

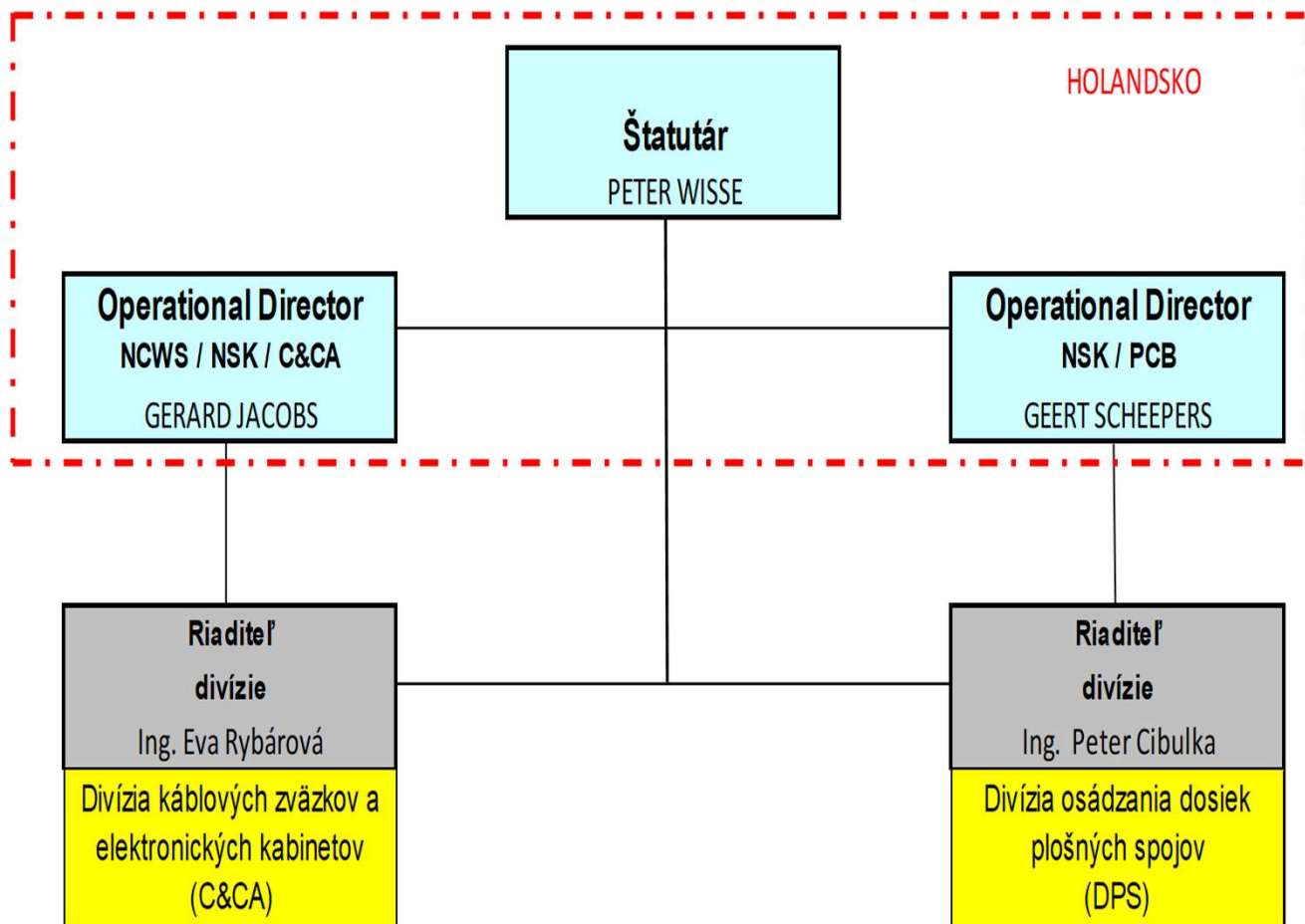


Výročná správa za rok 2020



Profil spoločnosti

- NEWAYS Slovakia, a.s. je elektrotechnická výrobná firma, ktorá sa zaoberá montážou dosiek plošných spojov, káblových zväzkov a kabinetov.
- Rok 2021 bol 27. rokom existencie firmy. Firma NEWAYS Slovakia, a.s. vznikla 24.6.1994.
- Sídлом spoločnosti je Nová Dubnica. Firma má dve výrobné divízie:
 - Divíziu DPS – dosiek plošných spojov
P. O. Hviezdoslava 791/23, 018 51 Nová Dubnica
 - Divízia C&CA – káblových zväzkov
Trenčianska 864/68, 018 51 Nová Dubnica
- Jediným akcionárom firmy je Neways Electronics International N.V., Holandsko.
- Základné imanie firmy 3 851 200,00 €
- Predstavenstvo
 - Peter Wisse – predseda od 24.7.2009
- Dozorná rada
 - Hubertus W.T. van der Vrande (údaj platný pre rok 2020)
 - Paulus Henricus Johannes de Koning
 - Eric Maxim Stodel (v ORSR zmena zapísaná od 21.01.2021)
 - Ing. Viera Straňáková



Zmeny prebiehajúce v Integrovanom manažérskom systéme (IMS)

- Pri re-certifikačnom audite v roku 2020 sme úspešne obhájili funkčnosť IMS plnením požiadaviek noriem ISO 9001 : 2015 a ISO 14001 : 2015 a získali Certifikáty s platnosťou Certifikátov do 02.04.2023.
- Pri dozornom audite v roku 2020 sme úspešne obhájili funkčnosť systému plnením požiadaviek normy ISO 13485 : 2016.
- Oba audity vykonali audítori spoločnosti Bureau Veritas .
- Počas roka bola priebežne vykonávaná aktualizácia platných dokumentov a tvorba nových dokumentov pri každej zmene smerujúcej k sústavnému zlepšovaniu IMS.

Najdôležitejšie fakty v roku 2020

Divízia C&CA :

- Zlepšenie Efektivity sérievej výroby o 6,0 % oproti roku 2019.
- Zlepšenie Vyťažiteľnosti (Utilisation) o 3,7 % oproti roku 2019.
- Zlepšenie celkovej Produktivity o 9,9 % oproti roku 2019.
- Akčný plán zlepšovania efektivity aktívny počas celého roka 2020.
- Inštalácia novej mobilnej Clean Room a úspešné zvládnutie nábehu sérievej výroby
- Nábeh nových zložitých výrobkov – veľkých hmotnosťou, objemom aj komplexnosťou
- Aktívne kapacitné plánovanie flexibilne zohľadňujúce variabilné požiadavky zákazníkov
- Reorganizácia skladu, skladových regálov a boxov s dôrazom na efektívne využitie priestoru
- Reorganizácia a zlepšenie systému ukladania a manipulácie s odpadmi
- Investícia do nového strihacieho stroja, odblankovacieho stroja a 2 popisovacích zariadení na strižňu
- Zlepšovanie pracovného prostredia s hlavným dôrazom na štandardizáciu pracovísk
- 1. miesto pre NSK-C&CA v súťaži zlepšovateľských projektov v rámci holdingu Neways
- Dobré zvládnutie roka s ohľadom na dopad pandémie Covid-19, flexibilné prijímanie opatrení s cieľom ochrany zamestnancov a na zminimalizovanie negatívneho dopadu na chod spoločnosti

Najdôležitejšie fakty v roku 2020

Divízia PCB:

