



**NÁRODNÝ ENDOKRINOLOGICKÝ A DIABETOLOGICKÝ
ÚSTAV, n. o. Ľubochňa**



VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2021

Ľubochňa, február 2022



OBSAH

PRÍHOVOR RIADITEĽA NEDÚ N. O.	3-5
ÚVOD, PROFIL ORGANIZÁCIE	6-7
ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE	7-8
ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA	9-10
ÚSEK HTS	10-11
DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZS	12-21
PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA	22-25
VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O.	25-35
PREHĽAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH	36
STAV MAJETKU A ZÁVÄZKOV	37-38
STAV A POHYB KRÁTKODOBÝCH A DLHODOBÝCH ZÁVÄZKOV	39
STAV A POHYB POHĽADÁVOK	39
STRATEGICKÉ ZÁMERY	40-41
SPRÁVA NEZÁVISLEHO AUDITORA	
ÚČTOVNÁ ZAVIERKA	



PRÍHOVOR RIADITEĽA

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) v Lúbochni má za sebou ďalší náročný rok, ktorý bol poznačený celosvetovou pandémiou ochorenia COVID-19. Aj napriek tomu môžem zhodnotiť, že to bol rok úspešný. Najmä vďaka každodennému úsiliu a kolektívnej práci všetkých zdravotníckych aj nezdravotníckych zamestnancov ústavu sa nám podarilo dosiahnuť skoro všetky ciele, ktoré sme pre rok 2021 predsavzali a aj niečo navyše. Keďže aj my sme chceli prispieť svojou troškou v boji s pandémiou a najmä z dôvodu ochrany pacientov, sme z vlastného rozhodnutia v apríli 2021 zriadili v priestoroch endokrinológie Vakcinačné centrum a v poobedňajších hodinách sme podali vyše 11 000 vakcín či už našim pacientom ale aj širokej verejnosti. Navyše tak ako už posledných 10 rokov aj tento rok sa nám podarilo dosiahnuť kladný hospodársky výsledok, pri zachovaných investíciách do zdravotníckej infraštruktúry.

NEDÚ n. o. je neoddeliteľnou súčasťou zdravotníckeho systému SR a v oblasti poskytovanej špecializovanej nemocničnej i ambulantnej starostlivosti patrí medzi koncové ústavy s osobitným významom a poslaním už 62 rokov. Diabetes mellitus (DM) celosvetovo patrí medzi najčastejšie chronické choroby a jeho dlhodobé komplikácie zahŕňajú mozgovú príhodu, infarkt myokardu a kardiovaskulárne úmrtie, ako aj diabetickú obličkovú chorobu, retinopatiu, amputácie rúk a nôh a autonómnu neuropatiu. Závažná je problematika kardiovaskulárnych ochorení, ktoré sú u diabetikov v porovnaní s bežnou populáciou 4 – 8-krát častejšie, majú horšiu prognózu a náročnejšia je aj ich liečba.. Ak sa DM adekvátne nelieči, skracuje sa očakávaná dĺžka života pacientov o viac ako 25 – 30 %. Na svete žije približne 415 miliónov dospelých s diabetes mellitus, pričom 90 – 95 percent všetkých prípadov predstavuje diabetes mellitus 2. typu. Odhaduje sa, že tento počet vzrastie do roku 2040 na 642 miliónov. Podľa odhadov má diabetes až 400-tisíc obyvateľov Slovenska, pričom ich počet sa každoročne zvýši o viac ako 20 000 novo diagnostikovaných prípadov. Čo považujeme za kritické je, že incidencia diabetes mellitus u detí do 14 rokov vzrástla za posledný rok o 17%, čo je určite aj následok pandémie COVID 19, vzhľadom na dištančné vzdelávanie detí a obmedzenia voľnočasových aktivít a športu u detí. Liečba vedie k významnému zníženiu úmrtnosti, zníženiu rizika vzniku cievnej mozgovej príhody, rizika infarktu myokardu, významnému zlepšeniu prejavov srdcového



zlyhávania, predĺženiu života pacientov a aj jeho kvality, čo znásobuje význam NEDÚ n. o. v sieti špecializovaných zdravotníckych zariadení.

Mimoriadne ma teší, že sa nám podarili splniť všetky strategické ciele, ktoré sme si na rok 2021 predsavzali a naplánovali. V roku 2021 bolo uskutočnených 5 641 ukončených hospitalizácií, čo predstavuje nárast o 234 oproti predchádzajúcemu roku a bolo uskutočnených 47 347 ambulantných vyšetrení, čo predstavuje nárast o 6,5% oproti roku 2020. Mimoriadne nás teší ocenenie nášho úsilia od pacientov a ako každý rok sme sa v prieskumoch spokojnosti zdravotných poisťovní umiestnili na popredných priečkach. V rebríčku Všeobecnej zdravotnej poisťovne sme sa umiestnili na prvom mieste medzi ostatnými špecializovanými zariadeniami a v hodnotení poisťovne Dôvera na treťom mieste medzi špecializovanými nemocnicami.

Naším prvoradým cieľom v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti je sústavné skvalitňovanie zdravotníckych služieb, pričom dbáme nielen na dobrý zdravotný stav pacienta, ale aj na jeho spokojnosť, psychickú pohodu a kvalitu poskytovaných služieb. Podarilo sa nám zrealizovať prestavbu posledných troch izieb, ktoré mali spoločné sociálne zariadenia na samostatné dvoj lôžkové izby s vlastnými sprchami a sociálnymi zariadeniami a rekonštrukciou prešli inšpekčná, odberová a zberová miestnosť na prízemí diabetológie. Zakúpili sme aj nový nábytok a spotrebnú techniku do patientskych izieb a novú výpočtovú techniku pre zdravotnícky personál. Taktiež sme zrealizovali obnovu všetkých asfaltových plôch či už chodníkov alebo ciest v areáli NEDÚ, ktoré boli v havarijnom stave. Vykonali sme zemné a výkopové práce a zakúpili fitnes a detské prvky pre workoutové ihrisko, ktoré bude umiestnené vedľa už existujúceho multifunkčného ihriska pri detskom oddelení. Navyše bola uskutočnená oprava šatní a kancelárií v stravovacej prevádzke a vybudovaná nová edukačná miestnosť pre individuálne edukácie pacientov v stravovacej prevádzke.

V ekonomickej oblasti sme dosiahli celkové tržby na úrovni 8 365 253,- Eur, čo predstavuje nárast oproti minulému roku o skoro 5,5% a 216 753,- Eur oproti plánovaným. Napriek zvýšeným nákladom, ktoré súvisia najmä s pokrytím nákladov na zákonné zvýšenie miezd zdravotníckych pracovníkov, zvýšením minimálnej mzdy, ale aj zvýšenými nákladmi súvisiacimi s opatreniami na zamedzenie šírenia ochorenia COVID 19 v našom zariadení, sme zaznamenali kladný výsledok hospodárenia vo výške 207 314,- Eur, čo predstavuje oproti plánu rozdiel +116 179,- Eur. Najmä z dôvodu rozšírenia počtu lôžok po dostavbe prístavby



diabetológie o 27 narástol priemerný prepočítaný počet zamestnancov ústavu na 172 oproti 168 v roku 2021 z dôvodu prijatia nových lekárov a sestier. Produktivita práce na jedného zamestnanca sa aj napriek tomu zvýšila o 6% na 49 381,- Eur. Priemerná mzda zamestnancov rástla s dôrazom na zvyšovanie platov sestier a lekárov aj nad rámec zákonom stanovených minimálnych platových nárokov.

V tomto trende chceme pokračovať aj v nasledujúcom roku. Budeme sa sústrediť na našu hlavnú činnosť, na zvyšovanie kvality poskytovanej zdravotnej starostlivosti a rozvoj služieb a zvyšovanie komfortu pre všetkých našich pacientov.

Tak ako každoročne, záverom môjho príhovoru by som sa rád poďakoval všetkým lekárom, zdravotným sestram, administratívnym pracovníkom, pracovníkom pomocných a obslužných prevádzok ako aj riadiacim pracovníkom, ktorí sa v roku 2021 podieľali na plnení úloh Národného endokrinologického a diabetologického ústavu a prispeli tak k šíreniu dobrého mena troch lôžkových oddelení, špecializovaných ambulancií, vyšetrovacích zložiek a všetkých pomocných prevádzok nemocničného zariadenia. Súčasne ďakujem všetkým právnickým a fyzickým osobám za sponzorské dary a príspevky ako i darcom, ktorí za rok 2021 poukázali príspevok z podielu zaplatenej dane na podporu a zvýšenie úrovne zdravotnej starostlivosti nášho ústavu poskytujúceho verejnoprospešné služby v oblasti zdravotnej starostlivosti. Osobitne sa chcem poďakovať Asociácii nemocníc Slovenska za náročné jednania so zdravotnými poisťovňami a hájenie záujmov združených nemocníc a obci Lúbochňa za spoluprácu.

JUDr. Igor Koval, MPH.



ÚVOD

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. Lúbochňa bol založený na základe uznesenia vlády SR č. 490 zo dňa 21. júna 2005, a to transformáciu štátnej príspevkovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav Lúbochňa na neziskovú organizáciu poskytujúcu všeobecne prospešné služby. Novovzniknutá nezisková organizácia bola registrovaná v registri Krajského úradu, odbor všeobecnej vnútornej správy v Žiline pod číslom : OVVS/NO-19/05.

Zakladateľmi neziskovej organizácie sú:

- Ministerstvo zdravotníctva SR, Limbová č. 2, 837 52 Bratislava, IČO: 165 565
- MUDr. Alena Záhoráková, Jánošíková 802, 900 42 Dunajská Lužná

PROFIL ORGANIZÁCIE

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) v Lúbochni predstavuje v sieti slovenských zdravotníckych zariadení vysoko špecializovaný odborný ústav s celoslovenskou pôsobnosťou.

Základné údaje:

IČO: 37 983 687
DIČ: 202 205 21 64
E-mail: nedu@nedu.sk
Webová stránka: www.nedu.sk

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. zabezpečuje všeobecne prospešné služby v oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti podľa § 2 zákona č. 213/1997 Z. z. a zakladacej listiny:



- komplexnú ambulantnú a ústavnú preventívnu, diagnostickú a liečebnú starostlivosť v endokrinológii a diabetológii pre pacientov detského a dospelého veku, z celého územia Slovenskej republiky,
- vykonáva konziliárnu činnosť v endokrinológii a diabetológii pre iné zdravotnícke zariadenia s poradnou a ambulantnou starostlivosťou (odborní lekári, NsP, kliniky FN a špecializované odborné ústavy),
- spolupracuje s vedeckými pracoviskami, s klinikami a inými pracoviskami liečebných zariadení, ktoré sa zaoberajú problematikou endokrinných ochorení a diabetes mellitus,
- rieši výskumné projekty v endokrinológii a diabetológii v rámci štátneho, rezortného a ústavného plánu, uplatňuje výsledky výskumu v diagnostike a poskytovaní liečebno – preventívnej starostlivosti,
- podieľa sa na postgraduálnej výchove a pred atestačnej príprave lekárov a stredných zdravotníckych pracovníkov zameraných na endokrinológiu a diabetológiu,
- podieľa sa na výchove vedeckých pracovníkov.

