



Výroční správa 2018

Ko.Ma.Co-sk s.r.o.

Pripravené dňa:

Podpis štatutárneho orgánu:

16.8.2019



Ing. Mariena Hatalčíková



Ing. František Matušovič

OBSAH

1	Profil spoločnosti	3
	Vedenie spoločnosti	4
	Organizačná Štruktúra spoločnosti	5
	Zamestnanci	5
	Členstvo v iných spoločnostiach.....	5
	CBA Franchise International	6
2	Správa o hospodárskej činnosti spoločnosti	7
	Zhodnotenie výkonu v roku 2018.....	7
	Vlastná značka	9
	Logistické centrum	10
	Ciele na rok 2019	11
3	Finančná príloha	12
	Majetok a Záväzky k 31.12.2018	12
	Hospodársky výsledok za rok 2018	13
	Vybrané finančné ukazovatele	14
	Ostatné informácie.....	14
	Správa audítora a účtovná závierka	14
4	Zoznam maloobchodných predajní	15

PRÍLOHY

Príloha č. 1 – Správa audítora

Príloha č. 2 – Účtovná závierka

1 PROFIL SPOLOČNOSTI

ZÁKLADNÉ ÚDAJE

- › Obchodné meno: Ko.Ma.Co-sk s.r.o.
- › Právna forma: spoločnosť s ručením obmedzeným
- › Sídlo: Šúrska 136/A, 900 01 Modra
- › IČO: 47 147 695
- › Zapísaná: Obchodný register Okresného súdu Bratislava I, oddiel Sro, vložka číslo 88919/B
- › Vznik a vývoj:
 - 1992 – vznik spoločnosti Ko.Ma.Co združením podnikateľov ako veľkoobchodu s potravinami
 - 1994 – vznik prvej maloobchodnej predajne Ko.Ma.Co v Modre
 - 2001 – vstup spoločnosti do združenia podnikateľov Real Market, a.s.
 - 2003 – zlúčenie spoločnosti Real Market so Spona-Zdroj a vznik nákupnej aliancie CBA SK
 - 30.4.2013 – pretransformovanie Ko.Ma.Co na spoločnosť s ručením obmedzeným
 - júl 2018 – zmena spoločníkov Ko.Ma.Co-sk s.r.o.

POSLANIE

Zabezpečiť vždy čerstvé potraviny aj obyvateľom menších obcí.

VÍZIA

Spoločnosť Ko.Ma.Co chce zabezpečiť napĺňanie svojho poslania prostredníctvom budovania siete maloobchodných prevádzok v malých obciach svojho regiónu a spolupráce s etablovanými aj lokálnymi dodávateľmi a tým úspešne konkurovať top obchodným reťazcom v odvetví.

STRATEGICKÉ CIELE

- › Modernizovať a rozširovať maloobchodnú sieť
- › Rozširovať funkcionality a využitie logistického centra
- › Podporovať predaj slovenských a lokálnych produktov
- › Zdokonaľovať manažment ľudských zdrojov

VEDENIE SPOLOČNOSTI

ING. MARIENA HATALČÍKOVÁ, KONATEĽKA

Je absolventkou Fakulty ekonomiky a riadenia vnútorného obchodu na Vysokej škole ekonomickej v Bratislave. Po škole pracovala vo Výskumnom ústave liečiv v Modre, kde sa postupne prepracovala na pozíciu riaditeľky finančnej sekcie.

V roku 1992 sa podieľala na založení spoločnosti Ko.Ma.Co, v ktorej pôsobí dodnes. Pod jej priamym vedením je najmä finančné, personálne a právne oddelenie.

Viac ako svoju prácu však miluje svoju rodinu, ktorej venuje všetok svoj voľný čas.