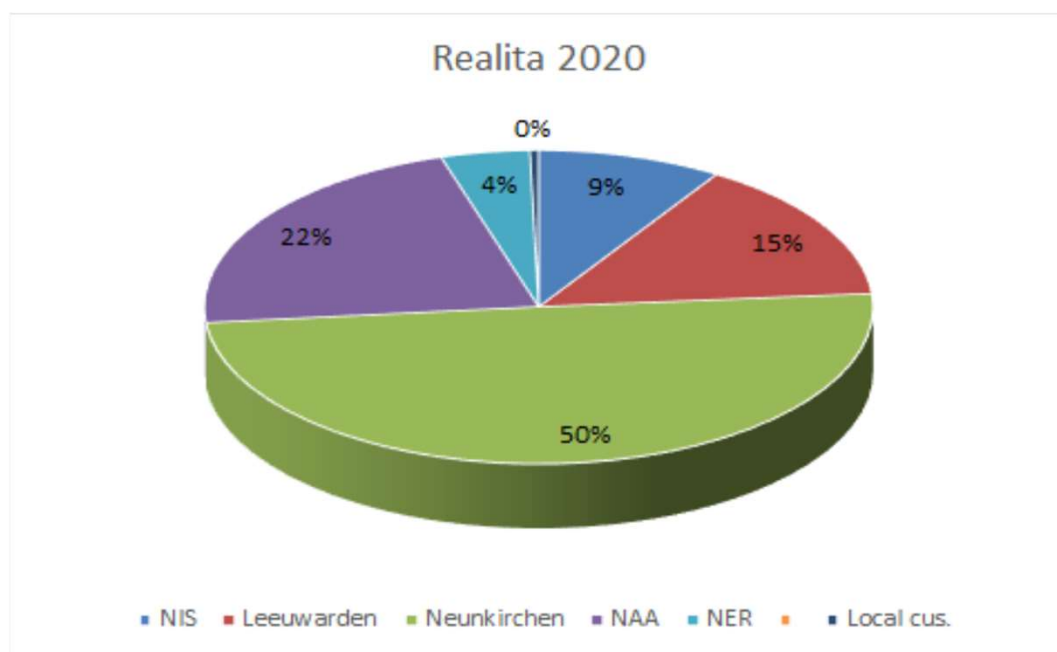
- Zvýšenie celkovej výrobnéj efektivity hodnotenej metodikou VC/NC medziročne o +0,64% aj napriek pandemickej situácii
- Veľmi stabilná úroveň efektívnosti využívania výrobných hodín UTILIZATION – 90%+
- Oblasť trvalého zlepšovania dosiahla rozpočtovaný cieľ a úroveň procesno-technických úspor dosiahla 40k€
- Úspešné obnovenie výroby pre zákazníka SOH v externej výrobnéj hale
- Preukázaná extrémna flexibilita požadovanej výrobnéj kapacity pre zákazníkov kde rozsah dosahovaných obrátov počas roka bol v rozmedzí 348k€ - 526k€ obrátu spoločnosti
- Zásadné navýšenie obrátu pre kľúčového koncového zákazníka Hoermann v období Q3/Q4 kde realizovaný obrát dosahoval úroveň 120% – 156%
- Zásadné navýšenie obrátu pre kľúčového koncového zákazníka Alfen v období Q2/Q3 kde realizovaný obrát dosahoval úroveň 122% – 155%
- Napriek pandemickej situácii, ktorá priniesla množstvo problémov od koncových zákazníkov bol splnený ročný plánovaný objem obrátu na úrovni 101%
- Zavedenie všetkých protipandemických opatrení v zmysle platných interných a štátom definovaných nariadení

Vyhodnotenie plánovaného obratu za rok 2020

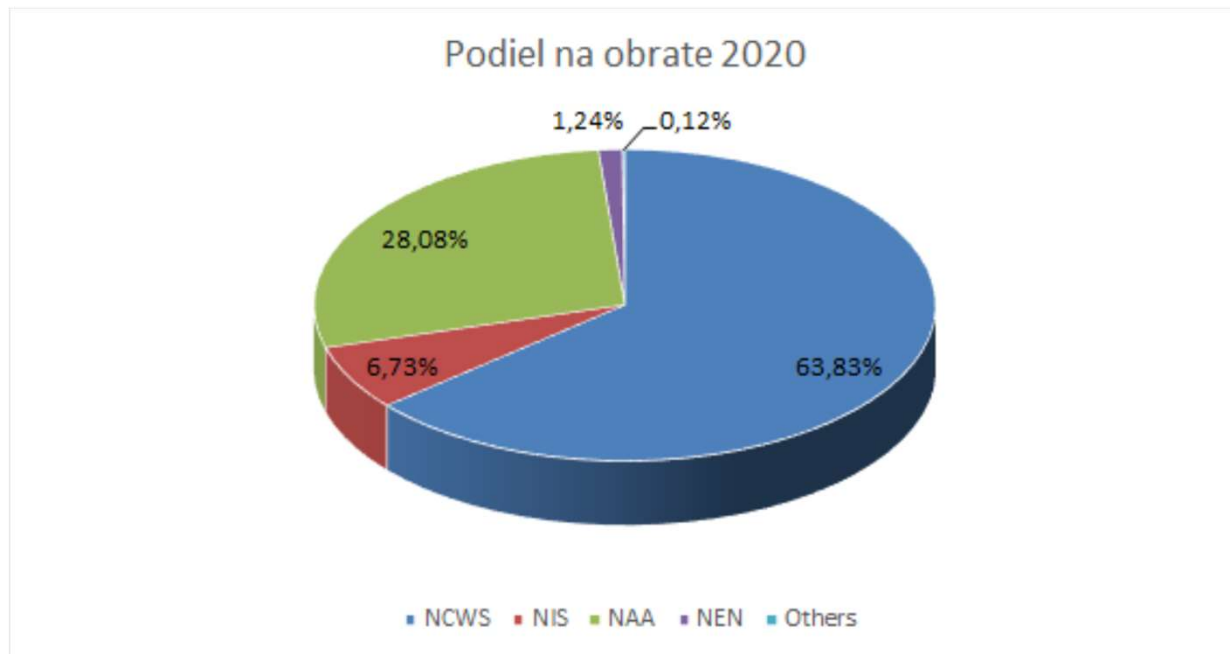
- Plánovaný obrat celkom NSK:
10.889.480 EUR (budget)
- Skutočný obrat celkom NSK:
11.237.303 EUR (88,75%)
- Plánovaný obrat DPS:
4.993.598 EUR (budget)
- Skutočný obrat DPS:
5.330.560 EUR (94,84%)
- Plánovaný obrat C&CA:
5.895.882 EUR (budget)
- Skutočný obrat C&CA:
5.906.743 EUR (83,78%)

Za rok 2020 dosiahla spoločnosť **zisk po zdanení** vo
výške **20.155,43€**.

Podiel zákazníka na celkovom obrate v divízii DPS



Podiel zákazníka na celkovom obrate v divízii C&CA



Navýšenie výroby v divízii DPS – o nové výrobky

Overview about new products in 2020	
Customer	Quantity
NAA (Neways Advanced Application)	68
NIS (Neways Industrial Systems)	2
NLE (Neways Leeuwarden)	21
NER (Neways Riesa)	0
NNK (Neways Neunkirchen)	11
Total	102

Oproti roku 2019 bol pokles o 25 nových výrobkov.

Navýšenie výroby v divízii C&CA – o nové výrobky

CUSTOMER	New TPD in 2020
NCWS - Semicon	1043
NCWS - Industrial	117
NCWS DEFENSE	8
NAA boxbuilding	27
NIS boxbuilding	26
NEN boxbuilding	0
TOTAL	1221

Oproti roku 2019 bol počet zvýšený o 257 nových výrobkov.

L'udské zdroje a vzdelávanie zamestnancov

Vzdelávanie zamestnancov

Školenia a vzdelávania v roku 2020 boli vykonávané podľa schváleného Plánu vzdelávania pre rok 2020. Plán vzdelávania bol vypracovaný na základe požiadaviek vedúcich výroby a riadiacich pracovníkov jednotlivých divízií.

Vyhodnotenie plnenia vzdelávacích aktivít :