ORGÁNY NEZISKOVEJ ORGANIZÁCIE

Orgánmi neziskovej organizácie Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. Lúbochňa sú v zmysle § 18 zákona číslo 213/1997 Z. z. o neziskových organizáciách poskytujúcich všeobecne prospešné služby v znení neskorších predpisov:

- správna rada
- dozorná rada
- riaditeľ

SPRÁVNÁ RADA

Správna rada je najvyšším orgánom Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o.. Na základe platného Štatútu má šesť členov, ktorí rozhodujú najmä o rozpočte neziskovej organizácie, schvaľuje ročnú účtovnú závierku a výročnú správu o činnosti a hospodárení, do skončenia nasledujúceho účtovného obdobia a rozhoduje o zrušení, zlúčení, splynutí alebo rozdelení neziskovej organizácie, podáva návrhy na zmeny zapisovaných skutočností v registri, volí a odvoláva riaditeľa, volí a odvoláva členov dozornej rady, schvaľuje



právne úkony týkajúce sa nehnuteľného majetku, rozhoduje o zmenách v Štatúte, rozhoduje o obmedzení práva riaditeľa konať v mene neziskovej organizácie.

K 31.12.2021 bola správna rada v zložení:

- PhDr. Jozef Mintál, MBA, MEng. - predseda správnej rady
- JUDr. Ing. Jana Černáková - člen
- Mgr. Mário Fraňo - člen
- MUDr. Ján Grauzel - člen
- Ing. Ivan Lukáčik, MPH. - člen
- JUDr. Eliška Holubčíková - člen

DOZORNÁ RADA

Dozorná rada bola k 31.12.2021 v zložení:

- Mgr. Jana Jarjabková
- MUDr. Dušan Pávai, MPH
- MUDr. Silvia Dokušová, PhD.
- Štefánia Burganová

RIADITEĽ – ŠTATUTÁRNY ORGÁN

Riaditeľ je štatutárny orgán, ktorý riadi činnosť Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o., ktorá sa riadi zákonom č. 213/1997 Z. z. a koná v jej mene vo záležitostiach neziskovej organizácie, ak nie sú týmto zákonom, zakladacou listinou alebo štatútom vyhradené do pôsobnosti iných orgánov. právomocí v štatúte. Riaditeľa organizácie volí a odvoláva správna rada.

- JUDr. Igor Koval, MPH. – riaditeľ



ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

- Riadiaca a správna časť
- Liečebno-preventívna a ošetrovateľská časť

Riadiaca a správna časť

Úsek riaditeľa NEDÚ n. o.

Úsek hospodársko-technických služieb:

- Ekonomický odbor
- Prevádzkovo - technické oddelenie
- Stravovacia prevádzka
- Doprava

Liečebno - preventívna a ošetrovateľská časť

1. Ústavná zdravotná starostlivosť:

Lôžkové oddelenia:

- oddelenie endokrinologické
- oddelenie diabetológie a porúch látkovej premeny a výživy
- oddelenie pediatrickej endokrinológie a diabetológie,

Špecializované ambulancie:

- ambulancie endokrinologické
- ambulancie diabetológie a látkovej premeny a výživy
- ambulancie pediatrickej endokrinológie a diabetológie
- ambulancie vnútorného lekárstva
- ambulancia chirurgická
- ambulancia kardiologická

2. Zariadenie spoločných vyšetrovacích a liečebných zložiek

- pracovisko rádiológie (so zameraním na USG)
- pracovisko rádiológie (so zameraním na osteodenzitometriu)
- pracovisko funkčnej diagnostiky



3. Ostatné odborné pracoviská

- prijímacia kancelária pre lôžkových pacientov
- ambulantný príjem
- archív zdravotnej dokumentácie
- koordinátor FD
- klinický psychológ

4. Úsek ošetrovateľskej starostlivosti

Do kompetencie námestníčky pre ošetrovateľstvo patria:

- sestry lôžkového oddelenia (endokrinologické, diabetologické a pediatrika endokrinológia a diabetológia)
- sestry zariadenia SVaLZ – príjmová ambulancia
- ostatné útvary (nezdravotnícki pracovníci, masér, sestra prijímacej kancelárii))

ÚSEK HOSPODÁRSKO - TECHNICKEJ SLUŽBY

Do úseku hospodársko-technických služieb patrí **ekonomický odbor**, ktorý spracováva odborné agendy: plánovanie a rozpočet, finančné účtovníctvo, mzdové účtovníctvo, správu majetku, operatívnu evidenciu, skladové hospodárstvo a štatistiku

Ďalším úsekom je **prevádzkovo - technické oddelenie**, ktoré zabezpečuje komplexnú údržbu budov (drobné opravy budov, strojov ...) a komplexnú údržbu areálu parkov a chodníkov (čistenie, kosenie, strihanie...). Prevádzkovo-technické oddelenie zahŕňa aj oblasť energetiky, odpadové hospodárstvo, činnosť vrátnic a PO a BOZP.

Súčasťou hospodársko-technických služieb je **stravovacia prevádzka**, ktorá zabezpečuje stravovanie pre hospitalizovaných pacientov podľa platných noriem. Po stránke dietetickej, technologickej a administratívnej zabezpečuje liečebnú a racionálnu výživu.

Dôležitou súčasťou liečby je individuálna edukácia, usmernenie a poučenie pacienta o zásadách ordinovaných diét. Pre diabetikov je podľa potreby diéta individuálne prispôsobená a celodenný počet sacharidových jednotiek prerozdelený na porcie jedla tak, aby strava plnila individuálne potreby hospitalizovaného pacienta, s prihliadnutím na jeho liečbu a glykémiu. Stravovacia



anamnéza je súčasťou individuálneho prístupu k pacientovi. Súčasne stravovacia prevádzka poskytuje možnosť stravovania zamestnancom a ambulantným pacientom.

Pohľad na budovu Kollárov dom – riaditeľstvo, úsek HTS a stravovacia prevádzka





DRUH A ROZSAH POSKYTOVANEJ ZDRAVOTNEJ STAROSTLIVOSTI

Hlavnou činnosťou organizácie je poskytovanie zdravotnej starostlivosti na základe vydaného Rozhodnutia MZ SR (rozhodnutie číslo 27484/2006- OP zo dňa 29.11.2006). Uvedené rozhodnutie bolo doplnené rozhodnutím zo dňa 3.7.2007 číslo 18822-2/2007-OP a doplnené Rozhodnutím č. S08207-OP-2012 zo dňa 22.10.2012. Rozhodnutím MZ SR číslo S106-OP-2016 zo dňa 20.12.2016 došlo k zrušeniu niektorých špecializovaných ambulancií a prideleniu identifikátorov odbornosti.

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n. o. poskytuje špecializovanú ústavnú zdravotnú starostlivosť a špecializovanú ambulantnú starostlivosť.

Ústavná zdravotná starostlivosť je poskytovaná na oddeleniach v odboroch:

- endokrinológia
- diabetológia, poruchy látkovej premeny a výživy
- pediatrická endokrinológia a diabetológia

ENDOKRINOLOGICKÉ ODDELENIE

Endokrinologické oddelenie NEDÚ n. o. je umiestnené v budove „Fatra“ na námestí obce, kde sa nachádza lôžková časť a špecializované ambulancie.

Na endokrinologickom oddelení NEDÚ n. o. sú hospitalizovaní pacienti s ochoreniami žliaz s vnútornou sekréciou. Jedná sa najmä o ochorenia nadobličiek, hypofýzy, menej prištítnych teliesok, štítnej žľazy a gonád. Z mnohých diagnóz, ktoré sú na oddelení riešené vyberáme: akromegália, deficit rastového hormónu, hyperkortizolizmus (Cushingov syndrón, Cushingova choroba), hypokorticismus (M. Addisoni), hypopituitarizmus (izolovaný aj celkový), tumory nadobličiek (incidentalomy), hypertenzia (vyšetrenie možnej sekundárnej hormonálnej príčiny- aldosteronizmu, feochromocitom, ...), tyreotoxikóza (M. Basedowi), stp. tyreoidektómii (po operácií štítnej žľazy, ak sú komplikácie - napríklad hypoparatyreóza) atď.



Kapacita lôžkového oddelenia je 50 postelí. Na oddelení pracuje v prepočítanom počte 5,5 lekára. Pri lôžku pacienta pracuje 14 sestier, 1 vedúca sestry, 2 vrchné sestry, 1 zdravotnícky asistent a sestra v prijímacej kancelárii.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2021

Ukazovatele	Endokrinologické oddelenie			
	2018	2019	2020	2021
<i>ošetrovacie dni</i>	9 616	9 480	8 116	8 768
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	1 955	2 063	1 987	2 143
<i>priemerná hosp. doba</i>	4,92	4,59	4,08	4,09

Na endokrinologickom oddelení bolo v roku 2021 odliečených 2 143 pacientov (z toho jeden samoplatca), čo je oproti rokom 2020 a 2019, ktorý bol zasiahnutý pandémiou, navýšenie.

Lekári endokrinologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich endokrinológov. Títo v rámci predatestačných stáží absolvujú na našom oddelení trojtýždňový resp. trojmesačný pobyt, počas ktorého sa od našich lekárov oboznámia s prácou na lôžkovom oddelení, absolvujú výučbu sonografie krku a hodnotenie denzitometrie. V roku 2021 sa na stáži sa zúčastnilo 7 lekárov.

Prehľad odliečených pacientov v roku 2021 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Endokrinologické oddelenie			
	2018	2019	2020	2021
<i>VšZP, a. s.</i>	1 398	1 438	1 377	1 469
<i>Dôvera ZP, a. s.</i>	452	531	482	516
<i>Union ZP, a. s.</i>	95	97	128	157
<i>Samoplatci</i>				1
Celkom	1 945	2 066	1 987	2 143

Vzhľadom na zvýšený počet hospitalizácií v roku 2021 sme zaznamenali navýšenie pacientov zo všetkých 3 poisťovní.

