

---

# VÝROČNÁ SPRÁVA za rok 2021

---

ZVS holding, a. s.



# Obsah

|                                                                                                                                     |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Vznik a profil spoločnosti .....                                                                                                 | 3  |
| 2. Organizačná štruktúra .....                                                                                                      | 4  |
| 2.1 Koncepcia riadenia spoločnosti .....                                                                                            | 4  |
| 3. Správa o činnosti a výsledkoch hospodárenia za rok 2021.....                                                                     | 5  |
| 3.1 Strategické ukazovatele .....                                                                                                   | 5  |
| 3.2 Predaj a výroba.....                                                                                                            | 6  |
| 3.2.1 Portfólio výrobkov .....                                                                                                      | 6  |
| 3.2.2 Výrobné kapacity .....                                                                                                        | 7  |
| 3.2.3 Štruktúra predaja v roku 2021.....                                                                                            | 8  |
| 3.2.4 Plán predaja v roku 2022.....                                                                                                 | 9  |
| 3.3 Investičná činnosť .....                                                                                                        | 9  |
| 3.4 Ľudské zdroje .....                                                                                                             | 10 |
| 3.5 Kvalita .....                                                                                                                   | 11 |
| 3.6 Ostatné informácie.....                                                                                                         | 11 |
| 3.6.1 Výskum a vývoj .....                                                                                                          | 11 |
| 3.6.2 Organizačná zložka umiestnená v zahraničí.....                                                                                | 11 |
| 3.6.3 Akcie, dočasné listy a obchodné podiely .....                                                                                 | 11 |
| 3.6.4 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná<br>závierka, do dňa zostavenia tejto výročnej správy ..... | 12 |
| 4. Účtovné výkazy v skrátenej forme .....                                                                                           | 13 |
| 5. PRÍLOHA Správa nezávislého audítora a Účtovná závierka 2021 .....                                                                | 15 |

# 1. Vznik a profil spoločnosti

ZVS holding, a. s. bola zaregistrovaná ako akciová spoločnosť 24. septembra 1998. Avšak historické začiatky vzniku terajšej akciovej spoločnosti siahajú až do roku 1927, kedy sa vtedajšie Škodove závody v Plzni, ako monopolný výrobca zbrojnej techniky, rozhodli vybudovať na Slovensku tzv. „rezervnú továreň“. Prvá výroba v priestoroch dnešnej akciovej spoločnosti sa spustila začiatkom mája 1937.

V januári 2015 prevzala súkromná spoločnosť MSM Martin, s. r. o. 50 % akciovej spoločnosti ZVS holding. Od mája 2015 je spoločnosť ZVS holding, a. s. zastrešovaná materskou spoločnosťou MSM GROUP s. r. o., ktorá zastrešuje niekoľko významných podnikov zaoberajúcich sa činnosťou v rámci obranného priemyslu, čím spoločnosť ZVS holding, a. s. získala nielen významnú trhovú pozíciu, ale aj silných partnerov.

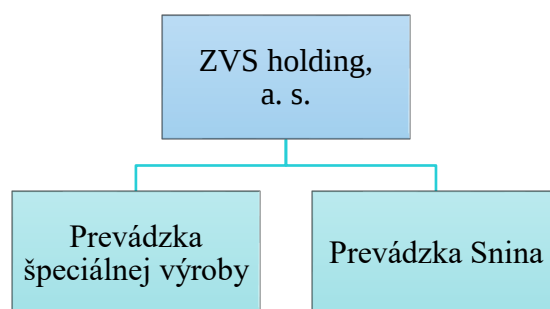
## Štruktúra akcionárov:

50% DMD GROUP a. s.

50% MSM GROUP s. r. o.

**Podnikateľské aktivity** spoločnosti sa zaoberajú výrobou a predajom v segmente špeciálnej výroby so zameraním na veľkokalibrovú a strednokalibrovú muníciu, ako aj všeobecného strojárstva. Okrem toho spoločnosť poskytuje služby (distribúcia energií, nájomné) pre interných i externých zákazníkov.

