

2

0

2

0

VÝROČNÁ SPRÁVA



DÚHA, a. s.



OBSAH

1	PRÍHOVOR.....	3
2	ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI A JEJ PREDMETE PODNIKANIA.....	7
3	ZLOŽENIE ORGÁNOV SPOLOČNOSTI	8
4	ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI	9
5	ĽUDSKÉ ZDROJE	10
6	CERTIFIKÁCIA, SYSTÉM MANAŽÉRSTVA KVALITY	12
7	SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ A STAVE MAJETKU SPOLOČNOSTI ZA ROK 2020.....	14
7.1	STAV MAJETKU.	15
7.2	ZDROJE KRYTIA.....	15
7.3	KOMENTÁR K VÝSLEDKU HOSPODÁRENIA.....	17
7.4	ANALÝZA FINANČNEJ SITUÁCIE POMOCO U POMEROVÝCH FINANČNÝCH UKAZOVATEĽOV.....	18
8	NÁVRH VALNÉHO ZHROMAŽDENIA NA ROZDELENIE VÝSLEDKU HOSPODÁRENIA ZA ROK 2020.....	20
9	HLAVNÉ CIELE SPOLOČNOSTI PRE ROK 2021.....	21
10	OSTATNÉ ÚDAJE	22
11	PRÍLOHY.....	22



1 PRÍHOVOR

Vážení obchodní partneri, ctené kolegyne, kolegovia.

Opätovne po roku sa Vám prihovám prostredníctvom úvodu k tejto Výročnej správe spoločnosti DÚHA, a.s. za rok 2020.

V roku 2020 bola ekonomika celého sveta, Slovensko nevynímajúc do značnej miery ovplyvnená zásadnými dopadmi šírenia pandémie vírusu SARS-CoV-2. Nevyhnutné opatrenia prijímané vládami jednotlivých krajín, ako aj Vládou Slovenskej republiky priniesli do života azda každej spoločnosti nové výzvy, s ktorými sa postupne museli vysporiadať všetky firmy bez ohľadu na ich veľkosť a príslušnosť k určitému segmentu hospodárstva. Tvrdé lock-downy a opakované, často i nepopulárne opatrenia, ktorých nevyhnutnosť prijímania bola akcelerovaná obdobiami nárastu incidence a chorobnosti na ochorenie COVID 19 zasiahli významne nielen do životov občanov, ale aj do fungovania každej z obchodných spoločností, našu nevynímajúc.

Poklesy HDP a výrazné znižovanie stavebnej produkcie boli spomedzi krajín Európskej únie najvýraznejšie v Slovenskej republike a klesajúca produkcia bola navyše okrem iných faktorov zasiahnutá postupne objavujúcim sa nárastom cien stavebných materiálov.

Rok 2020 bol pre našu spoločnosť náročným rokom plný výziev a veľmi



dôležitých manažérskych rozhodnutí, ktoré akiste významným spôsobom ovplyvnia budúcnosť našej spoločnosti. Okrem výsledkov roku 2020 táto Výročná správa poskytne aj pohľad vpred, pokiaľ ide o možnosti realizácie našej hlavnej činnosti - stavebnej výroby a s ňou spojených príležitostí, ale aj rizík, ktoré so sebou stavebný sektor prináša.

Výsledky roku 2020 potvrdzujú stabilné miesto našej spoločnosti medzi najvýznamnejšími stavebnými spoločnosťami na slovenskom trhu.

Spoločnosť DÚHA, a.s. v roku 2020 za pomoci profesionálnych stavebných robotníkov a vysoko kvalifikovaného manažmentu potvrdila svoje schopnosti nie len v kvalite svojej odvedenej práce, ale aj v úspešnom riadení v rámci najvýznamnejších zákaziek, ktoré v roku 2020 realizovala.

Výsledok hospodárenia spoločnosti za rok 2020 popri iných výrazne ovplyvnili nasledovné ťažiskové zákazky:

Výstavba prepojavacieho VTL plynovodu Slovensko – Poľsko:

Za účelom strategického rozvoja a diverzifikácie prepravných ciest pre zemný plyn (severo-južný koridor) cez územie Slovenskej republiky spoločnosť DÚHA, a.s. realizuje projekt výstavby Prepojovacieho plynovodu Poľsko – Slovensko, ktorý je výsledkom Dohody medzi vládou Slovenskej republiky a vládou Poľskej republiky o spolupráci pri realizácii projektu plynovodu spájajúceho poľskú prepravnú sieť a slovenskú prepravnú sieť zo dňa 22.11.2013 (publikovaná v Zbierke zákonov ako Oznámenie MZVaEZ č. 95/2014 Z.z.), pričom v zmysle článku 2 bod 2 písm. b) uvedenej dohody je spoločnosť eustream, a.s. strategickým investorom, ktorý realizuje a vlastní projekt na území Slovenskej republiky. Projekt výstavby Prepojovacieho plynovodu Poľsko – Slovensko bol rozhodnutím Európskej komisie z 23.11.2017 – Delegované Nariadenie Komisie (EÚ) 2018/540, ktorým sa mení nariadenie Európskeho parlamentu a Rady (EÚ) č. 347/2013, pokiaľ ide o zoznam projektov spoločného záujmu pre Úniu, zaradený medzi projekty spoločného záujmu (PCI projekty), ktoré sú potrebné na realizáciu deviatich strategických geografických prioritných koridorov energetickej infraštruktúry - projekty s prioritným významom. Cieľom výstavby vysokotlakového plynovodu medzi Poľskou republikou a Slovenskou republikou je spojenie národných prepravných sústav oboch krajín. Časť projektu na Slovensku je zameraná na výstavbu nového plynovodu zo štátnej hranice s Poľskou republikou v Ľupkovskom priesmyku do existujúcej kompresorovej

stanice vo Veľkých Kapušanoch. Spoločnosť DÚHA, a.s. ako Vedúci člen Združenia DÚHA – MANTOVANI na základe Zmluvy o dielo zo dňa 29.06.2018 (ďalej len „Zmluva o dielo“) a zároveň ako Zhotoviteľ aj v roku 2020 vykonávala stavebné práce na diele – výstavby prepojovacieho vysokotlakového plynovodu medzi Poľskou republikou a Slovenskou republikou, konkrétne jeho časti LČ 2 pre Objednávateľa – spoločnosť eustream, a.s.

