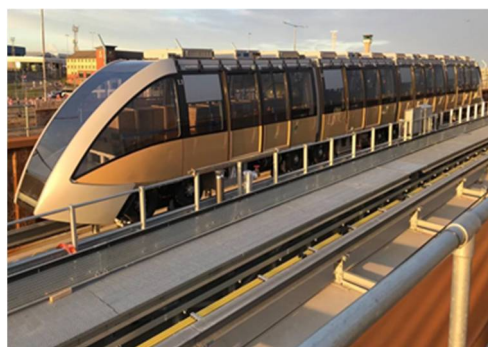
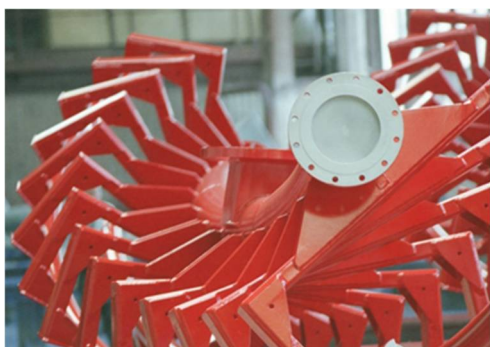


Welding, s.r.o, Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topolčany

VÝROČNÁ SPRÁVA

spoločnosti Welding, s.r.o.

za rok 2021



Topolčany, máj 2022

Obsah

1	Úvod	3
2	Základné údaje o spoločnosti	3
3	Profil spoločnosti	4
	3.1 Vlastnícke vzťahy	4
	3.2 Dosiahnuté hospodárske výsledky	4
	3.3 Finančná analýza	7
	3.4 Organizačná štruktúra	10
	3.5 Systém vzdelávania a príprava pracovníkov	11
	3.6 Kvalita produktov a procesov	11
4	Výrobný program a jeho vývojové tendencie	12
	4.1 Analýza výrobného programu	12
	4.2 Výrobný program a jeho vývoj	19
5	Výskum a vývoj ako jeden z rozhodujúcich faktorov zvyšovania kvality výroby	20
6	Modernizácia a rozvoj výrobných technológií	22
	6.1 Centrum povrchových úprav	22
	6.1.1 Predpovrchová úprava – príprava povrchu	23
	6.1.2 Povrchová úprava – zariadenie na nanášanie náterov	24
	6.1.3 Expedičný sklad povrchovo upravených výrobkov	25
	6.2 Fotodokumentácia realizácie úloh výskumu a vývoja v technológiách výrobných prevádzok v uplynulom období	26
	6.2.1 Pracovisko zostavovania a polohovania visutých dráh	26
	6.2.2 Robotizované pracovisko pre nastavovanie hláv stĺpov	27
	6.2.3 Robotizované pracovisko výroby tvarových prienikov nosných konštrukcií	28
7	Rozvoj výrobnej základne	29
	7.1 Novovytvárané montážne pracovisko o dĺžke 100 m s osvetlením	29
	7.2 Podniková ubytovňa	30
	7.3 Žeriavová dráha o dĺžke 110 m a šírke 36,3 m medzi koľajami. Jednonosníkový elektrický portálový žeriav o nosnosti 12,5 t	30
	7.4 Rekonštrukcia cestnej siete a chodníkov v areáli spoločnosti	30
	7.5 Nová osobná vrátnica s parkoviskom pre vozidlá zamestnancov	31
8	Stratégia ďalšieho rozvoja spoločnosti	32
9	Hospodársky výsledok spoločnosti za rok 2021	34
10	Záver	34

1 Úvod

V rokoch 2020 a 2021 významne ovplyvnili úspešný hospodársky rozvoj spoločnosti Welding, s.r.o., Topoľčany dopady celosvetovej pandémie ochorenia Covid-19, ktorá zasiahla aj Slovensko. Prejavilo sa to predovšetkým v oblasti rušenia pôvodne plánovaných zákaziek, najmä z oblasti výroby visutých dráh. Výroba v pôvodnom rozsahu pokračovala len u statorov elektromotorov a generátorov a v oblasti visutých dráh v dokončení už rozpracovaných zákaziek. Tieto skutočnosti si vynútili zo strany vedenia spoločnosti prijatie úsporných opatrení predovšetkým v radikálnom znížení stavu výrobných ako i technicko-hospodárskych pracovníkov, a to na úroveň zákazkovej náplne. Významne sa znížili náklady spoločnosti a boli prijaté ďalšie opatrenia týkajúce sa reorganizácie riadenia a organizačnej štruktúry, s cieľom stabilizovať ekonomiku a pripraviť ju na predpokladaný ďalší rozvoj.

Negatívny vývoj sa v roku 2021 prejavil hlavne nedostatkom kvalifikovanej pracovnej sily na trhu práce, konkrétne profesia zvárač a výrazným zvýšením cien železných materiálov na komoditných burzách.

Je potrebné konštatovať, že hospodárska kríza vyvolaná ochorením Covid-19 prerušila viacročný pozitívny rozvoj spoločnosti, jej ekonomický rast, rozvoj výrobnéj základne a výrobných technológií tak ako to vyplýva aj z predloženého materiálu.

2 Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno :	Welding, s.r.o.
	Spoločnosť je zapísaná v Obchodnom registri Okresného súdu Nitra, oddiel: Sro, vložka číslo 12536/N
Právna forma:	Spoločnosť s ručením obmedzeným
Dátum vzniku:	9.5.2001
Rozloha areálu:	29 286 m ²
Adresa a sídlo spoločnosti:	Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topoľčany
IČO:	36 541 541
IČ pre DPH:	SK 2020138098
Štatutárni zástupcovia:	Ing. Matej Kabát – konateľ Ing. Ondrej Mengyan – konateľ
Telefón:	+421 38 537 2511
Fax:	+421 38 522 1431
Internet:	www.welding-sk.sk
E-mail:	welding@welding-sk.sk

3 Profil spoločnosti

Spoločnosť Welding, s.r.o. je súkromnou strojárskou firmou, ktorá sa od svojho vzniku špecializuje na výrobu strojných a stavebných oceľových konštrukcií, pričom zvláštna pozornosť sa venuje výrobe nosných konštrukcií technologických zariadení, ako sú napr. statory, základové rámy, rotory a ďalšie príslušenstvá veľkých elektromotorov, tlakové a netlakové časti kotlov a energetických zariadení, technologické zariadenia pre vibračnú a automobilovú techniku, dynamicky namáhané oceľové konštrukcie, cestné dilatácie, presné technologické palety pre strojársku výrobu, a ďalšie výrobky.

Výrobu a výrobný sortiment možno v súčasnosti charakterizovať ako výrobu kovových výrobkov a výrobu oceľových častí strojov a zariadení. Spoločnosť nevyrába vlastné výrobky určené pre finálnu spotrebu, rozhodujúcu časť výroby možno charakterizovať ako prototypovú resp. kusovú výrobu, u ktorých je perspektíva opakovateľnosti veľmi nízka, alebo ako opakovanú malosériovú výrobu.

V priebehu roka 2020 a 2021 mali pokračovať priaznivé podmienky pre zvyšovanie špecializácie a rozvoja kapacít pre ďalší rast objemu výroby aj v ďalších obdobiach, a to prostredníctvom realizovanej obchodnej politiky a upevňovania priaznivých obchodných vzťahov so strategickými odberateľmi zámeru spoločnosti však boli prerušené dopadmi pandemického ochorenia Covid-19 v celosvetovom meradle.

Takmer celá produkcia spoločnosti Welding, s.r.o. je predmetom exportu na západoeurópsky trh, kde sú odberateľmi poprední výrobcovia elektromotorov, energetických zariadení, technologických zariadení, horských dráh do zábavných parkov, cestných a mostových konštrukcií.

V roku 2021 spoločnosť Welding, s.r.o. pokračovala v rozvíjaní priemyselného výskumu a experimentálneho vývoja výrobkov, výrobných technológií a postupov, čím vytvára predpoklady pre ďalší rast konkurencieschopnosti v medzinárodnom meradle v budúcich obdobiach.

3.1 Vlastnícke vzťahy

Spoločnosť bola založená spoločenskou zmluvou dňa 19.3.2001 podľa §§ 56 -75 a §§ 105 –153 zák. č. 513/1991 Zb. (Obchodný zákonník) v znení neskorších predpisov a zapísaná dňa 9.5.2001 v Obchodnom registri Okresného súdu Nitra, oddiel Sro, vložka č. 12536/N.

Od 20.2.2003 je jediným spoločníkom spoločnosti Welding, s.r.o. TECH TRADING, a.s. so sídlom Pod Kalváriou 8/1278, Topoľčany. Základné imanie spoločnosti je 7000,- Eur.

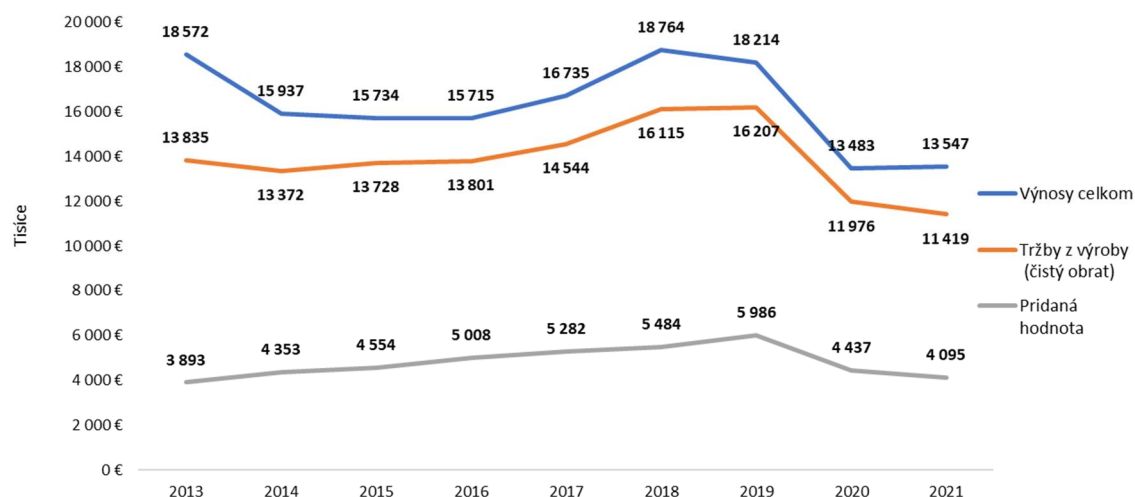
3.2 Dosiahnuté hospodárske výsledky

Hospodárske výsledky spoločnosti, ktoré spoločnosť Welding, s.r.o. dosiahla v predchádzajúcich obdobiach a v roku 2021 sú zrejme z nasledovnej tabuľky (tabuľka č. 1 a č. 2) a grafického znázornenia (graf č. 1 a č. 2).

