



VEĽKÉ UHERCE

Výročná správa k 31. 12. 2020

Marec 2021

Vypracoval: Vedenie PDP Veľké Uherce

Predkladá: Predstavenstvo
PDP Veľké Uherce

O B S A H

	strana
A. Profil PDP Veľké Uherce	3
B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2020	4
C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2020:	
1. Rastlinná výroba za rok 2020	6
2. Technické služby za rok 2020	7
3. Živočíšna výroba za rok 2020	10
4. Obchodný úsek za rok 2020	11
5. Závodná kuchyňa za rok 2020	11
6. Pekáreň Pažiť za rok 2020	12
7. PV KOVO Pažiť za rok 2020	13
8. Energie za rok 2020	13
9. Mzdový vývoj a personalistika za rok 2020	13
D. Majetková a finančná situácia družstva za rok 2020	14
E. Podnikateľský zámer na rok 2021	17
F. Účtovná závierka	22

A. Profil PDP Veľké Uherce

**Pol'nohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uherce je zapísané
v Obchodnom registri Okresného súdu Trenčín, oddiel: Dr. ,vložka číslo: 10082/R**

Zapisované základné imanie : 228 416 EUR

Štatutárny orgán : Predstavenstvo

**Zastupovanie : predseda predstavenstva,
v jeho neprítomnosti podpredsa predstavenstva**

IČO : 00 205 869

Predmet činnosti :

- výroba pekárenských výrobkov
- výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely
- výroba obrábacích strojov
- organizačné a ekonomické poradenstvo v oblasti poľnohospodárskej výroby
- veľkoobchod s poľnohospodárskymi základnými produktami a živými zvieratami
- veľkoobchod so strojmi technickými potrebami
- veľkoobchod s potravinami, nápojmi a tabakom
- maloobchod so zmiešaným tovarom
- prenájom strojov a prístrojov bez obsluhujúceho personálu
- prenájom nehnuteľností
- kúpa tovaru za účelom jeho ďalšieho predaja a predaj
- sprostredkovanie obchodu mimo činností vyžadujúcich zvláštne povolenie
- poľnohospodárska výroba
- cestná nákladná doprava
- výroba hotového krmiva pre hospodárske zvieratá
- kovoobrábanie
- zámočníctvo
- pohostinská činnosť
- údržba a oprava motorových vozidiel
- poľnohospodárstvo vrátane predaja nespracovaných poľnohospodárskych výrobkov za účelom spracovania alebo ďalšieho predaja /poľnohospodárska výroba, rastlinná a živočíšna výroba/
- ubytovacie služby bez poskytovania pohostinských činností

Družstvo bolo založené na ustanovujúcej členskej schôdzi dňa 18.11.1972.

V súlade s ust. § 765 Obchod. zákonníka č. 513/1991 Zb. bolo družstvo v zmysle zák.č. 42/1992 Zb. o úprave majetkových vzťahov a vysporiadaní majetkových nárokov v družstve na základe schváleného transformačného projektu, pretransformované na družstvo.

B. Predstavenstvo PDP Veľké Uherce v roku 2020

1. Činnosť Predstavenstva v roku 2020.

Predstavenstvo PDP Veľké Uherce **v roku 2020 zasadalo 6 krát**, výjazdové zasadnutie sa uskutočnilo **1 krát**. Počas zasadnutí Predstavenstva v roku 2020 členovia Predstavenstva **riešili 15 rôznych žiadostí**.

Z dôvodu pandemickej situácie na Slovensku a realizovaných opatrení sa v tomto roku neuskutočnilo tradičné posedenie s dôchodcami v októbri, ani posedenie členov Predstavenstva na záver roka 2020.

Členská základňa k 31. 03. 2021:

39 žijúcich členov s MP 1 095 348,99 EUR

V tomto roku vyplatíme vyrovnávacie podiely bývalým členom, resp. ich dedičom v hodnote 115 439,93,- EUR.

2. Čerpanie sociálneho fondu k 31. 12. 2020

Počiatočný stav k 1. 1. 2020	20 122
Tvorba - z nákladov	15 043
- z fondu odmien	
- zo zisku	3 000
Tvorba spolu	18 043
Celkom FKSP PS + Tvorba	38 165
Čerpanie:	
- závodné stravovanie	5 010
- Odmeny a životné jubileá	1 180
- VČS	798
- Predstavenstvo	189
- Dôchodci - posedenie, poukážky,	400
- Balíčky MDD,	194
- Poukážky na deň matiek	1 140
- Mikulášske balíčky	228
-Vianočné	2 680
- Ostatné čerpanie, kvety, vence atď.	886
- kultúrne podujatie	236
- rekreácie, liečenia členov, preplácanie	1 727
Čerpanie spolu	14 668
Konečný zostatok k 31. 12. 2020	23 497

C. Výrobná a obchodná činnosť družstva v roku 2020

1. RASTLINNÁ VÝROBA za rok 2020

Vážený pán predseda, vážení kolegovia a pracovníci PDP. Dovoľte mi zhodnotiť úsek rastlinnej výroby za rok 2020. V tomto roku sme pestovali nasledovné plodiny:

- ozimná pšenica – 623,02 ha
- ozimná repka – 328,73 ha
- jarný jačmeň – 388,37ha
- cukrová repa – 101,74 ha
- kukurica – 614,03 ha
- jačmeň ozimný – 66,41 ha
- ovos siaty – 14,46 ha
- pohánka – 52,20 ha
- lucerna – 331,55 ha
- trávy na O.P. – 70,18 ha
- TTP – 186,3 ha
- ľan olejný – 10,35 ha
- raž ozimná na senáž – 50 ha
- raž ozimná na zrno – 4,5 ha.

V tomto roku spadlo 757,5 mm zrážok, čo je o 100 mm viac ako v bežnom roku. V mesiaci apríli spadlo len 14 mm. Toto sucho malo najväčší vplyv na odnožovanie jarného jačmeňa. Od mája do novembra poľné práce komplikovali časté zrážky. To sa podpísalo pod kvalitu krmovín aj kvalitu zožatého obilia. Najviac zrážok spadlo v mesiacoch september a október, spolu 264 mm. Na jeseň bola pôda blatistá, čo bolo príčinou nedodržania termínu sejby ozimín a sťaženého zberu cukrovej repy a kukurice. Vzhľadom na priaznivé počasie sme prihnojovanie ozimín začali 19. februára. Pre daždivé počasie sa termín sejby jarného jačmeňa posunul až na 17.3. Sejbu kukurice sme ukončili 28. apríla. Žatevné práce sa začali dňa 6. júla na parcele Holdy mlátením jačmeňa ozimného. Repku sme mlátili od 10. do 24. júla, pšenicu od 16. júla do 10. augusta a jarný jačmeň od 28. júla do 14. augusta. Žatevné práce brzdili časté zrážky. Cukrová repa bola najviac postihnutá suchom v mesiaci apríli, čoho dôsledkom bol nižší počet jedincov na hektár. Daždivá jeseň spôsobila nízku cukornatosť a to iba 14,9 %. Kukuricu na zrno sme mlátili od 18. novembra do 15. decembra. Zber kukurice bol často prerušovaný. Kvôli vysokej vlhkosti zrna a malému výkonu ju nestíhala sušička dosúšať na skladovú vlhkosť.

V tomto roku sme pre živočíšnu výrobu vyprodukovali 692 ton ražnej senáže, 5526 ton lucernovej senáže, 8057,7 ton kukuričnej siláže, 1008 ton kukurice CCM a lúčneho sena 426 ton.

