

**Mestský futbalový klub, a. s.
Ružomberok**



VÝROČNÁ SPRÁVA
za rok 2021

Apríl 2022

Obsah

1. Základné údaje o spoločnosti
2. Profil spoločnosti
3. Organizačná štruktúra
4. Stav spoločnosti a správa o činnosti
5. Ekonomické výsledky, účtovná závierka, správa audítora
6. Návrh na zúčtovanie výsledku hospodárenia
7. Stratégia spoločnosti pre ďalšie obdobie
8. Vplyv na životné prostredie a zamestnanosť
9. Nadobúdanie vlastných akcií
10. Udalosti osobitného významu

1. Základné údaje o spoločnosti

Obchodné meno:	Mestský futbalový klub, a. s.
IČO:	36 412 970
IČ DPH:	SK 2021746034
Typ spoločnosti:	akciová spoločnosť
Dátum založenia:	27.08.2003
Sídlo:	Žilinská cesta 21, 034 01 Ružomberok spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí
Základné imanie:	16 367 319 EUR
Štatutárny zástupca:	Ing. Ľubomír Golis – predseda predstavenstva JUDr. Juraj Čech, PhD. – člen predstavenstva Ing. Milan Šlávka – člen predstavenstva Mgr. Bc. Marián Gašaj - člen predstavenstva Ing. Jaroslav Holiga – člen predstavenstva
Dozorná rada:	MUDr. Igor Čombor, PhD. – predseda Ing. Miloslav Čurilla – člen Mgr. Michal Lazár – člen

V priebehu roku 2021 nedošlo k žiadnym zmenám v zložení predstavenstva a dozornej rady.

2. Profil spoločnosti

Spoločnosť bola založená v roku 2003 a nadviazala na 97 ročnú históriu futbalu v meste, ktorú v roku 1906 začala písať taliansko -anglicko-slovenská skupina nadšencov pod názvom Concordia.

Z pohľadu „modernej“ doby sa najväčšieho úspechu dočkal ružomerský futbal v roku 1997, keď postúpil do najvyššej slovenskej súťaže a samozrejme v sezóne **2005/2006**, keď vyhral Slovenský pohár a najvyššiu ligovú súťaž, čím získal účasť v Lige majstrov UEFA.

Aktuálne má spoločnosť:

A družstvo - účastník Fortuna ligy (najvyššej slovenskej súťaže)(12 účastníkov)

umiestnenie v ročníku	2017/2018	6. miesto
umiestnenie v ročníku	2018/2019	3. miesto
umiestnenie v ročníku	2019/2020	4. miesto
umiestnenie v ročníku	2020/2021	8. miesto
umiestnenie v ročníku	2021/2022	3. miesto po jesennej časti

Ženy – účastník I. liga ženy (10 účastníkov)

umiestnenie v ročníku	2017/2018	7. miesto II. liga skupina „C“
umiestnenie v ročníku	2018/2019	10. miesto I. liga
umiestnenie v ročníku	2019/2020	2. miesto II. liga skupina „C“
umiestnenie v ročníku	2020/2021	1. miesto II. liga skupina „C“
umiestnenie v ročníku	2021/2022	4. miesto po jesennej časti

14 mládežníckych družstiev U7 až U19 + dievčatá (žiačky a juniorky).

V ostatných rokoch sa nám podarilo skonsolidovať kádre a etablovať sa v horných poloviciach tabuľky. Prebiehajúcu sezónu sa zatiaľ pohybujú dorastenecké družstvá na priečkach v hornej polovici tabuľky, všetky žiacke družstvá na priečkach do 3. miesta. Potešiteľné je, že 6 – 7 hráčov z kádra staršieho dorastu sa od leta striedavo zapája do tréningového procesu s A mužstvom a jeden z nich už má za sebou aj prvé štarty vo Fortuna lige. Priebežné tabuľky nie sú také skreslené ako predchádzajúcu sezónu, ale pandemická situácia alebo rozhodnutia Regionálnych úradov verejného zdravotníctva aj tento rok v mnohých prípadoch neumožnili odohrať majstrovské zápasy podľa plánovaného rozlosovania a teda jednotlivé družstvá nemajú v tabuľkách zarátaný rovnaký počet zápasov. Aj keď pri hodnotení mládežníkov nie je umiestnenie v tabuľkách jediným hodnotiacim kritériom a niektoré kategórie ani tabuľky nemajú, uvádzame výsledky za posledné sezóny :

U19	2017/2018	2. miesto
	2018/2019	6. miesto
	2019/2020	8. miesto
	2020/2021	2. miesto
	2021/2022	8. miesto po jesennej časti

U17	2017/2018	4. miesto
	2018/2019	5. miesto
	2019/2020	3. miesto
	2020/2021	3. miesto
	2021/2022	6. miesto po jesennej časti