**Výrobné aktivity** spoločnosti sa sústreďujú do 2 prevádzok:



**Prevádzka špeciálnej výroby** zabezpečuje výrobu:

- ❖ mìnometnej munície,
- ❖ tankovej munície,
- ❖ delostreleckej munície,
- ❖ kontajnerovej munície.

**Prevádzka Snina** pôsobí ako interný subdodávateľ podskupín pre špeciálnu výrobu.

## 2. Organizačná štruktúra

### PREDSTAVENSTVO

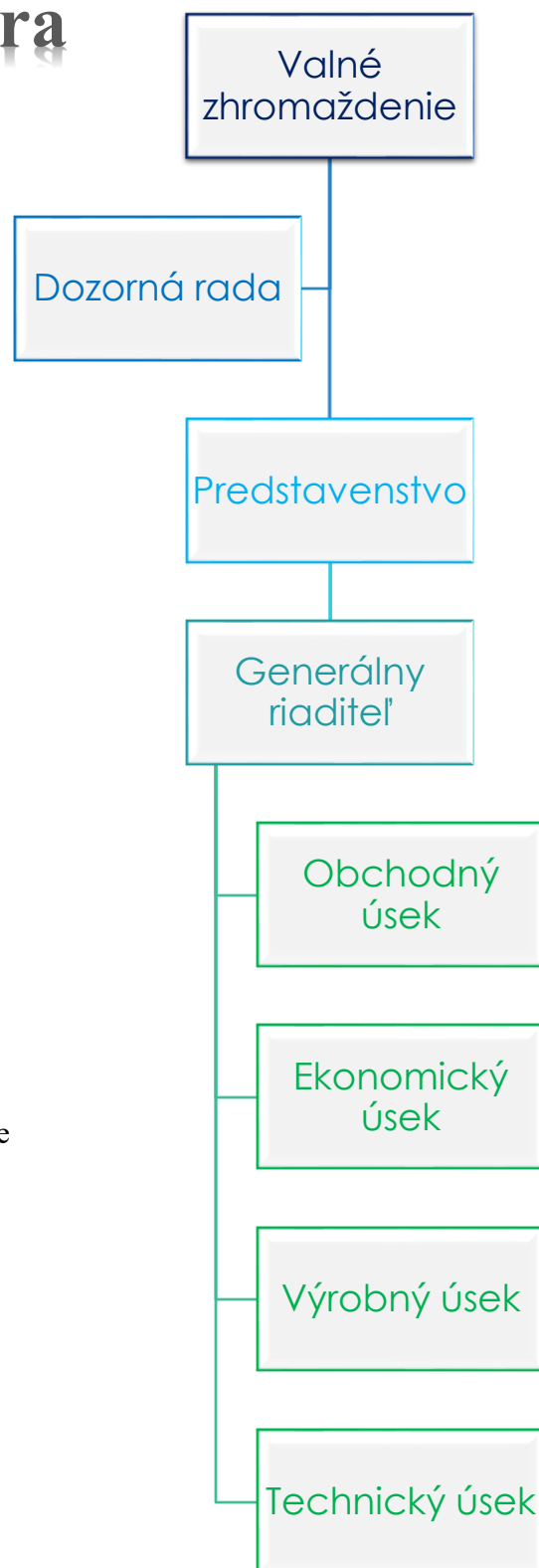
Predseda predstavenstva: Ing. Pavol Čahoj  
 Podpredseda preds.: Ing. Martin Jurikovič  
 Členovia: Ing. Ľubomír Šebo  
 Ing. Milan Krištof

### DOZORNÁ RADA

Členovia: JUDr. Eva Heryán  
 Eva Gombárová  
 PhDr. Štefan Škultéty

### POVERENÝ VÝKONNÝ MANAŽMENT

Generálny riaditeľ: Ing. Michal Pavlík  
 Obchodný riaditeľ: Jaroslav Strnad  
 Ekonomický riaditeľ: Ing. Róbert Hojč  
 Výrobný riaditeľ: Ing. Michal Dojčan  
 Technický riaditeľ: Ing. Roman Ušiak



### 2.1 Konceptia riadenia spoločnosti

Akciová spoločnosť v zmysle platnej legislatívy má vytvorenú kompletnú štruktúru riadiacich orgánov.