Dosiahnuté hektárové úrody v tonách pri jednotlivých plodinách

Plodina	Dosiahnuté výnosy	Plánované výnosy	% plnenia
Ozimná pšenica	5,26 t/ha	6,0 t/ha	88 %
Jarný jačmeň	4,78 t/ha	5,50 t/ha	87 %
Cukrová repa	69,75 t/ha	65,0 t/ha	107 %
Kukurica zrnová	10,26 t/ha	8,0 t/ha	128 %

Kukurica silážna	42,55 t/ha	31,67 t/ha	134 %
Ozimná repka	3,16 t/ha	3,50 t/ha	90 %
Jačmeň ozimný	4,78 t/ha	5,50 t/ha	87 %
Ovos	3,5 t/ha	3 t/ha	116 %
Ľan olejný	0,82 t/ha	0,70 t/ha	117 %
Raž ozimná	3,82 t/ha	4,0 t/ha	95 %

Na jeseň sme zasiali 733 ha ozimnej pšenice, 328 ha ozimnej repky a 70 ha ozimnej raže. Vzhľadom na daždivé jesenné počasie a neskorú sejbu sú porasty na väčšine parciel vo fáze „klincovania“. Na skúšku sme 9. decembra zasiali jarný jačmeň priamo do strniska po zrnovej kukurici. Porast už začína vzhádzať.

2. TECHNICKÉ SLUŽBY za rok 2020

Poľnohospodárska prvovýroba je veľmi špecifickou výrobnou oblasťou, ktorej činnosť ovplyvňuje v priebehu roka viacero faktorov. Veľa premenných faktorov vplýva na kladné či záporné hospodárenie, a aj keď dokážeme eliminovať vplyv človeka, nedokážeme zabrániť vplyvu poveternostných podmienok. Úsek TS najväčší podiel svojej činnosti venuje prácam v rámci poľných operácií pre úsek RV. Práca TS je teda výrazne ovplyvňovaná počasím. Samozrejme, že na prácu TS pôsobia aj ďalšie faktory (personálne, technické, ekonomické), a na základe ich zhodnotenia je možné zhodnotiť aj prácu TS v uplynulom roku.

V úvode hodnotenia činnosti TS v roku 2020 by som rád zhodnotil priebeh poľných prác, a tiež práce pre ostatných odberateľov našich služieb.

Rok 2020 začal z hľadiska poľných prác už v mesiaci január, kedy sme dokončievali hlboké orby z roku 2019. Následne tak ako aj v rokoch predchádzajúcich sme začali poľné práce prihnojovaním porastov ozimín. Postupne začali práce pri zakladaní porastov jarného jačmeňa, cukrovej repy a kukurice. Priebeh týchto prác bol uspokojivý, bez zásadných problémov. V posledných rokoch, v priebehu mesiaca apríl, vyrábame senáž z raže a ani v uplynulom roku to nebolo inak. Po zbere raže na senáž bola ešte vykonaná na uvoľnených parcelách sejba kukurice, tentoraz dodávateľským spôsobom. V rámci sejby kukurice dodávateľským spôsobom sme testovali novú technológiu sejby do nespracovanej pôdy priamo po zbere plodiny. Postupne potom začali práce pri výrobe objemových krmovín (lucernovej senáže) a tiež sena pre potreby ŽV. Výroba lucernovej senáže bola v roku 2020 najmä v prvej kosbe bezproblémová, ale ovplyvnená suchým a teplým počasím. Práce pri ošetrovaní, výžive a chemickej ochrane poľných plodín prebiehali, tak ako v rokoch predchádzajúcich, bez veľkých problémov. Začiatok žatevných prác bol oproti rokom minulým časovo posunutý a práce prebiehali postupne podľa dozrievania jednotlivých plodín, pričom najprv sa zbierala repka a až potom ostatné plodiny. Záver žatvy bol v znamení daždivého počasia, čoho dôsledkom bola najmä horšia kvalita slamy, ktorú sme museli viac krát obracať, avšak celú výmeru slamy sme spracovali vo vlastnej réžii bez potreby služieb. V súvislosti s nasadením našich kombajnov v žatevných prácach sa priaznivo odzrkadlila práca nového kombajnu, čoho výsledkom bolo o 40 ha menej plochy pozbieranej dodávateľskými strojmi, oproti roku minulému. Daždivé počasie ovplyvňujúce druhú polovicu žatvy pokračovalo aj v nasledujúcom období. Z tohto dôvodu došlo k oneskoreniu a väčšej náročnosti pri prácach na založení úrody ozimnej repky, a tiež k oneskoreniu pri zbere kukurice na siláž. Výroba kukuričnej siláže bola preto rozdelená do viacerých časových etáp. V ďalšom období nepriazeň počasia sťažovala aj jesenné práce, najmä týkajúce sa sejby ozimín a zberu kukurice na zrno. Výrazným faktorom jesene bola aj

veľmi pekná úroda kukurice na zrno, ktorú sme v roku 2020 zbierali a sušili celých 30 dní a to až do 19. Decembra. Popritom sme s problémami zakladali úrodu ozimnej pšenice a začali vykonávať hlboké orby. Sejba ozimnej pšenice bola v hodnotiacom roku veľmi náročná a v podstate sme boli radi, že sme ju vôbec dokázali vykonať. Dokonca sme museli siat' do pôdy pripravenej hlbokou orbou a tiež sme využívali sejbu v noci, keď primrzlo z dôvodu, že v rozmočenej pôde nebol možný pohyb techniky. Na základe spomenutých nepriaznivých podmienok sme museli doplniť služby nášho úseku o dodávateľské práce, a to najmä o služby pri sejbe pšenice a rozmetaní maštalného hnoja. Taktiež z dôvodu úrody kukurice na zrno nám musel vypomôcť dodávateľský kombajn. Aj napriek naozaj ťažkým podmienkam jesene veľmi kladne hodnotím zber cukrovej repy, ktorú sme v rozmedzí dvoch týždňov nielen vyorali, ale následne bola repa aj odvezená do cukrovaru a súčasne boli tiež spracované cukrovárske rezky pre potrebu ŽV. Najmä kvôli náročným podmienkam jesene sme museli pracovať bez prestávky, čoho dôsledkom bol nárast odpracovaných hodín a najmä nákladov na PHM a mzdy pracovníkov. Taktiež naša technika dostala zabrat' (najmä sejačky, pôdospracujúce náradie a kombajn), čo následne zvýši nárok na jej prípravu pre poľné práce v tomto roku. V každom prípade sme dokázali splniť požiadavky kladené na náš úsek a vplyvom nasadenia všetkých síl zabezpečiť všetky potrebné práce. Jedinou nesplnenou úlohou, ktorú už nebolo možné splniť, a to aj z dôvodu zatopených polí, bola neukončená hlboká orba, ktorú sme museli dokončiť v prvých mesiacoch tohto roka.

Rok 2020 na úseku TS bol vlastne rokom dvoch časových úsekov. Jedna časť roku 2020, tá dlhšia sa niesla v znamení pokojného priebehu prác, kedy sme dokázali minimalizovať potrebu práce počas víkendov maximálne sme pracovali v sobotu. Druhá časť roka, tá kratšia no o to intenzívnejšia časť roka bola v znamení permanentne prebiehajúcej práce bez akýchkoľvek voľných dní. Druhá časť roka tak zákonite so sebou priniesla aj zvýšený počet odpracovaných hodín, zvýšenie mzdových nákladov a v neposlednom rade aj materiálových nákladov s výrazným vplyvom na opotrebenie strojov. Počas celého roka sme taktiež zabezpečovali práce pre ostatné úseky PDP, a to najmä pre úsek ŽV. V posledných rokoch zabezpečuje úsek TS takmer všetky mechanizované práce v ŽV. Taktiež zabezpečujeme rôzne údržbárske a opravárenské práce na tomto úseku, a to z dôvodu nedostatočných personálnych kapacít ŽV. Personálne problémy sa však už dotýkajú aj nášho úseku a nie vždy vieme optimálne zabezpečiť všetky práce ktoré sú od nás vyžadované. Vždy keď je problém sme ochotný ho riešiť, ale musíme problémy špecifikovať a sústrediť sa na tie najdôležitejšie. Výsledkom našej celoročnej práce sú aj ekonomické ukazovatele hospodárenia úseku TS, ktoré sú uvedené v príslušnej tabuľke. Záverom zhodnotenia našej činnosti v roku 2020, by som rád skonštatoval, že všetko je v poriadku a ideme ďalej. Nie je to však pravda. Tak ako iné úseky aj mi bojujeme z nedostatkom pracovníkov, pričom úlohy, ktoré plníme sú stále vo väčších objemoch. Náš kolektív starne, preto stále hľadáme nových pracovníkov. Avšak vzhľadom na nedostatok kvalifikovaných ľudí na trhu práce je problémom niekoho nájsť, a tak sa stále opierame najmä o našich kmeňových pracovníkov. Nie všetci naši kolegovia sú však rovnako zdatný a schopný obsluhovať všetky typy strojov. Preto je práca s týmto kolektívom čoraz náročnejšia. Je ťažké nájsť ľudí ochotných akceptovať prácu v poľnohospodárstve, jej časovú náročnosť a súčasne nájsť ľudí schopných pracovať na čoraz technicky náročnejších strojoch. Do blízkej budúcnosti je však nutnosťou nájsť mladých ľudí, ktorý sú rovnako zapálený pre prácu s poľnohospodárskou technikou ako tí terajší. V prípade vhodného nedoplnenia nášho kolektívu nebudeme schopný už o 2-3 roky plniť všetky úlohy a jedinou cestou nebude obnova strojového parku, ale zabezpečenie prác formou služieb od dodávateľských subjektov.

