




VÝROČNÁ SPRÁVA

za rok 2021

VÝVOJ Martin, a.s.

Schválená
dňa : 8.6.2022



.....
Ing. Michal Pavlík
predseda predstavenstva

Obsah

1. Základné informácie	3
2. Ľudské zdroje a technické prostriedky	5
2.1 Výskum a vývoj	5
2.2 Služby	5
2.3 Obchod a výroba	5
2.4 Štruktúra zamestnancov	6
2.5 Certifikácia systému riadenia spoločnosti	6
3. Štatutárne a výkonné orgány spoločnosti a organizačná štruktúra	6
3.1 Štatutárne orgány k 31.12.2021	6
3.2 Výkonný manažment spoločnosti k 31.12.2021	6
3.3 Organizačná schéma spoločnosti	7
4. Analýza účtovnej jednotky	7
4.1 CASH FLOW	7
4.2 Realizácia obchodného plánu 2021	8
5. Výdavky na činnosť v oblasti inžinieringu a vývoja	8
6. Hospodársky výsledok za účtovné obdobie	9
7. Majetková štruktúra	10
8. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia	10
9. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií	10
10. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti	10
10.1 Orientácia na zákazníka	10
10.2 Vedenie VÝVOJ Martin, a.s.	10
10.3 Zapojenie zamestnancov	11
10.4 Procesne orientovaný prístup	11
10.5 Integrovaný prístup k riadeniu	11
10.6 Neustále zlepšovanie	11
10.7 Rozhodovanie na základe faktov	11
10.8 Vzájomne výhodné dodávateľské vzťahy	11
11. Návrh na vysporiadanie straty z roku 2021	11

1. Základné informácie

Obchodné meno	VÝVOJ Martin, a.s.
Adresa, sídlo	Komenského 19, 036 01 Martin
Registrácia	Obchodný register Okresného súdu v Žiline, oddiel Sa, vložka č. 10119/L
IČO	36 381 829
IČ DPH	SK7120001405
Dátum vzniku	17.7.1998
Právna forma	akciová spoločnosť
Internet	mail : info@vyvoj.sk s WEB stránkami : www.vyvoj.sk a www.vyvojmt.eu

VÝVOJ Martin, a.s. so základným imaním **2 652 000 EUR** a s počtom **79** zamestnancov ku koncu roku **2021** patrí medzi stredne veľké subjekty aplikovaného výskumu, vývoja a strojárnej výroby. VÝVOJ Martin, a.s. ako inžinierska, výrobná, ale i servisná organizácia s vysokým podielom výskumných, vývojových a kontrolných činností sa zameriava na špecializované činnosti v strojárstve v celom reťazci výskum – vývoj – projekt – inžiniering – výroba – servis – obchod s hlavnými cieľmi :

- **Na trhu výrobkov predávať vlastné produkty, výrobu na zákazky a výrobné kooperácie**
 - Vojenské kontajnery pre zástavbu C2/C3 systémov a iných účelových zariadení.
 - Rôzne aplikácie kontajnerovej techniky.
 - Operačné manipulátory štandardnej produktovej rady - OM I až OM III s nosnosťou 2 - 10 t.
 - ERA – reaktívne pancierovanie.
 - Progresívne riešenia prevodov a pohonov. Zvárané konštrukcie a ich prípravky.
 - Zmluvná výroba a výrobné kooperácie.
- **Na trhu služieb predávať inžinierske poradenstvo a vývojové služby**
 - Projekčné a konštrukčné služby v oblasti obrannej a civilnej techniky,
 - Modernizácia a opravy vojenskej techniky,
 - Predaj produktov výrobkov obranného priemyslu.



Pohľad na administratívnu budovu

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. sa 01.12.2021 zlúčila so spoločnosťou MSM Banská Bystrica, a.s.. Zlúčením týchto dvoch spoločností a ich know-how tak na Slovensku vznikol silný medzinárodný hráč, ktorý dokáže ponúkať služby a výrobky pre potreby armády, záchranné zložky, ale aj pre civilný segment, vrátane produkcie podľa najprísnejších požiadaviek NATO.

Vznik spoločnosti MSM Banská Bystrica a.s. vychádzal zo štátneho podniku Letecké opravovne Banská Bystrica v roku 1947 a jeho ďalší rozvoj priamo súviseli s budovaním letectva v Československu.