Od 01.10.2021 došlo k zmene koncepcie riadenia, keď sa riadenie centralizovalo do majetkovo prepojených spoločností.

Pre potreby interného riadenia je spoločnosť vnútorne členená na správu a 2 strategické obchodno-výrobné jednotky:

- ❖ špeciálna výroba
- ❖ výroba komponentov pre špeciálnu výrobu.

Tieto vnútropodnikové jednotky sú riadené v zmysle naplnenia stanovených obchodných a ekonomických cieľov s dôrazom na plnenie cieľov celej spoločnosti, vrátane cieľov kvality.

# 3. Správa o činnosti a výsledkoch hospodárenia za rok 2021

## 3.1 Strategické ukazovatele

| Strategické ukazovatele (v tis. EUR) | 2019   | 2020   | 2021   | 2021/ 2020 |
|--------------------------------------|--------|--------|--------|------------|
| Tržby /výrobky, tovar, služby/       | 22 377 | 36 739 | 39 658 | ↑ 8%       |
| HV pred zdanením                     | 410    | 879    | 485    | ↓ -45%     |
| EBITDA                               | 1 663  | 2 127  | 1 949  | ↓ -8%      |
| ROE v %                              | 2,7%   | 6,6%   | 4,4%   | ↓ -33%     |
| Pracovný kapitál/ Tržby v %          | 36,8%  | 9,6%   | 23,2%  | ↑ 141%     |
| PH na pracovníka                     | 21,0   | 26,8   | 26,4   | ↓ -1%      |

Rok 2021 znamenal pre spoločnosť pokračovanie v investičných a rozvojových aktivitách, pričom strategické rozhodnutia o rozvoji spoločnosti z minulých období sa ukázali ako správne a spoločnosť zaznamenala ďalší medziročný rast tržieb. Hlavnou a najvýznamnejšou rozvojovou a investičnou aktivitou spoločnosti bola v roku 2021 obnova výrobných kapacít prevádzky Snina a taktiež investície do nehnuteľností v Snine.

Hospodársky výsledok pred zdanením bol na úrovni 485 tis. EUR. Ukazovateľ EBITDA dosiahol 1,949 mil. EUR, čo predstavuje medziročný pokles o 8 %. Rentabilita vlastného kapitálu zaznamenala medziročný pokles o 28 % a pridaná hodnota na jedného pracovníka sa takmer udržala na minuloročnej úrovni, dosiahla hodnotu 26,4 tis. EUR.

## 3.2 Predaj a výroba

### 3.2.1. Portfólio výrobkov

Portfólio výrobkov je tvorené produktmi, ktoré vyplývajú z činností jednotlivých prevádzok spoločnosti:

- ❖ produkty špeciálnej výroby,
- ❖ produkty prevádzky Snina.

**Prevádzka Snina** nevyrába pre externých odberateľov a jej produkciu tvoria interné subdodávky pre špeciálnu výrobu. Celé portfólio jeho produkcie je výroba tiel pre strely.

V oblasti **špeciálnej výroby** spoločnosť zabezpečuje výrobu a dodávku:

#### ❖ Zapaľovače:

- KZ 984,
- MZ-95M;

#### ❖ Munícia stredného kalibru:

- 30 mm AP-T,
- 30 mm HE-T,
- 30 mm HE-I,
- 30 mm HEI-T,
- 81 and 98 mm míny;

#### ❖ Munícia veľkého kalibru:

- Opravy a revízie 122 mm a 125 mm,
- 155 mm M3,
- 155 mm MKM,
- 155 mm MK,
- 155 mm M107.



### 3.2.2. Výrobné kapacity

Prevádzka špeciálnej výroby sa zameriava na finalizáciu strednokalibrovej a veľkokalibrovej munície /viď vyššie kapitola 3.2.1 Portfólio výrobkov/.

Prevádzka Snina, ako interný subdodávateľ podskupín pre špeciálnu výrobu, sa vo svojom výrobnom programe orientuje hlavne na:

- ❖ lisovanie dutých telies dierovaním a preťahovaním za tepla od priemeru 90 mm do 190 mm,
- ❖ mechanické opracovanie kovov na klasických frézkach a obrábacom CNC centre,
- ❖ mechanické opracovanie kovov na klasických sústruhoch do priemeru 500 mm a na CNC sústruhoch do priemeru 300 mm,
- ❖ tepelné spracovanie ocele (žíhanie, kalenie, popúšťanie),
- ❖ defektoskopické skúšky na magnetickom defektoskope.

