



**ELKOND HHK, a.s., Oravická 1874, 028 01 Trstená**

## **VÝROČNÁ SPRÁVA SPOLOČNOSTI ZA ROK 2021**

Úvod roku nijako nenasvedčoval tomu, že sa rok 2021 stane najúspešnejším rokom v histórii našej spoločnosti. Pretrvávajúca pandémia, výpadky zamestnancov kvôli práceneschopnostiam, nižšie výrobné objednávky a kľúčová plášťovacia linka mimo prevádzky. K tomu sa pridružili problémy s dodávkami granulátov a postupné zvyšovanie cien medi a ostatných materiálov. Všetky tieto prekážky otestovali nielen nastavenie našich systémov, ale aj individuálnu pripravenosť riešiť krízové situácie. Skutočnosť, že sme problémy riešili bez zaváhania a udržali vysoký štandard kvality výrobkov, zákazníckeho servisu vrátane termínov dodávok nám nielen upevnila pozície u stálych odberateľov, ale navyiac rozšírila záujem ďalších zákazníkov o spoluprácu s našou spoločnosťou.

Investície zamerané na zvýšenie efektívnosti výrobných liniek pokračovali aj v roku 2021. Inštalovali sme nový stredoťah. V máji, po viacerých odkladoch spôsobených COVID situáciou, bola finalizovaná modernizácia plášťovacej linky a priebežne sa realizovali rôzne menšie úpravy na ďalších linkách. V záujme skvalitnenia pracovného prostredia sme investovali v Hronseku do nového sociálneho zázemia pre skladníkov. V Trstenej sme zriadili nové priestory určené na školenia a porady a s pomocou zamestnancov skrášlili okolie firmy.

V oblasti výskumu a vývoja sme pokračovali v projektoch „Technický rozvoj – neštandardné výrobky“, „Výskum vhodných vlastností nových materiálov“ a „Výskum a vývoj nových technologických postupov výroby neštandardných výrobkov“. Veľmi pozitívne hodnotíme fakt, že sa významná časť výsledkov použila priamo vo výrobnom procese. Vo veľmi krátkom čase sme otestovali a aplikovali alternatívne materiály, prijali nové postupy a do sériovej výroby zaradili nové špeciálne produkty.

V personálnej oblasti bolo našou prioritou zabezpečenie ochranných opatrení zameraných na zamedzenie šírenia COVID-u a vytvorenie čo najbezpečnejších podmienok na pracoviskách. Popri tom pokračovala realizácia opatrení v oblasti skvalitnenia organizácie práce na všetkých úsekoch, individuálneho odmeňovania pracovníkov na všetkých pozíciách ako aj rozširovania ich odborných znalostí a zručností. Výrazne zlepšené ukazovatele produktivity práce, či už vo finančnom, ale aj v objemovom vyjadrení sú dôkazom kvality novonastavených manažérskych postupov a štruktúr.

Systém kvality podľa noriem ISO 9001 a 14001 sme rozšírili o ďalšiu oblasť. Bola prijatá nová TOS „Ľudské zdroje“, ktorá zjednotila postupy od naboru, cez zaškoľovanie a vzdelávanie, až po hodnotenie pracovníkov na všetkých úsekoch. Výkon externých aj interných kontrol a auditov, dôsledné sledovanie riešenia nezhôd a reklamácií prispeli rovnako k celkovému pozitívnemu výsledku.

### **Komentár k finančným ukazovateľom**

Výnosy z hospodárskej činnosti vzrástli vo finančnom vyjadrení o 36 %. Výrazný vplyv na nárast výnosov mala jednak cena CuE, ktorá narástla v priemere o 46 %, no rovnako významnou mierou sa o to zaslúžil aj rast objemu predaja výrobkov a tovaru, ktorý bol v porovnaní s predchádzajúcim rokom vyšší o 17 %.

Náklady na materiál v pomere k objemu výroby mali naďalej narastajúci trend spôsobený jednak výrazným zvýšením cien vstupných surovín a obalov, ale aj pokračujúcimi nákladmi na zabezpečenie protiepidemiologických ochranných opatrení.

Náklady na služby sa podarilo udržať na úrovni predchádzajúceho roka.

Osobné náklady zaznamenali pomerne výrazný nárast a to aj pri znížení priemerného počtu zamestnancov o 5 %. Medzi hlavné dôvody patrí potreba zapojenia pracovníkov a ich zainteresovanie na dosiahnutých výsledkoch. Vysoká produktivita práce znamená vyššie mesačné prémie, dosiahnutý zisk prináša motivujúce koncoročné odmeny.

EBITDA sa v porovnaní s rokom 2020 zvýšil o 119 %, s rokom 2019 o 87 % a rokom 2018 o 57 %. Dosiahnutá hodnota je adekvátna dosiahnutému objemu výroby a predaja.