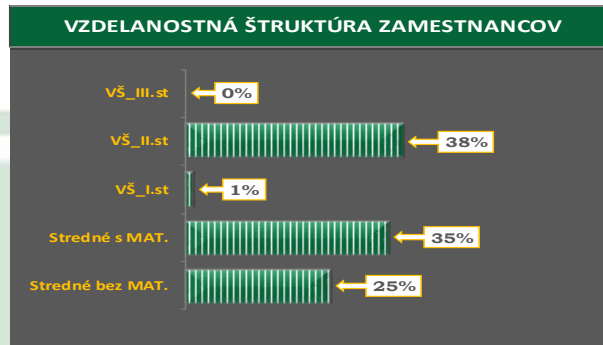
Spoločnosť sa od začiatku zameriavala na elektrotechnickú výrobu, opravy a servis špeciálnej vojenskej techniky leteckých pozemných zariadení a pre riadiace a dispečerské strediská protivzdušnej obrany, systémy diaľkového ovládania, meteorologické prostriedky a krátkodobo aj výrobu ultraľahkých lietadiel. V roku 2006 sa podnik postupne transformoval na akciovú spoločnosť a neskôr v roku 2009 sa zlúčil s VOP Trenčín, a.s.. V roku 2014 bol začlenený do MSM Martin, s.r.o. ako samostatná prevádzka v Banskej Bystrici.

Súčasný hlavný charakter a účel podnikania sú kontajnerové riešenia podľa individuálnych požiadaviek klientov, ale aj návrh, výroba a oprava rádionavigačných systémov NDB pre civilné a vojenské riadenie letovej prevádzky. V spoločnosti sa tiež vyrábajú mobilné a stacionárne veže na riadenie letovej prevádzky. Okrem toho je spoločnosť okrajovo stále aktívna v oblasti opráv a modernizácie rôznych druhov špeciálnej techniky OS SR, s hlavným zameraním na radary a protivzdušnú obranu.



2. Ľudské zdroje a technické prostriedky

Najväčšou hodnotou organizácie VÝVOJ Martin, a.s. je jej vysokokvalifikovaný personál s viac ako 60 ročnou tradíciou projekčno-konštrukčných prác, keď sa v Martine zavádzala výroba tankovej techniky a neskôr aj výroba lokomotív, motorov, traktorov, kolesovej a pásovej špeciálnej techniky, stavebných a zemných strojov a aj agregátov. Kvalifikačná štruktúra zodpovedá vysokej náročnosti prác, kde 39% má univerzitné alebo vyššie vzdelanie a 35% stredoškolské vzdelanie ukončené s maturitnou skúškou. Úplná kvalifikačná štruktúra zamestnancov spoločnosti je znázornená v grafe:



VÝVOJ Martin, a.s. a jeho zamestnanci majú živnostenské oprávnenia a osvedčenia na profesionálny výkon činností :

2.1 Výskum a vývoj

- výskum a vývoj obecné v zmysle certifikačného osvedčenia Ministerstva školstva Slovenskej republiky,
- výskum a vývoj strojov a techniky pre poľnohospodárstvo a lesníctvo,
- výskum a vývoj cestných strojov a dopravných zariadení, koľajových vozidiel,
- výskum a vývoj vojenských zbraní a náhradných dielov na vojenské zbrane,
- elektrotechnik špecialista - projektant elektrických zariadení,
- vývoj, výroba, rekonštrukcie, predaj a servis agregátov a technologických zariadení spracovateľského priemyslu s dôrazom na strojárstvo v rozsahu voľných živností,
- vývoj, výroba, rekonštrukcie, predaj a servis priemyselných polohovadiel, technologických prípravkov a robotických systémov v rozsahu voľných živností.

2.2 Služby

- poradenská a expertná činnosť v oblasti riadenia kvality, normotvornej činnosti, revitalizačných procesov v rozsahu voľných živností,
- prenájom nehnuteľností vrátane odstavných plôch pre motorové vozidlá a prenájom strojov a prístrojov,
- obchodovanie s vojenským materiálom v rozsahu uvedenom v špecifikácii vojenského materiálu udeleného Povolenia Ministerstva hospodárstva Slovenskej republiky,
- poradenská a expertná činnosť, inžiniering, projektové riadenie,
- pridelovanie kodifikačného skladového čísla NATO v zmysle oprávnenia Ministerstva obrany Slovenskej republiky,
- organizovanie kurzov, školení, prednášok.

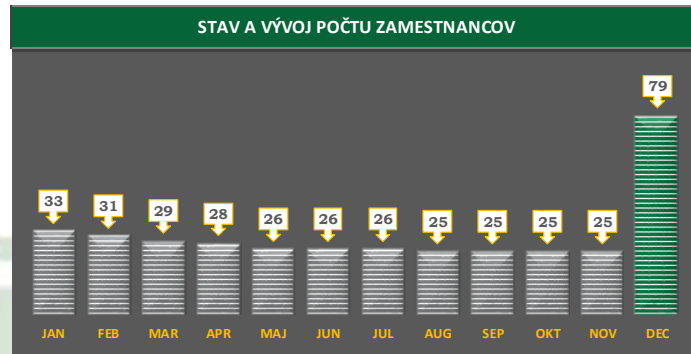


2.3 Obchod a výroba

- veľkoobchod v rozsahu voľných živností,
- výroba, opravy, úpravy, nákup a predaj strojov a techniky pre poľnohospodárstvo a lesníctvo,
- výroba, opravy a úpravy cestných strojov a dopravných zariadení,
- výroba strojov a zariadení pre všeobecné účely,
- sprostredkovanie obchodu a služieb.

