

# Výročná správa predstavenstva a.s. Slovryb za rok 2021

Vážení akcionári.

V súlade s príslušnými ustanoveniami stanov našej spoločnosti a obchodného zákonného predstavenstvo predkladá Výročnú správu predstavenstva a.s. Slovryb za kalendárny rok 2021, ktorý bol dvadsiatym ôsmym rokom fungovania „rybárskej akciovky“ Slovenského rybárskeho zväzu.

Hospodárske výsledky spoločnosti, prezentované v tejto správe, vychádzajú z výkazov riadnej individuálnej účtovnej závierky spoločnosti k 31.12.2021, ktoré dňa 24.03.2022 bez výhrady overila nezávislá audítorská spoločnosť ACCEPT AUDIT & CONSULTING, s.r.o. a dňa 24.03.2022 ich na spoločnom zasadnutí schválili aj predstavenstvo a dozorná rada spoločnosti.

Úplné výkazy účtovnej závierky za rok 2021 ako aj správa audítora boli akcionárom zaslané spolu s pozvánkou na toto valné zhromaždenie.

## I. AKCIE, AKCIONÁRI A ČINNOSŤ PREDSTAVENSTVA SPOLOČNOSTI

Počet akcionárov ani výška základného imania spoločnosti sa v roku 2021 nezmenili. Základné imanie spoločnosti má hodnotu 278 880,00 €. Spolu 109 akcionárov vlastní celkom 420 ks akcií, rozdelených na 210 ks kmeňových akcií a 210 ks prioritných akcií. Nominálna hodnota kmeňovej aj prioritnej akcie je rovnaká a zostala na úrovni 664,0000 €.

Spoločnosť v roku 2021 nenadobúdala vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely alebo akcie, ani dočasné listy alebo obchodné podiely materskej účtovnej jednotky, nemala a ani doteraz nemá organizačnú zložku v zahraničí a nemala a ani doteraz nemá obchodné podiely v žiadnej spoločnosti v SR ani v zahraničí. Spoločnosť je členom Združenia chovateľov rýb na Slovensku.

Organizáciu práce predstavenstva v sledovanom roku zásadným spôsobom ovplyvňovali nariadené opatrenia k pandémii vírusu COVID-19, ktorých súčasťou bolo aj obmedzenie pohybu a stretávania sa osôb. Predstavenstvo preto prezenčnou formou zasadalo iba dvakrát, a to v máji a novembri. Okrem toho však podľa potreby v priebehu celého roka rokovalo ad hoc korešpondenčným spôsobom, a to celkovo 27-krát. Všetky podklady a prerokovávané materiály boli zasielané aj paní predsedníčke dozornej rady, ktorá na rokovaniach predstavenstva aktívne participovala. Ťažiskové oblasti, ktorým sa predstavenstvo spoločnosti venovalo, boli priebežný vývoj hospodárenia a plnenie podnikateľského zámeru spoločnosti, správa vlastného a prenajímaného majetku, obchodná činnosť, financovanie prevádzkových a investičných potrieb spoločnosti, obnova produkčných kapacít, príprava nových investícií a personálna oblasť.

## II. HOSPODÁRENIE SPOLOČNOSTI V ROKU 2021

V tejto časti správy predstavenstvo poukazuje iba na celkové údaje hospodárenia spoločnosti a dopĺňujúce údaje, keďže podrobnejšie „čísla“ sú uvedené priamo vo výkazoch účtovnej závierky.

### Výsledok hospodárenia a plnenie podnikateľského zámeru spoločnosti v medziročnom porovnaní

V sledovanom roku dosiahla spoločnosť zisk pred zdanením v sume 95,5 tis. €, medziročne nižší o 20,6 tis. €. Prekročila tak podnikateľský zámer, schválený jej valným zhromaždením na sledované účtovné obdobie ako zisk pred zdanením vo výške 77,0 tis. €. Po zdanení dosiahol zisk spoločnosti sumu 77,7 tis. €, medziročne s poklesom o 5,1 tis. €.

Stredisko správa vykázalo stratu -291,5 tis. €, čo predstavuje horší výsledok hospodárenia o 47,2 tis. €. Dôvodom je najmä pokles tržieb za služby a rast osobných nákladov.

Pstruhárstvo Biely Potok (pod pstruhárstvo patria chovy rýb Biely Potok, Podsuchá, Demänovská Dolina, Liptovská Mara a spracovňa rýb na Bielom Potoku) vykázalo zisk 480,0 tis. €, čo predstavuje pokles výsledku hospodárenia o 12,0 tis. €. Z účtovného hľadiska je dôvodom najmä väčší rast celkových nákladov ako celkových výnosov. Z vecného hľadiska sa aj napriek nepriaznivejšiemu priebehu hydrologicko-klimatických pomeroch podarilo zvýšiť objem vlastnej výroby a zabezpečiť významný rast tržieb. Dopad pandémie vírusu COVID-19 sa prejavil najmä v raste objemu nadčasov a nutnosti preplatiť nevyčerpané dovolenky.