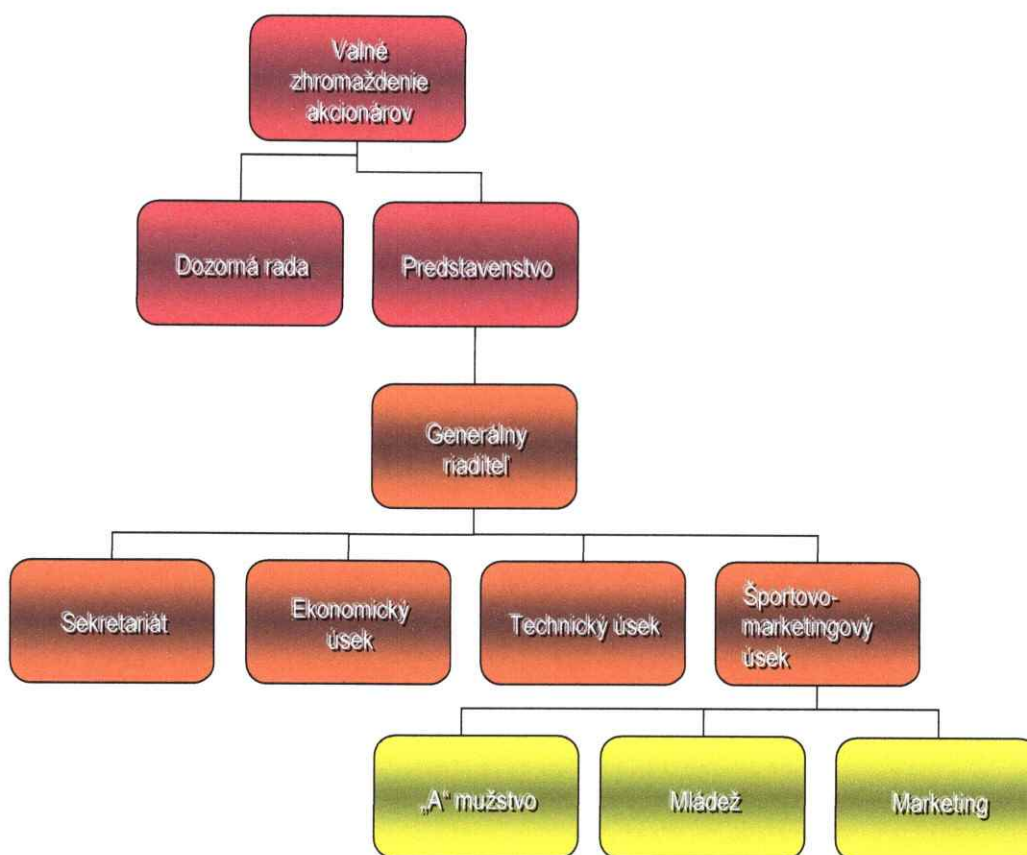
U16	2017/2018	3. miesto
	2018/2019	3. miesto
	2019/2020	4. miesto
	2020/2021	2. miesto
	2021/2022	6. miesto po jesennej časti
U15	2017/2018	2. miesto
	2018/2019	2. miesto
	2019/2020	4. miesto
	2020/2021	5. miesto
	2021/2022	2. miesto po jesennej časti
U14	2017/2018	3. miesto
	2018/2019	2. miesto
	2019/2020	2. miesto
	2020/2021	2. miesto
	2021/2022	3. miesto po jesennej časti

Tabuľky mládežníckych súťaží za sezónu 2020/2021 majú len informatívny charakter, nakoľko na základe rozhodnutia Výkonného výboru Slovenského futbalového zväzu boli súťaže pre pandemickú situáciu anulované.

MFK Ružomberok má areál štadióna na rozlohe 27 tis. m² ležiaci pri hlavnom ťahu Žilina – Košice. Štadión zahŕňa **hlavné ihrisko** (105 x 68 m) s prírodným trávnatým povrchom, dvoma protiľahlými tribúnami s celkovou kapacitou 5 tis. miest na sedenie a umelým osvetlením. Vybavenie ihriska spĺňa požiadavky UEFA pre organizovanie medzinárodných stretnutí. Druhou hracou plochou je **vedľajšie ihrisko** (105 x 68 m) s umelým povrchom, tribúnou s kapacitou 600 miest na sedenie a umelým osvetlením.

Ku koncu roka 2019 pribudli k infraštruktúre MFK Ružomberok ubytovacie zariadenie – nadstavba ZŠ Klačno, ihrisko 62 x 32 s umelou trávou – areál ZŠ Klačno a futbalový areál TJ Máj Ružomberok- Černová.

3. Organizačná štruktúra



K uvedenej organizačnej štruktúre je potrebné dodať, že spoločnosť má 24 **kmeňových zamestnancov** (z toho 1 na rodičovskej dovolenke) a zvyšok potrieb zabezpečuje zmluvnými vzťahmi s inými spoločnosťami, podnikateľmi, vykonávateľmi slobodných povolání, brigádnikmi a nezamestnanými na aktívnych prácach.

Pri organizácii stretnutí/zápasov je navyše nevyhnutná súčinnosť Mestskej polície, Policajného zboru Slovenskej Republiky a súkromnej bezpečnostnej služby.

