



VÝROČNÁ SPRÁVA
2021

MCDONALD'S SLOVAKIA

2021
ANNUAL REPORT



OBSAH VÝROČNEJ SPRÁVY CONTENT

1. Základné údaje o spoločnosti
Key company data
2. Obchodná činnosť a plánovaný vývoj
Business activities and planned development
3. Vybrané finančné ukazovatele
Selected financial data
4. Iné údaje a informácie
Other data and information
5. Schválenie účtovnej závierky, výročnej správy a vysporiadania
hospodárskeho výsledku
Financial statements, annual report and profit distribution /
loss compensation approval

PRÍLOHY APPENDIX

1. Správa audítora
Auditor statement
2. Účtovná závierka
(Súvaha, Výkaz ziskov a strát, Poznámky)
Financial Statements
(Balance Sheet, Profit & Loss Statement, Notes)

1. ZÁKLADNÉ ÚDAJE O SPOLOČNOSTI

KEY COMPANY DATA

Názov spoločnosti	Company Name	McDonald's Slovakia, spol. s r.o.
Právna forma	Legal Status	Spoločnosť s ručením obmedzeným Stock limited company
Adresa sídla	Head Office Address	Einsteinova 33, 851 01 Bratislava
IČO	Company ID	31 392 229
DIČ	Tax ID	2020305606
Registrácia	Registration	OR, Okresný súd Bratislava I Oddiel Sro, vložka 8686/B
Dátum vzniku	Foundation date	06. 04. 1995 April 6, 1995
Základné imanie	Registered capital	13 841 865 EUR
Spoločníci	Shareholders	McDonald's Restaurant Operations Inc. Delaware, USA
Štatutárny orgán	Statutory Body	Konatelia: - Daniel Gerhart Camp - Manuel Jacques Martial Steijaert
Generálny riaditeľ	Managing Director	Daniel Gerhart Camp
Hlavný predmet činnosti	Key Commercial Activities	Prevádzkovanie vlastnej siete reštaurácií typu „fast food“. Prenájom nehnuteľností a reštauračných zariadení a poskytovanie licencií na základe franchisingových zmlúv. Operation of own fast-food restaurants chain. R/E & restaurant equipment rental and licensing activities by franchising contracts.

2. OBCHODNÁ ČINNOSŤ A PLÁNOVANÝ VÝVOJ BUSINESS ACTIVITIES AND PLANNED DEVELOPMENT

- Prvá prevádzka – reštaurácia rýchleho občerstvenia bola otvorená v októbri 1995 v Banskej Bystrici.
- The first store – fast food restaurant was opened in October 1995 in Banská Bystrica.
- V roku 2021 sieť reštaurácií McDonald's na Slovensku pozostávala z 37 prevádzok.
- In the year 2021 the McDonald's restaurant chain consisted of 37 stores.

Počet prevádzok Number of Stores

	Stav k 31. 12. Counts as of 31. 12.		
ROK YEAR	Vlastná sieť Own Operated	Franchisingové Franchising	SPOLU TOTAL
2017	20	10	30
2018	20	10	30
2019	20	13	33
2020	17	18	35
2021	13	24	37

Lokality prevádzok Stores Locations

	Stav k 31. 12. Counts as of 31. 12.		
ROK YEAR	Bratislava Capital City	Mimo Bratislavy Outside Capital	SPOLU TOTAL
2017	14	16	30
2018	14	16	30
2019	15	18	33
2020	16	19	35
2021	17	20	37

Poznámka: Lokality mimo Bratislavy (počet prevádzok):

Note: Outside capital locations (number of stores):
 Košice (4), Trnava (2), Nitra (2), Žilina (2), Prešov (2), Banská Bystrica (1),
 Trenčín (1), Prievidza (1), Zvolen (1), L. Mikuláš (1), Martin (1), R1 (1).
 Poprad (1)

- Reštaurácie McDonald's sú v Slovenskej republike prevádzkované jednak spoločnosťou McDonald's Slovakia spol. s r.o. a jednak franchisingovými partnermi.