Pstruhárstvo Príbovce vykázalo stratu -93,0 tis. €, čo predstavuje rast výsledku hospodárenia o 38,5 tis. €. Z účtovného hľadiska je dôvodom pokles niektorých položiek nákladov popri raste vlastnej výroby. Z vecného hľadiska je podstatným problémom dlhodobej stratovosti pstruhárstva objem, teplota a kvalita využívanej vody, ktoré sú dlhodobo nevyhovujúce, čo rezultuje do relatívne krátkeho obdobia počas roka, využiteľného pre chov rýb. Za daných hydrologicko-klimatických podmienok nie je možné nasadiť v stávajúcom recirkulačno-okysličovacom systéme hustotu obsádok, potrebnú na zvyšenie produkcie pstruhárstva.

Dlhodobými nevýhodami pstruhárstva sú tiež vysoké náklady na podiel zo spoločnosťou plateného nájomného za strediská SRZ - stanovený k obstarávacej hodnote nehnuteľnosti využívaných pstruhárstvom: zatial čo v roku 2021 u pstruhárstva Biely Potok predstavoval tento podiel 2,4 % nákladov, u pstruhárstva Príbovce to bolo 12,2 % nákladov. Stredisko tiež zaťažuje fakt, že nároky na prácu počas hlavného produkčného obdobia a pohotovosť (kontroly odberného miesta vody a pod.) nie je možné riešiť s menším počtom zamestnancov, pre nutnosť dodržiavania zákonného práce. Možnou cestou k zlepšeniu hospodárenia tohto pstruhárstva je vybudovanie rybochovného zariadenia pri novom vodnom vrte - využitie dodatočného zdroja vody, nákup lacnejšieho krmiva a chov nových druhov rýb žiadanych v SRZ.

#### Vybrané významné položky výnosov a nákladov spoločnosti v medziročnom porovnaní

Tržby celkom dosiahli úroveň 3 241,6 tis. €, medziročne vyššiu o 451,0 tis. €, pri raste tržieb za vlastnú produkciu aj za predaj tovaru a pri poklese tržieb za služby. Voči rastu tržieb zaznamenal pokles účet zmena stavu zvierat. Hlavnou podnikateľskou činnosťou spoločnosti bol aj v sledovanom roku chov lososovitých druhov rýb a ich predaj vo forme násad a trhových rýb v živom aj spracovanom stave. Tržby za predaj vlastnej produkcie mali podiel 93,1 % na celkových tržbách spoločnosti. V ich štruktúre tvorili násady 17,6 %, spracované ryby 42,0 % a živé ryby 40,4 %. Znamená to medziročný rast podielu spracovaných rýb o 5,1 % v neprospech predaja násad živých o -3,1% a živých trhových rýb o -2,0 %. Predaj násad celkom - všetkým odberateľom predstavuje aj nadálej významný podiel 16,4 % na celkových tržbách spoločnosti. Ako doplnkovú činnosť realizovala spoločnosť predaj tovaru, a to nižinných druhov rýb (najmä počas tradičnej vianočnej distribúcie), pstruhového aj kaprového krmiva, násad mimo vlastného chovu, a tiež doplnkového tovaru v malopredajniach spoločnosti.

V hlavnej komodite Pd trhový / násada Pd2 - po prepočte na Pd živý, spoločnosť v roku 2021 predala 812,9 ton, čo je o 111,4 ton viac ako v roku 2020, pri raste priemernej realizačnej ceny o 8 Eurocentov na kilogram. Odbyt na export dosiahol 60,3 %, medziročne bol nižší o 2,2 %. V štruktúre odberateľov mali, pri presune časti odbytu od maloodberateľov, najväčší podiel veľkoodberatelia, rovnako ako v roku 2020 ale s medziročným rastom. Percentuálny podiel na odbyte v predajniach spoločnosti aj v obchodných reťazcoch mierne klesol, rovnako tak aj odbyt pre SRZ, ten na 9,5 %.

Ako po iné roky, aj v roku 2021, spoločnosť splnila objednávkami potvrdené požiadavky akcionárov na dodávky násad a podľa svojich produkčných možností sa snažila operatívne vyhovieť akcionárom dodávkami aj nad rámec objednaných množstiev. Slovryb, ako súčasť SRZ, to považuje za plnenie jednej zo svojich hlavných úloh. Spoločnosť svojim akcionárom - Rade a MO/MsO SRZ v sledovanom roku dodala ikry Li v množstve 148,5 tis. ks, ikry Pp v množstve 458,0 tis. ks, ikry Pd v množstve 220,0 tis. ks, násady Li v množstve 337,2 tis. ks, plôdiak a násady Pp v množstve 791,6 tis. ks, násady Pd v množstve 36,4 tis. ks, a tiež 2-ročné násady Li v objeme 0,6 tony, Pp v objeme 2,1 tony a Pd v objeme 80,4 tony. Znamená to medziročný rast objemu predaja násad z vlastného chovu pre SRZ o sumu 44,8 tis. € na úroveň 404,9 tis. €. Predaj násad akcionárom aj nadálej predstavuje významný podiel 13,4 % na celkových tržbách spoločnosti za vlastné výrobky. Okrem toho zabezpečil Slovryb svojim akcionárom aj 7,5 tony násad nižinných druhov rýb, a tiež spracovaného Pd - po prepočte na Pd živý v objeme 4,5 tony.