2.4 Štruktúra zamestnancov

Do začiatku roka 2021 vstupovala spoločnosť s 45 zamestnancami v hlavnom pracovnom pomere, na konci roku ich bolo 79. Nárast počtu zamestnancov v decembri 2021 je spojený so zlúčením so spoločnosťou MSM Banská Bystrica, a.s.. Vývoj počtu zamestnancov po mesiacoch:



2.5 Certifikácia systému riadenia spoločnosti

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. má prijatú svoju environmentálnu politiku, ktorá je jedným zo základných dokumentov poukazujúcich na kladný postoj vedenia spoločnosti a jej zamestnancov k ochrane životného prostredia pri poskytovaní služieb spoločnosťou. Jedna z úloh vyplývajúcich z tejto politiky nás zaväzuje k dodržiavaniu zavedeného systému environmentálneho manažérstva podľa ISO 14001.

Integrovaný manažérsky systém riadenia kvality je zavedený a certifikovaný v súlade s ISO 9001, ISO 9001 v spojení s ISO 3834-2, ISO 14001, ISO 45001.

Spoločnosť má Ministerstvom školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky vydané Osvedčenie o spôsobilosti vykonávať výskum a vývoj v zmysle zákona č.233/2008 Z.z., čím má spoločnosť potvrdenú nielen profesionalitu, ale aj systémovú a technologickú vybavenosť pre výkon výskumu aj vývoja.

3. Štatutárne a výkonné orgány spoločnosti a organizačná štruktúra

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. eviduje **100 ks listinných kmeňových akcií na meno s menovitou hodnotou 26 520,00 EUR/1 ks**

V priebehu roka 2021 došlo k zmene vlastníkov akcií spoločnosti, nasledovne:

- 76 % akcií vlastní MSM GROUP
- 24 % akcií vlastní Irwan Bin Omar

Spoločnosť VÝVOJ Martin a.s. nemá žiadnu organizačnú zložku v zahraničí.

3.1 Štatutárne orgány k 31.12.2021

Štatutárne orgány - Predstavenstvo spoločnosti	
Meno a priezvisko	Názov orgánu
Ing. Michal Pavlík	predseda predstavenstva

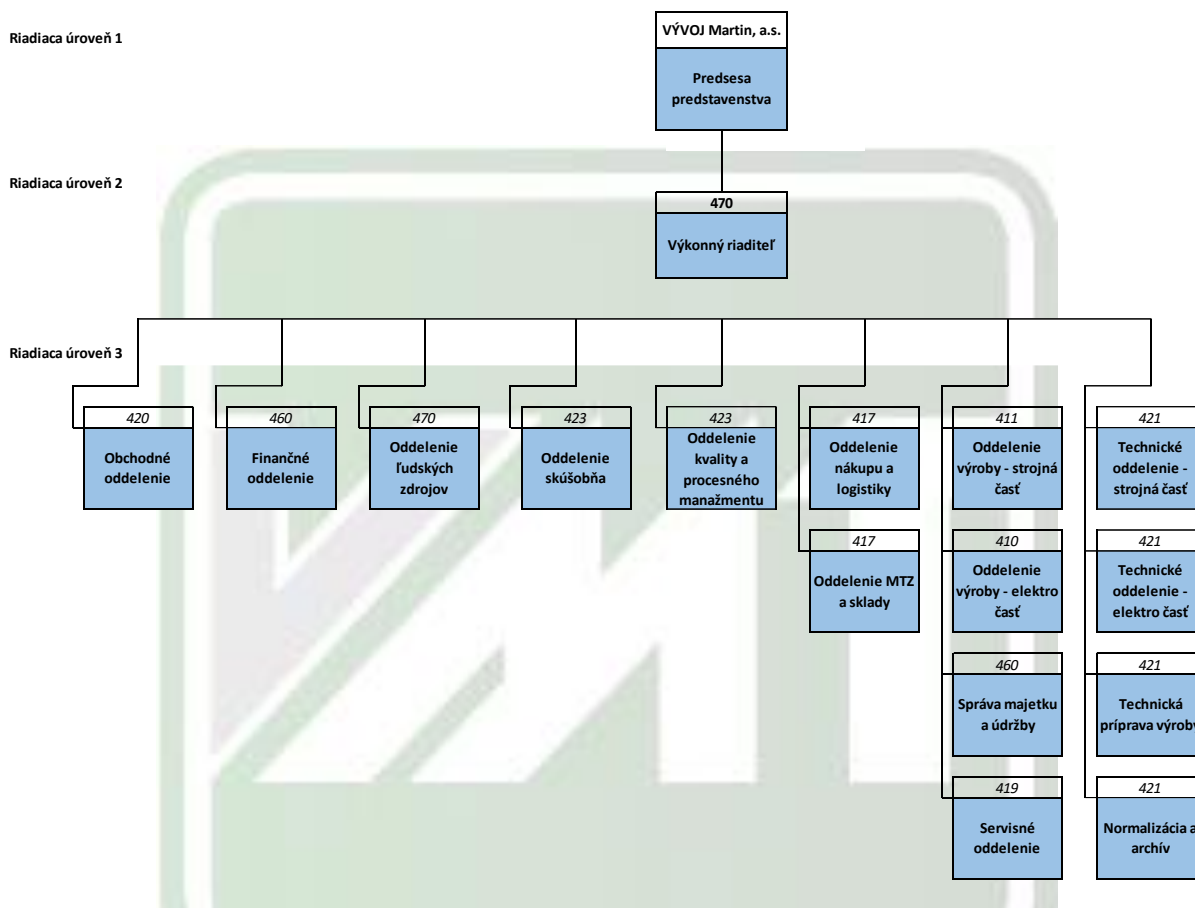
Dozorné orgány - Dozorná rada	
Meno a priezvisko	Názov orgánu
Ing. Marek KOREŇ	člen dozornej rady
Vladimír KURUC	člen dozornej rady
Ing. Michal ŠEVČÍK	člen dozornej rady