Práce boli vykonávané prevažne vlastnými kapacitami, zároveň však s využitím profesionálnych kapacít subdodávateľov spoločnosti, prevažne zo zahraničia. Práve táto skutočnosť v kontexte protipandemických opatrení prijímaných na začiatku, ale aj v priebehu roku 2020 výrazne zasiahla do kontinuity prác na tejto stavebnej zákazke.

Napriek skutočnosti, že manažmentu spoločnosti sa podarilo identifikovať a využiť výnimky na prekračovanie hraníc Slovenskej republiky pre zahraničných subdodávateľov spoločnosti DÚHA, a.s. udeľované zo strany príslušných orgánov Slovenskej republiky, výskyt ochorenia medzi pracovníkmi realizujúcimi výstavbu tak z prostredia našej spoločnosti, ako aj spoločností poddodávateľov, ako aj značné komplikácie z dôvodu sťaženej logistiky realizácie projektu spôsobili objektívne omeškania. Dopad týchto omeškaní sa síce manažmentu spoločnosti podarili zmierniť akceleráciou prác s použitím inovatívnych technológií automatizovaného zvárania, avšak nie úplne eliminovať. Z uvedeného dôvodu, ako aj z dôvodov iných preto ukončenie výstavby tohto náročného diela európskeho významu očakávame v prvej polovici roku 2022.

**Úsek diaľnice D1: Hričovské Podhradie - Lietavská Lúčka (Tunel Ovčiarsko):**

Tunel Ovčiarsko je dvojrúrovňový tunel s dĺžkou 2 360 m, ktorý je súčasťou diaľničného obchvatu Žiliny a nachádza sa na úseku diaľnice D1 Hričovské Podhradie – Lietavská Lúčka. Ako líder združenia DÚHA – DOPRASTAV naša spoločnosť na tejto stavbe v spolupráci s našim partnerom – spoločnosťou Doprastav, a.s. v roku 2020 ukončila realizáciu všetkých prác spadajúcich pod príslušnú Zmluvu o dielo. Následne bol tunel Ovčiarsko úspešne odovzdaný do užívania verejnosti dňa 29.1.2021. Najvýznamnejšia diaľnica D1 sa otvorením celého úseku Hričovské Podhradie – Lietavská Lúčka predĺžila o viac ako 11 kilometrov. Pre spoločnosť DÚHA, a.s. tak po rokoch ide o výrazný úspech, nakoľko pri výstavbe tohto tunela potvrdila svoje pevné miesto aj pri budovaní infraštruktúry. Odovzdanie Tunela Objednávateľovi sa uskutočnilo koncom roka 2020.

Úsek diaľnice D1: Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala:

Po ukončení výstavby a odovzdaní stavby Investorovi na základe Dohody o ukončení Zmluvy o dielo zo dňa 06.03.2019, ktorá nadobudla účinnosť 29.03.2019 DÚHA, a.s. so svojím minoritným 25% podielom spolu s Vedúcim členom Združenia - so spoločnosťou SALINI IMPREGILO S.p.A. pokračovala v riešení zostávajúcich sporov medzi Investorom a Združením.

Riešenie všetkých sporných otázok medzi Investorom a Združením, ktorého DÚHA, a.s. je 25%-ným členom je zabezpečené na

medzinárodnej úrovni (zriadenou Medzinárodnou komisiou pre riešenie sporov a následne rozhodcovským súdom ICC vo Viedni) pokračovalo aj v roku 2020. Na sklonku roka 2019 Medzinárodná komisia pre riešenie sporov rozhodla o prvom z nárokov Združenia Salini Impregilo – DÚHA týkajúcom sa zhoršenej geológie v tuneli v prospech Združenia a priklonila sa tak na stranu argumentov Združenia. Medzinárodná komisia po prehodnotení nároku, ktorým sa predtým stavebný dozor omietol zaoberať, uznala, že v tuneli sa vyskytla zhoršená geológia a priznala Združeniu nárok na okamžitú predbežnú platbu v celkovej minimálnej výške 7,9 mil. EUR s určením inštrukcií pre presný výpočet tejto sumy, ktorá finálne predstavuje sumu cez 12 mil. EUR. S výsledkom rozhodnutia Komisie pre riešenie sporov obe zo strán sporu vyslovili nespokojnosť a tak sa v zmysle zmluvných procedúr presunul na rozhodnutie pred ICC vo Viedni.

V roku 2020 pokračovali prípravy ďalšieho nároku Združenia voči Investorovi, o ktorom Komisia pre riešenie sporov rozhodla v júni 2021, opäť v prospech Združenia, keď Združeniu priznala sumu 13,3 mil. EUR. Aj s výsledkom tohto rozhodnutia Komisie pre riešenie sporov obe zo strán sporu vyslovili nespokojnosť a tak sa v zmysle zmluvných procedúr presunul na rozhodnutie pred ICC vo Viedni, kde sa bude rozhodovať o finálnej výške platby priznanej Združeniu za nároky voči Objednávateľovi – Národnej diaľničnej spoločnosti, a.s.

Pokiaľ ide o hospodárenie spoločnosti DÚHA, a.s., čistý obrat v roku 2020 (po predchádzajúcom roku kedy medziročne poklesol oproti roku 2018 približne o



polovicu), opäťovne vzrástol a to o 10%. Účtovný rok sme však najmä v dôsledku zvýšených nákladov na financovanie uzatvárali so zaknihovanou stratou vo výške (-) 124.748 EUR po zdanení.

Pod pokles výsledku hospodárenia sa podpísali predovšetkým dobiehajúce dopady predčasného ukončenie projektu výstavby úseku D1: Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala v podobe podpisu Dohody o ukončení Zmluvy o dielo v roku 2019, ale aj dopady pandémie vírusu COVID-19, ktoré výrazne zasiahli našu spoločnosť v roku 2020.