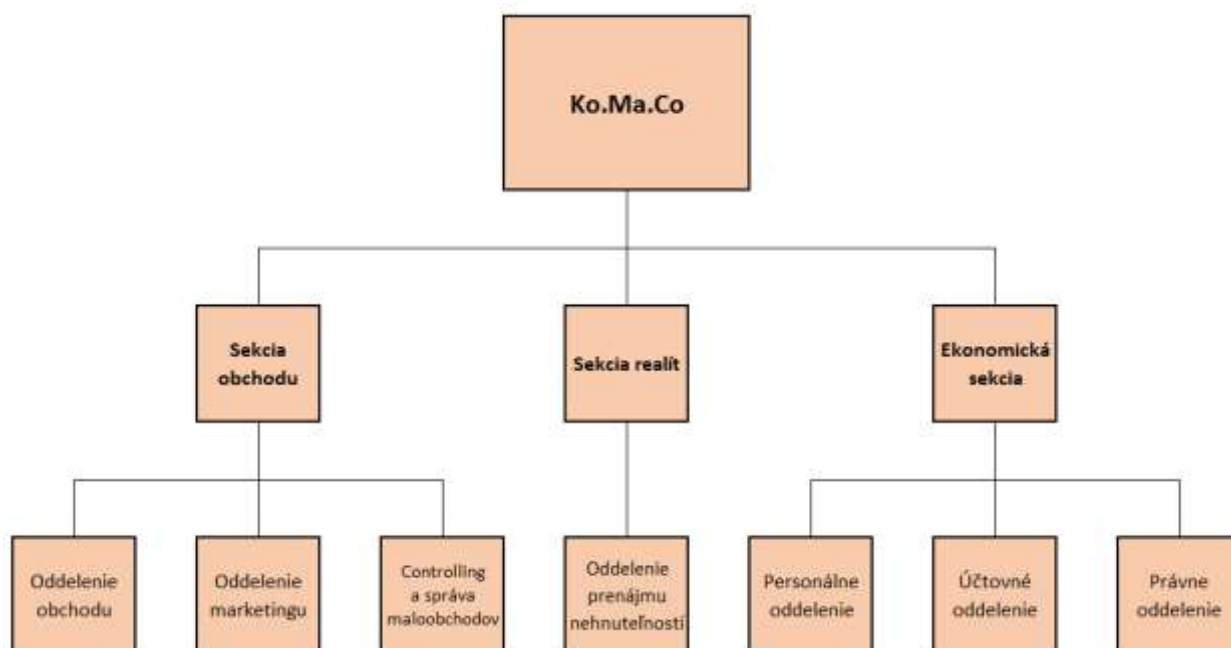
ING. FRANTIŠEK MATUŠOVIČ, KONATEĽ

Vyšťudoval Fakultu ekonomiky a riadenia vnútorného obchodu na Vysokej škole ekonomickej v Bratislave.

V roku 1992 si vytvoril živnosť a založil spoločnosť Ko.Ma.Co, kde dlhé roky viedol obchodné oddelenie. Momentálne sa venuje rozširovaniu maloobchodnej siete prevádzok a zvyšovaniu funkcionality a využitia logistického centra.

Vo svojom voľnom čase sa rád venuje autám a svojej rodine. Je nadšeným športovcom.

ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI



ZAMESTNANCI

Ko.Ma.Co-sk s.r.o. zamestnávalo k 31.12.2018 celkom 149 zamestnancov, z čoho bolo vyše 91% žien. Priamo v predajniach pracovalo vyše 86% zamestnancov, čím spoločnosť už dlhodobo zvyšuje zamestnanosť v regióne najmä poskytovaním práce aj v menších obciach.

Manažment spoločnosti si plne uvedomuje význam a dôležitosť svojich zamestnancov, vytvára im vhodné pracovné prostredie pre využitie svojich schopností a zručností. Spoločnosť momentálne pracuje na zdokonalení manažmentu ľudských zdrojov formou benefitov a odmien pre zamestnancov, a tým aj ich motivácie.

