

HF NaJUS, a. s., Dubnica nad Váhom

VÝROČNÁ SPRÁVA

Rok 2020



NaJUS

Obsah

Príhovor	2
Identifikačné údaje	3
História spoločnosti	3
Akcionári a orgány spoločnosti k 31.12.2020	4
Organizačná štruktúra	5
Poslanie, vízia a ciele spoločnosti	6
Personálna politika	7
Podporné činnosti a sponzoring	8
Povinnosti voči štátu	9
Správa o výsledkoch HF NaJUS, a. s. za rok 2020	10
Produktové rady	10
Predaj	11
Nákup	11
Kvalita	11
Investície	13
Financie	13
Informácie o udalostiach osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa	15
Návrh predstavenstva na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2020	16
Ostatné informácie	16
Ciele a prognóza vývoja pre rok 2021	16

Príhovor

Vážené dámy, vážení páni,

Z pôvodne plánovaných tržieb pre rok 2021 vo výške 21,751 tis EUR (z toho 15 689 tis. EUR do skupiny HF) a plánovaého operatívneho výsledku +86 tis EUR, bolo aktuálne realizovaných 15 032 tis. EUR (z toho 11 469 tis. EUR do skupiny HF) s výsledkom hospodárenia -573 tis EUR (strata).

Z pohľadu dramatického poklesu tržieb môžeme hodnotiť výsledok -573 tis EUR ako vcelku pozitívny.

Hospodársky výsledok sme dosiahli vďaka uskutočnenej reštrukturalizácii, ktorú sme zrealizovali väčšinou v Q1/2021, a vďaka celkovej optimalizácii procesov vo vnútri spoločnosti.

Reagovali sme tak na nepriaznivý vývoj v roku 2019, kedy naša spoločnosť dosiahla stratu -2.276 tis EUR.

Bohužiaľ, po neúspešnom roku 2019 sme museli v roku 2020 čeliť dramatickému poklesu prijatých objednávok a predajov z/do firiem skupiny HF z odvedvia výroby gumárenskej technológie.

Tento prepád bol jednoznačne spôsobený celosvetovou pandémiou CoVID-19 a poklesom v gumárskom (výroba prenumatík) a všeobecne automobilovom priemysle.

Rozhodli sme sa preto reagovať na aktuálny vývoj zmenou našej stratégie, kde z výrobného závodu pre skupinu HF, s prakticky výlučným zameraním na výrobu gumárenskej technológie alebo jej častí, sa chceme stať zákaznícky orientovaným dodávateľom aj iných strojárnských zariadení a celkov, a naviazať tak na naše skúsenosti a know-how z predchádzajúcich rokov.

Strategické zmeny sme implementovali okamžite a pozitívny obrat vo vývoji môžeme očakávať už od druhého štvrt'roka 2021. Aj napriek tomu zostávame realistickí a na budúci rok očakávame tržby okolo 16 mio EUR s operatívnym výsledkom blízko „čiernej nuly“.

Veríme, že na základe zmeny v stratégii predstavenej v roku 2021, položíme zdravý základ pre rast v ďalších rokoch.

Aj naďalej sa musíme sústrediť na optimalizáciu všetkých interných procesov a informačných tokov vnútri našej spoločnosti.

Sme pyšní na doterajšiu spoluprácu so Strednou odbornou školou v Dunici n/V, na už osvedčený systém duálneho vzdelávania, prostredníctvom ktorého v našej spoločnosti školíme aktuálne už potenciálnych 40 nových mladých pracovníkov v 4-ročných učebných odboroch.

Veríme, že toto je správna cesta k vytvoreniu zdravo motivačnej a proaktívnej atmosféry vo vnútri našej spoločnosti a spoločne pretvoríme HF NaJUS na modernú a flexibilnú spoločnosť.

Sme presvedčení o tom, že aj v ďalšom období sa nám bude dariť pôsobiť v náročnom odvetví strojárneho priemyslu, ako overený, stabilný, dôveryhodný a silný partner našich zákazníkov.