- McDonald's restaurants in Slovak republic are operated both by company McDonald's Slovakia spol. s r.o. and its franchisees.

- Uvedená skutočnosť ovplyvňuje hlavný zdroj príjmov spoločnosti. Tento zahŕňa:

- a) tržby vlastnej siete reštaurácií za predaj jedál a nápojov a doplnkového tovaru,
- b) výnosy z franchise – za prenájom obchodných priestorov, prenájom a predaj obchodných zariadení a príjem z licenčných poplatkov – ovplyvnené výškou obratu franchisingových reštaurácií.

- The above mentioned fact affects the main income sources of company:

- a) sales of food, beverages and supplement goods from own operated restaurants,**
- b) franchise revenues from real estate rent, equipment rent, sales of store equipment and license fees based on franchised restaurants sales.**

Počet franchisingových partnerov

Number of Franchisees

	Počet prevádzkovaných reštaurácií k 31.12. Number of Stores Operated as of 31.12.										
ROK YEAR	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	SPOLU TOTAL
2017	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	3
2018	-	1	-	2	-	-	-	-	-	-	3
2019	-	-	1	1	-	1	-	-	-	-	3
2020	4	-	1	-	1	1	-	-	-	-	7
2021	4	-	1	-	1	1	1	-	-	-	8

Celkové hrubé tržby celej siete

Total Systemwide Gross Sales

	Tržby brutto (vrátane DPH) v tis. EUR Gross Sales (incl. VAT) in '000 EUR		
ROK YEAR	Vlastná sieť Own Operated	Franchisingové Franchising	SPOLU TOTAL
2017	49 742	25 189	74 931
2018	55 888	28 609	84 497
2019	59 602	33 743	93 345
2020	55 478	37 606	93 084
2021	48 743	60 006	108 749

- V roku 2021 sme zaznamenali nárast celkových tržieb o 16,83 % oproti roku 2020. Tržby vlastnej siete poklesli z dôvodu prevodu reštaurácií do franchisovej siete.

-In 2021, we recorded an increase in total sales of 16.83% compared to 2020.

Revenues of the own operated stores decreased due to the transfer of restaurants to the franchise network.

3. VYBRANÉ FINANČNÉ UKAZOVATELE 2019 - 2021

SELECTED FINANCIAL DATA 2019 - 2021

S Ú V A H A

BALANCE SHEET

(Zostavená podľa slovenského zákona o účtovníctve)
(Prepared in accordance with the Slovak Act of Accounting)

V tis. EUR	In '000 EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020	31. 12. 2019
SPOLU MAJETOK	TOTAL ASSETS	60 168	53 013	48 107
Neobežný majetok	Non-current assets	42 329	37 899	38 008
- Nehmotný majetok	- Intangible assets	8	10	11
- Hmotný majetok	- Tangible assets	42 317	37 885	37 997
- Finančný majetok	- Financial assets	4	4	0
Obežné aktíva	Current assets	17 599	14 692	9 978
- Zásoby	- Inventories	292	340	403
- Dlhod. pohľadávky	- L/T Receivables	67	67	42
- Krátk. pohľadávky	- S/T Receivables	2 052	2 279	1 375
- Finančný majetok	- Cash & cash equivalents	15 187	12 006	8 158
Časové rozlíšenie	Deferred assets	241	422	121
SPOLU VL. IMANIE A ZÁVÄZKY	TOTAL EQUITY & LIABILITIES	60 168	53 013	48 107
Vlastné imanie	Equity	52 808	47 098	41 087
- Základné imanie	- Registered capital	13 842	13 842	13 842
- Kapitálové fondy	- Other capital	3 853	3 853	3 853
- Rezervný fond	- Reserve Fund	1 384	1 318	994
- HV minulých období	- Retained earnings	25 520	22 074	15 916
- HV bežného obdobia	- Current year profit/loss	8 209	6 011	6 482
Závazky	Liabilities	7 361	5 902	7 007
- Dlhodobé záväzky	- Long term liabilities	1 642	1 338	1 150
- Krátkodobé záväzky	- Short term liabilities	4 461	3 161	4 584
- Krátkodobé rezervy	- Short term reserves	1 257	1 402	1 271
- Kr. bankové úvery	- S/T Bank loans	1	1	2
Časové rozlíšenie	Deferred liabilities	0	13	13