3.2 Výkonný manažment spoločnosti k 31.12.2021

Meno a priezvisko	Funkcia
Ing. Radomír KLEIN	Výkonný riaditeľ
Ing. Marek KOREŇ	Ekonomický manažér
Mgr. Jana HALGAŠOVÁ	Personálny manažér
Milan MISÁR	Manažér úseku Nákup a skladovanie

Ing. Radomír KLEIN	Obchodný manažér
Ing. Juraj NEUDEKER	Technický manažér
Ing. Romana ŠOŠKOVÁ	Manažér Úseku riadenia kontroly a kvality predstaviteľ manažmentu pre kvalitu
Radovan ŽEMBÉRY	Manažér úseku Výroba

3.3 Organizačná schéma spoločnosti



4. Analýza účtovnej jednotky

4.1 CASH FLOW

Stav účtov/úverov ku koncu roka 2021 znázorňuje nasledujúci prehľad:

Bankové účty úvery	EUR
TABA kontokorentný účet	-437 277
TABA bežný účet	34 570
UCB bežný účet	1 395
TABA RVG shelters	-1 656 421
TABA RVG senegal	-14 761
EXIMBANKA exportný úver	-800 000

Spoločnosť čerpala revolvingový úver na krytie výdavkov (materiál a kooperácie) na projekt SHELTERS – pre švédskeho zákazníka FMV/SAF (kontajnerová technika, náhradné diely a komponenty) a na projekt leteckých veží, ktoré sú určené pre Senegal.

Spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. má načerpaný úver na podporu vývozu, v súvislosti s projektom ERA Leopard 2 pre tureckú armádu. Úver ako aj bankové záruky na tento projekt poskytla Exportno-importná banka SR. Stav úveru k decembru 2021 je na úrovni 0,8 mil. EUR.