ČLENSTVO V INÝCH SPOLOČNOSTIACH

- > Neexistujú podniky, v ktorých je spoločnosť neobmedzene ručiacim spoločníkom
- > Spoločnosť je akcionárom spoločnosti CBA SK
- > Spoločnosť nemá zriadenú organizačnú zložku v zahraničí
- > Spoločnosť je členom Zväzu obchodu SR

CBA FRANCHISE INTERNATIONAL

Spoločnosť CBA je pôvodom maďarský obchodný reťazec predávajúci potraviny a tovar krátkodobej spotreby. Vznikla v roku 1992 v Budapešti a odvtedy sa dynamicky rozvíjala a posilňovala svoju pozíciu. Spoločnosť sa orientuje na prevádzky na vidieku. V roku 2005 sa CBA transformovala na franchisingový systém – CBA Franchise International.

V súčasnosti pôsobí CBA Franchise International v 13 štátoch strednej a východnej Európy s vyše 7000 predajňami. CBA v rôznych krajinách spája rovnaký vzhľad (logo, farby atď.), obchodná politika a marketingové stratégie, pričom organizačná a operačná štruktúra je taktiež veľmi podobná. CBA pôsobí v každej krajine ako samostatný podnikateľský subjekt.

Franchising CBA je obchodníkom medzinárodne prístupná na základe franchisových zmlúv, pri zachovaní ich národnej identity a diferencovaných majetkových pomerov členov, pričom členské subjekty sú povinné dodržiavať jednotný „Image manual“.

CBA Franchise International vznikla v roku 2003 spojením obchodných reťazcov Spona-Zdroj a Real Market. Má 12 členov a vyše 560 predajní. Medzi kompetencie slovenskej CBA Franchise International patrí zabezpečovanie produktov pod privátnou značkou CBA a centrálné koordinovanie marketingových aktivít. Pravidelne sa realizujú letákové akcie, spotrebiteľské súťaže a reklamná kampaň v médiách.