Ing. Radovan Kuděla
člen predstavenstva

Ing. Róbert Gregorovics
člen predstavenstva

Identifikačné údaje

Obchodné meno:	HF NaJUS, a. s.
Sídlo:	Lieskovec 847/124
Štatutárny orgán:	Predstavenstvo: Ing. Radovan Kuděla – člen Ing. Róbert Gregorovics – člen
Bankové spojenie:	ČSOB a.s., č.úctu 25712063/7500 IBAN: SK79 7500 0000 0000 2571 2063 SWIFT: CEKOSKBX
IČO:	36294632
DIČ:	2020114085
IČ DPH:	SK2020114085
Telefón:	+421-042-4485601
Fax	+421-042-4485243
E-mail:	hfnajus@hf-mixinggroup.com
Web:	www.hfnajus.sk

História spoločnosti

Spoločnosť HF NaJUS, a. s. bola založená v roku 1937 ako súčasť firmy ŠKODA Plzeň na výrobu delostreleckých zbraní. Pôvodne bola spoločnosť vybudovaná ako podzemná prevádzka kvôli ochrane pred bombardovaním počas vojny. Počas svojej 80-ročnej histórie prešla mnohými zmenami a čelila mnohým výzvam. V roku 1985 sa nárad'ovňa presťahovala do novej budovy, v ktorej je prakticky dodnes. Počas svojho fungovania prešla spoločnosť dlhým vývojom z dôvodu ekonomickej i politickej situácie v našej krajine, vždy sa však vedela prispôbiť zmeneným trhovým podmienkam a v súčasnosti má na trhu silné postavenie. Od novembra roku 2012 patrí HF NaJUS, a. s. do skupiny firiem celosvetovej nadácie L. Possehl & Co. mbH, a to prostredníctvom nemeckej strojárskej spoločnosti Harburg-Freudenberger Maschinenbau GmbH.

Spoločnosť sa stala plnohodnotným členom divízie HF Mixing Group, ktorá dlhodobo pôsobí na všetkých kontinentoch.

Dôležité roky v histórii:

1937 – založená nárad'ovňa na výrobu náradia a špeciálnych prípravkov

1997 – majiteľom spoločnosť RONA, a. s. Lednické Rovne

1998 – názov ZTS-LR NaJUS, a. s

2012 – novým majiteľom nemecká spoločnosť Harburg Freudenberg Maschinenbau GmbH

2013 – názov HF NaJUS, a. s

2013 – súčasť celosvetovej skupiny HF Mixing Group.

Akcionári a orgány spoločnosti k 31.12.2020

Predstavenstvo:

Ing. Radovan Kuděla od 01.01.2020

Ing. Róbert Gregorovics od 01.10.2017

Dozorná rada:

Katarína Berová – člen od 1.10.2019 do 30.09.2020

od 3.7.2019 Stefan Buedenbender, Nemecko

od 8.11. 2012 Marcus Petrus Gerardus Meulbroek,
Nemecko

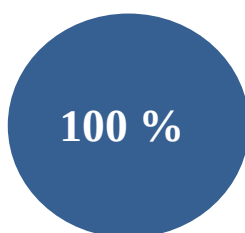
od 01.10.2020 Ľubomír Luščík

Výkonný manažment:

Ing. Radovan Kuděla – commercial director

Ing. Róbert Gregorovics – operations director

Štruktúra akcionárov:



Harburg-Freudenberger
Maschinenbau GmbH



Organizačná štruktúra

Riaditeľ prevádzky

Riaditeľ zdrojov

Manažér výroby

Manažér logistiky

Manažér TPV

Manažér kvality

Gregorovics Róbert

Radovan Kuděla

Holák Michal

Holák Martin

Kubáň Lubomír

Ančicová Natália

Poslanie, vízia a ciele spoločnosti

Vedenie HF NaJUS, a. s. stanovilo politiku kvality na nasledujúce obdobie, v záujme dosiahnutia strategických zámerov spoločnosti.

Na všetkých pracoviskách sú zamestnanci zodpovední za kvalitu vykonanej práce v rozsahu svojej pôsobnosti a pracovného zaradenia. Stabilne pozitívny vzťah zamestnancov ku kvalite a trvalé zlepšovanie procesov a činností je predpokladom uspokojenia potrieb a očakávaní zákazníkov i zamestnancov.