Predstavenstvo aj touto cestou d'akuje akcionárom, ktorí podporili svoju spoločnosť tým, že pri nákupe násad jej dali prednosť pred nákupmi od konkurencie mimo SRZ.

Náklady celkom medziročne rástli o 398,7 tis. €, výnosy celkom rástli o 378,1 tis. €. Oproti rastu vlastnej výroby o 9,6 tis. €, na úroveň 2 835,1 tis. €, vykázala výrobná spotreba pokles o 16,0 tis. €, na úroveň 1 678,3 tis. €. Pridaná hodnota dosiahla sumu 1 222,7 tis. € s rastom o 36,1 tis. € a obchodná marža sumu 65,9 tis. € s rastom o 10,5 tis. €. Na účte ostatné výnosy z hospodárskej činnosti, s rastom o 70,7 tis. €, na úroveň 122,6 tis. €, boli v rozhodujúcej miere zaúčtované nenávratné finančné príspevky z „eurofondu“ v sume 42,6 tis. € - voči odpisom z nich spolufinancovaného majetku, príspevok na udržanie pracovných miest z „prvej pomoci COVID-19“ v sume 29,8 tis. € a náhrada škody (volavka) v sume 31,9 tis. €. V medziročnom porovnaní, pri raste nákladov na materiál a poklese platieb za energie, klesli náklady na služby, rástli náklady na opravy a údržbu a rástli aj odpisy. V rámci služieb kleslo o 18,1 tis. € nájomné za strediská SRZ, ako kompenzácia časti nákladov za Slovrybom realizovaný rozvod elektriky na stredisku Biely Potok a o 29,8 tis. € poklesol objem služieb v rybárstve, obstaraných od živnostníkov. Osobné náklady celkom vykázali rast o 90,9 tis. €, najmä pre prechod dvoch živnostníkov do trvalého pracovného pomeru a rast objemu nadčasov. Mierny pokles nákladov na úroky, bol zaznamenaný najmä vďaka menej intenzívnejšiemu využívaniu kontokorentného úveru a zabezpečovaniu prevádzkových zdrojov vo väčšej miere z nebanskovej sféry - od akcionárov.

Predstavenstvo v tejto súvislosti d'akuje akcionárom spoločnosti, ktorí jej v roku 2021 prejavili podporu, či už formou krátkodobej požičky alebo formou platby vopred za dodané násady. Konkrétnie sa jedná o MO/MsO SRZ: Bratislava 4, Trnava, Sered', Vrbové, Bratislava 3, Žilina, Podbrezová, Liptovský Mikuláš a Švedlár.

#### Vplyv činnosti spoločnosti na životné prostredie

Spoločnosť sa usiluje o minimalizáciu nepriaznivých vplyvov svojej činnosti na životné prostredie a o dodržiavanie zákonov, vyhlášok, štandardov a noriem týkajúcich sa ochrany životného prostredia. Prvky ochrany životného prostredia, podporujúce trvalo udržateľný spôsob chovu rýb, spoločnosť zapracováva do všetkých svojich nových projektov. Ku kolíziám však nevyhnutne dochádza v obdobiah najväčších úbytkov vody vo vodných zdrojoch. Udržať súčasnú intenzitu chovu a kontinuálne dodržiavať podmienky odberu vody - stanovené minimálne prietoky vo vodných tokoch je mimoriadne ľažké až nemožné.

### **Personálna oblasť a vplyv činnosti spoločnosti na zamestnanosť**

Prepočítaný stav zamestnancov stúpol o jednu osobu na 34 osôb a fyzický stav o 2 osoby na 34 osôb. Zamestnanci odpracovali celkovo 6 958 nadčasových hodín, čo je o 1 645 hodín viacej. Pri prepočte na 174-hodinový mesačný pracovný fond to znamená rast o 0,7 zamestnanca na 3,3 zamestnanca. Svedčí to o stále rastúcej náročnosti zabezpečovania výrobných úloh spoločnosti, vyžadujúcej si vysokú potrebu práce nárazového charakteru, najmä vzhľadom na nestály priebeh klimaticko-hydrologických pomerov, pričom v sledovanom roku bolo dôvodom aj zastupovanie počas karantény a ochorenia vírusom COVID-19. Medziročný nárast nákladov na nadčasy a vyplatené, pre „COVID-19“ nevyčerpané dovolenky, bol 16,7 tis. €. Okrem toho spoločnosť využívala aj prácu na dohody, brigádnickú prácu študentov a služby v rybárstve od živnostníkov.