2 SPRÁVA O HOSPODÁRSKEJ ČINNOSTI SPOLOČNOSTI

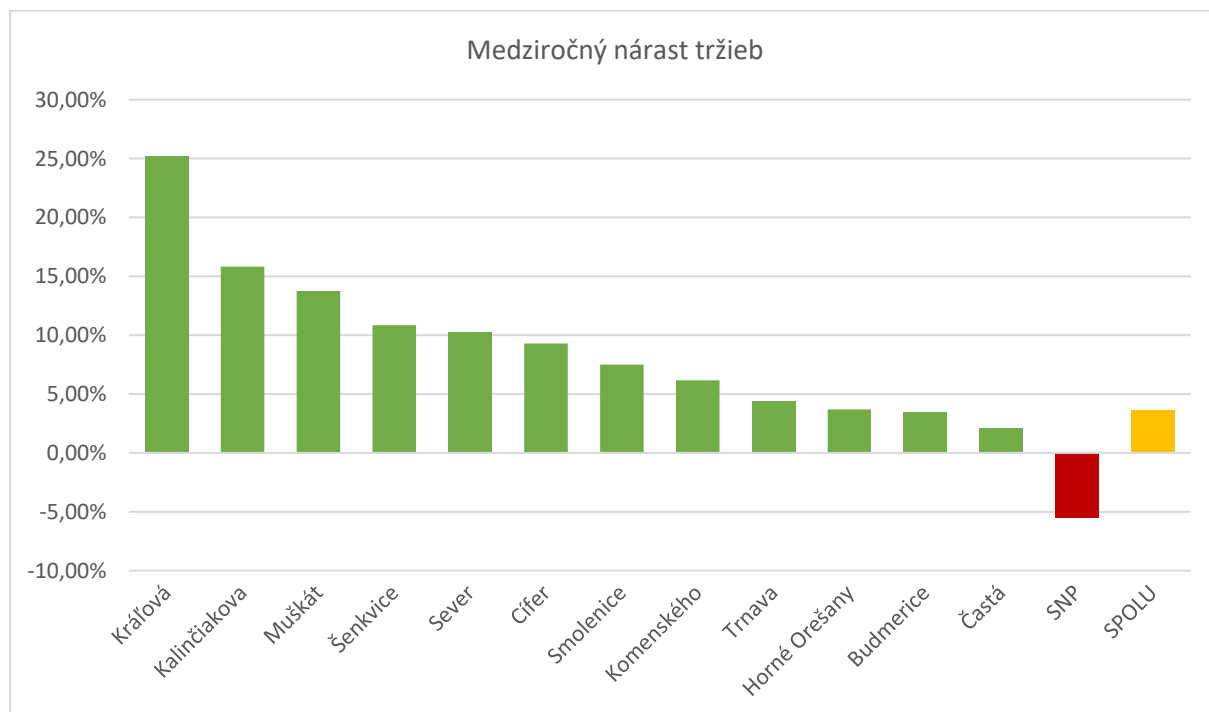
ZHODNOTENIE VÝKONU V ROKU 2018

VÝNOSY Z PREDAJA TOVARU

Hlavným predmetom činnosti spoločnosti je maloobchodný a veľkoobchodný predaj tovaru, najmä potravinárskeho a drogistického tovaru. Spoločnosť dosiahla tržby z predaja tovaru v roku 2018 vo výške 20,32 mil. EUR, čo je oproti predchádzajúcemu roku nárast o 3,63%.

Takmer všetkých 13 prevádzok spoločnosti Ko.Ma.Co dosiahlo nárast tržieb. Vzhľadom na skutočnosť, že priemerná inflácia v roku 2018 bola podľa Štatistického úradu SR 2,5%, vo väčšine maloobchodných predajní môžeme konštatovať značný nárast tržieb. V máji daného roku došlo k úprave legislatívy v oblasti pracovného práva a výraznému nárastu príplatkov za odpracované víkendy a prácu v noci. Z tohto dôvodu spoločnosť, rovnako ako veľa ďalších obchodných reťazcov, upravila otváracie hodiny. Táto zmena sa najviac dotkla predajne SNP, ktorá ako jediná zaznamenala pokles tržieb.

Podobne ako v predchádzajúcich rokoch, aj v roku 2018 sa spoločnosť zameriavala na opravu prevádzok, aby vytvorila príjemnejšie prostredie pre spotrebiteľov, a samotné rozširovanie maloobchodnej siete. Okrem prípravy projektov na opravu dvoch obchodov, si spoločnosť obstarala nehnuteľnosť v novej lokalite, kde plánuje vybudovanie novej predajne a aj jej samotné uvedenie do prevádzky v priebehu roku 2019. Spoločnosť rozmyšľala aj nad ďalšou expanziou.



Dosiahnuté výsledky za rok 2018 naplnili, očakávania spoločnosti Ko.Ma.Co-sk. V roku 2018 fenomén špecializovaných obchodov pokračoval a rovnako aj záujem spotrebiteľov o lokálne, zdravé a kvalitnejšie produkty. Slovenský spotrebiteľ sa totiž postupne stáva uvedomelým a uprednostňuje kvalitu, aj keď za vyššiu cenu. Kvalitu vníma ako prvok, ktorý je garanciou bezpečnosti. V tomto roku

sa kvalita potravín, a to konkrétne dvojité kvalita potravín v rámci Európy, stala veľmi diskutovanou témou nielen na Slovensku, ale aj v celej strednej Európe.

Spoločnosť využíva svoj regionálny charakter a snaží sa byť čo najbližšie k zákazníkovi, či už ponukou sortimentu alebo správnou komunikáciou so spotrebiteľmi.

V regáloch predajní sa nachádza takmer 56 % produktov vyrobených na Slovensku. Na jednej strane tým Ko.Ma.Co-sk uspokojuje záujem spotrebiteľov o lokálne produkty a podporuje slovenskú ekonomiku a regionálny rozvoj. Na strane druhej zabezpečuje ponuku obľúbených tovarov vyrábaných v zahraničí.

