

# Výroční správa Annual Report

**2020**



**SODECIA**  
ADDING VALUE TO YOU

 **Matador**  
AUTOMOTIVE



# Výroční správa 2020

**SODECIA**  
ADDING VALUE TO YOU

 **Matador**<sup>®</sup>  
AUTOMOTIVE





# OBSAH

1. Vznik a vývoj spoločnosti . . . . .	6
2. Príhovor riaditeľa spoločnosti . . . . .	8
3. Hodnoty spoločnosti (poslanie, vízia, základné hodnoty a strategické ciele) . . . . .	10
4. Orgány spoločnosti . . . . .	12
5. Správa o činnosti a výsledkoch hospodárenia za rok 2020 . . . . .	16
5.1 Strategické ukazovatele . . . . .	16
5.2 Predaj . . . . .	16
5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkoch . . . . .	17
5.2.2. Štruktúra predaja po regiónoch . . . . .	18
5.2.3. Plán predaja na rok 2021 . . . . .	19
5.3 Zamestnanosť . . . . .	20
5.4 Výskum a vývoj . . . . .	22
5.5 Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov ovládajúcej osoby . . . . .	24
5.6 Investície . . . . .	24
5.7 Kvalita . . . . .	25
5.8 Životné prostredie a BOZP . . . . .	30
5.9 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy . . . . .	31
6. Vyhlásenie o správe a riadení . . . . .	32
7. Správa nezávislého audítora . . . . .	38
8. Účtovné výkazy v skrátenej forme . . . . .	44
8.1 Súvaha . . . . .	44
8.2 Výkaz ziskov a strát . . . . .	46
8.3 Výkaz Cash-Flow . . . . .	48
9. Správa dozornej rady a návrh na rozdelenie zisku za rok 2016 . . . . .	50
10. Výkazy pridružených a dcérskych spoločností v skrátenej forme . . . . .	52
10.1 Spoločnosť 1 MATADOR Automotive ČR s.r.o. . . . .	52
10.2 Spoločnosť 2 DV, s.r.o. . . . .	54
10.3 Spoločnosť 3 SODECIA Automotive Saarlouis GmbH . . . . .	56
11. Príhovor člena dozornej rady . . . . .	58
12. Príloha - Účtovná závierka k 31. decembru 2020 (SK+EN) . . . . .	61

# CONTENTS

1. Establishment and development of the company . . . . .	6
2. General Manager's Statement . . . . .	8
3. Company Values (mission, vision, key principles and strategic goals) . . . . .	10
4. The company's Bodies and Shareholders . . . . .	12
5. Strategic Indicators . . . . .	16
5.1 Strategic Indicators . . . . .	16
5.2 Sales . . . . .	16
5.2.1 Structure of sales by type of product . . . . .	17
5.2.2. Structure of sales by regions . . . . .	18
5.2.3. Sales plan for 2021. . . . .	19
5.3 Employment . . . . .	20
5.4 Research and development . . . . .	22
5.5 Acquisition of Own Shares, Temporary Share Certificates, Shares, Temporary Share Certificates and Shares of a Parent Company . . . . .	24
5.6 Investments . . . . .	24
5.7 Quality . . . . .	25
5.8 Environment, Health and Safety . . . . .	30
5.9 Post Balance Sheet Events, up to the Date of preparation of this Annual Report . . . . .	31
6. Statement of Governance . . . . .	32
7. Independent Auditor's Report . . . . .	38
8. Financial Statements . . . . .	44
8.1 Separate Statement of Financial Position . . . . .	44
8.2 Separate Statement of Profit of Loss and Other Comprehensive Income . . . . .	46
8.3 3 Separate Statement of Cash Flows . . . . .	48
9. Supervisory Board Report and Profit Distribution Proposal . . . . .	50
10. Separate Statement of Financial Position . . . . .	52
10.1 Company 1 MATADOR Automotive ČR s.r.o. . . . .	52
10.2 Company 2 DV, s.r.o. . . . .	54
10.3 Company 3 SODECIA Automotive Saarlouis GmbH. . . . .	56
11. Supervisory Board Member's Statement . . . . .	58
12. Attachments - Separate Financial Statements as at 31 December 2020 (SK+EN) . . . . .	61

# VZNIK A VÝVOJ SPOLOČNOSTI

# 1

Po odpredaji gumárenskej divízie akcionári vyjadrili svoj cieľ naďalej rozvíjať automobilové odvetvie spoločnosti. Počiatky tejto divízie siahajú do roku 2004. To bol rok, kedy Skupina MATADOR investovala do rozvoja portfólia v súvislosti so sériovou výrobou pre automobilový priemysel. Prvé výrobné závody pod značkou MATADOR Automotive boli založené vo Vrábľoch a v Nitre. V roku 2005 sme oficiálne spustili sériovú výrobu štrukturálnych komponentov pre našich klientov na Slovensku a v zahraničí. V krátkom období desiatich rokov naša automobilová divízia získala rešpekt a dôveru medzi najrenomovanejšími automobilovými výrobcami. V súčasnosti je MATADOR Automotive Vrábľa najväčším slovenským prvostupňovým dodávateľom. Rozšírenie divízie pokračovalo ďalej v rokoch 2010 a 2013, kedy sme otvorili pobočky MATADOR Automotive v Liberci, v Českej republike a v Nižnom Novgorode, v Rusku. Rok 2013 bol významným momentom pre celú spoločnosť. Získali sme nomináciu na nový model AUDI Q7, prémiového SUV, ktorý obsahoval mnoho hliníkových častí, a tým sa líšil od našich štandardných projektov. Pre tento projekt sme museli rapídne rozšíriť svoje technologické know-how v oblasti lisovania a spájania hliníka. V krátkom časovom období sa nám podarilo vybudovať komplexné znalosti z oblasti spracovania hliníka, ako aj prípravu spájaných hliníkových zostáv pomocou SPR nitovania. V súčasnosti náš závod vo Vrábľoch patrí medzi jeden z najlepšie technologicky vybavených výrobných tovární v stredoeurópskom a východoeurópskom regióne.

Na to, aby sme našim zákazníkom dokázali ponúkať kompletný balík služieb, neustále tvrdo pracujeme na rozvoji našich technologických schopností ako aj obnove strojového parku. V súčasnej dobe na lisovanie využijeme viac ako 60 lisov s lisovacou silou v rozmedzí od 25 do 2500 ton. V našom portfóliu sa taktiež nachádzajú automatizované výrobné linky, povrchová úprava kataforézou a rôzne

nástroje meranie kvality ako je napríklad 3D meranie. Štruktúra našich výrobkov zahŕňa štrukturálne lisované diely, komplexné zostavy, ako sú sedačkové systémy, dverové systémy, výstuhy, podblatníky, strešné systémy, stredové konzoly, priečne, či pozdĺžne nosníky, nosníky prístrojových dosiek alebo zostavy C a D stĺpikov. Rok 2016 patril k významným míľnikom automobilovej divízie, pretože sme ďalej rozširovali výrobný závod v Nitre. Toto rozšírenie má významný vplyv na našu spoločnosť. Jedná sa o prvý výrobný závod v našom portfóliu postavený v štandarde "INDUSTRY 4.0".

Koncom roka 2017 do firmy vstúpil zahraničný strategický investor, portugalská firma Sodecia, ktorá svojim celosvetovým pôsobením umožní spoločnosti získať ďalšie kontakty ku kľúčovým zákazníkom, inou optikou sa pozrieť na optimalizáciu výrobných procesov a spoločnými synergiami doceliť lepšiu ekonomickú výkonnosť podniku.

V prvej polovici roku 2020 MATADOR Automotive obstarala 100% podiel novej spoločnosti Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH so sídlom v Oelsnitz v Nemecku. Neskôr na základe rozhodnutia vedenia bola zrealizovaná zmena názvu a sídla spoločnosti. Aktuálny názov spoločnosti je Sodecia Automotive Saarlouis GmbH so sídlom v Saarlouis v Nemecku. Výzva v podobe novej investície pre spoločnosť znamená začlenenie sa priamo do nemeckého trhu výroby komponentov do automobilov.

V priebehu rokov sa nám podarilo vyrábať diely pre širokú škálu automobilových gigantov, akými sú Volkswagen, Audi, Porsche, Škoda, Suzuki, Jaguar Land Rover a mnoho ďalších. Vyvinuli sme s nimi úzke vzťahy, ktoré sú založené na spoľahlivosti, profesionalite a vysokej kvalite našich výrobkov. Vďaka tomu sme si získali ich dôveru a patríme k prvej voľbe medzi lokálnymi dodávateľmi.

# ESTABLISHMENT AND DEVELOPMENT OF THE COMPANY

After the divestment of the rubber division, the shareholders expressed their intention, to further develop the automotive division. The origins of our automotive division date back to the year 2004. This was the year, when MATADOR Group invested heavily into development of the portfolio related to the serial production for automotive industry.

The first production factories under the brand of MATADOR Automotive were established in Vrábľe and Nitra. In 2005, we have officially launched the serial production of structural parts for our clients in Slovakia and abroad. In a short period of 10 years, our automotive branch gained respect and trust amongst the most reputable automotive manufacturers. At present, MATADOR Automotive Vrábľe is the largest Slovak originated TIER1 supplier. The expansion of division continued further in 2010 and 2013 when we opened MATADOR Automotive branches in Liberec, Czech Republic and Nizhny Novgorod, Russia. 2013 became an important milestone for the company. We gained nomination for the brand-new aluminum based model of AUDI's premium SUV – Q7, which contained many aluminum parts and was therefore different from our standard projects. For this project, we had to fully develop our technological know – how in the areas of aluminum stamping and joining. In a short period of time, we successfully built up a comprehensive knowledge in the area of aluminum processing as well as preparation of joined aluminum assemblies via SPR riveting. Our plant in Vrábľe currently belongs to one of the best technologically equipped manufacturing factories in the CEE region.

In order to be able to provide our customers with a complete package of services, we constantly work hard in our technological abilities' development as well as innovation of our machinery. We currently use more than 60 presses

for press moulding with pressing capacity in the range of 25 – 2500 tons. Furthermore, our technological equipment covers automated production lines, E-coating and various types of quality testing such as 3D measuring. Currently our production range includes structural mono-parts and assemblies such as seating systems, door systems, reinforcements, wheel arches, roofs, middle consoles, cross car beams or C & D pillars. 2016 was a major milestone for our automotive division because we further expanded the production plant in Nitra. This expansion had a major impact on our company. It is the first manufacturing facility in our portfolio built in the "INDUSTRY 4.0" standard.

At the end of 2017 the company had welcome a strategic foreign investor, the Portuguese company Sodecia, which enabled the company to establish new contacts with key customers thanks to its global presence, optimize the production processes and achieve better economic results through common synergies.

In the first half of 2020 MATADOR Automotive acquired a 100% share in the new company Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH located in Oelsnitz, Germany. Later, in line with management's decision, the acquired company's name and its seat have been changed. Currently, the name of the company is Sodecia Automotive Saarlouis GmbH and it is located in Saarlouis, Germany. The challenge in the form of a new investment represents the way of integration of the company into German market of automotive components production.

Over the years, we have managed to produce parts for a broad range of automotive giants such as Volkswagen, Audi, Porsche, Skoda, Suzuki, Jaguar Land Rover and many others. We have developed close relationships, which are based on our reliability, professionalism, and high quality of our products. Thanks to that, we gained their trust and we became their first choice amongst the local suppliers.



# PRÍHOVOR RIADITEĽA SPOLOČNOSTI

# 2



Zhodnotiť rok 2020 nie je veľmi jednoduché. Všetky predošlé výročné správy boli o hodnotení nárastov, poklesov, lepších rokov alebo rokov nie až tak úspešných. Rok 2020 bol výnimočný. Ešte sa nestalo, že by sa globálna ekonomika „zastavila“ resp. spomalila natoľko, že by naše podniky neprodukovali a nexpedovali žiadne produkty. Produkcia roku 2020 sa naštar-

tovala veľmi dobre a prvé dva mesiace boli veľmi silné. Nábeh sériovej výroby a postupný nárast produkcie nového modelu JLR Defender v Nitre bol pred-zvestou silného roka. V druhej polovici Marca sa ale produkcia úplne zastavila. Čiastočná obnova nastala vo väčšej miere v mesiaci Máj a úplná obnova nastala v Júni 2020. Automobilky sa snažili prudkým nárastom produkcie dobehnúť zameškané z druhého kvartálu. Tretí a štvrtý štvrtrok roku 2020 boli opakom toho druhého a väčšina OEM odoberala výrobky blízko ich výrobného maxima. Prudkým nárastom výroby a na druhú stranu utlmenie druhého štvrtroka malo za následok postupné výpadky na trhu niektorých komodít, hlavne železných zvitkov a polovodičov.

Rok 2020 bol aj rokom, kedy jednotliví OEM menili a zmenili svoje stratégie. U mnohých OEM došlo k posunu EOP (end of production) o niekoľko rokov. Určite to má priamy súvis s avizovanou zmenou emisných hodnôt, kde emisie CO<sub>2</sub> od roku 2025 musia klesnúť na hranicu 30g, čo v spotrebe znamená 1,4l/100km benzínu a 1,2 l/100km nafty. Z uvedeného vychádza, že dosiahnuť tieto limity bez elektriny nebude možné. Do konca je to norma ktorá „diskvalifikuje“ z boja o zákazníka aj plug-in hybridy.

Preto sme ako firma radi a hrdí na to, že v časoch, keď veľa spoločností malo problém „prežiť“ obdobie bez predaja, vedenie tej našej spoločnosti pracovalo na akvizícii novej entity. V polovici roka 2020 spoločnosť Sodecia – Matador odkúpila aktíva nemeckej spoločnosti B&B Holding GmbH & Co. KG a BRAUN CarTec GmbH (spolu BCT), a vytvorili tak novú entitu Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH (SAOEL) ktorá je 100% pod správou Matador Automotive Vrábľa, a.s. (SAVRAV). Aktuálny názov spoločnosti je Sodecia Automotive Saarlouis GmbH. Získaním tohto spojenia došlo rozšíreniu portfólia spoločnosti SAVRA o nový druh technológie – hotforming. Táto akvizícia bola v priamom súzvu s novým projektom, na ktorý sme ako spoločnosť boli nominovaní – nový AUDI platformový projekt – elektrické verzie SUV, kde naša spoločnosť bude významným partnerom spoločnosti AUDI pri vývoji a dodávke platformových dielov pre niekoľko plne elektrických SUV modelov.

Obrat v roku 2020 bol na koniec porovnateľný s rokom 2019. Plánovaný hospodársky výsledok klesol voči forecastu a to najmä vplyvom lockdown-u, zvýšených nákladov spojených s projektom JLR v prevádzke Nitra a u spoločnosti MATADOR Automotive ČR s.r.o. boli výsledky ovplyvnené nábehom nových CCB (cross car beam).

MATADOR Automotive Rus LLC sa počas roku 2020 pripravoval investične na rozšírenie výroby o 400%. Úprava a oprava nových výrobných priestorov a inštalácia nových zväzákých pracovísk sú znakom budúcej prosperity závodu.

Čoraz viac zvyšujúce a sprísňujúce sa požiadavky zákazníkov, dôraz na maximálnu flexibilitu dodávok spôsobenou hlavne výkyvmi v odvolávkach strategických komodít, kládol ešte väčšie nároky na flexibilitu organizácie ako kedykoľvek predtým. Naša spoločnosť má stále dobrý ľudský aj technický potenciál, na ktorom môže stavať.

Na základe výsledkov roka 2020, aj napriek zložitej situácii spôsobenej pandemiou COVID 19, som pevne presvedčený, že sme pre OEM strategický partner a naša pozícia na trhu bude len silnieť.

Ing. Michal Čierny, MBA  
EUN/General Manager BU Vrábľa

# GENERAL MANAGER'S STATEMENT

It is not easy to evaluate the year 2020. The evaluation of increases, decreases, better years or years which were not so successful was subject of all of the previous annual reports. 2020 was special. We have not yet experienced the situation where global economy stopped or slowed down to such a degree that our factories neither produced nor exported any products. The production in 2020 started very well and the first two months of 2020 were very strong. The launch of serial production and gradual increase in production of JLR Defender model in Nitra were an indication of a strong year. However, in the second half of March the production has stopped completely. The partial renewal occurred to a greater extent in May and a complete renewal occurred in June 2020. The car manufacturers tried to catch up on lost production from the second quarter by a sharp increase in production. The third and the fourth quarters of 2020 were opposite to the second quarter of 2020 and most OEMs purchased products in the volume close to their production maximum. Gradual drop-out of some of the commodities, mainly iron scrolls, and semiconductors, were the consequences of the sharp increase in production on the one hand and slowdown in the second quarter on the other.

2020 was also the year when individual OEMs were changing and changed their strategies. In many of OEMs the EOP (end of production) has been shifted by several years. It certainly has a direct connection with a notified change in emission quotas, whereas CO2 emission quotas have to decrease below the limit of 30g since 2025. From the consumption perspective it means 1.4 l / 100 km of petrol and 1.2 l / 100 km of diesel. As a result, it is clear, that it will not be possible to achieve these limits without the electricity. It is actually the norm, which "disqualifies" plug-in hybrids vehicles from the fight for the customer.

Our company is therefore happy and proud, that during the times when many other companies had issues to "survive" the period without sales, management of our company worked on acquisition of new entity. In the middle of 2020, Sodecia – Matador acquired the assets of

German company B&B Holding GmbH & Co. KG and BRAUN CarTec GmbH (together BCT) and created a new entity Sodecia Automotive Oelsnitz GmbH (SAOEL), which is 100% under the management of Matador Automotive Vráble, a.s. (SAVRA). The current name of the company is Sodecia Automotive Saarlouis GmbH. Thanks to this acquisition, the portfolio of SAVRA has extended by a new technology – hotforming. This acquisition was in line with the new project, for which we have been nominated – the new AUDI platform project – electronic versions of SUV, in which our company will be a significant partner for AUDI during the development and delivery of platform parts for some fully electrified SUV models.

In the end, the turnover in 2020 was comparable with 2019. Budgeted profit for the year decreased compared to forecast, mainly because of the lockdown and increased expenses related to JLR project at Nita division, and at MATADOR Automotive ČR s.r.o., the results were affected by launch of the new CCB (cross car beam).

During 2020, MATADOR Automotive Rus LLC has prepared itself, by capital expenditures, to expand its production by 400%. The preparation and repair of new production premises and the installation of new welding workstations are the signs of future prosperity of the factory.

Because of the increased and tightened requirements of customers, focus on maximalization in flexibility of deliveries due to fluctuations of strategic commodities, there were even higher requirements on the flexibility of the organization than at any time before. Our company still has a good personal and technological potential, on which it can build further.

Based on the results of 2020, despite the difficult situation caused by COVID-19 pandemic, I am convinced, that we are a strategic partner for OEMs and our position in the market will be further strengthening.



Ing. Michal Čierny, MBA  
EUN/General Manager BU Vráble

# HODNOTY SPOLOČNOSTI (poslanie, vízia, základné hodnoty a strategické ciele)

# 3

## POSLANIE

V GLOBÁLNOM PROSTREDÍ, PRI REŠPEKTOVANÍ KULTÚRNEJ DIVERZITY, GARANTUJEME KOLEKTÍVNE A INDIVIDUÁLNE USPOKOJENIE PROSTREDNÍCTVOM NEUSTÁLEHO UPLATŇOVANIA NAŠICH ZÁSAD A HODNÔT.

## VÍZIA

ZVYŠUJEME HODNOTU PRE VÁS.  
DARÍ SA NÁM VYTVÁRAŤ A PREZENTOVAŤ INOVATÍVNE RIEŠENIA PRE NAŠICH ZÁKAZNÍKOV. NAŠE TRI TECHNOLOGICKÉ CENTRÁ V ATTENDORNE V NEMECKU, HANNOVERI V NEMECKU A VO VRÁBĽOCH NA SLOVENSKU POSKYTUJÚ KOMPLEXNÉ SLUŽBY V KOLABORATÍVNO M INŽINIERINGU.