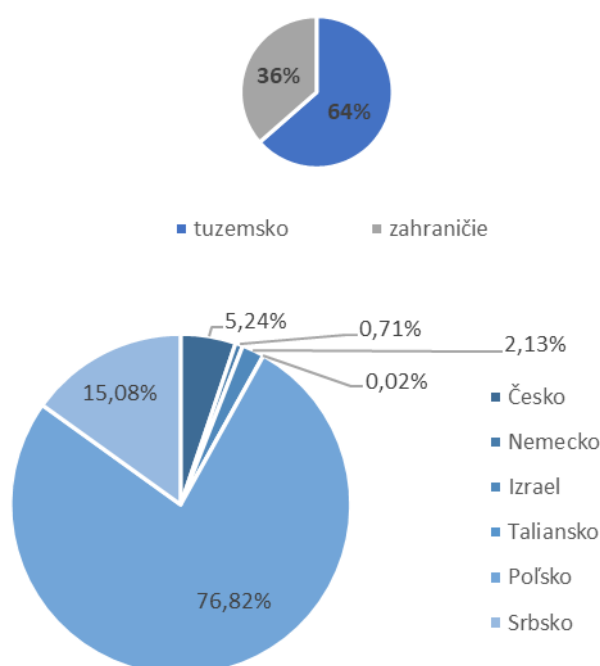
### 3.2.3. Štruktúra predaja v roku 2021

| Štruktúra tržieb<br>(výrobky, tovar,<br>služby) v EUR | 2019       | 2020       | 2021       | 2021/2020 |
|-------------------------------------------------------|------------|------------|------------|-----------|
| Predaj výrobkov                                       | 11 719 914 | 16 055 109 | 21 460 922 | ↑ 34%     |
| Predaj tovaru                                         | 7 591 735  | 18 075 549 | 15 795 202 | ↓ -13%    |
| Predaj služieb                                        | 3 065 140  | 2 608 663  | 2 401 869  | ↓ -8%     |

V roku 2021 zaznamenala spoločnosť ďalší medziročný nárast v oblasti predaja vlastných výrobkov a tovaru. Rast tržieb spoločnosti, zabezpečili významné podpísané kontrakty, ktoré budú pokračovať aj v nasledujúcom roku. V oblasti vlastnej produkcie spoločnosť zaznamenala medziročný nárast o 34 % a v oblasti predaja tovaru pokles o 13 % voči predchádzajúcemu obdobiu. V oblasti služieb sa spoločnosť zaoberá najmä prenájmom budov a pozemkov v rámci areálu ZVS ako aj distribúciou energií.

#### Teritoriálny predaj výrobkov a tovaru 2021 v zahraničí

Z teritoriálneho hľadiska je v roku 2021 zaznamenaný 36 %-ný podiel predaja na zahraničných trhoch v súlade s obchodnou stratégiou spoločnosti (najmä Poľsko, Srbsko, Česko, Izrael, ...)



### 3.2.4. Plán predaja v roku 2022

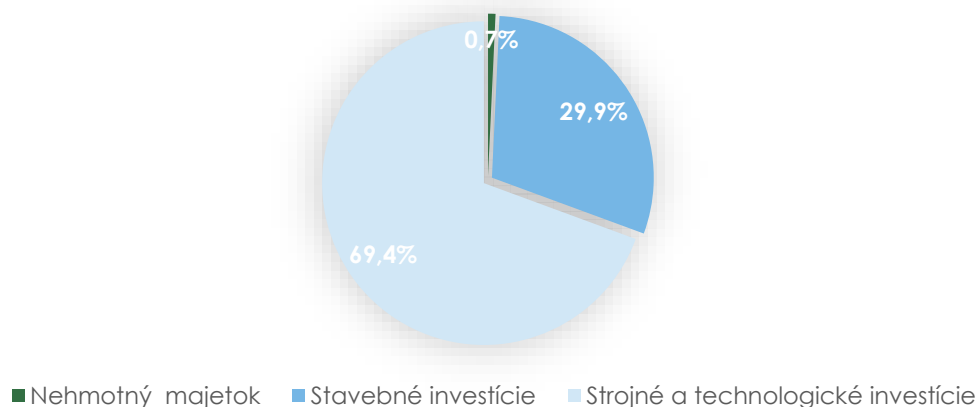
Spoločnosť v zmysle rastu kapacít a s tým súvisiaceho naplnenia požiadaviek trhu v roku 2021 predpokladá ambicióznú realizáciu predaja vlastných výrobkov a služieb vo výške 35,8 mil. EUR a predaj tovaru, ktorý je súčasťou našich vlastných výrobkov vo výške 17,4 mil. EUR.