Ekonomické ukazovatele hospodárenia na úseku TS v roku 2020 odzrkadľujú celoročnú prácu úseku a sú číselným vyjadrením našej práce. V nákladovej časti konštatujeme nárast nákladov oproti rokom minulým a tiež v porovnaní na plán. Vo výnosovej časti je viditeľný rast výnosov a tržieb za naše služby a predané stroje. Výsledkom je kladný hospodársky výsledok úseku TS za rok 2020. V priloženej tabuľke sú uvedené všetky najdôležitejšie ekonomické ukazovatele. Pri podrobnejšom rozbere v tabuľke uvedených položiek, je potrebné povedať, že spotreba PHM bola za sledované obdobie jedna z najnižších, čo je však aj

dôsledkom druhej najnižšej ceny za PHM od roku 2014. Spotreba ND je za sledované obdobie najnižšia a je dôsledkom neustálej obnovy strojového parku. Nákup nových strojov však na opačnej strane zapríčinil rast nákladov na odpisy. Nárast nákladov na mzdy je nielen logickým vyústením poľných prác v závere roka, ale je zapríčinený najmä neustálym zvyšovaním minimálnej mzdy a s tým súvisiacich mzdových položiek. Ceny za naše produkty (obilie, mlieko) sú na úrovni z pred 30 rokov, a preto musíme veľmi pozorne a opatrne postupovať pri akejkoľvek zmene v oblasti nákladových položiek, mzdy nevynímajúc. Máme zodpovednosť za všetkých našich pracovníkov a nie je naším cieľom nedokázať zabezpečiť všetky potrebné prostriedky k našej práci. Vo výnosovej časti je zrejmý nárast vnútro podnikových tržieb, ktorý len potvrdzuje vyššie uvedené hodnotenie našej práce. Vnútro podnikové tržby sú dokonca vyššie ako boli plánované, čo potvrdzuje, že taký rok ako bol ten minulý sme už dávno nezažili a bol skutočne z pohľadu množstva vykonanej práce náročný. Snahou úseku TS je v rámci možností, vykonávať aj služby mimo nášho PDP. V roku 2020 sme tak ako mnoho rokov doteraz zabezpečovali služby v repnej kampani formou obsluhy vyorávača cukrovej repy. Pri hodnotení výnosov úseku TS je potrebné spomenúť aj tržby za odpredané staré stroje. V roku 2020 sme totižto dokázali tiež odpredať staré stroje, ktoré sme nahradili novou technikou.

Nákup novej techniky, ktorý sme zrealizovali aj v uplynulom roku, bol sústredený na zlepšenie pracovných podmienok pracovníkov úseku. Účelom obstarania nových strojov je tiež ich prínos v rámci znižovania potreby nadčasových hodín so zámerom eliminovať vplyv poveternostných a pôdnych podmienok na dodržiavanie agrotechnických termínov. Nákupom novej techniky tiež dokážeme eliminovať spotrebu ND a následne aj potrebu servisných opráv. V roku 2020 sme zakúpili nové stroje, ktoré sme vyberali v záujme zabezpečenia prirodzenej obnovy strojového parku a súčasne jeho vhodného doplnenia. Významným faktorom pri realizácii obnovy strojového vybavenia úseku tiež bolo zabezpečiť včasné vykonanie niektorých agrotechnických operácií. Postupne boli zakúpené a dodané nasledujúce stroje: 2ks traktory CASE - 1ks CASE MAGNUM 340 a 1ks CASE OPTUM 270 CVX, pluh OPALL-AGRI JUITER 140/100 4S a pre potreby ŽV nákladný automobil s kontajnerovou nadstavbou TATRA. Pre rok 2021 bola zmluvne dohodnutá dodávka traktora CASE PUMA 185, ťahaného postrekovača NAPA 3900/24, žacej kombinácie (motýlik) KRONE EASY CUT B 870 CR a lisu na hranaté balíky KRONE Big Pack 1290 HDP.

Porovnanie najdôležitejších nákladových položiek v rokoch 2017 – 2020

Nákladové položky	Plán 2020 v €	Rok 2020 v €	Rok 2019 v €	Rok 2018 v €	Rok 2017 v €
Spotreba PHM	255 000	227 640	247 518	279 112	225 728
Spotreba náhr. dielov	119 000	100 655	144 642	134 846	129 671
Mzdy a odmeny	330 000	339 714	307 559	301 237	282 711
Odpisy HIM	360 000	353 261	330 785	291 334	274 074
NÁKLADY CELKOM	1 453 500	1 496 051	1 440 597	1 410 574	1 392 489
Tržby za služby	20 000	21 060	22 252	30 380	20 549
Vnútro podnik. výnosy	1 200 000	1 274 075	1 149 436	1 277 877	1 042 297
VÝNOSY CELKOM	1 454 500	1 587 322	1 377 411	1 500 901	1 288 642

Prehľad spotreby PHM 2014 – 2020 za celý podnik

Rok	Spotreba nafty v litroch	Spotreba nafty v €	Priemerná cena v €/l
2014	454 852	472 237,40	1,038
2015	436 044	387 102,90	0,89
2016	411 692	332 293,16	0,807

2017	416 765	361 899,83	0,868
2018	420 989	406 854,34	0,966
2019	407 656	387 780,40	0,95
2020	429 697	347 724,35	0,81

Na záver môjho hodnotenia chcem vysloviť presvedčenie, že poctivá práca, ochota pomôcť, vzájomná spolupatričnosť a profesionálny prístup k vykonávanej práci bude zdobiť kolektív úseku TS tak ako tomu bolo aj v rokoch minulých. Z pohľadu družstva ako zamestnávateľa budeme ďalej pokračovať vo vytváraní špičkových pracovných podmienok, a to ako z pohľadu investícií do nových technológií, tak aj z pohľadu zatraktívnenia pracovných podmienok.

3. ŽIVOČÍŠNA VÝROBA za rok 2020

Živočišna výroba **Malé Kršteňany** sa zameriava na chov jatočných býkov a chov ošípaných v uzatvorenom stáde. Chov ošípaných je udržiavaný len pre potreby ZK a predaj výrobkov z týchto ošípaných. Výroba vo výkrme HD predstavovala 77,1 t, bola splnená na 106,2%. Bolo dodaných 84,67t mäsa, čo predstavuje plnenie na 108,84%. Primerná realizačná cena 1kg mäsa bola 1,66 eura. Výroba vo výkrme ošípaných bola splnená na 127% , v eurách to je 63 272 eura. Odchovaných bolo 155 ks ciciakov, plnenie je to na 96,9%. Celkom výroba za stredisko M. Kršteňany bola splnená na 111,83 %. Hospodársky výsledok bol – 22 984 eura.