Výsledky roku 2020 nás však v žiadnom prípade neodrádzajú od napĺňania mnohých dôležitých cieľov, ktoré si spoločnosť DÚHA, a.s. predsavzala v

krátkodobom aj dlhodobom horizonte. Práve naopak, motivujú nás k lepšiemu výkonu a k lepšiemu zvládaniu výziev, ktoré pandémia šírenia vírusu COVID-19 so sebou prináša.

Životaschopnosť spoločnosti založená na profesionalite, tímovom duchu a schopnostiach vrcholového manažmentu spoločnosti preukázaných tak v rámci spolupráce v združeniach s domácimi, ako aj zahraničnými partnermi sa ukazuje ako kľúčová pre jej pôsobenie v budúcnosti.

Rovnako ako v minulom roku, chcem všetkých Vás, našich obchodných partnerov, zamestnancov, ako aj spolupracovníkov ubezpečiť, že aj v ďalších rokoch bude pre Vás spoločnosť DÚHA, a.s. spoľahlivým, kompetentným a profesionálnym partnerom.

Ing., Mgr. Martin Holub
Generálny riaditeľ a predseda predstavenstva
DÚHA, a.s.



2 ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI A JEJ PREDMETE PODNIKANIA

Názov: DÚHA, a.s.
Právna forma: akciová spoločnosť
Deň vzniku: 27. 05. 1994
IČO: 31690360
DIČ: SK2020519666
Sídlo: Prievozská 4D
821 09 Bratislava - mestská časť Ružinov
Kontakt: e-mail: duha@duhaas.sk
web: www.duhaas.sk

Akciová spoločnosť DÚHA, a.s. (ďalej len Spoločnosť) bola založená podľa § 163 Obchodného zákonníka 513/1991 Zb. zakladateľskou zmluvou zo dňa 26.4.1994, pričom vznik Spoločnosti nastal dňom zápisu do Obchodného registra, ktorý sa uskutočnil dňa 27.5.1994. Na základe tohto právneho stavu Spoločnosť nadobudla právnu subjektivitu v plnom rozsahu.

Základné imanie: 332 271,13 €

Kapitálové účasti v iných podnikoch:

Spoločnosť vlastní 100%-ný podiel v spoločnosti FLASH PREŠOV, spol. s r.o. a 24,72%-ný podiel v spoločnosti URANPRES, spol. s r.o.

Predmet činnosti:

Hlavnou činnosťou Spoločnosti je výstavba tunelov, mostov, diaľnic, zemné práce s použitím strojov a zariadení, vykonávanie trhacích prác, realizácia nových stavieb, stavebné rekonštrukcie, úpravy a opravy bytových a nebytových budov, prenájom strojov a zariadení, poradenská činnosť v stavebníctve, výkon činnosti stavebného dozoru.

Spoločnosť sa v období roka 2020 popri iných stavbách podieľala na realizácii významného stavebného diela, ktorým bola výstavba prepojovacieho vysokotlakového plynovodu Slovensko-Poľsko.



3 ZLOŽENIE ORGÁNOV SPOLOČNOSTI

Valné zhromaždenie – najvyšší orgán Spoločnosti, ktorý je tvorený akcionármi. Valné zhromaždenie rozhoduje o najvýznamnejších otázkach existencie a fungovania Spoločnosti. Jediným akcionárom spoločnosti je spoločnosť ARLEEN TRADING LIMITED, Nicosia, Cyprus.

Výkonným riadiacim orgánom je Predstavenstvo spoločnosti, ktoré pracovalo do novembra 2020 v trojčlenom zložení. Kontrolnú činnosť zabezpečuje dozorná rada. Orgány spoločnosti pracovali počas roka 2020 v nasledovnom zložení:

Predstavenstvo:

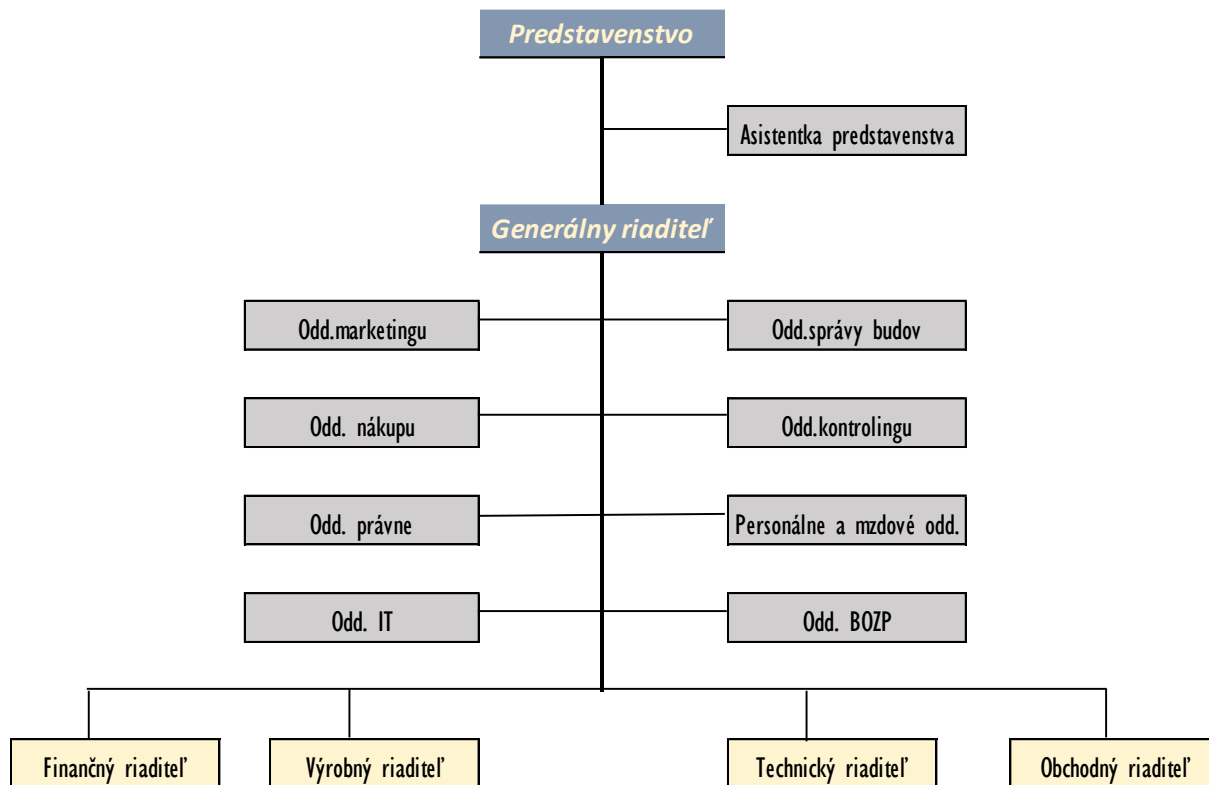
<i>Funkcia</i>	<i>Meno</i>	<i>Začiatok obdobia</i>	<i>Koniec obdobia</i>
Predseda	Ing. Mgr. Martin Holub	25.11.2015	
Člen	Ing. Marek Bakoš	25.11.2015	
Člen	Mgr. Martin Raučina	24.7.2019	17.11.2020