4.2 Realizácia obchodného plánu 2021

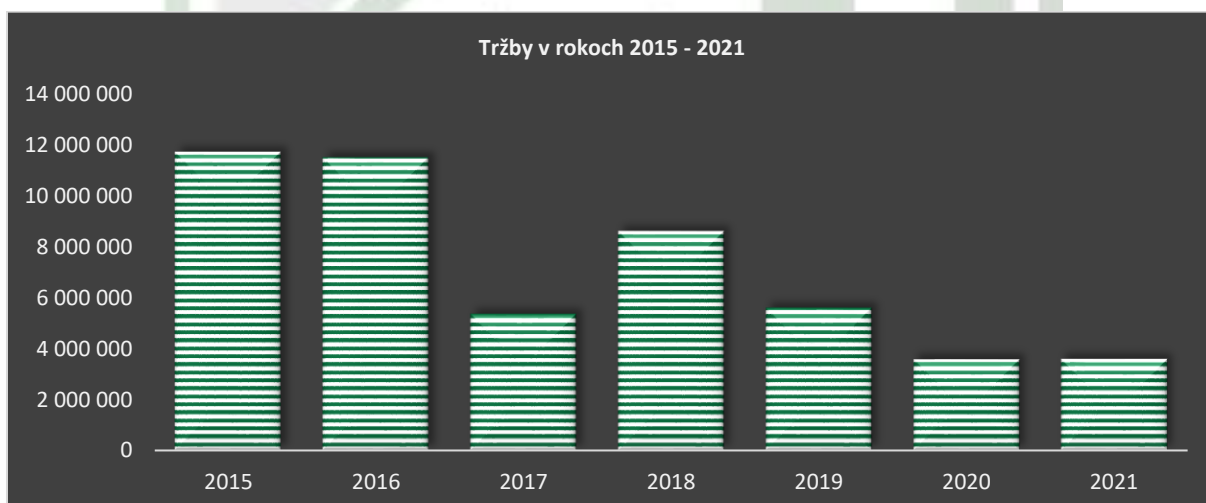
V roku 2021 dosiahla spoločnosť tržby v celkovej výške 3,6 mil. EUR. Negatívny vplyv na výšku tržieb má projekt ERA Leopard 2, kde sa nezačalo so sériovou výrobou a projekt bol ukončený.

NÁZOV PROJEKTU	TRŽBY EUR
SHELTERS	3 771 815
ND VT72	1 393 448
DPET	61 786
ADMINISTRATÍVNY KONTAJNER	25 906
ND SHELTERS	23 764
LICENCIA reaktívna ochrana panciera	2 230 000
ERA TURECKO	-4 204 076
Ostatné	127 981

Projekt SHELTERS predstavuje špeciálne kontajnerové riešenia pre švédsku armádu.

V nižšie uvedenej tabuľke a grafe sú tržby za roky 2015 – 2021 v EUR.

2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Spolu
11 720 820	11 506 495	5 369 177	8 608 982	5 604 678	3 581 613	3 430 624	49 822 389

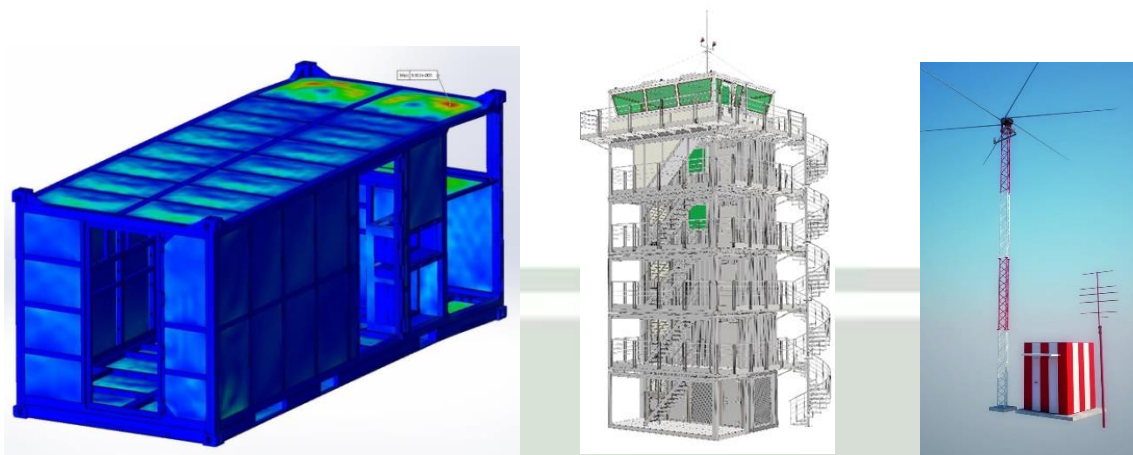


5. Výdavky na činnosť v oblasti inžinieringu a vývoja

Medzi rozhodujúce výskumno-vývojové činnosti firmy patrili inovačné riešenia úloh obrannej techniky, v rámci ktorých sa riešila na úrovni aplikovaného výskumu a vývoja zameraného na odolnosť EMC/EMI s využitím nových materiálov a technológií použitých pri výrobe kontajnerov, ale aj samotných agregátov potvrdených aj opakovanými testami, podľa požiadaviek zákazníka, s kladnými výsledkami v autorizovanej skúšobni.

V rámci kontajnerovej techniky boli vývojovo aj výrobné zrealizované dva nové typy kontajnerov C2AEE a GBAD (kontajner pre protivzdušnú obranu). Začiatok prác na projekte GBAD bol v roku 2021, jeho dokončenie je plánované v priebehu roku 2022. V roku 2022 je zakontrahovaný nový typ kontajnera THMS, ktorý bude spoločnosť VÝVOJ Martin, a.s. aj konštrukčne navrhovať.