Živočišna výroba **Veľké Uherce** je zameraná v prvom rade na výrobu mlieka. Ku koncu roka bol stav dojníc 368 kusov. Celkom bolo vyrobených 2 897 tis. litrov mlieka. Plán bol splnený na 96,7%. Dosiahnutá úžitkovosť na ks/KD bola 22,4 litra, t.j. 8207 litrov. Dodávka mlieka do f. Rajo bola vo výške 2834 tis. litrov v hodnote 978 546 Eur predstavovala plnenie plánu na 99,1 %, vo finančnom vyjadrení bolo plnenie na 97,74 %. Dosiahnutá realizačná cena mlieka predstavovala 0,345 Eura/liter. Náklady na výrobu jedného litra mlieka boli vo výške 0,34 Eura. Odchovaných bolo 298 kusov teliat, čo predstavuje 84,41 kusov na 100 kusov kráv. Celkom bolo vyrobených 85,39 ton hovädzieho mäsa, čím bol plán splnený na 99,8%. Plán dodávok mäsa bol splnený na 138 %. Tržby Živočišnej výroby Veľké Uherce boli vo výške 1 048 879 Eur, čo predstavuje plnenie plánu na 96,3 %.

Živočišna výroba Veľké Uherce dosiahla v roku 2020 hospodársky výsledok vo výške + 2038 Eur.

Na stredisku **Žabokreky nad Nitrou** bol ku koncu roka 2020 stav dojníc 411 ks. Výroba mlieka bola splnená na 109,26 %. Celkom bolo vyrobených 3551 tis. Litrov, z čoho dodávka do f. Rajo bola 3509 tis litrov v hodnote 1211 tis. €. Plán bol splnený na 110%.

Úžitkovosť bola dosiahnutá 23,98 lit./ks/KD, t.j. 8 789 litrov na ks/rok.

Narodilo sa 369 ks teliat – čo je oproti plánu viac o 18 ks. Odchov teliat bol dosiahnutý 85,89 ks na 100 kráv.

Vyrobilo sa 93,07 t hovädzieho mäsa, čo je menej oproti plánu o 1,68 ton, plnenie na 90,94%. Odovzdaných bolo 68,37 ton hovädzieho mäsa v hodnote 72,29 tis. Eur. Plán bol splnený na 97,88%.

Celkom tržby ŽV Žabokreky nad Nitrou boli dosiahnuté vo výške 1 290 tis. Eur.

ŽV Žabokreky dosiahla HV +213,57 tis. Eur /+147tis. Eur po úprave/

4. OBCHODNÝ ÚSEK za rok 2020

V roku 2020 Poľnohospodárske družstvo podielnikov Veľké Uhorce malo v prevádzke 1 predajňu rýchleho občerstvenia a 4 predajne potravín.

Úsek maloobchodných predajní skončil rok 2020 s kladným hospodárskym výsledkom. Priaznivý hospodársky výsledok dosiahlo všetkých 5 prevádzok, zisk v prevádzke rýchleho občerstvenia U nás doma však medziročne poklesol.

Na vývoj tržieb v roku 2020 mali najväčší vplyv zavedené protipandemické opatrenia v súvislosti s ochorením COVID-19/v dôsledku obmedzenia mobility ľudí vo vyššej miere nakupovali v mieste svojho bydliska/, zvýšenie obchodnej prírážky a v predajni na Ul. 1.mája aj prechodné uzatvorenie neďalekej predajne COOP Jednota z dôvodu rekonštrukcie.

Tržby z predaja tovaru a vlastných výrobkov predstavovali za rok 2020 sumu 805 399,38 € bez DPH, z toho tržby za tovar boli 611 901,60 Eur bez DPH a tržby za vlastné (pekárenské) výrobky 193 497,78 Eur bez DPH, čo je 24,02% z celkového objemu tržieb.

V predajniach potravín celkové tržby v porovnaní s rokom 2019 vzrástli – konkrétne o 24,09 % v predajni Pažiť, o 20,12% v predajni na Ulici 1.mája, o 14% v predajni na Kolačne a o 7,39% v predajni vo Veľkých Uherciach, naopak v prevádzke rýchleho občerstvenia U nás doma v Partizánskom tržby oproti predchádzajúcemu roku klesli o 13,41%. Tržby za pekárenské výrobky sa za rok 2020 zvýšili vo všetkých prevádzkach, najviac v predajni v Pažiti - o 38,92 %, vo Veľkých Uherciach o 23,13% a v predajni na Kolačne o 18,18%, v absolútnom vyjadrení tržby za pekárenské výrobky najviac vzrástli v predajni vo Veľkých Uherciach, o 7 194,17 Eur bez DPH. Tržby za tovar sa v porovnaní s rokom 2019 zvýšili o 3,83% , najviac - o 34,51% - v predajni na Ulici 1.mája, v predajni U nás doma v Partizánskom sa tržby znížili o 18,48%.

Priemerná obchodná prírážka za všetky predajne sa znížila z 34% v roku 2019 na 33% v roku 2020. Hlavným dôvodom bol pokles obchodnej prírážky v prevádzke U nás doma o 4%. Táto skutočnosť súvisí najmä so znížením tržieb za obložené chlebíčky a obložené pečivo, ktoré majú vyššiu obchodnú prírážku ako ostatný sortiment. Zvyšné 4 predajne potravín mali v porovnaní s predchádzajúcim rokom obchodnú prírážku vyššiu o 2, resp.3%. Doba obratu zásob v roku 2020 bola 9,37 dňa.

V roku 2020 sa v našich predajniach zrealizovalo 250 756 nákupov, priemerná výška jedného nákupu sa oproti roku 2019 zvýšila o 0,63€. Na zákaznicke karty sa uskutočnilo 51 367 nákupov v sume 384 136,10€, poskytnuté zľavy boli vo výške 5 262€.

5. ZÁVODNÁ KUCHYŇA za rok 2020

Cieľom strediska 610 – závodná kuchyňa je poskytovať vyvážené stravovanie a vyrábať kvalitné mäsové výrobky určené na predaj z dvora. Stravovanie poskytujeme vlastným pracovníkom a popri tom komerčne pôsobíme v stravovacích službách pre firmy a širokú verejnosť s využitím predovšetkým vlastných zdrojov (ako napr. hovädzie a bravčové mäso, mlieko, múka). V roku 2020 sme rozvážali obedy hlavne pre seniorov po domoch vo Veľkých Uherciach a v Kolačne. Títo stravníci si popri obedoch kupujú od nás aj mäso a mäsové výrobky ktoré im z obedmi vozíme.

Priemerný počet vyrobených obedov na jeden deň bol 157 porcií.

Stredisko 610- ZK- ukončilo rok 2020 s hospodárskym výsledkom – 3.452,20 € bez Dph. Tento výsledok pripisujeme hlavne vysokému nárastu mzdy zamestnancov a stále sa zvyšujúcim cenám potravín. Minulý rok bol veľmi komplikovaný aj kvôli pandémie covid 19 ktorá nás zasiahla. Aj my sme museli urobiť rôzne opatrenia a boli sme radi, že aspoň naši zamestnanci sa mohli stravovať za sprísnených opatrení v našich jedálňach.

Vyrobených bolo 37.601 porcií obedov.

Z toho bolo - vlastných stravníkov 18.352, čo je 49 %,

- cudzích stravníkov 19.249, čo je 51 %.

Cena stravného lístka sa minulý rokoch menila. Cudzí stravníci platia 3,55 € a dôchodci PDP podielníci 2,- €. Menila sa aj cena obeda pre zamestnancov a to z 1,- € na 1,20 €.

Závodná kuchyňa je zameraná aj na výrobu mäsových výrobkov, za účelom predaja z dvora. Vyrobito sa:

– domáce jaternice	764 kg
– domáce klobásky	919 kg
– krúповá kaša	250 kg

6. PEKÁREŇ PAŽIŤ za rok 2020

Ekonomické ukazovatele pekárne :

Tržby pekárne za rok 2020 sa pohybovali v priemere 91.211,- € mesačne, v roku 2019 boli priemerné mesačné tržby vo výške 81.528,-€.

Základným sortimentom výroby je chlieb, ktorý vyrábame v krájaných variantoch v desiatich základných druhoch v rôznych hmotnostiach. Z pečiva vyrábame hlavne klasické biele rožky, grahamové pečivo cereálne pečivo a celú sadu sladkého a jemného pečiva.