Dozorná rada:

<i>Funkcia</i>	<i>Meno</i>	<i>Začiatok obdobia</i>	<i>Koniec obdobia</i>
Predseda	Ing. Lucia Mrázová	24.7.2019	
Člen	Ing. Štefan Tarášek	4.3.2015	
Člen	Ing. Miroslav Remeta	25.11.2015	



4 ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA SPOLOČNOSTI:





5 ĽUDSKÉ ZDROJE

Spoločnosť tak ako po minulé roky venovala náležitú pozornosť riadeniu ľudských zdrojov. Vedenie spoločnosti si v plnej miere uvedomuje dôležitosť kvalitného pracovného portfólia, ktorý je pilierom úspešnej a vysokohodnotnej realizácie stavebných zákaziek na strane jednej, kvalitnej organizácie a riadenia procesov v spoločnosti na strane druhej. Úsek riadenia ľudských zdrojov Spoločnosti v roku 2020 zabezpečoval plnenie požiadaviek zo strany vedenia Spoločnosti, ktoré sa týkali zabezpečenia požadovaného počtu zamestnancov a ich profesného zloženia, vzhľadom na existujúce projekty, ktoré Spoločnosť realizovala v roku 2020. Mimo riešenia aktuálnych požiadaviek, úsek pre riadenie ľudských zdrojov zohľadňoval pri profesnej skladbe zamestnancov aj potenciálne potreby v budúcich obdobiach. Neodmysliteľnou súčasťou práce so zamestnancami je na jednej strane podporovanie odovzdávania skúseností získaných dlhoročnou praxou zamestnancami dlhodobo pôsobiacimi v Spoločnosti, na strane druhej je to podpora tvorivých a inovatívnych myšlienok mladých ľudí, ktorí prinášajú energiu a aktívny prístup k zvereným

úlohám. V tomto je Spoločnosť ústretová a ochotná prijať nové podnety a postupy, so zohľadnením pri odmeňovaní zamestnancov. So zložitými a neraz náročnými úlohami prichádza požiadavka dovzdelávania zamestnancov, získavanie potrebných kvalifikačných certifikátov, čo firma rieši vysielaním zamestnancov na kurzy. Vzhľadom na celospoločensky vzniknutý problém s vírusovým ochorením COVID 19 bola prezenčná účasť na kurzoch minimalizovaná. Väčšina z nich bola riešená v internetovom prostredí on-line prezentáciami. Absolvovanie potrebného vzdelávania je však nevyhnutné pre zvýšenie úrovne kvalifikácie a získanie potrebnej odbornej spôsobilosti na výkon práce, ktorá kladie stále nové a nové požiadavky vyplývajúce z nárokov stavebného trhu.

Po roku 2019, kedy dochádzalo k významnému redukovaniu stavu zamestnancov, vzhľadom na predčasné ukončenie výstavby Diaľničného úseku Lietavská Lúčka – Dubná Skala, mala Spoločnosť v roku 2020 viacmenej zastabilizovaný stav zamestnancov. Tento sa ukázal ako postačujúci pre momentálne potreby Spoločnosti.

Zamestnanosť v Spoločnosti v roku 2020 v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi je uvedená v nasledujúcom prehľade:

<i>Ukazovateľ</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>
<i>Priemerný počet zamestnancov</i>	343	118	117
<i>Robotnícke profesie</i>	253	66	65
<i>TH - profesie</i>	90	52	52

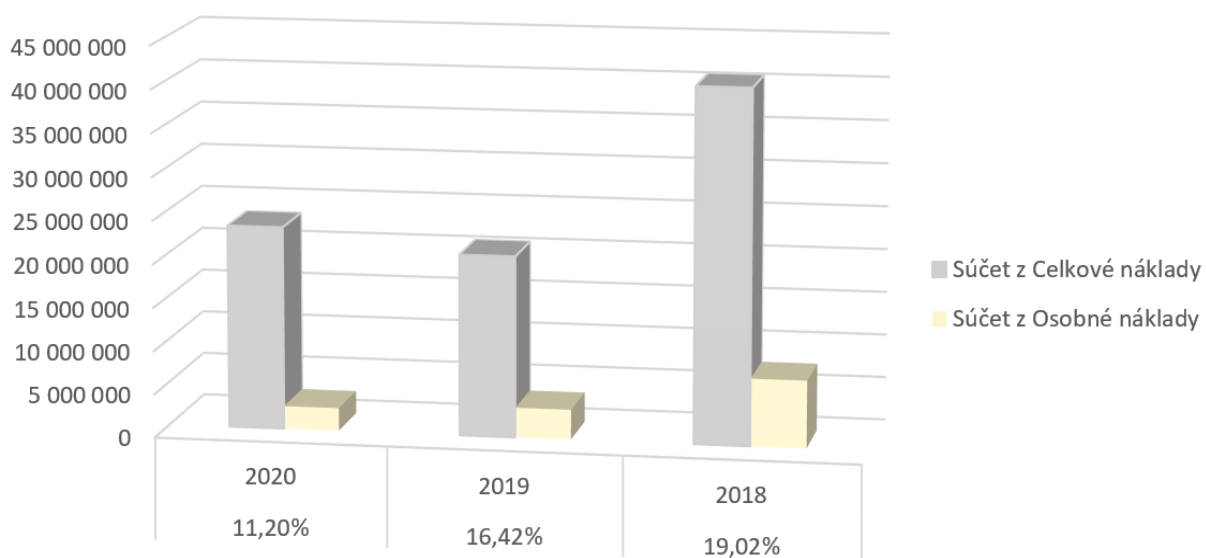


K 31.12.2020 Spoločnosť evidovala priemerný počet zamestnancov 117, čo je oproti roku 2019, kedy bol stav zamestnancov 118, pokles iba o jedného zamestnanca. Celkové osobné náklady Spoločnosti dosiahli v roku 2020 hodnotu 2.623.134 €. V porovnaní s rokom 2019 (3.431.221 €) došlo v absolútnom vyjadrení