Aktívna a otvorená komunikácia medzi zamestnancami a priama zodpovednosť manažérov, rozhodovanie na základe faktov, zapojenie všetkých zamestnancov do trvalého zlepšovania efektívnosti práce, je zárukou rozvoja a budúcnosti našej organizácie.

Jednotný prístup pri určovaní a naplňovaní požiadaviek zákazníka a trvalom zvyšovaní jeho spokojnosti je zárukou úspechu a získania pravidelných odberateľov. Spokojnosť zákazníka je hlavnou prioritou spoločnosti.

Uplatňovanie výberu najvhodnejších a spoľahlivých dodávateľov materiálov a služieb, nadväzujúci na dlhodobú spoluprácu so zárukou stability kvality a termínovaných plnení a neustálym budovaním vzájomne výhodných vzťahov s dodávateľmi, je predpokladom dosiahnutia očakávaného úspechu.

Sledujeme a neustále zlepšujeme procesy. Postupne odstraňujeme pomalé a nepružné aktivity vykonávané na nesprávnom mieste alebo v nesprávnom čase. Analýza dosiahnutých výsledkov je hlavným zdrojom stanovenia opatrení k zlepšeniu.



Personálna politika

Hlavným cieľom personálnej politiky našej spoločnosti je zabezpečenie kvalifikovaných zamestnancov na všetkých pracovných pozíciách, ich stabilizácia a ďalší kvalifikovaný rozvoj.

Spoločnosť HF NaJUS, a.s. patrí medzi jedných z najstabilnejších zamestnávateľov v regióne. Personálnu politiku spoločnosť HF NaJUS, a.s. trvalo zameriava na stabilizáciu ľudských zdrojov a aktívny rozvoj výkonnosti zamestnancov, na ktorých závisí úspech a ekonomický rast spoločnosti. Cieľom manažmentu je efektívne využiť potenciál odborného personálu a presunúť túto kapacitu do najviac exponovaných oddelení.

Spoločnosť má svoj zaužívaný systém benefítov a zamestnaneckých výhod, ktorých cieľom je motivovať svojich zamestnancov. Motivačný systém Spoločnosti tvoria nasledujúce benefity a zamestnanecké výhody :

- Systém odmeňovania
- Vzdelávanie sa prostredníctvom odborných školení a seminárov
- Príspevok na stravovanie a zabezpečenie celoročného pitného režimu
- Odmeňovanie zamestnancov pri životnom jubileu a odchode do dôchodku,
- Výučba cudzieho jazyka priamo na pracovisku
- Firemné podujatia
- Sociálny fond poskytovaný na šport, kultúru, relax

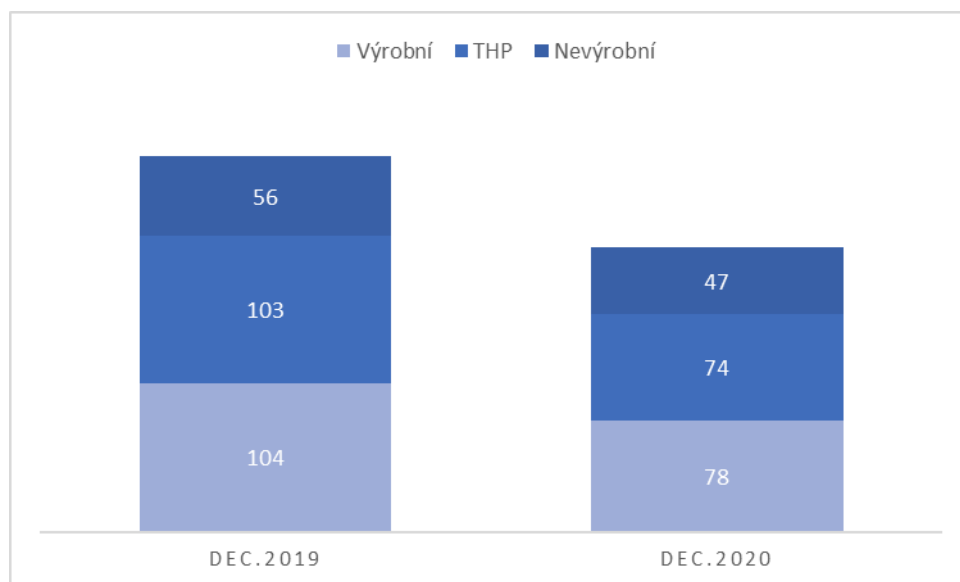
Sociálny rozvoj firmy, jej sociálna politika a starostlivosť o zamestnancov je závislá od dosahovaných ekonomických výsledkov a nadväzuje na personálnu politiku a stratégiu firmy. Spoločnosť v rokoch 2020 splnila všetky záväzky vyplývajúce z kolektívnej zmluvy. Náklady na sociálnu starostlivosť o zamestnancov boli v roku 2020 vo výške 85 857 EUR a jeho súčasťou sú ďalšie aktivity zamerané na pracovné, životné jubileá a sociálne výpomoci.