Súčasťou výroby pekárne je aj parený program. Jedná sa o výrobu parených knedlí 600 gr a 300 gr ako aj parených buchiet s lekvárovou a čokoládovou náplňou. Tieto parené výrobky dodávame aj do obchodnej siete JEDNOTA PRIEVIDZA, JEDNOTA ŽARNOVICA, JEDNOTA TOPOĽČANY pod obchodnou značkou COOP JEDNOTA SLOVENSKO. Koncom roku 2020 bolo zakúpená ďalšia parná komora, ktorá bola v januári tohto roku nainštalovaná. Pre zefektívnenie výroby parených buchiet bola zakúpená automatická elektrická plnička BELDOS.

Naše výrobky sme dodávali do týchto obchodných sietí : COOP Jednota Topoľčany 8 prevádzok, COOP Jednota Prievidza 77 prevádzok, COOP Jednota Žarnovica 25 prevádzok, TESCO BRATISLAVA 7 prevádzok, MILK AGRO 9 prevádzok, KORUNA 7 prevádzok, FLEX STORE PRIEVIDZA 5 prevádzok, ako aj menších súkromných obchodov 9 prevádzok. Ďalej sú to závodné kuchyne 9 prevádzok plus kuchyňa PDP, škôlky – školy 18 prevádzok, domovy dôchodcov a sociálne zariadenia 4 prevádzky, Kúpele Bojnice 4 prevádzky a naše predajne 5 prevádzok.

V polovici roka 2020 prebehlo prerozdelenie obchodných prevádzok v JEDNOTE TRENČÍN v rámci tohto prerozdelenia získala JEDNOTA PRIEVIDZA 18 nových prevádzok, ktoré sme začali v priebehu druhého polroka 2020 zásobovať. Jednotlivé zásobovanie prebehlo v 4 etapách, kde sa postupne rozširoval počet prevádzok. Tieto nové predajne plánuje Jednota Prievidza postupne prerábať a modernizovať v roku 2021 to majú byť tieto prevádzky : Nové Mesto nad Váhom, Svinna, Bobot, Trenčianske Mítyce, Soblahov. Výstavba nových prevádzok Trenčianske Jastrabie.

Začiatkom februára 2020 sme začali spolupracovať s obchodným reťazcom Koruna a Libex Žilina celkovo sa jedná o 7 prevádzok v okrese Prievidza.

Koncom roka 2020 Milk Agro Prešov otvorilo dve nové prevádzky v Kremnici a v Trenčíne.

Jednota Žarnovica otvorila dve nové prevádzky a to v Žarnovici a v Kremnici

V októbri 2020 sme začali zásobovať materské škôlky v meste Partizánske. Jedná sa celkovo o 5 materských škôl.

Hlavnými dodávateľmi sú už tradične Mlyn Trenčan, Ekvia Nitra, Forbach Pezinok.

V máji 2020 došlo k navýšeniu cien pekárskych výrobkov cca o 7%.

Súčasná situácia ohľadom COOVID 19 nás negatívne zasiahla v poklese výroby a predaja výrobkov v školských zariadeniach v závodných kuchyniach ako aj v kúpeľoch Bojnice z dôvodu ich obmedzenej prevádzky alebo uzavretia.

7. KOVOVÝROBA + OBCHOD S HUTNÍCKYM MATERIÁLOM za rok 2020

Činnosť celého úseku PV KOVO Pažiť, výroba a predaj hutného materiálu bola od marca výrazne poznačená COVIDOM – 19, zatváraním prevádzok, výrazným obmedzením objednávok, zakázok a pod.

Činnosť kovovýroby bola v roku 2020 založená hlavne na spoluprácu s našimi stabilnými obchodnými partnermi. Cieľom PV KOVO bolo zabezpečiť plánované výnosy v objeme 472 770,00 € a plán hospodárskeho výsledku na úrovni 15 260,00 €.

V skutočnosti boli dosiahnuté výnosy vo výške 500 356,00 € a hospodársky výsledok vo výške 44 179,00 €. Vo výnosoch a tým aj v hospodárskom výsledku je pripočítaná štátna finančná podpora COVID – 19 vo výške 20 258,00 €.

Výnosy na úseku PV KOVO boli bez štátnej finančnej podpory vo výške 480 098,00 € a hospodársky výsledok vo výške 23 921,00 €.

Z týchto údajov je zrejmé, že úsek PV KOVO Pažiť sa v roku 2020 vysporiadal s covidovým problémom.

8. ZHODNOTENIE SPOTREBY ENEGRIÍ : plyn, voda, elektrická energia v roku 2020

Plyn :

Zvýšená spotreba plynu v roku 2020 za obidva závody je o 57 783 m³ t.j. 22 277 € oproti roku 2019. Uvedená zvýšená spotreba bola z dôvodu väčšieho množstva kukurice na sušenie v sušičke zrnín.

Voda :

Spotreba vody v roku 2020 bola znížená za celý podnik o 731 m³ t.j. 746 €. Na znížení spotreby vody malo vplyv rekonštrukcia vodovodu vo Veľkých Uherciach, obmedzenie výroby ošipovaných na stredisku Malé Kršteňany a využívanie studne na uvedenom stredisku.

El.energia :

Spotreba el. energie v r. 2020 predstavuje úsporu za celý podnik oproti roku 2019 o 35 311 kWh t.j. 3 654 €. Vplyv na úsporu malo dodržiavanie svetelného režimu, technického maxima, percento využívania NT oproti VT, obmedzenie výroby ošipovaných na stredisku Malé Kršteňany, výmena svietidiel na hospodárskych dvoroch. Refakturácia el. energie predstavovala v roku 2020 8 768 kWh t.j. 1 449 €.

Požiare a úrazy :

V roku 2020 sme nezaznamenali žiaden požiar v rámci PDP Veľké Uherce.

V roku 2020 sme zaznamenali 2 pracovné úrazy / ŽV Veľké Uherce -Tomáš Čmiko, ŽV Žabokreky n/Nitr. Branislav Kostolný, čo je o 1 menej ako v roku 2019.

9. MZDOVÝ VÝVOJ, PERSONALISTIKA za rok 2020

Mzdový vývoj na našom podniku ale aj v celej ekonomike je závislý na produktivite práce. Priemerná mzda za rok 2020:

- v poľnohospodárstve SR 865,00 €
- v národnom hospodárstve je 1096,00 €
- na našom podniku 972,00 €

V roku 2020 pracovalo priemerne na závode 01 – 115 pracovníkov a na závode 02 - 23 pracovníkov, spolu 138 pracovníkov. Z toho je 51 žien a 87 mužov.

V uplynulom roku sme prijali 25 pracovníkov a ukončili pracovný pomer s 32 pracovníkmi. Z titulu práceneschopnosti 62 pracovníkov vymeškalo 4846 kalendárnych dní. V roku 2020 sme mali 3 pracovné úrazy.

D. Majetková a finančná situácia družstva k 31. 12. 2020

1. Majetková situácia

je charakterizovaná stavom majetku družstva, stavom záväzkov, výškou vlastného imania a ich štruktúrou, ako bola zostavená účtovná závierka