k poklesu mzdových nákladov o 808.087 €. Hoci na prvý pohľad k takmer zhodnému počtu zamestnancov rokov 2019 a 2020 došlo k významnému poklesu mzdových nákladov, je nutné uviesť, že uvedený rozdiel vznikol v dôsledku prudkého zníženia stavu zamestnancov v roku 2019, ktoré zároveň prinieslo zvýšené náklady s tým spojené.

Vývoj podielu mzdových nákladov na celkových nákladoch Spoločnosti spolu s percentuálnym vyčíslením podielu je zobrazený v nasledovnom prehľade a grafe:

Rok	Celkové náklady	Osobné náklady	% podiel osobných N na celkových N
2018	40 889 437	7 778 514	19,02%
2019	20 901 132	3 431 221	16,42%
2020	23 415 765	2 623 134	11,20%



Sociálna oblasť

Spoločnosť v rámci sociálneho programu prispieva do sociálneho fondu, ktorý je tvorený v zmysle zákona č. 152/1994 O sociálnom fonde. Výška príspevku predstavuje sumu povinného prídeltu do

sociálneho fondu čo je 0,6 % objemu hrubých miezd bez náhrad. Využitie prostriedkov sociálneho fondu je zamerané predovšetkým na poskytovanie príspevkov zamestnancom na stravovanie.

6 CERTIFIKÁCIA, SYSTÉM MANAŽÉRSTVA KVALITY



Systémy manažérstva sú pre Spoločnosť nástrojom na dosiahnutie vízie, politiky a jej cieľov a zároveň sú dôležitou súčasťou nástrojov riadenia podniku. Spoločnosť si uvedomuje, že len správnou implementáciou a udržiavaním je možné tieto riadiace nástroje správne denne používať za účelom neustáleho zlepšovania systémov, procesov a produktov Spoločnosti. Spoločnosť DÚHA, a.s. má zavedený a certifikovaný systém manažérstva kvality podľa normy STNS EN ISO 9001:2016, systém manažérstva environmentu podľa normy STN EN ISO 14 001:2016 a systém

manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia podľa STN ISO 45 001:2019.

Dohľadové audity, vykonané v roku 2020 audítormi certifikačnej spoločnosti TÜV SÜD Slovakia, s.r.o. všetkých zavedených a certifikovaných systémov potvrdili zhodu s požiadavkami uvedených noriem, preverovateľmi neboli zistené žiadne nezhody. Na doporučenia, ktoré boli pri auditoch dané spoločnosti, boli prijaté nápravné opatrenia, ktoré boli splnené v stanovených termínoch.

V roku 2020 prijala Spoločnosť rozhodnutie zaviesť ďalší z nástrojov v oblasti systémov manažérstva environmentu. K tým patrí nepochybne EMAS - Schéma pre environmentálne manažérstvo a audit. EMAS je dobrovoľným nástrojom Európskej únie vytvoreným pre organizácie, ktorý pomáha hodnotiť, riadiť a zlepšovať ich environmentálne správanie. V septembri 2020 začala spoločnosť zavádzať EMAS s cieľom úspešne ukončiť celý proces v prvom polroku 2021.



7 SPRÁVA O HOSPODÁRENÍ A STAVE MAJETKU SPOLOČNOSTI ZA ROK 2020

Spoločnosť sa v roku 2020 svojimi stavebnými aktivitami podieľala na výstavbe dopravnej infraštruktúry v súčinnosti so slovenskými aj zahraničnými partnermi.

Na čele konzorcia so slovenským partnerom – spoločnosťou Doprastav, a.s. Spoločnosť finalizovala stavebné práce, ktorými participovala na dostavbe sekundárneho ostenia tunela Ovčiarsko a samostatne výstavbou prevádzkových budov tunela na oboch portáloch tunela.

Nosnou zákazkou, ktorej Spoločnosť venovala väčšinu svojich stavebných kapacít bola v roku 2020 výstavba prepojavacieho vysoko tlakového (VTL) plynovodu medzi Slovenskom a Poľskom pre klienta – spoločnosť eustream, a.s. Tento projekt, realizovaný na východnom Slovensku, začal koncom roka 2018 a pokračoval aj počas celého roka 2020.

Spoločnosť v priebehu roka 2020 zároveň vykonávala aj ďalšie stavebné aktivity v rámci menších zákaziek, ktoré nepresiahli obdobie roka 2020.

V Združení s talianskou spoločnosťou Salini Impregilo S.p.A. sa Spoločnosť do roku 2019 podieľala na výstavbe úseku diaľnice D1 Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala, ktorého súčasťou je aj najdlhší slovenský tunel Višňové. Uzavretím Dohody o ukončení Zmluvy o dielo a s dohodou súvisiacich interných dohôd v rámci Združenia, Spoločnosť

pokračovala v riešení zostávajúcich sporov medzi Investorom a Združením.

Riešenie všetkých sporných otázok medzi Investorom a Združením, ktorého DÚHA, a.s. je 25%-ným členom je zabezpečené na medzinárodnej úrovni zriadenou Medzinárodnou komisiou pre riešenie sporov a následne rozhodcovským súdom ICC vo Viedni.

Súčasťou vysporiadania vzťahov bola realizácia úhrady záväzku voči financujúcej banke – Unicredit Bank Czech republic and Slovakia, pobočka zahraničnej Banky vo výške 12,876 mil. EUR, čím Spoločnosť znížila svoju úverovú zaťaženosť o túto sumu.