DIABETOLOGICKÉ ODDELENIE

V odbore diabetológia sa ústav zameriava na komplexnú diagnostiku a liečbu diabetes mellitus a všetkých jeho komplikácií vrátane rizikového poradenstva pre diabetických rodičov,



problematicy autoimunitného diabetes mellitus a kardiovaskulárnej prevencie. Diabetologické oddelenie je celoslovenským centrom pre problematiku diabetickej polyneuropatie a diabetickej nohy ako aj centrom pre liečbu inzulínovou pumpou. Pracovníci oddelenia vypracovali štandardné postupy liečby inzulínovou pumpou a prispeli tak k zlepšeniu dostupnosti tejto metódy pre pacientov a k zlepšeniu výsledkov liečby. Oddelenie diabetológie sa však do povedomia dostalo najmä vďaka problematike diabetickej nohy. Oddelenie sa tiež venuje prevencií a liečbe kardiovaskulárnych ochorení, ktoré sú u diabetikov hlavnou príčinou morbidita a mortality.

Na diabetologickom oddelení pracovalo k 31.12.2021 9,1 lekárov v prepočítanom počte. Pri lôžku pacienta pracovalo 20 sestier, 1 vedúca sestra, 4 vrchné sestry, 1 sestra na pracovisku dia noha, 1 edukačná sestra.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2021

Ukazovatele	Diabetologické oddelenie			
	2018	2019	2020	2021
<i>ošetrovacie dni</i>	24 575	26 377	20 827	24 074
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	2 620	2 894	2 703	2 741
<i>priemerná hosp. doba</i>	9,38	9,21	7,71	8,78

V roku 2021 bolo odliečených 2 741 pacientov, čo je o 38 pacientov viac ako v predchádzajúcom roku. Priemerná doba hospitalizácie pacienta na diabetologickom oddelení sa oproti roku 2020 zvýšila o 1,07 dňa.

Prehľad odliečených pacientov v roku 2021 podľa zdravotných poisťovní

Poisťovne	Diabetologické oddelenie			
	2018	2019	2020	2021
<i>VšZP, a. s.</i>	1 956	2 039	1 912	1 881
<i>Dôvera ZP, a. s.</i>	575	683	597	660
<i>Union ZP, a. s.</i>	114	141	192	200
<i>Celkom</i>	2 645	2 863	2 701	2 741

K 31.12.2021 bol zaznamenaný znížený počet pacientov u VšZP.

Lekári diabetologického oddelenia sa aktívne podieľajú na postgraduálnom vzdelávaní lekárov, budúcich diabetológov. Na diabetologickom oddelení absolvovali v roku 2021 stáž 3 lekári v rámci špecializačnej prípravy v odbore diabetológia.



Kolektív lekárov diabetologického centra sa aktívne podieľa na vedecko-výskumnej činnosti. Aktívne sa zúčastňujú odborných seminárov a konferencií v rámci Slovenska, ale aj v zahraničí. Lekári oddelenia sú autormi odborných monografií, autormi alebo spoluautormi celoštátnych učebníc, skript, kapitol do monografií, odborných publikácií vo významných zahraničných časopisoch, ako aj početných prednášok na domácich a zahraničných fórach.

Pohľad na budovu Bratislava – oddelenie diabetológie



ODDELENIE PEDIATRICKEJ ENDOKRINOLÓGIE

Detské oddelenie sa nachádza v samostatnej budove NEDÚ n. o., poskytuje vysokošpecializovanú ústavnú zdravotnú starostlivosť deťom s endokrinopatiami v rámci celého Slovenska do veku 18 rokov. U hospitalizovaných pacientov viac ako polovicu pacientov tvoria pacienti s DM. Dlhodobo je v rámci detského oddelenia zriadené centrum pre liečbu detí s diabetom pomocou inzulínovej pumpy a Centrum pre liečbu porúch rastu rastovým



hormónom v detskom veku. Súčasťou hospitalizácie je komplexná edukácia rodiny a dieťaťa s diabetom na manažment diabetu v domácom prostredí s ohľadom na inzulínovú liečbu, stravu s prepočtom sacharidov, fyzickú aktivitu, riešenia akútnych ochorení, hypoglykémii a hyperglykémii, ako aj zaučenie na prácu s inzulínovým perom alebo inzulínovou pumpou, glukomerom a kontinuálnym glukózovým senzorom.

K 31.12.2021 pracovalo na detskom oddelení v prepočítanom počte 2,7 lekára a psychológ na úväzok 0,20 pracovného miesta. Pri lôžku detského pacienta pracovalo k 31.12.2021 9 sestier, 1 edukačná sestra, 1 vedúca sestra a 1 administratívna pracovníčka.

Prehľad vybraných ukazovateľov k 31.12.2021

Ukazovatele	Detské oddelenie			
	2018	2019	2020	2021
<i>ošetrovacie dni</i>	3 914	4 013	2 857	2 936
<i>počet hospitalizovaných pacientov</i>	691	728	717	757
<i>priemerná hosp. doba</i>	5,66	5,31	3,99	3,88

Tak ako na ostatných oddeleniach aj na detskom oddelení prišlo v roku 2021 k navýšeniu počtu hospitalizácií. Celkový počet ošetrovacích dní po minulom roku stúpol.

V roku 2021 absolvovali na Detskom endokrinologickom oddelení stáž 2 lekári.

*Pohľad na budovu oddelenia pediatrickej endokrinológie**Prehľad odliečených pacientov v roku 2021 podľa zdravotných poisťovní*

<i>Poisťovne</i>	<i>Detské oddelenie</i>			
	<i>2018</i>	<i>2019</i>	<i>2020</i>	<i>2021</i>
<i>VšZP, a. s.</i>	425	422	405	453
<i>Dôvera ZP, a. s.</i>	201	276	232	227
<i>Union ZP, a. s.</i>	50	58	80	77
<i>Celkom</i>	676	756	717	757

Čo sa týka zastúpenia pacientov podľa zdravotných poisťovní na detskom oddelení, jednoznačne dominujú pacienti poisťovne VšZP, pri zvyšných 2 poisťovniach vidíme pokles počtu hospitalizácií.



AMBULANTNÁ ZDRAVOTNÁ STAROSLIVOSŤ

V špecializovaných ambulanciách endokrinologického oddelenia sú riešené mnohé endokrinopatie, najmä však ochorenia štítnej žľazy. K dispozícii je 7 endokrinologických ambulancií, 4 ambulancie interné s endokrinologickým zameraním. Centrálny ambulantný príjem je lokalizovaný na prízemí budovy endokrinologického oddelenia. Výhodou ambulantného vyšetrenia je rýchlosť a odbornosť. V priebehu jedného dopoludnia dokážeme zrealizovať komplexné vyšetrenie viacerých endokrinných ochorení. Je to dané súhrou jednotlivých súčasti ústavu a jeho zameraním. V ten istý deň má pacient nielen anamnestické a fyzikálne vyšetrenie, ale aj výsledky laboratórnych parametrov, sonografiu krku, prípadne i denzitometrické vyšetrenie. Diagnóza je kompletná hneď a v ten istý deň možno určiť adekvátnu liečbu (alebo ju upraviť). Takto možno riešiť väčšinu ochorení štítnej žľazy (hypotyreóza, hypertyreóza, nodózna struma, difúzna struma, stp. operácií štítnej žľazy, zápal štítnej žľazy), prištítnych teliesok, poruchy menštruačného cyklu (oligomenoroe, amenoroe, infertilita a hyperprolaktinemia), mužský hypogonadizmus, nadmerné ochlpenie (hirsutizmus), atď. V rámci ambulantnej časti sú liečení aj pacienti s extrémne náročnými diagnózami, akými sú napríklad akromegália alebo endokrinná orbitopatia.

Na centrálnom ambulantnom prijíme pracuje 6 sestier a 3 zdravotnícki asistenti. V detskej ambulancii pracuje 1 sestra.

V špecializovaných ambulanciách pracujú lekári v prepočítanom počte nasledovne:

- | | |
|---|--------------------------|
| ▪ ambulantní lekári pre endokrinológiu | - 5,30 pracovného miesta |
| ▪ ambulantní lekári pre diabetológiu | - 2,60 pracovného miesta |
| ▪ ambulantní lekári pre detskú ambulanciu | - 1,00 pracovného miesta |



Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov v porovnaní s rokom 2020

Poist'ovne	Endokrinologická ambulancia		Diabetologická ambulancia		Pediatrická endokrinologická ambulancia		Rok 2021 celkom
	Rok 2020	Rok 2021	rok 2020	rok 2021	Rok 2020	rok 2021	
VšZP, a.s.	24 900	25 770	3 399	3 171	2 898	3 395	32 336
Dôvera ZP, a.s.	7 676	8 169	1 042	1 233	1 370	1 821	11 223
Union ZP, a.s.	2 279	2 661	323	413	459	596	3 670
Celkom	34 855	36 600	4 764	4 817	4 727	5 812	47 229
Union komerčná poisťovňa							4
Samoplatcovia							114
Celkom za NEDÚ n. o.							47 347

V tabuľke nad textom uvádzame počty odborných vyšetrení ambulantných pacientov podľa odborností a jednotlivých zdravotných poisťovní v porovnaní s rokom 2020.

V roku 2021 bolo v odborných ambulanciách vyšetrených 47 347 ambulantných pacientov, čo je v porovnaní s rokom 2020 o 2 916 návštev lekára viac. Najvyšší počet ambulantných pacientov je zo Všeobecnej zdravotnej poisťovne.

Prehľad vyšetrených ambulantných pacientov za rok 2021 v percentuálnom vyjadrení podľa poisťovní

Poisťovne	počet ambulantných pacientov	% - tuálny pomer
Všeobecná zdravotná poisťovňa, a.s.	32 336	68,47
Dôvera zdravotná poisťovňa, a.s.	11 223	23,76
Union zdravotná poisťovňa, a.s.	3 670	7,77
Celkom	47 229	100,00

V celkovom počte ošetrených ambulantných pacientov je zaznamenaný nárast vo všetkých troch poisťovniach..

Národný endokrinologický a diabetologický ústav n.o. sa od apríla 2021 zapojil do vakcinácie proti ochoreniu COVID-19 a získal štatút Vakcinačného centra. V tabuľke nižšie sú uvedené počty výkonov pre jednotlivé poisťovne. Tieto výkony nie sú zahrnuté v tabuľkách odborných vyšetrení uvedených vyššie.



Počet výkonov očkovania proti COVID-19 za jednotlivé poisťovne

	<i>počet pacientov</i>
VšZP, a.s.	8 794
Dóvera, a.s.	1 458
Union, a.s.	792
Celkom	11 044

ZARIADENIA VYŠETROVACÍCH ZLOŽIEK

OSTEOLOGICKÉ CENTRUM

Súčasťou ambulantného systému je osteologické pracovisko, ktoré sa zaoberá diagnostikou a liečbou osteoporózy. NEDÚ n. o. vlastní vysoko kvalitný denzitometrický prístroj Hologic Horizon A s možnosťou vyšetrenia všetkých štandardne sledovaných oblastí (femur, L oblasť chrbtice, predlaktie), distribúciu tuku (celotelový sken), kvalitatívne hodnotenie kosti aj tzv. IVA sken. Okrem bežných laboratórnych vyšetrení kalciovo-fosfatového metabolizmu je možnosť vyšetrenia osteomarkerov k posúdeniu rýchlosti kostného obratu.

