho pacienta, včasný a razantný prístup k liečbe a prevencii komplikácií
- 10.51 Prevencia a analýza infekčných komplikácií a nozokomiálnych infekcií
- 10.52 Zdokonalenie ošetrovania COVID-19 pneumónií / farmako a ventilačná terapia
- 10.53 Štandardná starostlivosť o pacienta v spolupráci s klinickým psychológom
- 10.54 Pokračovanie s postupným zvyšovaním celkového počtu pacientov vyšetrených na CT (21-25/ deň)
- 10.55 Pokračovanie v zavádzaní nových dg. metód:
 - perfúzie myokardu (2x do týždňa)
 - perfúzie mozgu
- 10.56 Pokračovať v testovaní novej CT diagnostickej metódy - beta-testu CT FFR novej CT diagnostickej metódy
- 10.57 Spolupráca s vývojovým IT tímom Siemens pre CT prístroj Somatom Force
- 11. Zvýšenie povedomia o KVS ochoreniach v regióne**
- 11.1 Ďalší rozvoj projektu odborných seminárov pre ambulantných lekárov východoslovenského regiónu
- 11.2 Prezentácia výsledkov VÚSCH, a.s. v masovokomunikačných prostriedkoch

12. Integrovaný systém riadenia

- 12.1 Recertifikácia systému manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci podľa normy ISO 45001:2018

12. INFORMÁCIA O OSTATNÝCH ÚDAJOCH v zmysle § 20 zákona č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších zmien

Spoločnosť Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a.s.:

- nemá organizačnú zložku v zahraničí;
- nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky podľa §22 zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších zmien;
- v maximálnej miere dbá o dodržanie zákonnosti v oblasti životného prostredia;
- po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa, nenastali žiadne udalosti osobitného významu dotýkajúce sa účtovnej závierky zostavenej k 31.12.2020.
- v súvislosti s dotáciami poskytovanými na kompenzáciu bežných výdavkov a mzdových príplatkov uhrádzaných vplyvom mimoriadnej pandemickej situáciou COVID-19, spoločnosť v roku 2020 rozpustila do výnosov len také náklady, o ktorých bolo ku dňu zostavenia účtovnej závierky zrejmé, že budú uhradené na základe schválenia Krízovým riadením MZ SR. O ďalších výdavkoch týkajúcich sa roka 2020 bude účtované v nasledujúcom účtovnom období.

13. KONTAKT

Adresa: Východoslovenský ústav srdcových a cievnych chorôb, a. s.
Ondavská č. 8
040 11 Košice

Telefón: +42155 789 1610

Fax: +42155 789 1613

Web: www.vusch.sk

E-mail: sekretariat@vusch.sk



PRÍLOHY