## HODNOTY

### Hodnoty spoločnosti a skupiny sú:

MAJME VÁŠEŇ PRE **EXCELENTNOSŤ**... NEMÁME RADI BYROKRATICKÉ POSTUPY  
MAJME **JASNÉ PODNIKATEĽSKÉ MYSLENIE** ZALOŽENÉ NA FAKTOCH A REALITE A MALI BY SME BYŤ SCHOPNÍ TENTO POHĽAD JEDNODUCHÝM SPÔSOBOM KOMUNIKOVAŤ TÍMU  
BUĎME **KREATÍVNI A MAJME OTVORENÚ MYSEĽ** PRE NOVÉ MYŠLIENKY A BUĎME VŽDY PRIPRAVENÍ IMPLEMENTOVAŤ NAJLEPŠIE POSTUPY  
ŽIME A DÝCHAJME **KVALITOU**, POKRAČUJME V NEUSTÁLOM ZLEPŠOVANÍ  
RIAĎME **NÁKLADY A ZMENU RÝCHLO**, ABY SME VŽDY ZÍSKALI KONKURENČNÚ VÝHODU  
BUĎME VŽDY **MOTIVOVANÍ A K DISPOZÍCII**, ČO ZARUČUJE FLEXIBILITU, KTORÚ ZÁKAZNÍCI OCEŇUJÚ  
**DÔVERUJME SAMI SEBE**, KEĎ BUDEME ANGAŽOVAŤ VŠETKÝCH KOLEGOV A SPRÁVAŤ SA AJ MY TAK, VŽDY PREKONÁME VŠETKY VÝZVY  
BUĎME MIMORIADNE **DYNAMICKÍ** A MAJME KAPACITU PRENÁŠAŤ TENTO SENTIMENT NA VŠETKÝCH OSTATNÝCH KOLEGOV  
VIĎME **ZMENU** AKO PRÍLEŽITOSŤ A NIKDY NIE AKO HROZBU  
**VNÍMAJME A MANAŽUJME FIRMU** AKO SVOJE VLASTNÉ PODNIKANIE A NIE LEN AKO ZAMESTNANIE

# COMPANY VALUES

## (mission, vision, key principles and strategic goals)

### MISSION

IN THE GLOBAL ENVIRONMENT, WHILE RESPECTING THE CULTURAL DIVERSITY, WE GUARANTEE COLECTIVE AND INDIVIDUAL SATISFACTION VIA CONSTANT APPLICATION OF OUR PRINCIPLES AND VALUES.

### VISION

Adding value to you  
 We thrive to create and present innovative solutions for our customers. Our three technological centers in Attendorf Germany, Hannover Germany and Vrábľa Slovakia deliver full service collaborative engineering.

### VALUES

The values of the company and the group are as follows:

Have passion for **EXCELLENCE**... hate bureaucracy.

Have a **CLEAR BUSINESS UNDERSTANDING** based on facts and reality, and have the ability to communicate this view in a simple way to the team.

Are always **MOTIVATED** and **AVAILABLE**, assuring the flexibility that customers appreciate.

Are **SELF-CONFIDENT** to involve all colleagues and behave in a manner to always surpass all challenges.

Are **CREATIVE** and **OPEN MINDED** towards new ideas and are always committed to implement the best practices.

Live and breath **QUALITY**, pursue insisently continuous improvements.

Are extremely **DYNAMIC** and have the capacity to transmit this sentiment to all other colleagues.

See **CHANGE** as an opportunity and never as a threat.

Drive the **COSTS** and **MOVE RAPIDLY** in order to always get a competitive advantage.

**FEEL** and **MANAGE** the company as their own business and not just as an employment.

# ORGÁNY SPOLOČNOSTI a jej členovia

# 4

## **Predstavenstvo** / Board of Directors

(stav k 31.12.2020)

**Predseda predstavenstva**  
*/ Chairman*

Rui de Lemos Monteiro

**Podpredseda predstavenstva**  
*/ Vice-Chairman*

Ing. Štefan Rosina, Msc

**Člen predstavenstva**  
*/ Member*

Ing. Vojtěch Žák

Filipe José Mesquita Soares Moutinho

Ing. Rastislav Fulier

## **Dozorná rada** / Supervisory Board

**Predseda dozornej rady**  
*/ Chairman of the Supervisory Board*

Ing. Miroslav Rosina, PhD

**Člen dozornej rady**  
*/ Member of the Supervisory Board*

Gabriel Nádašdy

Miguel Nuno de Avelar Lopes Cardoso

# THE COMPANY'S BODIES and Shareholders

## Vedenie spoločnosti / Management (stav k 31.12.2020)

<b>EUN General Manager BU Vráble</b>	Ing. Michal Čierny, MBA
<b>EUN General Manager BU Nitra</b>	Ing. Michal Čierny, MBA
<b>Plant manager BU Vráble</b>	Ing. Martin Baláž
<b>Plant manager BU Nitra</b>	Ján Császár
<b>HR and Safety BU Vráble</b>	Bc. Katarína Jelínková
<b>HR and Safety BU Nitra</b>	Lucia Richterová
<b>IT Manager BU Vráble</b>	Bc. Jaroslav Valkovič
<b>IT Manager BU Nitra</b>	Zuzana Némethová
<b>Quality Engineering Supervisor BU Vráble</b>	Ing. Ivana Barabášová
<b>Quality Engineering Supervisor BU Nitra</b>	Ing. Roman Molnár
<b>Competitiveness Manager BU Vráble</b>	Ing. Ivan Košovský
<b>Competitiveness Manager BU Nitra</b>	Ing. Patrik Valášik
<b>Commercial Manager BU Vráble</b>	Michal Olach
<b>Commercial Manager BU Nitra</b>	Ing. Filip Vajda
<b>Project Manager BU Vráble</b>	Ing. Roman Lipták
<b>Project Manager BU Nitra</b>	Ing. Dušan Sklenár

# ORGÁNY SPOLOČNOSTI a jej členovia

# 4



## **Ing. Štefan Rosina ml. Msc**

Štefan Rosina mladší sa narodil v Púchove. V rámci vysokoškolského štúdia vyštudoval dve univerzity. Prvý vysokoškolský titul získal na Ekonomickej univerzite v Bratislave, druhé štúdium absolvoval na prestížnej Oxford Brookes University. Pred príchodom do skupiny Matador pracoval v renomovaných poradenských spoločnostiach,

v rámci MATADOR Group pôsobil na viacerých pozíciách od kontroľingu, cez M&A po riaditeľa výrobného podniku v Liberci. Bol zodpovedný za JV so spoločnosťou SODECIA a súčasne pôsobí ako člen predstavenstva nielen v Matador Automotive Vrábľa ale aj v spoločnosti Matador Holding, taktiež zastáva pozíciu Viceprezidenta pre stratégiu skupiny Matador. Svoj život zasvätil aj motoristickému športu, pričom bol umiestnený na pódiumoch v Porsche Supercup, alebo Medzinarodných Majstrovstvách Sveta FIA GT1. Taktiež bol niekoľko krát nominovaný za športovca Slovenskej republiky. Vo svojom voľnom čase sa venuje komentovaniu priamych prenosov F1.

## **Ing. Štefan Rosina ml. Msc**

*He was born in Púchov. He graduated from two universities as part of his university studies. He obtained his first university degree at the University of Economics in Bratislava, and completed his second degree at the prestigious Oxford Brookes University. Prior to joining the Matador Group, he worked in renowned consulting companies, within the MATADOR Group he worked in several positions from controlling, through M&A to the director of a manufacturing company in Liberec. He was responsible for JV with SODECIA and at the same time serves as a member of the Board of Directors not only at Matador Automotive Vrábľa but also at Matador Holding, he also holds the position of Vice President for Strategy of the Matador Group. He also dedicated his life to motor-sport, being placed on the podium in the Porsche Supercup or the FIA GT1 International World Championships. He was also nominated several times as an athlete of the Slovak Republic. In his spare time, he devotes himself to commenting on live F1 broadcasts.*



## **Ing. Vojtěch Žák**

Absolvoval Fakultu ekonomiky a financií SPU Nitra, špecializácia Financie a mena v roku 2000.

Po skončení univerzity začal od roku 2000 pracovať v našej spoločnosti postupne ako controller, vedúci controllingu a finančný riaditeľ.

Po takmer dvojročnej zastávke v Západoslovenských vodárňach a kanalizáciách sa vrátil v roku 2015 do

našej spoločnosti opäť na pozíciu finančného riaditeľa. V roku 2017 sa stal riaditeľom spoločnosti vo Vrábľoch, vrátane zodpovednosti za entity v Nitre, Liberci a v Nižnom Novgorode.

V roku 2018 sa po vytvorení BIW Europe divízie stal COO tejto divízie so zodpovednosťou za 9 entít v 7 krajinách. Matador Automotive Vrábľa je súčasťou BIW divízie. Členom predstavenstva je od roku 2018.

## **Ing. Vojtěch Žák**

*He graduated in 2000 on Slovak University of Agriculture. He attended Faculty of economic and finance with specialization on finance and currency.*

*After graduating from university, he started working in our company in 2000, gradually as a controller, head of controlling and financial director.*

*After a nearly two-year stop at West Slovak Waterworks and Sewerage Systems, he returned to our company in 2015 to the position of CFO.*

*In 2018, after the creation of the BIW Europe division, he became the COO of this division with responsibility for 9 entities in 7 countries. Matador Automotive Vrábľa is part of the BIW division.*

*He has been a member of the Board of Directors since 2018.*

# THE COMPANY'S BODIES and Shareholders

## Ing. Filipe Moutinho

V roku 1990 absolvoval Strojnícku fakultu na Fakulte inžinierstva na Porto University. Svoju profesionálnu kariéru začal v roku 1991 v nadnárodnej spoločnosti v oblasti procesného inžinierstva. Od roku 1992 pracuje v automobilovom priemysle, kde nastúpil na pozíciu Production Manager, v roku 1999 sa stal generálnym riaditeľom spoločnosti s 1200 zamestnancami a obratom 80 mil. EUR.

V Sodecii pracuje od roku 2012 ako generálny riaditeľ Minas Gerais BU (Brazília) a v roku 2015 sa stal CMO (Chief Manufacturing Officer) regiónu Južnej Ameriky. V roku 2017 sa stal generálnym riaditeľom Guarda (Portugalsko) a v roku 2018 sa stal CMO divízie BiW Europe, zodpovedným za priemyselnú prevádzku 8 obchodných jednotiek v 6 krajinách.

## Ing. Filipe Moutinho

*He is graduated as Mechanical Engineer from the Faculty of Engineering from Porto University in the area of Business Management in 1990. He started his professional career in 1991 in a multinational company in the electronics area as a Process Engineer, responsible for a semiconductors assembling line. Since 1992 he has been working in the auto-motive industry, when he started as a Production Manager and become in 1999 CEO of a company with 1200 employees and 80 Mio € of turnover.*

*He has been working in Sodecia since 2012, starting as a General Manager of the Minas Gerais BU (Brazil) and become in 2015 CMO (Chief Manufacturing Officer) of South America region. In 2017 he assumed the General Management of Guarda BU (Portugal) and in 2018 become CMO of BiW Europe division responsible for the industrial operations of 8 Business Units in 6 countries.*



# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPO- DÁRENIA ZA ROK 2020

5

## 5.1 Strategické ukazovatele / Strategic indicators

v tis. EUR	2017	2018	2019	2019(IFRS)*	2020 IFRS	in EUR thousand
Tržby z predaja výrobkov, tovaru a služieb	152 411	176 734	165 130	165 130	172 130	Sales of products, goods and services
HV pred zdanením	1 707	4 998	1 480	1 615	454	Profit Befor Tax
EBITDA <sup>1)</sup>	9 317	12 848	9 620	10 608	9 868	EBITDA <sup>1)</sup>
ROE <sup>2)</sup>	3,11%	8,47%	2,46%	2,71%	0,64%	ROE <sup>2)</sup>
Pracovný kapitál / Tržby <sup>3)</sup>	19,43%	12,04%	12,13%	12,65%	-6,56%	Working Capital / Sales <sup>3)</sup>
PH na pracovníka	28,7	32,6	26,8	32,8	30,5	AV per employee

1) HV pred zdanením + odpisy a opravné položky k majetku + nákladové úroky; ENG: Profit Before Tax + depreciat and amortisation + interest expense

2) HV po zdanení / priemerná výška vlastného imania; ENG: Profit After Tax / average equity

3) Priemerný pracovný kapitál / tržby; ENG: Average working capital / sales

Nárast tržieb za výrobky, tovar a služby o 4,07 % bol ovplyvnený hlavne z dôvodu nábehu nových sériových dodávok a silnej druhej polovice roka (v roku 2020 boli tržby z predaja tovaru 26 989 tis. EUR a v roku 2019 boli tržby z predaja tovaru 17 079 tis. EUR)

Pokles VH pred zdanením o 1 163 tis. EUR, bol spôsobený globálnou situáciou v súvislosti s pandémiou COVID-19.

### 5.2 Predaj

Spoločnosť v roku 2020 čelila novým výzvam, ktoré vznikli v dôsledku novovzniknutej celosvetovej situácie spojenj so šírením vírusu COVID-19. Snahou spoločnosti bolo aj vďaka nábehu nových projektov udržanie objemu predaja na úrovni ukazovateľov v roku 2019 a udržanie výšky tržieb z predaja výrobkov minimálne na úrovni predchádzajúceho roka. Najmä pri kľúčových zákazníkoch Volkswagen Slova-kia, Škoda Auto a Suzuki sa napriek spomaleniu až zastave-niu výroby v priebehu prvej polovice roka, prejavila stabilná situácia a nárast v odbyte v ďalšej časti roka.

Rovnaký trend sa ukázal aj u ďalšieho významného zákazníka Jaguar Land Rover a aj vďaka dodávkam dielov pre modely, ktoré sa vyrábajú v závode v Nitre, dokázala spoločnosť vyprodukovať tržby z predaja výrobkov v celkovej hodnote 138 952 tis. €, čo je v porovnaní s rokom 2019 pokles o 2 185 € spôsobený výhradne situáciou spojenou s pandemickým stavom v druhom kvartáli roka 2020. Tento stav sa prejavil aj na výsledku hospodárenia pred zdanením, kde spoločnosť dosiahla zisk 452 tis. €.

Rok 2020 znamenal pre dcérsku spoločnosť MATADOR Automotive ČR s.r.o. pokles sériových dodávok pre projekty Škoda, okrem modelu Kodiaq. Tento závod v Liberci čelil obdobným problémom s odbytom rámci situácie s Covid-19.

*Increase in revenues from sale of finished goods, merchandise, and services by 4.07% was influenced mainly by the launch of new serial deliveries and successful second half of the year (revenues from sales of merchandise were EUR 26 989 thousand in 2020 and EUR 17 079 thousand in 2019).*

*Decrease in profit before tax by EUR 1 163 thousand was caused by a global situation related to the COVID-19 pandemic.*

### 5.2 Sales

*In 2020, the company faced new challenges which occurred because of the new world-wide situation related to the spread of COVID-19 virus. Also, thanks to the launch of the new projects, the goal of the Company was to maintain the number of sales comparable with 2019 and to achieve revenues from the sales of finished goods at least on the previous year's level. Despite of the production slow-down and production cessation in the first half of 2020, in case of key customers as Volkswagen Slovakia, Škoda Auto and Suzuki, the situation was stable, and the sales even increased in the second half of 2020.*

*The same trend has been seen also in case of other key customer Jaguar Land Rover. Thanks to the deliveries of parts for models, which are produced in Nitra factory, the company was able to achieve revenues from sales of finished goods of EUR 138 952 thousand, which is a decrease of EUR 2 185 thousand compared to 2019 caused fully by the pandemic situation in the second quarter of 2020. This situation was reflected in the achieved level of profit before tax of EUR 452 thousand.*

*For the subsidiary MATADOR Automotive ČR s.r.o., 2020 was marked by a decrease of serial deliveries for Škoda projects,*

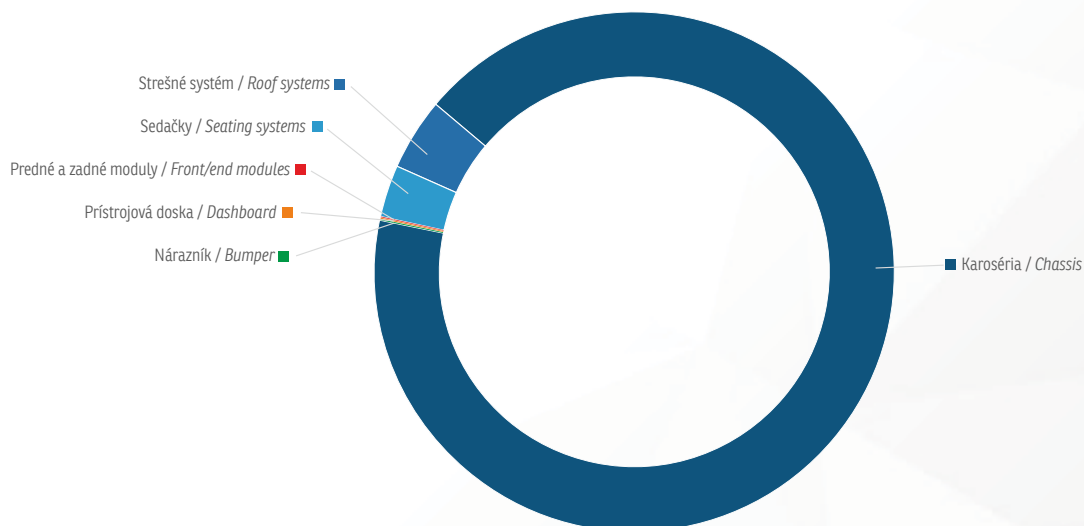
# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2020

Navyše v roku 2020 sa už v plnej miere prejavilo skončenie sériovej výroby Škoda Rapid – v minulosti nosného projektu pre tento závod. Firma sa v tomto období venovala rozvoju, investíciám a inštalácii nových zariadení pre komplexné nosiče prístrojových dosiek pre zákazníkov Škoda a Audi, ktoré sa spolu s dodávkami pre Octavia a elektrické modely značky Škoda stanú nosnými v ďalšom období.

*except for model Kodiaq. The factory in Liberec was facing similar problems with sales due to the situation with COVID-19 pandemic. Moreover, 2020 was more visibly impacted by stopping serial production of Škoda Rapid – the core project of this factory in the past. The firm focused to development, capital investments and installation of new equipment for complex dashboard carriers for customers of Škoda and Audi during this period, which will become the core projects in the future, together with deliveries for Octavia and electric models of Škoda.*

## 5.2.1 Štruktúra predaja po výrobkoch / Structure of sales by type of product

v tis. EUR	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	in EUR thousands
Karoséria	85 531	84 825	83 360	106 885	105 610	114 331	117 749	123 764	128 016	Chassis
Nárazník	1 431	3 953	4 275	1 886	172	218	276	177	88	Bumper
Prístrojová doska	3 571	1 817	2 137	3 086	3 683	2 893	1 234	73	64	Dashboard
Predné a zadné moduly	2 112	595	1 069	217	89	57	36	45	35	Front / end modules
Sedačky	2 668	4 297	7 481	9 622	10 669	11 050	9 013	6 710	4 503	Seating systems
Spotrebná elektronika	1 263	0	0	0	0	0	0	0	0	Electronics
Ventilačná technika	1 733	1 420	1 069	1 156	1 194	1 307	936	387	0	Airconditioning
Strešné systémy	0	0	0	0	0	0	14 949	9 982	6 246	Roof systems
Ostatné	3 540	8 603	7 481	8 830	11 533	204	42	0	0	Other
Spolu	101 849	105 510	106 872	131 681	132 950	130 060	144 235	141 138	138 952	Total

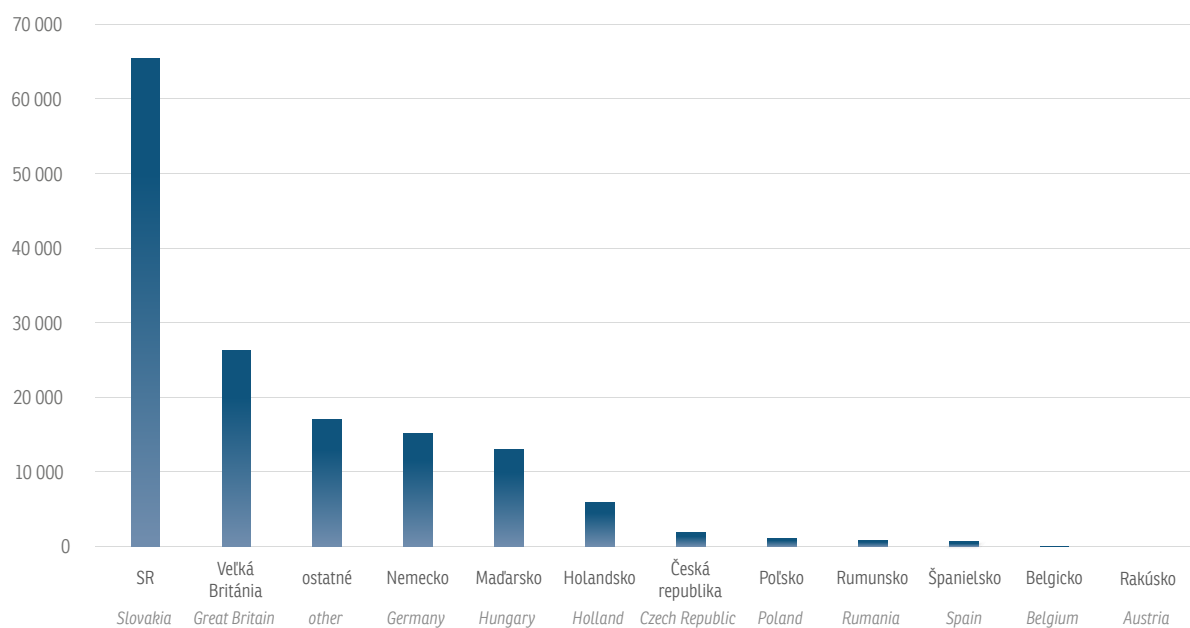


# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPO- DÁRENIA ZA ROK 2020

5

## 5.2.2 Štruktúra predaja po regiónoch / Structure of sales by regions

v tis. EUR	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	in € thousands
SR	67 340	71 285	62 886	50 234	62 870	61 024	56 073	71 023	71 783	61 723	Slovakia
EÚ	34 146	30 134	41 943	55 850	68 324	71 233	73 246	72 710	68 937	77 185	EU
Rakúsko	1942	18	5	4	29	0	3	0	0	0	Austria
Belgicko	2082	688	274	254	221	222	129	74	0	25	Belgium
Česká republika	8031	6 790	13 685	22 852	24 097	24 378	26 920	28 479	21 623	1 723	Czech Republic
Nemecko	3919	4 367	7 341	10 692	17 498	17 762	16 308	14 949	13 187	14 307	Germany
Maďarsko	5302	5 063	7 248	8 964	15 444	18 520	15 762	15 334	21 440	12 299	Hungary
Holandsko	4410	4 129	4 108	3 796	4 437	5 416	8 488	8 591	7 585	5 609	Holland
Polsko	7530	6 712	6 291	5 716	3 544	1 769	2 419	2 555	1 831	1 064	Poland
Rumunsko	230	1 806	2 152	2 046	2 118	2 223	2 275	1 577	1 016	792	Romania
Španielsko	0	0	458	595	613	567	568	625	651	568	Spain
Veľká Británia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24 716	Great Britain
ostatné EÚ	700	561	839	931	323	376	374	525	1 604	16 082	other
Tretie krajiny	268	430	681	788	487	693	741	502	417	44	3rd countries
Spolu	101 754	101 849	105 510	106 872	131 681	132 950	130 060	144 235	141 137	138 952	Total



# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2020

## 5.2.3 Plán predaja na rok 2021 / Sales plan for 2021

Plán predaja výrobkov a tovaru v roku 2021 aj naďalej ovplyvňuje novovzniknutá celosvetová situácia spojená so šírením vírusu COVID-19. Snahou spoločnosti je opätovne aj vďaka nábehu nových projektov udržať objem predaja na úrovni ukazovateľov v roku 2020 s konečným cieľom tento objem navýšiť.