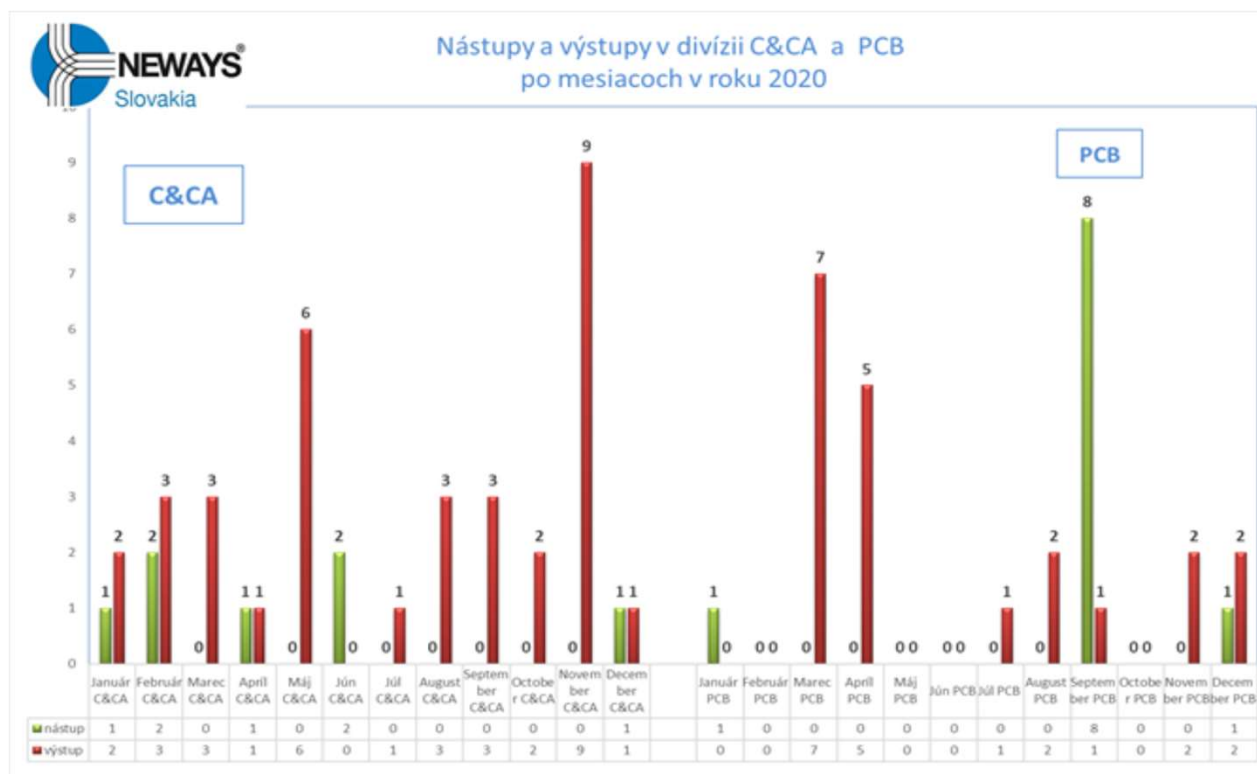
Plnenie plánu vzdelávania bolo v roku 2020 ovplyvnené prepuknutím pandémie COVID-19. Ovplyvnilo to najmä výuku cudzích jazykov a školení, ktoré sa uskutočňovali vo väčších skupinách priamou formou. Niektoré z nich sa nám podarilo zrealizovať vďaka novej možnosti online výuky.

Podarilo sa nám implementovať korporátny model LLM – Lean Leadership Model, ktorý je zameraný na rozvoj riadiacich a líderských zručností vedúcich pracovníkov.

Nová situácia ohľadne pandémie COVID-19 nám priniesla nové výzvy, pružne sme sa naučili reagovať na neustále sa meniace podmienky a zároveň udržiavať zamestnancov informovaných a naplňovať požiadavky ich rozvoja a vzdelávania v súlade s plánom vzdelávania 2020.

Plán vzdelávania pre rok 2021 obsahuje povinné legislatívne školenia a školenia zamerané na rozvoj manažérskych zručností a vedenie ľudí. Neustále zlepšovanie a vzdelávanie (školenie) pracovníkov je zabezpečované výrobnými školiteľmi, ktorí zaznamenávajú zvyšovanie kvalifikácie výrobných zamestnancov do skill matrixu.

Fluktuácia zamestnancov v roku 2020



Fluktuácia v roku 2020

vyhodnotenie

C&CA divízia:

- Noví prijatí zamestnanci: 7
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia NSK): 19
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia zamestnanca): 15
- Celkový počet zamestnancov, ktorí odišli: 34

Stav zamestnancov k 31.12.2019 : 237

Stav zamestnancov k 31.12.2020 : 211

DPS divízia:

- Noví prijatí zamestnanci: 10
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia NSK): 17
- Zamestnanci odišli (z rozhodnutia zamestnanca): 3
- Celkový počet zamestnancov, ktorí odišli: 20

Stav zamestnancov k 31.12.2019 : 179

Stav zamestnancov k 31.12.2020 : 168

Služby:

- Noví prijatí zamestnanci: 0
- Celkový počet zamestnancov, ktorí odišli: 4

V roku 2020 bolo prijatých 17 zamestnancov, čo je o 46 menej ako v roku 2019.

V priebehu roka odišlo 58 zamestnancov, čo je o 17 menej ako v roku 2019. Najčastejším dôvodom skončenia zo strany zamestnancov bol odchod do starobného dôchodku a iná pracovná ponuka a zo strany zamestnávateľa pokles práce.

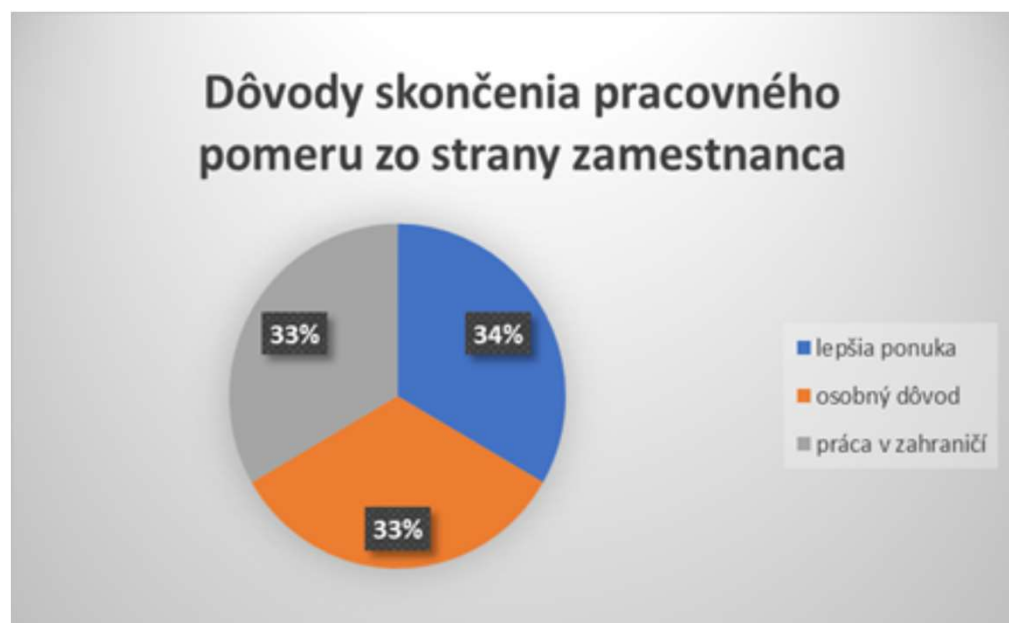
Dôvody skončenia pracovných pomerov v roku 2020

divízia C&CA



Dôvody skončenia pracovných pomerov v roku 2020

divízia DPS



Politika zamestnanosti a etiky

- Politika zamestnanosti a etiky bola nahradená Kódexom správania vydaným predstavenstvom spoločnosti Neways Electronics International N.V., platným pre všetky pobočky Neways a zainteresované strany – tretie strany, s ktorými Neways podniká alebo ktoré majú záujem o podnikanie so spoločnosťou Neways, napr. dodávatelia, klienti, konzultanti, iní obchodní partneri atď., vrátane zamestnancov týchto strán.
- Vydané boli aj Zásady správania sa/ Interná politika v oblasti osobných údajov
- Dokumenty sú v systéme uložené :
<X:\Riadena dokumentacia\I vrstva\ISO 9001\Politika zamestnanosti a etiky>

Politika kvality, tvorby a ochrany životného prostredia

v roku 2018 bola aktualizovaná



Neways Slovakia, a.s. Nová Dubnica

POLITIKA KVALITY, TVORBY A OCHRANY ŽIVOTNÉHO PROSTREDIA

Neways Slovakia a.s. Nová Dubnica za zaoberá montážou dosiek plošných spojov, montážou káblových zväzkov a elektrických kabinetov.

Základným krédom práce spoločnosti je v maximálnej miere uspokojovať potreby svojich zákazníkov poskytovaním kvalitných a spoľahlivých služieb s minimálnym dopadom na životné prostredie.