Pokiaľ ide o hospodárenie Spoločnosti v roku 2020, čistý obrat Spoločnosti oproti minulému obdobiu keď dosiahol celkovú úroveň 19,715 mil. EUR mierne vzrástol a to na úroveň 21,701 mil. EUR. Účtovný rok sme však oproti roku 2019, kedy sme vykázali zisk vo výške 366.576,- EUR uzatvorili so stratou vo výške (-) 124 748 EUR. Pod tento nepriaznivý výsledok sa podpísala predovšetkým celospoločenská situácia, tvrdé lock-downy a opakované, obmedzujúce opatrenia, ktorých nevyhnutnosť prijímania bola vyvolaná obdobiami zvýšeného nárastu nákazy vírusom a s tým spojenou chorobnosťou. Obmedzenia ako aj chorobnosť samotných zamestnancov mala za následok predlžovanie realizácie zákaziek a tým neplánované zvyšovanie nákladov.



7.1 STAV MAJETKU

Podľa údajov uvedených v prehľade nižšie, spoločnosť zaznamenala oproti roku 2019 pokles majetku o viac ako 10 mil. EUR, pričom tento pokles je z prevažnej väčšiny spôsobený poklesom sumy krátkodobých pohľadávok. Pokles hodnoty dlhodobého hmotného majetku dokumentuje zníženie hodnoty majetku amortizáciou (odpismi),

pričom Spoločnosť v sledovanom období nový majetok nenakupovala. Medziročne narástol stav zásob, ktoré boli nadobudnuté v súvislosti s výstavbou plynovodu EUSTREAM. V ostatných častiach majetku neboli zaznamenané významné zmeny.

Stručný pohľad na majetok Spoločnosti poskytnú nasledujúce údaje /v EUR/:

<i>Ukazovateľ</i>	<i>Stav k 31.12.2020</i>	<i>Stav k 31.12.2019</i>	<i>Rozdiel</i>
Majetok spolu	49 404 222	59 821 503	-10 417 281
Neobežný majetok	8 603 354	9 683 072	-1 079 718
Z toho: Dlhodobý hmotný majetok	5 349 689	6 526 090	-1 176 401
Dlhodobý finančný majetok	3 253 665	3 156 982	96 683
Obežný majetok	39 682 940	49 738 477	-10 055 537
Z toho: zásoby	917 368	413 451	503 917
dlhodobé pohľadávky	1 453 346	1 414 151	39 195
krátkodobé pohľadávky	37 158 685	47 752 227	-10 593 542
finančné účty	153 541	158 648	-5 107
Časové rozlíšenie	1 117 928	399 954	717 974

7.2 ZDROJE KRYTIA

Spoločnosť v r. 2020 v porovnaní s predchádzajúcim obdobím zaznamenala pokles vlastného imania o 28.065 EUR. Vplyv na vlastné imanie má na jednej strane záporný výsledok hospodárenia (-) 124 748 EUR, na druhej strane vzrástol oceňovací rozdiel z finančných investícií o 96.683 EUR, ktorým Spoločnosť premieta stav hospodárenia spoločností, v ktorých

vlastní majetkový podiel. Významný pokles celkovej hodnoty záväzkov súvisí so splatením úveru voči financujúcej banke – Unicredit Bank Czech republic and Slovakia, pobočka zahraničnej Banky vo výške 12,876 mil. EUR, čím Spoločnosť znížila svoju úverovú zaťaženosť. Čerpaním nového krátkodobého úveru bol výsledný dopad na stav krátkodobých úverov vo



výške 10,257 mil. EUR. Zároveň spoločnosť zaznamenala vzrast v časti dlhodobých úverov, kde je evidovaný dlhodobý úver, ktorý bol čerpaný na preklenutie dopadov spôsobených pandemiou. Krátkodobé záväzky oproti minulému roku vzrástli o 1,383 mil. EUR. Spoločnosti sa naproti tomu podarilo splatiť krátkodobé finančné výpomoci, ktoré v absolútnom vyjadrení klesli o 3,381 mil. EUR. a znížiť časť dlhodobých záväzkov, kde došlo k poklesu o 260 tis. EUR.

Spoločnosť pokračuje v štandardnom spôsobe financovania vo forme projektového financovania na zákazku zhotovovanú pre klienta eustream, a.s.

V rámci štruktúry zdrojov financovania majetku, Spoločnosť podobne ako v minulom roku dosiahla celkovú zadlženosť, teda podiel cudzieho kapitálu na celkových zdrojoch Spoločnosti, vo výške 88 % (r. 2019 90%).

Požičiavanie cudzích finančných zdrojov sa môže považovať za ekonomicky výhodné vtedy, keď ich ekonomická výnosnosť prevažuje nad ťažkosťami spôsobenými zvyšujúcim sa objemom cudzieho kapitálu, čo zodpovedá danému stavu. Úroveň využívania majetku Spoločnosti bude možné lepšie posúdiť v ďalších častiach analýzy na základe pomerových ukazovateľov, ktoré majú pre celkové hodnotenie finančnej situácie Spoločnosti vyššiu vypovedaciu schopnosť.

Pohľad na zdroje krytia Spoločnosti poskytnú nasledujúce údaje /v EUR/:

<i>Ukazovateľ</i>	<i>Stav k 31.12.2020</i>	<i>Stav k 31.12.2019</i>	<i>Rozdiel</i>
Vlastné imanie a záväzky spolu	49 404 222	59 821 503	-10 417 281
Vlastné imanie	5 592 068	5 620 133	-28 065
Z toho: základné imanie	332 271	332 271	0
ostatné kapitálové fondy	664 730	664 730	0
zákonné rezervné fondy	66 454	66 454	0
oceňovacie rozdiely	802 846	706 163	96 683
výsledok hosp. min. rokov	3 850 515	3 483 939	366 576
výsledok hosp. za účtovné obdobie	-124 748	366 576	-491 324
Záväzky	43 473 438	53 823 301	-10 349 863
Z toho: rezervy	141 633	142 695	-1 062
dlhodobé záväzky	1 077 760	1 337 867	-260 107
dlhodobé bankové úvery	2 166 336	0	2 166 336
krátkodobé záväzky	32 731 938	31 348 984	1 382 954
bankové úvery	7 355 624	17 612 161	-10 256 537
krátkodobé fin. výpomoci	147	3 381 594	-3 381 447
Časové rozlíšenie	338 715	378 069	-39 354