Nosnými modelmi budú aj v roku 2021 dodávky pre VW Slovakia – model Audi Q7, Q8 Volkswagen Up!, či pokračovanie generácie modelov Cayenne, Touareg, Porsche Cayenne Coupe a AUDI Q série a ich faceliftových verzií. Veľmi významným z pohľadu tržieb je tiež model Vitara a SX4 pre zákazníka Suzuki, ktorý pokračuje v stabilných výhladoch aj v roku 2021 a navyše plánuje ďalšie rozšírenie portfólia o modely s hybridným pohonom, so začiatkom sériovej výroby v druhej polovici roka 2021. Ďalším významným projektom je najmä pre závod Nitra je projekt Jaguar Land Rover Defender, ktorého výroba bola úspešne zahájená začiatkom roka 2020 a ktorý tvorí významnú časť obratu spoločnosti. Z hľadiska konsolidovaných tržieb sú dôležitými projektami Kodiaq Kami Q, Scala, Fabia a Octavia pre Škoda Auto a VW GOLF s dodávkami jednak priamo z MATADOR Automotive Vráble, a.s. alebo prostredníctvom predaja komplexných zostáv z MATADOR Automotive ČR s.r.o. – ENYAQ.

Spoločnosť, najmä závod vo Vrábľoch sa momentálne pripravuje na implementáciu liniek a nástrojov potrebných pre výrobu výrobkov určených pre elektrické a hybridné modely AUDI, ktorých začiatok výroby je plánovaný v druhej polovici roka 2022 a z pohľadu tržieb budú tvoriť významnú časť obratu spoločnosti. Aj naďalej plánujeme spoluprácu s významnými prvostupňovými dodávateľmi, najmä Brose, Webasto, IRS, či Amvian pre aktuálne vyrábané produkty.

*The plan for sale of finished goods and merchandise in 2021 is influenced by new global situation associated with the spread of COVID-19 virus. The company again strives to maintain the volume of sales at the level of 2020 with the final objective to increase them also thanks to the start of new project.*

*Supplies for VW Slovakia - Audi Q7/Q8, Volkswagen Up!, or the new generation models of Cayenne, Touareg, Porsche Cayenne Coupe and AUDI Q model and their facelift versions will be the main projects also in 2021. From the perspective of revenues, Vitara models and SX4 for Suzuki customer are very important. Suzuki continues in stable plans also in 2021 and moreover plans to expand its portfolio by models with hybrid gear with the start of serial production in the second half of 2021.*

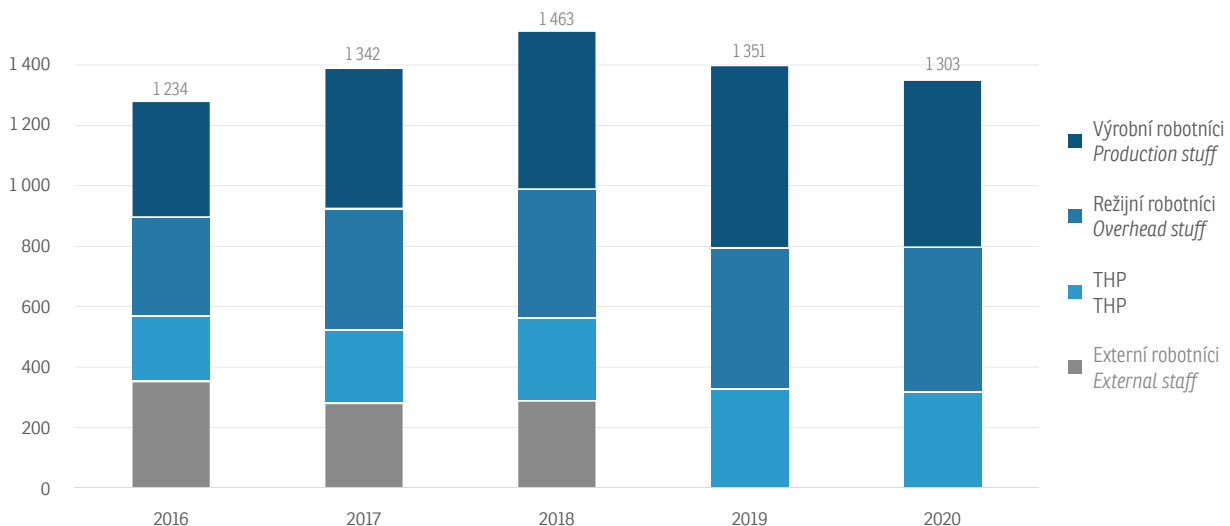
*Jaguar Land Rover Defender project is another important project, especially for Nitra factory, production of which has successfully started at the beginning of 2020 and which represents significant portion of the company's turnover. From the perspective of consolidated revenues, following projects are important: Kodiaq KamiQ, Scala, Fabia and Octavia for Škoda Auto and VW GOLF with supplies directly from MATADOR Automotive Vráble, a.s. or through sales of complex assemblies from MATADOR Automotive ČR s.r.o. – ENYAQ.*

*The company, mainly Vráble factory, is preparing itself for implementation of assembly lines and tools, which are necessary to produce finished goods for electric and hybrid models of AUDI, which are planned to be produced from the second half of 2022 and from the perspective of revenues it would represent significant portion of the company's turnover. We plan to continue in cooperation with major OEMs such as Brose, Webasto, IRS and Amvian for currently produced finished goods.*

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPO- DÁRENIA ZA ROK 2020

# 5

Priemerný prepočítaný počet zamestnancov / Average number of employees



## 5.3 Zamestnanosť / Employment

V uplynulom roku boli aktivity personálneho oddelenia MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. zamerané najmä na stabilizáciu súčasných zamestnancov a flexibilné dopĺňanie a uvoľňovanie počtu pracovnej sily pre výrobné potreby spoločnosti v súvislosti s pandemiou COVID-19, ktorá zasiahla aj oblasť zamestnávania a s tým spojený tiež interný a externý personálny marketing.

V roku 2020 bol nábor výrobných pracovníkov zameraný najmä na využitie regionálnych síl. V rámci možnosti boli zapojené lokálne úrady práce (Vrábľa, Nitra, Zlaté Moravce, Nové Zámky) a rovnako tak boli zapojení aj naši súčasní zamestnanci v programe odporúčania zamestnancov. Vzhľadom na situáciu na trhu práce sme však oslovovali aj personálne agentúry, ktoré sa zamerali na zamestnancov mimo regióny, prípadne takých, ktorí v prvom a druhom kvartáli roku stratili zamestnanie z dôvodu pandémie COVID-19 v iných projektoch lokálnych zamestnávateľov.

Príčinou zvýšeného dopytu po pracovnej sile boli zvýšené odvolávky zákazníkov a zvýšené najmä v 4.Q 2020. Dôraz prevádzky bol zameraný na pozície ako nástrojár,

In the past year, activities of HR department of MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. were focused on stabilization of current employees and flexible hiring of sufficient number of manpower for the Company's production needs in connection with COVID-19 pandemic, which impacted also area of employment and related internal and external personnel marketing.

In 2020, recruitment of production staff was mainly focused on the use of regional manpower. Local labour offices were utilized to the extent possible (in Vrábľa, Nitra, Zlaté Moravce, Nové Zámky) as well as our current employees were engaged within the new employee recommendation program. However, due to the situation on the labour market, we also contacted recruitment agencies, which targeted employees outside the region, or those, who lost their jobs during the first and second quarter of 2020 due to COVID-19 pandemic in other projects for local employers.

Increased demand for manpower was a consequence of increased customer recalls, which increased mainly in the fourth quarter of 2020. Operation focused mostly on positions such as toolmaker, locksmith, electrician, or

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2020

zámočník, elektrikár či zoraďovač. Kľúčovou pozíciou zostal aj operátor zoraďovania na lisoch alebo zvrácačích a bodovacích pracoviskách. V prvom štvrtroku 2020 boli ukončené vzdelávacie aktivity v rámci projektu „Zvýšenie kvalifikácie zamestnancov v MATADOR Automotive Vrábľe, a.s.“, na ktoré sme čerpali finančné prostriedky z EŠIF. Odborné vzdelávanie absolvovalo 31 zamestnancov z Vrábľov a Nitry, pričom si rozšírili kvalifikáciu v oblastiach Zoraďovanie nitovacích zariadení, Zoraďovanie zvrácačích zariadení, Vizualná kontrola VT-2 a Ultrazvuková kontrola UT-2.

V rámci duálneho vzdelávania pokračoval proces prípravy vlastných odborných kádrov za spolupráce so strednými odbornými školami z Vrábľov, Zlatých Moraviec a Nitry. Priemerný počet žiakov duálneho vzdelávania bol 45. V priebehu roka, po úspešnom skončení štúdia, vstúpili do pracovného procesu 4 absolventi duálneho vzdelávania – 3 do nástrojárne a 1 začal pracovať na linke KTL. V novom školskom roku 2020/2021 sme do duálneho vzdelávania prijali 15 žiakov v odboroch mechanik mechatronik, mechanik nastavovač a logista.

Vzdelávanie zamestnancov bolo v priebehu roka ovplyvnené pandemiou covid-19. Externé vzdelávanie bolo utlmené. Realizované boli len najpotrebnejšie školenia riešiace legislatívne zmeny a aj to len online formou.

V roku 2020 sme pokračovali v projekte duálneho vzdelávania a v študijných odboroch Mechanik mechatronik, Mechanik nastavovač, Nástrojár. V priebehu roka sa úspešne zapojili do pracovného procesu 4 naši bývalí žiaci z programu duálneho vzdelávania. Rozšírili tak rady spoločnosti na oddelení nástrojárne a oddelení správy budov. Vzhľadom na vysoký dopyt po zamestnancoch na týchto pracovných pozíciách je nutné si tieto špecializované pracovné pozície zabezpečiť touto cestou. Komunikácia so strednými školami stále prebieha a v každom roku prijímame nových dualistov. Momentálne sa nám podarilo rozšíriť duálne vzdelávanie o program logistika.

Zaškoloňovací proces nových zamestnancov (najmä výrobných oddelení lisovňa, bodovňa, KTL) bol v roku 2020 rozšírený na 5 pracovných dní, kde sa školitelia venujú okrem teoretických znalostí aj praktickej ukážke priamo na oddelení a to v počte 2 pracovných dní. Rozšírený zaškoloňovací proces priniesol novým zamestnancom väčšiu stabilitu v prvých dňoch, ktoré sú vždy náročné.

sorter. Operator for sorting on presses or welding and spotting workplaces remained to be the key position.

In the first quarter of 2020, the educational activities within the project "Improvement of qualification of MATADOR Automotive Vrábľe, a.s. employees for which we received funds from EŠIF (European Structural and Investment Funds) were finalized. Professional education was completed by 31 employees from Vrábľe and Nitra and they increased their qualification in the area of Accession of riveting equipment, Accession of welding equipment, Visual control VT-2 and Ultrasound control UT-2.

Process of preparation of own professional staff in cooperation with the secondary vocation schools from Vrábľe, Zlaté Moravce and Nitra continued within the dual education. The average number of students at dual education was 45. During the year, after the successful graduation of their study, 4 graduates of dual education were employed by the company – 3 in the machine shop and 1 started to work at KTL assembly line. In the new school year 2020/2021, we have accepted 15 students to dual education at the branches of mechanic, mechatronic, mechanic adjuster and logistics.

During the year, education of employees was impacted by COVID-19 pandemic. External education was minimalized. Only essential trainings dealing with legislative changes in online form were carried out.

In 2020, we continued in the project of dual education in the field of study for Mechanic mechatronik, Mechanic adjuster, Engineer. During the year, 4 of our previous students from dual education program were employed. They extended the number of employees at the machine shop department and at the department of building administration. Considering the high demand for employees at these positions, it is necessary to manage these specialized positions also this way. Communication with secondary schools is ongoing and we are recruiting new dualists every year. Currently, we have managed to expand dual education with program for logistics.

Training process for new employees (especially welding, spotting and e-coating production departments) was extended to 5 working days in 2020, when, in addition to theoretical knowledge, the trainers also give a practical demonstration directly at the department during 2 working days. Extended training process has brought greater stability in the first days, which are always challenging, to new employees.

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPO- DÁRENIA ZA ROK 2020

# 5

Otvorenou komunikáciou so zamestnancami na všetkých úrovniach sa snažíme zlepšovať pracovnú atmosféru na oddeleniach a rovnako tak sa snažíme predísť ďalšej fluktuácii zamestnancov.

We try to improve working atmosphere in our departments and we also try to avoid further employees turnover through open communication with employees at all levels.

## 5.4 Výskum a vývoj / *Research and development*

Spoločnosť Matador Automotive Vrábľa, a.s. si uvedomuje význam a dôležitosť výskumu a vývoja pre udržanie konkurencieschopnosti a presadenia sa na trhu. Neustále inovácie a úzka spolupráca so zákazníkmi sú základným predpokladom pre úspech v globalizujúcom sa automobilovom priemysle. Procesmi výskumu a vývoja sa v spoločnosti zaoberá organizačná zložka Product Competence Center (PCC), ktorá patrí pod sub-holding „Body in White“ (BiW). PCC podporuje a rozvíja produkty, resp. technológie za účelom získavania nových projektov, zvyšovania efektivity existujúcich projektov v sériovej produkcii zastrešovaných výrobných podnikov, ako aj zvyšovania spokojnosti OEM zákazníkov. Za týmto účelom PCC spolupracuje s technickými univerzitami na Slovensku, ako aj s celosvetovými dodávateľmi materiálov a technológií.

Pre podporu získania nových projektov a orientáciu na požiadavky zákazníkov boli na PCC kontinuálne celoročne realizované simulácie lisovania tvarovo zložitejších dielcov. Simuláciou výrobného procesu sa dá vopred zabezpečiť vyššia kvalita a rentabilita následnej komerčnej výroby, napr. znižovaním odpruženia alebo zvlhnenia dielcov, znižovaním stenčenia alebo spotreby materiálu. V prípade zo simulácie zistených potenciálnych problémov pri lisovaní, sa zákazníkom navrhuje riešenie v podobe zmeny tvaru dielca, prípadne akosti materiálu, napr. na nové materiály s lepšími tvárniacimi vlastnosťami pri rovnakých pevnostných charakteristikách. V poslednej dobe sa takýmito materiálmi stávajú vysokopevnostné ocele tretej generácie. Ďalšou progresívnou oblasťou v materiáloch je používanie laserom zváraných prístrihov (TWB) s rôznymi hrúbkami, príp. akosťami, kde daná vyššia akosť, resp. hrúbka plechu je len v oblasti, kde je to z hľadiska funkcie dielca nutné. Podobnou oblasťou sú valcované prístrihy s premenlivou hrúbkou (TRB), kde skupina vlastní patentové riešenie v tejto oblasti. V neposlednom rade, keďže skupina disponuje aj touto technológiou, sa navrhuje použitie lisovania za tepla, kde výsledné vysokopevnostné vlastnosti dielec získava ohrevom v peci a následným zakalením v lisovacom

Matador Automotive Vrábľa, a.s. is aware of the importance of research and development to retain its competitiveness and to succeed in the market. Constant innovations and a close cooperation with customers are the key assumptions for success in the global automotive industry. The Product Competence Centre (PCC) organizational unit, which belongs to the sub holding Body in White (BiW), is in charge of research and development. PCC BiW supports and improves products, respectively technologies to acquire new projects, ensuring an increase in efficiency of existing projects in the serial production of covered Business Units (BU), as well as ensuring increase of OEM customer satisfaction. For this purpose, PCC BiW cooperates with technical universities in Slovakia, as well as with world-wide suppliers of raw materials and technologies.

During the whole year 2020, at the PCC Research and Development (R&D) department, there were performed computer simulations of moulding processes of parts with complex shapes to support the acquisition of new projects and focus on customers' needs. By simulation of manufacturing process, the higher quality and profitability of subsequent commercial production, can be ensured e.g. by reducing the parts' suspension and corrugation, reducing the shave or consumption of material. In case of potential problems during the moulding process identified during simulations carried-out, the company proposes to its customers change of the parts' shape or change of material quality as a solution, e.g. to another material with better shaping properties while the strength characteristics remain unchanged. The third generation high-strength steels represent such materials recently. Usage of laser welded devices (TWB) with different thickness or quality is another progressive area in materials, where the higher quality or thicker sheet metal is used only at places where it is needed for proper functioning of the part. Rolled cuts with variable thickness (TRB) represent similar area, where the group holds a patented solution. Last but not least, as the Group has also

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2020

nástroji. Pri inovatívnej technológii TIP je možné niektoré časti dielca tepelne chrániť a následne v nich vznikne požadovaná mäkkšia štruktúra.

Všetky tieto uvedené procesy je PCC schopné vopred odsimulovať. Za účelom dosiahnutia presných simulovaných výsledkov je nutné zadať čo najpresnejšie, t. j. namerané vlastnosti materiálov. V tejto oblasti sa spolupracuje s viacerými univerzitami, ako aj so samotnými výrobcami ocelí a hliníkových zliatin. Budovanie databázy materiálových kariet pre počítačové simulácie bude pokračovať aj v nasledujúcom období.

PCC venovalo značné prostriedky do projektov zabezpečujúcich konkurencieschopnosť a stabilitu firmy na trhu. Dôkazom o posilnení vývojových aktivít v roku 2020 bol nákup ďalšieho druhu softvéru špeciálne určeného na simulácie plošného lisovania, ako aj simulačného programu na procesy zostaveného spájania, napr. bodového odporového zvráňania, oblúkového zvráňania, nitovania, príp. lepenia.

Výsledkom aktivít výskumu a vývoja v roku 2020 bol aj podaný patent z oblasti technológie výstupkového zvráňania matíc na plech. Predmetom patentu je automatická detekcia opačne založenej matice, či už v manuálnom alebo automatickom režime. Aplikáciou tohto inovatívneho riešenia sa výrobca vyhne reklamáciám zákazníkov, alebo nutnej zvýšenej kontrole a internej šrotácii zle vyrobených výrobkov s priamymi dôsledkami na rentabilitu daného projektu.