Organizačná štruktúra spoločnosti k 31.12.2021:

- 24 kmeňových zamestnancov
- 30 hráčov A mužstva
- 1 hlavný tréner A mužstva
- 1 asistent hlavného trénera A mužstva
- 2 kondiční tréneri
- 6 hráčov na hosťovaní
- 4 tréneri brankárov (A mužstvo a mládež)
- 22 trénerov a asistentov pre mládež (15 trénerov a 7 asistentov)
- 2 skauti
- 1 vedúci A mužstva
- 1 kustód A mužstva
- 3 maséri
- 1 fyzioterapeut
- 3 lekári
- 2 zdravotníci

4. Stav spoločnosti a správa o činnosti

Mestský futbalový klub, a. s. Ružomberok (v ďalšom texte aj MFK RK), ako vyplýva z jeho organizačnej štruktúry, delí svoju činnosť na športovú (včítane marketingových aktivít) a technicko-ekonomickú.

Športová činnosť bola čiastočne popísaná v kapitole 2. Z ďalších udalostí možno vyzdvihnúť, že v roku 2021 účinkuje družstvo žien opäť v I. lige (sezóna 2021/2022). MFK RK taktiež uzatvoril pre sezónu 2021/2022 dohodu o striedavom štarte s klubom TJ Tatran Oravské Veselé (účastník TIPOS III. ligy Stred), ktorá umožňuje hráčom A kádra MFK RK získavať chýbajúcu hernú prax.

Pre doplnenie uvádzame prestupy hráčov týkajúce sa A mužstva:

Prišli

jar 2021	Luterán Oliver, Luka Jakub
jeseň 2021	Fabiš Lukáš, Šefčík Samuel
<u>Hostovanie</u>	Tancík Jakub

Odišli

jar 2021	Macík Matúš
jeseň 2021	Almási Ladislav, Kojnok Lukáš, Kostadinov Tihomír
<u>Hostovanie</u>	Holub Alex, Kružliak Rastislav, Švec Rastislav

V priebehu roka sa pri A mužstve vystriedali:

- odišiel hlavný tréner Haspra Ján a prišiel hlavný tréner Struhár Peter
- odišiel asistent trénera Sapara Marek a prišiel asistent trénera Tomko Peter
- odišiel masér Zámocký Vojtech a prišli fyzioterapeutka Nagyová Ingrida a masér Poljak Branislav

Aktivity mládeže :

a/ Futbalové prípravky	6 - 11 rokov	okolo 115 chlapcov
b/ Žiacke kategórie	12-15 rokov	okolo 90 chlapcov, 20 dievčat
c/ Dorastenecké kategórie	16-19 rokov	okolo 60 chlapcov, 20 dievčat

Výber talentovaných hráčov v klube vo veku 5-7 rokov je realizovaný zo širšieho okolia Ružomberka, hlavne z Dolného Liptova.

Druhá fáza výberu sa týka chlapcov, ale aj talentovaných dievčat vo veku 8-11 rokov, čo sú kategórie mladších (8-9 rokov) a starších (10-11 rokov) prípraviek, tu už je výber z celého Liptova a Dolnej Oravy.

Tretia fáza výberu prichádza vo veku 12-14 rokov, kedy je už záber výberu širší a pre chlapcov zo vzdialenejších regiónov máme zriadenú novovytvorenú futbalovú akadémiu, kde sa o 34 futbalistov starajú traja odborne vzdelaní pedagogickí pracovníci (vychovávateľa), ubytovaní sú na dvojposteľových a trojposteľových izbách a samozrejme majú zabezpečenú celodennú stravu.

Posledný výber nastáva pred skončením ZŠ vo veku okolo 15 rokov, kde do 1. ročníka SŠ prichádzajú futbalisti zo vzdialenejších regiónov z celej SR. Týchto chlapcov umiestňujeme podľa kapacít či už na našej akadémii, na mestskom internáte resp. po dosiahnutí veku 18 rokov aj na súkromí.

Zaraďovanie dorastencov do „A“ mužstva:

K 1.1.2018:	Kmeť Matúš, Madleňák Matej
K 1.7.2018:	Kružliak Rastislav, Mrva Mário

K 1.7.2019: Bobček Tomáš

K 1.8.2020: Dopater Michal, Holub Alex, Múdry Timotej

K 1.2.2021: Frühvald Tomáš, Kubík Tomáš, Macejko Adrián, Rakyta Jakub, Selecký Adrián

Činnosť technického úseku sa v roku 2021 zamerala na zabezpečenie technických a hospodárskych potrieb klubu so zameraním na optimalizáciu jednotlivých spotrieb energií, prostriedkov, služieb a materiálov. Táto činnosť bola vedená tak, aby vždy bola zabezpečená plynulá a bezpečná prevádzka klubu, štadiónu a jednotlivých prevádzok futbalovej akadémie MFK Ružomberok. K ďalším činnostiam technického úseku patrí zásobovanie, očista, bežná a zimná údržba vrátane správy ihriska s umelou trávou, ktorá sa používa na tréningový a prípravný proces A mužstva ako aj všetkých mužstiev mládeže. Priestory, o ktoré sa technický úsek stará, sú areál MFK RK (3 tribúny, 1x ihrisko s prírodnou trávou a 1x ihrisko s umelou trávou), areál FA MFK RK - Černová, ubytovacieho zariadenia FA MFK RK – nadstavba ZŠ Kľačno, ihrisko s umelou trávou 62 x 32 m - areál ZŠ Kľačno, 3x byty v správe MFK RK.