7.3 KOMENTÁR K VÝSLEDKU HOSPODÁRENIA

Výsledok hospodárenia Spoločnosti za rok 2020 predstavuje stratu vo výške (-) 124. 748 EUR po zdanení. Zisk z hospodárskej činnosti, ktorý predstavoval sumu 553.497 EUR medziročne poklesol o 427.076 EUR (rok 2019: 980.573 EUR). Vzrástla aj strata z hospodárenia vo finančnej činnosti o 98.344 EUR na celkovú výšku (-) 675. 289 EUR. Zvýšenie straty z finančnej činnosti bolo spôsobené z jednej strany splátkami úverových úrokov, na druhej strane zvýšili sa poplatky finančného charakteru, či už za bankové záruky alebo záväzkové provízie a pod.

Čistý obrat Spoločnosť zaznamenala vo výške 21.700.681 EUR, čo je oproti minulému roku nárast zhruba o 10% (rok 2019: 19.714.875 EUR). V časti ostatných výnosov boli vykázané porovnateľné údaje oproti minulému roku. Naproti tomu vzrástli náklady na hospodársku činnosť takmer o 12% z minuloročnej hodnoty

20.318.346 EUR na súčasných 22.737.117 EUR. Zvýšenie nákladov sa odrazilo na pridanej hodnote, ktorá zo sumy 6.513.184 EUR vykázané v roku 2019 klesla na súčasnú hodnotu 3.635.736 EUR. V percentuálnom vyjadrení ide o zníženie pridanej hodnoty takmer o 44%. Z tohto pohľadu Spoločnosť hospodárila v roku 2020 menej efektívne ako v roku 2019.

Pod pokles výsledku hospodárenia sa podpísali predovšetkým dobiehajúce dopady predčasného ukončenie projektu výstavby úseku D1: Lietavská Lúčka – Višňové – Dubná Skala v podobe podpisu Dohody o ukončení Zmluvy o dielo v roku 2019, ale aj dopady pandémie vírusu COVID-19. Celospoločenská zhoršená situácia vplyvom pandémie výrazne zasiahla do priebehu realizácie zákaziek, či už personálne, materiálne, alebo subdodávateľsky, kedy sa dostávali do omeškania aj naši subdodávatelia.

Prehľad výsledkov hospodárenia v porovnaní s minulým obdobím /v EUR/

<i>Položka</i>	<i>Stav k 31.12.2020</i>	<i>Stav k 31.12.2019</i>	<i>Rozdiel</i>
<i>Výsledok hosp. z hospodárskej činnosti</i>	553 497	980 573	-427 076
<i>Výsledok hosp. z finančnej činnosti</i>	-675 289	-576 945	-98 344
<i>Výsledok hosp. pred zdanením</i>	-121 792	403 628	-525 420
<i>Daň z príjmov z bežnej činnosti</i>	2 956	37 052	-34 096
<i>- splatná</i>	0	6 052	-6 052
<i>- odložená</i>	2 956	31 000	-28 044
<i>Výsledok hosp. za účtovné obdobie</i>	-124 748	366 576	-491 324



7.4 ANALÝZA FINANČNEJ SITUÁCIE POMOCOU POMEROVÝCH FINANČNÝCH UKAZOVATEĽOV

Finančná analýza predstavuje východisko pre poznávanie súhrnných výsledkov podniku, ktoré sa premietajú do jeho finančnej situácie. Tá systematicky a komplexne odráža kvalitu podnikových aktivít a ekonomickú úspešnosť podniku, jeho výrobnú, inovačnú a komerčnú úroveň, ktoré sú rozhodujúce pre ďalší

ekonomický rozvoj podniku. Finančná analýza je dobrým nástrojom pre diagnostiku silných a slabých stránok podniku. Jej hlavným cieľom je identifikovať determinujúce činitele a ich charakter, teda či pôsobili akceleračne alebo retardačne.

Finančnú analýzu členíme na:

- analýza likvidity podniku,
- analýza finančnej štruktúry podniku, analýza zadlženosti,
- analýza aktivity podniku,
- analýza rentability podniku.

Likvidnosť je schopnosť jednotlivých aktív premeniť sa rýchlo a bez väčších strát na peňažné prostriedky. Ukazovatele likvidity charakterizujú úroveň úhrady záväzkov. Zatiaľ čo solventnosť vyjadruje momentálnu schopnosť úhrady, likvidita hovorí o dlhodobej schopnosti úhrady.

Pohotovú likvidita (L1) = krátkodobý finančný majetok / krátkodobé záväzky celkom
/0,2 – 0,6/

Bežná likvidita (L2) = (krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky) /
krátkodobé záväzky celkom
/1,0 – 1,5/

Celková likvidita (L3) = (krátkodobý finančný majetok + krátkodobé pohľadávky +
zásoby) / krátkodobé záväzky celkom
/2,0 – 2,5/

Ukazovatele zadlženosti slúžia na monitorovanie štruktúry finančných zdrojov podniku. Podiel vlastných a cudzích zdrojov ovplyvňuje finančnú stabilitu podniku.

Celková zadlženosť aktív = cudzí kapitál (záväzky) / aktíva
/max. 70%/

Finančná páka = aktíva / vlastný kapitál
/3, resp. 30%/

Úrokové krytie = EBIT / úrokové náklady
/8 - 3/



Ukazovatele aktivity vypovedajú o tom ako podnik účinne využíva svoj majetok. Primerané využitie je podmienkou stabilnej finančnej situácie.

Obrat zásob = tržby (obrat) / priemerný stav zásob

Obrat pohľadávok = tržby / priemerný stav pohľadávok

Obrat fixných aktív = tržby / dlhodobý majetok

Obrat celkových aktív = tržby / aktíva

Ukazovatele rentability vypovedajú o efektívnosti podnikovej činnosti, vyjadrujú výnosnosť podnikového úsilia.

