

Železničná spoločnosť Cargo Slovakia, a.s.

VÝROČNÁ SPRÁVA

31. december 2021

OBSAH

OBSAH	1
PRÍHOVOR PREDSEDU PREDSTAVENSTVA	2
ZOZNAM POUŽITÝCH SKRATIEK	4
MÍĽNIKY	6
NÁKLADNÁ PREPRAVA	7
ŠTRUKTÚRA HDV	8
NÁKLADNÉ VOZNE	8
MAJETKOVÉ ÚČASTI ZSSK CARGO	10
INTEGROVANÝ SYSTÉM MANAŽÉRSTVA	10
LUDSKÉ ZDROJE	11
RIZIKÁ	12
OČAKÁVANÝ BUDÚCI VÝVOJ	13
OSOBITNÉ INFORMÁCIE ZA ROK 2021	13
VYBRANÉ EKONOMICKÉ UKAZOVATELE	14
ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA K 31. DECEMBRU 2021	15

PRÍHOVOR PREDSEDU PREDSTAVENSTVA

Rok 2021 bol náročným rokom, avšak z obchodného hľadiska bol omnoho priaznivejší ako ten predchádzajúci. Naša spoločnosť prepravila v roku 2021 celkom 31,4 milióna ton tovarov, čo predstavuje významný medziročný nárast o 5,2 milióna ton. Odzrkadlilo sa to aj na dosiahnutí historicky najlepšieho výsledku hospodárenia od začiatku existencie firmy, na čo môžeme byť právom hrdí. Z hľadiska objemu prepravy bola rozhodujúcou komoditou železná ruda a celkovo prevládali prepravy súvisiace s hutníctvom. Ďalej to boli zo vstupných surovín uhlie, dolomit a šrot a z produkcie kovy a troska.

Pod náročnosť roka sa podpísala predovšetkým pokračujúca pandémia ochorenia COVID-19, a s tým súvisiace výpadky v dochádzke zamestnancov nielen u nás, ale aj u našich zákazníkov. Pozitívne hodnotenie si zaslúžia okrem významného medziročného nárastu prepravených objemov aj dosiahnuté tržby z prepravy, ktoré narastli o takmer 20 percent a takisto aj úspešne prebiehajúci ozdravný proces. V rámci neho sa podarilo zrealizovať zefektívnenie činností a aj nepopulárne, ale nevyhnutné optimalizovanie počtu zamestnancov. Zmena organizačnej štruktúry sa prispôsobila požiadavkám trhu a zákazníkov. Pokles zamestnanosti sa prejavil významnou úsporou osobných nákladov a zvýšenou produktivitou práce.

Celý rok bol poznačený negatívnymi pandemickými vplyvmi, ktoré však vykompenzovali výrazne vyššie tržby. Celkove dopad pandémie na ekonomiku a na železničnú nákladnú dopravu najmä v druhej polovici roka 2021 už neboli taký silný ako v roku 2020, kedy mnohí významní zákazníci ZSSK CARGO museli výrobu značne obmedziť až prerušiť. Pozitívne sa na našich výkonoch odrazili aj zmeny vo vývoji svetového hutníctva, ktoré sa vrátili takmer na predkrízové úrovne. Pokles čínskeho exportu a na druhej strane zvýšenie produkcie oceliarní v celej Európskej únii pocítila aj ZSSK CARGO.

Osobne som veľmi rád, že sa na našich výkonoch významne prejavili dosiahnuté úspechy v oblasti našej obchodnej politiky a výsledky úspešných obchodných aktivít. Vhodným príkladom je preprava automobilov a získanie nových prepráv v tejto oblasti. V spolupráci s Nemeckými železnícami DB sme vytvorili vlak Slovakia Shuttle so zberom zásielok v Žiline Tepličke, získali sme nové prepravy ocelových zvitkov v našich vozňoch radu Shimmns z Poľska, Čiech, Talianska a Rumunska v dovoze aj tranzite. Prepravy surového dreva pre dve najväčšie píly na Slovensku v ucelených vlakoch zložených z našich vozňov radu Spz z Nemecka a najmä Čiech, tranzitné prepravy sadry v našich vozňoch Eas.

Pribudla nová významná preprava metanolu do Rakúska aj Rumunska s prečerpaním v Čiernej nad Tisou, preprava železnej rudy do Srbska s prekládkou v Čiernej nad Tisou. Zvýšili sa vnútrostátne prepravy cementov, pribudli nové prepravy kaučuku so spätným vyťažením našich vozňov Habbillns v Koperi. Za zmienku stojí aj pokračovanie spolupráce so zákazníkom v úspešnom projekte vnútrostátnych i dovozových prepráv dreva pre slovenský drevospracujúci priemysel, pri ktorých spoločne zabezpečujeme zvoz jednotlivých zásielok do vybraných staníc zhromažďovania, kde sa z týchto vozňov zostavujú súpravy a tie následne pokračujú k prijímateľovi ako ucelené vlaky. V roku 2021 sme takto odviezli 222 zostavených ucelených vlakov. V tejto spolupráci vidíme veľký potenciál a vnímame ju ako jednu z ciest k zachovaniu systému jednotlivých vozňových zásielok v kombinácii s pripravovanou plánovanou podporou zo strany štátu.