Vyšetrenia sú teda realizované aj u pacientov s endokrinologickými ochoreniami rámci ambulantného vyšetrenia endokrinopatií alebo počas hospitalizácie na lôžkovom oddelení.

Osteologické pracovisko je jedným z piatich pracovísk pre liečbu osteoporózy osteoformačným preparátom – jedná sa o účinnú, avšak finančne nákladnú liečbu, ktorá podlieha osobitným predpisom zdravotných poisťovní.

K 31.12.2021 vykazujeme 4 614 denzitometrických vyšetrení.

KOMPLEMENTÁRNE VYŠETRENIA

Pre potreby riešenia diagnostického a terapeutického procesu pacientov sú k dispozícii viaceré komplementárne pracoviská, ktoré sú súčasťou NEDÚ n. o. K dispozícii sú tri sonografické prístroje zamerané na vyšetrovanie štítnej žľazy a prítitných teliesok. Možné je taktiež konziliárne vyšetrenie kardiológom a psychológom. Komplexným vyšetrením u nás nielenže stanovíme správnu diagnózu, ale pacientovi poradíme aj v prípade potreby ďalšieho špeciálneho vyšetrenia (CT,MR, scintografia, sampling, ...). Na uvedených pracoviskách



pracovali k 31.12.2021 - 2 lekári, v prepočítanom počte 0,60 pracovného miesta a 2 zdravotné sestry.

Prehľad výkonov v bodoch za spoločné vyšetrovacie zložky

Pracovisko	2019	2020	2021
osteodenzitometria	23 457 600	20 347 200	20 455 200
rádiológia	20 167 600	17 941 500	17 860 900
Celkom	43 625 200	38 288 700	38 316 100

Celkový počet bodov za vyšetrenia v roku 2021 oproti minulému roku mierne stúpol.

ÚSEK OŠETROVATELSKEJ STAROSTLIVOSTI

Ošetrovateľskú starostlivosť poskytujú sestry pacientom dospelého veku a deťom do 18 rokov. Činnosť úseku ošetrovateľstva vychádza z koncepcie MZ SR pre odbor ošetrovateľstvo a v súčinnosti s platnou legislatívou je poskytovaná ošetrovateľská starostlivosť formou ošetrovateľského procesu s využitím štandardov zameraných na základnú ošetrovateľskú starostlivosť. NEDÚ n. o. poskytuje špecializovanú ošetrovateľskú starostlivosť, ktorá je spravidla súčasťou komplexnej ošetrovateľskej starostlivosti a je zameraná na vysoko odborné ošetrovateľské činnosti v odboroch: endokrinológia a diabetológia. Kvalita ošetrovateľskej starostlivosti sa hodnotí podľa stanovených indikátorov kvality, ktoré sú zamerané na vyjadrenie spokojnosti pacientov s poskytovanou starostlivosťou, je monitorovaná dotazníkovou metódou a pravidelne vyhodnocovaná.

Ošetrovateľský proces riadi po odbornej a metodickej stránke námestníčka pre ošetrovateľskú starostlivosť. Ošetrovateľskú starostlivosť zabezpečujú:

- vedúce sestry ,
- vrchné sestry,
- sestry pri lôžku pacienta s odbornou spôsobilosťou,
- sestry pri lôžku so špecializáciou,
- sestry s certifikáciou.



PERSONÁLNA A MZDOVÁ POLITIKA

Ľudské zdroje sú jedným zo základných predpokladov poskytovania kvalitnej zdravotnej starostlivosti. Úlohou oddelenia PaM je plnenie úloh v oblasti personalistiky a komplexne zabezpečovať spracovanie mzdovej agendy a činnosti súvisiace s prijatím, zmenami dohodnutých pracovných podmienok.

NEDÚ n. o. sa vo svojej personálnej a mzdovej činnosti riadi predovšetkým platnými ustanoveniami Zákonníka práce zákon č. 311/2001 Z. z. v znení neskorších predpisov. Odmeňovanie zamestnancov organizácie je dohodnuté v Kolektívnej zmluve podľa Zákonníka práce a u zdravotníckych pracovníkov osobitnými ustanoveniami zákona č. 578/2004 Z. z. Zamestnávateľ uplatňuje mzdové podmienky bez akejkoľvek diskriminácie a garantuje rovnakú mzdu za rovnakú prácu alebo za prácu rovnakej hodnoty.

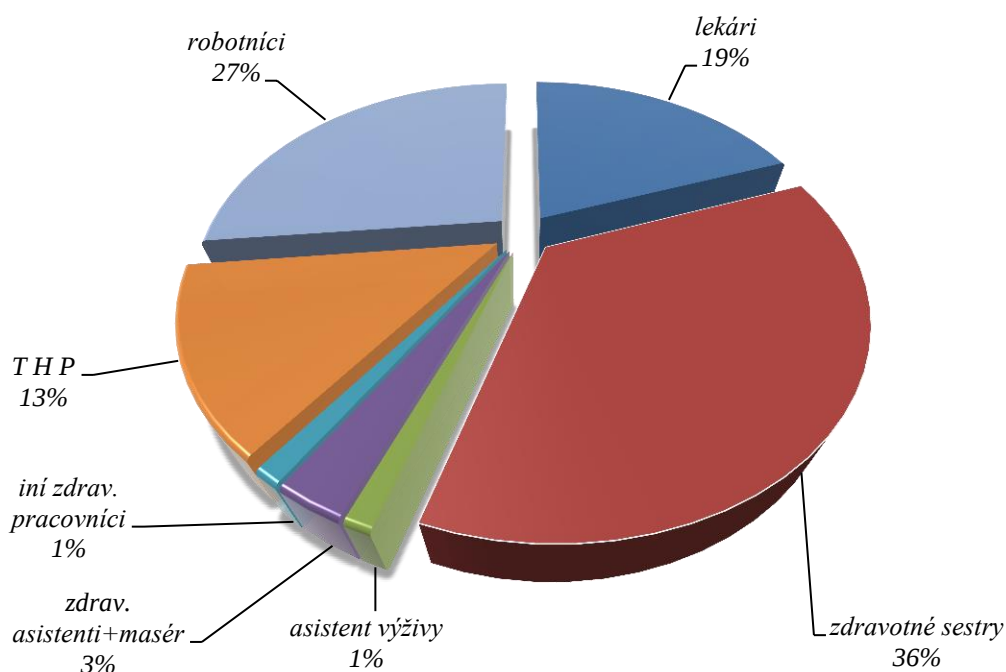
Fyzický stav zamestnancov k 31.12.2021 bol 180 zamestnancov, z toho 138 žien a 42 mužov. Priemerný prepočítaný počet zamestnancov k 31.12.2021 bol 172,54.

Prehľad stavu zamestnancov k 31.12.2021 v porovnaní s rokom 2020

Kategória	Fyzické osoby		Evidenčné počty prepočítané		Priemerné prepočítané počty	
	rok 2021	rok 2020	rok 2021	rok 2020	rok 2021	rok 2020
<i>lekári</i>	35	34	29,34	29,63	30,82	29,88
<i>zdravotné sestry</i>	64	62	64,00	62,00	65,49	62,32
<i>asistent výživy</i>	2	2	2,00	2,00	2,00	2,00
<i>zdrav. asistenti+masér</i>	5	3	5,00	3,00	5,00	3,00
<i>iní zdrav. pracovníci</i>	2	2	0,80	0,80	0,80	0,80
<i>T H P</i>	24	28	21,90	25,83	22,07	25,75
<i>robotníci</i>	48	44	46,36	43,08	46,36	44,43
Celkom	180	175	169,40	166,34	172,54	168,18

Zamestnávateľ umožňuje svojim zamestnancom zvyšovanie a prehlbovanie odbornosti. V roku 2021 získali odbornú spôsobilosť na výkon zdravotníckeho asistenta 2 administratívne pracovníčky, 1 sestra ukončila certifikačné štúdium a 3 sestry ukončili špecializačné štúdium.

Graf znázorňujúci percentuálny podiel zamestnancov podľa odbornosti



Najväčšie percento z celkového počtu zamestnancov tvoria zdravotné sestry, potom nasledujú robotnícke povolania, lekári a technicko-hospodárski zamestnanci.

Prehľad dosiahnutého vzdelania zamestnancov k 31.12.2021 z celkového počtu 180

zamestnaných je nasledovný:

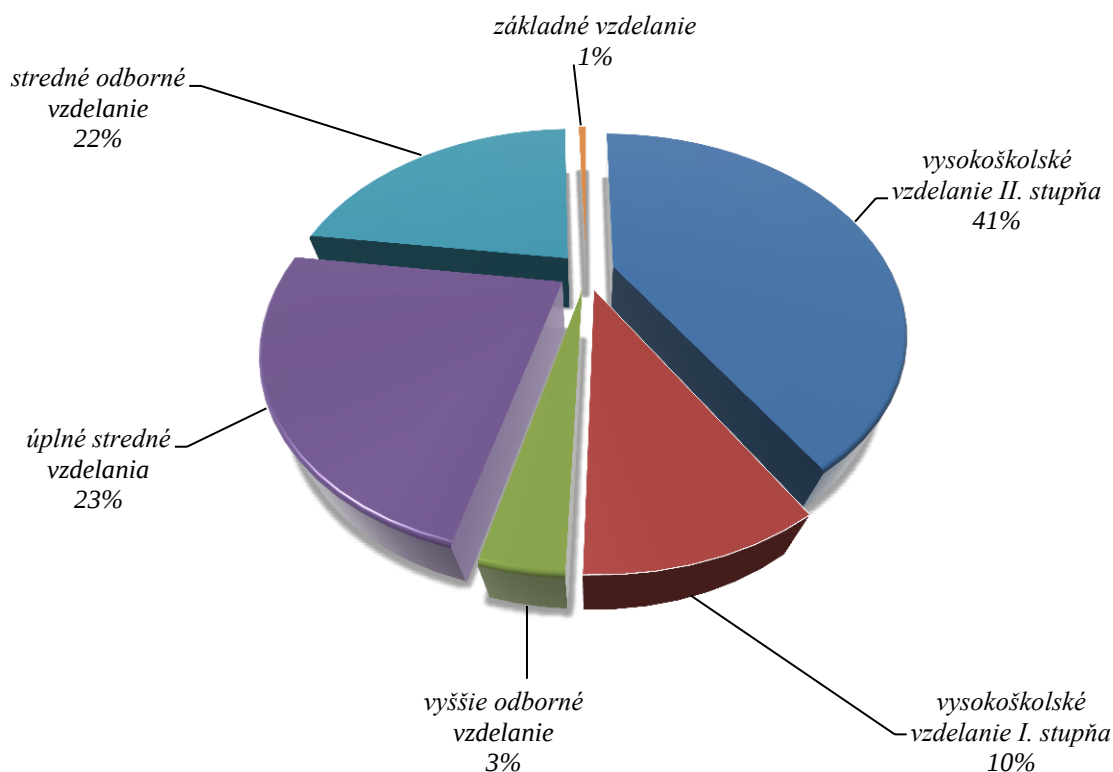
▪ vysokoškolské vzdelanie II. stupňa	74 zamestnancov
▪ vysokoškolské vzdelanie I. stupňa	17 zamestnancov
▪ vyššie odborné vzdelanie	6 zamestnancov
▪ USO s maturitou	42 zamestnancov
▪ stredné odborné vzdelanie + s mat.	40 zamestnancov
▪ základné vzdelanie	1 zamestnanec