HF NaJUS, a. s. finančne prispela svojim zamestnancom v zmysle kolektívnej zmluvy na stravovanie vo výške 53 388 EUR (v roku 2019 vo výške 73 086 EUR), dôchodkové pripoistenie vo výške 22 820 EUR (v roku 2019 vo výške 28 160 EUR).

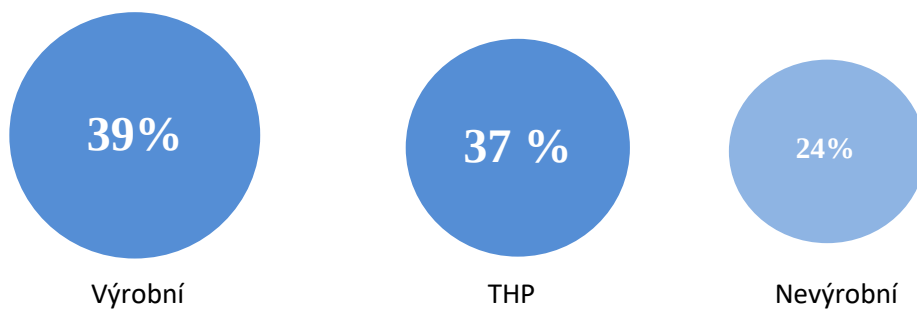
Spoločnosť venuje neustálu pozornosť vzdelávaniu svojich zamestnancov. V rámci procesu vzdelávania každoročne zabezpečuje pre zamestnancov jazykové, odborné, periodické, povinné školenia a tréningové kurzy pre manažérov s cieľom zvyšovania znalostí zamestnancov na všetkých úrovniach spoločnosti. Celkové náklady na vzdelávanie predstavovali v roku 2019 výšku 12 126 EUR (v roku 2019 vo výške 39 050 EUR).

Prehľad stavu zamestnancov v roku 2020

V porovnaní s rokom 2019 klesol stav našich zamestnancov o 64 ľudí. Najväčší pokles sme zaznamenali u THP pracovníkov (29 ľudí). Uvedené počty sú uvedené bez študentov a ľudí pracujúcich na dohodu.



Štruktúra zamestnancov k 31.12.2020



Podporné činnosti a sponzoring

Spoločnosť aktívne pokračuje v spolupráci so Strednou odbornou školou v Dubnici nad Váhom v rámci projektu duálneho vzdelávania.

Povinnosti voči štátu

HF NaJUS, a. s. spĺňa všetky zákonné povinnosti, ako je podávanie správ a platenie daní, poistenia a všetkých ďalších povinností vyplývajúcich z DPH, cla a odvodov do poisťovní za zamestnancov. Spoločnosť má vysporiadané všetky záväzky voči štátnym orgánom a inštitúciám k 31.12.2020.

Životné prostredie

Hlavným cieľom spoločnosti z hľadiska ochrany životného prostredia je:

- ➔ zamedzenie a minimalizácia vzniku negatívnych vplyvov výrobného procesu na životné prostredie,
- ➔ ekonomické využívanie energií a surovín,
- ➔ ochrana prírodných zdrojov.

Informácia o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja

Spoločnosť HF NaJUS, a.s. v roku 2020 vykonáva činnosť v oblasti výskumu a vývoja.