K javom s nepriaznivým dopadom na našu železničnú spoločnosť patrí postupný prechod teplární a elektrární na spaľovanie iných médií, a to nielen na Slovensku. Medziročný pokles prepráv pre odvetvie energetiky dosiahol viac ako 150 tisíc ton.

Zvláštny priebeh mal v roku 2021 aj prepravy v segmente automotive, kedy v prvom polroku nastal rast výkonov, ale vzápäť sa objavil nový problém, ktorým bol nedostatok polovodičových komponentov a ten nutil výrobcov automobilov obmedzovať, ba až zastavovať produkciu.

Rok 2021 priniesol aj enormný nárast cien viacerých komodít, napríklad železa, dreva, chémie. Zdražovanie spôsobilo, že naše vstupy navyšujú v podstate všetci dodávatelia. Sme spoločnosťou, ktorá musí spĺňať základné ekonomicke pravidlá, preto musíme rast vstupných nákladov eliminovať najmä úpravou realizačných cien za prepravu a taktiež hľadaním vhodných interných riešení.

Uvedomujeme si, že skokový nárast cien znižuje konkurencieschopnosť železničnej dopravy, ale externé faktory nás nútia k úprave cien voči všetkým zákazníkom.

Intermodálne prepravy sú jednou z oblastí, ktorá sa nevyvíjala podľa našich predstáv v rámci tzv. Novej hodvábnej cesty. Prepravné toky tovarov z Ázie do Európy sú veľmi zaujímavým segmentom prepravného trhu, v ktorom vidíme veľký potenciál. Rovnako ich vnímajú aj okolité štáty čo je vidno aj na ich prístupe pri budovaní prekladísk intermodálnej prepravy alebo priamej podpory týchto prepráv formou dotácií. Na Slovensku, žiaľ, zatiaľ taká systémová podpora chýba, preto musíme konštatovať, že vlaky intermodálnej prepravy z Ázie do Európy jazdia, ale Slovensko obchádzajú.

Rok 2021 však priniesol aj mnohé pozitíva. Podarilo sa zrealizovať fungovanie zákazníckeho centra s rozšíreným rozsahom činnosti, ktoré od júla rieši denne do 22,00 hodiny všetky situácie ohľadom dôležitých informácií o prepravách pre zákazníkov.

Počas náročného roka sa podarilo zrealizovať aj viaceré investície do systémov, majetku, pracovného prostredia, zamestnancov, ale aj materiálového vybavenia firmy. Osobne som vďačný za úspešnú komplexnú rekonštrukciu presuvne vo zvolenskom depe, ktorá sa objavovala v investičných plánoch už viacero rokov a konečne sa podarila zrealizovať. Medzi ďalšie pozitívne správy patrí ale aj množstvo ďalších menších či väčších zrealizovaných projektov. Rok 2021 sme uzavreli dohodou so zástupcami zamestnancov, ktorej výsledkom je podpísaná kolektívna zmluva na rok 2022.

Pozitívnu správu je, že v roku 2021 bola schválená koncepcia rozvoja parku hnacích dráhových vozidiel pre roky 2021 až 2030 a na jej základe plánujeme obnoviť park hnacích dráhových vozidiel.

Vlaňajšok bol európskym rokom železníc, kedy aj ZSSK CARGO rôznymi aktivitami prispela k spropagovaniu železničnej dopravy nielen na Slovensku ale aj v Európe. V mnohých aktivitách budeme pokračovať aj nadálej a to je dôkazom, že naša spoločnosť má záujem na plnení stanovených cieľov schválenej dopravnej politiky, ako aj environmentálnych cieľov. Nadálej preto budeme pokračovať v ďalšom presadzovaní sa na domácich a zahraničných trhoch. Naším cieľom je upevňovať spoluprácu so strategickými partnermi v presadzovaní nákladnej železničnej dopravy ako aj v hľadaní ďalších obchodných aktivít. Aby sme si existujúcich zákazníkov udržali a získali ďalších spokojných obchodných partnerov, aj nadálej budeme upriamovať pozornosť na profesionálnu spoluprácu.

Mojou osobnou ambíciou je mať nielen čo najviac spokojných zákazníkov, ale aj zamestnancov. Som presvedčený, že len s pomocou našich zamestnancov zvládneme všetky náročné výzvy a ZSSK CARGO dokáže pokračovať v nastúpenej ceste prosperity a efektivity s dôrazom na napĺňanie ekologických a dopravných cieľov.