Vekové zloženie zamestnancov k 31.12.2021:

▪ od 20-39 rokov	50 zamestnancov
▪ od 40-49 rokov	56 zamestnancov
▪ od 50-59 rokov	48 zamestnancov
▪ od 60 rokov a viac	26 zamestnancov



Graf znázorňujúci prehľad vzdelania zamestnancov



MZDY

Mzdové prostriedky sú vyplácané v súlade s interným predpisom o odmeňovaní zamestnancov, ktorý je zapracovaný v kolektívnej zmluve, kde sú bližšie rozpracované ustanovenia Zákonníka práce v podmienkach zamestnávateľa. V roku 2021 boli vyplatené mzdové prostriedky (+OOV) celkom vo výške 4 413 016,36 €, čo predstavuje 54,11 % z celkových nákladov organizácie. Osobné náklady (mzdy + odvody) predstavujú čerpanie vo výške 72,52 % z celkových nákladov.

Čerpanie mzdových prostriedkov k 31.12.2021 bolo oproti plánu na rok 2021 vyššie o 19 625,36 € a oproti skutočnosti k 31.12.2020 o 518 122,96 € viac. Navýšenie oproti minulému roku vzniklo hlavne z dôvodu plánovaného prijatia nových zamestnancov, navýšenia miezd v súlade so Zákonníkom práce a zákonom 578/2004 Z. z. v znení neskorších predpisov od 1.1.2021, vyplatenia odmien pre všetkých zamestnancov s dôrazom na zdravotníckych zamestnancov, zvýšenia nákladov za OON na Vakcinačnom centre, ktoré činili z celkovej sumy za OON 60 421,26 € náklady vo výške 27 072 €.

**OSOBNÉ NÁKLADY**

Osobné náklady k 31.12.2021 sú vyššie o 618 577,37 € s porovnaním skutočnosti za rok 2020.

Tabuľka pre porovnanie osobných nákladov za rok 2021 v porovnaní s rokom 2020

Celková cena práce (mzdy + odvody)	Skutočnosť rok 2020 v €	Skutočnosť rok 2021 v €
<i>Evidenčný počet prepočítaný</i>	166,34	169,40
<i>Fyzické osoby</i>	175,00	180,00
<i>Priemerná mzda s pohotovosťou</i>	1 739,40	2 141,18
<i>Mzdové náklady</i>	3 870 093,15	4 352 595,10
<i>Odvody zák. soc. poistenia</i>	1 304 108,74	1 501 284,44
Celková cena práce (mzdy + odvody)	5 174 201,89	5 853 879,54
<i>Zákonné soc. dávky</i>	4 960,08	0,00
<i>Náhrada príjmu pri dočasnej PN</i>	17 457,41	11 457,06
<i>Ochranné odevy</i>	155 171,37	57 197,73
<i>Odstupné</i>	0,00	15 166,97
<i>Odchodné</i>	10 819,67	0,00
<i>Sociálny fond</i>	51 310,77	56 907,63
<i>Príspevok na rekreácie</i>	6 161,02	7 821,64
Spolu zákonné dávky	245 880,32	148 551,03
<i>Príspevok na DDP</i>	22 736,00	23 344,00
<i>Osobné náklady (OON)</i>	24 800,25	60 421,26
<i>Osobné náklady spolu</i>	5 467 618,46	6 086 195,83

VÝSLEDKY HOSPODÁRENIA NEDÚ N.O. K 31.12.2021

Hospodárenie Národného endokrinologického a diabetologického ústavu n. o. (ďalej len NEDÚ n. o.) sa odvíjalo od schváleného rozpočtu výnosov a nákladov na rok 2021 správnou radou. Rozpočet nákladov na rok 2021 bol schválený vo výške 8 057 366,00 € a rozpočet výnosov 8 148 500,00 €. Hlavným zdrojom príjmov na zabezpečenie financovania prevádzky ústavu boli výnosy: za poskytovanie zdravotnej starostlivosti formou uzatvorených zmlúv so zdravotnými poisťovňami.

**HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK**

NEDÚ n. o. hospodársky výsledok na rok 2021 plánoval na základe predpokladaného rozpočtu výnosov a nákladov odvíjajúcich sa zo skutočného čerpania v roku 2020 a uzatvorených zmlúv s poisťovňami vo výške 91 134,00 €. Hospodársky výsledok k 31.12.2021 vykazujeme vo výške 207 313,80 €, čo je oproti plánu o 116 179,80 € viac.

Hospodársky výsledok 2021 v €

Názov položky	Plán 2021	Skutočnosť 2021
výnosy	8 148 500,00	8 365 253,10
náklady	8 057 366,00	8 157 939,30
Hospodársky výsledok	91 134,00	207 313,80

VÝNOSY

Vo výnosoch sme zaznamenali nárast výnosov oproti roku 2020. Výška dosiahnutých výnosov k 31.12.2021 za zdravotnú starostlivosť bola 7 529 111,86 €, čo je nárast oproti roku 2020 o 275 847,11 €.

Celkové výnosy oproti roku 2020 boli vyššie o 624 690,22 € (pre zrealizovanie výnosov je nutné odpočítať výnosy za dary vakcín proti COVID-19, ktoré síce boli do účtovníctva uvedené nadobúdacou hodnotou, avšak boli NEDÚ n.o. darované MZ SR. Po zvážení tejto skutočnosti sú reálne výnosy vyššie oproti roku 2020 o 417 493,12 €. Výnosy za dary vakcín sú na konci roka v rovnakej hodnote ako spotreba vakcín v nákladoch).

Prehľad skutočne dosiahnutých výnosov v členení podľa zdrojov za rok 2021 v €

Označenie	Názov riadku	Ročný obrat	Plán
602110000000	Za stravovanie	44 849,88	38 000,00
602300101010	Všzp - výkony za uzavretý chorobopis	4 415 758,92	4 750 000,00
602300103010	Všzp - výkony za body	514 363,65	484 000,00
602300104010	Všzp - výkony za očkov. proti COVID19	65 854,74	-
602300501010	Dôvera - výkony za uzavretý chorobopis	1 815 022,44	1 830 000,00
602300503010	Dôvera - výkony za body	155 648,64	137 000,00
602300504010	Dôvera - výkony za očkov. proti COVID19	10 912,55	-
602302701010	UNION - výkony za uzatvorený chorobopis	473 854,22	340 000,00
602302703010	UNION - výkony za body	56 172,30	50 000,00



602302704010	UNION - výkony za očkov. proti COVID19	5 962,50	-
602400000000	AM - zdrav.služby	257 698,47	263 800,00
602500000000	Tržby od samoplátcov	2 465,64	4 000,00
602700000000	Tržby za zahran. pac. - ZP	70 048,26	57 000,00
602980000000	Ref. ŠZM - ZP	6 048,00	10 000,00
602	TRŽBY Z PREDAJA SLUŽIEB	7 894 660,21	7 963 800,00
646200000000	Prijaté dary - vak. Moderna	172 926,60	-
646300000000	Prijaté dary - vak. Pfizer	34 270,50	-
646	DARY	207 197,10	-
649110000000	Nájomné, ubytovanie	10 761,08	20 000,00
649410000000	Ostatné výnosy od org.	89 528,55	30 000,00
649420000000	Poplatky za nadštandard	45 173,60	40 000,00
649421000000	Admin.popl.od pacientov	34 529,00	33 000,00
649423000000	Ost. výnosy - InBody	30,00	-
649900000000	Iné výnosy-nadšt.služby NET	17 526,00	15 000,00
649	OSTATNÉ VÝNOSY	197 548,23	138 000,00
651100000000	Tržby za odpredaj majetku	11 365,60	-
651	TRŽBY Z PREDAJA MAJETKU	11 365,60	-
658100000000	Výnosy z prenájmu majetku	42 404,54	36 700,00
658	VÝNOSY Z PRENÁJMU	42 404,54	36 700,00
6621	Prij.príspevky od iných organizácií	300,00	-
662	PRÍSP.OD INÝCH ORGANIZÁCIÍ	300,00	-
665100000000	Prisp.z podielu zapl.dane - 2%	11 777,42	10 000,00
665	PRÍSPEVKY Z PODIELU DANI - 2%	11 777,42	10 000,00
6	VÝNOSY CELKOM	8 365 253,10	8 148 500,00

Celkové plánované výnosy na rok 2021 boli splnené, skutočnosť bola k 31.12.2021 vyššia o 216 753,10 € (bez vakcín o 9 556,00 € viac) .

KOMENTÁR K VÝNOSOM

- **602 - tržby z predaja služieb**, k 31.12.2021 bolo plnenie vo výške 7 894 660,21 €, čo je oproti plánu menej o 69 139,79 €, v porovnaní s rokom 2020 viac o 349 275,47 €. Vyššie plnenie je hlavne za zdravotné výkony.
- **646 – dary**, vykazujeme vo výške 207 197,10 €. Jedná sa o vakcíny proti ochoreniu COVID-19, ktoré boli ústavu darované na základe darovacej zmluvy s MZ SR a do účtovníctva boli zavedené ocenené.
- **649 - ostatné výnosy**, vykazujeme v plnení oproti plánu vyššie o 59 548,23 €. Skutočné plnenie k 31.12.2021 je vyššie o 61 628,00 €, ako plnenie v roku 2020. Tento nárast nastal z dôvodu,



že v položke Výnosy od ostatných organizácií sú zaúčtované finančné zdroje určené pre zdravotníkov z MZ SR.

- 662 - **príspevky od iných organizácií**, v roku 2021 boli vo výške 300,- € od firmy REBOX s. r. o. Prešov.
- 665 - **príspevky z podielu 2% daní** - plnenie oproti plánu bolo vyššie o 1 777,42 € a oproti skutočnosti roku 2020 vyššie o 173,01 €. Príspevok z podielu 2% daní bol použitý na nákup liekov pre lôžkových pacientov.