Pre dosiahnutie svojich cieľov ako aj záväzku na trvalé zlepšovanie, presadzovanie prevencie a pre plnenie požiadaviek ISO 9001, ISO 14001 a ISO 13485, sa vrcholový manažment organizácie zaväzuje :

- Dodržiavať záväzné požiadavky uvedených ISO noriem a legislatívy
- Vybudovať efektívny Integrovaný systém riadenia zohľadňujúci požiadavky na manažérstvo kvality a manažérstvo tvorby a ochrany životného prostredia.
- Udržiavať efektívnosť systému manažérstva kvality zdravotníckych pomôcok.
- Poskytovať včas primerané zdroje pre zavedenie a rozvoj Integrovaného systému riadenia.
- Systematicky komunikovať so zákazníkmi, identifikovať ich potreby a požiadavky na naše služby, preskúmať ich, vytvárať v spoločnosti a u našich dodávateľov predpoklady pre ich úplné splnenie a tak udržať a cieľavedome posilňovať svoju pozíciu na trhu.
- Dôsledne dodržiavať záväzky vyplývajúce z legislatívnych požiadaviek a z dohôd s partnermi, ktoré predstavujú minimálnu úroveň požiadaviek nášho správania sa.
- V starostlivosti o tvorbu a ochranu životného prostredia, uprednostňovať a uplatňovať princíp zavádzania preventívnych systematických opatrení s cieľom minimalizovať prípadné nepriaznivé vplyvy svojich činností a služieb ako aj nepriame vplyvy svojich dodávateľov a zmluvných partnerov.
- Zabezpečiť identifikáciu a hodnotenie, priamych i nepriamych environmentálnych aspektov a bezpečnostných rizík našich činností a služieb za účelom ich znižovania a riadenia.
- Zabezpečiť realizáciu a udržiavanie Integrovaného systému riadenia na dosahovanie dlhodobých a krátkodobých cieľov.
- Zaisťovať informovanosť a jednotné chápanie politiky aby všetci zamestnanci poznali politiku spoločnosti Neways Slovakia, jej hlavné zámery a ciele, stotožnili sa s nimi a podieľali sa na ich naplňovaní.

Nová Dubnica, dňa 29. Novembra 2018

Peter Wisse
Štatutár

Posledná aktualizácia Politiky vykonaná v roku 2018 – doplnená o deklaráciu záväzku kvality na dodržiavanie záväzných požiadaviek

Zákaznícke auditý/návštevy prehľad 2020 – divízia DPS

- Vzhľadom na epidemiologickú situáciu, ktorá začala vo februári 2020 boli za celé obdobie vykonané iba 2 návštevy interných zákazníkov a to Neways Neunkirchen a Neways Holding BV.
- Pre obdobie roku 2020 nebolo možné vykonať žiadnu návštevu koncového zákazníka v NSK.

Zákaznícke audity/návštevy prehľad 2020 – divízia C&CA

Zákaznícke audity / návštevy:

- ✓ **Thermo Fisher** – zákaznícky audit, vykonaný online. Audit potvrdil dobre nastavené aj udržiavané procesy v NSK – C&CA

Iné audity v divízii C&CA:

- ✓ **VG audit** – vykonaný inštitútom VDE Germany podľa normy VG 95211 – úspešné zvládnutý, potvrdil platnosť certifikácie na ďalšie obdobie
- ✓ **UL audit** – úspešne zvládnutý
- ✓ **CSA audit** – úspešne zvládnutý

Kvalita vstupu

Väčšina dodaného materiálu a dielov je majetkom zákazníka, ktorý zodpovedá za jeho kvalitu. Z tohto dôvodu sa vykonáva iba vizuálna kontrola zameraná na dodané množstvo a nepoškodenosť materiálu. Nekvalitný materiál je väčšinou zistený až vo výrobnom procese.

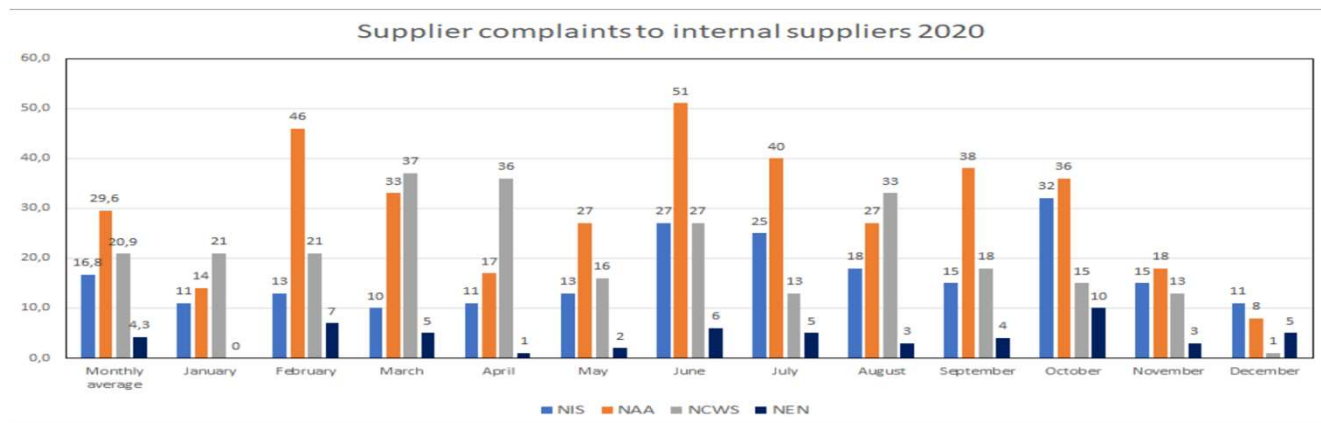
V divízii DPS je vytvorený proces na vstupnú kontrolu popísaný v inštrukcii QI-PCB-10 Vstupná kontrola a vykonáva sa v prípade požiadania OC.

Počty zaregistrovaných reklamácií na dodaný materiál.

- **v divízii C&CA:** 858 evidovaných reklamácií
- **v divízii DPS:** 124 evidovaných reklamácií

Reklamácie dodávateľom materiálu za rok 2020

divízia C&CA

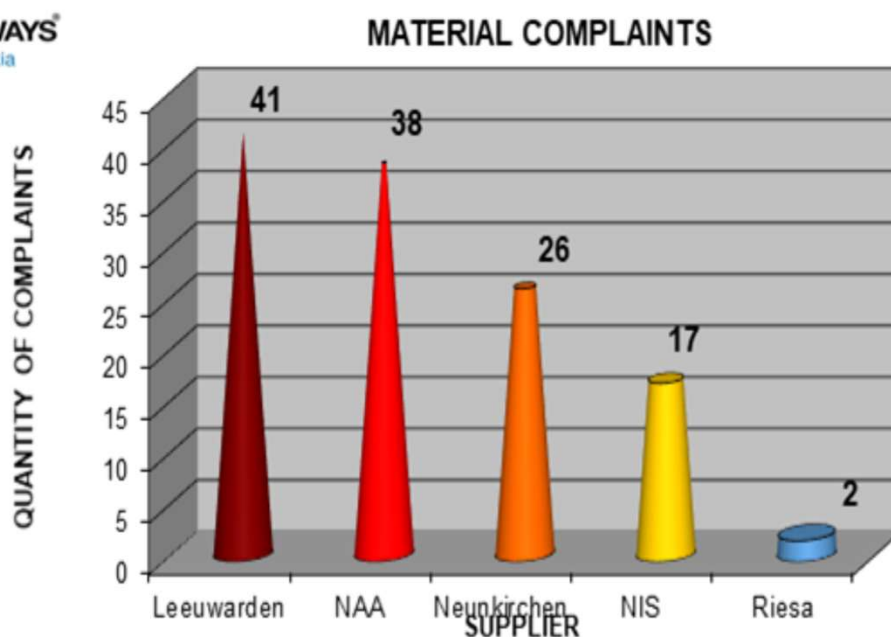


2020	Monthly average	January	February	March	April	May	June	July	August	September	October	November	December
NIS	16,8	11	13	10	11	13	27	25	18	15	32	15	11
NAA	29,6	14	46	33	17	27	51	40	27	38	36	18	8
NCWS	20,9	21	21	37	36	16	27	13	33	18	15	13	1
NEN	4,3	0	7	5	1	2	6	5	3	4	10	3	5
Sum	71,5	46	87	85	65	58	111	83	81	75	93	49	25

Celkový počet materiálových reklamácií 858 sa zvýšil o 180 reklamácií v porovnaní s predchádzajúcim rokom.