ZOZNAM POUŽITÝCH SKRATIEK

AVV – Všeobecná zmluva o používaní nákladných vozňov (Allgemeiner Vertrag für die Verwendung von Güterwagen)

BTS – BULK TRANSSHIPMENT SLOVAKIA, a. s.

CEF – Nástroj na prepájanie Európy (Connecting Europe Facility, podporný program EÚ)

DIČ – Daňové identifikačné číslo

DPH – Daň z pridanej hodnoty

ECM – Subjekt zodpovedný za údržbu (Entity in Charge of Maintenance)

EIR – Efektívna úroková miera (Effective Interest Rate)

EURIBOR – Medzibanková referenčná sadzba (Euro Interbank Offered Rate)

EÚ – Európska únia

EVO – Elektrárne Vojany

GPS – Globálny lokalizačný systém (Global Positioning System)

HDV – Hnacie dráhové vozidlo

IAS – Medzinárodné účtovné štandardy (International Accounting Standards)

IASB – Rada pre medzinárodné účtovné štandardy (International Accounting Standards Board)

IČO – Identifikačné číslo organizácie

IFRIC – Výbor pre interpretácie medzinárodného finančného vykazovania (International Financial Reporting Interpretations Committee)

IFRS – Medzinárodné štandardy pre finančné vykazovanie (International Financial Reporting Standards)

IS – Informačný systém

ISA – Medzinárodné auditorské štandardy (International Standards on Auditing)

ISO – Medzinárodná organizácia pre standardizáciu (International Organization for Standardization)

IT – Informačné technológie

JVZ – Jednotlivé vozňové zásielky

KZ – Kolektívna zmluva

MDV SR – Ministerstvo dopravy a výstavby SR

MOV – Medzinárodné označenie vozňov

NV – Nákladný vozeň

ONV – Opravovňa nákladných vozňov

PGV – Predpis o používaní vozňov v medzinárodnej železničnej preprave tovarov

RD – Rušňové depo

RIV – Dohovor o vzájomnom používaní nákladných vozňov medzi železničnými dopravno-prepravnými podnikmi (Regolamento Internazionale Veicoli)

SKAU – Slovenská komora audítorov

SOU – Stredné odborné učilište

SR – Slovenská republika

STN – Slovenská technická norma

TAF TSI – Technické špecifikácie interoperability pre subsystém telematické aplikácie v nákladnej doprave (Technical Specification for Interoperability – Telematic Applications for Freight)

THZ – Technicko-hospodárski zamestnanci

ÚaO – Údržba a opravy

UDVA – Úrad pre dohľad nad výkonom auditu

VDS – Vlakový dispečerský systém

ZSSK – Železničná spoločnosť Slovensko, a. s.

ZSSK CARGO – Železničná spoločnosť Cargo Slovakia, a. s.

ŽKV – Železničné koľajové vozidlo

ŽSR – Železnice Slovenskej republiky

MÍLENIKY

- Pretrvávajúca pandémia ochorenia COVID-19 poznačila celý rok 2021. Vo zvýšenej miere bol z hľadiska ochrany zamestnancov uplatňovaný režim „home office“. Ten sa stal akceptovaným a plnohodnotným spôsobom práce v profesiách, ktorých povaha tento dištančný výkon umožňuje,
- Pokračovanie v extenzívnom využívaní nových IT nástrojov (video mítingy) s pozitívnym dopadom na prehodnotenie využívaných hlasových služieb a počtu pracovných cest,
- Dokončenie vybraných opatrení z ozdravného plánu, ktoré pozitívne prispeli k dosiahnutému hospodáreniu,
- Predčasné splatenie akcionárskej pôžičky zo strany spoločnosti Cargo Wagon, a.s.,
- Výplata dividend od obchodných spoločností - Cargo Wagon, a.s. a BULK TRANSSHIPMENT SLOVAKIA, a. s..

NÁKLADNÁ PREPRAVA

ZSSK CARGO prepravila v roku 2021 celkom 31 385 tis. ton tovaru, čo predstavuje oproti roku 2020 nárast o 5 163 tis. ton (+19,7%). Prepravný výkon dosiahol hodnotu 6 351,3 mil. čtkm a medziročné navýšenie bolo 976,4 mil. čtkm (+18,2%). Priemerná prepravná vzdialenosť dosiahla hodnotu 202,4 km a pri porovnaní s rokom 2020 bola kratšia o 2,6 km.

Výrazný nárast výkonov bol zaznamenaný najmä z dôvodu poklesu exportu čínskej ocele a z toho vyplývajúce zvýšenie produkcie ostatných oceliarní. Uvedené sa prejavilo aj nárastom prepráv ZSSK CARGO pre sektor hutníctva o 4 904 tis. ton.