Percentuálne plnenie výnosov za zdravotné výkony podľa poisťovní:

	v roku 2021	v roku 2020
▪ VŠZP a.s.	66,35	67,32
▪ Dôvera ZP a.s.	26,52	26,28
▪ Union ZP a.s.	7,13	6,40

Prehľad výnosov za zdravotné výkony po poisťovniach za rok 2021 v porovnaní s predošlými rokmi v €

Poisťovňa	Rok 2021	Rok 2020	Rok 2019
<i>Všeobecná zdravotná poisťovňa, a. s.</i>	4 930 122,57	4 829 153,92	4 794 701,66
<i>Dôvera zdravotná poisťovňa, a. s.</i>	1 970 671,08	1 885 527,69	1 818 921,68
<i>Union zdravotná poisťovňa a. s.</i>	530 026,52	459 045,00	268 681,85
Celkom	7 430 820,17	7 173 726,61	6 882 305,19

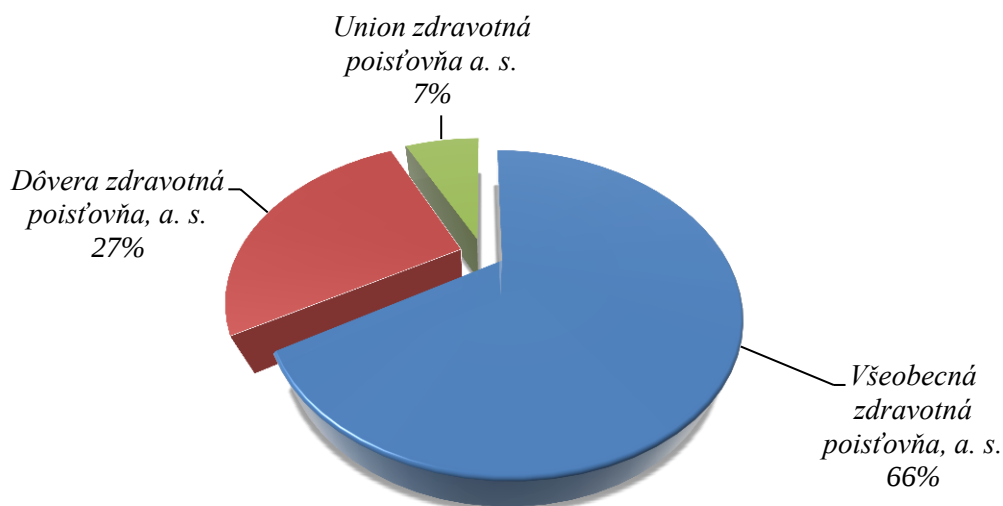
V prehľade porovnávame skutočné výnosy za zdravotné výkony podľa jednotlivých poisťovní za rok 2021 v porovnaní s rokom 2020 a 2019 bez výnosov za samoplatcov, zahraničných pacientov, vakcinácie a osobitných príplatkov (za ŠZM). Tržby z predaja služieb od poisťovní za rok 2021 sú vyššie o 257 093,56 € ako v roku 2020. Výšku za samoplatcov, zahraničných pacientov, vakcináciu a osobitných poplatkov vykazujeme za rok 2021 vo výške 161 291,69 €, čo je oproti roku 2020 o 91 167,47 € viac.



Prehľad výnosov od zdravotných poisťovní za rok 2021 v porovnaní s rokmi 2020 a 2019 v €

Zdravotná poisťovňa	Celkom rok 2021		Celkom rok 2020		Celkom za rok 2019	
	za lôžka	za body	za lôžka	za body	za lôžka	za body
VšZP, a.s.	4 930 122,57		4 829 153,92		4 794 701,66	
	4 415 758,92	514 363,65	4 345 781,55	483 372,37	4 270 374,63	524 327,03
Dôvera, a.s.	1 970 671,08		1 885 527,69		1 818 921,68	
	1 815 022,44	155 648,64	1 748 849,49	136 678,20	1 678 954,00	139 967,68
Union, a. s.	530 026,52		459 045,00		268 681,85	
	473 854,22	56 172,30	412 006,86	47 038,14	235 824,51	32 857,34
Celkom výnosy	7 430 820,17		7 173 726,61		6 882 305,19	

Grafické zobrazenie podielu výnosov od poisťovní za rok 2021



Z vyššie uvedenej tabuľky predkladáme nárast výnosov za jednotlivé poisťovne v porovnaní s rokom 2020:

1. Porovnanie výnosov za uzatvorených lôžkových pacientov s rokom 2020.

▪ VšZP a. s.	vyššie o	69 977,37 €
▪ Dôvera ZP a.s.	vyššie o	66 172,95 €
▪ Union ZP a. s.	vyššie o	61 847,36 €
Celkom	viac o	197 997,68 €



2. Porovnanie výnosov za odborné ambulantné výkony a SVaLZ s rokom 2020.

▪ VŠZP, a.s.	vyššie o	30 991,28 €
▪ Dôvera ZP, a.s.	vyššie o	18 970,44 €
▪ Union ZP, a.s.	vyššie o	9 134,16 €
Celkom	viac o	59 095,88 €

V tabuľke nižšie sú uvedené príjmy za výkon očkovania. Tieto výkony uvádzame osobitne a nie sú zahrnuté vo vyššie uvedených tabuľkách výnosov od zdravotných poisťovní, v ktorých uvádzame iba odborné vyšetrenia a hospitalizácie.

Prehľad výnosov za očkovanie proti COVID-19

	<i>Suma v €</i>
<i>VšZP, a.s.</i>	65 854,74
<i>Dôvera, a.s.</i>	10 912,55
<i>Union, a.s.</i>	5 962,50
Celkom	82 729,79

NÁKLADY

Čerpanie nákladov k 31.12.2021 vykazujeme vo výške 8 157 939,30 €, čo je oproti plánu viac o 100 573,30 € (bez vakcín o 106 623,80 € menej). Pri porovnaní s rokom 2020 je to o 705 997,31 € viac.

<i>Označenie</i>	<i>Názov riadku</i>	<i>Ročný obrat</i>	<i>Plán</i>
501210000000	<i>Pohonné hmoty - B</i>	15 417,24	18 000,00
501220000000	<i>Spotreba peletiek</i>	64 131,60	-
501230000000	<i>Oleje a mazadlá</i>	223,19	250,00
501310000000	<i>Lieky</i>	169 732,23	150 000,00
501320000000	<i>Vakcína Moderna</i>	172 926,60	-
501330000000	<i>Vakcína Pfizer</i>	34 270,50	-
501400000000	<i>Krv a krvné výrobky</i>	317,20	1 000,00
501580000000	<i>Š Z M</i>	58 237,95	50 000,00
501610000000	<i>Potraviny pre pacientov</i>	142 023,38	160 000,00
501620000000	<i>Potraviny pre zamestnancov</i>	36 069,84	31 000,00
501630000000	<i>CR</i>	14,87	-
501711000000	<i>Čistiaci materiál</i>	34 379,54	35 000,00
501712000000	<i>Iný všeobecný materiál</i>	153,02	-
501720000000	<i>Kancel.materiál</i>	13 818,39	14 000,00



501730000000	Laboratorne sklo	19,48	100,00
501810000000	Materiál údržbársky	43 575,34	45 000,00
501911000000	Bielizeň patientska	1 259,76	7 000,00
501930000000	Drobný hmotný majetok	54 890,12	45 000,00
501940000000	Knihy, hračky, časopisy	1 062,32	1 500,00
501	SPOTREBA MATERIÁLU	842 522,57	557 850,00
502100000000	Elektrická energia	64 592,75	67 000,00
502200000000	Voda	20 801,57	19 000,00
502500000000	Dod.tepla a teplej vody	114 612,31	199 500,00
502	SPOTREBA ENERGIÍ	200 006,63	285 500,00
511200000000	Údržba vozového parku	18 374,71	10 000,00
511300000000	Údržba zdrav.techniky	6 854,42	10 000,00
511900000000	Ostatná údržba a opravy	319 733,18	400 000,00
511	OPRAVY A UDRŽIAVANIE	344 962,31	420 000,00
512120000000	Cestovné - ostat.	2 798,46	3 500,00
512130000000	Cestovné SaDR	25 200,00	25 200,00
512	CESTOVNÉ	27 998,46	28 700,00
513100000000	Reprezentačné	4 190,29	6 000,00
513	NÁKLADY NA REPREZENTÁCIU	4 190,29	6 000,00
518200000000	Leasing, nájomné	29 231,62	29 109,00
518210000000	Nájomné softvér	672,00	1 000,00
518310000000	Pranie pre pacientov	26 089,82	30 000,00
518320000000	Pranie pre zamestnancov	2 351,84	4 000,00
518400000000	Prieskumné a projektové práce	21 195,60	-
518500000000	Výkony výpočtovej techniky	5 910,12	5 400,00
518610000000	Telefony	27 667,67	28 000,00
518620000000	Poštovné	28 825,20	25 200,00
518800000000	Cestovné pacientov - klin.š.	-	2 225,00
518900000000	Ostatné	156 221,85	220 000,00
518920000000	Vzdelávanie	7 943,76	7 500,00
518	SLUŽBY	306 109,48	352 434,00
521100000000	Mzdový fond	4 352 595,10	4 353 391,00
521200000000	OON	33 349,26	40 000,00
521210000000	OON - Vakcinačné centrum	27 072,00	-
521	MZDOVÉ NÁKLADY	4 413 016,36	4 393 391,00
52410000	Odvod do ZP	434 301,95	394 000,00
524200000000	Odvod do SP	1 066 982,49	1 128 991,00
524	ZÁKONNÉ SOC. POISTENIE	1 501 284,44	1 522 991,00
525100000000	Ostat.soc.poist. - DDP	23 344,00	27 000,00
525	OSTATNÉ SOCIÁLNE POISTENIE	23 344,00	27 000,00
527210000000	Odchodné	-	1 000,00
527220000000	Odstupné	15 166,97	-
527300000000	Prídel do SF	56 907,63	54 000,00



527400000000	NP -náhrada	11 457,06	9 000,00
527500000000	Ochran.odevy prac. pom.	57 197,73	55 000,00
527600000000	Príspevok na rekreácie	7 821,64	6 000,00
527	ZÁKONNÉ SOCIÁL. NÁKLADY	148 551,03	125 000,00
532100000000	Dan z nehnuteľností	1 440,38	2 000,00
532	DAŇ Z NEHNUTEĽNOSTÍ	1 440,38	2 000,00
538100000000	Kolky	166,00	1 000,00
538200000000	Poplatky	7 523,34	8 800,00
538	OSTATNÉ DANE A POPLATKY	7 689,34	9 800,00
549200000000	Poistné	20 113,23	19 800,00
549900000000	Ostatné finančné náklady	1 716,96	1 900,00
549	OSTATNÉ NÁKLADY	21 830,19	21 700,00
551110000000	Odpisy dlhodob. nehmot.majetku	-	1 800,00
551210000000	Odpisy dlhodob. hmot. majetku	99 087,95	93 200,00
551300000000	Odpisy budov	199 843,33	205 000,00
551310000000	Odpisy budov prenájom	6 039,00	-
551	ODPISY	304 970,28	300 000,00
591100000000	Daň z príjmu	10 023,54	5 000,00
591	DANE	10 023,54	5 000,00
5	NÁKLADY SPOLU	8 157 939,30	8 057 366,00