VÝNOSY Z PREDAJA SLUŽIEB

Logistické centrum dosiahlo tržby z predaja služieb vo výške viac ako 1,56 mil. EUR, a to najmä poskytovaním skladovacích a distribučných služieb odberateľom potravinárskeho a iného tovaru. Do tržieb z predaja služieb patria aj tržby, ktoré vznikli v súvislosti s prenájmom administratívnych, výrobných a skladových priestorov v areáli logistického centra.

NÁKLADY

V súvislosti s hlavným predmetom podnikania, väčšinu nákladov spoločnosti tvoria náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru, ktoré dosiahli v roku 2018 výšku až 16,16 mil. EUR, čím zaznamenali nárast oproti predchádzajúcemu roku.

Náklady na služby v porovnaní s predchádzajúcim rokom jemne vzrástli na 786 tisíc EUR z dôvodu potreby opráv a viacerých udržiavacích prác na prevádzkach.

ZISK

Spoločnosť dosiahla v roku 2018 po zdanení zisk vyše 1,7 mil. EUR a valné zhromaždenie rozhodlo o ponechaní zisku v plnej výške v spoločnosti ako nerozdelený zisk minulých rokov na účely expanzie plánovanej na rok 2019.

VLASTNÁ ZNAČKA

Produkty pod privátnou značkou CBA zabezpečuje slovenská CBA Franchise International.

Sortiment maloobchodnej značky CBA tvorí viac ako 580 výrobkov potravinového a nepotravinového charakteru. V rámci potravinového tovaru CBA SK predáva čerstvé, trvanlivé, konzervované, mrazené potraviny, hotové jedlá, nápoje, ovocie a zeleninu, mliečne a mäsové výrobky. Do nepotravinového tovaru zaraďujeme hygienické potreby, čistiace prostriedky, chovateľské potreby a potreby do domácnosti.

V porovnaní s inými krajinami, CBA na Slovensku upustilo od diskontnej kvality výrobkov a výrobky privátnych značiek sa vyrábajú v štandardnej kvalite. Kvalita výrobkov CBA je totožná s kvalitou brandových výrobkov dodávateľov, pričom existuje ľahká overiteľnosť dodržania kvality.

Pri tvorbe portfólia CBA SK zohľadňuje sortiment značiek výrobcov, trendy preferencií spotrebiteľov a správanie sa konkurencie. Výrobky sú kombináciou kvality a výhodnej ceny. CBA SK má v portfóliu nasledovné značky:



CBA

Zaplatiť menej a dostať štandardnú kvalitu, to sú produkty privátnej značky CBA. Zaraďujeme sem každodenne používané výrobky, ako napríklad mlieko, mliečne výrobky, múku, ryžu, či dokonca hygienické a čistiace prostriedky.

CBA Premium

Pre náročnejších zákazníkov, ktorí uprednostnia kvalitu pred cenou je značka CBA Premium, prémiová značka ktorá sa svojou kvalitou zaraďuje medzi tie najkvalitnejšie na trhu. V tejto kategórii sú napríklad smotanové jogurty, sladké pekárenské výrobky, džemy, čaje, cestoviny.



CBA Fresh Garden

Zdravé potraviny sú základom zdravého životného štýlu a samotného zdravia človeka, preto nechýbajú ani v sortimente privátnych produktov CBA. Pod značkou CBA Fresh Garden sa predáva najmä ovocie, zelenina a iné zdravé výrobky.

LOGISTICKÉ CENTRUM

Spoločnosť Ko.Ma.Co sídli na Šúrskej 136 v Modre od roku 2013. Areál pozostáva z administratívnej budovy, dielni a budovy monobloku. Na svoje vlastné účely využíva spoločnosť dve tretiny budovy monobloku, zvyšok dáva do prenájmu.

V dielnach sídlia rozliční automechanici, čím spoločnosť láka do areálu záujemcov o akýkoľvek typ autoservisu, lebo práve tu nájdú všetky auto-služby na jednom mieste.

V administratívno-prevádzkových priestoroch sa nachádzajú firmy, ktoré ponúkajú rôzne služby, či už relaxačné, vzdelávacie, poradenské alebo dokonca služby architekta, účtovníka či právnik.