Tabuľka č. 1: Dosiahnuté hospodárske výsledky spoločnosti

	Skutočnosť v €									
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021/2020
Výnosy celkom	18 571 765	15 936 572	15 733 968	15 714 561	16 734 942	18 763 617	18 214 485	13 482 963	13 546 553	100%
Tržby z výroby (čistý obrat)	13 834 908	13 371 808	13 727 557	13 800 775	14 544 427	16 114 684	16 207 146	11 976 227	11 418 526	95%
Náklady celkom	18 117 312	15 450 692	15 244 458	15 251 717	16 277 958	18 232 247	17 505 908	12 782 203	13 222 426	103%
Hosp. výsledok po zdanení	454 453	485 880	489 510	462 844	456 984	531 370	708 577	700 760	324 127	46%
Pridaná hodnota	3 893 374	4 352 601	4 553 766	5 008 495	5 282 420	5 483 862	5 986 061	4 437 419	4 094 887	92%

Graf č. 1: Vývoj tržieb, výnosov a pridanej hodnoty v čase



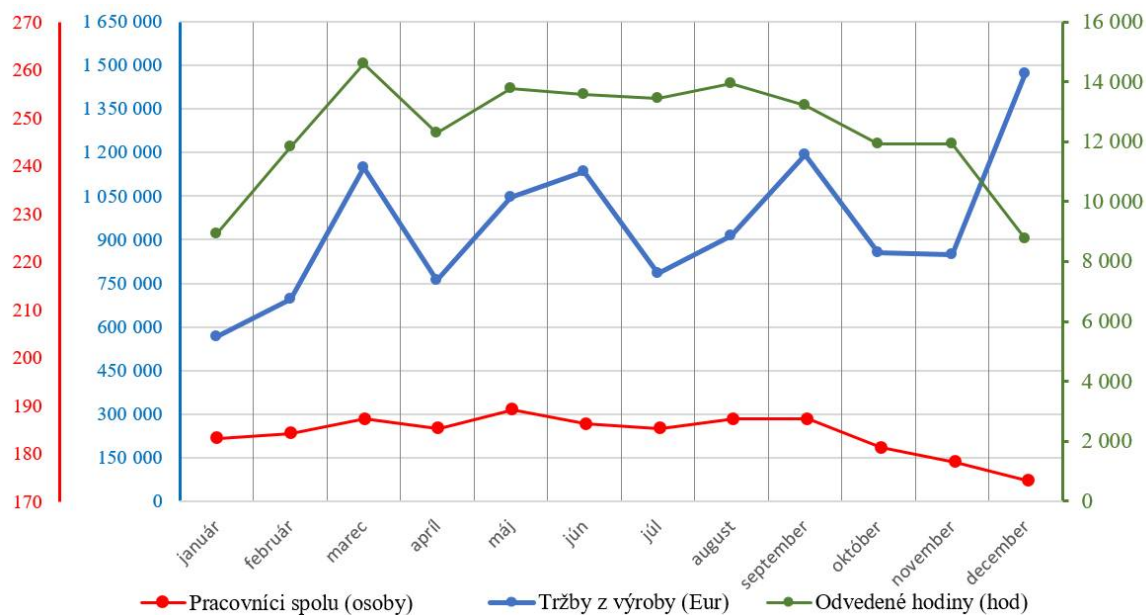
Vývoj vybraných ekonomických ukazovateľov v jednotlivých mesiacoch roku 2021 dokumentuje nasledujúca tabuľka č. 2 a graf č. 2.

Tabuľka č. 2: Vývoj ekonomických ukazovateľov v jednotlivých mesiacoch roku 2021

Ukazovateľ/mesiac	2021					
	Január	Február	Marec	Apríl	Máj	Jún
Tržby z výroby (EUR)	564 918	695 129	1 147 713	759 222	1 045 391	1 135 548
Tržby z výroby rok 2021/2020 (%)	43	45	77	59	119	111
Odvedené hodiny spolu (NH)	8 916	11 837	14 609	12 280	13 761	13 563
• visuté dráhy	3 585	6 003	7 860	7 095	6 794	6 948
• statory	5 039	5 671	6 146	4 444	6 153	6 081
• ostatné	292	163	603	741	814	534
Pracovníci spolu (osoby)	182	183	186	184	188	185
• zamestnanci	142	142	139	138	135	133
• SZČO	40	41	47	46	53	52

Ukazovateľ/mesiac	2021						
	Júl	August	September	Október	November	December	Kumulácia
Tržby z výroby (EUR)	785 612	912 897	1 193 821	856 393	849 876	1 472 006	5 347 921
Tržby z výroby rok 2021/2020 (%)	97	166	198	113	129	139	95
Odvedené hodiny spolu (NH)	13 429	13 939	13 208	11 937	11 943	8 754	74 966
• visuté dráhy	7 172	7 006	5 445	3 498	4 589	3 339	38 285
• statory	5 789	6 366	5 147	6 040	6 373	4 609	33 534
• ostatné	468	567	2 616	2 399	981	806	3 147
Pracovníci spolu (osoby)	184	186	186	180	177	173	
• zamestnanci	135	135	135	133	132	130	
• SZČO	49	51	51	47	45	43	

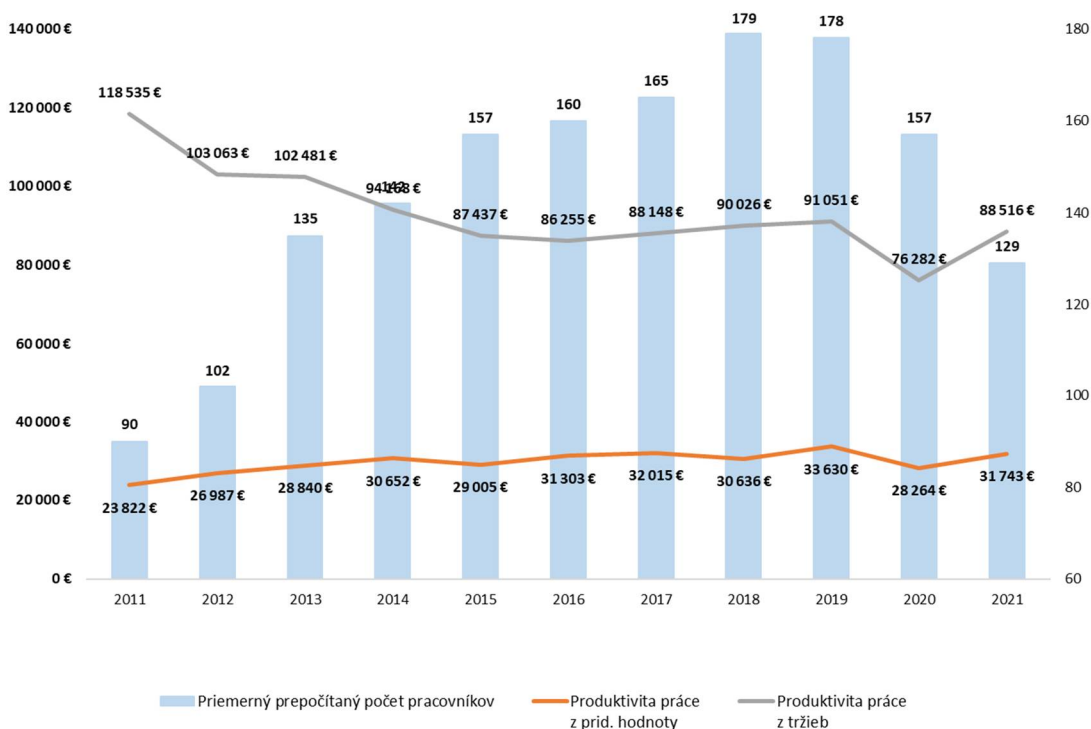
Graf č. 2: Priebeh výroby ekonomických ukazovateľov roku 2021 podľa jednotlivých mesiacov



Tabuľka č. 3: Vývoj počtu pracovníkov a produktivity práce

	Skutočnosť v €								2021	2021/2020
	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020		
Priemerný prepočítaný počet pracovníkov	135	142	157	160	165	179	178	157	129	82%
Produktivita práce z prid. hodnoty	28 840 €	30 652 €	29 005 €	31 303 €	32 015 €	30 636 €	33 630 €	28 264 €	31 743 €	112%
Produktivita práce z tržieb	102 481 €	94 168 €	87 437 €	86 255 €	88 148 €	90 026 €	91 051 €	76 282 €	88 516 €	116%

Graf č. 3: Vývoj priemerného počtu zamestnancov a produktivity práce:



Podrobnejšie dosiahnuté výsledky za rok 2021 sú uvedené v účtovnej závierke spoločnosti. Za účtovné obdobie roku 2021 má spoločnosť povinnosť overovať účtovnú závierku audítorom.

3.3 Finančná analýza

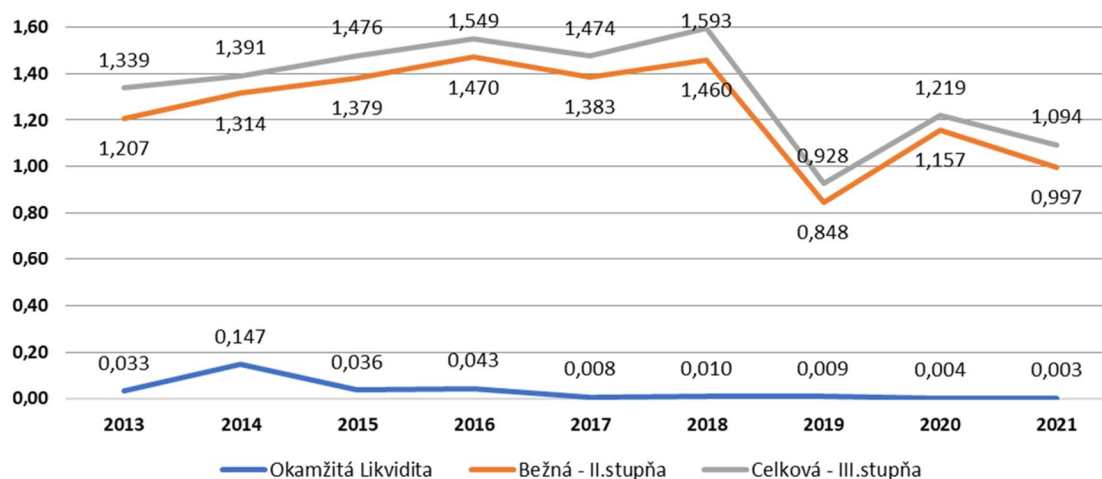
Finančná analýza ako dôležitý nástroj posudzovania efektívnosti a hospodárnosti využívania majetku podnikateľského subjektu v konečnom dôsledku súhrnne vyjadruje úroveň všetkých aktivít spoločnosti Welding z pohľadu financií.

Finančná analýza spoločnosti za rok 2021 je dokumentovaná vybranými ukazovateľmi likvidity, zadĺženosti, rentability a aktivity.