Technický úsek zabezpečoval všetky odborné prehliadky, revízie a servis elektrozariadení, plynových tlakových a hasiacich zariadení, ako aj prevádzkové poriadky, certifikáty a paspory SFZ pre všetky areály a priestory v správe MFK Ružomberok.

V roku 2021 sme nerealizovali žiadne veľké projekty dostavby, rekonštrukcie, modernizácie infraštruktúry futbalového štadióna MFK Ružomberok, avšak prebiehali prípravy k 2 finančne menším, avšak dôležitým projektom :

- koncom roka 2021 sme obnovili práce , ktoré by viedli k odstráneniu problému vytápania vnútorných priestorov tribúny B v areáli štadióna MFK. Rozsah problému s vytápaním sa za posledné roky stupňuje, čo súvisí s extrémami počasia a čoraz intenzívnejšími a častejšími zrážkami. Prebehli prípravné jednania pre vypracovanie projektovej a geodetickej dokumentácie a jej odkonzultovanie na Vodárenskej spoločnosti Ružomberok, nakoľko sa jedná o prepojenie kanalizačného potrubia v areáli MFK z tribúny B a jej vyústenie za tribúnu A na Športovú ulicu. Celá táto stavba by sa mala realizovať v roku 2022;
- v mesiaci október 2021 prebehla príprava na oslovenie možných dodávateľov na novú svetelnú LED tabuľu rozmerov cca 6,4x3,84metra, nakoľko naša stará a pôvodná svetelná tabuľa už nie je dlhodobo funkčná. Na základe cenových ponúk bol vybraný dodávateľ HDT SK, s.r.o. Bratislava. Všetky práce výmeny svetelnej LED tabule, ako aj statickej úpravy konštrukcie a otočného mechanizmu nosného stožiaru by sa mali zrealizovať v priebehu apríla 2022.

V roku 2021 stále prebiehali opatrenia spojené s pandémiou Covid 19. Technický úsek zabezpečoval všetky činnosti, ktoré mu z vyhlášok a z nariadení vlády SR vyplývali. Vykonávala sa vo väčšom objeme dezinfekcia a čistenie priestorov, zabezpečenie ochranných pomôcok, zabezpečenie dezinfekcie rúk pri vstupe do všetkých areálov a priestorov v správe MFK RK. Sledovanie legislatívnych zmien s opatreniami proti šíreniu ochorenia Covid 19 a následné zabezpečenie fyzických a administratívnych požiadaviek vlády SR.

Pri činnostiach a prácach v roku 2021 nedošlo k porušeniu predpisov BOZP, ekologických aspektov a k znečisteniu životného prostredia.

Hoci maximálna kapacita štadióna je 5 tis. miest, **priemerná návšteva** za rok 2021 sa pohybuje na úrovni 760 (max. 1 205) na zápasoch FL, čo je oproti minulému obdobiu pokles návštevnosti. Okrem toho sa z dôvodu vyhlásenia mimoriadnej situácie v súvislosti s pandémiou koronavírusu hrali zápasy s obmedzenou kapacitou a 8 zápasov sa hralo bez divákov. Celkovo možno konštatovať, že pretrvávajúca pandémia koronavírusu mala na návštevnosť futbalových podujatí MFK RK významný vplyv.

Návštevnosť domácich zápasov v roku 2021 (kalendárny rok, nie sezóna) podľa vstupeniek:

Fortuna liga 16 zápasov, SC 1 zápas priemerne 555 jednorazových vstupeniek + 20 permanentiek.

Prostredníctvom klubu neboli organizované zájazdy na ihriská súperov Fortuna ligy.

Ceny vstupného sa v porovnaní s predchádzajúcim rokom nemenili. Základná cena vstupného v roku 2021 bola 6 EUR. Okrem základnej ceny máme aj zľavnené vstupné pre dôchodcov, študentov a fanklub. Cena permanentky v roku 2021 bola 65 EUR, cena VIP permanentky bola 300 EUR.

Tribúny sú rozdelené na sektory, z ktorých „špeciálne zamerané“ sú VIP, fanklubový, rodinný a sektor hostí.

Všetky jarné ligové zápasy boli vysielané na online platforme Fortuna liga TV a všetky jesenné ligové zápasy boli vysielané na VOYO (online platforma skupiny Markíza). Čo sa týka štandardného TV vysielania, tak na jar jeden náš domáci zápas (RK – Slovan BA) vysielala RTVS na programe Dvojka a v jeseni jeden náš domáci zápas (RK – TN) vysielala Nova Sport. V jeseni boli na Nova Sport štyri naše vonkajšie zápasy (SD – RK, TN – RK, ZM – RK, DS – RK) a na Dajto jeden náš vonkajší zápas (TT – RK). Spolu za rok 2021 vysielali teda TV 7 našich zápasov (2 domáce, 5 vonkajších).