Medziročný rast prepráv neboli len dôsledkom oživenia trhu, ale aj výsledkom úspešných obchodných aktivít našej spoločnosti. Napríklad získanie prepráv automobilov od konkurenčných železničných dopravcov, v spolupráci s DB Cargo vytvorenie novej trasy uceleného vlaku pre navýšenie exportu hutníckej produkcie do Nemecka a Francúzska, pričom tieto vlaky zároveň ponúkali svoju kapacitu na získanie ďalších prepráv, najmä z cesty, do oblastí Nemecka a ďalej. Ďalšími získanými, či významne navýšenými prepravami boli vývoz oceľových brám do Poľska a Rakúška, vnútrostátne prepravy štrkov na výstavbu diaľnic, vývoz cementu, tranzit sadrovca, dovoz a tranzit metanolu, vývoz papiera, vývoz bitúmenu ropného, dovoz ropných výrobkov a pod. Pokračovali sme v spolupráci so zákazníkom v úspešnom projekte vnútrostátnych i dovozových prepráv dreva pre slovenský drevospracujúci priemysel s využitím staníc zhromažďovania jednotlivých vozňových zásielok, kde sa z týchto vozňov zostavili súpravy, tie následne pokračovali k prijímateľovi ako ucelený vlak.

Nepriaznivý dopad na vývoji prepráv sme zaznamenali v sektore energetiky, kde bol medziročný pokles prepráv o 157 tis. ton spôsobený prechodom teplární a elektrární na spaľovanie iných médií. V rámci intermodálnej prepravy boli najväčšie poklesy objemu zaznamenané vo vývoze štiepk, znížili sa aj prepravy kontajnerov MAERSK, ako aj kontajnerov pre COSCO a KMS. Taktiež už neboli realizované tranzitné prepravy návesov, ktoré prebiehali ešte v 1. polroku 2020.

Nákladná preprava podľa komodít

v tis. ton	2021	2020	2019	2018	2017	2021/2020
Železná ruda	12 351	9 560	10 263	12 121	12 533	1,29
Kovy	4 049	3 023	3 649	4 780	5 204	1,34
Uhlie	3 699	2 915	4 326	5 123	4 717	1,27
Stavebniny	2 948	2 497	2 980	3 514	3 621	1,18
Ropné výrobky	2 447	2 382	2 388	2 307	2 691	1,03
Drevo	2 052	1 985	2 245	2 434	2 415	1,03
Chémia	1 959	1 837	1 971	1 889	2 201	1,07
Intermodálna preprava	776	1 009	1 044	1 175	1 181	0,77
Nešpecifikované	902	809	794	773	820	1,11
Potraviny	202	205	297	270	282	0,99
Spolu	31 385	26 222	29 958	34 386	35 665	1,20

Nákladná preprava podľa režimov

<i>Vnútro</i>	2021	2020	2019	2018	2017	2021/2020
Prepravený tovar (v tis. ton)	3 570	3 258	3 630	3 958	4 140	1,10
Prepravný výkon (v mil. čtkm)	674	607	671	722	767	1,11
<i>Dovoz</i>	2021	2020	2019	2018	2017	2021/2020
Prepravený tovar (v tis. ton)	13 395	10 427	12 125	14 926	14 674	1,28
Prepravný výkon (v mil. čtkm)	2 188	1 838	1 962	2 334	2 309	1,19
<i>Vývoz</i>	2021	2020	2019	2018	2017	2021/2020
Prepravený tovar (v tis. ton)	7 941	6 878	7 425	8 683	9 481	1,15
Prepravný výkon (v mil. čtkm)	1 103	933	1 066	1 345	1 450	1,18
<i>Tranzit</i>	2021	2020	2019	2018	2017	2021/2020
Prepravený tovar (v tis. ton)	6 479	5 659	6 778	6 819	7 369	1,14
Prepravný výkon (v mil. čtkm)	2 386	1 997	2 372	2 329	2 483	1,19
<i>Nákladná preprava celkom</i>	2021	2020	2019	2018	2017	2021/2020
Prepravený tovar (v tis. ton)	31 385	26 222	29 958	34 386	35 665	1,20
Prepravný výkon (v mil. čtkm)	6 351	5 375	6 070	6 729	7 008	1,18

ŠTRUKTÚRA HDV

Inventárny stav HDV ZSSK CARGO k 31. decembru 2021

HDV	Spolu	Do 15 rokov	Do 30 rokov	Nad 30 rokov
Elektrické rušne	224	-	9	215
Motorové rušne	214	51	26	137
Motorové vozne	1	-	-	1
Celkom	439	51	35	353