Tabuľka č. 4: Ukazovatele likvidity

LIKVIDITA:	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<i>Okamžitá</i>	0,033	0,147	0,036	0,043	0,008	0,010	0,009	0,004	0,003
<i>Bežná - II.stupňa</i>	1,207	1,314	1,379	1,470	1,383	1,460	0,848	1,157	0,997
<i>Celková - III.stupňa</i>	1,339	1,391	1,476	1,549	1,474	1,593	0,928	1,219	1,094

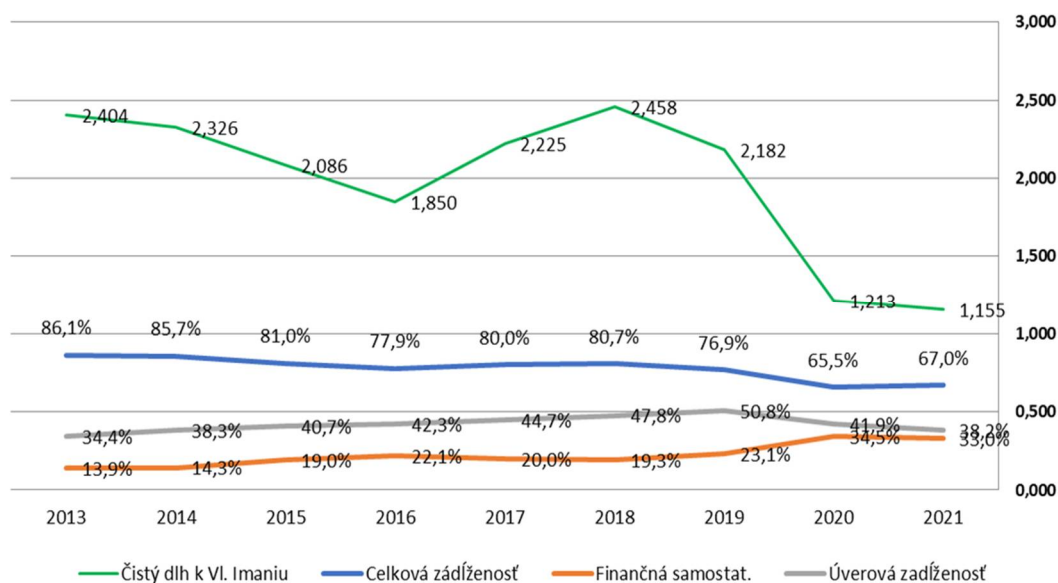
Graf č. 4: Ukazovatele likvidity



Tabuľka č. 5: Ukazovatele zadĺženosti

ZADĽŽENOSŤ:	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
<i>Celková zádlženosť</i>	86,1%	85,7%	81,0%	77,9%	80,0%	80,7%	76,9%	65,5%	67,0%
<i>Finančná samostat.</i>	13,9%	14,3%	19,0%	22,1%	20,0%	19,3%	23,1%	34,5%	33,0%
<i>Úverová zádlženosť</i>	34,4%	38,3%	40,7%	42,3%	44,7%	47,8%	50,8%	41,9%	38,2%
<i>Čistý dlh k Vl. Imaniu</i>	2,404	2,326	2,086	1,850	2,225	2,458	2,182	1,213	1,155

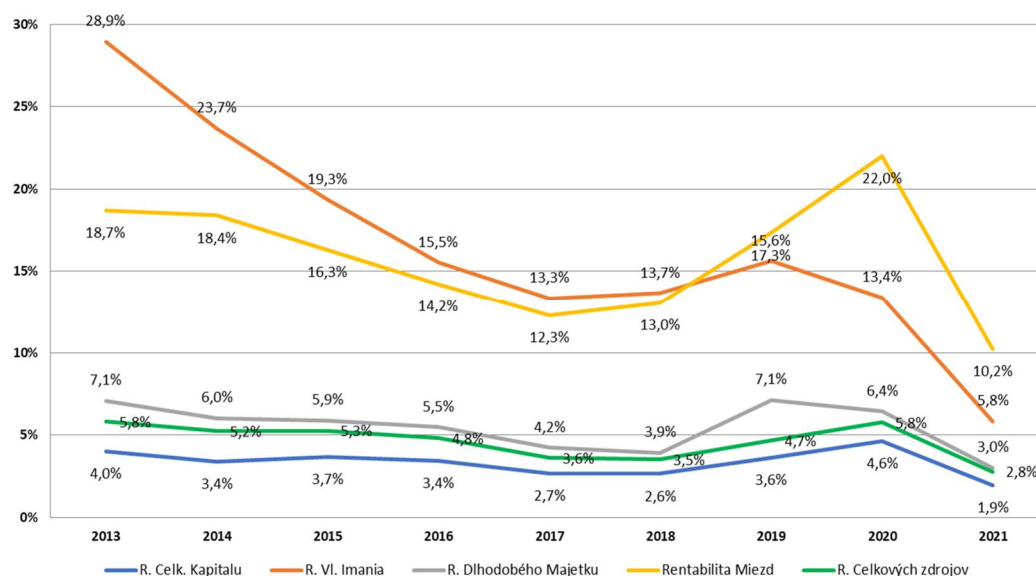
Graf č. 5: Ukazovatele zadlženosti



Tabuľka č. 6: Ukazovatele rentability

RENTABILITA:	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
ROA - Rentabilita celkového kapitálu	4,0%	3,4%	3,7%	3,4%	2,7%	2,6%	3,6%	4,6%	1,9%
ROE - Rentabilita vlastného imania	28,9%	23,7%	19,3%	15,5%	13,3%	13,7%	15,6%	13,4%	5,8%
ROCE - Rentabilita dlhodobého kapitálu	7,1%	6,0%	5,9%	5,5%	4,2%	3,9%	7,1%	6,4%	3,0%
ROW - Rentabilita Miezd	18,7%	18,4%	16,3%	14,2%	12,3%	13,0%	17,3%	22,0%	10,2%
ROI - Rentabilita celkových zdrojov	5,8%	5,2%	5,3%	4,8%	3,6%	3,5%	4,7%	5,8%	2,8%

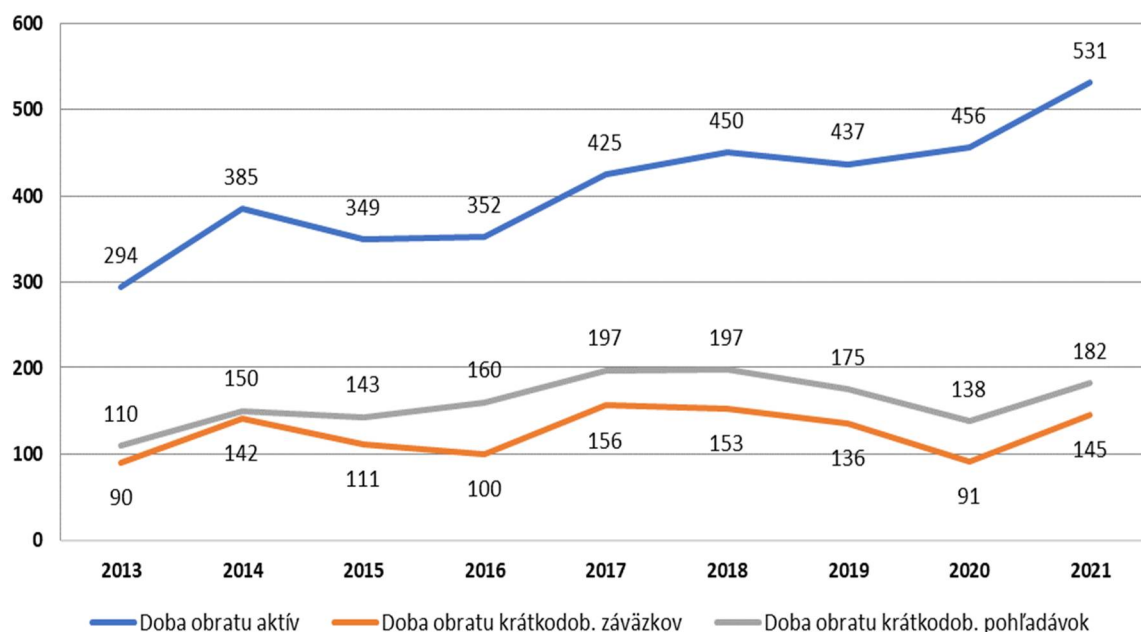
Graf č. 6: Ukazovatele rentability



Tabuľka č. 7: Ukazovatele aktivity

AKTIVITA (v dňoch):	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Doba obratu aktív	294	385	349	352	425	450	437	456	531
Doba obratu krátkodob. záväzkov	90	142	111	100	156	153	136	91	145
Doba obratu krátkodob. pohľadávok	110	150	143	160	197	197	175	138	182

Graf č. 7: Ukazovatele aktivity



Doplňujúce údaje k ukazovateľom aktivity v tis € :

	r. 2014	r. 2015	r. 2016	r. 2017	r. 2018	r.2019	r. 2020	r. 2021
Krátkodobé záväzky z obchodného styku	3 019	2 239	2 121	3 543	4 316	2677	1460	2677
Dodávatelia	1 500	1 304	1 570	1 967	3 050	2142	1092	1821
Prijaté preddavky	1 517	934	541	1 573	1 266	535	365	850
Ostatné	2	1	10	3	0	0	3	6

Doba obratu krátkodobých záväzkov (dni) je ovplyvnená predovšetkým objemom prijatých prevádzkových preddavkov od zákazníkov na zákazkovú výrobu a výškou na účte dodávateľa.

	r. 2014	r. 2015	r. 2016	r. 2017	r. 2018	r.2019	r. 2020	r. 2021
Krátkodobé pohľadávky	5 567	5 454	6 129	7 945	8 831	7 865	4 591	5 761
Pohľadávky z obchodného styku	685	1 333	2 148	1 962	1 734	1 597	1 416	1 571
Čistá hodnota zákazky	4 130	3 533	3 684	5 742	6 744	5 892	3 009	4 085
Daňové pohľadávky	616	496	208	182	296	335	162	105
Iné pohľadávky	136	92	89	59	57	41	4	0

Doba obratu krátkodobých pohľadávok (dni) je ovplyvnená objemom čistej hodnoty zákazky (zákazkovej výroby) v roku 2021 a stavom pohľadávok z obchodného styku.

3.4 Organizačná štruktúra

V roku 2021 spoločnosť pokračovala v zmenách organizačnej štruktúry z roku 2020. Výrobná prevádzka VP4 bola presťahovaná do priestorov sídla spoločnosti a prenájom výrobných priestorov spoločnosti Deufol bol koncom roka ukončený. Súčasne boli zahájené práce na rozšírenie výrobných kapacít v areáli spoločnosti – výstavba novej haly skladania dráh (SO 06 hala skladania dráh) s predpokladom odovzdania do prevádzky v máji 2022.

Ďalším opatrením na zvýšenie efektívnosti riadenia výroby a využitia výrobných kapacít bolo zlúčenie výrobných prevádzok VP1 s VP4 a VP3M s VP3V, a vytvorenie externej prevádzky VP3 Tlmače v priestoroch spoločnosti Tatravagónka Tlmače.

Spoločnosť Welding, s.r.o. má v súčasne platnej organizačnej štruktúre zabudované prvky kombinovanej organizačnej štruktúry. V rámci tejto štruktúry sa využívajú prvky koordinácie, a to vytvorením pozícií koordinátorov projektov – zákaziek. Ich úlohou je sledovať celkový priebeh a realizáciu zákazky, a zabezpečovať vzájomnú spoluprácu medzi jednotlivými útvarmi spoločnosti od okamihu prijatia objednávky až po finálnu expedíciu.

Súčasný podmienky podnikania a rozvoja spoločnosti, ako aj potreba rýchleho a efektívneho riešenia nových úloh núti vedenie spoločnosti osvojiť si pružné organizačné formy s využitím netradičného prístupu a tímovej práce. Netradičný prístup vyplýva z charakteru činností a procesov realizovaných v podmienkach spoločnosti a spočíva v koordinácii špecializovaných aktivít na realizáciu zákaziek s dobou realizácie presahujúcej niekoľko mesiacov, kde je nevyhnutné rýchlo a pružne reagovať na vzniknuté situácie a celkový vývoj v oblasti predmetu podnikania.