Použitím nových materiálov s vyššími pevnosťami pri zachovaní lisovateľnosti je možné redukovať hrúbku niektorých dielcov. Týmto postupom je možné ušetriť na celkovej hmotnosti vozidla, čo je mimoriadne dôležité v tejto dobe redukovania emisií vozidiel so spaľovacími motormi, resp. zvýšenia dojazdu vozidiel s elektromotormi. Tieto návrhy musia byť podložené uspokojivými výsledkami výrobných simulácií a v prípade bezpečnostných dielcov aj dynamickými a statickými pevnostnými simuláciami. Spoluprácu s univerzitami, ďalšími vedeckovýskumnými inštitúciami zo štátneho a súkromného sektora, dodávateľmi materiálov a technológií plánujeme naďalej rozvíjať a postupne budovať databázu znalostí o materiáloch a technológiách používaných v BIW. Pomocou týchto znalostí chceme našim zákazníkom navrhovať zmeny tvaru, materiálov a technológií na ich produktoch za účelom získania konkurenčnej výhody a zvyšovania spokojnosti zákazníkov.

this technology, hot pressing technology is suggested, thanks to which the part acquires high-strength qualities by heating in a furnace and subsequent hardening in a pressing tool. In case of innovative TIP technology, it is possible to thermally protect some smaller parts and what subsequently creates required softer structure.

PCC can simulate all of these above stated processes in advance. To achieve exact simulation results, it is necessary to enter as precise inputs as possible, i.e. measured materials' characteristics. In this area, we cooperate with several universities and with the manufacturers of steel and aluminium alloys. The development of material cards for PC simulations database will continue also in the following period.

PCC invested significant funds into projects which ensure the competitiveness and stability of the firm in the market. The evidence that demonstrates strengthening of the development activities of the company in 2020 was the purchase of another software specially dedicated to simulations of flat pressing as well as simulation program for configured assembling processes, e.g. resistance spot welding, arc welding, riveting eventually agglutination.

Submitted patent related to the technology of boss welding on sheet metal nuts was one of the results of research and development activities in 2020. The subject of the patent is the automated detection of reversely inserted nut, whether in manual or automated regime. By the application of this innovative solution, the manufacturer avoids customer claims or necessary increased quality control and internal scrapping of improperly manufactured products with the direct consequence on the project's profitability.

By increased strength of material (while the compressibility remains), it is possible to reduce the thickness of some parts and thus save on the weight of the vehicle, which is extremely important at this time of reducing emissions of vehicles with combustion engines or increasing the range of vehicles with electric motors. These proposals must be justified by adequate results of producing simulations and in case of safety parts also by dynamic and static strength simulations. We plan to develop the cooperation with universities, other science-research institutions from state or private sector, suppliers of materials and technologies further and gradually build a database of knowledge about materials and technologies for BIW. With this knowledge, we want to propose changes in shape, materials and technologies in the products to our customers to gain a competitive advantage and increase the customers' satisfaction.

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPO- DÁRENIA ZA ROK 2020

# 5

## 5.5 Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií, dočasných listov a obchodných podielov ovládajúcej osoby / Výskum a vývoj

*Acquisition of Own Shares, Temporary Share Certificates, Shares, Temporary Share Certificates and Shares of a Parent Company / research and development*

Stav rezervného fondu na vlastné akcie a vlastné podiely bol ku koncu roka 2020 69 tis. EUR. V bežnom účtovnom období došlo k odkúpeniu akcií od menšinových akcionárov v sume 5 tis. EUR.

The amount of the reserve fund for own shares was EUR 69 thousand as at 31 December 2020. In the current accounting period, the Company purchased shares of EUR 5 thousand from minority shareholders

## 5.6 Investície / Investments

Investičná politika v roku 2020 vychádzala zo schváleného investičného plánu vo výške 1 722 tis. EUR.

Za závod Vráble:

- Projekt JLR L-462 (poloautomatické nitovacie zariadenie)
- Rozbehnutý projekt Suzuki 96810 (pokračuje aj v roku 2021)
- Rozšírenie softvérového vybavenia PC (VISI CAD software, Direct CAD Translator CATIA v6)
- Rozšírenie sieťovej infraštruktúry a zvýšenie sieťovej bezpečnosti (Fortinet produkty)
- Bezpečnostné opatrenia v súvislosti s pandémiou Covid-19 (merací systém teploty s rozpoznávaním tváre a kontrolou používania rúšok)

Za závod Nitra:

- Bezpečnostné opatrenia v súvislosti s pandémiou Covid-19 (merací systém teploty s rozpoznávaním tváre a kontrolou používania rúšok)

V rámci projektov finálnych zákazníkov automotive boli investične riešené:

- pracoviská pre projekt JLR
- rekonštrukcia časti priemyselnej zóny haly 04 „MANSI“ pre projekt JLR

Celkový prírastok hodnoty zaradeného majetku (aktívovaný majetok) v roku 2020 činí 2 835 tis. EUR, z toho

- stavby v hodnote 39 tis. EUR
- samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí v hodnote 2 678 tis. EUR
- palety v hodnote 59 tis. EUR
- dlhodobý nehmotný majetok v hodnote 59 tis. EUR

Investment policy in 2020 was based on the approved capital expenditure plan of EUR 1 722 thousand.

For Vráble plant:

- Project JLR L-462 (semi-automatic riveting equipment)
- Suzuki 96810 project in progress (continuing also in 2021)
- Extension of software for PCs (VISI CAD software, Direct CAD Translator CATIA v6)
- Extension of network infrastructure and increase of network safety (Fortinet products)
- Safety measures in relation to COVID-19 pandemic (the temperature measuring system with face recognition and control of face-mask usage)

For Nitra plant:

- Safety measures in relation to COVID-19 pandemic (the temperature measuring system with face recognition and control of face-mask usage)

Within the projects for final automotive customers, the investments were spent for:

- Workplaces for JLR project
- Part of the industrial zone at hall 04 "MANSI" for JLR project reconstruction

Total value of property, plant and equipment additions (capitalized assets) in 2020 was EUR 2 835 thousand, of which:

- structures of EUR 39 thousand
- individual movable assets and sets of movable assets of EUR 2 678 thousand
- pallets of EUR 59 thousand
- intangible assets of EUR 59 thousand

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2020

## 5.6 Kvalita / Quality

Štandard systému kvality podľa IATF 16 949 je realizovaný v praxi. Spoločnosť z hľadiska kvality medzi dodávateľmi automobilového priemyslu dosahuje úroveň konkurenčných firiem.

Externé PPM sa nám podarilo udržať na hodnote 27, čím sme splnili plán, vrátane neustáleho zlepšovania a „Zero defect strategy“. V priebehu roka 2020 sme si udržali hodnotenie A u zákazníkov OEM.

Kontrolný audit normy IATF 16 949 firmou TUV SUD dopadol s výsledkom 3 - menej závažné nezhody, čo znamená úspešné obhájenie platnosti certifikácie. Kontrolný audit prebehol taktiež na oblasť environmentu a BOZP, kde bola spoločnosť certifikovaná podľa štandardu ISO 14001:2015 a OHSAS 18001:2007. Výsledky auditu potvrdili, že spoločnosť patrí medzi firmy, ktoré svojou činnosťou minimalizujú negatívne vplyvy na životné prostredie a opatreniami prispievajú k ochrane zdravia svojich pracovníkov.

V oblasti trvalého zlepšovania spoločnosť dosiahla výrazný úspech, keď v konkurencii najlepších Kaizenov všetkých divízií Sodecia, kde závod Vráble zastupoval Európsku divíziu s Kaizenom „Zlepšenie procesného toku, zvýšenie využitia pracoviska a redukcia NOK dielov na pracovisku B10111“, získala titul NAJLEPŠÍ KAIZEN SODECIA GROUP 2020. Prehľad vývoja v oblasti zlepšovania je uvedený v prehľade nižšie, ktorý je zostavený na základe štandardov manažérskeho reportingu.

The standard for system quality in accordance with IATF 16 949 is in practice. From the quality point of view, the company belongs to the developed suppliers within automotive industry that has reached the level of competitors.

We managed to achieve external PPM at the level of 27, meeting our targets, including continuous improvement and „Zero defect strategy“. During 2020 we kept our evaluation at A-category supplier at OEM customers.

Audit for the norm IATF 16 949 executed by TUV SUD resulted to evaluation 3 – minor discrepancies, which means that the Company successfully extended the validity of certificates. There was also an audit in the area of environment and OH&S, where the company was certified according to the standards ISO 14001:2015 and OHSAS 18001:2007. Audit results confirmed that the Company belongs to companies, whose activities minimize negative effects on environment and by applying various measures, they contribute to health protection of its employees.

In the area of continuous improvement, the Company achieved significant success, when it won a title THE BEST KAIZEN OF SODECIA GROUP 2020 in a competition of best kaizens from all divisions of Sodecia, where Vráble factory represented the European division with kaizen “The improvement of the process flow, the workplaces usage enhancement and the reduction of NOK parts at workplace B10111”. The overview of the development of improvement areas is stated below. It is prepared based on standards of management reporting.

# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPO- DÁRENIA ZA ROK 2020

5

## KAIZEN AKTIVITY

	Rok 2018 skutočnosť		Rok 2019 skutočnosť		Rok 2020 skutočnosť	
	QTY	Hodnota(€)	QTY	Hodnota(€)	QTY	Hodnota(€)
NPV (€/ \$)	152 377 594 €		120 515 975 €		115 011 157 €	
Počet zamestnancov (priamy spolu + nepriamy spolu)	962		957		978,75	
Počet multiplikátorov kaizen	0		29		37	
21 KPI	QTY	Hodnota(€)	QTY	Hodnota(€)	QTY	Hodnota(€)
Zošrotované materiály a diely						
Blokované zásoby / materiály						
Externé prepracovanie a kontroly	0	- €	10	133 015 €	9	145 130 €
Debety za kvalitu zákazníka						
Vrátenie a poníženia						
Nadmerné zásoby hotového tovaru (> 5 dní)						
Nadčasové hodiny	0	- €	0	- €	0	- €
Dočasné pracovné hodiny						
Medzera v produktivite (hodinová výroba na priamy produkt)						
Odstávkové hodiny	0	- €	27	403 736 €	54	331 173 €
Nákup- mimoriadnych dopravných nákladov						
Predaj - mimoriadne náklady na prepravu	0	- €	12	131 046 €	25	242 087 €
Zákaznícke logistické zaťaženie						
Hodnota zásob surového materiálu						
Hodnota zásob polovýrobov	0	- €	11	57 693 €	14	98 309 €
Hodnota zásob náhradných dielov a režijného materiálu						
Náklady na vodiča vysokozdvížneho vozíka						
Náklady na vysokozdvížne vozíky	0	- €	28	143 513 €	30	189 489 €
Hodiny na prepracovanie výrobkov						
Hodiny internej kontroly	64	238 417 €	73	471 329 €	93	874 835 €
Hodiny na prebalovanie výrobkov						
Ostatné	75	226 514 €	29	- €	33	52 693 €
Cieľové úspory	3 047 552 €		2 410 319 €		2 300 223 €	
Úspory spolu	464 931 €		1 340 333 €		1 933 716 €	
% (úspory/ NPV)	0,31%		1,11%		1,68%	
Výsledok	15%		56%		84%	
Cieľové projekty	1 154		1 148		1 175	
Projekty spolu	139		190		258	
Výsledok	12%		17%		22%	
GAP so skutočnými multiplikátormi	0%		132%		106%	
Cieľ multiplikátory	39		39		40	
GAP so všetkými multiplikátormi	0%		74%		93%	
Počet hodín tréningu metodiky Kaizen	NA		674,5		1 495	
Počet hodín investovaných do projektov Kaizen (počet hodín týka- júcich sa všetkých účastníkov - nie je zahrnutý koordinátor Kaizen)	NA		3 400		3 116	

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2020

## KAIZEN ACTIVITIES

	Year 2018 actuals		Year 2019 actuals		Year 2020 actuals	
NPV (€/€)	152 377 594 €		120 515 975 €		115 011 157 €	
Number of employee's (direct and indirect in total)	962		957		978,75	
Number of kaizen Multipliers	0		29		37	
21 KPI	QTY	Value (€)	QTY	Value (€)	QTY	Value (€)
Scrapped materials and parts						
Blocked inventory/materials						
External rework & inspections	0	- €	10	133 015 €	9	145 130 €
Customer quality debits						
Returns & Reductions						
Excessive stock of finished goods (> 5 days)						
Overime hours	0	- €	0	- €	0	- €
Temporary working hours						
Productivity gap (hourly production per direct product)						
Outage hours	0	- €	27	403 736 €	54	331 173 €
Purchase - extraordinary transport expenses						
Sale - extraordinary transport expenses	0	- €	12	131 046 €	25	242 087 €
Customer logistic load - pressure						
The value of raw material						
The value of semi - finished goods	0	- €	11	57 693 €	14	98 309 €
The value of spare parts and overhead material						
Forklifts drivers costs						
Forklifts costs	0	- €	28	143 513 €	30	189 489 €
Reworking hours						
Internal inspection hours	64	238 417 €	73	471 329 €	93	874 835 €
Repacking hours						
Others	75	226 514 €	29	- €	33	52 693 €
Target savings	3 047 552 €		2 410 319 €		2 300 223 €	
Savings in total	464 931 €		1 340 333 €		1 933 716 €	
% (savings/NPV)	0,31%		1,11%		1,68%	
Result	15%		56%		84%	
Target projects	1 154		1 148		1 175	
Projects in total	139		190		258	
Result	12%		17%		22%	
GAP with actual multipliers	0%		132%		106%	
Target multipliers	39		39		40	
GAP with all multipliers	0%		74%		93%	
Number of Kaizen Methodology Training Hours	NA		674,5		1 495	
Number of hours invested in Kaizen Projects (Number of hours regarding all participants -Kaizen coordinator not Included)	NA		3 400		3 116	



# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2020



# SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV HOSPO- DÁRENIA ZA ROK 2020

# 5

## 5.8 Životné prostredie a BOZP / Environment, Health and Safety

Rovnako ako predošlé roky, aj v roku 2020 vedenie spoločnosti zameralo svoju pozornosť na systematický a udržateľný rozvoj v oblasti environmentálnej politiky a BOZP. Väčšia pozornosť a dôraz sa kládol na separáciu odpadov. Zníženie nákladov na ich odvoz a likvidáciu ako aj osveta zo strany zamestnancov bol zároveň aj jedným z environmentálnych cieľov. Všetky výrobné prevádzky výrobných majú zavedený systém riadenia odpadov, tým je zabezpečené prostredníctvom oprávnených organizácií správne triedenie a likvidácia v zmysle platnej legislatívy SR. Ďalší cieľ v oblasti environmentu bolo pretestovanie všetkých odpadových vôd vznikajúcich v spoločnosti a ich správne rozdelenie pre čo najlepšie nakladanie a likvidáciu externými spoločnosťami.

V spoločnosti bola v súlade so zákonom o odpadoch vedená centrálna evidencia odpadov a vykonávané pravidelné zákonné hlásenia o ich vzniku a likvidácii. Spoločnosť zaznamenala v predošlom roku 2019 zníženie registrovaných úrazov z 21 na 11, ale cieľ je dosiahnutie čo najnižšieho počtu približujúci sa nule. Preto bolo z hľadiska BOZP vykonaných množstvo zmien hlavne v oblasti vizualizácie či už pri úprave komunikácií, doplnení ochranných zábran proti stretu s VZV alebo osadenia parabolických zrkadiel. Tieto opatrenia ako aj neustále zvyšovanie nárokov na dodržiavanie predpisov BOZP zabezpečilo pokles registrovaných pracovných úrazov na počet 1. Ďalším krokom bolo zabezpečenie ochranných dioptrických okuliarov pre zamestnancov ako aj rozmiestnenie bezpečnostných tabúľ s OOPP a ďalšími informáciami. Rok 2020 poznamenala pandémia koronavírusu, na čo spoločnosť reagovala množstvom opatrení. Pri vstupe do objektu ako aj v každej prevádzke bola umiestnená bezkontaktná dezinfekcia rúk, bezkontaktné meranie telesnej teploty a povinnosť používať prekrytie horných dýchacích ciest. Dodržiavanie platných nariadení ako aj odstupy medzi osobami, zákaz zhromažďovať sa, prípadne úprava počtu miest na sedenie pri stravovaní. Spoločnosť zabezpečila výdajný automat na hygienické pomôcky pre zamestnancov ako aj dodávateľov. Pre miesta s väčším počtom osôb boli zabezpečené čističky vzduchu. Pristúpilo sa k vykonávaniu dezinfekcie priestorov externou spoločnosťou ako aj samotnými zamestnancami na svojich pracoviskách.

Same as during previous years, the company's management focused on systematic and sustainable development in environment policy and OH&S also in 2020. More attention and emphasis were placed on the waste separation. Reduction of expenses from waste transport and disposal as well as enlightenment of employees were also the environmental targets. The system of waste management is introduced in all manufacturing divisions and thus it is ensured that the waste is separated and disposed properly in line with the Slovak legislation rules. Testing of wastewater, which arises within the company and its further proper division to achieve better processing and waste disposal by external companies, represented another targets in the environmental area.

The company administered central evidence of waste in accordance with legislation and there were performed also regular legal reports on how the waste arises and how it is disposed. The Company recorded decrease of reported accidents from 21 to 11 during 2019. However, the target is to record the lowest possible number approaching to zero. From OH&S point of view, many changes were performed mainly in the area of visualization e.g. during the road modifications, adding protective barriers preventing from collision with forklifts or settlement of parabolic mirrors. These measures together with following OH&S rules ensured the decrease of reported work accidents to 1. Provision of safety spectacles to employees as well as placement of safety boards with OOPP (Personal safety working equipment) and other information represented another step. 2020 was affected by COVID-19 pandemic, to which the Company reacted by introducing many safety measures. Contactless hand disinfection, contactless body temperature measuring was placed at the entrance to the building and a mandatory usage of face masks was implemented. There is also a need to comply with current regulations e.g. keeping distances between persons, the ban on assembly or reductions of the number of seats during catering. The company established vending machine with hygienic aids for employees and suppliers. At premises with larger number of persons, there were placed air washers. Disinfection of premises performed by external company as well company's employees at their workplaces was implemented.

# REPORT OF ACTIVITIES AND PROFIT OF THE COMPANY IN 2020

## 5.9 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktoré-mu sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenia tejto Výročnej správy

*Post Balance Sheet Events, up to the Date of preparation of this Annual Report*

Súčasťou významných udalostí, ktoré nastali po dni zostavenia účtovnej závierky za rok 2020 patrí poskytnutie finančných pôžičiek dcérskej spoločnosti SODECIA Automotive Saarlouis GmbH, určených na financovanie prevádzkových činností a na prefinancovanie nového projektu.

Dňa 28.1.2021 Spoločnosť poskytla pôžičku 1 000 tis. EUR., splatná 28.1.2023.

Dňa 22.2..2021 Spoločnosť poskytla pôžičku 1 500 tis. EUR. Splatná 22.2.2023.

Prognózy pre rok 2021 sú v súvislosti s ozdravovaním trhov v Ázii optimistické, bez predpokladu poklesu obratu oproti minulým rokom. Spoločnosť v rámci opatrnosti očakáva, že úroveň tržieb dosiahne rovnakú úroveň ako v obdobiach nepostihnutých pandémiou. Plán predaja Spoločnosti na rok 2021 počíta s nárastom tržieb o 18% oproti roku 2020.

Prvé mesiace roka 2021 potvrdili finančné očakávania, tržby dosiahli úroveň porovnateľnú s obratom na úrovni pred krízou.

Loans provided to subsidiary SODECIA Automotive Saarlouis GmbH to finance its operating activities and to finance its new investment project represent significant post balance sheet event.

On 28 January 2021, the company provided loan of EUR 1 000 thousand, which is repayable on 28 January 2023.

On 22 February 2021, the company provided additional loan of EUR 1 500 thousand, which is repayable on 22 February 2023.

Forecast for 2021 related to markets recovery in Asia are optimistic, without any assumed decrease in turnover compared to previous periods. Prudent assumption of the company is that it achieves similar revenues as in before pandemic periods. 2021 forecasted revenues are predicted to increase by 18% in comparison with 2020. The first months of 2021 confirmed these financial predictions, revenues achieved the levels comparable with period before crisis.

# VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

# 6

Metódy a princípy riadenia spoločnosti sú obsiahnuté v stanovách spoločnosti. Väčšina zásad riadenia uvedených v stanovách korešponduje s princípmi Zjednoteného kódexu správy a riadenia spoločností, vychádzajúceho z princípov OECD a doporučenému Burzou cenných papierov v Bratislave, i keď sa spoločnosť formálne k uvedenému kódexu neprihlásila. Stanovy spoločnosti sú verejne dostupné prostredníctvom Zbierky listín príslušného registrového súdu - Okresný súd Nitra. Organizačný poriadok spoločnosti určuje zásady organizácie spoločnosti a vnútorného riadenia spoločnosti. Spoločnosť má zavedený a praktizovaný podnikový systém manažérstva kvality s certifikátmi pre systém manažérstva podľa EN ISO 9001:2015, certifikát pre systém manažérstva kvality podľa IATF 16949, certifikát pre systém manažérstva podľa EN ISO 14001 : 2015 a certifikát pre systém manažérstva podľa OHSAS 18001 : 2007. Obhájenie uvedených certifikátov v roku 2020 potvrdilo predpoklady, že zavedený interný systém riadenia vnútornej kontroly a rizík je schopný zabezpečiť sústavnú spôsobilosť a efektívnosť.