KOMENTÁR K NÁKLADOM

- **501 - spotreba materiálu** - skutočné čerpanie spotrebného materiálu k 31.12.2021 bolo oproti plánu vyššie o 284 672,57 € (bez vakcín o 77 475,47 € viac). Čerpanie materiálu oproti schválenému plánu zaznamenávame na vybraných položkách:
 - z dôvodu odkúpenia kotolne v budove Fatra pribudla v nákladoch položka spotreby peliet, ktorá bola v roku 2021 vo výške 64 131,60€.
 - na položke lieky bolo čerpanie liekov vyššie oproti rozpočtu o 19 732,23 €, z dôvodu zvýšeného počtu hospitalizácií.
 - hlavnou položkou, ktorá navýšila náklady je spotreba vakcín Pfizer a Moderna, ako už bolo uvedené vyššie pri výnosoch, vakcíny boli prijaté ako dar od MZ SR, do účtovníctva však boli prijaté podľa pokynov v nadobúdacej hodnote. Hospodársky výsledok neovplyvnia.



- čerpanie potravín pre pacientov bolo vo výške 142 023,38 €. Priemerný náklad na potraviny za ošetrovací deň vykazujeme v roku 2021 3,97 €/ošetrovací deň.
 - čerpanie potravín zamestnancov bolo vo výške 36 069,84€.
 - čerpanie na položke drobný hmotný majetok bolo vo výške 54 890,12 €, čo bolo menej o 17 890,38 € ako skutočnosť v roku 2020. V priebehu roka bola nakúpená hlavne počítačová technika, UPS, tlačiarne, germicídne žiariče, spotrebná technika do patientskych izieb (chladničky, varné kanvice, televízory,...), vymenený opotrebovaný nábytok na izbách pacientov a v ambulanciách a termoboxy na stravu pre hospitalizovaných pacientov.
- 502 - **spotreba energií** - čerpanie energií bolo oproti plánu na rok 2021 nižšie o 85 493,37 € nasledovne:
- dodávka tepla a teplej vody náklady boli nižšie oproti plánu o 84 887,69 €,
 - spotreba elektrickej energie bola nižšia ako plán na rok 2021 o 2 407,25 €,
 - spotreba vody bola vyššia oproti plánu o 1 801,57 €.

Prehľad spotreby el. energie v kWh v porovnaní s predchádzajúcimi rokmi

Názov	Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021
Spotreba el. energie VN v kWh	354 358	376 970	329 154	359 132
Spotreba el. energie NN v kWh	13 041	9 631	11 549	22 910
Spotreba celkom v kWh	367 399	386 601	340 703	382 042

Spotreba vody v m3

Rok 2018	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021
9 465	9 204	7 740	9 930

- 511 - **údržba a opravy** - čerpanie bolo nižšie oproti plánu o 75 037,69 € a v porovnaní s rokom 2020 bolo čerpanie nižšie o 139 305,93 €. Okrem bežných opráv na základe zmlúv ako renovácie tonerov, servisy výťahov, revízie EPS, prehliadky tlakových nádob, servis TÚ, drobných opráv prístrojov a zariadení, boli vykonané nasledovné opravy väčšieho rozsahu:
- oprava chodníkov a asfaltových plôch v areáli,

- oprava kanalizácie na Detskom oddelení,
- obnova kancelárií a šatní v stravovacej prevádzke,
- maľovanie priestoru patientskej jedálne.

Vymaľované priestory patientskej jedálne

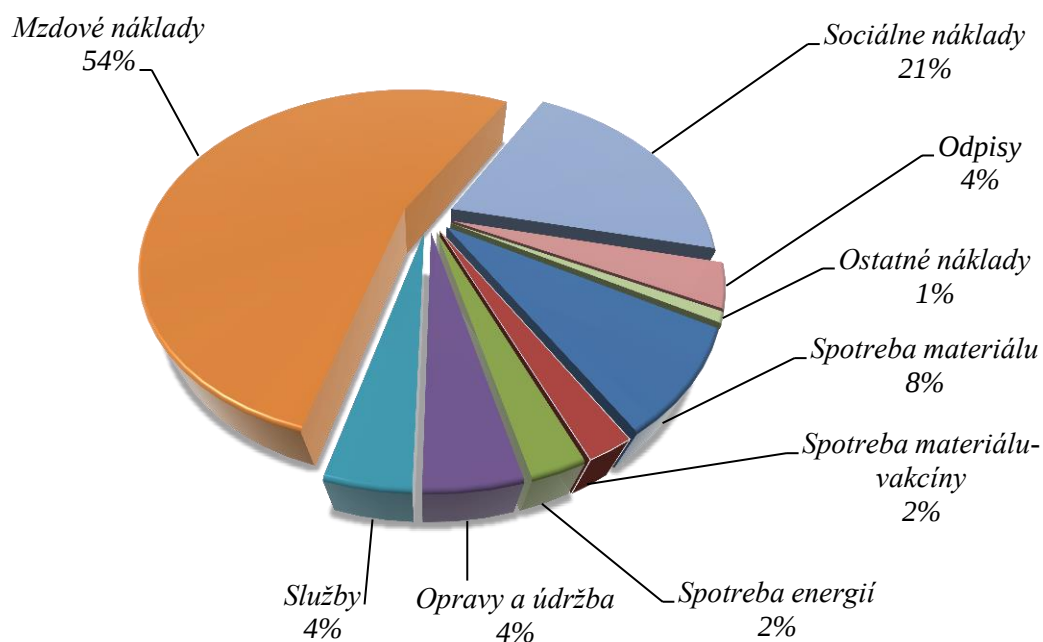


- 518 - **služby** - celkové čerpanie na služby bolo vo výške 306 109,48 € , čo bolo o 46 324,52 € menej ako plán. Vyššie čerpanie bolo len na položkách:
 - poštovné (zvýšenie cien poštovného),
 - vzdelávanie (zvyšovanie kvalifikácie zamestnancov)
- 521 – **mzdové náklady** - mzdové náklady boli vyššie oproti plánu o 19 625,36 €. Čerpanie mzdových prostriedkov v porovnaní s rokom 2020 bolo vyššie o 518 122,96 € z dôvodu navýšenia počtu zamestnancov a zvýšeným mzdám zamestnancov podľa Zákonníka a práce a zákona 578/2004 Z. z. v znení neskorších predpisov od 1.1.2021. Taktiež boli vyplatené koncoročné odmeny všetkým zamestnancom, s dôrazom na zdravotnícky personál. Priemerná mzda za rok 2021 sa oproti roku 2020 navýšila.



- 524 - **zákonné sociálne poistenie** - náklady na zákonné poistenie sú odvodené od čerpania mzdových prostriedkov, boli vo výške 1 501 284,44 €.
- 527 - **zákonné sociálne náklady** - čerpanie oproti plánu boli vyššie o 23 551,03 € z uvedených dôvodov:
 - odstupné
 - náhrady PN a OČR
 - nákup ochranných pomôcok a odevov
- 551 - **odpisy** - čerpanie odpisov bolo vyššie ako plán o 4 970,28 €.

Graf vyjadrujúci percentuálny podiel čerpania nákladov za rok 2021



FIANANČNÁ ANALÝZA K 31.12.2021

1. **Nákladová náročnosť tržieb** = náklady/výnosy = **0,97522**
(udáva koľko nákladov bolo potrebné vynaložiť na 1 EUR tržieb)
2. **Produktivita práce** = výnosy/počet pracovníkov = **49 381,66 €/ 1 prac.**
(hodnota výnosov, ktorú vyprodukuje v priemere každý pracovník)
3. **Rentabilita tržieb** = výsledok hospodárenia/tržby = **0,02626**



PREHLAD O PEŇAŽNÝCH TOKOCH

Označenie	Názov riadku	Obrat
HV	Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	207 313,80
O	Odpisy investičného majetku	304 970,28
A.	Zmena stavu pracovného kapitálu	-387 605,81
A.1.	ZMENA STAVU ZÁSOB	9 218,71
A.1.1.	Materiál	9 218,71
A.2.	ZMENA STAVU POHLADÁVOK	-438 821,91
A.2.7.	Pohládavy z obchodného styku (kratk.)	-438 689,93
A.2.14.	Iné pohľadávky (kratk.)	-131,98
A.3.	ZMENA STAVU ZÁVAZKOV	41 997,39
A.3.2.	Krátkodobé rezervy	15 844,18
A.3.3.	Závazky z obchodného styku	5 608,18
A.3.6.	Závazky voči zamestnancom	13 475,99
A.3.7.	Závazky zo sociálneho zabezpečenia	20 646,27
A.3.8.	Daňové záväzky a dotácie	3 465,41
A.3.12.	Iné záväzky	-17 042,64
A.4.	CASOVÉ ROZLIŠENIE NÁKLADOV A PRÍJMOV	-919,98
A.4.1.	Náklady budúcich období	-919,98
A.5.	CASOVÉ ROZLIŠENIE VÝDAVKOV A VÝNOSOV	15 866,40
A.5.2.	Výnosy budúcich období	15 866,40
A***	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIKATEL. CINNOSTÍ	139 624,69
B.1.	ZMENA STAVU DLHODOBÉHO MAJETKU	39 272,03
B.1.9.	Stavby	105 044,22
B.1.10.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnut. vecí	-40 693,07
B.1.14.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	-25 079,12
O	Odpisy investičného majetku	-304 970,28
B***	PENAZNÝ TOK Z INVESTIČNÝCH CINNOSTÍ	-265 698,25
I.	PENAZNÝ TOK ZO ZÁKL. PODNIK. CINNOSTI	139 624,69
II.	PENAZNÝ TOK Z INVEST. CINNOSTI	-265 698,25
F	ZMENA STAVU PENAZ. PROSTRIEDKOV	-126 073,56
G	STAV PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 416 419,99
H	ZOSTATOK PENAZNÝCH PROSTRIEDKOV	1 290 346,43
XX	Porovnanie KS	1 290 346,43



STAV MAJETKU A ZÁVÄZKOV K 31.12.2021

Názov riadku	Rok 2021	Rok 2020
NEOBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	4 065 411	4 104 683
<i>Dlhodobý nehmotný majetok</i>	0	0
<i>Dlhodobý hmotný majetok</i>	4 065 411	4 104 683
OBEŽNÝ MAJETOK SPOLU	2 329 000	2 026 053
<i>Zásoby</i>	60 109	69 327
<i>Krátkodobé pohľadávky</i>	978 545	540 306
<i>Finančné účty</i>	1 290 346	1 416 420
<i>Časové rozlíšenie</i>	7 519	6 598
MAJETOK SPOLU	6 401 929	6 137 334
VLASTNÉ ZDROJE KRYTIA MAJETKU SPOLU	5 681 610	5 474 296
<i>Imanie a peňažné fondy</i>	5 474 296	5 185 676
<i>Nevysporiadaný výsledok hospodárenia min. rokov</i>	0	0
<i>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie</i>	207 314	288 620
CUDZIE ZDROJE SPOLU	671 234	629 819
<i>Rezervy</i>	53 044	37 200
<i>Krátkodobé záväzky</i>	610 438	588 001
<i>Dlhodobé záväzky</i>	7 752	4 618
<i>Bankový úver</i>	0	0
ČASOVÉ ROZLIŠENIE	49 085	33 219
VLASTNÉ A CUDZIE ZDROJE SPOLU	6 401 929	6 137 334

V uvedenej tabuľke porovnávame stav majetku a záväzkov k 31.12.2021 v porovnaní s rokom 2020.