Obchodná stratégia v roku 2022 ako aj v nasledujúcich rokoch predpokladá nielen stabilizáciu stávajúcich zákazníkov, ale aj ďalší rozvoj nových zákazníkov s cieľom zvyšovať svoj podiel na zahraničných trhoch, najmä v oblasti obranného priemyslu. Cieľom spoločnosti je neustále zvyšovanie vlastnej produkcie a zvyšovanie zisku.

## 3.3 Investičná činnosť

V roku 2021 spoločnosť preinvestovala 0,9 mil. EUR.

### Investičná činnosť spoločnosti v roku 2021



Zo všetkých vynaložených investícií, strojné investície tvorili až 69 %, čo predstavuje vo finančnom vyjadrení 620 tis. EUR a to najmä do:

- ❖ výmena elektrolisu TYH 630 v sume 340 tis. EUR,
- ❖ obrábacie centrum MCV 1270 Power v sume 162 tis. EUR,
- ❖ vyvažovačka HM20BU v sume 60 tis. EUR,
- ❖ Ostatné stroje a strojné zariadenia 60 tis. EUR.

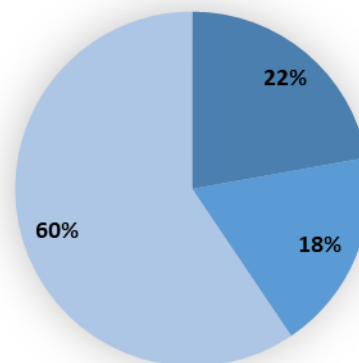
Celkové stavebné investície predstavovali 279 tis. EUR, všetko prevažne do rekonštrukcie výrobných objektov v areáli ZVS a do nehmotného majetku spoločnosť v roku 2021 investovala 7 tis. EUR.

## 3.4 Ľudské zdroje

Spoločnosť v roku 2021 v priemere evidovala 246 zamestnancov, čo v porovnaní s rokom 2020 predstavuje nárast o 1 %. K 31.12.2021 spoločnosť dosiahla evidenčný stav 212 zamestnancov.

Priemerný zárobok v roku 2021 predstavoval sumu 1 108 EUR na zamestnanca, čo znamená 6 %-ný medziročný pokles. Na pokles priemernej mzdy mal vplyv optimalizovania počtu THP pracovníkov vyššieho manažmentu spoločnosti.

**Počet zamestnancov  
k 31.12.2021**



■ THP   ■ Režijní pracovníci   ■ Výrobní pracovníci

| Vývoj zamestnanosti                       | 2019      | 2020      | 2021      | 2021/2020 |
|-------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Priemerný stav zamestnancov               | 258       | 243       | 246       | ↑ 1%      |
| Stav zamestnancov k 31.12.                | 246       | 272       | 212       | ↓ -22%    |
| Z toho: THP                               | 81        | 68        | 47        | ↓ -31%    |
| Režijní pracovníci                        | 45        | 39        | 39        | ↑ 0%      |
| Výrobní pracovníci                        | 120       | 165       | 126       | ↓ -24%    |
| Zúčtované mzdové prostriedky celkom (EUR) | 3 479 567 | 3 438 031 | 3 271 435 | ↓ -5%     |
| Priemerná mesačná mzda (EUR)*             | 1124      | 1179      | 1108      | ↓ -6%     |

\*vypočítaná zo zúčtovaných mzdových prostriedkov

## 3.5 Kvalita

Spoločnosť ZVS holding, a. s. v Dubnici nad Váhom má certifikovaný integrovaný manažérsky systém v zmysle **ISO 9001**, **ISO 18001** a **ISO 14001**. Realizovaný systém manažérstva kvality je rozšírený i na požiadavky týkajúce sa špeciálnej výroby podľa normy **SOŠ AQAP 2110**.