Tabuľka č. 8: Štruktúra zamestnancov podľa organizačnej štruktúry k 31.12.2021 (fyzický stav)

Útvary spoločnosti	Počet pracovníkov	Z toho		
		ženy	VŠ vzdelane	znížená prac. schopnosť
Autorizovaný bezpečnostný technik	1	1	1	
Útvar výkonného riaditeľa	3	1	2	
Útvar riadenia kvality	10	1	5	1
Úsek marketingu a obchodu	10		5	1
Technický úsek	15		8	
Výrobný úsek	69		3	3
Úsek ekonomiky a personalistiky	6	5	6	
Úsek starostlivosti o hmotný majetok	16	4	2	1
Spolu k 31.12.2021	130	12	32	6
	% podiel	9%	25%	5%

Tabuľka č. 9: Vývoj počtu zamestnancov k 31.12. (fyzický stav)

Ukazovateľ / Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Počet (#) zamestnancov	113	138	150	159	159	177	174	179	145	130
z toho:										
# technicko hosp. pracovníci	41	53	60	62	62	67	67	67	58	52
# výrobní pracovníci	72	85	90	97	97	110	107	112	87	78
počet žien	11	13	14	14	13	13	12	14	11	12
% podiel	10%	9%	9%	9%	8%	7%	7%	8%	8%	9%
počet mužov	102	125	136	145	146	164	162	165	134	118
% podiel	90%	91%	91%	91%	92%	93%	93%	92%	92%	91%
# mužov v riadiacej funkcii	10	11	12	14	13	14	14	16	13	13
# žien v riadiacej funkcii	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0
# prac. so zníženou prac. schopnosťou	3	4	5	3	2	7	8	8	5	6

Z údajov týkajúcich sa počtu pracovníkov vyplýva, že naša spoločnosť sa radí medzi stredne veľké strojárne podniky na Slovensku. Okrem pracovníkov, ktorí sú zamestnancami, spoločnosť využíva podľa potreby aj služby personálnych agentúr a živnostníkov (SZČO), ktorých počet k 31.12.2021 bol na úrovni 43.

3.5 Systém vzdelávania a príprava pracovníkov

Ľudský kapitál, najmä jeho odbornosť, skúsenosti, lojálnosť voči spoločnosti, ako aj osobnostné kvality, a to na všetkých úrovniach fungovania spoločnosti, **predstavuje najdôležitejší faktor doterajšieho úspešného rozvoja spoločnosti, a taktiež aj jeden zo základných predpokladov jej ďalšieho pozitívneho vývoja a progresu.** V tomto kontexte koncipovalo vedenie spoločnosti aj pravidlá v oblasti prijímania pracovníkov, ktoré boli detailne rozpracované do konkrétnych postupov v rámci Pracovného poriadku spoločnosti.

Podobné pravidlá sú stanovené aj v oblasti hmotnej zainteresovanosti a to vo forme Mzdového a prémieho poriadku, ktorý je hlavným motivačným zdrojom pre zamestnancov a stanovuje detailný postup vyplácania základných plátov ako aj podmienky poskytovania prémie a rôznych druhov odmien s cieľom motivácie pracovníkov. Hlavným cieľom tohto dokumentu je vytvoriť pre všetky kategórie pracovníkov jasné a zrozumiteľné pravidlá pre ich ohodnotenie a odmeňovanie.

Súčasťou Pracovného a Mzdového poriadku je aj sociálny program spoločnosti, v rámci ktorého sú stanovené podmienky tvorby a použitia sociálneho fondu a to predovšetkým na zabezpečenie stravovania pracovníkov vo vlastných stravovacích priestoroch spoločnosti a taktiež v oblasti príspevkov na regeneráciu pracovníkov (zdravotná starostlivosť, športové a kultúrne aktivity).

3.6 Kvalita produktov a procesov

Takmer celá produkcia spoločnosti Welding, s.r.o., bola aj v roku 2021 predmetom exportu na západoeurópsky trh, kde sú odberateľmi poprední výrobcovia elektromotorov, generátorov, energetických zariadení, nosných konštrukcií visutých dopravných dráh do zábavných parkov, cestných a mostových dilatácií. Je to výsledok mimoriadneho úsilia pracovného kolektívu v období posledných desiatich rokov, predovšetkým v oblasti budovania efektívneho systému organizácie a riadenia jednotlivých oblastí a budovania systému zabezpečovania a kontroly kvality produkcie.

Kvalita produkcie patrí k hlavným prioritám spoločnosti, je na vysokej úrovni aj vďaka tomu, že spoločnosť je od roku 2004 držiteľom Certifikátu kvality (ISO), v súčasnosti podľa STN EN ISO 9001:2015, ktorý v pravidelných intervaloch úspešne obhajuje.

Vzhľadom na skutočnosť, že nosnou výrobnou technológiou je zváranie, vlastní spoločnosť od roku 2003 aj tzv. Veľký zvaračský preukaz (Grosser Einungsnachweis) SLV Hannover (Nemecko) podľa DIN 18 800-7, EN 3834-2 a DIN 15 085-2. Od roku 2012 je organizácia certifikovaná aj podľa DIN 1090-1 a 1090-2. Ďalší pracovníci spoločnosti sú držiteľmi certifikátov zvaracích inžinierov a technologov.

V oblasti energetiky má spoločnosť oprávnenie aj pre výrobu tlakových častí energetických zariadení.

Tieto certifikáty kvality sú nevyhnutnou podmienkou pre získanie domácich a zahraničných zákaziek, predovšetkým u dynamicky namáhaných oceľových konštrukcií ale aj ostatných oceľových konštrukcií zváraných špičkovou technológiou a na vysokej kvalitatívnej úrovni.

Spoločnosť Welding, s.r.o. má teda v súčasnosti implementovaný a efektívne prakticky uplatňuje systém manažérstva kvality, ktorého cieľom je konkretizovať práva a povinnosti vyplývajúce zo všeobecne platných právnych noriem. Tento systém upravuje vnútorné vzťahy v organizácii tak, aby vyhovovali požiadavkám vnútornej delby práce a kooperácie a zároveň upravuje správanie pracovníkov.

V podmienkach spoločnosti sa používa sústava organizačných noriem a to v podobe:

- stanov spoločnosti;
- organizačného poriadku a ostatných poriadkov (pracovný, mzdový, prémiev a pod.);
- interných organizačných noriem, pomocou ktorých spoločnosť Welding, s.r.o. vytvára normatívny model systému riadenia .

4 Výrobný program a jeho vývojové tendencie

4.1 Analýza výrobného programu

Spoločnosť Welding, s.r.o. sa od svojho vzniku špecializuje na výrobu technologických a stavebných oceľových konštrukcií, pričom zvláštna pozornosť sa venuje výrobe nosných konštrukcií technologických zariadení, ako sú napríklad statory, základové rámy statorov, rotory a ďalšie príslušenstvá veľkých elektromotorov a generátorov, oceľové konštrukcie visutých priestorovo orientovaných dráh a ich nosných konštrukcií určených do zábavných parkov. Ďalej ide o výrobu tlakových a netlakových častí kotlov a iných energetických zariadení, technologických zariadení pre vibračnú a automobilovú techniku, dynamicky namáhaných oceľových konštrukcií, cestných dilatácií a ich príslušenstva, presných technologických paliet pre automobilový priemysel a ďalšie výrobky.

Z nasledovného prehľadu vyplýva aj špecifikácia trhov, na ktoré v súčasnej dobe spoločnosť vyváža svoje produkty:

- **Výroba statorov elektromotorov, generátorov veľkých priemerov a hmotností a ich príslušenstva**

Z uvedeného základného výrobného programu tvorí 49 %-ný podiel výroba oceľových častí (zvarencov) statorov elektromotorov a generátorov veľkých priemerov, vrátane ich základových rámov, rotorov, ložiskových a dilatačných štítov a prírub a ďalšieho príslušenstva.

Tieto zvarence tvoria základnú súčasť hotových výrobkov elektromotorov, ktoré sa kompletizujú montážou vinutí ložísk, ložiskových stien, prírub a krytov u finálnych dodávateľov v Nemecku, v Holandsku, v Českej republike, Francúzsku a v Dánsku. Rozdelenie týchto finálnych výrobkov je možné z rôznych hľadísk. Z pohľadu fyzikálneho princípu ide napr. o elektromotory alebo generátory prúdu. Z hľadiska finálneho použitia napr. o veterné a domáce elektrárne, trakčné pohony (napr. zariadenia hromadnej dopravy), výrobky pre priemyselné využitie (napr. pohony valcovacích tratí, drvičov rúd a cementu, pohony na čerpanie ropy) alebo lodné pohony a pod. K ilustrácii prikkladáme fotodokumentáciu možných príkladov použitia týchto zariadení, z ktorých je zrejmé, že ide často o unikátne a jedinečné technické zariadenia svojho druhu na špičkovej svetovej úrovni. Ich základným atribútom vyplývajúcim z hľadiska použitia musí byť bezpodmienečne technická spoľahlivosť a kvalita vyhotovenia. To kladie mimoriadne nároky aj na ich povrchovú úpravu tvoriacu jednu z rozhodujúcich úžitkových hodnôt týchto výrobkov.

Z hľadiska rozmerov a hmotnosti zvarencov statorov elektromotorov a generátorov je ich možné členiť napr. na malé (do hmotnosti cca 3,3 tony a priemerov do 1 500 mm), stredné (do hmotnosti cca 12,5 tony a priemerov až 2 500 mm) a veľké, kde hmotnosť môže presiahnuť až 42 ton a priemer 5 000 mm i viac. Maximálna hmotnosť takéhoto zvarenca statora vyrobeného vo Welding, s. r. o. v roku 2011 bola 42,5 tony.

Ako už bolo uvedené ide predovšetkým o zvarence statorov elektromotorov a generátorov, ale súčasťou tohto výrobného programu sú i ďalšie výrobky tvoriace súčasť finálneho produktu, ako napr. rotory, základové rámy na ktoré sa zmontované finálne výrobky ustavujú, dilatačné krúžky ložísk, kryty prírub a pod. Ich členenie je obvykle rovnaké ako u statorov, napr. z hľadiska finálneho použitia, rozmerov a hmotnosti a pod.



U rotorov sa hmotnosti a rozmery doposiaľ vyrábaných zvarencov v spoločnosti pohybovali od 3 000 kg do 17 000 kg, s priemerom až 3 300 mm. U základových rámov sa hmotnosť týchto výrobkov pohybovala od 3 000 kg až do 16 000 kg s rozmermi až 5 700 x 5 200 mm.

Náročnosť výroby týchto výrobkov vyplýva nielen z hmotnosti zvarencov a ich rozmerov, ale predovšetkým z požiadaviek na presnosť a kvalitu ich výroby. Zahraniční odberatelia, ktorí tvoria celý odbyt týchto výrobkov vyžadujú komplexnosť dodávok, t. j. okrem zabezpečenia samotnej výroby zvarencov (pálenie, rezanie, skladanie a zváranie) aj služby v oblasti mechanického opracovania (zvislé sústruženie,

frézovanie a vyvrtávanie) a povrchových úprav (povrchová predúprava, nanášanie lakov). Táto náročná výroba si vyžaduje nielen presnú výrobu zvarencov, ktorá umožní ich následné bezproblémové mechanické opracovanie s predpísanou vysokou presnosťou (u vybraných rozmerov napr. na úrovni stupnice presnosti H), ale aj špeciálne technologické postupy a špeciálne stroje na povrchové úpravy.



- **Výroba pozemných lanových dráh**

Od roku 2019 zahájila spoločnosť výrobu nového sortimentu výrobného programu, a to výrobu pozemných lanových dráh typu monorail, ktoré sa využívajú predovšetkým tam, kde je potrebné na relatívne krátku vzdialenosť (do cca 2 km) prepraviť v oboch smeroch (tam aj späť) veľký počet cestujúcich. Ide o zariadenie, kde je pohyb kabíny jazdiacej na koľajniciach zabezpečený lanom presne spojeným s prepravnou kabínou.