Stabilizačné mzdové opatrenia, realizované v ostatných rokoch, priniesli potrebnú stabilizáciu dlhodobo zamestnávaného „odborného jadra“ zamestnaneckého kolektívu pre nasledovné obdobie.

V oblasti pracovnoprávnych vzťahov postupuje spoločnosť v súlade s príslušnou legislatívou a zamestnávateľskou zmluvou. Popri valorizácii základných platov - o mieru inflácie vykázanej Štatistickým úradom SR, spoločnosť okrem mimoriadneho príspevku na doplnkové dôchodkové a životné poistenie poskytla svojim zamestnancom všetky ostatné obvyklé benefity.

### **Náklady spoločnosti na činnosť v oblasti výskumu a vývoja**

Spoločnosť v roku 2021 nevynakladala náklady na výskum a vývoj.

### **III. BILANCIA MAJETKU SPOLOČNOSTI K 31.12.2021**

Podobne ako v časti o bilancii hospodárenia, aj táto časť správy uvádza iba celkové údaje bilancie aktív resp. pasív spoločnosti a dopĺňajúce údaje, keďže podrobne „čísla“ sú uvedené priamo vo výkazoch účtovnej závierky.

#### **Majetok, vlastné a základné imanie spoločnosti, rezervný fond v medziročnom porovnaní**

Netto hodnota majetku spoločnosti spolu – aktív bola ku koncu sledovaného roka na úrovni 2 363,3 tis. €, čo predstavuje medziročný pokles o 61,3 tis. €. Je to výsledok rastu na účte neobežného majetku na úroveň 1 014,4 tis. € a poklesu na účte obežného majetku na úroveň 1 343,2 tis. €.

Úroveň vlastného imania spoločnosti po zdanení dosiahla sumu 1 145,9 tis. €, pri medziročnom raste o 30,7 tis. €. V štruktúre vlastného imania okrem poklesu výsledku hospodárenia a nezmenenej výšky základného imania, rástla hodnota fondov vytvorených zo zisku a aj stav na účte nerozdeleného zisku minulých rokov - podľa rozhodnutia ostatného valného zhromaždenia. Výška zákonného rezervného fondu zostala zachovaná v nezmenenej sume 58,1 tis. € a podľa zákona je na postačujúcej úrovni, keďže predstavuje 20,8 % základného imania.

#### **Záväzky spoločnosti v medziročnom porovnaní**

Celkový objem záväzkov spoločnosti zaznamenal pokles o 66,2 tis. €, na úroveň 1 003,9 tis. €, keď mierne rástli krátkodobé záväzky o 3,5 tis. € a poklesli dlhodobé záväzky o 12,4 tis. €. Suma bankových úverov spolu vykázala výšku 35,0 tis. €, s medziročným poklesom o 102,6 tis. €. Zostatok nesplatenej istiny strednodobého investičného úveru na Lipňové hospodárstvo Biely Potok k 31.12.2021 bol v sume 35,0 tis. €. Celá istina je splatná do konca roku 2023, pričom z pôvodnej výšky 230,0 tis. € spoločnosť splatila už 84,8 %.

Včasnym splácaním obchodných záväzkov spoločnosť počas sledovaného roka úspešne zvládla financovanie svojich prevádzkových aj investičných potrieb. Ku koncu roka boli akcionárom vyplatené splatné nespotrebované preddavky, a tiež splatné úroky a istiny požičiek. Slovryb v priebehu roka pravidelne a načas splácal aj všetky úverové a leasingové splátky.

V rámci záväzkov voči svojim akcionárom Slovryb vyplatil zakladateľovi - Rade SRZ dividendy v sume 13,9 tis. €, nájomné v sume 112,9 tis. € a za reklamu 0,5 tis. €, pri aktívnom zostatku saldokonta k 31.12.2021 v sume 19,5 tis. € (záväzok Rady SRZ v lehote splatnosti).

Svojim akcionárom Slovryb vyplatil na dividendách, nájomnom, úrokoch a reklame celkom 152,8 tis. €.

#### **Investície v medziročnom porovnaní**

Spoločnosť v sledovanom roku zrealizovala technologické investície v objeme 227,3 tis. €, čo pri nulových stavebných investíciách predstavuje medziročne rast investícií celkom o 175,9 tis. €.