V roku 2018 v spoločnosti ZVS holding, a. s. boli vykonané recertifikačné audity spoločnosťou EUCERT, prostredníctvom ktorej boli platnosti certifikátov a recertifikácie systému manažérstva kvality podľa normy **EN ISO 9001:2015**, **ISO 45001:2018**, **EN ISO 14001:2015** a **BS OHSAS 18001:2007**. V roku 2020 recertifikácia neprebehla žiadna, nakoľko platnosť certifikátov bola udelená až do roku 2021.



### 3.6 Ostatné informácie

V roku 2021 spoločnosť dosiahla zisk 446 tis. EUR, o ktorom vysporiadaní rozhodne valné zhromaždenie. Manažment spoločnosti navrhne akcionárom tento zisk zúčtovať na nerozdelený zisk minulých rokov.

#### 3.6.1. Výskum a vývoj

Spoločnosť ZVS holding, a. s. v roku 2021 vynaložila na vývoj a výskum náklady v čiastke 71 007, 25€, ktoré boli účtované priamo do spotreby.

#### 3.6.2 Organizačná zložka umiestnená v zahraničí

Spoločnosť ZVS holding, a. s. nemá organizačnú zložku umiestnenú v zahraničí.

#### 3.6.3. Akcie, dočasné listy a obchodné podiely

Spoločnosť ZVS holding, a. s. v roku 2021 nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy a obchodné podiely, nenadobudla ani akcie iných spoločností.

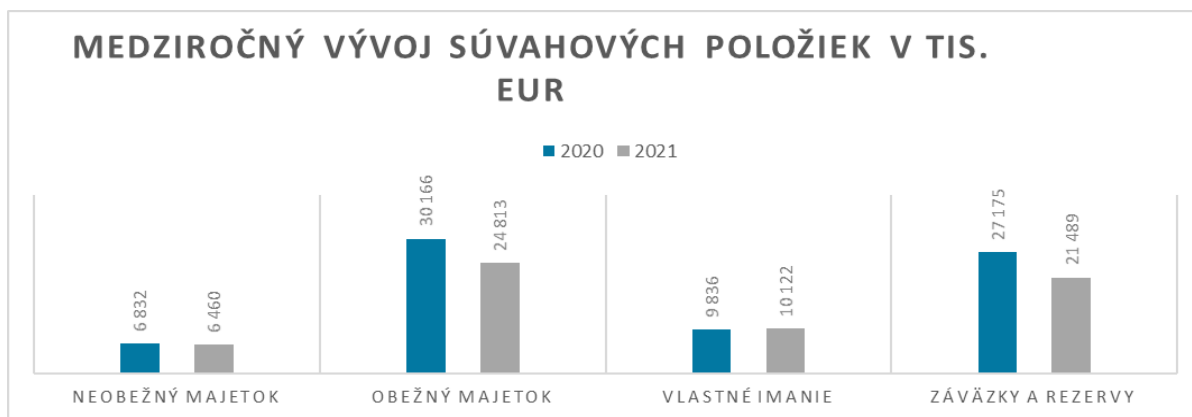
#### 3.6.4 Skutočnosti, ktoré nastali po dni, ku ktorému sa zostavuje účtovná závierka, do dňa zostavenie tejto výročnej správy

Vojna na Ukrajine síce vedie k zvýšenému dopytu od európskych zákazníkov, ale na druhú stranu v situácii, keď nejde vzhľadom k výrobným kapacitám rýchlo zvýšiť výrobu, musia byť posúvané v čase projekty pre zahraničných zákazníkov. Spoločnosť musí prioritne plniť prípadné projekty na podporu Ukrajiny a rezervovať kapacity pre plnenie dopytu domáceho zákazníka podľa pravidla, že v krízovej situácii sa štát môže spoľahnúť len na obranný priemysel, ktorá má na svojom území.