V rokoch 2019 a 2020 sa realizovala v spoločnosti výroba a dodávka pozemnej lanovej dráhy typu Doppelmayr pre konečného odberateľa vo Veľkej Británii (London Luton Airport). Predmetom dodávky bola kompletná konštrukcia nosnej ocelevej konštrukcie dráhy. V roku 2019 tvorila zákazka 12% -ný podiel z celkovej výroby. Súčasťou prác na zabezpečení dodávky bolo aj riešenie podnikovej výskumno – vývojovej úlohy „Výskum a vývoj technológie výroby a kontrolnej montáže koľajových dráh“ (úloha č. 19/7002). V roku 2021 nebol tento sortiment zo strany odberateľov požadovaný.



- **Výroba visutých priestorovo orientovaných dráh do zábavných parkov**

V roku 2008 zahájila spoločnosť výrobu oceleových konštrukcií visutých priestorovo orientovaných dráh a ich nosných konštrukcií (stĺpov) určených do zábavných parkov, pričom ich výroba v súčasnej dobe (rok 2021) predstavovala 47 % výrobného programu spoločnosti. Na základe výskumno-vývojovej činnosti z vlastných prostriedkov vybudovala sofistikované technologické pracoviska určené na montáž a skladanie priestorovo orientovaných dráh, ako aj linky na ich spasovanie a na základe doterajších rozsiahlych skúsenosti z výroby desiatok projektov pre najväčších svetových výrobcov a dodávateľov ucelených systémov visutých dopravných dráh ich neustále vylepšuje. Export je výhradne orientovaný do Holandska, Nemecka. Vzhľadom na neustále rastúce požiadavky zákazníkov na kvalitu produkcie a efektívnosť zhotovenia sa rozhodla firma investovať do centra povrchových úprav. V priebehu roka 2021 sa podarilo skolaudovať a uviesť do prevádzky túto investíciu, čím sa zároveň uzatvoril výrobný cyklus.

Priestorovo orientované ocelové konštrukcie visutých dopravných dráh patria nielen z architektonického, ale predovšetkým z konštrukčného a výrobného hľadiska medzi najnáročnejšie stavebné konštrukcie. A to nielen svojimi základnými parametrami, keď ich výška u najväčších dosahuje aj niekoľko desiatok metrov a dĺžka sa v niektorých prípadoch meria na stovky metrov či kilometre, ale predovšetkým samotným priebehom týchto dráh, v ktorom sa vyskytujú okrem priamych úsekov aj veľmi komplikované zátačky, výkruty a lopingy, často bezprostredne na seba nadväzujúce. Súčasťou týchto stavieb sú okrem uvedených dráh aj ich nosné konštrukcie, ktoré sa s dráhami v spoločných bodoch aj niekoľkokrát stretávajú, keďže dráhy sa často v priestore vracajú späť a navzájom sa prepletajú.

Je potrebné uviesť, že v rozhodujúcej časti inštalovaných systémov sú tieto umiestnené v exteriéroch, kde sú vystavené náročným poveternostným podmienkam, čo si v procese ich výroby vyžaduje kvalitatívne náročnú povrchovú úpravu.

Výška nosných konštrukcií, zložitosť priebehu dráhy a jej dĺžka spolu s požiadavkou na adresné a presné spojenie týchto prvkov v priestore vytvárajú nesmierne náročné požiadavky na projektovanie, konštruovanie, výpočet, ale predovšetkým na samotnú výrobu jednotlivých častí týchto zariadení, ktoré musia spĺňať tie najnáročnejšie kvalitatívne požiadavky svetovo uznávaných noriem pre túto oblasť výroby a samotných odberateľov.

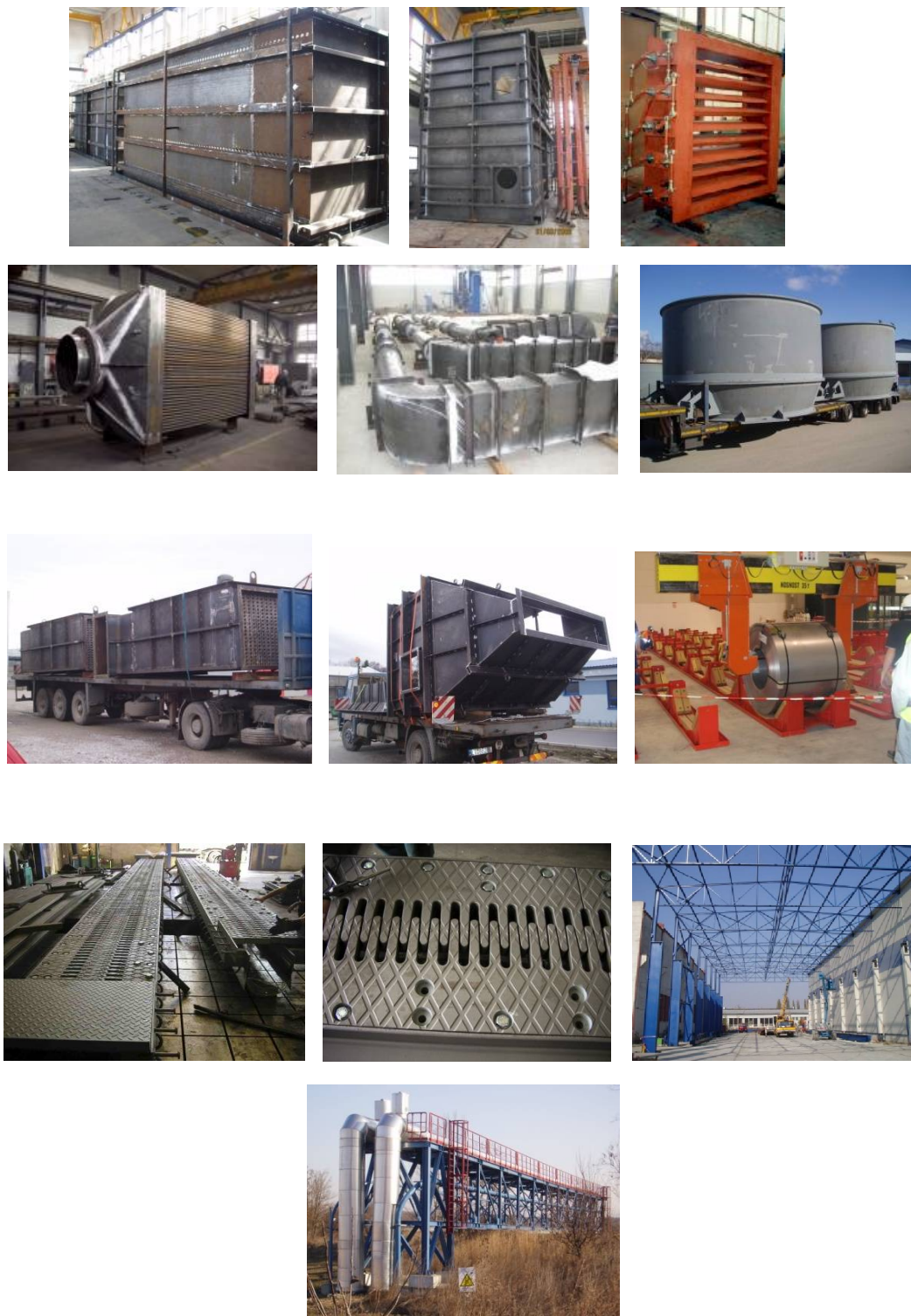
Možno to dokumentovať napr. predstavou o presnom spojení prírub dráhy a stĺpa vo výške 40 m s dynamickým namáhaním tohto spojenia pri rýchlosti vozíkov presahujúcich v niektorých prípadoch stokiletrovú rýchlosť za hodinu.



- **Ostatné výrobky**

V rámci tejto kategórie výrobkov ide predovšetkým o výrobu príslušenstva k cestným dilatáciám (napr. veľkorozmerové ložiská mostových konštrukcií), výrobu dynamicky zvarovaných konštrukcií vibračnej dopravy, výrobu častí energetických zariadení (tlakové a netlakové časti), stavebné ocelové konštrukcie výrobných a skladovacích hál, bežná zámočnícka výroba atď.

Výroba tejto skupiny výrobkov tvorí v súčasnej dobe 1 % výrobného programu spoločnosti, pričom produkcia je určená na zahraničný aj tuzemský trh.

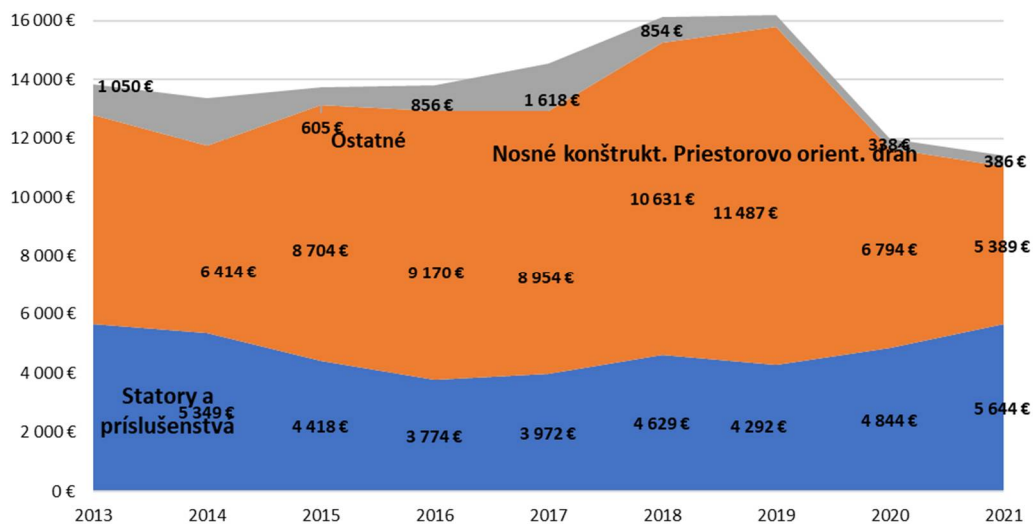


Pokiaľ ide o výrobkový sortiment a podiel jednotlivých oblastí výroby na celkovej produkcii, súčasný stav v tejto oblasti dokumentuje nasledovná tabuľka č. 10 (prehľad doterajšieho objemu výroby v tisícoch €) a z nej vyplývajúce grafické znázornenie č. 8 a č. 9:

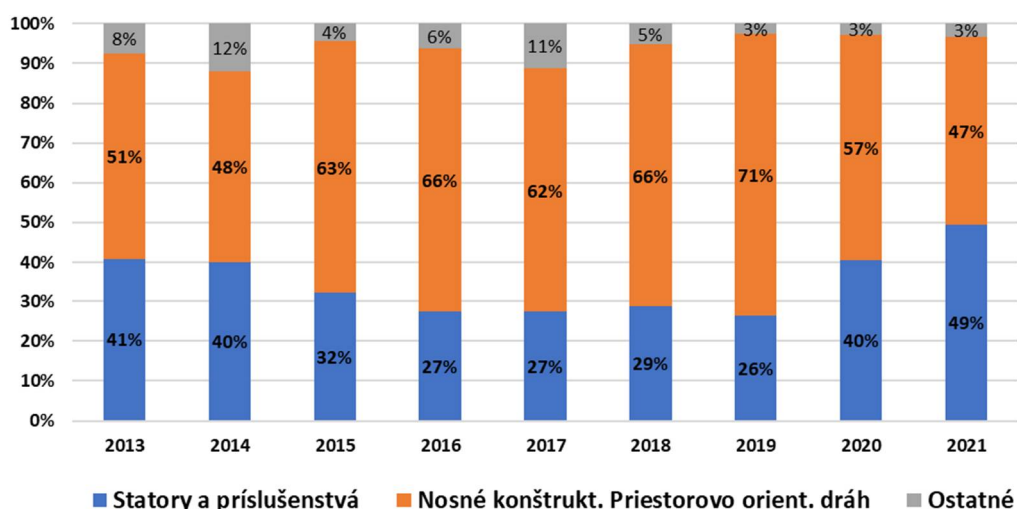
Tabuľka č. 10: Prehľad doterajšieho objemu výroby a podielu na celkovej produkcii