Názov	Stav k 31.12.2020		Stav k 31.12.2019		Rozdiel v Eur
	v Eur	%	v Eur	%	
Majetok družstva	10 378 505	100	9 584 383	100	794 122
A: Neobežný majetok	5 218 357	50,28	5 102 088	53,23	116 269
z toho: All. dlhodobý hmot. majetok	4 941 301	94,69	4 828 240	94,63	113 061
AIII. dlhodobý fin. majetok	277 056	5,31	273 848	5,37	3 208
B: Obežný majetok	5 125 609	40	4 455 442	40	670 167
z toho: BI. zásoby	1 828 864	35,68	2 023 291	45,41	-194 427
BII. dlhodobé podľadávk	57 026	1,11	41 285	0,93	15 741
BIII. krátkodobé podľadávk	844 699	16,48	678 178	15,22	166 521
BV. finančné účty	2 395 020	46,73	1 712 688	38,44	682 332
C: Časové rozlíšenie	34 539		26 851		7 688
z toho: C2. náklady budúcich obd.	180 003		5 151		174 852
C4. príjmy budúcich obd.	16536		21700		-5 164
					0
Vlastné imanie a záväzky	10 378 505	100	9 584 381	100	794 124
A: Vlastné imanie	7 355 014	60	6 618 700	60	736 314
z toho: AI. základné imanie	1 095 349	14,89	1 099 549	16,61	-4 200
All.+AIII.+AIV. kapital. fondy	1 996 877	27,15	2 000 639	30,23	-3 762
AV. fondy zo zisku	3 515 515	47,80	3 165 216	47,82	350 299
AVI. oceňovacie rozdiely					
AVII. výsled. hosp. min. rok					
AVIII. výsled. hosp. účt. obdob.	747 273	10,16	353 296	5,34	393 977
					0
B: Záväzky	2 629 569	31	2 596 275	31	33 294
z toho: BI. dlhodobé záväzky	685 715	26,08	804646	30,99	-118 931
BIII.+BVI. bankové úvery a výpom.	219 405	8,34	273 384	10,53	-53 979
BIV. krátkodobé záväzky	1 574 287	59,87	1 366 295	52,63	207 992
BV. krátkodobé rezervy	150 162	5,71	151 951	5,85	-1 789
C: Časové rozlíšenie	393 922	5	369 408		24 514
z toho: C2. výdavky bud. období	141 360	35,89	77 498		63 862
C4. výnosy bud. období	252 562	64,11	291 910		-39 348

V roku 2020 došlo k zvýšeniu majetku družstva z dôvodu zvýšenia obežného majetku, najmä v položke finančných účtov. Na strane zdrojov majetku družstva sme za rok 2020 zaznamenali nárast vlastného imania.

1. Hospodársky výsledok družstva

Poľnohospodárske družstvo podielnikov v roku 2020 dosiahlo **kladný hospodársky výsledok v sume 747 273,- Euro** a v porovnaní s rokom 2019 dosiahlo nasledujúce hospodárske výsledky:

Text	rok 2019 v Eur	rok 2020 v Eur	Rozdiel v Eur
Náklady celkom	7 603 341,00	7 660 854,00	-57 513,00
Výnosy celkom	8 061 744,00	8 609 017,00	547 273,00
HV pred zdanením	458 403,00	948 163,00	489 760,00
HV z prev. činnosti	495 292,00	992 950,00	497 658,00
HV z finanč. činnosti	-36 889,00	-44 787,00	-7 898,00
Daň splatná	112 123,00	225 981,00	113 858,00
Daň odložená	-7 016,00	-25 091,00	-18 075,00
HV po zdanení	353 296,00	747 273,00	393 977,00

V štruktúre dosiahnutého výsledku družstva došlo v roku 2020 oproti predchádzajúcemu roku k zmenám v prospech hospodárskeho výsledku po zdanení.

2. Finančná situácia družstva

Finančnú situáciu družstva hodnotíme podľa dosiahnutých ekonomických ukazovateľov, vyjadrujúcich úroveň tvorby finančných zdrojov tak, aby sa zabezpečila platobná schopnosť družstva a jeho schopnosť uhrádzať svoje krátkodobé záväzky.

Finančno-ekonomické ukazovatele - rok 2020

	rok 2018	rok 2019	rok 2020	Poznámka
Pohotová likvidita (0,2 - 0,5)	0,83	1,25	1,52	je zabezpečená vtedy, ak na jedno Euro krátk. Záväzku prípadne najmenej 0,20 Eur najlikvidit. prostriedkov (FU/KZ)
Bežná likvidita (1,0 - 1,5)	1,35	1,88	2,06	úroveň bež. Likvidity nedosahuje požadovanú úroveň v intervale (1,0-1,5),(FU+P/KZ) ukazovateľ určený pre banky
Celková likvidita (2,0-2,5)	2,32	3,26	3,26	úroveň celk. Likvidity nevyhovuje požadovanej úrovni likvidity v intervale (2,0-2,5) (OM/KZ)
Celková zadlženosť < 50% pozit. vývoj > 50% negat. vývoj	29	27,09	25,34	svetový priemer celk. zadlženosti sa pohybuje od 30-60% (CM/M) Pozitívny vývoj
Miera zadlženosti < 70% pozitív. vývoj > 70% negat. vývoj	44,26	39,23	35,75	pri výsledku a vývoji >100% veľmi rizikový klient (CZ/VI)
Rentabilita celkového kapitálu	6,97	3,69	7,2	vyjadruje rentabilitu aktív, teda návratnosť celého vlož. kapitálu ,ČZ/CA. Čím vyššie % rastu, tým pozitívnejší vývoj
Produktivita práce	58 501 Eur	55 890 Eur	61 935 Eur	počet zamestnancov 139, V/počet
Závazky z obchodného styku v Eur	k 31.12.2018 387 187	k 31.12.2019 339 315	k 31.12.2020 397 208	

Z finančno-ekonomických ukazovateľov zaznamenala veľmi priaznivý vývoj pohotová likvidita, bežná likvidita, celková zadlženosť, rentabilita celkového kapitálu, ktorá dosiahla historicky najvyššiu hodnotu.

Vyhodnotením úrovne a vývoja vybraných ekonomických ukazovateľov môžeme konštatovať priaznivý vývoj v roku 2020.

Hospodársky výsledok za rok 2020 na rozdelenie v roku 2021:

Hospodársky výsledok za rok 2020	747 273,00 €
Nerozdelený zisk z minulých rokov	0,00 €
Spolu zisk na rozdelenie	747 273,00 €

Rozdelenie hospodárskeho výsledku 747 273,- Eur podľa návrhu predstavenstva:

1./ Sociálny fond	3 000,00 €
2./ Fond investičného rozvoja	744 273,00 €
Spolu	747 273,00 €

E. PODNIKATEĽSKÝ ZÁMER na rok 2021

1. Podnikateľský zámer úseku Rastlinná výroba na rok 2021

PDP Veľké Uherce bude v roku 2021 obhospodarovat' 2764,22 ha poľnohospodárskej pôdy, z toho výmera ornej pôdy je 2560,53 ha.

Na rok 2021 sú naplánované tieto pestovateľské plochy:

Plodina	Výmera	Plánované výnosy
Ozimná pšenica	732,81 ha	5,5 t/ha
Ozimná repka	328,66 ha	3,3 t/ha
Raž ozimná na zeleno	66,12ha	13,6 t/ha
Jarný jačmeň	307,73 ha	5,0 t/ha
Cukrová repa	156,00 ha	65,0 t/ha
Kukurica zrnová	108,22 ha	8,0 t/ha
Kukurica silážna	300,00 ha	30,0 t/ha
Kukurica CCM	111,11 ha	9,0 t/ha
Ovos	34,99 ha	3,0 t/ha
Horčica biela	23,34 ha	2,0 t/ha
Red'kev olejná	19,90 ha	2,0 t/ha
Ľan olejný	13,46 ha	0,7 t/ha
Pohánka na zeleno	49,34 ha	
Trávy na OP	52,79 ha	1,5 t/ha
Lucerna	310,63 ha	22,5 t/ha
TTP	203,69 ha	1,5 t/ha

Plánované množstvo vyrobenej lucernovej senáže 7000 ton, 390 ton lúčneho sena a 9000 ton kukuričnej siláže, 900 ton ražnej senáže a 1000 ton CCM.

Rastlinná výroba využíva vlastné dotačné zdroje financovania. Vlastné zdroje sú tržby za výrobky a služby z RV. Dotačné zdroje financovania 90 % z dotácií na pôdu a plodiny.

Pre rok 2020 si úsek RV stanovil nasledujúce ciele:

1. Zabezpečiť produkciu objemových krmív pre živočíšnu výrobu v dostatočnom množstve a kvalite
2. Výnosy cukrovej repy stabilizovať na 65 t/ha pri 16 % cukornatosti
3. Výnosy obilnín stabilizovať na úrovni 5,5 t/ha a z celkovej produkcie dosiahnuť 80% potravinárske a sladovníckej kvalite.
4. Výnosy olejníu udržať na 3,3 t/ha.