Rentabilita vlastného imania (ROE) = čistý zisk / vlastné imanie

Rentabilita aktív (ROA, hrubá) = EBT / aktíva

Prevádzková rentabilita tržieb (ROS) = zisk z prevádzkovej činnosti / tržby

Rentabilita kapitálu (ROI) = čistý zisk + nákladové úroky / celkový kapitál

Finančná analýza

Položka	2018	2019	2020	
Celková likvidita firmy	0,94	0,95	0,99	
Bežná likvidita firmy	0,93	0,94	0,97	
Pohotovú likviditu	0,00	0,00	0,00	
Pracovný kapitál	-3 056 378	-2 604 262	-404 770	
Doba obratu zásob	5	8	15	
Doba obratu pohľadávok	421	872	616	
Doba obratu záväzkov	328	572	543	
Obrat celkového majetku	0,64	0,33	0,44	
Celková zadlženosť	89%	90%	88%	
Stupeň finan. samostatnosti	0,09	0,10	0,13	
Úrokové zaťaženie	-1,58	0,47	1,36	
Celková úverová zaťaženosť	28,1%	35,1%	19,3%	
Dlhodobá zadlženosť	2%	2%	7%	
Bežná zadlženosť	87%	87%	81%	
Stupeň prekapitalizovania	0,48	0,58	0,65	
Stupeň podkapitalizovania	0,60	0,72	1,03	
Rentabilita majetku celkom - ROA	-0,51%	1,26%	0,69%	
Rentabilita vlast. imania - ROE	-6,01%	13,46%	6,13%	
Rentabilita dlhod. zdrojov ROCE	-4,77%	10,87%	3,88%	
Rentabilita tržieb ROS	-0,79%	3,84%	1,58%	
Ukazovateľ nákladovosti	1,01	0,96	0,98	

8 NÁVRH VALNÉHO ZHROMAŽDENIA NA ROZDELENIE VÝSLEDKU HOSPODÁRENIA ZA ROK 2020

Spoločnosť za rok 2020 zaznamenala záporný výsledok hospodárenia – stratu vo výške (-) 124 747,70 EUR.

Na základe rozhodnutia jediného akcionára bola táto strata prevedená na účet neuhradených strát minulých období.





9 HLAVNÉ CIELE SPOLOČNOSTI PRE ROK 2021

Spoločnosť si pre rok 2021 stanovila nasledujúce ciele:

- zvýšiť úspešnosť pri získavaní nových zákaziek a účasti vo verejnom obstarávaní,
- zamerať sa na prípravu vlastných projektov s využitím vlastných majetkových podstát a majetkových podstát dcérskych či sesterských spoločností na to určených tak, aby napriek komplikovanosti administratívnych procesov bola v roku 2021 bola zvládnutá kompletná príprava na realizáciu aspoň jedného takéhoto projektu
- zamerať sa na získavanie zákaziek s využitím pozitívnych referencií z minulosti v oblasti environmentu a to environmentálne záťaže, čističky odpadových vôd, znižovanie energetickej náročnosti a pod.
- rozvíjať medzinárodnú spoluprácu s top hráčmi v oblasti stavebníctva v zahraničí
- neustále zvyšovanie vzdelanosti a odbornosti jednotlivých zamestnancov, racionalizácia využitia vlastných majetkových podstát
- aktívna účasť zamestnancov na seminároch a kurzoch, ktoré povedú k rastu pridanej hodnoty Spoločnosti,
- zlepšenie kvality pracovných podmienok a prostredia,
- znižovanie negatívnych dopadov činnosti Spoločnosti na životné prostredie,
- minimalizovanie pracovných úrazov, zvýšenie informovanosti a vzdelanosti zamestnancov v oblasti BOZP,
- v oblasti manažérskych systémov bude cieľom Spoločnosti:
 - trvalo zlepšovať zavedený a certifikovaný systém manažérstva kvality podľa normy STN EN ISO 9001:2016 a zabezpečiť vykonanie dozorného auditu spoločnosťou TÜV SÜD Slovakia, s.r.o. ,
 - udržiavať a zlepšovať systém manažérstva environmentu podľa STN EN ISO 14001:2016 a systém bezpečnosti práce a ochrany zdravia podľa STN OHSAS 18001:2009 a zabezpečiť vykonanie dozorného auditu spoločnosťou TÜV SÜD Slovakia, s.r.o.,
 - v priebehu rokov 2020-2021 transformovať systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci na podmienky novej normy ISO 45 001:2018



10 OSTATNÉ ÚDAJE

Účtovné obdobie roku 2020 bolo ovplyvnené zásadnými dopadmi šírenia pandémie vírusu SARS-CoV-2, ktoré sa nevyhli ani našej spoločnosti. Nevyhnutné opatrenia prijímané Vládou Slovenskej republiky ovplyvnili chod spoločnosti a jej podnikateľské aktivity, odrazili sa na predĺžení realizácie stavebných zákaziek a celkovom výsledku hospodárenia. Samotná kvantifikácia dopadov je ťažko vyčísliteľná.

Spoločnosť v nasledujúcom období predpokladá, že vývoj trhu, napriek nepriaznivej ekonomickej situácii ovplyvnenej pandemiou COVID-19, sa predovšetkým v oblasti stavebníctva nezastaví a že ponúkne príležitosti na realizáciu projektov, ktoré bude Spoločnosť zabezpečovať, alebo na nich bude participovať.

Spoločnosť nemala v priebehu roka 2020 náklady na výskum a vývoj.

Spoločnosť v sledovanom období nenadobúdala vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

Spoločnosť nemá v zahraničí žiadnu organizačnú zložku.

Spoločnosť počas roka 2020 nepoužívala finančné nástroje (podľa zákona č. 566/2001 Z.z. O cenných papieroch.

Spoločnosť neobchodovala s cennými papiermi obchodovateľnými na burze, ani takéto cenné papiere neemitovala. Spoločnosť preto nemá povinnosť uvádzať štruktúrované informácie podľa § 20 ods. 6 a 7 Zákona o účtovníctve.

Činnosť Spoločnosti v roku 2020 nemala nepriaznivý dopad na životné prostredie.

11 PRÍLOHY

Účtovná závierka Spoločnosti za rok 2020

Správa audítora za rok 2020