Spoločnosť Ayming Slovensko s.r.o. realizovala pre spoločnosť HF NaJUS, a.s. za zdaňovacie obdobie 2020 audit predložených projektov výskumu a vývoja za účelom využitia odpočtu výdavkov na výskum a vývoj.

Projekt výskumu a vývoja	Osobné výdavky	Materiál	Súčet
Laboratórne miešadlo pre gumu BR 1600	1 983,62 €	40 460,85 €	42 444,47 €
Celkové výdavky na VaV za FY 2020	1 983,62 €	40 460,85 €	42 444,47 €

Laboratórny mixér BR 1600: Cieľom projektu je vývoj prototypu laboratórneho mixéra spĺňajúceho európske štandardy a štandard ASTM3182 za použitia reaktoplastu TECAPEEK, nového typu prevodovky a prevodu krútiaceho momentu pomocou drážkovaných remeňov.

Spoločnosť Ayming Slovensko s.r.o. odporučila uplatniť pre účely odpočtu čiastku 84 888,94 EUR. V roku 2020 mala spoločnosť HF NaJUS nízky základ dane a odpočet výdavkov na výskum a vývoj neuplatnila.

Správa o výsledkoch HF NaJUS, a. s. za rok 2020

Spoločnosť HF NaJUS, a. s. sa zameriava na výrobu komponentov, špeciálnych jednoúčelových strojov, tvorbu prípravkov, poloautomatizovaných výrobných liniek, zákazkovú výrobu, a to vrátane inštalácií, skúšok a oživenia vyrobených strojov.

Produktové rady



MILLMIX® (MIXING MILL) – valcovacie zariadenia



CONVEX™ SERIES – zariadenia druhej úrovne spracovania



STRIPCUT® – strihačky



INTERMIX® E SERIES – vytlačovacie lisy



EXTRUSION HEADS – vytlačovacie hlavy



EXTRUDERS – extrúderi

Predaj

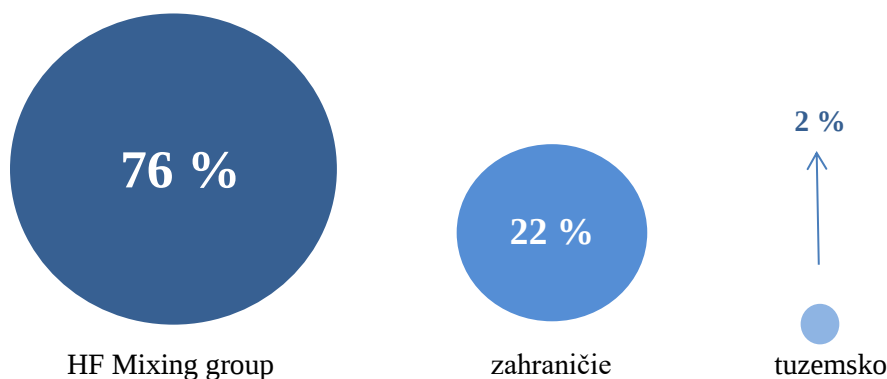
HF NaJUS, a. s. v roku 2020 dosiahla tržby za vlastné výkony a tovar na úrovni 15 032 tis. EUR, čo predstavuje 24%-ný pokles tržieb oproti predchádzajúcemu roku 2019.

V roku 2020 musela naša spoločnosť čeliť dramatickému poklesu prijatých objednávok a predajov z/do firiem skupiny HF z odvetvia výroby gumárenskej technológie. Tento prepád bol jednoznačne spôsobený celosvetovou pandémiou CoVID-19.

Na zmiernenie prepadu v tržbách sme reagovali pružne a nahradili sme pokles objednávok z HF skupiny orientáciou na predaj tretím stranám. V porovnaní s rokom 2019 sme zvýšili predaj tretím stranám o 821 tis EUR (na celkovo 3 696 tis EUR v roku 2020), pričom v roku 2021 rozpočtujeme predaj tretím stranám na celkovo 6 928 tis EUR, čo predstavuje 47%-tný nárast oproti roku 2020.