2. Podnikateľský zámer úseku Technické služby pre rok 2021

Plán činnosti na úseku TS pre rok 2021 sme zamerali na aspekty ovplyvňujúce našu prácu. Tak ako po iné roky chceme aj v tomto roku pokračovať v obnove a doplnení strojového parku TS za účelom nielen zefektívniť našu prácu, či optimalizovať existujúce strojové linky, ale tiež zabezpečiť úsporu drahých náhradných dielov a potrebných servisných zásahov. Optimalizácia strojových liniek nám umožní nielen lepšie využitie strojov, ale v neposlednom rade je predpokladom úspory pohonných hmôt a tiež lepšieho využitia časového fondu s cieľom minimalizovať vplyv počasia na našu prácu. V rámci plánu na tento rok, tiež nezabúdame na

našich pracovníkov kde plánujeme pokračovať v trende z predchádzajúcich rokov, a to v čo najväčšej miere zabezpečiť zlepšenie ich pracovných podmienok. Nutnosťou pre rok 2021, ale aj pre ďalšie obdobie je nájsť nových pracovníkov schopných obsluhovať tie najnáročnejšie strojové zariadenia. Aj v roku 2021 bude pokračovať spolupráca so Strednou školou v Topoľčanoch, ktorej žiaci k nám chodia na prax. Je to tiež jedna z ciest ako zabezpečiť dostatočné personálne obsadenie úseku, a to najmä s pohľadom do budúcnosti. Obnova a doplnenie pracovného kolektívu je tiež vhodnou príležitosťou na pozitívne zvýšenie konkurencie na úseku TS, za účelom zvyšovania kvalifikácie u všetkých členov nášho pracovného kolektívu.

Úloha č.1: Na základe analýzy obnovy strojového parku úseku zabezpečiť výmenu starých strojov s ohľadom na potreby prác v poľnej výrobe.

Úloha č.2: Pri zostavovaní strojových liniek a pri nasadzovaní strojov na jednotlivé etapy prác postupovať v súlade s požiadavkami agronomického úseku s cieľom naplno využiť naše kapacity, tak aby sme dokázali eliminovať poveternostné vplyvy pri poľných prácach.

Úloha č.3: Zaktualizovať sadzobník vnútropodnikových prác TS a doplniť ho o nové stroje a strojové súpravy.

Úloha č.4: Dôkladnou analýzou porúch a dôsledným zaučením obsluhy, predchádzať opakovaným poruchám a následným prestojom strojov. Zabezpečiť včasné odstránenie vzniknutých porúch s dôrazom na elimináciu vzniku väčších škôd.

Úloha č.5: Pravidelne kontrolovať investície do náhradných dielov a porovnávať ceny ND od viacerých dodávateľov za účelom zníženia ich ceny.

Úloha č.6: Neustále pracovať na eliminácii zbytočných prestojov za účelom nielen efektívneho využívania strojov, ale tiež za účelom znižovania nákladov na PHM a za účelom optimalizácie vynaložených mzdových prostriedkov.

Úloha č.7: Zhodnotiť efektívnosť vynaložených nákladov, najmä nákladov na náhradné diely na jednotlivé stroje.

Úloha č.8: Posudzovať vzniknuté poruchy či havárie strojov z hľadiska možnosti eliminácie nákladov na ich odstránenie formou poistného plnenia a v prípade možnosti využiť všetky uzatvorené poistné zmluvy na likvidáciu nákladov.

Úloha č.9: Pokračovať v hľadaní a zapracovaní nových pracovníkov úseku TS. Zabezpečiť dostatočné zaškolenie nových pracovníkov v rámci obsluhy strojového vybavenia úseku TS.

Úloha č.10: Na základe nárastu minimálnej mzdy a s tým súvisiacich príplatkov za prácu počas víkendu organizovať poľné práce, tak aby dochádzalo k eliminácii práce počas voľných dní s výsledným efektom úspory nákladov na mzdy.

3. Podnikateľský zámer Živočíšna výroba na rok 2021

ŽV Žabokreky nad Nitrou - v roku 2021 plánujeme vyrobiť 3551 tis. litrov mlieka v hodnote 1065 tis. Eur a 89,7 ton hovädzieho mäsa vo výške 208,2tis Eur. Dodávku mlieka plánujeme 3506 tis. litrov, v objeme 11 tis. Eur. Dodávku HD plánujeme 80,3 ton vo výške 88,9tis. Eur.

ŽV Veľké Uherce v roku 2021 dosiahnuť produkciu 3 119 000 litrov surového kravského mlieka ako hlavného výrobku v sume 935 700 Eur a s ročnou dodávkou mlieka 2 981 000 litrov do firmy Rajo, čo predstavuje sumu 983 730 Eur a tiež s dodávkou 40 000 litrov mlieka do mliečnych automatov a 4000 litrov mlieka do závodnej kuchyne s tržbami 19 240 Eur. Cieľom je tiež dosiahnuť plánovaný stav dojníc v počte 374 ks s úžitkovosťou 22,97 l/KD, čo činí 8384 litra na dojnicu... Taktiež dosiahnuť stav narodených teliat v počte 341 ks, zvýšiť stav jednoročných a dvojročných jalovic a taktiež VTJ. Počítame aj s dodávkou vyradených a nutne odsunutých kráv v počte 92 ks, čo predstavuje tržby v sume 35 800 Eur. Taktiež plánujeme aj s odpredajom mliečnych býčkov v počte asi 40 ks v sume približne 4000 Eur. Ostatné býčky by mali byť presunuté na farmu M.Kršteňany za účelom ich ďalšieho výkrmu. Hospodársky dvor

Veľké Uherce plánuje tiež v roku 2021 vyrobiť 8312 ton kvalitného maštalného hnoja v sume 16 624 Eur.

ŽVM. Kršteňany - naším zámerom je zabezpečenie stavu jatočných býkov v priemernom počte 204 ks. Dosiahnuť plánovaný prírastok vo výške 950 g/ks a deň. Zabezpečiť dodávku jatočných býkov – 134 ks o priemernej váhe 650kg. Tieto dodávky zrealizovať v cene 1,60 eura za 1 kg mäsa. Pre ZK zabezpečiť 11 ks býkov o priemernej váhe 500 kg. Stav prasníc 6 ks viac nezvyšovať. Týmto zabezpečiť požadované množstvo ošípaných pre ZK. Preto plánujeme od týchto prasníc odchovať 138 ks ciciakov a s týmto množstvom zabezpečiť požadované kusy jatočných ošípaných, ktoré je schopná ZK spracovať pre účely stravovania a spracovania na výrobky. Odchov na jednu prasnicu predstavuje 23 ks/rok. V predvýkrme ošípaných plánujeme dosiahnuť 550g prírastok na ks/deň a vo výkrme ošípaných je to 750 g na ks/deň.

4. Podnikateľský zámer Obchody na rok 2021

Plánujeme zvýšenie obchodnej prírážky z dôvodu rastúcich /hlavne mzdových/ nákladov. V súvislosti s neustále sa zvyšujúcim počtom platieb na platobnú kartu plánujeme osloviť spoločnosti sprostredkujúce platby a transakcie prostredníctvom platobných terminálov a pokúsiť sa znížiť výšku poplatkov za platby platobnými kartami.

5. Podnikateľský zámer Závodná kuchyňa na rok 2021

V roku 20210 plánujeme zvýšiť počet obedov. Plánujeme zvýšiť aj predaj vlastných výrobkov a mäsa, ale táto úloha vôbec nie je ľahká, keďže veľké obchody sa začali viac zameriavať na predaj čerstvého mäsa za veľmi nízke ceny a veľa ľudí skôr prihliada na cenu a nie na kvalitu. Chceli by sme zefektívniť výrobu obedov aj mäsových výrobkov aby sme v tento rok neskončili hospodársky výsledok v mínusových číslach. Tieto naše plány nebude vôbec ľahké zrealizovať, keďže stále tu máme pandémiu covid 19 a nariadenia a opatrenia sa menia stále.

6. Podnikateľský zámer Pekáreň Pažiť na rok 2021

Aj v tomto roku plánujeme pokračovať v znižovaní surovinových nákladov náhradou lacnejšími surovinami pri zachovaní kvality výrobkov.