NÁKLADNÉ VOZNE

Veková štruktúra parku nákladných vozňov ZSSK CARGO

	Spolu	0-5 rokov	6-10 rokov	11-15 rokov	16-20 rokov	21-25 rokov	26-30 rokov	Nad 30 rokov
Kryté vozne	161	-	-	150	1	2	-	8
Otvorené vozne	363	-	55	301	-	-	-	7
Plošinové vozne	1 292	-	450	302	297	225	-	18
Ostatné nákladné vozne	17	-	-	-	-	-	-	17
Nákladné vozne celkom	1 833	-	505	753	298	227	-	50

Okrem uvedeného počtu vozňov vo vlastníctve ZSSK CARGO spoločnosť využívala aj ďalšie vozne formou operatívneho prenájmu, najmä od spoločnosti Cargo Wagon, a. s., ktorý je spoločným podnikom ZSSK CARGO.

Štruktúra parku nákladných vozňov ZSSK CARGO

Rok	2021	2020	2019	2018	2017
Kryté vozne	161	164	172	171	126
Otvorené vozne	363	364	164	166	89
Plošinové vozne	1 292	1 294	1 294	1 295	1 115
Ostatné nákladné vozne	17	1	1	1	4
Nákladné vozne celkom	1 833	1 823	1 631	1 633	1 334

Lízing

Rok	2021	2020	2019	2018	2017
Kryté vozne	-	-	-	-	150
Otvorené vozne	-	-	200	200	300
Plošinové vozne	-	-	-	-	200
Ostatné nákladné vozne	-	-	-	-	-
Nákladné vozne celkom	-	-	200	200	650

Veková štruktúra parku nákladných vozňov ZSSK CARGO podľa radov

MOV	Spolu	0-5 rokov	6-10 rokov	11-15 rokov	16-20 rokov	21-25 rokov	26-30 rokov	Nad 30 rokov
E - otvorený (vysokostenný) vozeň bežnej stavby	163	-	-	156	-	-	-	7
F - otvorený vozeň osobitnej stavby	200	-	55	145	-	-	-	-
G - krytý vozeň bežnej stavby	3	-	-	-	-	-	-	3
H - krytý vozeň osobitnej stavby	154	-	-	150	1	2	-	1
K - plošinový vozeň bežnej stavby	4	-	-	-	-	-	-	4
L - plošinový vozeň osobitnej stavby	202	-	200	2	-	-	-	-
R - plošinový podvozkový vozeň bežnej stavby	311	-	-	-	297	-	-	14
S - plošinový podvozkový vozeň osobitnej stavby	775	-	250	300	-	225	-	-
T - vozeň s otvárateľnou strechou	4	-	-	-	-	-	-	4
Z - cisternový vozeň	1	-	-	-	-	-	-	1
U - vozne špeciálnej stavby	16	-	-	-	-	-	-	16
Spolu	1 833	-	505	753	298	227	-	50

MAJETKOVÉ ÚČASTI ZSSK CARGO

(účtovný stav k 31. decembru 2021 v EUR)

Spoločnosť	Počet akcií (ks)	Druh	Podiel (%)	Hodnota majetkových účasti
Intercontainer - Interfrigo s. c. Brusel, Belgicko	385	v listinnej podobe	0,03	7 610,33
Bureau Central de Clearing s. c. r. l. Brusel, Belgicko	4	v listinnej podobe	2,96	2 974,72
BULK TRANSSHIPMENT SLOVAKIA, a. s.	435 904	v listinnej podobe	40	6 660 337,54
Cargo Wagon, a.s.	101	v listinnej podobe	34	3 402 500,00
ZSSK CARGO Intermodal, a.s.	25	v listinnej podobe	100	27 500,00
				10 100 922,59

INTEGROVANÝ SYSTÉM MANAŽÉRSTVA

Integrovaný systém manažérstva je neodmysliteľným nástrojom vedenia spoločnosti pri zabezpečovaní náročných úloh v oblasti kvality poskytnutých služieb našim zákazníkom ako aj zabezpečenia bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci.

Kvalita prepravného procesu je významnou prioritou manažmentu spoločnosti, ktorý zároveň neustále monitoruje zabezpečenie spokojnosti zákazníkov. V súlade s platnou legislatívou manažment spoločnosti sa aktívne podieľa na zlepšovaní stavu bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci zamestnancov s cieľom minimalizácie rizika poškodenia zdravia zamestnancov, škôd na majetku spoločnosti ako aj na majetku zákazníka.

Nezávislá certifikačná spoločnosť TÜV SÜD Slovakia vo 4. štvrtroku 2021 preverila funkčnosť integrovaného systému manažérstva a potvrdila oprávnenosť udelených certifikátov manažérskych systémov v zmysle noriem ISO 9001 a ISO 45001. Podarilo sa nám v roku 2021 úspešne spojiť dva certifikované produkty, ktoré bolo realizované z dôvodu organizačných zmien v spoločnosti.