Najväčšími odberateľmi sú spoločnosti v rámci skupiny Mixing Group etablované v Nemecku, Taliansku a Veľkej Británii, pre ktorých spoločnosť dodala 76% svojej produkcie. Výrobný program predstavujú stroje a diely pre gumársky priemysel.

Štruktúra predaja podľa zákazníkov v roku 2020



Nákup

Priamy materiál na výrobu výrobkov tvorí hutný materiál (plechy, profily, odliatky a výkovky), rýchlo rezné ocele a komponenty, ktoré sú montované do rozpracovaných výrobkov. Priemerná materiálová náročnosť v roku 2020 predstavovala 44 % z realizovaných tržieb (v roku 2019 predstavovala 44%).

Kvalita

Súčasťou stratégie spoločnosti je orientácia na zákazníkov zameraná na plnenie ich očakávaní a požiadaviek. Spokojnosť zákazníkov patrí medzi najdôležitejšie kritériá spoločnosti. Jedným z nástrojov ako tento cieľ naplňovať je zavedený systém manažérstva kvality. Systém manažmentu a riadenia kvality je dlhodobou súčasťou práce spoločnosti, ktorý

sa neustále snaží zdokonaľovať. Kvalita sa vzťahuje nielen na samotné výrobky, ale tiež na spoločnosť ako celok, na jej riadenie a výkon. Ďalší z nástrojov spokojnosti zákazníka považujeme motiváciu vo forme odmeňovania pracovníkov za počet oprávnených reklamácií od zákazníka, ktoré sa každým rokom znižujú. Sme hrdí, že oproti roku 2019 sme znížili počet reklamácií od zákazníka zo 41 (z toho 7 neoprávnených) na 38 v roku 2020 (z toho 3 neoprávnené). Aby sme znižovali počty reklamácií, snažíme sa o zavedenie a sledovanie efektívnych nápravných opatrení, ktoré nám k tomu dopomôžu.

Spoločnosť HF NaJUS a.s. vlastní nasledujúce certifikáty kvality:



certifikát STN EN ISO 3834 - 2 – recertifikácia vykonaná spoločnosťou Prvá zväračská, a.s. v apríli 2020 s platnosťou do roku 2021



certifikát ISO 9001:2015 - recertifikácia vykonaná spoločnosťou CVI, s.r.o. v novembri 2018 s platnosťou do novembra 2021.

Vlastníctvo týchto dokumentov dokazuje spoľahlivosť a spôsobilosť spoločnosti HF NaJUS, a.s. a naďalej poskytuje našim zákazníkom záruku dodržiavania kvality na základe uvedeného systému.

Investície

Investičný rozpočet pre hospodársky rok 2020 bol zameraný predovšetkým na investície v oblasti výroby, optimalizácie výrobných procesov a pracovného prostredia.

Spoločnosť v roku 2020 investovala vo výške 127 789,20 EUR. Nové investície smerovali predovšetkým do nasledujúcich investičných projektov:

Prehľad najvýznamnejších investícií roku 2020

Felios (SW)	44 Tis. Eur
Investície do budovy (Rozvodňa, EPS)	17 Tis. Eur
zvárací zdroj EWM	15 Tis. Eur
Regály 2ks	11 Tis. Eur

Financie

Vybrané finančné ukazovatele

ukazovateľ	2020	2019
celková likvidita	0,81	1,21
celková zadlženosť	63,9%	65,4%
miera zadlženosti	177,0%	189,0%
doba obratu zásob (počet dní)	138,82	119,09
obrat zásob	2,63	3,06
doba obratu pohľadávok (počet dní)	31,48	20,64
rentabilita aktív	-3,40	-12,04
rentabilita tržieb	-3,74	-11,53

Súvaha v EUR

AKTÍVA 31.12.	2020	2019
SPOLU MAJETOK	16 546 964	18 892 373
Neobežný majetok	8 955 705	9 850 446
Dlhodobý nehmotný majetok	815 273	1 056 899
Dlhodobý hmotný majetok	8 140 432	8 793 547
Dlhodobý finančný majetok		
Obežný majetok	7 575 349	8 993 748
Zásoby	5 717 308	6 437 251
Dlhodobé pohľadávky		
Krátkodobé pohľadávky	1 345 493	1 537 690
Krátkodobý finančný majetok	512 548	1 018 807
Časové rozlíšenie	15 910	48 179