+

V Ý K A Z Z I S K O V A S T R Á T PROFIT AND LOSS STATEMENT

(Zostavený podľa slovenského zákona o účtovníctve)
(Prepared in accordance with the Slovak Act of Accounting)

V tis. EUR	In '000 EUR	31. 12. 2021	31. 12. 2020	31. 12. 2019
Výnosy HČ	Operation Revenues	54 568	57 361	58 172
- Tržby z predaja	- Own-McOpCo Sales	40 429	45 975	49 374
- Výnosy zo služieb	- Franch.&oth. revenues	9 721	7 808	6 931
- Predaj majetku	- Property sales	4 131	2 954	1 500
- Ostatné	- Other	287	624	367
Náklady HČ	Operation Costs	44 063	49 645	49 827
- Mater./tovar/energie	- Material/goods costs	14 244	17 143	18 516
- Služby	- Services	11 662	12 331	12 214
- Osobné náklady	- Personnel costs	12 560	14 161	14 085
- Dane a poplatky	- Other taxes	52	52	37
- Odpisy/OP majetku	- Depreciation / Amort.	2 294	2 418	2 355
- ZC predaného IM	- Property sales cost	1 461	1 407	285
- Ostatné	- Other	1 791	2 133	2 335
PREVÁDZKOVÝ HV	OPERATING PROFIT	10 505	7 716	8 345
PRIDANÁ HODNOTA	GROSS PROFIT	24 244	24 308	25 575
Finančné výnosy	Financial revenues	6	18	1
- Úroky	- Interest income	0	0	0
- Kurzové rozdiely	- Exchange rate income	6	18	1
Finančné náklady	Financial expenses	63	33	34
- Úroky	- Interest paid	0	0	0
- Kurzové rozdiely	- Exchange rate cost	18	16	19
- Ost. fin. náklady	- Other fin. expenses	44	17	15
FINANČNÝ HV	FINANCIAL PROFIT (LOSS)	-57	-15	-33
HV PRED DAŇOU	PROFIT/LOSS b4 tax	10 448	7 701	8 312
DAŇ Z PRÍJMOV	INCOME TAXES	2 239	1 690	1 830
- Daň splatná	- Current taxes	1 944	1 525	1 575
- Daň odložená (náklad)	- Deferred taxes (exp.)	295	165	255
HOSP. VÝSLEDOK	PROFIT / LOSS	8 209	6 011	6 482

4. INÉ ÚDAJE A INFORMÁCIE OTHER DATA AND INFORMATION

Udalosti osobitného významu, ktoré nastali počas a po skončení r. 2021 Significant events occurring during and after the 2021-year end

Rok 2021 bol pre spoločnosť McDonald's plný výziev a udalostí, ktoré v konečnom dôsledku priniesli posilnené predajné kanály, rýchlejšie rozširovanie služieb (McDelivery), zlepšovanie zákazníckej skúsenosti a výrazný spoločenský dosah. Napomohla tomu najmä lojalita zákazníkov, zodpovedné aktivity a investície do rozvoja biznisu. Spoločnosť dokázala zabezpečiť stabilitu narastajúcej rodiny zamestnancov a ponúkla ďalšie prevádzky novým licenčným partnerom, ktorí si prechádzali celoročným tréningovým procesom. Rok 2021 sa tiež niesol v znamení udržateľných riešení, charitatívnej podpory neziskovej organizácie Ronald McDonald House Charities a pomoci zdravotníkom a komunitám.

Dôležitou udalosťou minulého roka bola pre spoločnosť McDonald's na Slovensku zmena na pozícii generálneho riaditeľa pre Českú republiku a Slovensko. Po siedmich rokoch vystriedal Tomasa Rogacza nový líder Dan Camp, ktorý prišiel z Ameriky, pričom v spoločnosti pôsobí už viac ako 30 rokov.