V uplynulom roku boli uskutočnené nasledovné rekonštrukčné a stavebné práce, zakúpené stroje a zariadenia:

REKONŠTRUKČNÉ A STAVEBNÉ PRÁCE

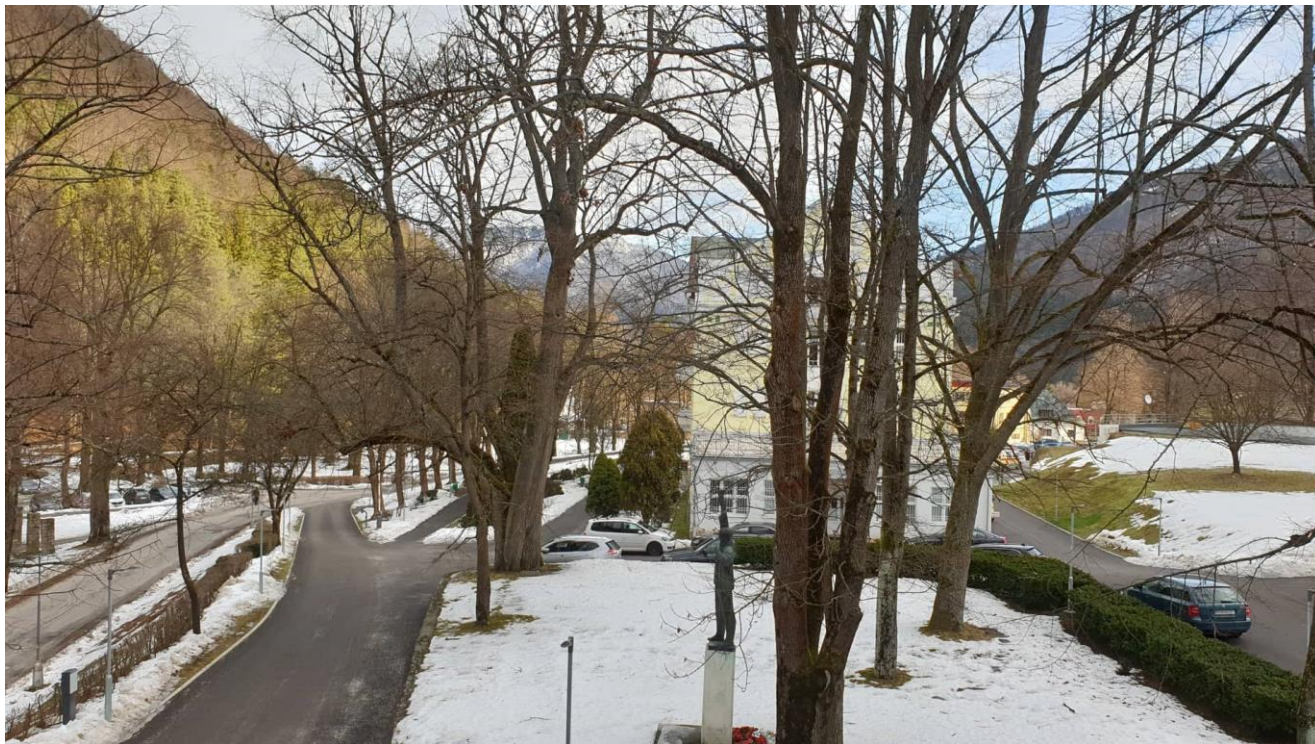
- **Stavebné práce**

- prestavba trojposteľových izieb na dvojposteľové s vlastným sociálnym zariadením, inšpekčných miestností a zberových miestností na prízemí LD Bratislava
- projekty, štúdie (vypracovanie architektonického návrhu nadstavby prevádzkového pavilónu Bratislava, projekt a projekčné práce prekrytej terasy pri Detskom oddelení)
- výkopové a zemné práce – workoutové ihrisko, nákup fitness prvkov pre workoutové ihrisko



- inštalácia TV rozvodov a montáž ústredne v LD Bratislava

Pohľad na nové asfaltové povrchy v areáli



▪ **Stroje a zariadenia**

- traktor kosačkový
- vybavenie kotolne Fatra
- osobný automobil



Stav a pohyb krátkodobých a dlhodobých záväzkov

	Stav k 1.1.2021	Prírastky	Úbytky	Stav k 31.12.2021
Dodávatelia	20 140,36	1 857 924,86	1 852 316,68	25 748,54
Zúčtovanie so sociálnou a ZP	174 645,68	2 105 510,01	2 084 863,74	195 291,95
Daňové záväzky (341+342)	70 423,01	696 967,38	694 084,42	73 305,97
Záväzky voči zamestnancom	302 377,93	3 229 146,31	3 215 670,32	315 853,92
Ostatné záväzky	20 414,08	30 660,81	50 837,08	237,81
Krátkodobé záväzky spolu	588 001,06	7 920 209,37	7 897 772,24	610 438,19
Záväzky zo SF	4 618,54	56 907,63	53 774,00	7 752,17
Záväzky z nájmu	0,00	0,00	0,00	0,00
Ostatné dlhodobé záväzky	0,00	0,00	0,00	0,00
Dlhodobé záväzky spolu	4 618,54	56 907,63	53 774,00	7 752,17
Záväzky spolu	592 619,60	7 977 117,00	7 951 546,24	618 190,36

K 31.12.2021 vykazujeme krátkodobé záväzky vo výške 610 438,19 €, čo je oproti roku 2020 viac o 22 437,13 €. Uvedené krátkodobé záväzky sú do lehoty splatnosti.

K 31.12.2021 ostatné dlhodobé záväzky neevidujeme.

Stav a pohyb pohľadávok v €

	Stav k 1.1.2020	Prírastky	Úbytky	Stav k 31.12.2020
Všeobecná ZP, a.s.	292 691,18	5 087 827,78	4 702 027,30	678 491,66
Dôvera ZP, a.s.	160 277,95	2 027 607,12	2 015 448,01	172 437,06
Union ZP, a.s.	69 837,83	543 109,92	546 583,39	66 364,36
Ostatné pohľadávky	17 498,62	666 663,49	622 910,15	61 251,96
Pohľadávky celkom	540 305,58	8 325 208,31	7 886 968,85	978 545,04

K 31.12.2021 vykazujeme pohľadávky celkom vo výške 978 545,04 €, čo je viac ako v roku 2020 o 438 239,46 €, ktoré sú tvorené prevažne pohľadávkami za zdravotné výkony.

Percentuálny podiel pohľadávok z celkovej výšky:

- VŠZP, a. s. 69,34 %
- Dôvera ZP, a.s. 17,62 %
- Union ZP, a.s. 6,78 %
- ostatné pohľadávky 6,26 %



STRATEGICKÉ ZÁMERY pre rok 2022

1. V oblasti poskytovania zdravotnej starostlivosti

- zabezpečiť v roku 2022 5700 ukončených hospitalizácií lôžkových pacientov a poskytnúť 46 000 ambulantných vyšetrení poistencom z celého Slovenska,
- v jednaniach so zdravotnými poisťovňami zabezpečiť zmluvné objemy väčšie ako roku 2021,
- naďalej spolupracovať v rámci vedeckých štúdií so zahraničnými výrobcami liekov s cieľom podieľať sa na vývoji a zavedení do praxe účinnejších liekov, ktoré skvalitnia ošetrovací proces v diabetológii a endokrinológii,
- vytvoriť podmienky pre absolvovanie odbornej špecializovanej praxe formou stáže v roku 2022 pre lekárov v endokrinológii a diabetológii,
- organizovať a podieľať sa na organizovaní odborných školení a seminárov so zameraním na diabetológiu a endokrinológiu,
- trvalo úzko spolupracovať s endokrinologickými a diabetologickými okresnými špecialistami vo všetkých okresoch Slovenska, s cieľom koordinovať a optimalizovať liečebný proces pacientov,
- uchádzať sa o zdroje z eurofondov, v prípade vyhlásenia výzvy Ministerstva zdravotníctva SR a Ministerstva kultúry SR, v oblasti rekonštrukcie a výstavby infraštruktúry zdravotníckych prevádzok.

2. V ekonomickej a personálnej oblasti

- v roku 2022 dosiahnuť kladný hospodársky výsledok na úrovni 89 904 €,
- prevádzkovú činnosť ústavu zabezpečiť maximálne s priemerným prepočítaným počtom zamestnancov 183 osôb,
- spotrebu liekov, ŠZM a stav zásob udržať na úrovni skutočnosti roku 2021,
- trvalo zvyšovať vzdelanostnú úroveň zamestnancov
- udržiavať stabilnú personálnu štruktúru zamestnancov s ročnou migráciou maximálne 5% z celkového počtu zamestnancov,

3. V investičnej oblasti a v oblasti údržby a opráv

- nákup nového USG prístroja,
- prestavba priestorov pre pracovisko RTG, nákup RTG prístroja,
- vybudovanie výťahu - prevádzkový pavilón Bratislava,
- vybudovanie prekrytej terasy – pediatrická endokrinológia,
- oprava fasády - stravovacia prevádzka,
- prekládka inžinierskych sietí,
- oprava elektroinštalácie - Kollárov dom,



- všetky technické opatrenia realizovať v súlade so zásadami platnými pre pamiatkovú zónu obce Ľubochňa a rešpektovať štatút národných kultúrnych pamiatok.

V Ľubochni, 18.2.2022

JUDr. Igor Koval, MPH.
riaditeľ ústavu