Reklamácie dodávateľom materiálu za rok 2020

divízia DPS



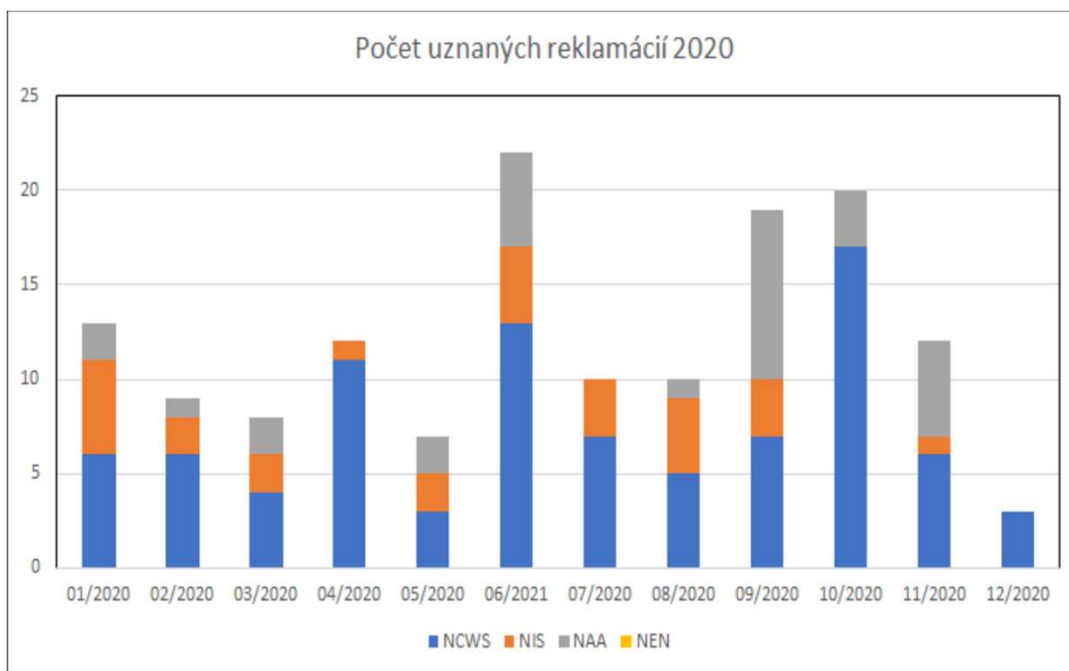
Celkový počet materiálových reklamácií 124 stúpol o 10 reklamácií v porovnaní s predchádzajúcim rokom.

Kvalita výstupu

- Väčšina výrobkov je po finálnej montáži kontrolovaná testovacími skúškami a následne výstupnou kontrolou pracovníkmi oddelenia kvality.
- Výsledky kontrol sú zaznamenávané a vyhodnocované.
- Správy o výsledku týchto kontrol sú týždenne prerokovávané na porade vedenia a poradách o kvalite.
- Napriek tejto činnosti boli zaregistrované reklamácie na naše produkty.

Výstupy divízie C&CA

– počet akceptovaných reklamácií v roku 2020

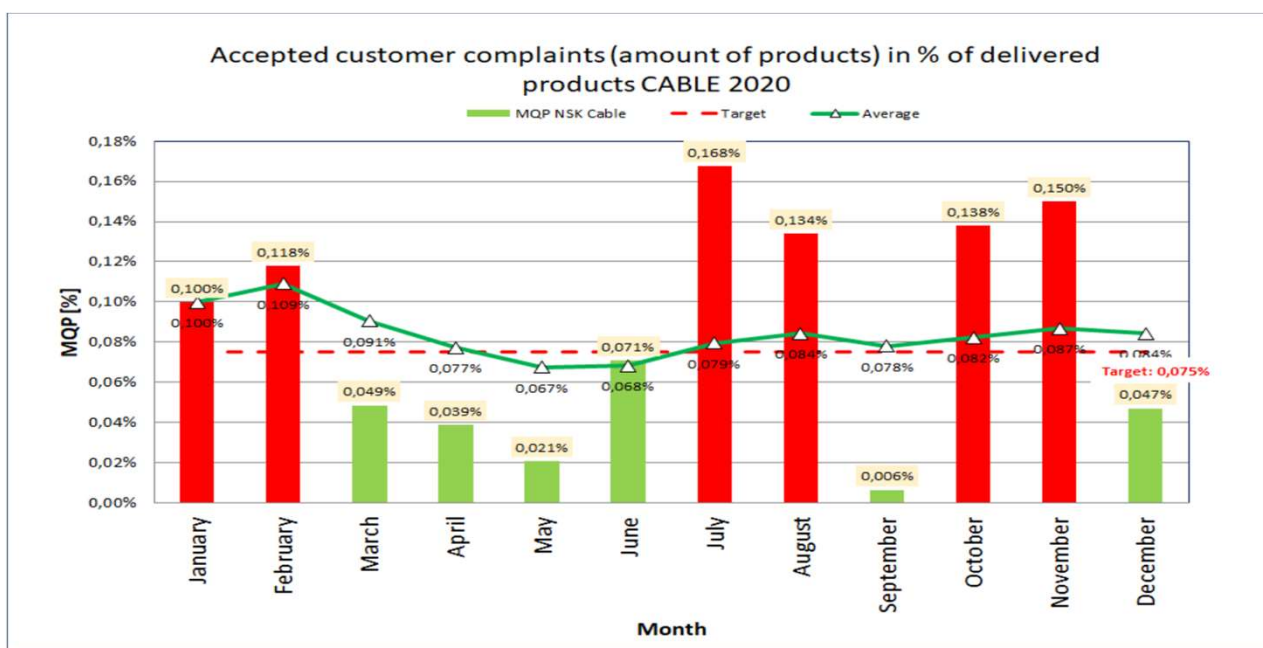


Počty uznaných reklamácií				
Month	NCWS	NIS	NAA	NEN
01/2020	6	5	2	0
02/2020	6	2	1	0
03/2020	4	2	2	0
04/2020	11	1	0	0
05/2020	3	2	2	0
06/2021	13	4	5	0
07/2020	7	3	0	0
08/2020	5	4	1	0
09/2020	7	3	9	0
10/2020	17	0	3	0
11/2020	6	1	5	0
12/2020	3	0	0	0

Počet akceptovaných reklamácií je 145.
Počet vzrástol o 20 reklamácií v porovnaní
s rokom 2019.

Percentuálne vyjadrenie reklamovaných výrobkov z celkového množstva výrobkov dodaných zákazníkovi v roku 2020

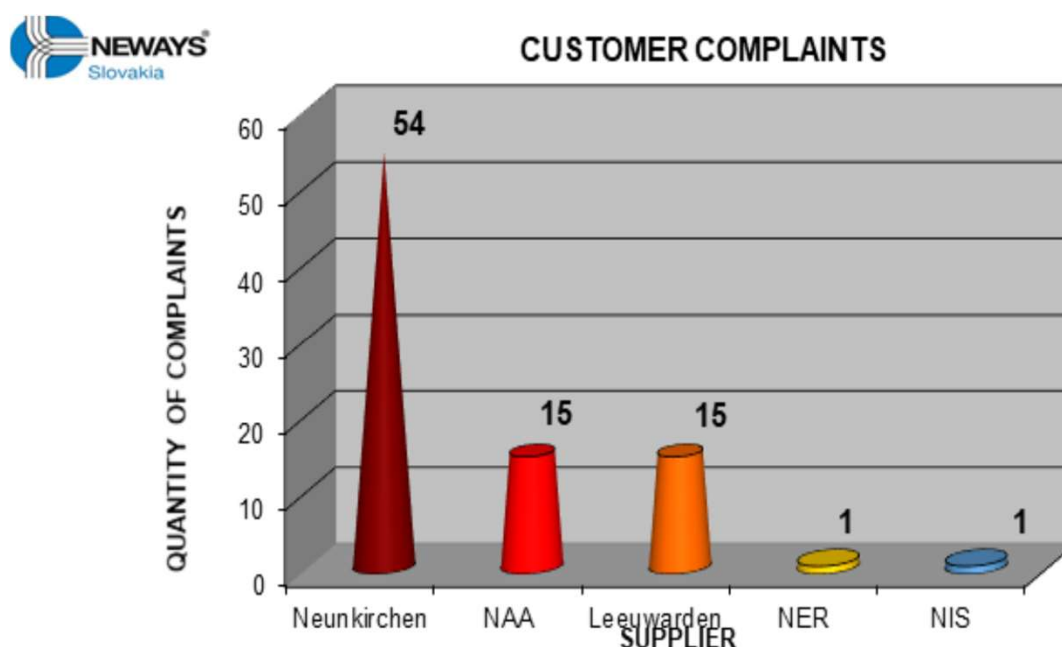
divízia C&CA



Cieľ nebol dodržaný, bol prekročený o 0,009%.