Pre Tureckého zákazníka bol od r. 2018 vyvíjaný reaktívny pancier ERA, aplikovateľný pre rôzne typy tankov a s ochranou voči širokej škále hrozieb. Vyznačuje sa modulárnym riešením. V roku 2021 bol tento projekt ukončený, avšak spoločnosť Vývoj Martin a.s. disponuje dokumentáciou k produkcii reaktívneho panciera.



Riešenie inováčných aktivít produktového portfólia prebiehalo za úzkej spolupráce s hlavnými partnermi:

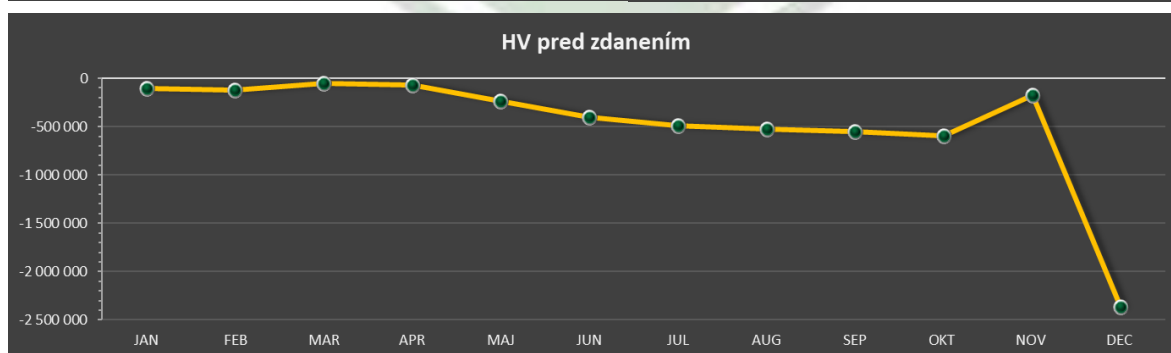
FEI STU Bratislava,
 FBERG TU Košice,
 Akadémia ozbrojených síl Liptovský Mikuláš,
 Vojenský technický a skúšobný ústav Záhorie,
 Vojenský technický ústav, s.p., závod VTÚPV Vyškov.

Náklady na výskumnú a vývojovú činnosť za rok 2021 predstavujú sumu 371 518 EUR. V roku 2020 boli tieto náklady vo výške 1 594 983 EUR.

6. Hospodársky výsledok za účtovné obdobie

Za rok 2021 spoločnosť dosiahla účtovnú stratu pred zdanením 2,365 mil. EUR. Na nižšie uvedenej tabuľke sú hodnoty nákladov a výnosov v EUR.

NÁZOV POLOŽKY	Účet	KUMULATÍV	NÁZOV POLOŽKY	Účet	KUMULATÍV
Tržby za výkony a tovar	601-609	3 430 623	Náklady na predaný tovar, materiál, energie	501-509	2 049 195
Zmena stavu nedokončenej výroby a výrobkov	610-619	-637 373	Opravy, cestovné a služby	510-519	1 686 329
Aktivácia majetku, materiálu, služieb	620-629	371 518	Mzdy a sociálne náklady	520-529	815 514
Iné výnosy z hospodárskej činnosti	640-649	443 192	Dane a poplatky	530-539	14 732
Zúčtovanie rezerv a opravných položiek výnosov	650-659	-	Iné prevádzkové náklady	540-549	375 964
Finančné výnosy	660-669	257	Odpisy, rezervy a opravné položky	550-559	652 590
Mimoriadne výnosy	680-689	-	Finančné náklady	560-569	378 522
			Mimoriadne náklady	580-589	-
VÝNOSY		3 608 217	NÁKLADY		5 972 846