V poslednom kvartáli roka 2021 sa podarilo spoločnosti otvoriť dve nové prevádzky. Prvá sa nachádza v multifunkčnom centre NIVY pri autobusovej stanici v Bratislave a druhá v Poprade. Dopyt po bezmäsitých alternatívach priniesol produktové novinky aj do McDonald's a to v prvom kvartáli 2021, kedy sa rozšírila ponuka o bezmäsité jedlá, v ktorých namiesto mäsa nájde zákazník zeleninovú placku.

Od roku 2020 a počas celého roka 2021 sa spoločnosť aktívne zapájala predovšetkým do pomoci a podpory nemocniciam, ktoré bojovali s pandémiou a pre zdravotníkov a dobrovoľníkov v prvých líniách pripravila až 52-tisíc porcií jedál.

McDonald's na Slovensku nezabudol ani na školákov, ktorí nemohli minulý rok odohrať série zápasov 22. ročníka najväčšieho futbalového turnaja McDonald's Cup a preto pripravila tréningové online videá. Navyše venovala takmer 700 školám potrebnú športovú výbavu pre učiteľov telocviku.

Rok 2021 priniesol pre McDonald's aj udržateľné zmeny - z reštaurácií zmizli plastové príbory, ktoré nahradil drevený variant. Z posledných plastových príborov vyrobila spoločnosť limitovanú edíciu piatich originálnych lavičiek, ktoré zdobia vybrané slovenské prevádzky. Spoločnosť predstavila verejnosti svoje Upratovacie hliadky (Trash Patrols) a interný program #MekáčUpratuje.

Rok 2021 spoločnosť McDonald's uzavrela s 37 reštauráciami, z ktorých až 24 prevádzkovalo osem licenčných partnerov.

The year 2021 was full of challenges and events for McDonald's, which ultimately led to strengthened sales channels, faster service expansion (McDelivery), improved customer experience, and a significant social impact. This was helped in particular by customer loyalty, responsible activities, and investment in business development. The company was able to ensure the stability of a growing family of employees and offered additional operations to new licensing partners who went through a year-round training process. The year 2021 was also marked by sustainable solutions, charitable support from the non-profit organization Ronald McDonald House Charities, and assistance to health professionals and communities

An important event last year for McDonald's in Slovakia was the change to the position of General Manager for the Czech Republic and Slovakia. After seven years, Tomasz Rogacz was replaced by the new leader Dan Camp, who came from America and has been with the company for more than 30 years. In the last quarter of 2021, the company managed to open two new operations. The first is located in the multifunctional center NIVY near the bus station in Bratislava and the second in Poprad. Demand for meatless alternatives also brought product innovations to McDonald's in the first quarter of 2021, when the offer expanded to include meatless dishes in which the customer finds a vegetable pancake instead of meat.

Since 2020 and throughout 2021, the company has been actively involved in helping and supporting hospitals that have fought the pandemic and have prepared up to 52,000 portions of food for health professionals and front-line volunteers. McDonald's in Slovakia did not forget about schoolchildren who could not play a series of matches of the 22nd year of the largest football tournament McDonald's Cup last year and therefore prepared online training videos. In addition, it has donated the necessary sports equipment for gym teachers to almost 700 schools. The year 2021 also brought sustainable changes for McDonald's - plastic cutlery disappeared from the restaurants, which was replaced by a wooden variant. From the latest plastic cutlery, the company has produced a limited edition of five original benches, which decorate selected Slovak operations. The company introduced its Trash Patrols and the internal # MekačUpratuje program to the public. In 2021, McDonald's closed 37 restaurants, up to 24 of which were operated by eight licensed partners.

Významné udalosti, ktoré v spoločnosti nastali počas a po skončení účtovného obdobia sú uvedené v sekcii dolu „Významné riziká a neistoty, ktorým je účtovná jednotka vystavená“.

- Significant events occurring during the year and after the balance sheet date are described in the section „Significant risks and uncertainties to which the entity is exposed“.