Výstupy divízie DPS

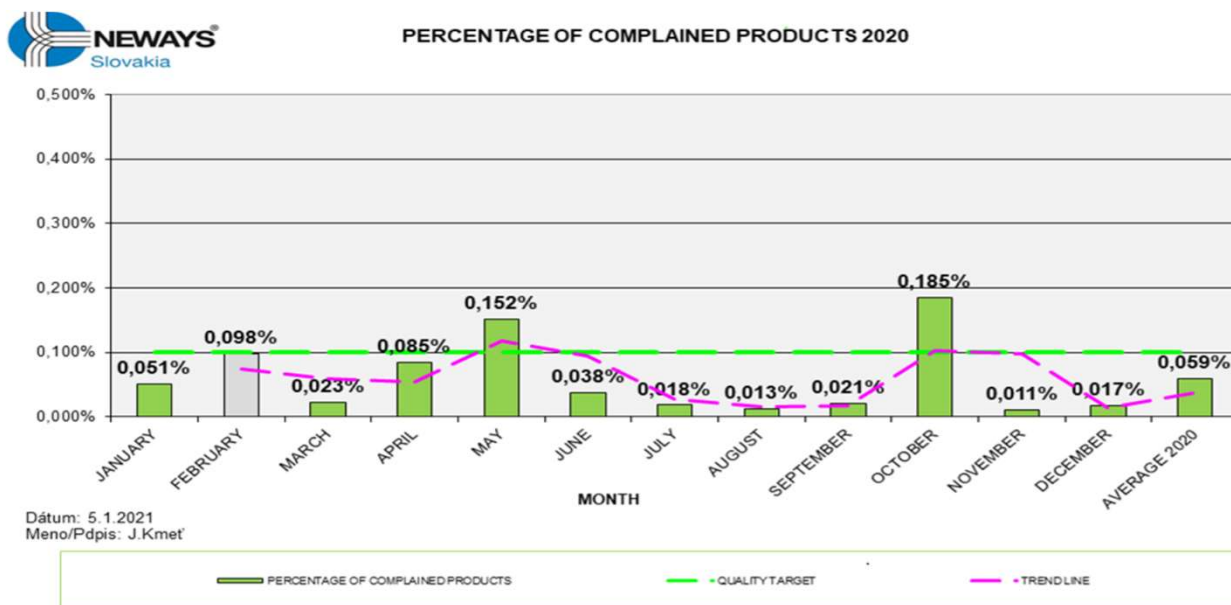
- počet akceptovaných reklamácií v roku 2020



Počet akceptovaných reklamácií bol 86.
Počet klesol o 4 reklamácie v porovnaní
s rokom 2019.

Percentuálne vyjadrenie reklamovaných výrobkov z celkového množstva výrobkov dodaných zákazníkovi v roku 2020

divízia PCB



Hodnotenie spokojnosti zákazníkov

NEWAYS SLOVAKIA, a.s.

Vyhodnocovanie spokojnosti zákazníkov sa podľa internej smernice vykonáva jedenkrát ročne.

Základom hodnotenia sú informácie získané od zákazníkov.

Zákazníci vyplnia formulár, ktorý im posiela oddelenie Logistiky.

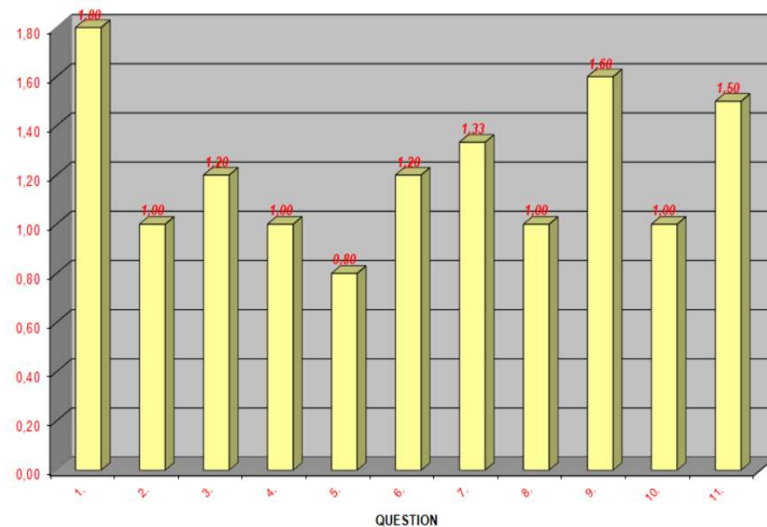
Informácie od zákazníkov o ich spokojnosti sú odpovede na 11 nasledujúcich otázok :

- 1. Kvalita výrobkov**
- 2. Dodržiavanie dodacích termínov**
- 3. Flexibilita pri mimoriadnych požiadavkách**
- 4. Schopnosť nábehu nových výrobkov**
- 5. Ochota a ústretovosť kontaktných osôb**
- 6. Informovanosť, spätná väzba k Vám**
- 7. Logistika – tok dokumentov**
- 8. Technika – tok dokumentov, výmena informácií**
- 9. Riešenie reklamácií**
- 10. Environmentálne správanie**
- 11. Celková spokojnosť s dodávateľom NEWAYS SLOVAKIA, a.s.**

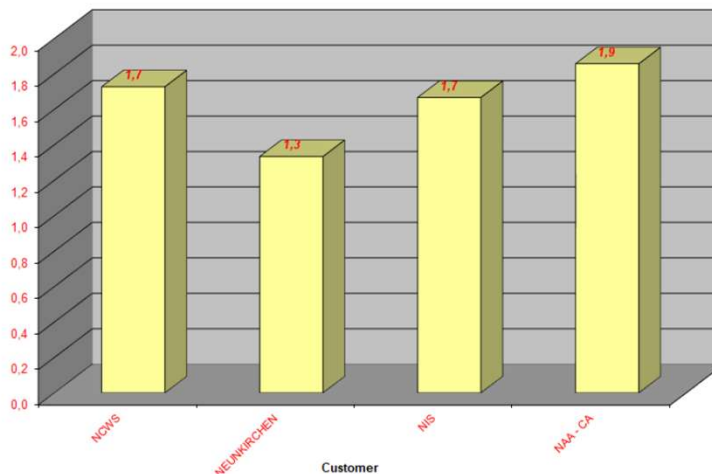
Hodnotenie spokojnosti v grafoch podľa otázok a zákazníkov za rok 2020

divízia C&CA

Average evaluation per question 2020



Average evaluation per customer 2020

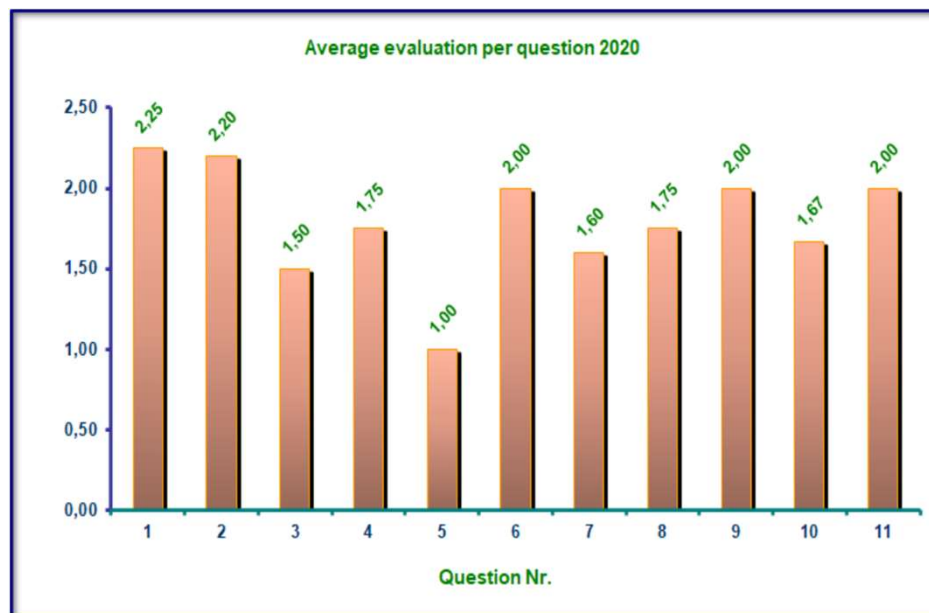


Hodnotenie spokojnosti

0	neviem posúdiť
1	veľmi spokojný
2	spokojný
3	nespokojný
4	veľmi nespokojný

Hodnotenie spokojnosti v grafoch podľa otázok a zákazníkov za rok 2020

divízia DPS



Hodnotenie spokojnosti	
0	neviem posúdiť
1	veľmi spokojný
2	spokojný
3	nespokojný
4	veľmi nespokojný

Nápravné a preventívne opatrenia

- Efektívnosť prijatých plánovaných opatrení na zvládnutie rizík a príležitostí jednotlivých procesov bola prehodnotená vlastníkami týchto procesov. Spolu je definovaných 38 procesov.
- Niektoré predpokladané udalosti sa vyskytli, ale nebolo potrebné meniť úroveň rizika, plánované opatrenia sú postačujúce. Väčšina vlastníkov po prehodnotení konštatovala, že plánované opatrenia boli efektívne, prípadne neželaná udalosť nebola vôbec identifikovaná.