CIELE NA ROK 2019

V súlade so strategickými cieľmi si Ko.Ma.Co stanovilo nasledovné ciele na rok 2019:

- › Zabezpečiť rast maloobchodných tržieb
- › Zvýšiť obrátkovosť tovaru na maloobchodných prevádzkach
- › Eliminovať inventúrne straty a škody vznikajúce z odpisov
- › Modernizovať maloobchodnú sieť prevádzok opravou dvoch predajní
- › Rozšíriť maloobchodnú sieť prevádzok vybudovaním jednej novej predajne
- › Budovať lojalitu existujúcich zákazníkov a získať nových zákazníkov
- › Posilniť pozitívne vnímanie obchodnej siete
- › Zdokonaľiť manažment ľudských zdrojov formou špeciálnych odmien a benefitov pre zamestnancov
- › Zefektívniť využitie priestorov logistického centra

3 FINANČNÁ PRÍLOHA

MAJETOK A ZÁVÄZKY K 31.12.2018

Ukazovateľ v EUR	K 31.12.2018	K 31.12.2017
Majetok spolu	8 578 643	7 062 711
Neobežný majetok	4 783 126	2 058 251
Dlhodobý hmotný majetok	1 523 013	1 501 120
Dlhodobý finančný majetok	3 260 113	557 131
Obežný majetok	3 789 397	5 000 757
Zásoby	1 266 264	1 308 947
Dlhodobé pohľadávky	338 310	427 870
Krátkodobé pohľadávky	1 216 625	1 591 778
Finančné účty	968 198	1 672 162
Časové rozlíšenie	6 120	3 703
Vlastné imanie a záväzky spolu	8 578 643	7 062 711
Vlastné imanie	6 714 041	4 953 599
Základné imanie	5 000	5 000
Zákonné rezervné fondy	500	500
Oceňovacie rozdiely z precenenia	46 940	0
Výsledok hospodárenia minulých rokov	4 948 099	3 440 382
Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	1 713 502	1 507 717
Záväzky	1 863 942	2 108 452
Dlhodobé záväzky	21 229	18 686
Krátkodobé záväzky	1 777 788	2 028 689
Krátkodobé rezervy	64 925	61 077
Časové rozlíšenie	660	660

Poznámka: Pre lepšie porozumenie finančnej situácie a výsledkov hospodárenia za dané obdobie odporúčame čítať informácie uvedené vo výročnej správe spolu s informáciami uvedenými v účtovnej závierke, ktorá tvorí spolu so správou audítora prílohu výročnej správy.

HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK ZA ROK 2018

Ukazovateľ v EUR	K 31.12.2018	K 31.12.2017
Výnosy spolu	22 005 879	21 479 162
Tržby z predaja tovaru	20 321 075	19 590 433
Tržby z predaja služieb	1 560 880	1 661 869
Tržby z predaja dlhodobého hmotného majetku	0	8 000
Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	103 307	194 679
Výnosy z hospodárskej činnosti	21 985 262	21 454 981
Výnosy z finančnej činnosti	20 617	24 181
Náklady spolu	19 808 341	19 539 201
Náklady vynaložené na obstaranie predaného tovaru	16 159 343	15 989 552
Spotreba materiálu a energie	292 222	306 160
Služby	786 227	778 139
Osobné náklady	2 186 582	2 109 266
Dane a poplatky	37 159	33 827
Odpisy dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	156 556	122 712
Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a predaného materiálu	0	4 080
Ostatné náklady na hospodársku činnosť	115 636	135 660
Náklady na hospodársku činnosť	19 733 725	19 479 396
Náklady na finančnú činnosť	74 616	59 805
Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	2 251 537	1 975 585
Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-53 999	-35 624
Výsledok hospodárenia pred zdanením	2 197 538	1 939 961
Daň z príjmov	484 036	432 244
Výsledok hospodárenia po zdanení	1 713 502	1 507 717

Poznámka: Pre lepšie porozumenie finančnej situácie a výsledkov hospodárenia za dané obdobie odporúčame čítať informácie uvedené vo výročnej správe spolu s informáciami uvedenými v účtovnej závierke, ktorá tvorí spolu so správou audítora prílohu výročnej správy.