Výdavky na činnosť v oblasti výskumu a vývoja Research and development costs

- Spoločnosť nevytlačila v roku 2021 žiadne náklady na výskum a vývoj.
- The company incurred no costs with respect to research and development in 2021.

Obstarávanie vlastných akcií a obchodných podielov Acquisition of own stock/shares

- Spoločnosť neobstaráva vlastné akcie alebo obchodné podiely.
- The company acquires no own stocks / shares.

Organizačné zložky Subsidiaries and Affiliated Companies

- Spoločnosť McDonald's Slovakia spol. s r.o. v roku 2020 založila Spoločenskou zmluvou zo dňa 29. 10. 2020 spolu so spoločnosťou McDonald's Česká republika s.r.o. dcérsku spoločnosť s názvom Reklamná spoločnosť McDonald's s.r.o., IČO: 53 465 733. Táto vznikla dňa 23. 12. 2020 zápisom do Obchodného registra Okresného súdu Bratislava I. Spoločnosť do svojej

dcérskej spoločnosti upísala a splatila vklad 4 250 EUR a podľa Spoločenskej zmluvy má 99% obchodný podiel na tejto spoločnosti a 99/100 hlasovacích práv.

- The company McDonald's Slovakia spol. s r.o. established in the year 2020 under the Articles of Incorporation dated October 29, 2020, together with the company McDonald's Česká republika s.r.o. the subsidiary called Reklamná spoločnosť McDonald's s.r.o., IČO: 53 465 733. This company was established on December 23, 2020, by the registration in the Commercial Register of the District Court Bratislava I. According to the Articles of Incorporation McDonald's Slovakia's paid-in capital in this subsidiary is 4 250 EUR and has the business share 99% and 99/100 of the voting rights.

Významné riziká a neistoty, ktorým je účtovná jednotka vystavená Significant risks and uncertainties to which the entity is exposed

Vedenie spoločnosti vyhlasuje, že v súvislosti s pokračujúcimi vlnami pandémie Covid-19 na území Slovenska, neočakávanej vojne na Ukrajine a celkovej ekonomickej situácii na trhu, neustále monitoruje a zvažuje všetky potencionálne dopady neočakávaných udalostí na podnikateľské aktivity spoločnosti. V nadväznosti na pandémiu, spoločnosť zhodnotila, že zrušenie väčšiny prevádzkových obmedzení štátom, umožní nepretržite pokračovať v podnikateľskej činnosti nasledujúcich 12 mesiacov s rozšírením pracovných príležitostí aj pre ukrajinských občanov.

Finančná situácia spoločnosti McDonald's Slovakia spol. s r. o. je dobrá a stabilná. Spoločnosť dokáže riadne a včas uhrádzať svoje záväzky ako aj zaistiť svoju expanziu na trhu. Aj z tohto dôvodu v roku 2021 nepožiadala o žiadnu disponibilnú Covid-19 vládnú pomoc, s cieľom, aby na tento účel vyčlenené finančné prostriedky mohli byť použité v prospech spoločností výraznejšie postihnutých dopadom pandémie.

V súvislosti s meniacou sa situáciou, manažment spoločnosti bude nepretržite pokračovať v monitorovaní potenciálneho dopadu a podnikne všetky možné kroky na zmiernenie negatívnych účinkov na spoločnosť a jej zamestnancov. Akýkoľvek negatívny vplyv resp. straty zahrnie účtovná jednotka do účtovníctva a účtovnej závierky v roku 2021.

- The company's management declares that in connection with the ongoing waves of the Covid-19 pandemic in Slovakia, the unexpected war in Ukraine, and the overall economic situation on the market, it constantly monitors and considers all potential impacts of unexpected events on the company's business activities. Following the pandemic, the company assessed that the lifting of all operating restrictions will allow business continuation in the next 12 months, expanding employment opportunities for Ukrainian citizens as well.

- The financial situation of McDonald's Slovakia spol. s r.o. is good and stable. The company can pay its liabilities properly and on time, as well as to carry out its expansion in the market. Because of this, the company did not request any available Covid-19 government aid in the year 2021 to keep free the funds set aside for this purpose for companies more severely affected by the pandemic situation.