Uvedené investičné aktivity smerovali do nákupu mraziarského vozidla, závesného nakladača, nového vonkajšieho rozvodu elektriky, nového vonkajšieho rozvodu stlačeného kyslíka, zariadenia pre reguláciu odberu elektriky, rekonštrukcie technologického zariadenia odberu vody, areátorov, zabezpečovacieho systému monitorovania trvalého prítoku vody, čerpadla, chladiacich zariadení pre malopredaj, plynových kotlov, technológie pre spracovanie rýb, vybavenia liahne a sietí pre chov na Liptovskej Mare.

Pokračovala príprava výstavby novej prevádzky na chov rýb - posúdenie územného plánu obce ako strategického dokumentu (SEA). Napriek pozitívnej záverečnej správe hodnotenia okresný úrad vydal zamietavé stanovisko, čo obec napadla na súde. Súdny proces stále prebieha.

Koncom sledovaného roka spoločnosť požiadala o zmene vodoprávneho rozhodnutia, vydaného pre chov rýb na Liptovskej Mare, ktorou je podmienené jeho zamýšľané rozšírenie. Konaniu o zmene rozhodnutia na okresnom úrade v Žiline predchádzalo zisťovacie konanie podľa zákona o posudzovaní vplyvu na životné prostredie na okresnom úrade v Liptovskom Mikuláši, s kladným výsledkom.

Počas sledovaného roka sa ukázalo, že zamýšľané rozšírenie produkčných kapacít na pstruhárstve Príbovce, formou vybudovania recirkulačno-okysličovacieho zariadenia dánskeho typu v areáli pstruhárstva, by pre zhoršujúcu sa kvalitu pritekajúcej vody bolo z pohľadu ekonomickej efektívnosti neúmerne riskantné. Vybudovanie rybochovného zariadenia v blízkosti uvažovaných vrtov vody mimo areál pstruhárstva zatiaľ naráža na rozdrobenosť vlastníckych vzťahov k dotknutým pozemkom a neexistujúce pokrytie týchto pozemkov územnými plánmi dotknutých obcí.

Popri už zvažovaných investíciách, nevyhnutnej obnove stávajúcich rybochovných zariadení a obmene ich technologickej časti, sa počas sledovaného roka ukázala potreba prípravy výstavby novej spracovne rýb. Súčasná spracovňa, po dvoch desiatkach rokov fungovania od júna 2001, už vykazuje nedostatky v stavebnej časti, limitujúce priestorové kapacity a technologickú nepripravenosť na očakávané sprísnenie norem pre potravinárske zariadenia. Spoločnosť preto začala s obstarávaním potrebej projektnej dokumentácie.

Ani v sledovanom roku nemohol Slovryb naplno využiť významný zdroj financovania svojich investícií „rybársky eurofond“, a to pre nezvládnutie jeho manažovania zo strany ministerstva pôdohospodárstva - zdľahové posudzovanie projektov a vyplácanie nenávratného finančného príspevku. Spoločnosť postupne, od októbra 2018 do augusta 2021, podala 8 projektov na spolufinancovanie realizovaných investícii cez operačný program Rybné hospodárstvo 2014-2020, pričom nenávratný finančný príspevok inkasovala iba na 4 z nich, a to v sledovanom roku v sume 119,6 tis. € (celkom v sume 182,3 tis. €). Zo strany ministerstva zostávajú nespracované 3 projekty, pričom očakávané nenávratné finančné príspevky z nich predstavujú sumu 63,7 tis. €. Nemožnosť ich čerpania o uvedenú sumu znížila stav disponibilných investičných zdrojov spoločnosti.

Slovryb si splnil aj svoj záväzok z nájomnej zmluvy s Radou SRZ ohľadom plnení (opravy a investície) na spoločnosť prenajatou majetku SRZ (8,5 tis. € ročne), keď na jeho opravy a technické zhodnotenie vynaložila z vlastných zdrojov sumu 30,6 tis. €. Slovryb tak aj týmto spôsobom prispev k zhodnoteniu majetku SRZ. Od roku 2006 má suma, vynaložená Slovrybom navyše povinnosti z nájomnej zmluvy, hodnotu 149,6 tis. €.

Slovrybu sa ani v roku 2021 nepodarilo pokročiť vo veci prípravy investícií, týkajúcich sa zásadnej obnovy rozhodujúcich produkčných kapacít, najmä na pstruhárstve Biely Potok. Rada SRZ voči povinnosti z nájomnej zmluvy v sume 80,5 tis. € ročne realizovala v sledovanom roku plnenie v sume 19,4 tis. € (vrátane zníženia nájmu za spolufinancovanie rozvodu elektriky na pstruhárstve Biely Potok), čo je medziročne menej o 4,4 tis. €. Znamená to, že nielenže neuvoľnila nič z finančných prostriedkov, zo Slovrybom za dlhé roky zaplateného nájomného, ktoré sú podľa nájomnej zmluvy určené na financovanie potrebných rozsiahlych opráv produkčných kapacít v prenájme spoločnosti, ale naopak, ich čiastka medziročne vzrástla o ďalších 61,1 tis. €, od roku 2006 na sumu 674,3 tis. €. Tieto opravy sa tak opäť nevykonali, s odkladom na neurčito, keďže nevznikla ani dohodnutá spoločná komisia pre prípravu ich realizácie.