OBJEM VÝROBY (TRŽBY ZA VLASTNÉ VÝROBKY A SLUŽBY) v tis. €					
Rok	Statory a príslušenstvá elektromotorov	Nosné konštrukcie priestorovo orient. dráh	Ostatné	TRŽBY SPOLU	r/r zmena
2013	5 662 €	7 123 €	1 050 €	13 835 €	3 323 €
2014	5 349 €	6 414 €	1 609 €	13 372 €	-463 €
2015	4 418 €	8 704 €	605 €	13 727 €	355 €
2016	3 774 €	9 170 €	856 €	13 800 €	73 €
2017	3 972 €	8 954 €	1 618 €	14 544 €	744 €
2018	4 629 €	10 631 €	854 €	16 115 €	1 571 €
2019	4 292 €	11 487 €	428 €	16 207 €	92 €
2020	4 844 €	6 794 €	338 €	11 976 €	-4 139 €
2021	5 644 €	5 389 €	386 €	11 419 €	-4 696 €

Graf č. 8: Prehľad doterajšieho objemu výroby (v tisícoch €)



Graf č. 9: Prehľad doterajšieho objemu výroby – podiel na tržbách (v %)



4.2 Výrobný program a jeho vývoj

Rozhodujúca časť produkcie spoločnosti je orientovaná na export do západoeurópskych krajín. Prioritou je pritom vývoz produkcie do Nemecka, ktorý predstavuje 43,0 % podiel na exporte, ďalej do Holandska kde je podiel takmer 40,3 %, do Českej republiky s podielom 12,2 %, do Francúzska 1,6 % (podľa výsledkov roka 2021).

Predpokladá sa, že i naďalej bude najväčší podiel výroby exportovaný do Nemecka a Holandska a to ako vo výrobe statorov elektromotorov a generátorov, tak i vo výrobe visutých dráh do zábavných parkov, ktoré predstavujú najväčšie výrobné komodity spoločnosti.

Všeobecne je potrebné uviesť, že spoločnosť Welding, s.r.o. sa bude aj v nasledujúcom období prednostne orientovať na doterajší výrobný program. Predovšetkým na výrobu ťažkých zvarencov od 1,0 do 50,0 ton vyžadujúcich si spravidla následné mechanické opracovanie na špeciálnych CNC obrábacích strojoch s vysokými technickými parametrami vrátane ich povrchovej úpravy a na výrobu priestorovo orientovaných konštrukcií visutých dráh a ich nosných častí. Táto orientácia založená a rozvíjaná od vzniku spoločnosti má svoje plné opodstatnenie i do budúcnosti. Na Slovensku ako i na medzinárodnom trhu je málo spoločností zabezpečujúcich takúto náročnú výrobu, vyžadujúcu si ťažké výrobné haly so žeriavmi vyšších nosností (do 50 ton), umožňujúcich bezproblémovú výrobu a manipuláciu od prípravy materiálov, cez skladanie, zváranie, mechanické opracovanie až po povrchovú úpravu a expedíciu.

Doterajšie výsledky ukázali, že dopyt po dodávkach takto opracovaných a povrchovo upravených zvarencov a priestorovo orientovaných konštrukcií je veľký a v spojení s vysokou kvalitou dodávok má perspektívu aj v najbližšom období.

Predpokladaný odbyt po roku 2021 možno dokumentovať nasledovne:

Tabuľka č. 11: Prehľad (predpokladaného odbytu) a podielu na celkovej produkcii

Rok	Statory a príslušenstvá elektromotorov		Nosné konštrukcie priestorovo orientovaných dráh		Ostatné		Objem výroby spolu
2012	5 908 €	56%	3 095 €	29%	1 509 €	14%	10 512 €
2013	5 662 €	41%	7 123 €	51%	1 050 €	8%	13 835 €
2014	5 349 €	40%	6 414 €	48%	1 609 €	12%	13 372 €
2015	4 418 €	32%	8 704 €	63%	605 €	4%	13 727 €
2016	3 774 €	27%	9 170 €	66%	856 €	6%	13 800 €
2017	3 972 €	27%	8 954 €	62%	1 618 €	11%	14 544 €
2018	4 629 €	29%	10 631 €	66%	854 €	5%	16 114 €
2019	4 292 €	26%	11 487 €	71%	428 €	3%	16 207 €
2020	4 844 €	40%	6 794 €	57%	338 €	3%	11 976 €
2021	5 644 €	50%	5 389 €	47%	386 €	3%	11 419 €
2022	5 923 €	43%	7 407 €	54%	412 €	3%	13 743 €

5 Výskum a vývoj ako jeden z rozhodujúcich faktorov zvyšovania kvality výroby

Jednou z najvýznamnejších skutočností, ktorá sa uskutočnila v roku 2020 bolo Rozhodnutie ministra školstva, vedy, výskumu a vývoja SR zo dňa 14.4.2020, ktorým vydal spoločnosti Welding, s. r. o., Topoľčany Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj. Toto rozhodnutie bolo logickým dôsledkom dlhoročnej systematickej a cieľavedomej činnosti spoločnosti zabezpečovať prostredníctvom výskumu a vývoja svoj inovačný proces, predovšetkým v oblastiach technológie výroby. Výsledky tejto činnosti možno dokumentovať 8 udelenými patentmi a 6 úžitkovými vzormi na riešenia, ktoré boli prijaté v priebehu posledných rokov, a ktoré našli uplatnenie vo výrobnom procese spoločnosti. Ich prehľad znázorňuje priložená tabuľka č. 12.

Tabuľka č. 12: Prehľad podaných prihlášok vynálezov a úžitkových vzorov

**Prehľad podaných prihlášok vynálezov a úžitkových vzorov a nadobudnutia ich účinkov
(Welding, s. r. o., Topoľčany, stav k 31.12.2021)**

Por. číslo	Názov prihlášky	Prihláška vynálezu		Prihláška úžitkového vzoru	
		Návrh podaný	Nadobudnutie účinkov patentu	Návrh podaný	Nadobudnutie účinkov úžitkového vzoru
1.	Zariadenie na polohovanie priestorovo tvarovaných profilov a spôsob polohovania s ním	Č. prihlášky: 46-2008 Dátum: 30.6.2008	Č. dokumentu: 287777 Dátum 5.9.2011 Vestník ÚPV SR: 09/2011	Č. prihlášky: 50058-2009 Dátum: 30.6.2008	Č. dokumentu: 5412 Dátum 26.2.2010 Vestník ÚPV SR: 11/2009
2.	Pracovisko na polohovanie hláv stĺpov a spôsob polohovania hláv stĺpov na pracovisku	Č. prihlášky: PP-50053-2016 Dátum: 14.9.2016	Č. dokumentu: 288696 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019	Č. prihlášky: 50089-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 7482 Dátum 18.5.2016 Vestník ÚPV SR: 07/2016
3.	Polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: PP-50054-2016 Dátum: 14.9.2016	Č. dokumentu: 288695 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019	Č. prihlášky: 50088-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 7481 Dátum 18.5.2016 Vestník ÚPV SR: 07/2016
4.	Motorické polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: PP-50055-2016 Dátum: 16.9.2016	Č. dokumentu: 288698 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019	Č. prihlášky: 50090-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 7483 Dátum 1.7.2016 Vestník ÚPV SR: 07/2016
5.	Motorická polohovacia sústava	Č. prihlášky: 50052-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288684 Dátum 5.8.2019 Vestník ÚPV SR: 08/2019		
6.	Skokovo nastaviteľné polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: 50053-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288697 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019		
7.	Zariadenie na polohovanie stĺpov stĺpovej zostavy	Č. prihlášky: 50054-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288694 Dátum 3.9.2019 Vestník ÚPV SR: 09/2019		
8.	Mechanická polohovacia sústava	Č. prihlášky: 50055-2015 Dátum: 16.9.2015	zamietnuté	Č. prihlášky: 50009-2020 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 8917 Dátum 11.9.2020 Vestník ÚPV SR: 11/2020
9.	Plynulo nastaviteľné polohovacie zariadenie	Č. prihlášky: 50056-2015 Dátum: 16.9.2015	Č. dokumentu: 288685 Dátum 5.8.2019 Vestník ÚPV SR: 08/2019		
10.	Zariadenie na kontrolu priestorového tvaru kofajnic			Č. prihlášky: 50013-2019 Dátum: 22.2.2019	Č. dokumentu: 8705 Dátum 24.1.2020 Vestník ÚPV SR: 03/2020

Obrázok č. 1: Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj

Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky
Stromová 1
813 30 Bratislava

Číslo spisu
2020/10925:1-A1230

Vybavuje
Liptáková Barbora

Bratislava
14. 04. 2020

WELDING, s. r. o.
Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topoľčany

Datum
príjmu
29. 05. 2020

Poradové číslo: 883



ROZHODNUTIE

Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj

Popis konania / Účastníci konania

Hodnotenie spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj.

Výrok rozhodnutia

Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky ako správny orgán príslušný podľa ustanovenia § 26a ods. 11 zákona č. 172/2005 Z. z. o organizácii štátnej podpory výskumu a vývoja a o doplnení zákona č. 575/2001 Z. z. o organizácii činnosti vlády a organizácii ústrednej štátnej správy v znení neskorších predpisov (ďalej len „zákon“) na základe žiadosti spoločnosti Welding, s.r.o., so sídlom Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topoľčany, IČO 36541541

v y d á v a
pre Welding, s.r.o., Pod Kalváriou 8/1278, 955 01 Topoľčany, IČO 36541541

OSVEDČENIE O SPÔSOBILOSTI
vykonávať výskum a vývoj.

Platnosť osvedčenia je 6 rokov od jeho vydania.

Odôvodnenie

Keďže sa návrhu účastníka konania vyhovuje v plnom rozsahu, od odôvodnenia sa podľa § 47 ods. 1 zákona č. 71/1967 Zb. o správnom konaní (správny poriadok) v znení neskorších predpisov upúšťa. Na základe § 26a ods. 16 písm. c) zákona, ak Welding, s.r.o., prestane spĺňať podmienky ustanovené zákonom, Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky odníme osvedčenie o spôsobilosti.

Poučenie

Proti tomuto rozhodnutiu možno podať v lehote 15 dní odo dňa jeho doručenia rozklad podľa § 61 správneho poriadku na Ministerstvo školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky. Rozhodnutie je preskúmateľné súdom v konaní podľa § 177 a nasl. Správneho súdneho poriadku po vyčerpaní riadneho opravného prostriedku.