Environmentálne aspekty (EA) a environmentálne vplyvy (EV)

- Pre každú divíziu je vypracovaný Register EA a EV.
- Environmentálne aspekty sú definované podľa miesta výskytu a pre každý EA je zaznamenaný jeho vplyv na životné prostredie, významnosť vplyvu, hodnotenie rizika a spôsob monitorovania a riadenia.
- Spôsob hodnotenia EA a EV je popísaný v smernici SM-E 9/4 Identifikácia a hodnotenie EA a vplyvov.
- V prípade zmien sú registre aktualizované.

Vyhodnotenie zhody s právnymi a inými požiadavkami

Bolo vypracované hodnotenie dodržiavania právnych a iných požiadaviek vzťahujúcich sa na činnosti a aktivity spoločnosti v oblasti ochrany životného prostredia, ktoré je uložené na intranete spoločnosti NEWAYS SLOVAKIA, a.s. a bude predložené na požiadanie.

Množstvo vyvezeného odpadu za rok 2020

Vývoz triedeného odpadu, ktorý je separovaný podľa postupov stanovených smernicou „SM-E 9/7 Nakladanie s odpadmi“ a je kontrolovaný internými auditmi, je zabezpečený zmluvne so spoločnosťami:

- EnviTrans, s.r.o – nebezpečný odpad (2,7 t) a ostatný odpad (42,9095 t)
- TEKOS, s.r.o – zmiešané obaly (15,54 t)
- Procas , s.r.o. – káblový odpad (5,071 t)
- Rotec – stery a peny (0,388 t)
- PAL-KOV - papier (39,56 t)
- PAL-KOV – odpadový plast (5,6 t)

EnviTrans, s.r.o.

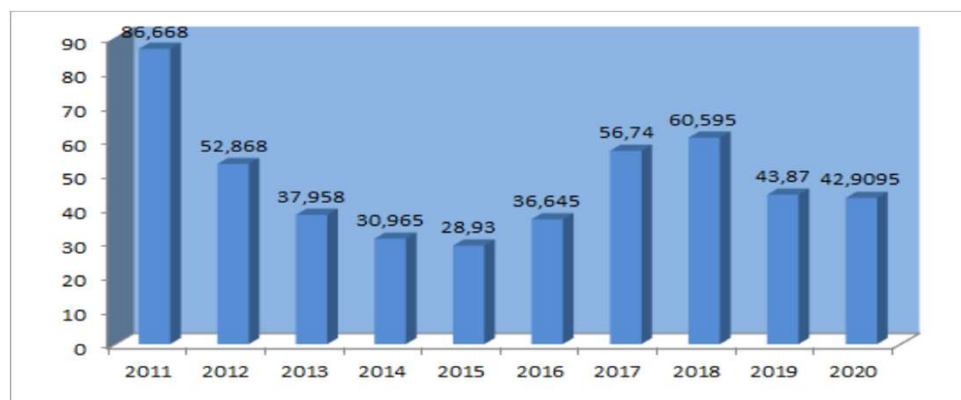
Nebezpečný odpad

Roky	Množstvo (t)
2011	11,374
2012	9,806
2013	10,048
2014	11,711
2015	9,03
2016	9,56
2017	7,775
2018	5,942
2019	5,948
2020	2,7



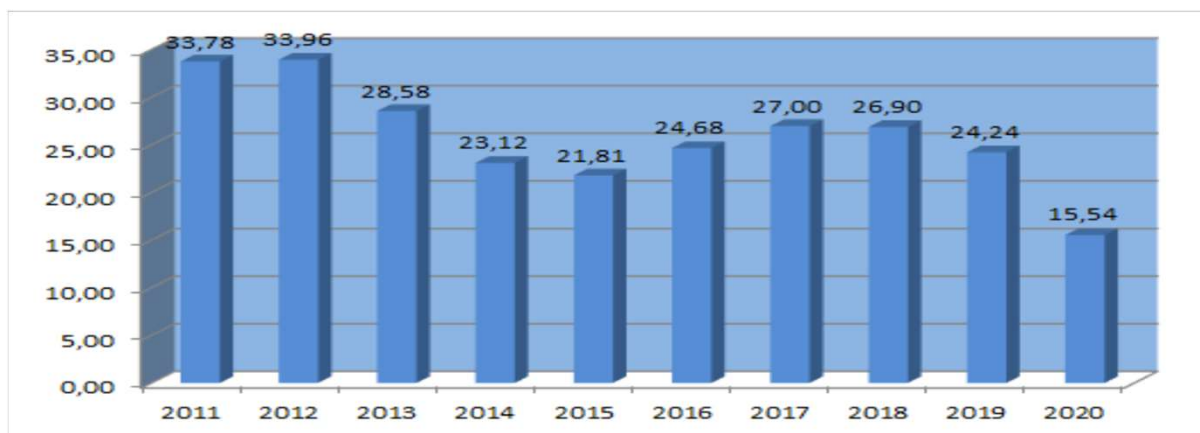
Ostatný odpad

Roky	Množstvo (t)
2011	86,668
2012	52,868
2013	37,958
2014	30,965
2015	28,93
2016	36,645
2017	56,74
2018	60,595
2019	43,87
2020	42,9095



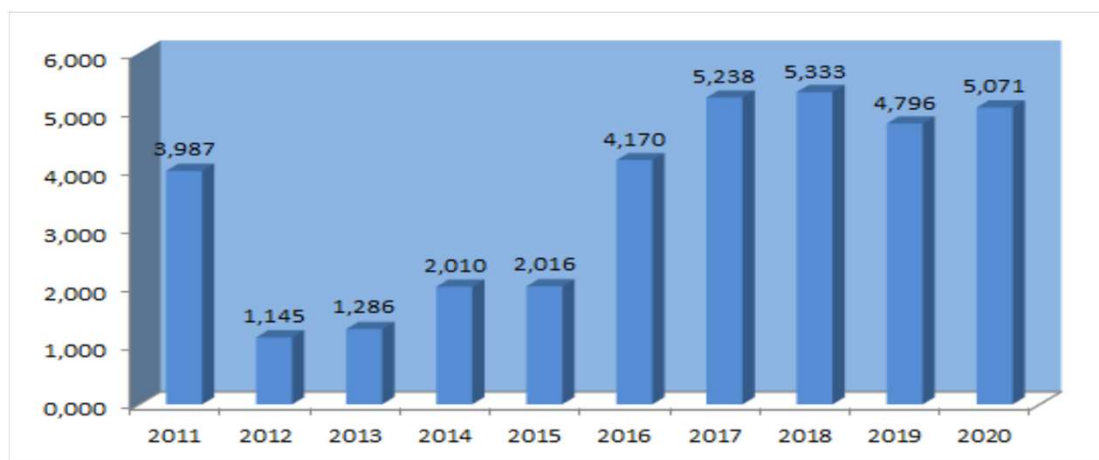
TEKOS, s.r.o.

Zmiešané obaly	
Roky	Množstvo (t)
2011	33,78
2012	33,96
2013	28,58
2014	23,12
2015	21,81
2016	24,68
2017	27,00
2018	26,90
2019	24,24
2020	15,54



Procas, s.r.o.

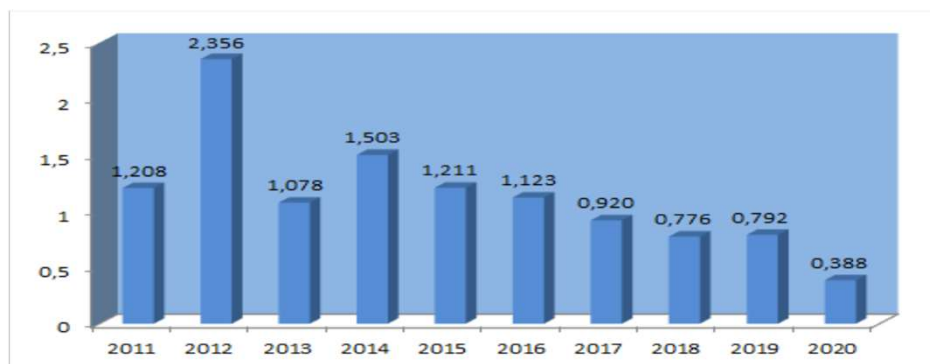
Káblový odpad	
Roky	Množstvo (t)
2011	3,987
2012	1,145
2013	1,286
2014	2,010
2015	2,016
2016	4,170
2017	5,238
2018	5,333
2019	4,796
2020	5,071



Rotec

Stery a peny

Roky	Množstvo (t)
2011	1,208
2012	2,356
2013	1,078
2014	1,503
2015	1,211
2016	1,123
2017	0,920
2018	0,776
2019	0,792
2020	0,388



PAL-KOV (nahradil Ludoprint, a.s.)