## **Metódy riadenia a orgány spoločnosti**

Akcionári vykonávajú svoje práva prostredníctvom valného zhromaždenia spoločnosti v zmysle úpravy obsiahnutej v stanovách spoločnosti nasledovne:

### *Valné zhromaždenie*

1. Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Akcionár sa zúčastňuje na valnom zhromaždení osobne, alebo v zastúpení na základe písomného splnomocnenia. Riadne valné zhromaždenie sa koná jedenkrát do roka, najneskôr do 30. júna príslušného roka a zvoláva ho predstavenstvo.
2. Pri spoločnosti s akciami na meno zasiela predstavenstvo pozvánku všetkým akcionárom na adresu sídla alebo bydliska uvedenú v zozname akcionárov najmenej 30 dní pred konaním valného zhromaždenia.
3. Valné zhromaždenie sa koná v mieste sídla spoločnosti, pokiaľ predstavenstvo nerozhodne o inom mieste konania.
4. Počet hlasov akcionárov na valnom zhromaždení sa spravuje menovitou hodnotou jeho akcií. Akcionár má jeden hlas na každých 34 EUR nominálnej hodnoty ním predložených akcií.
5. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, pozvánka alebo oznámenie musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien. Ak je na programe valného

Methods and principles of the company's governance are included in the company Articles of Association. Most of the principles mentioned in the Articles of Association correspond with principles of the Corporate Code of Company Management and Administration, based on OECD principles and recommended by the Bratislava stock exchange, even if the company has not formally accepted the mentioned code. The company statuses are publicly available via the Collection of documents of the appropriate court registry - Regional court Nitra. Organizational rules of the company determine principles of company's organization and inner company management. The company has well-established and practiced business system of quality management, with management system certificates in accordance with EN ISO 9001:2015, a management system certificate in accordance with IATF 16949, a management system certificate in accordance with EN ISO 14001:2015 and a management system certificate in accordance with BS OHSAS 18001:2007. Renewing the mentioned certificates in 2020, confirmed the assumptions that the established system of inner control and risks management system can ensure systematic capability and efficiency.

## **Governance Methods and Company's Bodies**

Shareholders carry their rights by means of General Meeting of the company in accordance with the regulations included in the company Articles of Association as follows:

### *General meeting*

1. General meeting is the company's supreme body. The shareholder takes part in General meeting in person or on one's behalf based on written power of attorney. Ordinary General meeting is held once a year, no later than 30th June of the applicable year, and is convened by the Board of Directors.
2. In the company with registered shares, the Board of Directors sends invitations to all shareholders' commercial or residential addresses listed in the shareholders list at least 30 days prior to the General meeting.
3. General meeting is held in the place of company's seat, unless the Board of Directors decides on a different place.
4. The number of shareholders' votes at the General meeting is administered through a par value of their shares. A shareholder has one vote for each 34 EUR of a par value of his registered shares.
5. If there is a change of the Articles of Association on the

# STATEMENT OF GOVERNANCE

zhromaždenia voľba členov orgánov spoločnosti, mená osôb musia byť poskytnuté akcionárom k nahliadnutiu v sídle spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár má právo vyžiadať si kópie návrhu stanov a zoznam osôb navrhovaných za členov orgánov, prípadne ich zaslanie na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musí byť akcionár upozornený v pozvánke na valné zhromaždenie. Ak sa návrhy predložené na valnom zhromaždení odlišujú od návrhov predložených pred valným zhromaždením, musí predstavenstvo (dozorná rada) tieto na valnom zhromaždení odôvodniť.

6. Valné zhromaždenie rozhoduje väčšinou hlasov prítomných akcionárov, pokiaľ obchodný zákonník alebo stanovy nevyžadujú inú väčšinu.

7. Do pôsobnosti valného zhromaždenia patrí:

- a) zmena stanov,
  - b) rozhodnutie o zvýšení a znížení základného imania, o poverení predstavenstva zvýšiť základné imanie podľa § 210 a vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov,
  - c) voľba a odvolanie členov predstavenstva,
  - d) voľba a odvolanie členov dozornej rady a iných orgánov určených stanovami, s výnimkou členov dozornej rady volených a odvolávaných podľa § 200 Obchodného zákonníka, a schvaľovanie zmlúv o výkone funkcie členov dozornej rady,
  - e) schválenie riadnej individuálnej účtovnej závierky a mimoriadnej individuálnej účtovnej závierky, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo úhrade strát a určenie tantiém,
  - f) rozhodnutie o premene akcií vydaných ako listinné cenné papiere na zaknihované cenné papiere a naopak,
  - g) rozhodnutie o zrušení spoločnosti a o zmene právnej formy,
  - h) rozhodnutie o skončení obchodovania s akciami spoločnosti na burze a rozhodnutie o tom, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou,
  - i) rozhodovanie o schválení zmluvy o prevode podniku alebo zmluvy o prevode časti podniku,
  - j) rozhodnutie o ďalších otázkach, ktoré zákon alebo stanovy zahŕňajú do pôsobnosti valného zhromaždenia.
8. Na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov, zvýšení alebo znížení základného imania, o poverení predstavenstva na zvýšenie základného

General meeting agenda, the invitation or the announcement must include the subject matter of proposed changes. If the General meeting agenda contains elections of the company bodies' members, shareholders must be allowed to see the names of nominations in the company's seat within the period specified for convened General meeting. The shareholder has the right to ask for copies of the Articles of Association proposal and the list of proposed for body members' nominations, or alternatively the right for sending them by post to their addresses. The shareholder must be reminded of these rights in the invitation to the General meeting. If the proposals submitted at the General meeting differ from those submitted prior to the meeting, the Board of Directors (Supervisory board) must justify them at the General meeting.

6. General meeting decides in accordance with the majority of present shareholders' votes, unless the Commercial Code or the Articles of Association do not require a different majority.

7. The General meeting's scope of action includes:

- a) change of the Articles of Association.,
- b) decision on increase or decrease of share capital, on authorization of the Board of Directors to increase the share capital according to § 210 and priority bonds or convertible bonds issue,
- c) Board of Directors members election and their dismissal,
- d) election and dismissal of Supervisory Board members and other authorities appointed by the Articles of Association, apart from the Supervisory Board members elected and dismissed in accordance with § 200 of Commercial Code, and approval of contracts for performance of function of Supervisory Board members,
- e) approval of separate financial statements and extraordinary separate financial statements, decision on profit distribution or on losses compensation and royalties' declaration,
- f) decision on converting the shares issued as documentary securities into booked-entry securities and vice versa,
- g) decision on dissolution of the company and on change of its legal form,
- h) decision on discontinuing the trading with company's shares at the stock exchange and decision on the company cession of being a public limited company
- i) decision on approval of the contract on transfer of the business or contract on the transfer of part of the business,

# VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

# 6

imania podľa § 210, vydaní prioritných dlhopisov alebo vymeniteľných dlhopisov, zrušení spoločnosti alebo zмене právnej formy je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov je potrebná aj na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o skončení obchodovania na burze s akciami spoločnosti na trhu kótovaných cenných papierov a rozhodnutia valného zhromaždenia, že spoločnosť prestáva byť verejnou akciovou spoločnosťou a stáva sa súkromnou akciovou spoločnosťou. Na rozhodnutie valného zhromaždenia o zмене práv spojených s niektorým druhom akcií a o obmedzení prevoditeľnosti akcií na meno sa vyžaduje aj súhlas dvojtretinovej väčšiny hlasov akcionárov, ktorí vlastnia akcie.

#### *Práva a povinnosti akcionárov*

1. Zápisom akciovej spoločnosti do obchodného registra nadobúda upisovateľ akcií práva akcionára.
2. Akcionár je oprávnený zúčastniť sa na valnom zhromaždení, hlasovať na ňom, požadovať na ňom informácie a vysvetlenia týkajúce sa záležitosti spoločnosti, alebo osôb ovládaných spoločnosťou, ktoré súvisia s predmetom rokovania valného zhromaždenia a uplatňovať na ňom návrhy.
3. Akcionár alebo akcionári, ktorí majú akcie, ktorých menovitá hodnota dosahuje najmenej 5% základného imania, môžu s uvedením dôvodov písomne požadovať zvolanie mimoriadneho valného zhromaždenia na prerokovanie navrhovaných záležitostí.

Výkonným orgánom spoločnosti je predstavenstvo spoločnosti, ktoré vykonáva svoju pôsobnosť v súlade so stanovami spoločnosti nasledovne:

Právomoci valného zhromaždenia a práva a povinnosti akcionárov sú upravené jednak v stanovách a jednak v zákone č. 513/1991 Zb. Obchodný zákonník v znení neskorších predpisov.

#### *Predstavenstvo spoločnosti*

1. Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti, ktorý riadi činnosť spoločnosti a koná v jej mene. Predstavenstvo rozhoduje o všetkých záležitostiach spoločnosti, pokiaľ nie sú obchodným zákonníkom alebo stanovami vyhradené do pôsobnosti valného zhromaždenia alebo dozornej rady.
2. Predstavenstvo zasiela účtovnú závierku akcionárom, ktorí vlastnia akcie na meno najmenej 30 dní pred dňom

j) decision on further questions, which are either by law or by the Articles of Association included into the scope of activities of the General meeting.

8. Two-thirds majority of present shareholders' votes is required to approve the decisions of the General meeting on the change of the Articles of Association, on increase or decrease the share capital, on appointing the Board of Directors to increase the share capital in accordance with § 210, senior or convertible bonds issue, company dissolution or the change of its legal form, and a notarial deed has to be prepared on these decisions. Two-thirds majority of present shareholders' votes is needed to approve the General meeting decision on discontinuation of trading with company shares on registered stock exchange market and on the General meeting decision that the company ceases to be a public limited company and becomes a private limited company. Two-thirds majority consent of shareholders who own shares is needed for the General meeting decision on the change of rights connected with several types of shares and on limitation of registered shares transferability.

#### *Rights and obligations of shareholders*

1. Upon the entry of the public limited company in the commercial register, the share subscriber acquires shareholder's rights.
2. A shareholder has the right to participate in the General meeting, to vote, to ask for information and explanations concerning the company's matters or persons controlled by the company, connected with subject matter of the General meeting agenda, and submit proposals.
3. A shareholder or shareholders, who own shares, the par value of which exceed 5% of the share capital, have the right, after explaining the reasons, to convene (in writing) an extraordinary General meeting to negotiate proposed matters.

Executive body of the company is the Board of Directors, which executes its scope of action in accordance with the company Articles of Association as follows:

General meeting's rights and shareholders' rights and obligations are regulated both in the Articles of Association and the Law No. 513/1991 Coll. Commercial Code as amended.

#### *Company Board of Directors*

1. Board of Directors is a statutory body of the company, which manages company activities and acts on its behalf. Board of Directors decides on all company matters, unless

# STATEMENT OF GOVERNANCE

konania valného zhromaždenia. Ak spoločnosť vydala akcie na doručiteľa, hlavné údaje tejto účtovnej závierky sa v tej istej lehote uverejnia spôsobom ustanoveným zákonom a určeným stanovami na zvolávanie valného zhromaždenia. Účtovná závierka sa musí akcionárom poskytnúť na nahliadnutie v sídle spoločnosti v lehote ustanovenej zákonom a určenej stanovami na zvolanie valného zhromaždenia. Akcionár, ktorý je majiteľom akcií na doručiteľa a ktorý zriadil na akcie spoločnosti záložné právo v prospech spoločnosti podľa § 184 ods. 3, má právo vyžiadať si zaslanie kópie účtovnej závierky na svoj náklad a nebezpečenstvo na ním uvedenú adresu. Na tieto práva musia byť akcionári upozornení v pozvánke na valné zhromaždenie alebo v oznámení o konaní valného zhromaždenia.

3. Predstavenstvo je povinné písomne predložiť dozornej rade najmenej raz do roka informácie o zásadných zámeroch obchodného vedenia spoločnosti na budúce obdobie, ako aj o predpokladom vývoji stavu majetku, financií a výnosov spoločnosti a na žiadosť a v lehote určenej dozornou radou písomnú správu o stave podnikateľskej činnosti a o majetku spoločnosti v porovnaní s predpokladaným vývojom. Predstavenstvo je tiež povinné bezodkladne informovať dozornú radu o všetkých skutočnostiach, ktoré môžu podstatne ovplyvniť vývoj podnikateľskej činnosti a stav majetku spoločnosti najmä jej likviditu. Členovia predstavenstva sú povinní na požiadanie dozornej rady alebo jej členov zúčastniť sa zasadnutia dozornej rady a podať jej členom v požadovanom rozsahu doplňujúce informácie k predloženým správam.

4. Predstavenstvo zvolá mimoriadne valné zhromaždenie, ak zistí, že strata spoločnosti presiahla hodnotu jednej tretiny základného imania alebo to možno predpokladať a predloží valnému zhromaždeniu návrhy opatrení. O týchto skutočnostiach upovedomí bez odkladu dozornú radu.

5. Predstavenstvo má štyroch členov. Členov predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

6. Predstavenstvo, ktorého počet členov zvolených valným zhromaždím neklesol pod polovicu, môže vymenovať náhradných členov do najbližšieho zasadnutia valného zhromaždenia.

7. Člen predstavenstva sa môže svojej funkcie vzdať.

these are allocated to the responsibilities of General meeting or Supervisory Board by Commercial Code or the Articles of Association.

2. Board of Directors sends the financial statements to shareholders, who own registered shares, at least 30 days prior the day of the General meeting. If the company issued bearer shares, the key information from the financial statements is published in the way and period determined by the law and by the Articles of Association. Financial statements must be available to shareholders for inspection at the seat of the company within a period determined by the law and the Articles of Association. A shareholder, who owns a bearer share and who pledged the shares in favour of the company in accordance with § 184 / 3, has the right to require a copy of the financial statement to be sent at his cost and risk to his address. Shareholders should be reminded of these rights in the invitation to the General meeting or in the General meeting notice.

3. At least once a year, the Board of Directors has the obligation to submit in writing an information about principal intentions of the company's management for the future period, as well as about the expected development of assets, finance and company's revenues, and on request and in the period set by the Supervisory Board, also submit a written report on the state of the business activities and on the company's assets, compared with expected development. Board of Directors has the obligation to immediately inform the Supervisory Board about any facts that might significantly affect the development of business activities and state of the company's assets, particularly its liquidity. Board of Directors members have the obligation to take part at the Supervisory Board session and to submit additional information to provided reports in required extent at request of the Supervisory Board or its members.

4. Board of Directors will convene the extraordinary General meeting if it finds out that the company's loss exceeded the value of one third of the share capital or that it might be expected to be so, and it submits proposals of necessary measures to the General meeting. Board of Directors will immediately inform the Supervisory Board about these facts.

5. Board of Directors has four members. Board of Directors members are elected and dismissed by General meeting for a period of five years, and at the same time it must be defined, who is the chairman and the vice-chairman of the Board of Directors.

6. When the number of members of Board of Directors

# VYHLÁSENIE O SPRÁVE A RIADENÍ

# 6

Písomné oznámenie o vzdaní sa funkcie adresuje predstavenstvu spoločnosti, pričom výkon jeho funkcie sa končí dňom najbližšieho zasadnutia predstavenstva.

8. Predstavenstvo sa môže uznášať, len ak je prítomná nadpolovičná väčšina jeho členov. Na prijatie uznesenia je potrebný súhlas väčšiny prítomných členov. Ak predstavenstvo spoločnosti z akéhokoľvek dôvodu rozhoduje v párnom počte, prislúchajú v prípade rovnosti hlasov pri prijímaní uznesenia predstavenstva, predsedajúcemu predstavenstva dva hlasy. Predstavenstvo môže hlasovať aj mimo zasadnutia orgánu, a to písomnou formou alebo hlasovaním pomocou prostriedkov oznamovacej techniky.

9. Na členov predstavenstva sa vzťahuje zákaz konkurencie v zmysle § 196 obchodného zákonníka.

Zloženie a činnosť predstavenstva

Predstavenstvo Spoločnosti pracovalo v roku 2020 v tomto zložení:

- Rui de Lemos Monteiro
- Ing. Štefan Rosina, MSc.
- Ing. Vojtěch Žák
- Filipe José Mesquita Soares Moutinho
- Ing. Rastislav Fulier

Činnosť Predstavenstva bola v súlade so Stanovami tejto akciovej spoločnosti, predstavenstvo Spoločnosti zasadalo v roku 2020 pravidelne v mesačných intervaloch.

Kontrolným orgánom Spoločnosti je dozorná rada. Uznesenia a úlohy uložené predstavenstvu dozornou radou boli predstavenstvom plnené, na zasadnutiach dozornej rady pravidelne kontrolované a vyhodnocované.

Informácie podľa § 20, ods. 7 zák. 431/2002 Z. z. o účtovníctve:

a) Základné imanie Spoločnosti vo výške 20 448 124 EUR je zložené z:

- 337 816 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 34 EUR,
- 27 kusov akcií na meno v listinnej podobe s menovitou hodnotou jednej akcie 331 940 EUR.

Akcie nie sú verejne obchodovateľné.

b) Stanovy Spoločnosti neobsahujú ustanovenia o obmedzení prevoditeľnosti akcií.

c) Kvalifikovanou účasťou na základnom imaní (min. 10% podiel) disponujú nasledujúce spoločnosti:

elected by the General meeting has not fallen below half, alternate members can be appointed until the nearest session of the General meeting.

7. A member of the Board of Directors can waive his function. He addresses a written notice with waiver from his function to the Board of Directors, and his function is discontinued by the date of the nearest Board of Directors.

8. Board of Directors can vote, only if majority of its members is present. For resolution adoption a consent of majority of present members is required. If for any reason there is an even number of present members, two votes are allocated to chairman of the Board of Directors in case of even division of votes at adoption of Board of Directors resolution. Board of Directors can also vote outside the body session, in written form or using information media.

9. Prohibition of competition applies to members of Board of Directors by course of § 196 of Commercial Code.

Structure and activities of the Board of Directors

In 2020, the Board of Directors worked in the following composition:

- Rui de Lemos Monteiro
- Ing. Štefan Rosina, MSc.
- Ing. Vojtěch Žák
- Filipe José Mesquita Soares Moutinho
- Ing. Rastislav Fulier

Activities of the Board of Directors were in accordance with the Articles of Association of this joint-stock company. During 2020, the company's Board of Directors meetings were held regularly, in monthly intervals.

Supervisory Board is the controlling authority of the company. Resolutions and tasks assigned to the Board of Directors by the Supervisory Board were executed, regularly revised and assessed at Supervisory Board meetings.

Information in accordance with § 20/ 7 of the Law No.431/2002 Coll. on accounting:

- a) Company's share capital of EUR 20 448 124 consists of:
- 337 816 pcs of registered documentary shares with par value of EUR 34 per share,
  - 27 pcs of registered documentary shares with par value of EUR 331 940 per share.

Shares are not publicly traded.

b) The company's Articles of Association do not contain a clause on shares transferability limitations.

# STATEMENT OF GOVERNANCE

- M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED

- SODECIA Automotive Europe GmbH

d) Medzi majiteľmi cenných papierov nie sú osoby s osobitnými právami kontroly.

e) Spoločnosť nemá vydané zamestnanecké akcie.

f) Stanovy Spoločnosti neobsahujú stanovenia o obmedzení hlasovacích práv.

g) Spoločnosti nie sú známe dohody medzi majiteľmi cenných papierov, ktoré by mohli viesť k obmedzeniu prevoditeľnosti cenných papierov alebo obmedzeniu hlasovacích práv.

h) Členov štatutárneho orgánu Spoločnosti – predstavenstva volí a odvoláva valné zhromaždenie väčšinou hlasov prítomných akcionárov, na dobu päť rokov, pričom zároveň určí, ktorý z členov predstavenstva je predsedom a podpredsedom predstavenstva.

O zmene stanov Spoločnosti rozhoduje valné zhromaždenie Spoločnosti, pričom na schválenie rozhodnutia valného zhromaždenia o zmene stanov je potrebná dvojtretinová väčšina hlasov prítomných akcionárov a musí sa o tom vyhotoviť notárska zápisnica. Ak je na programe valného zhromaždenia zmena stanov, oznámenie o konaní valného zhromaždenia musí obsahovať podstatu navrhovaných zmien v stanovách a tieto musia byť poskytnuté k nahliadnutiu v sídle Spoločnosti v lehote určenej na zvolanie valného zhromaždenia.