V roku 2021 bol klub financovaný od akcionárov klubu, od generálneho partnera Mondi SCP, a. s. a zlatých partnerov ECO-Investment, a. s., SHP Harmanec, a. s., Harmanec-Kuvert, spol. s r.o. a Tauris, a. s., Ryba Košice, spol. s r. o.. Významným zdrojom príjmov boli v roku 2021 aj prostriedky zo ŠR na zmiernenie dopadov pandémie COVID-19, ako aj príjmy vygenerované z prestupov hráčov.

Okrem toho má klub ďalších partnerov:

- mediálni partneri (aktuálne 5) Mestská TV, Ružomberský hlas, Ružomberok 24, Športy 24, Onlajny.eu,
- partneri (aktuálne 7) Mestské Lesy, ÚVN Ružomberok, SOŠ, Včela Lippek, spol. s r.o., Tatrapeko a. s., PD Ludrová, CIPI, s. r. o..

5. Ekonomické výsledky, účtovná závierka, správa audítora

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

SÚVAHA		rok 2021 netto EUR	rok 2020 netto EUR	rok 2019 netto EUR	rok 2018 netto EUR
	AKTÍVA	5 469 928	5 434 579	5 892 294	4 341 222
A.	Neobežný majetok	4 929 005	5 198 585	5 545 532	4 085 809
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok	63 885	67 311	128 598	199 663
3.	Ocenené práva	63 885	67 311	128 598	199 663
A.II.	Dlhodobý hmotný majetok	4 865 120	5 131 274	5 416 934	3 886 146
1.	Pozemky	33	33	33	33
2.	Stavby	4 763 922	4 966 019	5 169 772	3 686 323
3.	Samost. hnut. vecí a súbory hnut. vecí	101 165	165 222	243 129	191 366
4.	Pestovateľské celky, trvalý porast	0	0	0	0
7.	Obstarávaný dlhodobý hmotný majetok	0	0	4 000	0
B.	Obežný majetok	531 451	228 499	338 076	247 082
B.II.	Dlhodobé pohľadávky – odložená daňová pohľadávka	140 038	139 409	139 463	109 338
B.III.	Krátkodobé pohľadávky	152 061	18 799	120 971	105 107
B.III.1	Pohľadávky z obchodného styku	147 261	13 483	112 184	33 729
9.	Iné pohľadávky	4 800	5 316	8 787	71 337
B.V.	Finančné účty	239 352	70 291	77 642	32 637
C.	Časové rozlíšenie	9 472	7 495	8 686	8 331
C.1.	Náklady budúcich období	9 472	7 495	8 686	8 331

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

SÚVAHA		rok 2021 netto EUR	rok 2020 netto EUR	rok 2019 netto EUR	rok 2018 netto EUR
	PASÍVA	5 469 928	5 434 579	5 892 294	4 341 222
A.	Vlastné imanie	-59 211	-112 871	-1 074 179	-1 797 490
A.I.	Základné imanie	16 367 319	15 541 701	13 522 284	11 041 711
A.III.	Ostatné kapitálové fondy	729 989	729 989	729 989	729 989
A.IV.	Zákonné rezervné fondy	63 569	63 569	63 569	63 569
A.VII.	Výsledok hospodárenia minulých rokov	-16 448 131	729 989	729 989	729 989
A.VIII.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie	-771 957	-1 058 109	-1 757 262	-2 457 519
B.	Závazky	3 171 220	3 070 669	4 329 679	5 105 947
B.I.	Dlhodobé záväzky	94 154	104 093	95 486	95 445
B.IV.	Krátkodobé záväzky	214 092	128 506	290 281	209 740
B.IV.1	Záväzky z obchodného styku	96 484	37 202	90 776	94 585
6.	Záväzky voči zamestnancom	74 329	60 850	67 175	83 780
7.	Záväzky zo sociálneho poistenia	11 769	11 143	10 546	11 411
8.	Daňové záväzky a dotácie	31 410	19 311	28 728	19 964
10.	Iné záväzky	100	0	93 056	0
B.V.	Krátkodobé rezervy	528 123	529 419	527 662	530 757
B.VII.	Krátkodobé finančné výpomoci	2 334 851	2 308 651	3 416 250	4 270 005
C.	Časové rozlíšenie súčet	2 357 919	2 476 781	2 636 794	1 032 765

Komentár k zápornému vlastnému imaniu :

Z dôvodu riešenia záporného vlastného imania spoločnosti ešte za predchádzajúce účtovné obdobie sa konalo dňa 03.06.2021 riadne valné zhromaždenie, kde bolo okrem iného schválené zvýšenie základného imania obidvoma akcionármi vo výške 825 618 Eur na základe Notárskej zápisnice zo dňa 04.06.2021. Ďalšie opatrenia na riešenie negatívneho vlastného imania v zostávajúcej výške vyplývajúce z negatívneho hospodárskeho výsledku za rok 2021 sú po dohode akcionárov plánované v mesiaci máj 2022, kedy bude zvolané valné zhromaždenie spoločnosti s návrhom na zvýšenie základného imania v takom rozsahu, aby vlastné imanie nadobudlo kladné hodnoty.