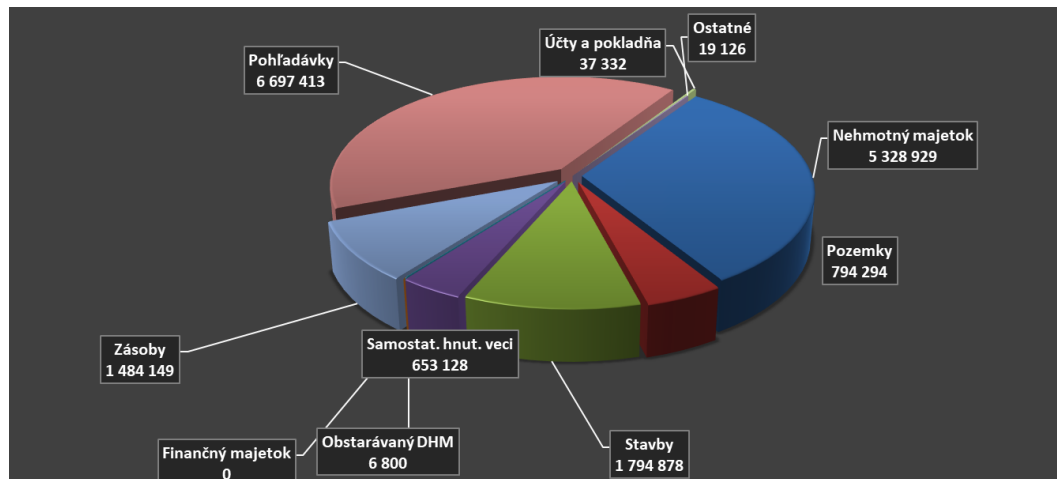


Výsledok bol negatívne ovplyvnený predovšetkým ukončením projektu ERA, ktorý bol ukončený bez realizácie sériovej výroby.

Audit ročnej účtovnej zvierky vykonala v súlade so zákonom č.431/2002 Z.z. o účtovníctve audítorská firma Deloitte audit s.r.o., ktorá Správou nezávislého audítora pre akcionára z 8. júna 2022 potvrdila, že ročná účtovná zvierka poskytuje pravdivý a verný obraz finančnej situácie spoločnosti a výsledku jej hospodárenia za rok končiaci sa k uvedenému dátumu 31.12.2021.

7. Majetková štruktúra

Majetok spoločnosti k 31.12.2021 dosiahol objem 16 816 049 EUR a majetková štruktúra je znázornená v grafe :



8. Udalosti osobitného významu, ktoré nastali po skončení účtovného obdobia

Od 1.1.2022 do 8.6.2022, kedy bola spracovávaná ročná účtovná zvierka za rok 2021 nedošlo k udalostiam osobitného významu.

Prebiehajúci vojenský konflikt na Ukrajine a súvisiace sankcie namierené proti Ruskej federácii môžu mať dopad na európske a svetové hospodárstvo. Spoločnosť nemá žiadnu významnú priamu expozíciu voči Ukrajine, Rusku ani Bielorusku. Dopad na všeobecnú ekonomickú situáciu si však môže vyžadovať revíziu určitých predpokladov a odhadov. To môže viesť k významným úpravám účtovnej hodnoty určitých aktív a pasív v nasledujúcom účtovnom období. V tejto fáze nie je vedenie spoločnosti schopné spoľahlivo odhadnúť dopad, pretože udalosti sa vyvíjajú zo dňa na deň. Dlhodobý dopad môže ovplyvniť aj objemy obchodovania, peňažné toky a ziskovosť. Napriek tomu spoločnosť ku dňu zostavenia tejto účtovnej zvierky aj naďalej plní svoje záväzky k dátumu ich splatnosti, a preto stále uplatňuje predpoklad nepretržitého pokračovania v činnosti pri zostavovaní účtovnej zvierky.

9. Obstarávanie vlastných akcií, dočasných listov, obchodných podielov a akcií

Spoločnosť má k 31.12.2021 zaknihovaných 100 ks listinných kmeňových akcií na meno v celkovej hodnote 2 652 000,00 EUR, ktorej hodnota tvorí 100 % základného imania spoločnosti VÝVOJ Martin, a.s.

Spoločnosť nenadobudla v roku 2021 vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky.

10. Predpokladaný budúci vývoj spoločnosti

10.1 Orientácia na zákazníka

V roku 2022 sa bude spoločnosť ďalej rozvíjať ako výskumno-inovačné, inžiniersko-technické a obchodné centrum. VÝVOJ Martin, a.s. sa vo svojej podnikateľskej činnosti orientuje na potreby zákazníkov externého podnikateľského prostredia s dôrazom na programy s vysokou pridanou hodnotou a na zahraničné trhy. Základným princípom tejto orientácie je porozumieť súčasným a budúcim potrebám zákazníkov a naplňovať ich. Inovačnými aktivitami a aktívnym prístupom nadštandardne a kvalitne plniť ich požiadavky a očakávania.

10.2 Vedenie VÝVOJ Martin, a.s.

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. realizáciou politiky kvality, obchodnou, environmentálnou, personálnou, bezpečnostnou politikou a politikou BOZP, sociálnou politikou a etickým prístupom k riadeniu vytvára pozitívny obraz o spoločnosti, presadzuje jednotný prístup pri naplňaní účelu podnikania, pri smerovaní spoločnosti ako aj pri vytváraní zdravej pracovnej klímy. Vytvára podmienky pre plnohodnotné zapojenie sa pracovníkov do pracovného procesu a pre naplňanie cieľov kvality, obchodných, environmentálnych, personálnych, bezpečnostných cieľov, sociálnou politikou a cieľov v oblasti bezpečnosti a ochrany zdravia pri práci a realizáciu prijatého obchodného plánu na rok 2022.