Hospodársky výsledok z finančných operácií čiastočne kompenzoval stratu z predchádzajúceho roku. Pozitívny vplyv kurzu CZK/€ bol umocnený možnosťou využívať rozšírený kontokorentný úver na zabezpečovanie kurzových rizík. Nákladové úroky boli adekvátne k výške čerpaných úverov.

Výdavky na výskum vývoj predstavovali sumu 80.171 € a boli uplatnené ako odpočet k dani z príjmov za rok 2021.

Investície vo výške 397.243 € boli financované z vlastných zdrojov. V roku 2021 spoločnosť neevidovala žiadne rizikové nepoistené pohľadávky. Záväzky boli uhrádzané v dohodnutých lehotách splatnosti.

Zisk za rok 2021 vo výške 1.027.631 € navrhuje predstavenstvo použiť nasledovne: sumu vo výške 1.000.000 € rozdeliť na valnom zhromaždení a sumu vo výške 27.631 € ponechať ako nerozdelený zisk.

Plán na rok 2022 počíta s poklesom výnosov pri súčasnom miernom náraste predaja obchodného tovaru. Výška výnosov bola prepočítaná pri cene CuE 8.000 €/T. Plánované náklady zohľadňujú dohodnuté nové ceny energií, avizované zvýšené ceny vstupných surovín, materiálov a služieb.

Na rok 2022 plánujeme investície hlavne do zariadení na zvýšenie podielu alternatívnych zdrojov elektrickej energie, informačných systémov, zvyšovania výrobných kapacít a infraštruktúry. Ich financovanie plánujeme z vlastných zdrojov podporených novým bankovým investičným úverom.

Finančné zdroje na rok 2022 sú zabezpečené. Rozšírenie zdrojov o úvery budeme riešiť podľa aktuálnej potreby. Podrobnejšie informácie o údajoch z finančných výkazov sú uvedené v Poznámkach k účtovnej závierke.

### **Významné udalosti, ktoré nastali po uzatvorení účtovnej závierky**

Vojnový konflikt na Ukrajine, ktorý vypukol dňa 24.2.2022 je tragédia, ktorá prináša s sebou veľa obáv a neistoty do budúcnosti. Po zhodnotení rizík a možných dopadov na našu spoločnosť sme ale presvedčení, že pokiaľ nedôjde k priamemu zapojeniu Slovenska a ďalších krajín EÚ do konfliktu, náš dodávateľsko – odberateľský reťazec ostane nenarušený. Objem objednávok je na nadštandardnej úrovni a minimálne v prvom polroku máme vyťaženie kapacít zabezpečené.

## Vybrané finančné ukazovatele

Výkaz ziskov a strát v tisícoch €	Plán 2022	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Výnosy z hospodárskej činnosti</b>	<b>19 821</b>	<b>20 891</b>	<b>15 323</b>	<b>16 733</b>	<b>16 708</b>	<b>14 826</b>
<i>v tom: Výroba</i>	<i>15 260</i>	<i>16 170</i>	<i>11 694</i>	<i>11 742</i>	<i>11 944</i>	<i>11 505</i>
<i>Predaj tovaru</i>	<i>3 751</i>	<i>3 907</i>	<i>2 830</i>	<i>4 175</i>	<i>3 913</i>	<i>2 762</i>
<i>Ostatné</i>	<i>810</i>	<i>814</i>	<i>799</i>	<i>816</i>	<i>851</i>	<i>559</i>
<b>Náklady na hospodársku činnosť</b>	<b>18 428</b>	<b>18 931</b>	<b>14 428</b>	<b>15 685</b>	<b>15 458</b>	<b>13 653</b>
<i>v tom: Spotreba materiálu a energie</i>	<i>11 178</i>	<i>11 657</i>	<i>8 257</i>	<i>8 265</i>	<i>8 427</i>	<i>8 055</i>
<i>Služby</i>	<i>679</i>	<i>659</i>	<i>662</i>	<i>785</i>	<i>675</i>	<i>599</i>
<i>Obstaranie tovaru</i>	<i>3 179</i>	<i>3 236</i>	<i>2 415</i>	<i>3 579</i>	<i>3 418</i>	<i>2 401</i>
<i>Osobné náklady</i>	<i>2 746</i>	<i>2 721</i>	<i>2 520</i>	<i>2 430</i>	<i>2 295</i>	<i>2 086</i>
<i>Ostatné</i>	<i>646</i>	<i>658</i>	<i>574</i>	<i>626</i>	<i>643</i>	<i>512</i>
Odpisy	805	719	664	580	655	607
Finančné výnosy	12	47	28	30	17	39
Úroky	49	46	44	40	31	25
Ostatné finančné náklady	23	16	84	13	32	45
<b>Hospodársky výsledok pred zdanením</b>	<b>528</b>	<b>1 226</b>	<b>131</b>	<b>445</b>	<b>549</b>	<b>535</b>
Daň z príjmov	110	198	-3	62	118	94
<i>v tom: splatná</i>	<i>90</i>	<i>190</i>	<i>0</i>	<i>66</i>	<i>134</i>	<i>103</i>
<i>Odložená</i>	<i>20</i>	<i>8</i>	<i>-3</i>	<i>-4</i>	<i>-16</i>	<i>-9</i>
<b>EBITDA</b>	<b>1 393</b>	<b>1 960</b>	<b>895</b>	<b>1 048</b>	<b>1 250</b>	<b>1 173</b>
<b>Hospodársky výsledok</b>	<b>418</b>	<b>1028</b>	<b>134</b>	<b>383</b>	<b>431</b>	<b>441</b>

