



COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo

Svätotrojičné námestie 22, 963 01 Krupina

VÝROČNÁ SPRÁVA

Rok: 2020

Názov účtovnej jednotky: **COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo**

Sídlo účtovnej jednotky: Svätotrojičné námestie 22

PSČ a názov obce: 963 01 Krupina

IČO: 00169021

IČ DPH: SK2020473950

Zapísané v Obchodnom registri Okresného súdu B. Bystrica, odd.:Dr., vložka 80/S

Zostavená dňa: 08.02.2021

Schválená dňa:

Prílohy: Ročná účtovná závierka
Správa audítora

Ú V O D

Výročná správa COOP Jednota Krupina, spotrebiteľské družstvo za rok 2020 predstavuje ucelenú analýzu dosiahnutých hospodárskych výsledkov v plnení rozhodujúcich ukazovateľov podnikateľského zámeru, ale i vo všetkých ďalších oblastiach aktivít družstva. Významná je tiež finančná analýza a otázky členských vzťahov, keďže právna forma družstvo túto pozornosť jednoznačne vyžaduje. Pre stanovenie nových cieľov, úloh a priorít je nevyhnutnosťou porovnať a zhodnotiť výsledky predchádzajúceho obdobia ako východisko k ďalším aktivitám a podnikateľským plánom.

Rok 2020 bol naplnený úsilím pracovníkov, funkcionárov a členov družstva, ktoré smerovalo k splneniu stanovených ukazovateľov plánu.

V uplynulom roku 2020 sme mali stanovené aj priority, ktoré boli zamerané na:

- trvalé zlepšovanie nákupných podmienok pre spotrebiteľov formou rekonštrukcií a modernizácii vybraných predajní;
- zabezpečiť ďalšiu optimalizáciu maloobchodnej siete s preferovaním vyšších typov reťazcov;
- zabezpečiť dosiahnutie plánovaného zisku, ktorý je považovaný za zdroj stability a predpokladu ďalšieho rozvoja družstva.

COOP Jednota Krupina, SD pôsobí prevažne na území stredného Slovenska a naše prevádzkové jednotky z hľadiska rozlohy v rámci COOP Jednôt pokrývajú najväčšiu časť Slovenska. Naše družstvo pôsobilo v priebehu roka 2020 až v 11 okresoch Slovenska. K 31.12.2020 sme prevádzkovali celkovo 160 predajní a to konkrétne 53 PJ Jednota, 61 PJ MIX, 46 PJ Supermarket. V priebehu roka 2020 došlo k uzatvoreniu 1 predajne zaradenej do reťazca MIX a to konkrétne PJ 104 Potraviny MIX Vlkanová. Hlavným dôvodom uzatvorenia tejto predajne bol dlhodobý nepriaznivý hospodársky výsledok v predchádzajúcich rokoch.

Okrem predajní typov Jednota II, Jednota I a MIX naše družstvo prevádzkuje aj jednu predajňu reťazca Supermarket III, predajne reťazca Supermarket II a predovšetkým predajne najvyššieho typu v našom družstve a to Supermarket I, ktorý je plochou najväčší a samozrejme má aj najväčší počet tovarových položiek, ktorým dokážeme uspokojiť aj najnáročnejších zákazníkov.

V priebehu roka 2020 sme otvorili nové predajne v priestoroch po bývalom skracovanom obchodnom reťazci Kačka. Šesť nových predajní bolo zaradených do reťazca typu MIX a to v Divíne, Mýtnej, Kalinove, Halíči, Tomášovciach, Veľkej nad Ipľom a jedna predajňa v Rimavskej Sobote bola zaradená do reťazca Supermarket II. Na začiatku roka 2021 sme v meste Šahy otvorili náš ďalší Supermarket II v objekte, ktorý sme kúpili v roku 2020 a prešiel kompletnou rekonštrukciou.

Naše spotrebné družstvo má významné postavenie na trhu s potravinami nielen v rámci systému slovenských spotrebných družstiev, ale i v rámci celého obchodného systému Slovenskej republiky.

Spotrebné družstvá systému COOP Jednota Slovensko dosiahli v roku 2020 sieťou svojich predajní maloobchodný obrat takmer 1,6 mld. €. COOP Jednota Krupina, sa na tomto obraťe podieľala 9,44 % - mi s dosiahnutým obratom takmer 149 mil. €, čo predstavuje nárast oproti minulému roku o viac ako 21 mil. €. Týmto maloobchodným obratom sa naše družstvo zaradilo prvý krát v histórii na prvé miesto pred COOP Jednotou Nové Zámky, pričom v každom mesiaci v roku 2020 sme dosiahli vyšší maloobchodný obrat ako COOP Jednota Nové Zámky. Hodnota nárastu maloobchodného obratu oproti roku 2019 vo výške viac ako 21 mil. € je väčšia ako ročný maloobchodný obrat niektorých COOP Jednôt na Slovensku.