Od februára si pripravujeme makovú plnku vo vlastnej réžií s tým, že od dodávateľa máme zakontrahovaný mak 2000 kg po 2€ za 1 kg.

Taktiež plánujeme v tomto roku zaradiť niektoré výrobky (výber výrobkov bude podmienený počtom predaných kusov, ako aj primeranými materiálovými nákladmi s prihliadnutím na ziskovosť vybraného výrobku) pod vlastnú značku COOP JEDNOTA SLOVENSKO. Od tohto zaradenia očakávame :

- stabilný a istý odber v počte predných kusov počas celého roka,
- dennú dostupnosť týchto výrobkov pre zákazníkov na predajných regáloch v obchodoch počas celého predajného dňa, keďže je to povinne kontrolovaný sortiment v rámci COOP JEDNOTA,
- konkurenčná výhoda oproti konkurencii, zabezpečujúci istejšie miesto jednotlivého výrobku v rámci predajného portfólia odberateľa.
- Pod vlastnou značkou COOP JEDNOTA SLOVENSKO už vyrábame parený program (knedľa 600 gr, parené buchty lekárove 300 gr, dukátové buchtičky 200 gr) a naša skúsenosť sú, práve tieto uvedené body už vyššie spomenuté.

Plánujeme rozšíriť výrobu o „zdravé výrobky“ s prihliadnutím na súčasne stravovacie trendy : napr. viac ražných, cereálnych viaczrnných výrobkov, ako aj špeciálnych výrobkov kde je vyššia pridaná hodnota, ako aj priazeň a ochota zákazníkov si tieto výrobky zakúpiť.. V spolupráci s mlynom Trenčan začať vyrábať pohánkový program. Ponúknuť ho obchodným reťazcom, užšia spolupráca s JEDNOTOU PRIEVIDZA , keďže -pohánku - odoberajú (cez ich logistické centrum v Hričove) do vlastných predajní.

Začiatkom marca 2021 bude vymenená chlebová pec za novšiu repasovnú pec, taktiež v priebehu roka bude nainštalovaná druhá chlebová pec. Od tejto výmeny očakávame minimálne udržať objem výroby z roku 2020 a mierny nárast predaja špeciálnych chlebov s prihliadnutím na súčasnú krízovú pandemickú situáciu súvisiacu s COVID-dom.

7. Podnikateľský zámer PV KOVO Pažiť na rok 2021

Aj počas roku 2021 bude na úseku PV KOVO Pažiť poznačený problémom COVID 19.

Od januára je prevádzka uzavretá pre fyzické osoby a spolupráca s našimi obchodnými partnermi prebieha v obmedzenom režime. Preto plánované výsledky výnosy vo výške 353 780,00 € a hospodársky výsledok vo výške 17 640,00 € je iba hrubým odhadom, alebo aj našim želaním v tejto pre našu prevádzku problematickej dobe. Dnes nikto nevie , dokedy táto situácia bude trvať a úsek PV KOVO to nevie ovplyvniť.

Snahou je zabezpečiť chod prevádzky tak, aby si aspoň vedela na seba zarobiť, neboli sme nútení redukovat' už aj tak nízky stav pracovníkov, ktorých by sme po oživení priemyselnej výroby už asi nezohnali a znamenalo by to zánik 35 ročnej úspešnej výroby.

8. Podnikateľský zámer Energie na rok 2021

V roku 2021 sa plánuje zníženie nákladov na energie / plyn, voda, el. energia / úspora oproti skutočnosti roku 2020 o **3 881 €**. Znižovanie nákladov na energie ovplyvní zvýšenie ceny el.energie od 1. 1.2021 zníženie plynu od 1.8.2020.

Uvedené zníženie nákladov by sme chceli dosiahnuť realizáciou zámerov :

- realizovať zemné vedenie elektrickej energie a vonkajšie osvetlenie dvora Veľké Uherce od parkoviska po váhu RV úspornými svietidlami
- výmena starého plynového kotla na stredisku ŽV Veľké Uherce
- dokončenie výmeny časti osvetlenia v ŽV, TS a RV na stredisku Veľké Uherce, Žabokreky
- zabezpečiť ovládanie ventilátorov v letnom období v ŽV pomocou termostatov
- využívanie studne na hospodárskom dvore Malé Kršteňany pre potreby ŽV

Podnikový plán podľa úsekov na rok 2021 v eurách

účet	Názov položky	RV	ZV	TS	PV	PEK	OBCH	ZK	VP	ROK 2021
501	Spotreba materiálu	1048997	220560	357000	39610	452134	44319	61360	44080	2268060
502	Spotreba energie	45900	49860	12500	5860	38790	7405	3300	7851	171466
504	Predaný tovar				133070		600684			733754
511	Opravy a udrž.	5000	26700	22500	340	18000	1330	250	4200	78320
512	Cestovné				130					130
513	Nákl.na reprez.								5900	5900
518	Služby spolu	314400	80913	68400	25070	7300	14703	325	71074	582185
521-522	Mzdové náklady	81500	507480	348000	86640	372634	83550	46000	308297	1834101
524 -527	Zákon.Soc.poistenie	31240	171922	124400	29760	131167	28250	17400	153946	688085
528	Sociál.náklady		2180	2000	980			300		5460
531	Cestná daň				1100	1334		210	1138	3782
532	Daň z nehnuteľnosti	55000	3052	1700	740	802	648		2667	64609
538	Ostat.dane a poplat.	100	449	100	40	270	785		6300	8044
541-542	Zostat.cena pred.maj.		92000			3000		5250		100250
543-545	Dary, zmluv.pokuty								100	100
546,547	Odpis pohľadávok									0
548	Prev. Náklady, poistné	10000	26314	32000	1560	4000	311	280	10000	84465
549	Manka a škody zásob.									0
551	Odpisy	57326	317869	446900	10780	35439	6463		15160	889937
56...	Finančné náklady			10000			2285		38300	50585
5*****	NÁKLADY celkom	1649463	1499299	1425500	335680	1064870	790733	134675	669013	7569233
601	Tržby za vlas.výrobky	1730650	2360640		89100	993025		8400		5181815
602	Tržby z pred. služieb			8000				82400	15000	105400
604	Tržby za tovar				194640		816165			1010805
611	Nedokon. výroba 2020									0
611	Nedokon. výroba 2021	366700								366700
613	Zmena výrobkov	1047678	-1086143							-38465
614	Zmena stavu zvierat		81480							81480
621	Aktivácia matetálu	110000	35905		42180	170000	39850			397935
622	Aktivácia služby				7460			38000		45460
624	Aktivácia HIM		230580		20400					250980
641	Tržby HIM a zásoby		95676	40000		4000		8000		147676
642	Tržby za materiál									0
648	Prevádzkové výnosy	35000	15653	18500		4000			778612	851765
66....	Finančné výnosy	2000							4000	6000
6*****	VÝNOSY	3292028	1733791	66500	353780	1171025	856015	136800	797612	8407551
800***	VP náklady spolu	1171140	117000	5000	460	4000	300	2100		1300000
89991	Výrobná réžia	300000	187000	120000			21840			628840
										0
8***	VNUTR.NÁKL.celkom	1471140	304000	125000	460	4000	22140	2100	0	1928840
900*****	Vnútrohod.výnosy			1300000						1300000
999 1	Výrobná réžia	300000	187000	120000			21840			628840
9***	VNUTR.VÝNOSY celk.	300000	187000	1420000	0	0	21840	0	0	1928840
	NÁKLADY CELKOM	3120603	1803299	1550500	336140	1068870	812873	136775	669013	9498073
	VÝNOSY CELKOM	3592028	1920791	1486500	353780	1171025	877855	136800	797612	10336391
	HOSPODÁRSKY V.	471425	117492	-64000	17640	102155	64982	25	128599	838318

F. ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

Pol'nohospodárskeho družstva podielnikov Veľké Uherce k 31. decembru 2020

vypracoval: Ekonomický úsek
PDP Veľké Uherce

predkladá: Predstavenstvo
PDP Veľké Uherce