ZSSK CARGO vlastní certifikáty:

podľa STN EN ISO 9001:2016 na nasledujúce produkty:

- Nákladná železničná preprava (logistické vlaky).
- Údržba a oprava železničných koľajových vozidiel, skladovanie a distribúcia tovarov.
- Východoslovenské prekladiská.
- Zabezpečovanie odbornej spôsobilosti a vzdelávania zamestnancov

podľa STN ISO 45001:2019:

- Systém manažérstva bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci.

LUDSKÉ ZDROJE

Spoločnosť k 31. decembru 2020 zamestnávala 4 753 zamestnancov. V rámci externej mobility prijala do pracovného pomeru z voľného zdroja trhu práce 142 zamestnancov a skončila pracovný pomer s 523 zamestnancami. Mobilitou a optimalizáciou zamestnanosti dosiahla spoločnosť k 31. decembru 2021 evidenčný počet zamestnancov 4 373.

Porovnaním s rokom 2020 došlo k zníženiu zamestnanosti o 380 zamestnancov (-8,0%).

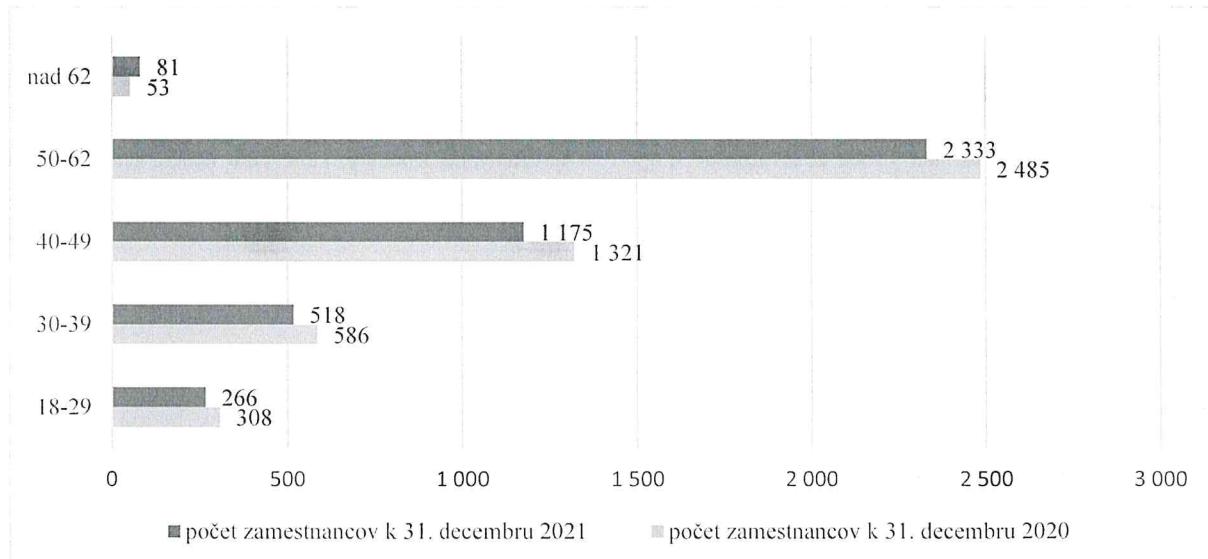
Štruktúra zamestnancov podľa pohlavia k 31. decembru 2021

Muži	3 329	76,13%
Ženy	1 044	23,87%
Spolu	4 373	100,00%

Štruktúra zamestnancov podľa druhu práce k 31. decembru 2021

Administratívna	591	13,51%
THZ v prevádzke a robotnícke profesie	3 782	86,49%
Spolu	4 373	100,00%