Rast maloobchodného obratu v roku 2020 predstavoval index vo výške 116,6 %, čo je o 6,7 % väčší rast ako priemer Slovenských družstiev.

V roku 2020 sme dosiahli niekoľko rekordov týkajúcich sa maloobchodného obratu a to:

1. Historicky najvyšší MOO za rok a to vo výške takmer 149 mil. €
2. Najvyšší mesačný MOO dosiahnutý v mesiaci december 2020 takmer 14 mil. €
3. Najvyšší mesačný MOO realizovaný PJ a to predajňou 529 supermarket I na Kyjevskom námestí v Banskej Bystrici presahujúci sumu 427 tis. € dosiahnutý v mesiaci marec
4. Najvyšší denný MOO, ktorý bol dosiahnutý v piatok 13.3.2020 vo výške 1 015 tis. € (začiatok opatrení pandémie COVID-19)

K významným nástrojom činnosti nášho družstva patrili aj v roku 2020 komerčné marketingové aktivity, ako sú letákové akcie COOP Jednoty Slovensko, ale aj vlastné letákové akcie, predaj tovarov vlastnej značky, predaj tovarov s označením dlhodobá nízka cena, ako aj predaj ďalších cenovo zvýhodnených tovarov, ktoré predstavovali významný nástroj našej konkurencieschopnosti hlavne voči zahraničným obchodným reťazcom a prospechu našim zákazníkom a členom.

V priebehu roka 2020 boli z úrovne COOP Jednota Slovensko organizované letákové akcie pre celú sieť predajní s dvojtýždňovou periodicitou a supermarketové letákové akcie sa konali na týždennej báze a pre našich zákazníkov ponúkali rozmanitý sortiment tovarov vo veľmi výhodných cenách. Pre podporu predaja boli organizované formou Spravodajov paletové vystavenia tovarov v predajniach SM I a SM II a na vybraných vidieckych predajniach potraviny MIX. Pre podporu predaja naše družstvo v priebehu roka 2020 realizovalo aj vlastné letákové akcie.

COOP Jednota Krupina okrem predaja tovarov v maloobchodných predajniach sa zaoberá aj pekárskou výrobou, ktorá dopĺňa sortiment pekárskych výrobkov na prevádzkových jednotkách. V roku 2020 sme v tejto činnosti zaznamenali výroby o 70 tis. € a pekárská výroba dosiahla hodnotu 672 tis. €.

Oblasť prenájmov je ďalšia činnosť, ktorá významne ovplyvňuje celkové výsledky nášho družstva. V roku 2020 hrubé výnosy z prenájmov dosiahli výšku 1,3 mil. €, čo je pokles oproti

minulému roku o 222 tis. €. Tento pokles bol zapríčinený pandémiou COVID-19, keď na základe prijatých opatrení na zamedzenie šírenia pandémie museli naši nájomcovia na určité obdobie v roku 2020 uzatvoriť svoje prevádzky. Týmto nájomníkom sme v súlade so zákonom odpúšťali nájomné jednak v prvej vlne začiatkom roka a taktiež v druhej vlne v závere roka 2020. Z uvedeného dôvodu bude nájomcom odpúšťané nájomné aj v roku 2021.

Dôležitou nákladovou položkou v našom družstve je spotreba energie a predovšetkým elektrickej energie, preto sme sa rozhodli v ešte roku 2011, že začneme si elektrinu vyrábať sami a to zo slnečného žiarenia. Aktuálny celkový inštalovaný výkon našich FVE je v súčasnosti 1 325 kWp vrátane šiestich nových FVE vybudovaných v roku 2019 na strechách našich predajní v Šalkovej, Budči, Dúbravách, Korytárkach, Krupine a Zvolene. V roku 2020 naše FVE vyprodukovali celkom 1 114 MWh elektrickej energie.

Rok 2020 bol pre naše družstvo historický z pohľadu niektorých ekonomických ukazovateľov, ale bude pamätný pre všetkých ako rok pandémie COVID-19. V roku 2020 sme museli prijať mnohé opatrenia na zamedzenie šírenia tejto pandémie, ktoré sa premietli aj v nákladoch nášho družstva. Zmenili sa nákupné zvyklosti našich zákazníkov hlavne pri platení svojich nákupov, keď vo väčšej miere ako v minulých rokoch preferovali platbu bezhotovostné úhrady.