- In the context of a changing situation, management will continue to monitor the potential impact and take all possible steps to mitigate the negative effects on the company and its employees. Any negative impact, respectively losses shall be included in the accounting and financial statements for 2021.

- Spoločnosť nevedie žiadny súdny spor a na prípadné riziká je dostatočne poistená.

- The company has no legal dispute and is sufficiently insured for potential risks.

Predpokladaný budúci vývoj činnosti účtovnej jednotky The anticipated future development of the entity's operations

- V nasledujúcich rokoch spoločnosť plánuje otvárať nové prevádzky ako aj rozširovať sieť franchisových reštaurácií.

- The company plans to open new stores in the coming years as well as to expand the network of franchise restaurants.

- Neočakávaná vojna na Ukrajine a vplyv pandémie vírusu Covid-19 na budúci vývoj činnosti účtovnej jednotky je uvedený v predošlej sekcii „Významné riziká a neistoty, ktorým je účtovná jednotka vystavená“.

- The effect of the Covid-19 pandemic and situation in Ukraine on the future development of the entity's operations is presented in the previous section, “Significant risks and uncertainties to which the entity is exposed”.

5. SCHVÁLENIE ÚČTOVNEJ ZÁVIERKY VÝROČNEJ SPRÁVY A VYSPORIADANIA HV FINANCIAL STATEMENTS, ANNUAL REPORT AND PROFIT DISTRIBUTION / LOSS COMPENSATION APPROVAL

RESOLUTION

of the sole shareholder of the company
McDonald's Slovakia, spol. s r.o., having its
seat at: Einsteinova 33, Bratislava 851 01,
ID No.: 31 392 229, Registration No.: 8686/B
(hereinafter „**the Company**“)

The undersigned **McDonald's Restaurant Operations Inc.**, a company incorporated under the laws of Delaware, USA, with its seat at 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Delaware 19808, USA, the sole shareholder of the Company, acting in the capacity of the General Meeting of the Company

resolved the following:

- 1.) The Company financial statement for year 2021 is hereby approved.
- 2.) The Company annual report for year 2021 is hereby approved.
- 3.) The financial result for the year 2021 - profit in the amount of **8 209 298.52 EUR** will be used:
 - a) to pay a dividend in amount of **5 000 000 EUR**,
 - b) the remaining amount of **3 209 298.52 EUR** will be transferred to the retain earning account.
- 4.) The company Ernst & Young Slovakia, s. r. o. is hereby approved as the auditor of the Company.

ROZHODNUTIE

jediného spoločníka spoločnosti
McDonald's Slovakia, spol. s r.o., so sídlom:
Einsteinova 33, Bratislava 851 01,
IČO: 31 392 229, registrovaná pod č. 8686/B
(ďalej len "**Spoločnosť**")

Podpísaný, **McDonald's Restaurant Operations Inc.**, spoločnosť založená podľa práva štátu Delaware, USA, so sídlom 2711 Centerville Road, Suite 400, Wilmington, Delaware 19808, USA, ako jediný spoločník Spoločnosti vykonávajúci pôsobnosť valného zhromaždenia Spoločnosti,

rozhodol o nasledujúcom:

- 1.) Schvaľuje účtovnú závierku Spoločnosti za rok 2021.
- 2.) Schvaľuje výročnú správu Spoločnosti za rok 2021.
- 3.) Účtovný hospodársky výsledok za rok 2021 – zisk vo výške **8 209 298.52 EUR** bude použitý:
 - a) na výplatu dividendy vo výške **5 000 000 EUR**,
 - b) zostávajúca suma **3 209 298.52 EUR** bude prevedená na účet nerozdeleného zisku minulých rokov.
- 4.) Za audítora Spoločnosti schvaľuje spoločnosť Ernst & Young Slovakia, s. r. o.

On / Dňa

.....
McDonald's Restaurant Operation Inc.
Malcolm Hicks