#### **IV. ZHODNOTENIE HOSPODÁREŇIA SPOLOČNOSTI V ROKU 2021**

V sledovanom roku 2021 dosiahol Slovryb medziročne nižší zisk. Podnikateľský zámer, schválený valným zhromaždením na sledované účtovné obdobie, sa spoločnosti podarilo prekročiť. Tento zisk bol dosiahnutý pri inkasovanej priamej neinvestičnej dotácii v sume 29,8 tis. €. K dosiahnutému výsledku hospodárenia spoločnosti popri stabilnom príspevku pstruhárstva Biely Potok, pomohlo aj relatívne výrazné zlepšenie hospodárenia na pstruhárstve Príbovce.

Z večného hľadiska treba skonštatovať, že aj v roku 2021 pokračoval nepriaznivý priebeh klimaticko-hydrologických pomerov v lokalitách chovov rýb spoločnosti. Najmä obdobia nedostatku vody vo využívaných vodných tokoch a prameňoch sú z roka na rok intenzívnejšie a v celoročnom súčte rastie aj počet dní iba s minimálnymi prítokmi do rybochovných zariadení spoločnosti. Situácia sa výrazne zhoršila najmä v druhom polroku sledovaného roka a k jeho koncu už bol nedostatok vody extrémny. Nevyrovnané prírodné podmienky v priebehu roka sa podpisali v tempe dorastania rýb do trhovej veľkosti a prehľbení nerovnomernosti ich produkcie, s presahom aj do roka 2022.

Vplyv výpadku odbytu zo začiatku roka pre sektory gastrá a hotelov, v dôsledku uplatňovania opatrení pandémie vírusu COVID-19, sa už v prvej polovici roka podarilo prekonať a spoločnosť tak dosiahla rast tržieb, čo udržala až do konca roka. Na raste tržieb za trhové ryby sa popri väčšom predanom objeme podielal aj rast priemernej odbytovej ceny.

Tradične dôležitým faktorom, rozhodujúcim spôsobom ovplyvňujúcim hospodárenie spoločnosti, je pracovné úsilie, vynakladané zamestnancami spoločnosti. V sledovanom roku o to viacej, že najmä vo výrobe boli zaznamenané výpadky zamestnancov z dôvodu ochorenia a karantény „COVID-19“. Dosiahnuté prezentované produkčné výsledky bolo možné iba vďaka vysokému pracovnému nasadeniu, ktoré vynaložili zamestnanci vo výrobe, predovšetkým na pstruhárstve Biely Potok, pod vedením výrobcovo-technického námestníka. Odborné kvality, pracovné nasadenie, precízny a aktívny prístup k plneniu pracovných povinností, či množstvo nadčasov boli v priebehu sledovaného roka

základom pre dosiahnutý objem vlastnej výroby v ťažkých klimaticko-hydrologických podmienkach. V sledovanom roku sa obzvlášť prejavil prínos dlhoročných zamestnancov pre hospodárenie spoločnosti. Obchodný úsek zabezpečil odbyt väčšieho objemu produkcie spoločnosti a rast jej cien na náročných trhoch doma i v zahraničí. Pozitívnym výsledkom jeho práce je aj udržanie všetkých rozhodujúcich obchodných partnerov, čo pri nevyrovnaných priebežných mesačných objemoch produkcie a raste cien nebolo jednoduché. Ekonomický úsek zabezpečil plynulé, lacnejšie financovanie prevádzkových potrieb a investícií spoločnosti ako aj audítorm ocenéne vedenie účtovnej agendy. Predstavenstvo ďakuje za odvedenú prácu a aktivitu členom manažmentu spoločnosti: Ing. Bohušovi Cintulovi, Jozefovi Mičianovi, Ing. Branislavovi Koščanovi a Ing. Ivane Šparcovej. Ďakuje tiež aj všetkým ostatným zamestnancom, ktorí sa kvalitnou prácou podieľali na spoločnosťou dosiahnutých výsledkoch. Je to aj nadálej cenná a za súčasnej, v mnohých ohľadoch zložitej situácii, čoraz cennejšia devíza Slovrybu.