PASÍVA 31.12.	2020	2019
SPOLU VLASTNÉ IMANIE A ZÁVAZKY	16 546 964	18 892 373
Vlastné imanie	5 974 387	6 536 899
Základné imanie súčet	5 271 184	5 271 184
Ostatné kapitálové fondy	5 000 000	5 000 000
Zákonné rezervné fondy	583 899	583 899
Výsledok hospodárenia minulých rokov	-4 318 185	-2 042 625
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-562 511	-2 275 559
Závazky	10 572 519	12 355 474
Dlhodobé záväzky	627 459	4 006 298
Dlhodobé rezervy	144 998	196 850
Krátkodobé záväzky	9 409 908	7 446 094
Krátkodobé rezervy	390 154	706 232
Bežné bankové úvery		
Časové rozlíšenie súčet	58	0

Výkaz ziskov a strát v EUR

Výnosy a náklady	2020	2019
Výnosy celkom	17 854 134	21 422 731
Tržby za predaja vlast. výrobkov	13 870 534	18 188 392
Tržby za predaja služieb	1 161 673	1 541 326
Iné výnosy	2 821 927	1 693 013
Náklady celkom	18 311 650	23 611 948
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-457 516	-2 189 217
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-74 192	-49 113
Dane z príjmov	30 803	37 229
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-562 511	-2 275 559

Informácie o udalostiach osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia, za ktoré sa vyhotovuje výročná správa

Po skončení účtovného obdobia roku 2020, tj. po 31. decembri 2020 nenastali žiadne udalosti, ktoré majú významný vplyv na verné zobrazenie skutočností uvádzaných vo výročnej správe.

Vedenie Spoločnosti zvažilo potenciálny vplyv COVID-19 na svoje aktivity a podnikanie a dospelo k záveru, že nemá významný vplyv na predpoklad nepretržitého trvania činnosti Spoločnosti. Vzhľadom k tomu bola účtovná závierka k 31. decembru 2020 zostavená za predpokladu, že Spoločnosť bude naďalej schopná pokračovať vo svojej činnosti.

Návrh predstavenstva na rozdelenie výsledku hospodárenia za rok 2020

O naložení s výsledkom hospodárenia za účtovné obdobie 2020 vo výške - 562 511 EUR rozhodne riadne valné zhromaždenie.

Návrh štatutárneho orgánu valnému zhromaždeniu je prevod -562 511 EUR na účet neuhradených strát minulých rokov.

Návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia	
Výsledok hospodárenia po zdanení za rok 2020	-562 511 Eur
Vysporiadanie výsledku hospodárenia:	
➤ Prídel do zákonného rezervného fondu	
➤ Prídel do sociálneho fondu	
➤ Prevod do neuhradenej straty minulých rokov	-562 511 Eur

Ostatné informácie

- HF NaJUS, a. s. nenadobudla žiadne cenné papiere ani nevykonala žiadne transakcie súvisiace s nadobudnutím cenných papierov,
- HF NaJUS, a. s. nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí,
- HF NaJUS, a. s. nevykazuje žiadne údaje podľa osobitných predpisov.

Ciele a prognóza vývoja pre rok 2021

S ohľadom na nastavený výrobný plán, rozsah ponúkaných produktov a služieb, bude spoločnosť HF NaJUS, a. s. aj v roku 2020 pokračovať v upevňovaní svojho postavenia ako dôveryhodného partnera s orientáciou na zákazníka, významnejšie sa zamerať na biznis tretích strán a optimalizovať personálne náklady.

Napĺňať požiadavky a očakávania zákazníkov bude predovšetkým cestou:

- efektívneho využívania aktuálnych výrobných kapacít v plnom rozsahu s prihliadnutím na optimalizáciu výrobných procesov,
- dôrazu na kvalitu produkcie, zjednodušovanie procesov a dlhodobý systém manažmentu a riadenia kvality,
- rozvoja zručností a schopností svojich zamestnancov, budovania celopodnikových hodnôt vo vzťahu k zamestnancom spoločnosti.