Zamestnanci podľa veku

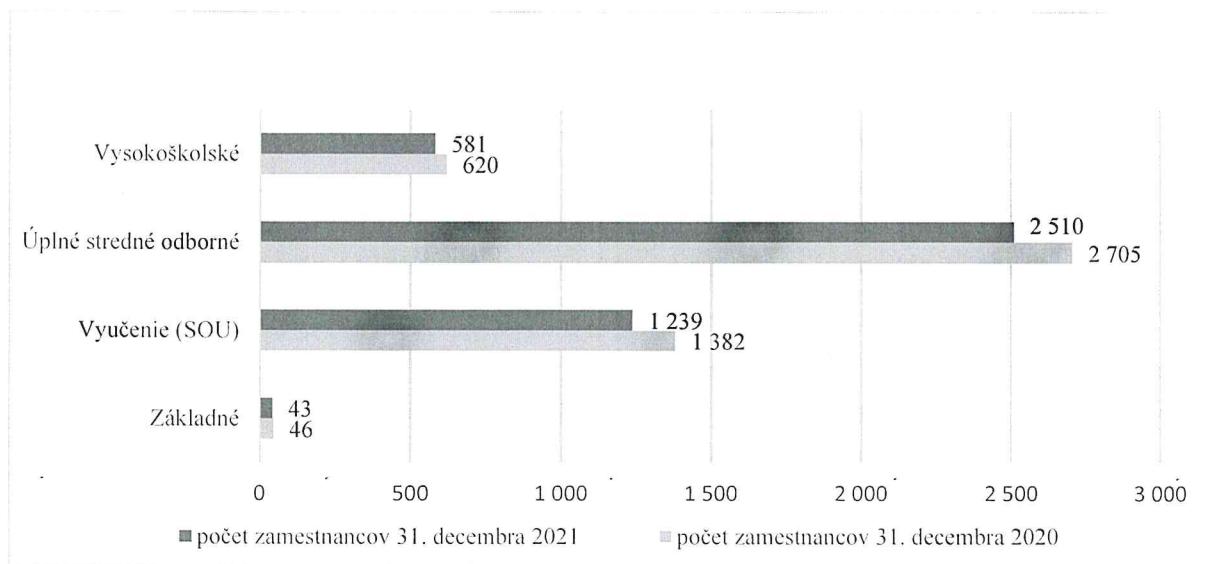


Zniženie počtu zamestnancov malo vplyv na štruktúru zamestnancov z hľadiska veku a vzdelania:

- **z hľadiska štruktúry zamestnancov podľa veku** sme najvyšší pokles zamestnancov zaznamenali v kategórii zamestnancov vo veku od 50 - 62 rokov (- 152 zamestnancov), kde zároveň evidujeme aj najvyšší počet zamestnancov (2 333 zamestnancov).

Priemerný vek zamestnancov k 31. 12. 2021 bol **49,26**.

Zamestnanci podľa vzdelania



- **Z hľadiska štruktúry zamestnancov podľa vzdelania** sme zaznamenali najvyššie zníženie počtu zamestnancov so vzdelaním úplné stredné odborné (- 195 zamestnancov), kde zároveň evidujeme najvyšší počet zamestnancov 2 510.

Odmeňovanie

Priemerná mzda za rok 2021 bola dosiahnutá vo výške 1 195,17 EUR, čo predstavuje zvýšenie o 11,77 % oproti roku 2020.

Osobitý prístup v oblasti odmeňovania zaujala spoločnosť pre kľúčové profesie (najmä rušňovodič, sprievodca, vlakvedúci, vozmajster, posunovač a opravárenské profesie) so zámerom ich stabilizácie a zatraktívnenia spoločnosti na trhu práce.

V priebehu roka sa postupne zaviedol nový systém odmeňovania, ktorý poskytuje väčšiu flexibilitu, adresnosť a spravodlivejšie odmeňovanie zamerané na výkonnosť zamestnancov najmä v kľúčových profesiách.

Spoločnosť mala uzavretú podnikovú kolektívnu zmluvu s 11 odborovými centrálami.

RIZIKÁ

- Vysoká závislosť od hutníckeho priemyslu (komodity napojené na hutníctvo tvoria hlavnú skupinu prepráv, v roku 2021 výrazne prispeli k dosiahnutým objemom v porovnaní s predchádzajúcim rokom),
- Vysoká konkurencia cestných aj železničných dopravcov, pričom trh nákladnej dopravy sa stáva saturovaným (oblasť železničnej nákladnej dopravy nie je dostatočne podporovaná na dosiahnutie ekologických cieľov v súlade so zásadami Bielej knihy EU „Plán jednotného európskeho priestoru – Vytvorenie konkurencieschopného dopravného systému efektívne využívajúceho zdroje“ a cieľmi Parížskej dohody v porovnaní s okolitými krajinami, najmä v segmente jednotlivých vozňových zásielok),
- Pretrvávajúce vysoké fixné náklady vo vzťahu k dosahovaným výkonom a ich významný podiel na celkovej nákladovej štruktúre. Pri poklese výkonov ich ZSSK CARGO nevie okamžite znížiť,
- Zmeny v platnej legislatíve spôsobujú riziko zvyšovania osobných nákladov (významný rast minimálnej mzdy, rast príplatkov za nočnú a víkendovú prácu, zavedenie rekreačných poukazov a iných benefitov),
- Riziko zvyšovania nákladov z dôvodu rastu cien trakčných médií, ktoré negatívne ovplyvňujú ziskosť prepráv a ich konkurencieschopnosť,
- Riziko zvyšovania materiálových nákladov z dôvodu významného rastu cien náhradných dielov, pričom hrozí ich postupná nedostupnosť pre zastaralé hnacie dráhové vozidlá.