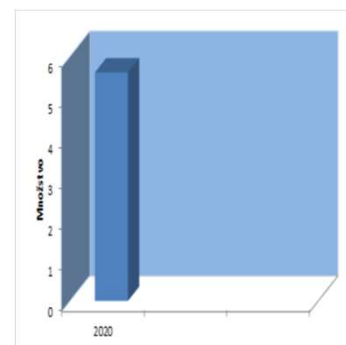
Papierový odpad

Roky	Množstvo (t)
2012	0,543
2013	10,525
2014	15,176
2015	18,414
2016	15,673
2017	15,708
2018	20,310
2019	10,988
2020	39,56



Plastový odpad

Roky	Množstvo (t)
2020	5,6



Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2020 - vyhodnotenie

Divízia C&CA:

- Vysoký dôraz na plnenie cieľov Efektivity a Utilisation (vyťažiteľnosti)
T : priebežne 2020
Ú: Management divízie
Splnené. Výborné zlepšenie obidvoch ukazovateľov 2020 oproti roku 2019.
Efektivita: zlepšenie o 6% a Utilisation zlepšenie o 3,7%.
Sú to výsledky intenzívneho úsilia zlepšovania vo všetkých smeroch, procesoch a oddeleniach.
- Vysoký dôraz na zlepšovanie kvality
T: priebežne 2020
Ú: vedúci výroby, vedúci kvality
Splnené čiastočne. Cieľ FPY bol dosiahnutý. Reklamácia od zákazníka prekročili stanovený cieľ tesne o 0,009%. Táto oblasť bude predmetom programu zlepšenia na rok 2021.
- Zabezpečenie flexibility výrobných kapacít v zmysle požiadaviek plánov
T : priebežne 2020
Ú : vedúci výroby, personálne oddelenie, riaditeľ divízie
Splnené. V roku 2020 sme zabezpečili vysokú flexibilitu výrobných kapacít podľa vývoja a zmien výrobných plánov. V 3. a 4. štvrťroku boli znížené kapacity na základe plánovaného poklesu objednávok. Avšak náhly nárast plánov v ďalšom období sa podarilo úspešne pokryť zvýšenou efektivitou výroby. Pracovný rok 2020 bol ukončený v dobrom pomere kapacita a plán výroby bez sklzu voči zákazníkom.
- Pokračovať v optimalizácii uskladnenia materiálov a efektívneho využitia skladových priestorov
T : priebežne 2020
Ú : vedúci skladu
Splnené. Zmena layoutu pre príjem materiálu, efektívna reorganizácia skladových boxov.
- Rozšíriť kapacitu a priestory CleanRoom inštaláciou novej mobilnej jednotky na dolnej hale
T : apríl 2020
Ú : správca budovy, vedúci technológie, vedúci výroby
Splnené. Nová mobilná jednotka CleanRoom nainštalovaná, zvalidovaná a uvedená do prevádzky.

Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2021

Divízia C&CA:

- **Vysoký dôraz na plnenie cieľov Efektivity a Utilisation (vyťažiteľnosti)**

Termín : priebežne 2021

Úloha : management divízie

- **Vysoký dôraz na zlepšovanie kvality**

Termín : priebežne 2021

Úloha : vedúci výroby, vedúci kvality

- **Zabezpečenie flexibility výrobných kapacít v zmysle požiadaviek plánov**

Termín : priebežne 2021

Úloha : vedúci výroby, personálne odd., riaditeľ divízie

- **Nábeh novej výroby a nových procesov Grade2 v spolupráci s firmou NCWS**

Termín : 2.polrok 2021

Úloha : management divízie, správa budovy

Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2020 - vyhodnotenie

Divízia PCB:

- **Procesmi trvalého zlepšovania dosiahnuť zvýšenie efektivity výrobných procesov VC/NC o +2%**

T: Priebežne 2020

Z: MT tím + vybraní pracovníci

Nesplnené – vzhľadom na veľmi dynamickú situáciu v oblasti plánovania pre rok 2020 prebiehali náročné procesy častej reorganizácie výroby. Napriek všetkým neľahkým úlohám vo výrobnej sfére sa podarilo úroveň efektivity zlepšiť medziročne 0,64%.

- **Udržiavať stabilnú úroveň a zlepšovať efektívnosť využívania výrobných hodín UTILIZATION na úrovni 90%+**

T: priebežne 2020

Z: MT tím + vybraní pracovníci

Splnené – počas roka 2020 bolo veľmi zásadnou úlohou riadiacich pracovníkov veľmi flexibilne reagovať na zmeny v oblasti výrobných kapacít a pridelovať pracovné úlohy efektívnym spôsobom. Aktívnou prácou v tejto oblasti sme splnili stanovený cieľ. Vo všetkých mesiacoch roka 2020 bola dosiahnutá úroveň Utilization nad 90%.

- **Poskytnúť plnú podporu rozsiahlemu projektu postupného zavádzania nového ERP systému Baan-Infor a digitálneho systému pre riadenie výroby MES**

T: priebežne 2020

Z: MT tím + vybraní pracovníci

Splnené – v tejto oblasti bola začatá realizácia príslušnej časti projektu ONE, za NSK bol vytvorený projektový tím, zavedený systém pravidelných porád a riešenia úloh. Tato pracovná úloha pokračuje do roku 2021 a orientačný dátum uvedenia systému MES do prevádzky pre vybraného zákazníka NIS je Q3/Q4 2021.

- **Implementovať proces riadenia sledovania životného cyklu výrobku v NOCs a poskytnúť súčinnosť a pomoc v reorganizácii zmeny portfólia výrobkov v NSK**

T: priebežne 2020

Z: MT tím + vybraní pracovníci

Splnené – počas roka 2020 bola na úrovni MT tímu vykonaná analýza situácie ohľadom životného cyklu výrobkov. Obsah bol komunikovaný so sesterskými spoločnosťami a po dohode s vybranými z nich vykonaný fyzicky presun výroby, výrobného vybavenia aj materiálu späť do západoeurópskych výrobných fabriek pre maloobjemovú výrobu na konci životného cyklu výrobkov. Z dôvodu COVID-19 situácie bol projekt pozastavený pre interných zákazníkov NK a NAA.

Návrhy na zlepšenie a zmeny v roku 2020

Divízia DPS:

- **Procesmi trvalého zlepšovania dosiahnuť zvýšenie efektivity výrobných procesov VC/NC o +2% (nárast na 101%**

T : priebežne 2021

Z : MT tím + vybraní pracovníci

- **Zvýšiť efektívnosť využívania výrobných hodín UTILIZATION o +1% (nárast na 93%)**

T : priebežne 2021

Z : MT tím + vybraní pracovníci

- **Zabezpečiť zákazníkom požadovanú flexibilitu vo všetkých kapacitách výrobného procesu**

T : priebežne 2021

Z : MT tím + vybraní pracovníci

- **Pripraviť podmienky obnovenému transferu linky CAD pre koncového zákazníka Philips healthcare – priestorové a personálne**

T : priebežne 2021

Z : MT tím + vybraní pracovníci

- **Poskytnúť plnú podporu rozsiahlemu projektu postupného zavádzania nového ERP systému Baan-Infor a digitálneho systému pre riadenie výroby MES**

T : priebežne 2021

Z : MT tím + vybraní pracovníci

Významné udalosti v roku 2020

Situácia ohľadne ochorenia COVID-19

Napriek výnimočnej situácii, ktorá zasiahla v roku 2020 celý svet vo forme ochorenia s názvom COVID-19, sme nezaznamenali žiadny významný pokles obratu.

Počas roku 2021 zaznamenala spoločnosť značnú expanziu čo sa týka realizácie obratu a množstva vyrobených/vyvezených výrobkov. Pre rok 2022 očakávame ďalší rast obratu o 20%.

Spoločnosť NEWAYS SLOVAKIA, a. s. predpokladá nepretržité fungovanie aj naďalej.

Vybrané finančné ukazovatele

Výkaz ziskov a strát

Príloha:

1. Účtovná závierka
2. Správa audítora
3. Poznámky k účtovnej závierke
4. Plán na rok 2021