Branislav Gröhling
minister

V rámci výskumno-vývojových aktivít sa spoločnosť v roku 2021 zamerala na riešenie nasledovných projektov :

21/7001 - Výskum a vývoj robotizovaného pracoviska skladania visutých dráh

Oddelená evidencia nákladov na riešenie uvedených výskumno-vývojových úloh vykazuje pre rok 2021 nasledovné výsledky :

Tabuľka č. 13: Potencionálny superodpočet nákladov na výskum a vývoj

Položka	Náklady na výskum a vývoj	Potencionálny superodpočet	Potencionálna úspora 21%
Celkové náklady na výskum a vývoj projekt 21/7001: Výskum a vývoj robotizovaného pracoviska skladania visutých dráh	82 461,36 €	164 922,72 €	34 633,77 €
Priemerné medziročné navýšenie nákladov na výskum a vývoj	0,00 €	0,00 €	0,00 €
SÚČET :	82 461,36 €	164 922,72 €	34 633,77 €

Tabuľka č. 14: Celkové náklady na projekty výskumu a vývoja

Položka	Osobné náklady	Režijné náklady	CELKOVO
Projekt 21/7001: Výskum a vývoj robotizovaného pracoviska skladania visutých dráh	81 561,52 €	899,84 €	82 461,36 €
SÚČET :	81 561,52 €	899,84 €	82 461,36 €

Tabuľka č. 15: Priemerné medziročné navýšenie nákladov na výskum a vývoj

OBDOBIE	NÁKLADY NA VÝSKUM A VÝVOJ
1.1.2019 - 31.12.2019	513 120,41 €
1.1.2020 - 31.12.2020	357 786,10 €
1.1.2021 - 31.12.2021	82 461,36 €
PRÍMERNÉ MEDZIROČNÉ NAVÝŠENIE :	0,00 €

6 Modernizácia a rozvoj výrobných technológií

6.1 Centrum povrchových úprav

Medzi najväčšie investičné akcie v doterajšej histórii spoločnosti bola realizácia modernej prevádzky povrchových úprav, ktorá bola uvedená do skúšobnej prevádzky v roku 2019 a skolaudovaná v apríli 2020. Centrum povrchových úprav je umiestnené v samostatnej výrobní hale o ploche 2040 m² a dvoma mostovými žeriavmi o nosnosti 25,0 / 10,0 ton, pričom pozostáva z nasledovných častí :

- predpovrchová úprava, príprava povrchu,
- povrchová úprava, zariadenia na nanášanie náterov,
- expedičný sklad povrchovo upravených výrobkov.

6.1.1 Predpovrchová úprava – príprava povrchu

Predpovrchová úprava sa realizuje ručnou a automatickou metódou otryskávania spravidla a SA 2,5. Ručné otryskávanie sa realizuje v ručnej tryskacej kabíne s rozmermi 14 400 x 6 400 – 4 300 mm, so zavážacími vozíkmi o rozmeroch 3 000 x 2 100 mm a nosnosti 10 000 kg na koľajovej dráhe.



Automatické otryskávanie sa realizuje na priebežnom traťovom zariadení osadenom 16 metacími kolesami s valčekovým poháňaným dopravníkom, ktoré umožňuje otryskávanie plechov do šírky 3 000 mm, hrúbky 80 mm, profilov a zvarencov do prierezových rozmerov 3 000 x 2 000 mm, dĺžky 12 000 mm a hmotnosti 12 000 kg.





6.1.2 Povrchová úprava – zariadenie na nanášanie náterov

Nanášanie náterových hmôt je umiestnené v hale o ploche cca 840 m². Nanášanie je prevádzkované ručne, pričom systém využíva princípy prívodu vzduchu pomocou regulovateľných stropných trysiek, s redukciou VOC v procese nanášania systémom rotačného zeolitového koncentrátor (RC) a regeneratívnej technickej oxidácie (RTO). Počet sekcií nanášania je 12 s deleným odsávacím systémom v podlahe. Maximálna veľkosť pracoviska jednej sekcie je 3,9 x 18,0 m s kapacitou zariadenia 100 000 m² náterov / rok.

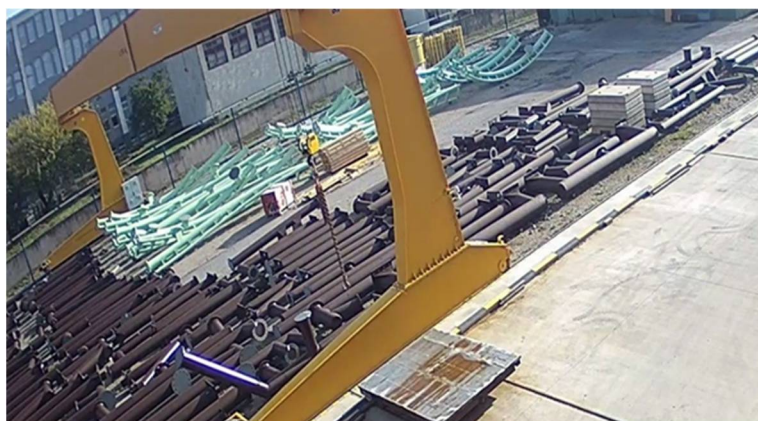


6.1.3 Expedičný sklad povrchovo upravených výrobkov

Vnútorňý expedičný sklad má plochu cca 240 m² a je vybavený mostovým žeriavom o nosnosti 25,0 ton.



Vonkajší expedičný sklad o ploche cca 4000 m² je vybavený jednonosníkovým portálovým žeriavom nosnosti 12,5 tony o rozpone 36,3, s pojazdom po dĺžke cca 110 m, s diaľkovým ovládaním. Žeriav je určený pre ukladanie a skladovanie hotových povrchovo upravených výrobkov a pre ich nakládku na expedičné vozidlá.

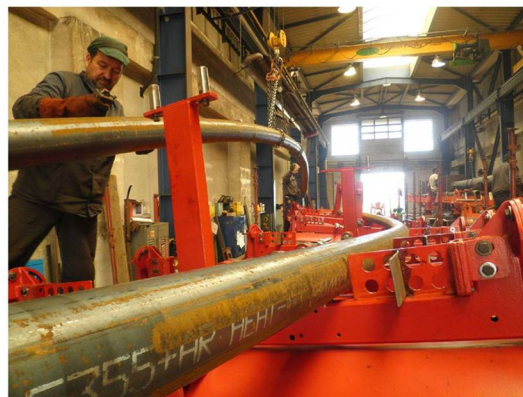
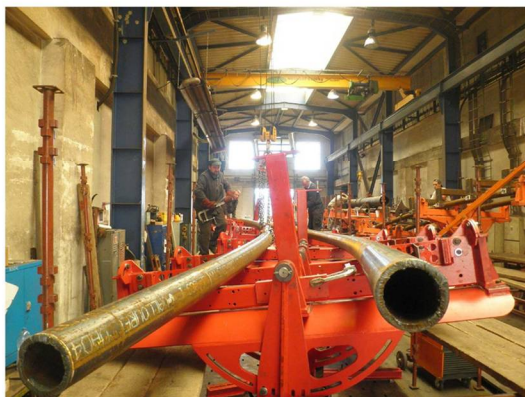


Celkové náklady spojené s vybudovaním centra povrchových úprav predstavujú čiastku 5 100 tis Eur, z toho technologické a manipulačné zariadenia v hodnote 2 951 tis Eur.

6.2 Fotodokumentácia realizácie úloh výskumu a vývoja v technológiách výrobných prevádzok v uplynulom období

6.2.1 Pracovisko zostavovania a polohovania visutých dráh

Pracovisko zostavovania a polohovania visutých dráh



6.2.2 Robotizované pracovisko pre nastavovanie hláv stĺpov



6.2.3 Robotizované pracovisko výroby tvarových prienikov nosných konštrukcií



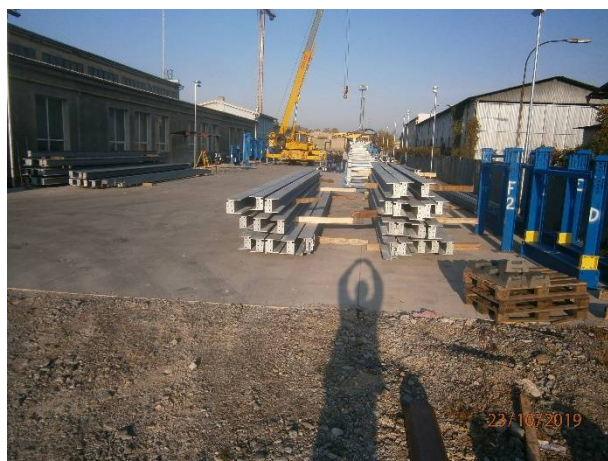
7 Rozvoj výrobnéj základne

V roku 2019 a 2020 boli ukončené rekonštrukcie, resp. uvedené do prevádzky nasledovné objekty:

- montážne pracovisko visutých a pozemných dráh,
- ubytovňa pracovníkov spoločnosti,
- žeriavová dráha a jednonosníkový elektrický portálový žeriav ako súčasť externého skladu hotových výrobkov,
- rekonštrukcia cestnej siete a chodníkov v areáli spoločnosti,
- nová osobná vrátnica a parkovisko.

V roku 2021 sa v priestoroch sídla spoločnosti zahájila výstavba novej haly SO 06 hala skladania dráh s predpokladom odovzdania do prevádzky v máji 2022.

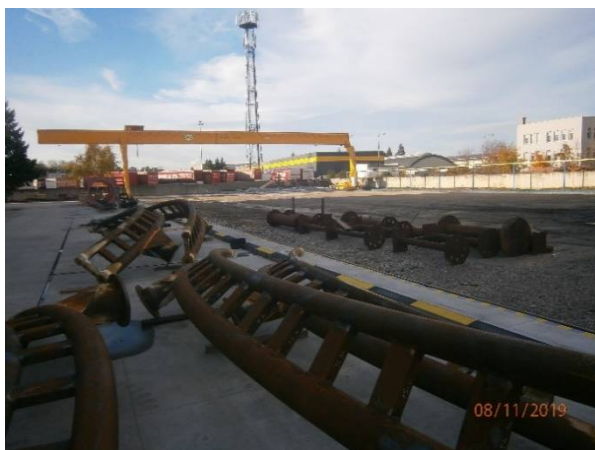
7.1 Novovybudované montážne pracovisko o dĺžke 100 m s osvetlením



7.2 Podniková ubytovňa



7.3 Žeriavová dráha o dĺžke 110 m a šírke 36,3 m medzi koľajami. Jednonosníkový elektrický portálový žeriav o nosnosti 12,5 t



7.4 Rekonštrukcia cestnej siete a chodníkov v areáli spoločnosti



7.5 Nová osobná vrátnica s parkoviskom pre vozidlá zamestnancov



8 Stratégia ďalšieho rozvoja spoločnosti

Určenie Stratégie rozvoja spoločnosti chápeme ako stanovenie základných dlhodobých cieľov spoločnosti, spôsoby ich dosiahnutia a alokácia zdrojov na ich dosiahnutie. Stratégia je ovplyvnená súborom strategických hrozieb a príležitostí v konkrétnom odvetnom prostredí. Implementácia stratégie na podnikovej úrovni zahŕňa súbor opatrení a aktivít smerujúcich k dlhodobej udržateľnosti rozvoja a maximalizácii ziskov spoločnosti.

Z vykonaných analýz doterajšieho vývoja spoločnosti a súčasnej situácie jednoznačne vyplýva, že spoločnosť sa bude v najbližšom období uberať cestou stratégie zabezpečenia stabilizácie spoločnosti a rastovej stratégie. Spoločnosť sa bude snažiť udržať terajšie postavenie na trhu a implementáciou súboru opatrení zabezpečiť plnenie rastovej stratégie v súčasných ťažkých podmienkach ovplyvnených celosvetovou pandémiou ochorenia Covid-19.