OČAKÁVANÝ BUDÚCI VÝVOJ

Vzhľadom na pretrvávajúcu pandémiu ochorenia COVID-19 v priebehu roku 2021 a neistý výhľad do budúcnosti ZSSK CARGO neočakáva v najbližšom období výrazný nárast prepravného výkonu a objemov. Rok 2021 bol z pohľadu dosiahnutých výkonov v hutníctve nadpriemerný a hlavní zákazníci očakávajú minimálne pre rok 2022 jemný pokles. Pokles objemov môže ešte viac prehĺbiť konkurenčný boj v rámci SR a v stredoeurópskom regióne kvôli uvoľneným prepravným kapacitám. Na vykrytie poklesov na domácom trhu sa bude spoločnosť aj naďalej aktívne sústrediť na nárast výkonov v medzinárodnej preprave v nadväznosti na využívanie nových viacsystémových HDV a zabezpečovanie prepráv po celej prepravnej trase.

Spoločnosť sa bude intenzívne zameriavať aj v priebehu roku 2022 na realizáciu opatrení na zvýšenie produktivity práce, zvýšenie efektívnosti interných procesov a využitia kapacít. V roku 2022 bude na nákladovosť výrazne negatívne vplývať rast cien nafty a trakčnej elektrickej energie ako aj vysoká inflácia a nedostupnosť vybraných druhov materiálov a náhradných dielov.

ZSSK CARGO plánuje pokračovať v modernizácii a obnove strategických radov HDV, v realizácii projektov zameraných na zníženie prevádzkových nákladov, na zlepšenie pracovného prostredia a bezpečnosti na pracoviskách. V oblasti motorovej trakcie plánuje obnovu HDV na posun v RD a ONV a remotorizáciu vozebných HDV s cieľom znížiť energetickú náročnosť a zvýšiť prevádzkovú spôsobnosť.

OSOBITNÉ INFORMÁCIE ZA ROK 2021

V roku 2021, podobne ako v minulých rokoch neboli naštartované procesy významnejšej obnovy a rozvoja majetku. Pretrvávajúca pandémia ochorenia COVID-19 a neistota z budúcnosti neumožňovali začať s významnejšími investíciami a obnovou zastaralého parku. Už od konca roku 2020 sa začalo prejavovať postupné oživenie výkonov v hutníctve a pridružených odvetviach. Zvýšené výkony sa podarilo udržať po celý rok 2021, čo sa prejavilo medziročne nárastom tržieb z prepráv o takmer 20%. V prvej polovici roku 2021 bola ukončená realizácia vybraných opatrení ozdravného plánu. Optimalizačné opatrenia a zvýšené výkony prispeli k rastu prevádzkového výsledku. Vygenerované zdroje boli použité na zníženie dlhu. Ten sa medziročne aj vďaka predčasnému splateniu akcionárskej pôžičky podarilo znížiť o 34 miliónov EUR. Na druhej strane sa v roku 2021 preinvestovalo menej ako 14 miliónov EUR, čo samozrejme neprispelo k zníženiu investičného dlhu a bude si vyžadovať vyššie kapitálové výdavky v budúcnosti.

Významnejšie investičné projekty v zmysle strednodobého investičného plánu sú očakávané až v budúcnosti, keď dôjde k zlepšeniu a udržaniu situácie na prepravnom trhu. Budú zamerané na zvýšenie produktivity práce a zvýšenie využitia disponibilného majetku, ktoré zaručí generovanie dostatočných peňažných zdrojov na ich splácanie.

Spoločnosť v roku 2021 nevynaložila žiadne náklady na výskum a vývoj.

Spoločnosť nemá žiadnu organizačnú jednotku v zahraničí.

Po skončení účtovného obdobia k 31. decembru 2021 nenastali žiadne udalosti, ktoré majú významný vplyv na verneré zobrazenie skutočností uvádzaných v priloženej účtovnej závierke.

Vykázaný účtovný zisk za rok 2021 vo výške 6 349 tis. EUR bude štatutárному orgánu navrhnutý na povinný prídel do zákonného fondu a zvyšok na prevod na neuhradené straty minulých rokov.

VYBRANÉ EKONOMICKÉ UKAZOVATELE

<i>v tis. eur</i>	2021	2020
Celkové aktíva	555 671	482 158
Dlhodobý hmotný majetok	192 703	210 021
Vlastné imanie	106 387	100 214
Úvery (krátkodobé + dlhodobé)	86 045	122 033
Výnosy	279 076	245 270
Náklady	(270 821)	(274 637)
Zisk/(strata) z finančných operácií	(3 782)	(3 545)
Podiel na zisku spoločného a pridruženého podniku	2 170	3 207
Daň z príjmov	(454)	(112)
Zisk (strata) za účtovné obdobie	6 189	(29 817)
Ostatný komplexný výsledok za účtovné obdobie	-	144
Celkový komplexný výsledok za účtovné obdobie	6 189	(29 672)

ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA K 31. DECEMBRU 2021