Ročná účtovná závierka v skrátrenom rozsahu

Výkaz ziskov a strát		rok 2021 [EUR]	rok 2020 [EUR]	rok 2019 [EUR]	rok 2018 [EUR]
*	Čistý obrat	417 496	605 058	1 007 402	514 225
**	Výnosy z hospodárskej činnosti spolu súčet	1 756 867	1 452 920	1 482 072	707 507
III.	Tržby z predaja a služieb	417 496	604 955	1 005 890	513 179
V.	Aktivácia	0	0	0	0
VI.	Tržby z predaja DNM a DHM	0	0	5 833	2 383
VII.	Ostatné výnosy z hospodárskej činnosti	1 339 371	847 862	468 837	190 899
**	Náklady na hospodársku činnosť spolu	2 527 699	2 509 004	3 237 810	3 209 951
B.	Spotreba materiálu a energie	173 518	153 323	211 832	226 285
D.	Služby	751 741	854 309	1 069 662	916 716
E.	Osobné náklady	1 231 179	1 113 928	1 525 293	1 608 619
E.1.	Mzdové náklady	1 040 952	946 185	1 279 542	1 357 305
3.	Náklady na sociálne poistenie	107 501	86 844	105 549	136 475
4.	Sociálne náklady	82 726	80 899	140 202	114 839
F.	Dane a poplatky	17 202	12 721	11 956	14 126
G.	Odpisy a opravné položky majetku	342 743	359 860	396 849	425 967
H.	Zostatková cena DHM a predaného materiálu	60	0	0	0
I.	Opravné položky k pohľadávkam	0	0	0	0
J.	Ostatné náklady na hospodársku činnosť	11 256	14 795	20 906	18 676
***	Výsledok hospodárenia z hospodárskej činnosti	-770 832	-1 056 084	-1 755 738	-2 502 444
*	Pridaná hodnota	-507 763	-402 642	-275 404	-629 338
**	Výnosy z finančnej činnosti spolu	0	0	6	1
**	Náklady na finančnú činnosť	1 755	1 940	1 637	1 825
O.	Kurzové straty	90	18	1	670
Q.	Ostatné náklady na finančnú činnosť	1 400	1 548	1 564	1 145
***	Výsledok hospodárenia z finančnej činnosti	-1 755	-1 940	-1 631	-1 824
****	Výsledok hospodárenia za účt. obdobie pred zdan.	-772 587	-1 058 024	-1 757 369	-2 504 268
R.	Daň z príjmov z bežnej činnosti	-630	85	-107	-46 749
R.1.	Daň z príjmov splatná	0	0	0	0
2.	Daň z príjmov odložená	-630	85	-107	-46 749
**	Výsledok hospodárenia za účt. obdobie po zdanení	-771 957	-1 058 109	-1 757 262	-2 457 519

Komentár k výkazu ziskov a strát:

- Hlavnými dôvodmi negatívneho hospodárskeho výsledku boli nízke tržby oproti nákladom, nakoľko výnosy z predaja hráčov, výnosy z reklám a ostatné výnosy nepostačovali na pokrytie nákladov súvisiacich s chodom klubu.
- Strata sa však medziročne znížila o 27% na -771 957 EUR, pričom vplyv na tento pozitívny vývoj mali výrazne vyššie prevádzkové výnosy oproti roku 2020 (+ 21%) a zároveň prevádzkové náklady boli približne na úrovni predchádzajúceho roka.
- Čo sa týka výnosov, tak v roku 2021 sme oproti roku 2020 síce nemali tržby od UEFA za účinkovanie A družstva klubu v Európskej konferenčnej lige 2021/2022, keďže sme sa do európskych súťaží nekvalifikovali, na druhej strane sme však v roku 2021 zaznamenali významnejšie tržby z prestupov hráčov. Ďalšou významnou položkou vo výnosoch za rok

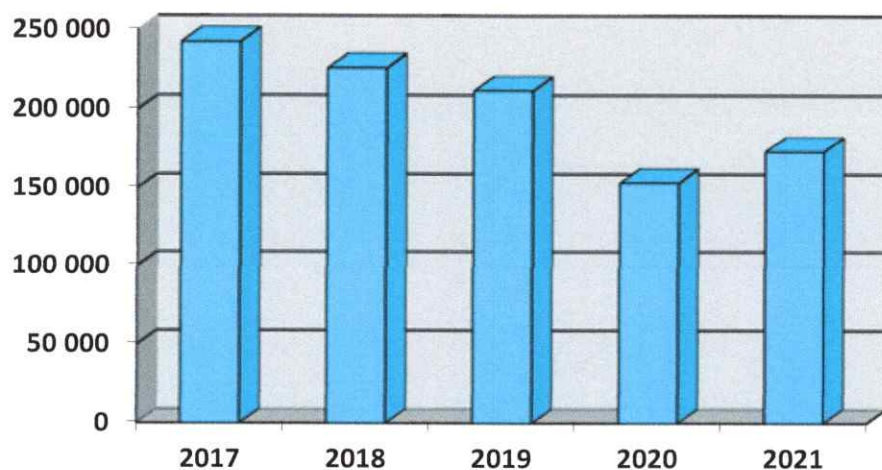
2021 boli nenávratné príspevky zo štátneho Fondu na podporu športu na zmierňovanie dopadov pandémie COVID-19.