Ak sa návrhy poskytnuté akcionárom pred valným zhromaždením a návrhy poskytnuté na valnom zhromaždení odlišujú, musí tieto skutočnosti predstavenstvo prípadne dozorná rada vecne na valnom zhromaždení odôvodniť.

l) Právomoci predstavenstva sú uvedené v stanovách Spoločnosti. Predstavenstvo nie je oprávnené rozhodnúť o vydaní akcií alebo spätnom odkúpení akcií.

j) Spoločnosť nemá uzatvorené žiadne dohody viažuce sa na zmenu jej kontrolných pomerov v súvislosti s ponukou na prevzatie.

k) Medzi Spoločnosťou a členmi jej orgánov nie sú žiadne dohody o náhradách, ak sa ich funkcia skončí. Náhrada Spoločnosti zamestnancom, ktorých pracovný pomer sa končí, je upravená v kolektívnej zmluve.

c) Following companies have more than 10% share on the company's share capital:

- M.I.L. MATINVESTMENTS LIMITED

- SODECIA Automotive Europe GmbH

d) There are no persons with special control rights amongst the shareholders.

e) Company has not issued any employee shares.

f) The Articles of Association of the company do not contain a clause on voting rights limitation.

g) The company is not aware of any deal between shareholders, which could lead to shares transferability limitation or voting rights limitation.

h) Members of the company's statutory body – Board of Directors – are elected and dismissed by the General meeting with majority of votes of present shareholders, for a period of five years, while it determines who from the members is the chairman and the vice-chairman of the Board of Directors.

A change of the company Articles of Association is approved by the General meeting of the company, while two thirds of present shareholders' votes is needed to approve the decision of the General meeting on the change of the Articles of Association and written notarial deed is needed. If there is a change of the Statutes on the General meeting agenda, the notice about the General meeting has to contain the subject matter of suggested changes in the Articles of Association and they have to be provided for inspection in the company's seat within the defined period.

If the proposals provided to shareholders prior to General meeting differs from proposals provided at General meeting, the Board of Directors eventually the Supervisory Board should justify the reasons for these changes at General meeting.

i) The competence of Board of Directors is stated in the company's Articles of Association. The Board of Directors has no right to decide on shares issue or own shares repurchase.

j) The company has no active agreements associated with a change of its control in connection with any take-over offer.

k) There are no agreements on compensations between the company and the members of its bodies, in case their functions ceases. The compensation to the company's employees, whose employment has been discontinued, is regulated in the collective agreement.

# SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

# 7



## Správa nezávislého audítora

Akcionárom, dozornej rade a predstavenstvu spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.:

### Náš názor

Podľa nášho názoru vyjadruje individuálna účtovná zvierka objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. (ďalej len „Spoločnosť“) k 31. decembru 2020, výsledok hospodárenia Spoločnosti a peňažné toky za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii, podľa interpretácie Európskej Komisie ako je popísané v bode 2.1 poznámok k individuálnej účtovnej zavierke.

### Čo sme auditovali

Individuálna účtovná zvierka Spoločnosti obsahuje:

- individuálny výkaz finančnej pozície k 31. decembru 2020,
- individuálny výkaz ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- individuálny výkaz zmien vlastného imania za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil,
- individuálny výkaz peňažných tokov za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil a
- poznámky k individuálnej účtovnej zavierke, ktoré obsahujú významné účtovné postupy a ďalšie vysvetľujúce informácie.

### Východisko pre náš názor

Náš audit sme uskutočnili v súlade s Medzinárodnými audítorskými štandardmi. Naša zodpovednosť vyplývajúca z týchto štandardov je ďalej opísaná v časti našej správy *Zodpovednosť audítora za audit individuálnej účtovnej zvierky*.

Sme presvedčení, že audítorské dôkazy, ktoré sme získali, sú dostatočným a vhodným východiskom pre náš názor.

### Nezávislosť

Od Spoločnosti sme nezávislí v zmysle Medzinárodného etického kódexu pre účtovných odborníkov (vrátane Medzinárodných štandardov nezávislosti), ktorý vydala Rada pre medzinárodné etické štandardy účtovníkov (ďalej „Etický kódex“), ako aj v zmysle ustanovení zákona č. 423/2015 o štatutárnom audite a o zmene a doplnení zákona č. 431/2002 Z. z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej „Zákon o štatutárnom audite“) týkajúcich sa etiky, ktoré sa vzťahujú na náš audit individuálnej účtovnej zvierky v Slovenskej republike. Splnili sme aj ostatné povinnosti týkajúce sa etiky, ktoré na nás kladie Zákon o štatutárnom audite a Etický kódex.

### Správa k ostatným informáciám vrátane Individuálnej výročnej správy

Štatutárny orgán je zodpovedný za ostatné informácie. Ostatné informácie pozostávajú z Individuálnej výročnej správy (ale neobsahujú individuálnu účtovnú zvierku a našu správu audítora k nej).

Náš názor na individuálnu účtovnú zvierku sa nevzťahuje na ostatné informácie.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Karadžičova 2, Bratislava, 815 32, Slovak Republic  
T: +421 (0) 2 59350 111, F: +421 (0) 2 59350 222, www.pwc.com/sk

The firm's ID No.: 35 739 347. The firm is registered in the Commercial Register of Bratislava I District Court, Ref. No.: 16611/B, Section: Sro.  
IČO Spoločnosti je 35 739 347. Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, pod Vločkou č.: 16611/B, Oddiel: Sro.

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



V súvislosti s našim auditom individuálnej účtovnej závierky je našou zodpovednosťou prečítať si ostatné informácie, ktoré sú definované vyššie a pritom zväziť, či sú tieto ostatné informácie významne nekonzistentné s individuálnou účtovnou závierkou alebo s našimi poznatkami získanými počas auditu, alebo či máme iný dôvod sa domnievať, že sú významne nesprávne.

Pokiaľ ide o Individuálnu výročnú správu, posúdili sme, či obsahuje zverejnenia, ktoré vyžaduje zákon č. 431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov (ďalej len „Zákon o účtovníctve“).

Na základe prác vykonaných počas nášho auditu sme dospeli k názoru, že:

- informácie uvedené v Individuálnej výročnej správe za rok, za ktorý je individuálna účtovná závierka pripravená, sú v súlade s individuálnou účtovnou závierkou, a že
- Individuálna výročná správa bola vypracovaná v súlade so Zákonom o účtovníctve.

Navyše na základe našich poznatkov o Spoločnosti a situácii v nej, ktoré sme počas auditu získali, sme povinní uviesť, či sme zistili významné nesprávnosti v Individuálnej výročnej správe. V tejto súvislosti neexistujú zistenia, ktoré by sme mali uviesť.

## Zodpovednosť štatutárneho orgánu za individuálnu účtovnú závierku

Štatutárny orgán je zodpovedný za zostavenie a objektívnu prezentáciu tejto individuálnej účtovnej závierky v súlade s Medzinárodnými štandardmi pre finančné výkazníctvo platnými v Európskej únii podľa interpretácie Európskej Komisie ako je popísané v bode 2.1 poznámok k individuálnej účtovnej závierke, a za internú kontrolu, ktorú štatutárny orgán považuje za potrebnú pre zostavenie individuálnej účtovnej závierky, ktorá neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby.

Pri zostavovaní individuálnej účtovnej závierky je štatutárny orgán zodpovedný za posúdenie toho, či je Spoločnosť schopná nepretržite pokračovať vo svojej činnosti, za zverejnenie prípadných okolností súvisiacich s pokračovaním Spoločnosti v činnosti, ako aj za zostavenie individuálnej účtovnej závierky za použitia predpokladu pokračovania v činnosti v dohľadnej dobe, okrem situácie, keď štatutárny orgán má v úmysle Spoločnosť zlikvidovať alebo ukončiť jej činnosť, alebo tak bude musieť urobiť, pretože realisticky inú možnosť nemá.

## Zodpovednosť audítora za audit individuálnej účtovnej závierky

Naším cieľom je získať primerané uistenie o tom, či individuálna účtovná závierka ako celok neobsahuje významné nesprávnosti, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, a vydať správu audítora, ktorá bude obsahovať náš názor. Primerané uistenie je uistenie vysokého stupňa, ale nie je zárukou toho, že audit vykonaný podľa Medzinárodných audítorských štandardov vždy odhalí významné nesprávnosti, ak také existujú. Nesprávnosti môžu vzniknúť v dôsledku podvodu alebo chyby a za významné sa považujú vtedy, ak by sa dalo odôvodnene očakávať, že jednotlivito alebo v úhrne by mohli ovplyvniť ekonomické rozhodnutia používateľov, uskutočnené na základe individuálnej účtovnej závierky.

Počas celého priebehu auditu uplatňujeme odborný úsudok a zachováme profesionálny skepticismus ako súčasť auditu podľa Medzinárodných audítorských štandardov. Okrem toho:

- Identifikujeme a posudzujeme riziká výskytu významných nesprávností v individuálnej účtovnej závierke, či už v dôsledku podvodu alebo chyby, navrhujeme a uskutočňujeme audítorské postupy, ktoré reagujú na tieto riziká, a získavame audítorské dôkazy, ktoré sú dostatočné a vhodné na to, aby tvorili východisko pre náš názor. Riziko neodhalenia významnej nesprávnosti, ktorá je výsledkom podvodu, je vyššie než v prípade nesprávnosti spôsobenej chybou, pretože podvod môže znamenať tajnú dohodu, falšovanie, úmyselné opomenutie, nepravdivé vyhlásenie alebo obídenie internej kontroly.

# SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

# 7



- Oboznamujeme sa s internými kontrolami relevantnými pre audit, aby sme mohli navrhnúť auditorské postupy, ktoré sú za daných okolností vhodné, ale nie za účelom vyjadrenia názoru na efektívnosť interných kontrol Spoločnosti.
- Hodnotíme vhodnosť použitých účtovných zásad a účtovných metód a primeranosť účtovných odhadov a s nimi súvisiacich zverejnených informácií zo strany štatutárneho orgánu.
- Vyhodnocujeme, či štatutárny orgán v účtovníctve vhodne používa predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti a na základe získaných auditorských dôkazov aj to, či existuje významná neistota v súvislosti s udalosťami alebo okolnosťami, ktoré by mohli významne spochybniť schopnosť Spoločnosti nepretržite pokračovať v činnosti. Ak dospejeme k záveru, že takáto významná neistota existuje, sme povinní upozorniť v správe audítora na súvisiace informácie uvedené v individuálnej účtovnej závierke, alebo, ak sú tieto informácie nedostatočné, sme povinní modifikovať náš názor. Naše závery vychádzajú z auditorských dôkazov získaných do dátumu vydania správy audítora. Budúce udalosti alebo okolnosti však môžu spôsobiť, že Spoločnosť prestane pokračovať v nepretržitej činnosti.
- Hodnotíme celkovú prezentáciu, štruktúru a obsah individuálnej účtovnej závierky, vrátane informácií v nej uvedených, ako aj to, či individuálna účtovná závierka zachytáva uskutočnené transakcie a udalosti spôsobom, ktorý vedie k ich vernému zobrazeniu.

So štatutárnym orgánom komunikujeme okrem iných záležitostí plánovaný rozsah a časový harmonogram auditu a významné zistenia z auditu, vrátane významných nedostatkov v interných kontrolách, ktoré identifikujeme počas nášho auditu.

*František Zummer*

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.  
Licencia SKAU č. 161

Ing. František Zummer  
Licencia UDVA č. 1217

5. mája 2021  
Bratislava, Slovenská republika



# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



## Independent Auditor's Report

To the Shareholders, Supervisory Board, and Board of Directors of MATADOR Automotive Vrábľa, a.s.:

### Our opinion

In our opinion, the separate financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. (the "Company") as at 31 December 2020, and the Company's financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union and the Interpretation of the European Commission as disclosed in section 2.1 of the notes to the separate financial statements.

### What we have audited

The Company's separate financial statements comprise:

- the separate statement of financial position as at 31 December 2020;
- the separate statement of profit and loss and other comprehensive income for the year then ended;
- the separate statement of changes in equity for the year then ended;
- the separate statement of cash flows for the year then ended; and
- the notes to the separate financial statements, which include significant accounting policies and other explanatory information.

### Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's responsibilities for the audit of the separate financial statements section of our report.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

### Independence

We are independent of the Company in accordance with the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) issued by the International Ethics Standards Board for Accountants (Code of Ethics) and the ethical requirements of the Slovak Act on Statutory Audit No. 423/2015 and on amendments and supplements to Slovak Act on Accounting No. 431/2002, as amended (hereafter the "Act on Statutory Audit") that are relevant to our audit of the separate financial statements in the Slovak Republic. We have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the Code of Ethics and the ethical requirements of Act on Statutory Audit.

### Reporting on other information including the separate Annual Report

Management is responsible for the other information. The other information comprises the separate Annual Report (but does not include the separate financial statements and our auditor's report thereon).

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., Karmelitánske 2, Bratislava, 811 02, Slovak Republic  
T: +421 (0) 2 69360 111, F: +421 (0) 2 69360 222, www.pwc.com/sk

The firm's ID No. 35 738 347. The firm is registered in the Commercial Register of Bratislava (Slovak Court, Ref. No.: 108115), Section: Sro. IČO (Registered) je 35 738 347. Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri (Slovenský súd) Bratislava I, práv. forma s. r. o., 108115, Oddiel: Sro.

# SPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

# 7



Our opinion on the separate financial statements does not cover the other information.

In connection with our audit of the separate financial statements, our responsibility is to read the other information identified above and, in doing so, to consider whether the other information is materially inconsistent with the separate financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

With respect to the separate Annual Report, we considered whether it includes the disclosures required by the Slovak Act on Accounting No. 431/2002, as amended (the "Accounting Act").

Based on the work undertaken in the course of our audit, in our opinion:

- the information given in the separate Annual Report for the financial year for which the separate financial statements are prepared, is consistent with the separate financial statements; and
- the separate Annual Report has been prepared in accordance with the Accounting Act.

In addition, in light of the knowledge and understanding of the Company and its environment obtained in the course of the audit, we are required to report if we have identified material misstatements in the separate Annual Report. We have nothing to report in this regard.

## Management's responsibilities for the separate financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the separate financial statements in accordance with the International Financial Reporting Standards as adopted by the European Union and the Interpretation of the European Commission as disclosed in section 2.1 of the notes to the separate financial statements, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of the separate financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the separate financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

## Auditor's responsibilities for the audit of the separate financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the separate financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these separate financial statements.

As part of an audit in accordance with ISAs, we exercise professional judgment and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the separate financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Company's internal control.

# INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT



- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the separate financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the separate financial statements, including the disclosures, and whether the separate financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

We communicate with the management regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o.  
Licence SKAU No. 161

Ing. František Zummer  
Licence UDVA No. 1217

5 May 2021  
Bratislava, Slovak Republic



Note

Our report has been prepared in Slovak and in English. In all matters of interpretation of information, views or opinions, the Slovak language version of our report takes precedence over the English language version.

# ÚČTOVNÉ VÝKAZY

# 8

V roku 2020 Spoločnosť zostavila prvý krát individuálnu účtovnú závierku podľa IFRS - Medzinárodné štandardy pre finančné výkazníctvo platné v Európskej únii. Z tohto dôvodu sa štruktúra súvahy, výkazu ziskov a strát a cash-flow zmenila.

In 2020 the Company prepared its individual financial statements for the first time in accordance with IFRS – International Financial Reporting Standards as adopted by European Union. Therefore, the structure of the balance sheet, income statement and cash flow statement changed.

## 8.1 Individuálny výkaz finančnej pozície k 31. decembru 2020

*Separate Statement of Financial Position as at 31 December 2020*

Súvaha v tis. EUR	2019	2020	Balance Sheet in tsd. EUR
<b>AKTÍVA</b>	114 779	150 061	<b>ASSETS</b>
<b>Stále aktíva</b>	78 524	84 645	<b>Non-current assets</b>
Nehmotný majetok	267	189	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	62 987	56 841	Non-current tangible assets
Aktíva s právom na použitie	1 366	697	IFRS 16 assets
Dlhodobý finančný majetok	3 835	13 764	Non-current financial assets
Pôžičky dcérskej spoločnosti	5 900	10 900	Subsidiary loans
Ostatné	4 169	2 254	Other
<b>Obežný majetok</b>	<b>36 255</b>	<b>65 416</b>	<b>Current assets</b>
Zásoby	16 339	13 613	Non-current receivables
Pôžičky spiazneným stranám	0	4 500	Subsidiary loans
Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky	18 870	46 084	Current trade receivables
Ostatné nefinančné aktíva	606	910	Other non - financial assets
Pohľadávky z dane z príjmov	110	269	Income tax receivables
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty	330	40	Cash and cash equivalents
<b>PASÍVA</b>	114 779	150 061	<b>EQUITY and LIABILITIES</b>
<b>Vlastné imanie</b>	47 250	47 552	<b>Equity</b>
Základné imanie	20 448	20 448	Share capital
Zákonný rezervný fond a ostatné fondy	3 805	3 918	Capital reserves
Nerozdelený zisk	22 997	23 186	Retained earnings
<b>ZÁVÄZKY</b>	67 529	102 509	<b>Liabilities</b>
<b>Dlhodobé záväzky</b>	14 560	30 589	<b>Non-current liabilities</b>
Úvery a pôžičky	10 521	26 649	Long term borrowings and loans
Odložený daňový záväzok	1 273	1 468	Deferred tax liability
Ostatné	2 766	2 472	Other
<b>Krátkodobé záväzky</b>	52 969	71 920	<b>Current liabilities</b>
Záväzky z obchodného styku a iné záväzky	26 736	43 556	Current trade liabilities
Úvery a pôžičky	22 382	24 309	Short term borrowings and loans
Ostatné	3 851	4 055	Other

# FINANCIAL STATEMENTS

Súvaha v tis. EUR	2018	2019	Balance Sheet in tsd. EUR
<b>AKTÍVA</b>	126 325	115 188	<b>ASSETS</b>
<b>Neobežný majetok</b>	68 456	66 784	<b>Non-current assets</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	390	267	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	64 269	62 682	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	3 797	3 835	Non-current financial assets
<b>Obežné aktíva</b>	55 353	43 531	<b>Current assets</b>
Zásoby	20 457	18 677	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	5 900	Non-current receivables
Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku	0	0	Non-current trade receivables
Krátkodobé pohľadávky	25 235	18 545	Current receivables
Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku	24 726	18 449	Current trade receivables
Krátkodobý finančný majetok	64	64	Current financial assets
Finančné účty	9 597	330	Financial assets
<b>Ostatné obežné aktíva</b>	2 516	4 873	<b>Other current assets</b>
<b>PASÍVA</b>	126 325	115 188	<b>EQUITY and LIABILITIES</b>
<b>Vlastné imanie</b>	47 042	48 214	<b>Equity</b>
Základné imanie	20 448	20 448	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	Capital reserves
Zákonné rezervné fondy	3 491	3 870	Legal reserve funds
Výsledok hospodárenia minulých rokov	19 309	22 723	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	3 794	1 172	Profit for the current year
<b>Závazky a rezervy</b>	76 430	64 314	<b>Liabilities and provisions</b>
Dlhodobé záväzky	11 992	11 904	Non-current liabilities
Dlhodobé záväzky z obchodného styku	0	0	Non-current trade liabilities
Dlhodobé rezervy	496	578	Long-term Provisions
Dlhodobé bankové úvery	14 864	9 501	Long-term bank loans
Krátkodobé záväzky	38 509	28 663	Current liabilities
Krátkodobé záväzky z obchodného styku	31 959	23 807	Current trade liabilities
Krátkodobé rezervy	2 158	3 154	Short-term Provisions
Bežné bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	8 410	10 513	Current bank loans and borrowings
<b>Ostatné záväzky</b>	2 853	2 660	<b>Other liabilities</b>

# ÚČTOVNÉ VÝKAZY

8

## 8.2 Individuálny výkaz ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku za rok

*Separate Statement of Profit of Loss and Other Comprehensive Income for the year*

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2019	2020	Income statement in tsd. EUR
<b>Výnosy z predaja tovaru a služieb</b>	<b>165 130</b>	<b>172 129</b>	<b>Revenues from sales of goods and services</b>
Predaj odpadového materiálu	17 602	17 548	Sale of waste material
<b>Prevádzkové výnosy/ (-) náklady</b>			<b>Operating revenues / (-) costs</b>
Zmeny stavu zásob hotových výrobkov a nedokončenej výroby	-1 059	981	Changes in stocks of finished goods and work in progress
Spotreba základného a ostatného materiálu	-105 948	-111 545	Consumption of raw and other material
Náklady na predaný tovar	-12 581	-21 698	Cost of goods sold
Služby	-18 341	-16 877	Services
Náklady na odmeňovanie zamestnancov	-33 462	-31 594	Employee costs
Odpisy a amortizácia	-8 608	-8 867	Depreciation and amortization
Ostatné výnosy	561	1 938	Other revenues
Ostatné náklady	-1 271	-1 141	Other costs
<b>Prevádzkový zisk</b>	<b>2 023</b>	<b>874</b>	<b>Operating profit</b>
Úrokové náklady	-385	-546	Interest expenses
Úrokové výnosy	7	160	Interest revenues
Ostatné finančné náklady	-30	-34	Other financial costs
Zisk pred zdanením	1 615	454	Earnings before taxes
Daň z príjmov	-336	-148	Income tax
<b>Zisk za účtovné obdobie</b>	<b>1 279</b>	<b>306</b>	<b>Profit for the accounting period after tax</b>