10.3 Zapojenie zamestnancov

Zamestnanci VÝVOJ Martin, a.s. sa na svojich pracovných pozíciách efektívne zapájajú do pracovného procesu a využívajú svoje schopnosti v prospech a na dosahovanie podnikateľských cieľov spoločnosti. Systém motivácie založený na spokojnosti zákazníkov, efektívnosti, výkonoch a raste kvalifikácie s personálnou a sociálnou politikou pozitívne ovplyvňuje pracovné výkony. Vedenie bude podporovať inovačné aktivity zamestnancov a bude vytvárať podmienky na ochranu takto vytvoreného nehmotného majetku cez inštitút priemyselných a autorských práv.

10.4 Procesne orientovaný prístup

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. aplikuje v riadení spoločnosti procesne orientovaný prístup za účelom efektívneho dosahovania požadovaných výstupov s cieľom účinne riadiť použiteľné zdroje a činnosti v spoločnosti ako proces. V rámci toho vedenie spoločnosti predpokladá aj v roku 2022 zvýšiť účinnosť, vzájomnú prepojenosť a aktuálnosť informácií nevyhnutných pre skvalitnenie riadenia procesov.

10.5 Integrovaný prístup k riadeniu

Identifikovanie, pochopenie, vytvorenie, dokumentovanie a aplikácia systému riadenia vzájomne súvisiacich procesov zameraných na daný cieľ je základným strategickým rozhodnutím vedenia VÝVOJ Martin, a.s. Systém riadenia tvorí neoddeliteľnú súčasť fungovania spoločnosti. V rámci systémového zabezpečenia podmienok pre realizáciu podnikateľských zámerov v oblasti obrannej techniky spoločnosť už od roku 2009 zabezpečuje riadenie cez integrovaný manažérsky systém, ktorý je už certifikovaný podľa medzinárodných noriem STN EN ISO, SOŠ AQAP a STN OHSAS. V rámci neho je implementovaná priemyselná bezpečnosť potvrdená NBÚ SR a profesionálne metódy výskumu a vývoja potvrdené osvedčením MŠ SR pre výskum a vývoj.

10.6 Neustále zlepšovanie

Vedenie VÝVOJ Martin, a.s. sa zaväzuje neustále zlepšovať všetky procesy vedúce k prosperite spoločnosti vrátane trvalého zlepšovania efektívnosti systému manažérstva spoločnosti. Vedenie VÝVOJ Martin, a.s. pravidelne prehodnocuje naplňanie cieľov jednotlivých politík a hlavne cieľov kvality koordináciou plnenia obchodného plánu a prípravy nových obchodných zámerov tak, aby sa zabezpečila stabilita a likvidita spoločnosti. Veľký podiel na neustálom zlepšovaní procesov má v plánovaní predprojektová príprava zlepšovania, keď v oblasti strednodobého plánovania sú pre budúce inovačné zámery a s tým spojené investície pripravované projekty na personálne, finančné a znalostné zabezpečenie, formou podrobne spracovaných projektov v rámci štrukturálnych a iných dotačných fondov na podporu konkurencieschopnosti, trvalej udržateľnosti pre výskum a vývoj v európskom priestore.

10.7 Rozhodovanie na základe faktov

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. za účelom zvyšovania efektivity rozhodovacích činností vychádza pri prijímaní rozhodnutí z analýzy všetkých dostupných údajov a súvisiacich informácií.

10.8 Vzájomne výhodné dodávateľské vzťahy

Vedenie VÝVOJ Martin, a. s. vytvára predpoklady pre trvalé zlepšovanie svojich dodávateľsko-odberateľských vzťahov zavádzaním transparentnosti výberovým konaním vrátane verejných obchodných súťaží a verejného obstarávania, používaním nástrojov posilňujúcich vzájomnú dôveru, plnením v požadovanej kvalite pre dosiahnutie vzájomnej výhodnosti. VÝVOJ Martin, a.s. nemá monopolné postavenie v žiadnej komodite dodávok tovaru a služieb.

11. Návrh na vysporiadanie straty z roku 2021

Na základe výsledkov účtovnej závierky spoločnosť v účtovnom období od 1.1.2021 do 31.12.2021 vygenerovala stratu vo výške **1.930.646 EUR** po zdanení. Predstavenstvo navrhuje vysporiadať stratu nasledovne :

- celú čiastku vo výške **1.930.646 EUR** na návrh štatutárneho orgánu zaúčtovať na účet neuhradenej straty minulých rokov.

V Martine, 8. júna 2022

Spracoval : **Ing. Marek KOREŇ**
finančný riaditeľ