

ECCO Slovakia, a.s.

Výročná správa za rok 2021

1. Profil spoločnosti

Company profile

Spoločnosť ECCO Slovakia, a.s. bola založená dňa 30. marca 1998 a do obchodného registra bola zapísaná 12. mája 1998. Stopercentným vlastníkom spoločnosti ECCO Slovakia, a.s. je spoločnosť ECCO Sko A/S sídliaca v Dánsku.

Hlavnou činnosťou spoločnosti je výroba obuvi. Základné imanie spoločnosti predstavuje 7 634 620 Eur.

The company ECCO Slovakia, a.s. was established on March 30, 1998 and was entered in the Commercial Register on May 12, 1998. ECCO Slovakia, a.s. is a company 100% owned by ECCO Sko A/S situated in Denmark.

The main activity is shoe production. The registered capital is in the amount of 7 634 620 Eur.

Audítor / Auditors: **Ernst & Young Slovakia, spol. s r. o.**

2. Vedenie spoločnosti

Company executives

Peter Roysky

Predseda predstavenstva
Chairman of the Board of Directors



Silvia Kurhajcová

Podpredseda predstavenstva
Vice-chairman of the Board of Directors



Richard Cesar

Člen predstavenstva
Member of the BoD



Dušan Kopiar

Člen predstavenstva
Member of the BoD



Petr Milan

Člena predstavenstva
Member of the BoD

Príhovor riaditeľa

Rok 2021 bol druhým rokom v rade, ktorý bol mimoriadne ovplyvnený pandémiou.

Nič nebolo podľa plánov. Potrebná bola flexibilná a rýchla reakcia na každodennú novú situáciu. Vysoká absencia, fluktuácia pracovníkov vo výrobe a psychický stres našich zamestnancov po dvoch rokoch pandémie sťažili udržanie motivácie a nasadenie na vysokej úrovni.

Okrem interných výziev sme mali silný protivietor z dôvodu prerušení zo strany dodávateľského reťazca v podobe chýbajúcich materiálov, vysokých nákladov na dopravu a dlhších dodacích lehôt.

Chýbajúce zvršky a nízky stav zásob zvrškov počas celého roka veľmi často spôsobovali zastavenia strojov. Preplánovanie výroby na dennej báze, informovanie a presun organizácie s 800 zamestnancami na základe každodenne novej situácie bolo veľkou výzvou.

Zároveň sa zložitosť vyrábaných topánok zväčšila o rôznorodosť farieb a materiálov nevhodných pre priame vstrekovanie. To spôsobilo nižšiu efektivitu a nižší výstup.

Z uvedených dôvodov sme vyrobili o 254.000 párov menej oproti dohodnutému rozpočtu.

To malo negatívny dopad na dodávky obuvi na trh, keďže sme meškali počas celého roka.

V polovici roka sme spolu s oddelením Zabezpečenia kvality z Category managementu začali so silným tlakom na zlepšovanie kvality.

Produkčný tím podporil a implementoval potrebné vylepšenia v rámci projektu Quality, ktoré spôsobili vyššiu mieru druhej kvality v druhej polovici roka.

Vedenie počas celého roka presadzovalo výrazné šetrenie nákladov, čo bolo veľmi úspešné aj z dôvodu zákazu cestovania v dôsledku pandémie.

V rámci pandémie ECCO Slovensko dokázalo získať od vlády dotáciu približne 900.000 EUR.

Centrála na konci roka upravila niektoré z našich transferových cien tak, aby premenili stratu na zisk. ECCO Slovakia ukončilo rok so ziskom 62 250 EUR.

Úzko spolupracujeme s kolegami z inovačného tímu ARE v Dánsku a prvá implementácia nápadov ECCO fabriky na projekte F 25, ktorý bude nasledovať budúci rok.

Okrem všetkých výziev spôsobených pandémiou sa podarilo na Slovensku úspešne presadiť inovačné projekty. Systém AGV s vozíkmi bez vodiča bol rozšírený až po finišové linky, zdokonalila sa robotizácia Pick & place a do nášho elektronického doručovacieho systému bolo implementované vychytávanie stielok.

S ECCO SCADA bol implementovaný nástroj, ktorý pomáha lepšie vizualizovať, archivovať, ukladať a kontrolovať procesy.

Skupina ECCO sa rozhodla implementovať Centric ako nový systém riadenia životnosti produktov, ktorý sme premenovali na ECCO Compass. Implementácia začala v polovici roka s prvými modulmi na oddelení vývoja a v roku 2022 bude pokračovať modulom kalkulácií.