- V oblasti nákladov došlo k nárastu v niektorých nákladových skupinách, či už išlo o osobné náklady (+ 10,5%), alebo spotrebu materiálu a energií (+ 13%). Naopak, nižšie náklady sme medziročne zaznamenali v službách (- 12%), mierne nižšie boli aj odpisy. MFK pokračuje v uplatňovaní klubovej filozofie práce s mladými, čo sa pozitívne odráža na výške nákladov v porovnaní s predchádzajúcimi obdobiami. Aj v roku 2021 pokračoval vplyv udalostí spôsobených pandemiou koronavírusu, kedy dochádzalo k obmedzeniam vykonávania športovej činnosti, čo malo vplyv na znížené prevádzkové náklady klubu oproti predpandemickému obdobiu. Tieto dopady však neboli také významné ako v roku 2020.
- Náklady na odmeny (prémie, bonusy pre hráčov a zamestnancov spoločnosti) boli v roku 2021 na úrovni 141 068 EUR, čo predstavuje nárast o 20% oproti roku 2020 (v roku 2020 bola táto položka výrazne ovplyvnená pandemiou koronavírusu - skrátením sezóny a ekonomickými opatreniami).
- Náhrady výdavkov podľa Zákona o cestovných náhradách boli v roku 2021 vo výške 0 EUR.
- Náklady na služby boli oproti predchádzajúcemu roku nižšie o 102 568 EUR (-12%). Na medziročný vývoj v tejto nákladovej skupine mali vplyv najmä tieto 2 vplyvy - na jednej strane vysoké náklady zaúčtované v roku 2020 na nutnú opravu strechy tribúny A po krupobití, na druhej strane v roku 2021 účtované významné (v porovnaní s 2020) náklady spojené s prestupmi hráčov.
- Aktivita a náklady v oblasti vývoja a výskumu neboli v roku 2021 žiadne.
- Odpisy a opravné položky majetku ku koncu roka boli zaúčtované vo výške 342 743 EUR t.j. o 17 117 EUR nižšie než pred rokom.
- Prehľad výnosov podľa zdrojov a ich pôvodu:

tržby za vstupné	6 599 EUR(vlastné zdroje)
tržby z prenájmu	1 163 EUR (vlastné zdroje)
tržby z reklamy	261 898 EUR (Mondi SCP, Tauris, SHP Harmanec, Madis, Ryba Košice, Včela Lippek, Tatrapeko, CIPI)
prostriedky z ÚLK (za umiestnenie, iné)	25 413 EUR
solidárne platby (UEFA,SFZ ,ULK marketing)	57 414 EUR
prestupy, výchovné a platby solidarity	606 510 EUR (od rôznych futbalových klubov)
štátny príspevok Covid	497 728 EUR
reklamné a TV práva (ÚLK)	142 566 EUR
ostatné výnosy	157 576 EUR (príspevky ml. a členské, refakturácia, výnosy bud. období, rozpustenie dotácií, poisťné plnenie, provízie z reklám, služby).

Spotreba materiálu a energie :

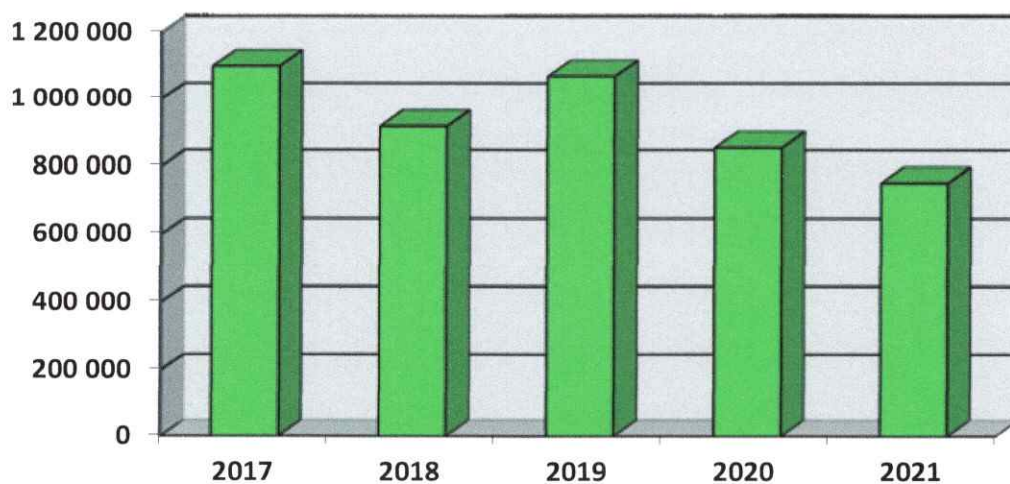
Rok	2017	2018	2019	2020	2021
EUR	242 730	226 285	211 832	153 323	173 518



Vyššie náklady na spotrebu materiálu a energií boli v roku 2021 oproti predchádzajúcemu roku spôsobené nárastom spotreby materiálu, spotreba energií bola mierne nižšia.