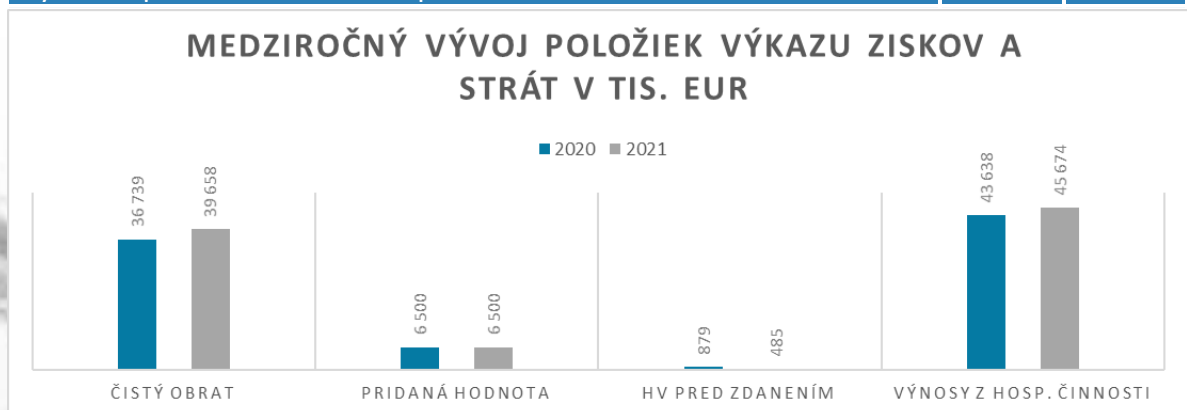
Po 31. decembri 2021 a do dňa zostavenia výročnej správy nenastali žiadne iné udalosti, ktoré by významným spôsobom ovplyvnili aktíva, pasíva alebo výsledky hospodárenia spoločnosti, okrem tých, ktoré sú uvedené vyššie a v účtovnej závierke uvedenej v prílohe výročnej správy.

# 4. Účtovné výkazy v skrátenej forme

| A SÚVAHA                                                |               |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Súvaha v tis. EUR                                       | 2020          | 2021          |
| <b>AKTÍVA</b>                                           | <b>37 038</b> | <b>31 596</b> |
| <b>Neobežný majetok</b>                                 | <b>6 832</b>  | <b>6 460</b>  |
| Dlhodobý nehmotný majetok                               | 561           | 443           |
| Dlhodobý hmotný majetok                                 | 6 265         | 6 009         |
| Dlhodobý finančný majetok                               | 7             | 7             |
| <b>Obežné aktíva</b>                                    | <b>30 166</b> | <b>24 774</b> |
| Zásoby                                                  | 18 376        | 19 929        |
| Dlhodobé pohľadávky                                     | 236           | 295           |
| <i>Z toho: Dlhodobé pohľadávky z obchodného styku</i>   | 0             | 0             |
| Krátkodobé pohľadávky                                   | 5 165         | 2 033         |
| <i>Z toho: Krátkodobé pohľadávky z obchodného styku</i> | 5 159         | 1 926         |
| Krátkodobý finančný majetok                             | 0             | 0             |
| Finančné účty                                           | 6 388         | 2 516         |
| <b>Ostatné obežné aktíva</b>                            | <b>40</b>     | <b>363</b>    |
| <b>PASÍVA</b>                                           | <b>37 038</b> | <b>31 596</b> |
| <b>Vlastné imanie</b>                                   | <b>9 836</b>  | <b>10 082</b> |
| Základné imanie                                         | 2 357         | 2 357         |
| Kapitálové fondy                                        | 0             | 0             |
| Zákonné rezervné fondy                                  | 471           | 471           |
| Ostatné fondy                                           | 599           | 599           |
| Výsledok hospodárenia minulých rokov                    | 5 756         | 6 208         |
| Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie                | 652           | 446           |
| <b>Závazky a rezervy</b>                                | <b>27 175</b> | <b>21 490</b> |
| Dlhodobé záväzky                                        | 29            | 15            |
| <i>Z toho: Dlhodobé záväzky z obchodného styku</i>      | 0             | 0             |
| Dlhodobé rezervy                                        | 26            | 26            |
| Dlhodobé bankové úvery                                  | 700           | 1 070         |
| Krátkodobé záväzky                                      | 19 998        | 12 758        |
| <i>Z toho: Krátkodobé záväzky z obchodného styku</i>    | 19 100        | 11 847        |
| Krátkodobé rezervy                                      | 168           | 556           |
| Bežné bank. úvery a krátkodobé finančné výpomoci        | 6 254         | 7 065         |
| <b>Ostatné záväzky</b>                                  | <b>28</b>     | <b>24</b>     |