Spoločnosť si udržala dobrý ekonomický rejting u financujúcich bank, prejavujúci sa ako poskytovaním kontokorentného rámca tak aj udržaním leasingového rámca. Pretrváva tiež dôvera akcionárov k svojej spoločnosti, odrazom ktorej bol v oblasti financií stabilný objem pôžičiek a preddavkov na nákup násad ako aj ponechávanie významnej časti zisku na rozvojové investície spoločnosti. Spoločnosť si zachovala ekonomickú stabilitu dobre fungujúceho podniku. Zaznamenala mierny rast vlastného imania, ktorého podiel na aktívach bol o 8,8 % nad 40 % - všeobecne akceptovanú úroveň ekonomickej zdravého subjektu, pri medziročnom raste o 1,8 %. Hodnota vlastného imania po zdanení, v prepočte na jednu akciu, predstavuje sumu 2 728,4 € s rastom o 73,2 €, čo je 4,1-násobok jej nominálnej hodnoty (664 €), s rastom o 0,1 násobok.

Hospodárenie spoločnosti v sledovanom období bolo sprevádzané aj niektorými negatívmi, pričom najväčšími z nich sú pretrvávajúca strata z hospodárenia na pstruhárstve Príbovce a pokles zisku. Relatívne vysoký bol podiel ostatných výnosov z hospodárskej činnosti na výsledku hospodárenia spoločnosti. Slovryb ani v sledovanom roku nediverzifikoval svoje podnikateľské aktivity.

#### **Udalosti osobitného významu**

Po skončení účtovného obdobia 2021 nenastali udalosti osobitného významu.

## **V. AKTUÁLNE RIZIKÁ PODNIKANIA SPOLOČNOSTI**

Obchodný zákonník ukladá predstavenstvu spoločnosti povinnosť upozorniť vo svojej správe akcionárov aj na riziká podnikania spoločnosti. Vychádzajúc z poznatkov roku 2021, pozorovaných trendov a zmien ekonomickej a podnikateľského prostredia, v ktorom spoločnosť pôsobí, možno skonštatovať nasledovné:

Treba otvorené povedať, že rok 2022 sa vo svetle dopadov doznievajúcej pandémie vírusu COVID-19 a vojny na Ukrajine ukazuje ako mimoriadne neistý pre všetky podnikateľské subjekty, Slovryb nevynímajúc. Veľmi citeľné zhoršenie ekonomickej prostredia sa aktuálne prejavuje najmä enormným rastom nákladov na vstupy, najmä na krmivo a ostatný materiál, pohonné hmoty, energie, služby ale aj ostatné položky. Navyše, predpokladaná miera inflácie vyvolá tlak na rast osobných nákladov, pričom spoločnosť si nemôže dovoliť nezastabilizovať minimálne jadro pracovného kolektívu - dlhodobo zamestnávaných odborníkov vo všetkých druhoch profesii. To všetko bude mať zásadný negatívny dopad na úroveň dosahovaných nákladov na jednotku produkcie. Spoločnosť bola už v druhej polovici roka 2021 nútene reagovať na rast cien vstupov a značne zvýšiť odbytové ceny produkcie aj s rizikami narušenia dlhodobých obchodných vzťahov, nutnosti odbytovej improvizácie a zmeny v štruktúre odberateľov. Čas ukáže, aké ceny bude trh ochotný akceptovať. Navyše, vzhľadom na rastúce životné náklady obyvateľov v celej Európskej únii, je reálne riziko poklesu záujmu o trhové ryby, keďže nespadajú do koša základných potravín. Treba si pritom uvedomiť, že spomalenie alebo zastavenie odbytu trhových rýb nesie so sebou okrem výpadku finančných zdrojov, v dôsledku ich viazania v zásobách rýb, aj rast nákladov na „udržanie“ zásob rýb „pri živote“, najmä na krmivo, tekutý kyslík, elektriku a nadčasy.

Ako každoročne, aj pre roky 2021 a 2022, je predstavenstvo nútene poukázať na zásadný vplyv klimaticko-hydrologických pomerov v lokalitách chovu spoločnosti na jej podnikanie. Podstatnou charakteristikou tohto faktora pritom je, že spoločnosť ho nemôže ovplyvniť. Ako významne zasiahol hospodárenie spoločnosti v roku 2021 už bolo uvedené. Hydrologická situácia, spolu s priebehom klimatických pomerov, zásadným spôsobom ovplyvňujú priebeh a načasovanie jednotlivých fáz chovného cyklu, tým aj objem a kvalitu produkcie, a tiež úroveň zásob rýb. Vôd neustále ubúda a nemožno očakávať, že by sa to v budúcnosti zlepšilo. Čoraz častejšie krízové stavy sú vo väzbe na čoraz horšie hydrologické pomery vyvolávané najmä v dôsledku úsilia o udržanie vyššepričkované hustoty obsádok rýb, v snahe dosahovať čo najväčší objem produkcie. To sa už odráža aj na nezdravej miere pracovného vypäťia zamestnancov spoločnosti s nábehom na rast fluktuácie. Pritom na pracovnom trhu, ale aj na rybárskych školách, vhodní odborníci potrebného požadovaného zamerania úplne absentujú.