# FINANCIAL STATEMENTS

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2018	2019	Income statement in tsd. EUR
Čistý obrat	197 174	183 306	Net turnover
Výnosy z hospodárskej činnosti	214 280	199 736	Operating income
Tržby za predaj tovaru	29 975	17 079	Revenue from the sale of merchandise
Tržby za predaj vlastných výrobkov	144 235	141 137	Revenue from the sale of own products
Tržby z predaja služieb	2 524	6 915	Revenue from the sale of services
Zmena stavu vnútroorganizačných zásob	371	-597	Change in internal inventory
Aktivácia	16 741	17 035	Own work capitalised
Tržby za predaj dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a zásob	19 778	17 647	Revenue from the sales of non-current intangible assets, property, plant and equipment and raw materials
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	656	522	Other operating revenues
<b>Náklady na hospodársku činnosť</b>	<b>208 664</b>	<b>197 916</b>	<b>Operating expenses</b>
Náklady na tovar	23 132	12 581	Cost of merchandise sold
Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dávok	114 722	106 167	Consumed raw material and energy
Opravné položky k zásobám	-47	-133	Value adjustments to inventory
Služby	17 816	18 841	Services
Osobné náklady	27 908	33 462	Personnel expenses
Dane a poplatky	222	258	Taxes and fees
Odpisy a opravné položky k investičnému majetku	7 340	7 789	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	17 236	17 539	Carrying value of non-current assets and raw materials
Opravné položky k pohľadávkam	-1	1 111	Value adjustments to receivables
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	336	301	Other operating expenses
<b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>	<b>5 616</b>	<b>1 820</b>	<b>Operating profit</b>
<b>Pridaná hodnota</b>	<b>38 223</b>	<b>44 111</b>	<b>Added value</b>
<b>Výnosy z finančnej činnosti</b>	<b>6</b>	<b>46</b>	<b>Income from financial activities</b>
Výnosy z dlhodobého finančného majetku	0	0	Income from long-term financial assets
Výnosové úroky	6	7	Interest income
Kurzové zisky	0	38	Foreign exchange gains
Ostatné finančné výnosy	0	0	Other financial revenue
Náklady na finančnú činnosť	625	385	Expenses related to financial activities
Nákladové úroky	513	353	Interest expenses
Kurzové straty	23	2	Exchange reate losses
Ostatné finančné náklady	90	30	Other financial expenses
<b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>	<b>-619</b>	<b>-339</b>	<b>Profit/(loss) from financial activities</b>
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie pred zdanením</b>	<b>4 998</b>	<b>1 480</b>	<b>Profit/(loss) for the accounting period before tax</b>
<b>Daň z príjmov z bežnej činnosti</b>	<b>1 204</b>	<b>308</b>	<b>Income tax</b>
Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná	375	276	Income tax - current
Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená	829	32	Income tax- deferred
<b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</b>	<b>3 794</b>	<b>1 172</b>	<b>Profit/(loss) for the accounting period after tax</b>

# ÚČTOVNÉ VÝKAZY

8

## 8.3 Individuálny výkaz peňažných tokov za rok

Separate Statement of Cash Flows for the year

Prehľad peňažných tokov v tis. EUR	2019	2020	Cash-flow in tsd. EUR
Zisk pred zdanením	1 615	454	Profit before tax
<b>Upravený o:</b>			<b>Adjustments:</b>
Odpisy	8 608	8 868	Depreciation
Opravná položka na zníženie hodnoty pohľadávok	1 111	374	Net impairment loss on trade receivables
Výnosové úroky	-7	-160	Interest income
Nákladové úroky	385	546	Interest expenses
Výnosy z dotácií	-293	-1 390	Income from subsidies
Ostatné	-466	248	Other
<b>Medzisúčet</b>	<b>10 953</b>	<b>8 940</b>	<b>Subtotal</b>
Zmeny pracovného kapitálu:			Working capital changes:
Zásoby	2 534	2 604	Decrease (increase) in inventories
Pohľadávky a ostatné nefinančné aktíva	2 696	-25 978	Receivables and other non - financial assets
Závazky a ostatné nefinančné záväzky	-8 253	18 123	Liabilities and other non - financial liabilities
<b>Peňažné prostriedky z prevádzky</b>	<b>7 930</b>	<b>3 689</b>	<b>Cash form operating activities</b>
Prijaté úroky	7	160	Intrests recived
Zaplatená daň z príjmov	-656	-112	Corporate income tax paid
<b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>7 281</b>	<b>3 737</b>	<b>Net cash form operating activities</b>
Poskytnuté dlhodobé pôžičky	-5 900	-9 500	Long - term loans granted
Investícia do dcérskej spoločnosti	0	-10 035	Acquisition of subsidiary
Ostatné	-6 295	-1 999	Other
<b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti</b>	<b>-12 195</b>	<b>-21 534</b>	<b>Net cash used in investing activities</b>
Príjmy bankových úverov	5 150	4 541	Proceeds from bank loans
Splátky bankových úverov	-8 815	-5 780	Repayments of bank loans
Príjem pôžičiek od spriaznených strán	0	20 538	Proceeds from borrowings from related parties
Splátky pôžičiek od spriaznených strán	0	-1 100	Repayments of borrowings from related parties
Výdavky na splácanie istiny záväzkov z prenájmu	-646	-663	Repayments of lease liabilities - principal
Zaplatené úroky	-42	-29	Interest paid
<b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti</b>	<b>-4 353</b>	<b>17 507</b>	<b>Net cash from/(used in) financing activities</b>
<b>Čistý prírastok / (-) úbytok peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov</b>	<b>-9 267</b>	<b>-290</b>	<b>Net decrease in cash and cash equivalents</b>
<b>Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka</b>	<b>9 587</b>	<b>330</b>	<b>Cash and cash equivalents at the beginning of the year</b>
<b>Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka</b>	<b>330</b>	<b>40</b>	<b>Cash and cash equivalents at the end of the year</b>

## FINANCIAL STATEMENTS

Prehľad peňažných tokov v tis. EUR	2018	2019	Cash-flow in tsd. EUR
<b>Čistý zisk (pred odpočítaním daňových a mimoriadnych položiek)</b>	<b>4 998</b>	<b>1 480</b>	<b>Net profit (before deducting tax and extraordinary items)</b>
<b>Úprava o nepeňažné operácie</b>			<b>Adjustments for non-cash transactions</b>
Odpisy	7 340	7 789	Depreciation
Odpis zásob	0	0	Inventories write-off
Zmena stavu opravnej položky k pohľadávkam	-1	1 110	Change in valuation allowance for receivables
Zmena stavu opravnej položky k zásobám	-47	-133	Change in valuation allowance for inventories
Zmena stavu rezerv	-44	59	Change in provisions
Úrokové náklady (netto)	507	345	Interest expense net
Strata / (zisk) z predaja dlhodobého majetku	-119	-2	Loss / (gain) from the sale of non-current asset
Ostatné položky nezahrnuté do nepeňažných operácií	0	0	Other items not included in non-cash transactions
<b>Zisk z prevádzky pred zmenou pracovného kapitálu</b>	<b>12 634</b>	<b>10 648</b>	<b>Profit from operations before working capital changes</b>
<b>Zmena pracovného kapitálu:</b>			<b>Working capital changes:</b>
Úbytok (prírastok) pohľadávok z OS a časového rozlíšenia	1 901	2 834	Decrease (increase) in trade and other receivables and prepayments
Úbytok (prírastok) zásob	10 629	1 912	Decrease (increase) in inventories
(Úbytok) prírastok záväzkov a časového rozlíšenia	3 751	-8 855	(Decrease) increase in payables and accruals
Iné	620	0	Other
<b>Prevádzkové peňažné toky</b>	<b>29 535</b>	<b>6 539</b>	<b>Cash generated from operations</b>
<b>Peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>			<b>Cash form operating activities</b>
Prevádzkové peňažné toky	29 535	6 539	Cash generated from operations
Zaplatené úroky	0	-353	Interest paid
Prijaté úroky	6	7	Interest received
Zaplatená daň z príjmov	309	-656	Corporate income tax paid
Vyplatené dividendy	0	0	Dividends paid
Zisk z predaja stálych aktív	0	0	Gains from the sales of non-current assets
Ostatné položky nezahrnuté do prevádzkovej činnosti	0	-379	Other items not included in operating activities
<b>Čisté peňažné toky z prevádzkovej činnosti</b>	<b>29 850</b>	<b>5 158</b>	<b>Net cash form operating activities</b>
<b>Peňažné toky z investičnej činnosti</b>			<b>Cash flows from investing activities</b>
Nákup dlhodobého majetku	-4 254	-6 120	Purchase of non-current assets
Poskytnuté / splatené pôžičky	-100	-5 430	Loans granted / repaid
Príjem z predaja dlhodobého majetku	120	45	Proceeds from the sale on non-current assets
Obstaranie finančných investícií	23	-38	Acquisitions of investments
Prijaté dividendy	0	0	Dividends received
<b>Čisté peňažné toky z investičnej činnosti</b>	<b>-4 211</b>	<b>-11 543</b>	<b>Net cash from investing activities</b>
<b>Peňažné toky z finančnej činnosti</b>			<b>Cash flows from financing activities</b>
Príjmy zo zvýšenia základného imania a ostatných kapitálových vkladov	122	379	Proceeds from the increase in share capital and other capital funds
Príjmy / splátky úverov a pôžičiek od bánk	-23 594	-3 259	Receipts / repayments of bank loans
Príjmy / splátky pôžičiek prijatých od spol. v skupine	5 000	0	Income / repayments of loans from group companies
Zaplatené úroky	-513	0	Interest paid
<b>Čisté peňažné toky z finančnej činnosti</b>	<b>-18 984</b>	<b>-2 880</b>	<b>Net cash used in financing activities</b>
<b>Prírastky (úbytky) peňažných prostriedkov a peňažných ekvivalentov</b>	<b>6 654</b>	<b>-9 266</b>	<b>Increase/ (decrease) in cash and cash equivalents</b>
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na začiatku roka	2 942	9 596	Cash and cash equivalents at the beginning of the accounting period
Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty na konci roka	9 597	330	Cash and cash equivalents at the end of the accounting period

# SPRÁVA DOZORNEJ RADY A NÁVRH NA ROZDELENIE ZISKU ZA ROK 2020

# 9

Dozorná rada spoločnosti MATADOR Automotive Vrábľa, a.s., so sídlom Staničná 1045, 952 12 Vrábľa, IČO: 31 411 801, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu v Nitre, v oddiele Sa a vo vložke č. 8/N na svojom zasadnutí konanom dňa 11. mája 2021 prerokovala a preskúmala riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2020 a vzala ju na vedomie.

Na základe preskúmania riadnej individuálnej účtovnej závierky a stanoviska audítora, spoločnosti PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., so sídlom Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, IČO: 35739347, zapísanej v Obchodnom registri Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sro, vložka č. 16611/B, číslo audítorskej licencie SKAU č. 161, ktorý konštatuje, že účtovná závierka spoločnosti vyjadruje objektívne vo všetkých významných súvislostiach finančnú situáciu spoločnosti k 31. decembru 2020 a výsledok jej hospodárenia za rok, ktorý sa k uvedenému dátumu skončil, v súlade so slovenským zákonom o účtovníctve, na základe čoho

**Dozorná rada odporúča valnému zhromaždeniu:**

- 1) schváliť riadnu individuálnu účtovnú závierku spoločnosti za rok 2020.

**Dozorná rada rovnako odporúča valnému zhromaždeniu:**

- 2) schváliť návrh predstavenstva spoločnosti na rozdelenie zisku za rok 2020 vo výške 306 703,62 EUR nasledovne:

Prídel do rezervného fondu vo výške 10% . . . . .	30 670,36 EUR
Dividendy akcionárom . . . . .	0,00 EUR
Tantiémy štatutárnym orgánom . . . . .	0,00 EUR
Prídel na účet nerozdeleného zisku z minulých rokov . . . . .	276 033,26 EUR

# SUPERVISORY BOARD REPORT AND 2020 PROFIT DISTRIBUTION PLAN

The Supervisory Board of MATADOR Automotive Vráble, a.s., with registered office at Staničná 1045, 952 12 Vráble, ID No.: 31 411 801, registered in the Commercial Register of the District Court Nitra, Sec.: Sa, Insert No. 8/N at its meeting held on 11 May 2021 discussed and reviewed the ordinary separate financial statements of the company for 2020 and took note of it.

Based on the review of the attached ordinary separate financial statements and the auditor's report of PricewaterhouseCoopers Slovensko, s.r.o., with registered office at Karadžičova 2, 815 32 Bratislava, ID No.: 35739347, registered in the Commercial Register of the District Court Bratislava I, Sec.: Sro, Insert No. 16611/B, SKAU Auditor's License No. 161, which states that the financial statements of the company present fairly, in all material respects, the financial position of the company as at 31 December 2020 and its financial performance for the year then ended in accordance with the Slovak Accounting act.

**The Supervisory Board recommends to General meeting to:**

1) approve the ordinary separate financial statements of the company for 2020.

**The Supervisory Board also recommends to General meeting to:**

2) approve the Board of Directors' proposal of the profit distribution for 2020 of EUR 306 703,62 as follows:

10% into the Legal reserve fund . . . . .	30 670,36 EUR
Dividends pay-out . . . . .	0,00 EUR
Royalties to statutory bodies . . . . .	0,00 EUR
Transfer to Retained earnings . . . . .	276 033,26 EUR

# VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKYCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

# 10

## A) Spoločnosť 1 - MATADOR Automotive ČR s.r.o.

Company 1 - MATADOR Automotive ČR s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2017	2018	2019	2020	Balance Sheet in tsd. EUR
<b>AKTÍVA</b>	<b>11 595</b>	<b>9 066</b>	<b>10 250</b>	<b>12 739</b>	<b>ASSETS</b>
<b>Neobežný majetok</b>	<b>6 632</b>	<b>6 311</b>	<b>7 296</b>	<b>7 766</b>	<b>Non-current assets</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	19	46	42	3	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	6 612	6 265	7 255	7 764	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	0	Non-current financial assets
<b>Obežné aktíva</b>	<b>3 108</b>	<b>2 714</b>	<b>2 942</b>	<b>4 815</b>	<b>Current assets</b>
Zásoby	1 444	1 246	1 089	1 786	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	0	0	240	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	1 606	1 459	1 430	1 139	Current receivables
Finančné účty	57	9	423	1 650	Financial assets
<b>Ostatné obežné aktíva</b>	<b>1 856</b>	<b>41</b>	<b>11</b>	<b>157</b>	<b>Other current assets</b>
<b>PASÍVA</b>	<b>11 592</b>	<b>9 066</b>	<b>10 250</b>	<b>12 739</b>	<b>EQUITY and LIABILITIES</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>2 867</b>	<b>3 035</b>	<b>1 646</b>	<b>-1 145</b>	<b>Equity</b>
Základné imanie	2 615	2 677	2 710	2 624	Share capital
Kapitálové fondy	1 044	1 068	1 082	1 047	Capital reserves
Fondy zo zisku	9	12	14	7	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-1 628	-833	-738	-2 091	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	826	111	-1 422	-2 732	Profit for the current year
<b>Závazky a rezervy</b>	<b>8 605</b>	<b>5 062</b>	<b>7 398</b>	<b>12 144</b>	<b>Liabilities and provisions</b>
Rezervy	37	39	47	43	Provisions
Dlhodobé záväzky	52	582	5 908	4 401	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	4 646	2 670	1 443	7 700	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	3 870	1 771	0	0	Bank loans and borrowings
<b>Ostatné záväzky</b>	<b>120</b>	<b>969</b>	<b>1 206</b>	<b>1 740</b>	<b>Other liabilities</b>

# FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2017	2018	2019	2020	Income statement in tsd. EUR
<b>VÝNOSY</b>	24 114	22 262	11 595	12 781	<b>REVENUES</b>
Tržby za predaj tovaru	415	442	128	248	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	23 319	21 712	11 162	12 029	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	35	37	125	341	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	27	31	55	162	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	318	40	126	0	Other financial income
<b>NÁKLADY</b>	23 289	22 150	12 967	15 491	<b>COSTS</b>
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	281	280	6	5	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	18 678	17 825	10 275	11 707	Production
Osobné náklady	2 454	2 464	1 896	2 157	Personnel expenses
Dane a poplatky	10	11	10	9	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	1 698	1 316	877	1 040	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	29	31	0	0	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	46	57	32	300	Other operating costs
Nákladové úroky	44	30	65	90	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	19	100	110	182	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	30	35	-304	0	Income tax
<b>HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY</b>					<b>FINANCIAL RESULTS</b>
Obchodná marža	134	162	122	243	Trade margin
Pridaná hodnota	4 775	4 049	1 008	565	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	600	238	-1 628	-2 438	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	255	-91	-48	-272	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	855	147	-1 676	-2 710	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	825	111	-1 372	-2 710	Net profit for the period

# VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKYCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

10

## B) Spoločnosť 2 - DV, s.r.o. Company 2 - DV, s.r.o.

Súvaha v tis. EUR	2017	2018	2019	2020	Balance Sheet in tsd. EUR
<b>AKTÍVA</b>	<b>12 214</b>	<b>8 192</b>	<b>5 701</b>	<b>4 362</b>	<b>ASSETS</b>
<b>Neobežný majetok</b>	<b>10 135</b>	<b>7 781</b>	<b>4 872</b>	<b>2 371</b>	<b>Non-current assets</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	0	0	0	0	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	10 135	7 781	4 872	2 371	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	0	0	0	Non-current financial assets
<b>Obežné aktíva</b>	<b>2 070</b>	<b>405</b>	<b>828</b>	<b>1 987</b>	<b>Current assets</b>
Zásoby	483	39	39	39	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	1	0	0	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	1 515	366	789	194	Current receivables
Finančné účty	71	0	1	0	Financial assets
<b>Ostatné obežné aktíva</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>Other current assets</b>
<b>PASÍVA</b>	<b>12 214</b>	<b>8 192</b>	<b>5 701</b>	<b>4 362</b>	<b>EQUITY and LIABILITIES</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>386</b>	<b>501</b>	<b>614</b>	<b>740</b>	<b>Equity</b>
Základné imanie	53	53	53	53	Share capital
Kapitálové fondy	0	0	0	0	Capital reserves
Fondy zo zisku	5	5	5	5	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	228	327	443	555	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	100	116	113	127	Profit for the current year
<b>Závazky a rezervy</b>	<b>9 901</b>	<b>6 432</b>	<b>4 495</b>	<b>3 521</b>	<b>Liabilities and provisions</b>
Rezervy	28	40	38	34	Provisions
Dlhodobé záväzky	1	34	58	78	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	65	471	147	101	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	9 807	5 887	4 252	3 308	Bank loans and borrowings
<b>Ostatné záväzky</b>	<b>1 927</b>	<b>1 259</b>	<b>592</b>	<b>101</b>	<b>Other liabilities</b>

# FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2017	2018	2019	2020	Income statement in tsd. EUR
<b>VÝNOSY</b>	3 703	4 392	4 220	3 715	<b>REVENUES</b>
Tržby za predaj tovaru	0	511	0	0	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	3 027	3 214	3 551	3 154	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	8	0	0	0	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	668	667	669	561	Other operating income
Výnosové úroky	0	0	0	0	Interest income
Kurzové zisky	0	0	0	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	0	0	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	0	0	0	0	Other financial income
<b>NÁKLADY</b>	3 603	4 277	4 107	3 588	<b>COSTS</b>
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	0	483	0	0	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	74	63	62	111	Production
Osobné náklady	695	889	1 000	862	Personnel expenses
Dane a poplatky	0	0	2	0	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	2 585	2 632	2 910	2 501	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	8	0	0	0	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	29	32	25	30	Other operating costs
Nákladové úroky	178	140	72	45	Interest expenses
Kurzové straty	0	0	0	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	7	7	6	5	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	27	31	30	34	Income tax
<b>HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY</b>					<b>FINANCIAL RESULTS</b>
Obchodná marža	0	28	0	0	Trade margin
Pridaná hodnota	2 953	3 179	3 489	3 043	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	312	293	221	211	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	-185	-147	-78	-50	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	127	146	143	161	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	100	115	113	127	Net profit for the period