So systémom OCR - Optické rozpoznávanie znakov sme začali s auto-matickým skenovaním. Prijaté faktúry sa preposielajú do SAP prostredníctvom softvéru Open text.

Začiatkom septembra sme nechali vykonať audit CoC spoločnosťou BV s pozoruhodným záverom

"Je veľmi zriedkavé vidieť, že fabrika dostane 100 % v štandardnom sociálnom a environmentálnom audite BV a je to úžasné!"

V poslednom mesiaci roka sme prešli certifikačným procesom a prešli auditom na ISO 9001:2015. ECCO Slovakia je teraz certifikovanou spoločnosťou ISO.

Vedenie ECCO Slovakia je optimistické do budúcnosti a mimoriadne motivované začať úspešný rok 2022.

Foreword by managing director

2021 was the second year in a row that was extremely effected by the Pandemic. Nothing was according plans. Flexible and fast reaction to a daily new situation was needed. High absenteeism, fluctuation in direct labour and the psychological stress to our employees after 2 years of Pandemic made it difficult to keep motivation and commitment high. In addition to the internal challenges we had strong headwind because of supply chain disruption in form of missing materials high freight costs and longer leadtimes. Missing uppers and a low upperstock through the whole year very often caused stoppages on machines. Re - planning production on daily base, informing and moving an organization with 800 employees based on daily new situation was a big challenge. Same time complexity of produced shoes became bigger the variety in colours and materials unfavorable for direct injection. This caused lower efficiencies and lower output. Due to the mentioned reasons we we produced 254.000 pairs less against agreed budget. This had a negative impact to the shoe deliveries to the market as we have been late during the whole year. In the middle of the year, together with quality assurance from category management, we started with a strong push on quality improvements. Production team supported and implemented the necessary improve-ments regarding Quality project which caused a higher rate of 2nd quality in the second half of the year. Through the whole year Management pushed for strong cost savings which was very successful, also because of travel ban due to the pandemic. In the Pandemic ECCO Slovakia was able to receive around 900.000 EUR subsidy from government. At the end of the year headquarter adjusted some of our transfer prices to turn the loss into a profit. ECCO Slovakia ended the year with a profit of 62 250 EURO. The cooperation with the colleagues from ARE innovation team in Denmark is close and the first implementation of ECCO's factory F 25 ideas will follow next year. Beside all challenges due to the pandemic innovation projects in Slovakia have been pushed successfully. AGV system with driverless trolleys have been extended to the finish area, robotisation for pick and place has been improved and inlaysoles picking was implemented in our electronis delivery system. With ECCO SCADA a tool has been implemented which is helping to visualize, historize, store and control processes better. ECCO group decided to implement Centric as the new Product Life Management system which we re -named to ECCO Compass. We started introduction middle of the year with the first moduls in development department and will continue in 2022 with costing module. With the OCR - Optical character recognition we started with automatic scanning. The received Invoices are forwarded to SAP through Open text software. Beginning of September, we had CoC audit performed by BV with a remarkable conclusion: "It is very rare to see a factory getting 100% in a BV Standard Social and Environmental Audit and it is amazing!" In the last month of the year we went through certification process and passed audit for ISO 9001:2015. ECCO Slovakia is now an ISO certificated company. ECCO Slovakia's Management is optimistic for the future and extremely motivated to start into a successful 2022.