VYBRANÉ FINANČNÉ UKAZOVATELE

Ukazovateľ v EUR		K 31.12.2018	K 31.12.2017
	<i>Odporúčaná hodnota</i>		
<u>Zlaté bilančné pravidlo</u> <i>(vlastné zdroje + dlhodobé cudzie zdroje) / stále aktíva</i>	= 1	1,41	2,42
<u>Čistý bežný kapitál</u> <i>obežné aktíva + krátkodobé prech. aktíva – krátkodobé záväzky</i>	>>	2 017 729	2 975 771
<u>Bežná likvidita</u> <i>pohľadávky + finančný majetok / krátkodobé záväzky</i>	1,0-1,5	1,42	1,82
<u>Ukazovateľ samofinancovania</u> <i>(vlastné zdroje / aktíva) v %</i>	> 30%	78,2%	70%
<u>Rentabilita vlastných zdrojov</u> <i>(čistý zisk / vlastné zdroje) v %</i>	>>	25,5%	30%
<u>Rentabilita tržieb</u> <i>(čistý zisk / tržby) v %</i>	>>	7,8%	7%

Spoločnosť dosiahla aj v roku 2018 veľmi priaznivé výsledky ekonomických ukazovateľov a z hľadiska finančnej situácie je spoločnosť v dobrej kondícii s priaznivým pomerom vlastných a cudzích zdrojov krytia majetku a optimálnou likviditou.

Spoločnosť svoje ciele dosahuje bez úverovej zaťaženia a financuje z vlastných zdrojov vrátane dlhodobých záväzkov nielen stále aktíva, ale aj časť prevádzkového kapitálu. Záväzky hradí spoločnosť v riadnych termínoch splatnosti.

OSTATNÉ INFORMÁCIE

Po skončení účtovného obdobia roku 2018 nenastali v spoločnosti žiadne udalosti osobitného významu, ktoré by ovplyvnili údaje a informácie uvedené v účtovnej závierke a výročnej správe.

Spoločnosť neúčtovala o nákladoch na činnosť v oblasti výskumu a vývoja a taktiež ani nenadobudla žiadne vlastné obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

SPRÁVA AUDÍTORA A ÚČTOVNÁ ZÁVIERKA

Príloha č. 1 – Správa audítora

Príloha č. 2 – Účtovná závierka

4 ZOZNAM MALOOBCHODNÝCH PREDAJNÍ

01	Budmerice	J. Holčeka 53, Budmerice Email: budmerice@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 644 8208
02	Častá	Hlavná 433, Častá Email: casta@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 649 0220
03	Horné Orešany	Horné Orešany č. 19, Horné Orešany Email: oresany@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 558 2205
04	Kalinčiakova	Kalinčiakova 2, 900 01 Modra Email: kalinciakova@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 647 2846
05	Komenského	Komenského 8, 900 01 Modra Email: komenskeho@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 647 4712
06	Kráľová	Partizánska 59, 900 01 Modra Email: kralova@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 647 5016
07	Pekníkova	Pekníkova 1, 902 01 Pezinok Email: peknikova@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 640 2320
08	Smolenice	SNP 106, Smolenice Email: smolenice@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 558 7383
09	SNP	SNP 14, 902 01 Pezinok Email: snp@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 640 2080
11	Cífer	Čulenova 1, Cífer Email: cifer@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 559 9666
12	Sever	L. Novomeského 8-10, Pezinok Email: sever@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 640 2614
13	Šenkvice	Horná 5, Šenkvice Email: senkvice@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 640 2217
15	Trnava	Okružné námestie 14, Trnava Email: trnava@komaco-cba.sk Tel.č.: +421 33 558 3002