Rok 2021 bude opäť v znamení pandémie COVID-19, ktorá bude ovplyvňovať dosahované výsledky družstva jednak vo zvýšených nákladoch na dezinfekcie predajní, rúška a iné náklady súvisiace s pandémiou a taktiež aj v znížených výnosoch z prenájmu majetku družstva z dôvodu odpustenia nájomného v zmysle zákona.

Popri pozitívnych výsledkoch vyjadrených dosiahnutými hodnotami v plnení rozhodujúcich ukazovateľov existuje i celý rad problémových oblastí (napr. oblasť mánk na PJ, drobné krádeže zákazníkov na PJ, správanie sa personálu predajní voči spotrebiteľom), ktoré riešia aj navrhované opatrenia a hlavné úlohy podľa jednotlivých úsekov pre rok 2021.

Vývoj kvantitatívnych ukazovateľov

Ukazovateľ	2017	2018	2019	2020	Index
Maloobchodný obrat	114 681 551	118 335 158	127 374 534	148 529 747	116,6
Predajne	114 595 728	118 443 335	127 267 489	148 437 961	116,6
ZVS	85 823	91 822	107 045	91 786	85,7
Výroba	624 259	654 139	602 326	672 286	111,6

Finančná analýza družstva**Vybrané položky súvahy - aktíva**

Druh položky	2017	2018	2019	2020	Index
Aktíva celkom	36 649 649	38 467 320	36 217 838	41 584 767	114,8
Neobežný majetok	20 902 678	25 611 325	26 961 878	31 470 041	116,7
z toho: dlhodobý hmotný majetok	20 580 814	21 585 324	22 371 225	25 493 306	113,9
Zásoby	4 501 486	4 320 492	4 926 942	6 151 093	124,8
Krátkodobé pohľadávky	5 001 950	2 211 754	1 596 792	1 805 255	113,0
Finančné účty	5 607 422	5 831 156	2 183 851	1 626 171	74,5

K ukazovateľom finančnej analýzy patrí aj stav aktív za rok. Tento oproti minulému roku vzrástol o 5 366 929 €. Finančné účty klesli oproti minulému roku o 557 680 €.

Vybrané položky súvahy – pasíva

Druh položky	2017	2018	2019	2020	Index
Pasíva celkom	36 649 649	38 467 320	36 217 838	41 584 767	114,8
Vlastné imanie	21 162 024	22 600 531	23 631 965	25 814 871	109,2
Cudzie zdroje	15 392 146	15 856 508	12 563 549	15 678 628	124,8
Krátkodobé záväzky	10 434 551	10 459 798	6 984 842	7 898 598	113,1
z toho záväzky z obch. styku	8 849 925	8 878 075	5 207 976	5 528 579	106,2
Dlhodobé záväzky	3 177 723	3 452 436	3 452 637	4 006 178	116,0
Rezervy	1 779 872	1 944 274	2 126 070	2 300 112	108,2
Úvery				1 473 740	
Pôžičky od členov	1 415 088	1 642 781	1 670 086	2 060 327	123,4

V oblasti pasív vzrástlo vlastné imanie o 2 183 696 € pri súčasnom náraste cudzích zdrojov

o 3 115 289 €. U týchto cudzích zdrojov sa jedná hlavne o nárast krátkodobých záväzkov. Záväzky z obchodného styku vzrástli v hodnotenom období o 320 603 €.

Vybrané položky výkazu ziskov a strát

Druh položky	2017	2018	2019	2020	Index
Pridaná hodnota	17 847 229	19 204 282	20 226 162	24 698 560	122,1
Tržby z predaja tovaru	97 270 263	100 657 526	107 945 651	126 867 889	117,5
Zisk po zdanení	2 293 447	2 006 344	1 523 941	2 799 932	183,7
Spotreba materiálu a energie	3 003 877	3 115 043	3 570 934	4 060 687	113,7
Spotreba materiálu	1 339 481	1 320 927	1 810 940	2 049 513	113,2
Spotr. mat. bez nákl. na prvé vybavenie	900 807	942 975	930 519	1 056 386	113,5
Spotreba energie	1 664 396	1 794 116	1 759 994	2 011 173	114,3
Osobné náklady	13 651 764	15 312 628	16 707 820	19 272 790	115,4
Nákladové úroky	60 024	64 298	66 217	77 161	116,5

V roku 2020 došlo k nárastu nákladov na spotrebu materiálu. Nárast osobných nákladov súvisel s medziročným zvýšením tarifných miezd a zvýšením minimálnej mzdy, s ktorým následne súvisia doplatky do minimálnej mzdy na PJ.