| B VÝKAZ ZISKOV A STRÁT                                                             |               |               |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Výkaz ziskov a strát v tis. EUR                                                    | 2020          | 2021          |
| <b>Čistý obrat</b>                                                                 | <b>36 739</b> | <b>39 658</b> |
| <b>Výnosy z hospodárskej činnosti</b>                                              | <b>43 638</b> | <b>45 674</b> |
| Tržby z predaja tovaru                                                             | 18 076        | 15 795        |
| Tržby za predaj vlastných výrobkov                                                 | 16 055        | 21 461        |
| Tržby z predaja služieb                                                            | 2 609         | 2 402         |
| Zmena stavu vnútroorganizačných zásob                                              | 2 683         | 3 616         |
| Aktivácia                                                                          | 254           | 41            |
| Tržby z predaja dlhodobého nehmotného majetku, dlhodobého hmotného majetku a zásob | 1 023         | 902           |
| Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti                                             | 2 939         | 1 457         |
| <b>Náklady na hospodársku činnosť</b>                                              | <b>42 219</b> | <b>44 679</b> |
| Náklady na tovar                                                                   | 17 104        | 16 607        |
| Spotreba materiálu, energie a ostatných neskladovateľných dodávok                  | 11 296        | 14 790        |
| Opravné položky k zásobám                                                          | 125           | 18            |
| Služby                                                                             | 4 650         | 5 400         |
| Osobné náklady                                                                     | 4 997         | 4 767         |
| Dane a poplatky                                                                    | 209           | 220           |
| Odpisy a opravné položky k investičnému majetku                                    | 995           | 1 266         |
| Zostatková cena predaného dlhodobého majetku a materiálu                           | 753           | 641           |
| Opravné položky k pohládkam                                                        | 4             | 79            |
| Ostatné náklady na hospodársku činnosť                                             | 2 086         | 891           |
| <b>Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti</b>                               | <b>1 419</b>  | <b>995</b>    |
| <b>Pridaná hodnota</b>                                                             | <b>6 500</b>  | <b>6 500</b>  |
| <b>Výnosy z finančnej činnosti</b>                                                 | <b>34</b>     | <b>94</b>     |
| Výnosy z dlhodobého finančného majetku                                             | 0             | 0             |
| Výnosové úroky                                                                     | 0             | 0             |
| Kurzové zisky                                                                      | 34            | 26            |
| Ostatné výnosy na finančnú činnosť                                                 | 0             | 68            |
| <b>Náklady na finančnú činnosť</b>                                                 | <b>574</b>    | <b>603</b>    |
| Predané cenné papiere a podiely                                                    | 0             | 0             |
| Nákladové úroky                                                                    | 253           | 197           |
| Kurzové straty                                                                     | 12            | 25            |
| Ostatné náklady na finančnú činnosť                                                | 309           | 381           |
| <b>Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti</b>                                  | <b>-540</b>   | <b>-509</b>   |
| <b>Výsledok hospodárenia z bežnej činnosti pred zdanením</b>                       | <b>879</b>    | <b>485</b>    |
| <b>Daň z príjmov z bežnej činnosti</b>                                             | <b>227</b>    | <b>39</b>     |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti - splatná                                          | 255           | 98            |
| Daň z príjmov z bežnej činnosti - odložená                                         | -28           | -59           |
| <b>Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie po zdanení</b>                         | <b>652</b>    | <b>446</b>    |



# PRÍLOHA

## 5. Účtovná závierka 2021 a správa nezávislého audítora

Správa nezávislého audítora, Súvaha, Výkaz ziskov a strát,  
Poznámky