Služby (najmä odmeny hráčom, realizačnému tímu, ubytovanie, stravovanie, opravy a údržba, a pod.) :

Rok	2017	2018	2019	2020	2021
EUR	1 099 782	916 716	1 069 662	854 309	751 741



6. Návrh na zúčtovanie výsledku hospodárenia

Hospodársky výsledok za rok 2021 je strata 771 957 Eur.

Manažment spoločnosti navrhuje zaúčtovať uvedenú stratu za rok 2021 na účet 429 - neuhradená strata minulých rokov.

7. Stratégia spoločnosti pre ďalšie obdobie

Spoločnosť zameriava svoje aktivity a úsilie na maximálne efektívnu prácu s mládežou tak, aby boli v každej vekovej kategórii podchytené talenty a zabezpečený športový rozvoj a rast mládeže smerom k ich uplatneniu sa v našom „A“ mužstve po skončení mládežníckeho veku a následnej stabilizácii v seniorskom tíme alebo transfere v rámci SR alebo do zahraničia. V rámci mládežníckych kategórií (najmä dorasteneckých) sa bude klásť dôraz aj na športové výsledky jednotlivých tímov a ich konkurencieschopnosť s rovesníkmi v ostatných tímoch v rámci svojich súťaží.

Filozofia spoločnosti budovať „A“ mužstvo najmä na vlastných „odchovancoch“ ostáva zachovaná, snahou pre ďalšie obdobie bude hľadať taký model budovania a fungovania „A“ mužstva, aby schopnosť využiť talenty z mládežníckych kategórií bola maximalizovaná. Úspešnosť realizácie tejto stratégie potvrdzujú aj posledné roky 2020 a 2021, v ktorých došlo k zaradeniu až 3 (v roku 2020), resp. 5 (v roku 2021) odchovancov klubovej futbalovej akadémie do seniorského „A“ mužstva. Samozrejmosťou je dôstojné účinkovanie v najvyššej ligovej súťaži SR a dosahovanie čo najlepších výsledkov.

Výsledkom úspešnej realizácie tohto modelu bude pozitívna reprezentácia akcionárov spoločnosti smerom k športovej, ale aj ostatnej verejnosti, ako aj ekonomicky efektívny chod spoločnosti zabezpečujúci jej stabilné a dlhodobé fungovanie.

8. Vplyv na životné prostredie a zamestnanosť

Nakoľko sa spoločnosť venuje športovej činnosti, jej vplyv na životné prostredie je zanedbateľný.

Spoločnosť má pozitívny vplyv na zamestnanosť nielen v rámci mesta Ružomberok, kde má sídlo, ale aj zo širšieho regionálneho pohľadu. Z pohľadu priamej zamestnanosti patrí spoločnosť medzi malé firmy, nepriamo však spolupracuje s ďalšími niekoľkými desiatkami ľudí v pozíciách športových odborníkov (napr. trénerov), ako aj mnohými ďalšími externými partnermi a firmami, ktoré poskytujú spoločnosti služby, ako sú ubytovanie, stravovanie, doprava, a pod.

9. Nadobúdanie vlastných akcií

Spoločnosť neúčtovala o obstaraní vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií.

10. Udalosti osobitného významu

Po období ku ktorému sa zostavila účtovná závierka (31.12.2021), do dňa jej zostavenia, nenastali žiadne významné udalosti ktoré by mali vplyv na vykazované údaje v účtovnej závierke za rok 2021. Účtovná jednotka nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Dňa 03.06.2021 sa konalo riadne valné zhromaždenie spoločnosti, kde sa rozhodlo o zvýšení základného imania spoločnosti z pôvodnej výšky 15 541 701 Eur na 16 367 319 Eur, čím sa zvýšil počet akcií z 4 179 na 4 401 a znížila sa výška záporného vlastného imania.

Na základe tejto zmeny došlo aj k zmene stanov, v ktorých sa zmenil článok týkajúci sa výšky základného imania v EUR a článok týkajúci sa rozdelenia základného imania na počet akcií a ich menovitú hodnotu.

Nepriaznivá pandemická situácia z roka 2021 pretrváva aj v roku 2022. Neočakávame však, vzhľadom na postupný ústup pandémie, významné negatívne dopady na ekonomickú situáciu klubu.

V Ružomberku dňa 11.04.2022

Vypracoval:

Ing. Ľubomír Golis

Ing. Jaroslav Považan

Ing. Gondová Katarína

Jana Jurčová

Erik Kendera



Mestský futbalový klub, a.s.
Žilinská cesta 21
034 01 Ružomberok
IČO: 36412970
IČ DPH: SK2021746034
-2-

Prílohy:

Príloha č. 1: Správa nezávislého audítora spolu s účtovnou závierkou

Príloha č. 2 : Overenie výročnej správy nezávislým audítorom