Podielové ukazovatele (v %)

Ukazovateľ	2017	2018	2019	2020	Index
Podiel cudzích zdrojov k aktívam	42,0	41,22	34,69	37,7	108,7
Podiel zásob k aktívam	12,28	11,23	13,60	14,79	108,8
Podiel pohľadávok k aktívam	13,65	5,75	4,41	3,43	77,8
Podiel krátkodobých záväzkov k aktívam	28,47	27,19	19,29	18,99	98,4
Podiel úverov k aktívam				3,54	
Podiel osobných nákladov na pridanej hodnote	76,49	79,74	82,60	79,87	96,7
Podiel pridanej hodnoty k tržbám	18,35	19,08	18,74	19,47	103,9
Podiel spotreby materiálu a energie k tržbám	3,09	3,09	3,31	3,20	96,7
Podiel spotreby materiálu bez prvého vybavenia k tržbám	0,93	0,94	0,86	0,83	96,5
Podiel úrokov k tržbám	0,06	0,06	0,06	0,06	100,0
Podiel spotreby energie k tržbám	1,71	1,78	1,63	1,59	97,5

Medzi najdôležitejšie ukazovatele finančnej situácie patrí hodnotenie pomeru cudzích zdrojov a úverového krytia. V roku 2020 vzrástli cudzie zdroje, vzrástol ukazovateľ podielu cudzích zdrojov k aktívam, ktorý je pre hodnotené obdobie 37,7 %. V minulom roku bol tento pomer 34,69%.

Podnikateľský a ekonomický zámer družstva na rok 2021

Pri spracovávaní podnikateľského a ekonomického zámeru družstva pre rok 2021 sme vychádzali z vplyvov, ktoré pôsobili v roku 2020 a vplyvov, ktoré predpokladáme, že budú pôsobiť v roku 2020. U maloobchodného obratu je to dopad z konkurencie nadnárodných obchodných spoločností a výpadok obratu z titulu plánovaného uzatvorenia vybraných predajní.

Cieľom nášho ekonomického zámeru je dosiahnutie čo najvyššej miery rentability družstva. Za jednu z rozhodujúcich úloh v plnení podnikateľského zámeru považujeme:

- zabezpečiť výšku maloobchodného obratu s prihliadnutím na konkurenčné prostredie, predpokladanú infláciu, rast cien a možnosti dopytu, ktoré sú bariérou dosahovania dynamiky rastu porovnateľnou s minulými obdobiami.
- realizovať komplex racionalizačných opatrení k efektívnemu čerpaniu nákladov najmä v položke spotreba energie s ohľadom na rast energetickej náročnosti, ktorý je spôsobený predovšetkým dopĺňaním nových chladiacich a mraziacich kapacít na PJ, ale môže ho ovplyvniť aj výmena starých zariadení s vysokou energetickou náročnosťou za úsporné
- reagovať na vývoj v maloobchodnom obrate na prevádzkových jednotkách tak, aby nedochádzalo k poklesu produktivity práce a nezvyšovala sa mzdová náročnosť v pomere k realizovanému maloobchodnému obratu.
- hľadať možnosti ďalšieho extenzívneho rozvoja získavaním nových obchodných kapacít
- presadzovať intenzifikačné faktory ovplyvňujúce maloobchodný obrat skvalitňovaním ponuky a šírky sortimentu, vrátane úrovne práce personálu predajní, prípadne zlepšovania prístupu k prevádzkovým jednotkám a celkovej vybavenosti prevádzkových jednotiek
- zabezpečenie dosiahnutia plánovaného zisku vo výške 2 100 000 €, ktorý je považovaný za zdroj stability a predpokladu ďalšieho rozvoja
- zabezpečiť investičný rozvoj družstva s plánovanou výškou investícií na rok 2021

Podnikateľský zámer kladie dôraz na finančné vykrytie komplexných potrieb vyplývajúcich z podnikateľského zámeru. Nákladová časť podnikateľského zámeru nadväzuje na plánované zábery v oblasti kvantitatívnych ukazovateľov a bola konštruovaná v súlade s potrebou optimalizácie nákladov a dodržiavaním zásady hospodárnosti.

Ekonomický a podnikateľský zámer družstva na rok 2021 v plnej miere charakterizuje naše možnosti v oblasti kvantitatívnych a kvalitatívnych ukazovateľov v nadväznosti na trhové a konkurenčné prostredie a ekonomiku v našom národnom hospodárstve.