SÚVAHA v tisícoch €	Plán 2022	2021	2020	2019	2018	2017
<b>AKTÍVA CELKOM</b>	<b>13 961</b>	<b>13 621</b>	<b>12 592</b>	<b>12 048</b>	<b>11 811</b>	<b>11 207</b>
<b>Neobežný majetok</b>	<b>6 344</b>	<b>5 853</b>	<b>6 153</b>	<b>5 934</b>	<b>5 052</b>	<b>4 584</b>
Nehmotný majetok	315	117	102	68	52	35
Budovy, stavby a pozemky	3 993	3 997	3 948	3 210	3 028	2 895
Stroje a zariadenia	1 938	1 638	1 535	1 559	1 083	1 260
Ostatné aktíva	98	101	568	1 097	889	394
<b>Obežný majetok</b>	<b>7 593</b>	<b>7 744</b>	<b>6 418</b>	<b>6 095</b>	<b>6 732</b>	<b>6 602</b>
Zásoby	3 901	4 294	3 466	3 174	3 422	3 242
Pohľadávky	3 082	3 001	2 540	2 184	2 631	2 526
Finančné prostriedky	610	449	412	737	679	834
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>24</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>27</b>	<b>21</b>
<b>PASÍVA CELKOM</b>	<b>13 961</b>	<b>13 621</b>	<b>12 592</b>	<b>12 048</b>	<b>11 811</b>	<b>11 207</b>
<b>Vlastné imanie</b>	<b>5 093</b>	<b>5 675</b>	<b>4 778</b>	<b>5 024</b>	<b>5 070</b>	<b>5 079</b>
Základné imanie	3 495	3 495	3 495	3 495	3 495	3 495
Vlastné akcie						
Fondy	1 126	1 126	1 123	1 120	1 118	1 117
Hospodársky výsledok min. rokov	54	26	26	26	26	26
Hospodársky výsledok	418	1 028	134	383	431	441
<b>Cudzíe zdroje</b>	<b>8 671</b>	<b>7 739</b>	<b>7 590</b>	<b>6 781</b>	<b>6 480</b>	<b>5 848</b>
Závazky	2 172	2 547	1 857	1 528	1 644	1 650
Rezervy	30	82	19	26	29	30
Krátkodobé bankové úvery	5 000	4 418	4 472	4 232	3 985	3 489
Dlhodobé bankové úvery	1 469	692	1 242	995	822	679
<b>Časové rozlíšenie</b>	<b>197</b>	<b>207</b>	<b>224</b>	<b>243</b>	<b>261</b>	<b>280</b>

## Zámery na rok 2022

Plány a ciele na rok 2022 sme si stanovili v súlade s dlhodobou stratégiou rozvoja a rastu prosperity našej spoločnosti.

Najväčšou výzvou pre všetkých bude výber a následne implementácia nového informačného systému v súlade s projektom Smart Industry. Jeho hlavným cieľom bude vytvorenie a zjednodušenie procesov a činností na všetkých úsekoch spoločnosti. Súbežne s tým sa uskutoční rekonštrukcia smerníc a postupov v rámci manažérskych systémov, aby jednotlivé procesy boli koordinované, efektívne a transparentné.

Investíciou do fotovoltaických panelov dosiahneme zníženie nákladov na energie a eliminujeme riziká spojené s výkyvmi dodávok elektrickej energie. Toto spolu s rekonštrukciou systému chladenia bude zároveň aj našim príspevkom k minimalizácii environmentálnych vplyvov našej výroby na životné prostredie.

Ostatné investície, spolu s aktivitami zameranými na výskum a vývoj budú zamerané na vytváranie optimálnych riešení, znižovanie odpadov a zvyšovanie produktivity liniek.

V personálnej oblasti sa budeme usilovať o ďalší osobnostný rozvoj našich zamestnancov, vytvárať pre nich motivujúce prostredie, zabezpečovať stabilitu a istotu. Naším hlavným zámerom je pokračovať v spolupráci so strednými školami a podpornými marketingovými aktivitami v regiónoch postupne získavať ďalších mladých zamestnancov, ktorí by sa spolu so skúsenými kolegami podieľali na kontinuálnom rozvoji našej spoločnosti.

V Trstenej, dňa 15. 3. 2022



Zdenko Krajč  
predseda predstavenstva



Ing. Eva Vaterková  
člen predstavenstva



Ing. Daniela Loffayová  
člen predstavenstva