Peter Roysky

3. FINANČNÁ SPRÁVA

Financial report
2021

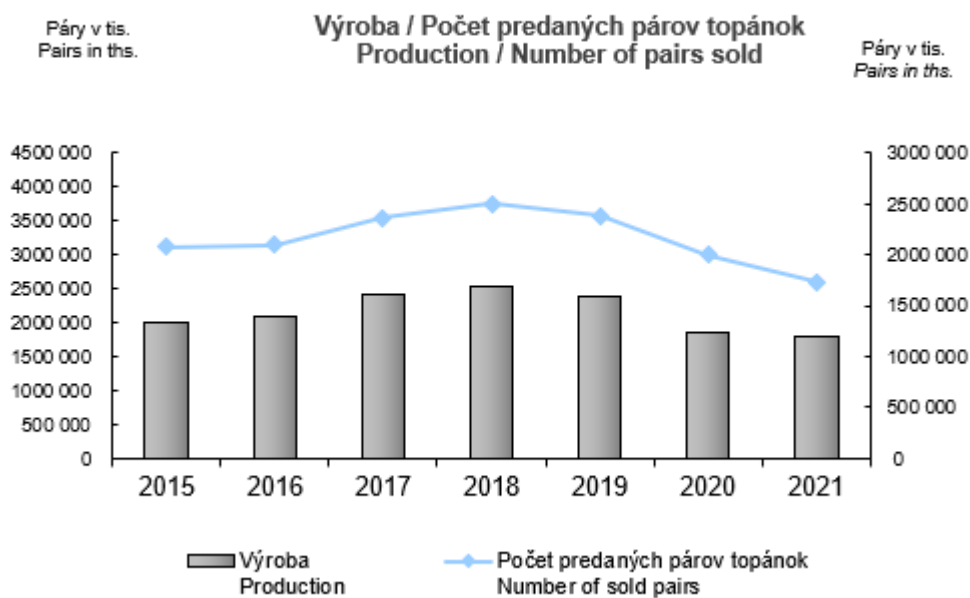


V roku 2021 spoločnosť ECCO Slovakia vyrobila 1 806 222 párov topánok, z toho 1267tisíc párov pánskej, 539tisíc párov dámskej obuvi. Bolo to o 53 tisíc párov topánok menej (3% pokles) v porovnaní s predchádzajúcim rokom, čo sa prejavilo na znížení tržieb o 2,1 mil. EUR.

In 2021 the company ECCO Slovakia produced 1 806 222 pairs of shoes, of which 1267k pairs of men's shoes, 539k pairs of women shoes. It was less of 53k pairs shoes (3% decrease) compared to previous year, which caused a decreased of sales by 2,1 mil. EUR.

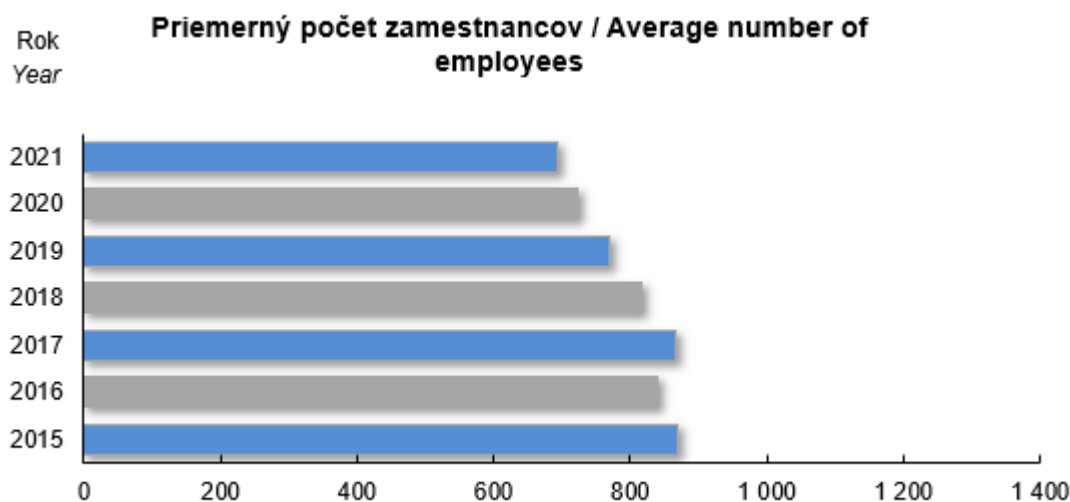
Spotrebovaný materiál, energie a služby dosahovali hodnotu 51,4 mil EUR. Pridaná hodnota vzrástla o 224k EUR (1%).

Consumed materials, energy and services amounted to 51,4 mil EUR. Value added increased by 224k EUR (1%).



Spoločnosť v roku 2021 prevádzkovala 8 zmenu prevádzku s priemerným počtom zamestnancov 692.

The company in 2021 worked in 8 shift pattern with average number of employees 692.



V roku 2021 spoločnosť nevynaložila prostriedky v rámci výskumu a vývoju.

The company has not spent an expenses for research and development in 2021.

Štatutárny orgán navrhol rozdeliť hospodársky výsledok vo výške 62 250 EUR nasledovne:

- 62 250 EUR prevod do nerozdeleného zisku minulých rokov

The statutory body of the Company has proposed to transfer the current year profit in following way:

- EUR 62 250 transfer to Retained earnings from previous years

Spoločnosť v roku 2021 nenadobudla žiadne vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

The company has not acquired any own shares, temporary stock, business interest and shares, temporary stock and business interest of a parent.

V roku 2021 spoločnosť nemala žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

The company has not established any branch in 2021 abroad.

Spoločnosť si nie je vedomá žiadnych významných rizík a neistôt, ktorým by mohla byť vystavená.

The company is not aware of any significant risks and uncertainties that might arise.



Peter Roysky
Predseda predstavenstva, Chairman of the BoD



Silvia Kurhajcová
Podpredseda spoločnosti, Vice-chairman of the Board of Directors