Spoločnosti sa ani v roku 2021 nepodarilo pokročiť vo veci zásadnej obnovy rozhodujúcich produkčných kapacít, čo je pravidelne konštatované vo výročných správach už od roku 2016. Strediská SRZ, ktoré má Slovryb v prenájme, boli vybudované pred niekoľkými desaťročiami. Odvtedy slúžia svojmu účelu a prakticky bez zásadnejšej stavebnej obnovy na nich spoločnosť dlhodobo násobne prekračuje ich projektovanú produkciu. Materiály, z ktorých sú postavené využívané rybníky, chovné žľaby a sádky či prívodné potrubia vody majú obmedzenú životnosť a napriek ich

každoročnej priebežnej údržbe a obnove je najvyšší čas začať prípravu takpovediac generálnej opravy aspoň ich podstatných súčasti. Pritom najkritickejšia situácia je na objemom produkcie a zisku rozhodujúcim pstruhárstve Biely Potok. Tieto produkčné kapacity žijú už veľmi dlhodobo takpovediac „zo svojej podstaty“ a ak ich majiteľ rýchlo nepristúpi k zásadnej obnove, hrozí fatalny kolaps - zlyhanie rozhodujúcich častí, so zásadným negatívnym dopadom na hospodárenie a podnikateľskú činnosť Slovryby.

S tým všetkým sa bude potrebné v nastávajúcim náročnom období vysporiadať a chovy rýb objemovo ale aj v druhovej a vekovej štruktúre chovaných rýb nastaviť tak, aby bolo hospodárenie spoločnosti úspešné. Pri aktuálnej vytáženosťi existujúcich produkčných a personálnych kapacít spoločnosti a očakávanom zhoršení priebehu klimaticko-hydrologických podmienok sú predpokladmi rastu zisku spoločnosti v nasledujúcich obdobiah investovanie do rozšírenia produkčných kapacít, zabezpečenie postupných rozsiahlych opráv stávajúcich rybochovných zariadení, vyriešenie otázky spracovne rýb, pokračovanie v znižovaní straty pstruhárstva Príbovce a stabilizácia zamestnancov spoločnosti. Ohľadom financií pre investície má Slovryb pre nasledujúce obdobie pripravených ďalších päť projektov na spolufinancovanie z rybárskeho „eurofondu“ a nízky zostatok starého investičného úveru vytvára predpoklad pre nový strednodobý investičný úver z výhodného bankového produktu, podporovaného Európskym investičným fondom.

#### Vážení akcionári,

V závere svojej správy predstavenstvo vyjadruje presvedčenie, že napriek očakávaným ťažkostiam sa sústredeným úsilím členov predstavenstva, dozornej rady, manažmentu a ostatných zamestnancov spoločnosti podarí aj v roku 2022 dosiahnuť stanovené ciele vo výrobe, odbyte a v investíciách. Spoločnosť sa bude celkom určiť aj v nasledujúcim období uchádzať o podporu a dôveru zakladateľa a ostatných akcionárov, ako aj o vzájomne výhodnú spoluprácu s nimi. Slovryb si plne uvedomuje, že je akciovou spoločnosťou SRZ a cíti sa byť jeho nedeliteľnou súčasťou. To je, popri zákonnej povinnosti snažiť sa o čo najvyšší zisk, základnou tézou jej fungovania. Predstavenstvo verí, že v roku 2022 a v nasledovných rokoch budú dobre fungovať vzťahy s Radou SRZ a odbornými pracovníkmi jej sekretariátu. Pokračovať by mala dobrá spolupráca v investičnej oblasti a je nevyhnutné začať pracovať na príprave opráv majetku SRZ, prenajatého Slovrybu.

Predstavenstvo ďakuje za korektnú spoluprácu a účinný dohľad nad jeho prácou členom dozornej rady spoločnosti. Možno skonštatovať, že v uplynulom roku sa spoločným úsilím orgánov a zamestnancov spoločnosti podarilo prekonať mnohé problémy a nastaviť východiská pre zachovanie dosiahnutej ekonomickej stability spoločnosti.

Predstavenstvo v tejto správe nechcelo akcionárov zahľať podrobnejšími údajmi, o ktoré svoje konštatovania opiera, ostatne to ani nie je jej hlavným určením. Ako každoročne, aj za rok 2021 boli výkazy účtovnej závierky, obsahujúce všetky relevantné údaje, zaslané akcionárom spolu s pozvánkou na VZ, a preto, kto bude mať záujem, potrebné informácie si v nich môže nájsť.

V zmysle platnej legislatívy je súčasťou výročnej správy predstavenstva aj návrh na rozdelenie výsledku hospodárenia. Tento návrh, a tiež návrh podnikateľského zámeru spoločnosti na rok 2022, boli priložené k pozvánke na toto VZ.

Predstavenstvo Vám všetkým a našej „rybárskej akciovke“ želá Petrov zdar!

V Príbovciach, dňa 21.04.2022

Ivan Orovčík  
predseda predstavenstva