# VÝKAZY PRIDRUŽENÝCH A DCÉRSKYCH SPOLOČ- NOSTÍ V SKRÁTENEJ FORME

10

## C) Spoločnosť 3 - SODECIA Automotive Saarlouis GmbH

Company 3 - SODECIA Automotive Saarlouis GmbH

Súvaha v tis. EUR	2020	Balance Sheet in tsd. EUR
<b>AKTÍVA</b>	<b>29 072</b>	<b>ASSETS</b>
<b>Neobežný majetok</b>	<b>21 926</b>	<b>Non-current assets</b>
Dlhodobý nehmotný majetok	2 054	Non-current intangible assets
Dlhodobý hmotný majetok	19 872	Non-current tangible assets
Dlhodobý finančný majetok	0	Non-current financial assets
<b>Obežné aktíva</b>	<b>7 146</b>	<b>Current assets</b>
Zásoby	2 116	Inventories
Dlhodobé pohľadávky	0	Non-current receivables
Krátkodobé pohľadávky	3 127	Current receivables
Finančné účty	1 903	Financial assets
<b>Ostatné obežné aktíva</b>	<b>0</b>	<b>Other current assets</b>
<b>PASÍVA</b>	<b>29 072</b>	<b>EQUITY and LIABILITIES</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>9 670</b>	<b>Equity</b>
Základné imanie	6 025	Share capital
Kapitálové fondy	4 000	Capital reserves
Fondy zo zisku	0	Profit reserves
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-2	Retained earnings
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-353	Profit for the current year
<b>Závazky a rezervy</b>	<b>19 301</b>	<b>Liabilities and provisions</b>
Rezervy	1 589	Provisions
Dlhodobé záväzky	4 742	Non-current liabilities
Krátkodobé záväzky	7 198	Current liabilities
Bankové úvery a krátkodobé finančné výpomoci	5 772	Bank loans and borrowings
<b>Ostatné záväzky</b>	<b>101</b>	<b>Other liabilities</b>

# FINANCIAL STATEMENTS IN SHORT FORM

Výkaz ziskov a strát v tis. EUR	2020	Income statement in tsd. EUR
<b>VÝNOSY</b>	<b>11 419</b>	<b>REVENUES</b>
Tržby za predaj tovaru	0	Revenues from merchandise
Tržby za predané výrobky a služby	11 386	Revenues from services
Výnosy z predaja dlhodobého majetku a materiálu	0	Sales of Non-current assets and inventories
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	33	Other operating income
Výnosové úroky	0	Interest income
Kurzové zisky	0	Foreign exchange gains
Dividendy	0	Dividends
Ostatné finančné výnosy	0	Other financial income
<b>NÁKLADY</b>	<b>11 772</b>	<b>COSTS</b>
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	0	Costs of merchandise sold
Výrobná spotreba	7 490	Production
Osobné náklady	3 132	Personnel expenses
Dane a poplatky	0	Taxes and charges
Odpisy nehmotného a hmotného investičného majetku	984	Depreciation and amortisation
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu	0	Net book value of non current assets and inventories
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	59	Other operating costs
Nákladové úroky	0	Interest expenses
Kurzové straty	0	Foreign exchange loss
Ostatné finančné náklady	107	Other financial expenses
Daň z príjmov za bežnú činnosť	0	Income tax
<b>HOSPODÁRSKE VÝSLEDKY</b>		<b>FINANCIAL RESULTS</b>
Obchodná marža	0	Trade margin
Pridaná hodnota	3 896	Value added
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-246	Operating profit
Hospodársky výsledok z finančných operácií	-107	Profit (loss) from financial activities
Hospodársky výsledok z bežnej činnosti	-353	Profit for the period from continuing operations
Hospodársky výsledok za účtovné obdobie po zdanení	-353	Net profit for the period

# PRÍHOVOR PREDSEDU DOZORNEJ RADY

# 11



Vážené dámy a páni,  
Keď som pred rokom  
písal správu o hospo-  
dárení spoločnosti  
Matador Automotive  
Vrábľa a.s. (MAV) a jej  
dcérskych spoloč-  
ností v hospodárs-  
kom roku 2019, zaží-  
vala celá EU prvý šok  
vo forme lockdownu  
verejného života a  
odstavenie vybraných  
odvetví priemyslu. Po  
takmer 70 rokoch  
nepretržitej výroby  
automobilov sa v me-  
siaci marec a apríl

zastavili výrobné pásy u viacerých výrobcov automobilov nielen v Európe, ale aj v zámorí. Druhá vlna pandémie COVID-19 na jeseň minulého roka a s tým spojené opatrenia vlád jednotlivých štátov vo forme zákazu vychádzania následne obmedzila hlavne predaje áut, čo v ce-loročnom vyjadrení znamenalo 13,6%-ný pokles celo-svetového predaja a následne pre nás viac relevantný 22,7%-ný pokles výroby osobných automobilov v Európe v roku 2020 v porovnaní s rokom 2019.

So zadosťučinením môžem konštatovať, že sa napriek hore-  
vedeným obmedzeniam podarilo manažmentu a zamest-  
nancom MAV a jeho dcérskych spoločností vo Vrábľoch, Nitre,  
Liberci (ČR) a Nižnom Novgorode (RF) zvýšiť konsolidované  
tržby spoločnosti z úrovne 165,1 mil. EUR (2019) na úroveň  
176,1 mil. EUR (2020) pri súčasnom poklese zisku po zdanení  
z úrovne 1,28 mil. EUR (2019) na úroveň 0,31 mil. EUR (2020).

Hospodársky rok 2020 bol však aj rokom ďalšieho rozvoja  
výrobnej základne subholdingu BIW (Body in White), keď po  
dohode oboch rozhodujúcich akcionárov spoločnosti  
Sodecia a Matador odkúpila spoločnosť Matador Auto-  
motive Vrábľa a.s. (MAV) aktíva nemeckej spoločnosti B&B  
Holding GmbH & Co. KG a BRAUN CarTec GmbH (BCT), čím  
bola vytvorená nová entita Sodecia Automotive Saarlouis  
GmbH. Táto následne prevzala aktíva spoločnosti Sodecia  
Automotive Oelsnitz GmbH. Došlo tak k priamemu vstupu  
MAV na trh Nemecka, ako aj k zásadnej inovácii výrobných  
základne vo forme získania technológie lisovania plechových  
dielov za tepla (hotforming).

Ladies and gentlemen,

When I was writing a report on financial performance of  
MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. (MAV) and its subsidiaries  
during 2020 one year ago, whole EU was experiencing a  
shock from lockdown of public life and shut-down of some  
industry branches. After almost 70 years of continuous  
production of automotive vehicles, during March and April  
many producers of automotive vehicles in Europe and also  
overseas have stopped the production lines. The second  
wave of COVID-19 pandemic in autumn last year and related  
measures of governments of some states in the form of  
curfew resulting mostly to decrease in sales of motor-  
vehicles, annual decrease of world-wide sales by 13.6% and  
subsequently a decrease of motor vehicles production by  
22.7% in comparison to 2019 in Europe, that more relevant  
for our company.

However, I can state with satisfaction, that despite of the  
above mentioned restrictions, management of the company  
and its employees as well as employees at subsidiaries of  
MAV in Vrábľa, Nitra, Liberec (Czech Republic) and Nižný  
Novgorod (Russian Federation) succeeded to increase the  
consolidated revenues from EUR 165.1 million in 2019 to EUR  
176.1 million in 2020. Profit after tax decreased from EUR  
1.28 million in 2019 to EUR 0.31 million in 2020.

2020 was also about further development of the production  
base of sub-holding BIW (Body in White), where, after the  
agreement of both majority shareholders Sodecia and  
Matador, MATADOR Automotive Vrábľa, a.s. (MAV)  
purchased the assets of German company B&B Holding  
GmbH & Co. KG and BRAUN CarTec GmbH (BCT) and thus  
created a new entity Sodecia Automotive Saarlouis GmbH.  
This entity subsequently took over the assets of Sodecia  
Automotive Oelsnitz GmbH. In this way, MAV entered the  
German market and thus innovated its production base in the  
form of acquisition of hot-forming technology (hot pressing  
sheet-metal parts).

Strengthening of research and development process is  
another positive factor in MAV development for further  
periods, which is assigned to the branch Product  
Competence Center (PCC) operating under the sub-holding  
BIW (Body in White). PCC supports and develops new  
products and technologies and to acquire new projects, it  
increases the effectiveness of current projects in serial  
production and also in order to increase the satisfaction of  
automotive vehicles producers (OEM). For that purpose, PCC

# SUPERVISORY BOARD MEMBER'S STATEMENT

Ďalším pozitívnym faktorom rozvoja MAV do ďalších období je posilnenie procesu vývoja a výskumu, ktorým sa zaoberá organizačná zložka Product Competence Center (PCC), spadajúca pod sub-holding BIW (Body in White). PCC podporuje a rozvíja nové produkty, resp. technológie za účelom získavania nových projektov, zvyšuje efektivitu existujúcich projektov v sériovej výrobe podnikov skupiny, ako aj zvyšovania spokojnosti výrobcov automobilov (OEM). Za týmto účelom PCC spolupracuje s technickými univerzitami na Slovensku, ako aj s celosvetovými dodávateľmi materiálov a technológií. Jedným z konkrétnych výstupov tejto činnosti v roku 2020 bol aj podaný patent z oblasti technológie výstupkového zvráňania matíc na plech.

Je potrebné oceniť aj fakt, že napriek obmedzenej možnosti priamej komunikácie sa členom predstavenstva, ako aj dozornej rady podarilo v roku 2020 udržiavať pravidelný kontakt prostredníctvom online konferencií, zvlášť chcem oceniť prácu personálneho úseku v tomto mimoriadnom roku, spojenú s extrémnou záťažou pre zamestnancov a manažment vo všetkých krajinách nášho pôsobenia.

Automobilový priemysel, ktorého sme súčasťou, prechádza v tomto neľahkom období zásadnou transformáciou, ktorá je a bude charakterizovaná do roku 2050 nasledovnými výzvami, zadanými v „Parížskej deklarácii o klíme“ z roku 2015:

- aplikáciu sprísnených limitov európskej komisie pre emisiu škodlivých plynov pre výrobcov automobilov a s tým spojeným poklesom predaja automobilov so spaľovacími motormi a ich náhradou alternatívnymi pohonnými jednotkami
- regulačnými opatreniami EU, kde bude v rámci programu „Green Deal“ kladený dôraz na obmedzenia osobnej automobilovej prepravy smerom k hromadným zdrojom prepravy hlavne v mestských aglomeráciách, resp. presunom nákladnej automobilovej dopravy na železnicu a pod.
- digitalizáciu všetkých druhov prepravy osôb a tovarov na princípoch CASE (Connected, Automated, Smart, Electric), ktorá si vyžiada výrazné investície do procesov vývoja a výskumu, resp. vzdelávania a rozvoja ľudských zdrojov

Všetky tieto aspekty ďalšieho vývoja mobility budú mať dopad aj na činnosti našej spoločnosti, či už štruktúrou výrobkov, resp. zvýšenou potrebou automatizácie procesov.

cooperates with technical universities in Slovakia as well as with world-wide suppliers of materials and technologies. Submission of patent from the area of technology of boss-welding female-screw - nuts on metal sheet was one of the specific outputs of that activity in 2020.

It is also important to appreciate the fact, that despite of the limited possibilities to direct communication, members of Boards of Directors as well as the members of Supervisory Board maintained the regular contact via online meetings. I would like to especially appreciate the work of HR department during this extraordinary year, which was connected with extreme workload on employees and management in all of the countries, where we operate.

Automotive industry, which we are part of, is at difficult time and under the radical transformation, which is now and will be also in the future, until 2050, characteristic with the following challenges, defined in “Paris Climate Agreement” from 2015:

- application of tighter limits of European commission for emission of harmful gasses relevant for producers of motor vehicles and thus the decrease in sales of motor vehicles with combustion engines and their replacement by alternative driving mechanisms
- EU regulation measures, where, within the program “Green Deal”, there is focus on elimination of personal automobile transport towards the public transport mainly in urban agglomerations, or by transfer of automobile freight to rail transport and so on
- digitalization of all forms of transport in line with CASE principles (Connected, Automated, Smart, Electric), which requires significant investments into the processes of research and development, or education and development of human resources

All these aspects of further development of mobility will have an impact also on the activities of our company, whether by structure of products or by increased need for automatization of processes.

Finally, let me thank to all the employees of MAV and its subsidiaries and to all our stakeholders for their work during the extraordinary year 2020.

COVID-19 pandemic impacted us not only from financial perspective, but it also impacted our personal lives. To overcome all the pandemic traps, it will require a great dose of patience from all of us and solidarity with those who

# PRÍHOVOR PREDSEDU DOZORNEJ RADY

## SUPERVISORY BOARD MEMBER'S STATEMENT

Na záver môjho príhovoru mi dovoľte sa poďakovať všetkým zamestnancom našej spoločnosti, jej dcérskeho spoločností a všetkým našim stakeholderom za odvedenú prácu v mimoriadnom roku 2020.

Pandémia vírusu COVID-19 nás zasiahla nielen ekonomicky, ale aj v osobnom živote. Obdobie, ktoré nás do prekonania všetkých nástrah spojených s pandémiou očakáva, si bude vyžadovať od každého z nás veľkú dávku trepezlivosti a solidarity s tými, ktorí utrpeli stratu svojich blízkych, prekonalí nákazu nevyspytateľným vírusom, resp. sa potýkajú so zdravotnými komplikáciami spojenými s liečbou.

Verím tomu, že sa predstavenstvu a manažmentu MAV v roku 2021 podarí správnou formou zareagovať na aktuálny vývoj na trhu automobilov a získame si priazeň našich hlavných zákazníkov pri vývoji a realizácii ich najnovších modelov, spĺňajúcich prísne kritériá na bezpečnosť a ekológiu ich prevádzky.

suffered a loss of their close family members, those who overcome the disease and those who now battle with health and treatment complications.

I believe that, Board of Directors and management of MAV will succeed in 2021 in proper reaction to current development in automotive market and that we will gain favour of our key customers during the development and execution of the newest models while meeting the strict criteria on safety and ecology of our operations.

*Ing. Miroslav Rosina, PhD., MBA*

*Predseda dozornej rady  
Chairman of the Supervisory Board  
Matador Automotive Vrábľa, a.s.*



# INDIVIDUÁLNA ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA K 31. DECEMBRU 2020

# 12

## Obsah individuálnej účtovnej závierky

### INDIVIDUÁLNA ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

Individuálny výkaz finančnej pozície k 31. decembru 2020 . . . . .	1
Individuálny výkaz ziskov a strát a ostatného súhrnného výsledku za rok končiaci 31. decembra 2020. . . . .	2
Individuálny výkaz zmien vlastného imania k 31. decembru 2020. . . . .	3
Individuálny výkaz peňažných tokov za rok končiaci 31. decembra 2020 . . . .	4

### Poznámky k individuálnej účtovnej závierke

1	Všeobecné informácie . . . . .	5	7	Nehmotný majetok . . . . .	35
2	Súhrn hlavných účtovných postupov . . . . .	6	8	Dlhodobý hmotný majetok . . . . .	36
2.1	Základné zásady pre zostavenie individuálnej účtovnej závierky . . . . .	6	9	Prenájmy . . . . .	37
2.2	Finančné investície . . . . .	12	10	Investície v dcérskych a pridružených spoločnostiach a ostatné investície . . . . .	38
2.3	Finančné investície v pridružených spoločnostiach . . . . .	13	11	Finančné nástroje podľa kategórie . . . . .	40
2.4	Prepočet cudzích mien . . . . .	13	12	Zásoby . . . . .	41
2.5	Nehmotný majetok . . . . .	13	13	Pohľadávky z obchodného styku a iné pohľadávky . . . . .	42
2.6	Dlhodobý hmotný majetok . . . . .	13	14	Ostatné nefinančné aktíva . . . . .	43
2.7	Zmluvy o nájme . . . . .	14	15	Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty . . . . .	44
2.8	Zníženie hodnoty nefinančného majetku . . . . .	15	16	Základné imanie . . . . .	44
2.9	Zásoby . . . . .	16	17	Úvery a pôžičky . . . . .	45
2.10	Náklady a príjmy budúcich období . . . . .	16	18	Odlložená daň z príjmu . . . . .	47
2.11	Finančné aktíva . . . . .	16	19	Závazky z obchodného styku a iné závazky . . . . .	48
2.12	Finančné záväzky . . . . .	19	20	Ostatné nefinančné záväzky . . . . .	49
2.13	Peňažné prostriedky a peňažné ekvivalenty . . . . .	19	21	Tržby . . . . .	49
2.14	Základné imanie . . . . .	19	22	Prevádzkové náklady / (-) výnosy . . . . .	50
2.15	Výplata dividend . . . . .	20	23	Náklady na odmeňovanie zamestnancov . . . . .	51
2.16	Dane . . . . .	20	24	Finančné náklady /(-) výnosy – netto . . . . .	51
2.17	Zamestnanecké požičky . . . . .	20	25	Daň z príjmov . . . . .	51
2.18	Rezervy na ostatné záväzky a náklady . . . . .	22	26	Zverejnenie reálnych hodnôt . . . . .	53
2.19	Štátne dotácie . . . . .	22	27	Odsúhlasenie záväzkov vykázaných v peňažných tokoch z finančnej činnosti . . . . .	54
2.20	Výdavky budúcich období a výnosy budúcich období . . . . .	22	28	Podmienené záväzky a podmienené aktíva . . . . .	54
2.21	Vykazovanie výnosov . . . . .	22	29	Investičné záväzky . . . . .	55
3.1	Faktory finančného rizika . . . . .	24	30	Vysvetlenie prechodu na IFRS . . . . .	55
4	Riadenie kapitálu . . . . .	33	31	Transakcie so spriaznenými stranami . . . . .	56
5	Odhad reálnej hodnoty . . . . .	34	32	Udalosti po súvahovom dni . . . . .	60
6	Zásadné účtovné odhady a predpoklady . . . . .	34			

# FINANCIAL STATEMENTS FOR THE YEAR ENDED 31 DECEMBER 2020

## Content of the Separate Financial Statements

### Independent Auditor's Report

#### SEPARATE FINANCIAL STATEMENTS

Separate Statement of Financial Position as at 31 December 2020 . . . . .	1
Separate Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income for the year ended 31 December . . . . .	2
Separate Statement of Changes in Equity as at 31 December 2020 . . . . .	3
Separate Statement of Cash Flows as at 31 December 2020 . . . . .	4

#### Notes to the Separate Financial Statements

1 General information . . . . .	5	6 Significant accounting estimates and assumptions . . . . .	34
2 Significant accounting policies . . . . .	6	7 Intangible assets . . . . .	35
2.1 Basis of preparation of these separate financial statements . . . . .	6	8 Property, Plant and Equipment. . . . .	36
2.2 Investments in subsidiaries . . . . .	12	9 Leases . . . . .	37
2.3 Investments in associates . . . . .	13	10 Investments in subsidiaries, associates and other investments . . . . .	38
2.4 Foreign currency translation . . . . .	13	11 Categories of financial instruments . . . . .	40
2.5 Intangible assets . . . . .	13	12 Inventories . . . . .	41
2.6 Property, plant and equipment. . . . .	13	13 Trade and other receivables. . . . .	42
2.7 Leasing contracts . . . . .	14	14 Other non-financial assets . . . . .	43
2.8 Impairment of non-financial assets . . . . .	15	15 Cash and cash equivalents . . . . .	44
2.9 Inventories . . . . .	16	16 Share capital . . . . .	44
2.10 Prepaid expenses or accrued income . . . . .	16	17 Loans and borrowings. . . . .	45
2.11 Financial assets . . . . .	16	18 Deferred income tax . . . . .	47
2.12 Financial liabilities. . . . .	18	19 Trade and other payables . . . . .	48
2.13 Cash and cash equivalents . . . . .	19	20 Other non-financial liabilities . . . . .	49
2.14 Share capital . . . . .	19	21 Sales . . . . .	49
2.15 Dividends distribution . . . . .	19	22 Operating expenses/ (-) income . . . . .	50
2.16 Taxes . . . . .	19	23 Employee benefit expenses . . . . .	51
2.17 Employee benefits . . . . .	20	24 Finance costs /(-) income – net . . . . .	51
2.18 Provisions for other liabilities and charges . . . . .	21	25 Income tax . . . . .	51
2.19 State subsidies . . . . .	21	26 Fair values disclosure . . . . .	53
2.20 Accrued expenses and deferred income. . . . .	22	27 Reconciliation of liabilities disclosed in the cash flows from financing activities. . . . .	54
2.21 Revenue recognition . . . . .	22	28 Contingent liabilities and contingent assets . . . . .	54
3.1 Financial risk factors. . . . .	23	29 Investment liabilities . . . . .	55
4 Management of capital . . . . .	33	30 Transfer to IFRS related explanations . . . . .	55
5 Fair value estimate. . . . .	34	31 Related parties transactions . . . . .	57
		32 Post balance sheet events. . . . .	60