Podľa predmetu podnikania pôjde o koncentráciu na súčasný predmet podnikania. Jedná sa o horizontálnu integráciu, ktorá zakladá rast na rozširovaní podnikania v oblasti podobných druhov podnikania. Táto stratégia poskytuje spoločnosti možnosť vstúpiť na nové trhy a eliminovať konkurentov.

Podľa územia trhu predpokladáme, že i naďalej bude rozhodujúci zahraničný trh. Pritom je záujem a snaha aj o rozvoj domáceho trhu, a to predovšetkým v oblasti realizácie dodávok pre energetiku a v oblasti ekologických povrchových úprav.

Na zabezpečenie dosiahnutia cieľov spoločnosť predpokladá využitie vlastných a cudzích zdrojov financovania. V najbližšom období spoločnosť neuvažuje so splynutím s iným podnikateľským subjektom alebo so zriadením spoločného podnikania.

Stratégia na úrovni spoločnosti obsahuje dve hlavné rozhodnutia, a to voľbu druhu konkurenčnej stratégie a investičnej stratégie. Každá stratégia je výsledkom rozhodnutia o predmete podnikania (výrobku), trhu a o zvláštnych spôsobilostiach podniku. Prostredníctvom týchto stratégií sa spoločnosť snaží o získanie konkurenčnej výhody pri uspokojovaní požiadaviek zákazníkov.

So základných druhov konkurenčnej stratégie sa pre spoločnosť najvhodnejšou javí stratégia nízkych nákladov v kombinácii so stratégiou diferenciácie. Ich cieľom je prekonať konkurentov výrobou produktov s nižšími nákladmi resp. dosiahnuť konkurenčnú výhodu tým, že sa zabezpečuje produkcia vnímaná zákazníkmi ako výnimočná. Stratégia diferenciácie je založená na tom, že spoločnosť uspokojuje potreby zákazníka spôsobom, akým to nemôžu robiť jeho konkurenti. Jedinečnosť je rozhodujúcou zložkou tejto stratégie, pričom osobitná spôsobilosť spoločnosti je zabezpečená vysokou odbornou úrovňou pracovníkov, vysokou úrovňou technologickej vybavenosti, vlastným výskumom a vývojom, účinným obchodom a marketingom a pod.

Dôležitou voľbou na úrovni spoločnosti je aj výber investičnej stratégie. Týka sa rozsahu a druhu potrebných zdrojov – ľudských a finančných, ktoré je potrebné vynaložiť na získanie konkurenčnej výhody. Pri rozhodovaní o investičnej stratégii musí spoločnosť zhodnotiť potencionálny zisk z prijatej konkurenčnej stratégie v porovnaní s prostriedkami, ktoré sa majú investovať na jej realizáciu. V podmienkach spoločnosti sa ako najvhodnejšia javí zisková stratégia a stratégia zachovania a udržania miesta na trhu.

Strategické ciele spoločnosti pre nastávajúce obdobie majú konkretizovať poslanie podniku, ukazujú jeho budúci smer vývoja a pomáhajú pri formulácii stratégie. Vychádzajúc z vymedzenia poslanca podniku si vedenie spoločnosti kladie nasledovné rámcové ciele svojho strategického rozvoja pre najbližšie obdobie:

➤ v oblasti trhu

- upevniť si dominantné postavenie výrobcu a dodávateľa u vybraných zákazníkov a usilovať sa o získanie tohto statusu u nových, potencionálnych odberateľov spoločnosti, predovšetkým cestou prezentácie odbornej spôsobilosti firmy, zabezpečenia kvality, termínov a cien dodávok,
- udržať súčasný výrobný sortiment, zabezpečiť požadované objemy výroby s prihliadnutím na aktuálne kapacitné možnosti firmy, snažiť sa o získanie nového sortimentu výrobkov s výraznými dopadmi na efektívnosť výroby,
- naďalej zdokonaľovať doterajší systém marketingu a obchodu.

- v oblasti starostlivosti o zákazníka
 - obchodnou starostlivosťou o zákazníka a marketingovou stratégiou v dostatočnom predstihu zisťovať a následne uspokojovať potreby zákazníka dodávkou kvalitných výrobkov, služieb a servisu,
 - ďalším zdokonaľovaním systému projektového riadenia zákaziek zabezpečiť stabilnú úroveň kvality, dodržanie požadovaných termínov a dohodnutých cien dodávok.

- v oblasti rozvoja výrobnjej základne a technológií
 - aktívnym prístupom zabezpečiť ďalší rozvoj výrobnjej základne, a to cestou vybudovania špecializovaných pracovísk pre oblasť zvárania veľkorozmerných dielcov a sústreďenia výroby priestorovo orientovaných konštrukcií. Ich realizácia vyžaduje investičné náklady, z ktorých najvýznamnejšie sú:
 - nákup nových zváracích strojov (obnova súčasného stavu a zabezpečenie nových výrobných kapacít),
 - nákup súvisiacej manipulačnej techniky ako súčasti integrovaného manipulačného systému (čelné a bočné vysokozdvížne vozíky, portálové a vežové žeriavy atď.),
 - implementovať nové, progresívne, moderné výrobné technológie, a to aj cestou získania dotácií od štátu prípadne z prostriedkov z EÚ,
 - zabezpečiť zavedenie účinnej a efektívnej počítačovej podpory v technologickej príprave výroby, predovšetkým využitím teórie skupinovej technológie,
 - naďalej rozvíjať vlastný výskum a vývoj predovšetkým v oblastiach výrobných technológií a postupov, v robotizácii výrobných technológií,
 - dobudovať a rozvíjať infraštruktúru výrobnjej základne (cesty, chodníky, skladové priestory a pod.).

- v oblasti personálnej práce
 - zaviesť účinný systém analýzy práce, personálneho plánovania, výberu pracovníkov, prijímania a orientácie pracovníkov, ich rozmiestňovania, procesu rozvoja a hodnotenia. Cieľom je budovanie skúseného tímu vedúcich pracovníkov schopných samostatne a efektívne riadiť výrobné a obslužné procesy v strojárkej výrobe,
 - priebežne zabezpečovať zvyšovanie odbornej úrovne technických pracovníkov, zvlášť v oblasti výskumno-vývojovej činnosti, a to cestou vlastnej výchovy, resp. získavaním absolventov vysokých škôl,
 - zvláštnu pozornosť venovať starostlivosti o pracovníkov, predovšetkým ich pracovným a životným podmienkam, formám ďalšieho vzdelávania a mimopracovným podmienkam. Zdokonaľovať sociálnu politiku spoločnosti aj v oblastiach zdravotnej starostlivosti, kultúrneho a športového vyžitia zamestnancov, podmienkam ubytovania a pod., a to i nad rámec zákona,
 - vybudovať účinný personálny informačný systém prepojený aj na informačné systémy inštitúcií trhu práce.

- v oblasti organizácie a riadenia
 - priebežne zabezpečovať rozvoj výrobného modelu organizačnej štruktúry spoločnosti, prispôbovať ju podmienkam a úlohám vyplývajúcich z potrieb trhu,
 - primeranú pozornosť venovať postupnému prechodu prijímania rozhodnutí z centralizovaného na decentralizovaný systém rozhodovania tak, aby nižšie organizačné zložky prevzali väčšiu časť rozhodovacej právomocí, v úzkej súčinnosti na schopnosť vedúcich pracovníkov efektívne riadiť výrobné a obslužné procesy,
 - prepracovať systém projektovej koordinácie výrobnjej zákazky, ktorý musí prebrať skutočnú komplexnú zodpovednosť za daný projekt,
 - priebežne novelizovať interné organizačné normy spoločnosti (organizačný poriadok,

interné organizačné normy, smernice, pracovné postupy a pod.) a riadiaci aparát firmy, a to podľa podmienok a úloh kladených na organizáciu,

- zamerať sa na problematiku efektívneho vedenia ľudí a štýlu ich vedenia.
- v oblasti zabezpečenia efektívnej ekonomiky spoločnosti
- zlepšiť ekonomický rozvoj spoločnosti, zabezpečiť rast tržieb a pridanej hodnoty pri súčasnom znižovaní nákladov, zabezpečiť ekonomickú efektívnosť na všetkých stupňoch riadenia spoločnosti, zabezpečiť kroky k dodržaniu plánovaných nákladov,
 - vytvoriť optimálne podmienky pre efektívne financovanie výroby a exportu využívaním externých zdrojov financovania, aj s podporou štátnych inštitúcií.

9 Hospodársky výsledok spoločnosti za rok 2021

V roku 2021 dosiahla spoločnosť Welding s.r.o. zisk po zdanení vo výške 324 126,79 Eur. Valnému zhromaždeniu bude predložený návrh na rozdelenie zisku nasledovne :

- 320 000,- Eur – nerozdelený zisk minulých rokov
- 4 126,79 Eur – prídel do sociálneho fondu

10 Záver

Spoločnosť Welding, s.r.o. patrí medzi malé až stredné súkromné strojárne spoločnosti na Slovensku, disponuje spoľahlivým tímom vysokokvalifikovaných pracovníkov s bohatými dlhoročnými skúsenosťami v oblasti strojárneho priemyslu a výroby strojných a stavebných oceľových konštrukcií.

V rokoch 2020 aj 2021 sa spoločnosť musela vysporiadať s negatívnym dopadom celosvetového ochorenia Covid-19 na ekonomiku spoločnosti. Prejavilo sa to predovšetkým v segmente výroby a dodávok visutých dráh a ich nosných konštrukcií, kde došlo k posunu resp. k zrušeniu rady významných zákaziek zo strany takmer všetkých odberateľov. Na druhej strane bol však zaznamenaný mierny nárast výroby a dodávok statorov elektromotorov a generátorov. Predpokladáme, že po odznení ochorenia sa spoločnosť s negatívnym dopadom na ekonomiku vysporiada najskôr v roku 2025.

Spoločnosť sa dokázala za posledné roky vyprofilovať na stabilnú perspektívnu firmu s adekvátnym technickým a technologickým vybavením, ktorá dokáže pružne reagovať na akékoľvek požiadavky odberateľov v záujme efektívneho zabezpečenia výroby oceľových konštrukcií nielen v rámci stabilného výrobného programu spoločnosti, ale aj pokiaľ ide o rozvoj spolupráce s novými partnermi v iných oblastiach výroby. Za posledné obdobie sa v rámci spoločnosti realizoval celý rad projektov v oblasti technologických investícií. Boli zamerané na zvyšovanie konkurencieschopnosti spoločnosti prostredníctvom zavádzania inovácií v rámci technologických postupov, ako aj na modernizáciu technologického a strojného vybavenia v rámci výrobných základov spoločnosti. Jedným z hlavných cieľov spoločnosti na ďalšie obdobie je v tomto trende aktívne pokračovať a zabezpečiť si tak do budúcnosti vhodné predpoklady pre kontinuitu a udržateľnosť tohto rastu a rozvoja.

Začiatkom roka 2022 vypukol vojnový konflikt na Ukrajine. Dopady na podnikanie najmä v Európe môžu byť horšie, ako škody spôsobené pandemiou koronavírusu. Jedná sa hlavne o obrovské navýšenie cien všetkých komodít, nedostatok energií a vysoký rast inflácie.

Veríme, že spoločnými silami zvládneme aj túto skúšku s čo najmenšou ujmom.

Táto správa sa predkladá na schválenie Valnému zhromaždeniu spoločnosti.

Výročnú správu predkladá:

Ing. Juraj Jelenák, vedúci úseku ekonomiky a personalistiky

Dňa 19.5.2022