

Slovenská autobusová doprava Dunajská Streda,
akciová spoločnosť

VÝROČNÁ SPRÁVA

**predstavenstva spoločnosti
Slovenská autobusová doprava Dunajská Streda,
akciová spoločnosť,**

o činnosti spoločnosti za rok 2021



Ing. Michal Humeník
predseda predstavenstva a riaditeľ a. s

Dunajská Streda, máj 2022

PREDSTAVENIE AKCIOVEJ SPOLOČNOSTI

Založenie akciovej spoločnosti

Slovenská autobusová doprava Dunajská Streda, akciová spoločnosť, so sídlom Bratislavská cesta 918/2, 929 13 Dunajská Streda, (ďalej aj ako „SAD Dunajská Streda, a.s.“, „akciová spoločnosť“, „spoločnosť“) bola založená zakladateľskou listinou zo dňa 10.09.2001 podľa § 162 a nasl. Obchodného zákonníka a § 12 ods. 2 písm. a, zákona č. 92/1991 Zb. o podmienkach prevodu majetku štátu na iné osoby v znení neskorších predpisov, v súlade s rozhodnutím Ministerstva pre správu a privatizáciu národného majetku SR č. 749 spis. č. KM - 325/2001 zo dňa 17.05.2001 o privatizácii štátneho podniku Slovenská autobusová doprava Dunajská Streda, štátny podnik skrátené SAD Dunajská Streda, š.p. na realizáciu privatizačného projektu vedeného v evidencii Ministerstva pod č. 2237 a v súlade s rozhodnutím Ministerstva dopravy, pôšt a telekomunikácií SR č. 71 zo dňa 06.09.2001. Akciová spoločnosť prebrala dňom 01.10.2001 všetky práva, povinnosti a záväzky (i neznáme) zrušeného štátneho podniku Slovenská autobusová doprava Dunajská Streda, štátny podnik skrátené SAD Dunajská Streda, š.p., Dunajská Streda, IČO: 34 005 439.

V roku 2002 vstupuje do akciovej spoločnosti nový investor – spoločnosť Dunajskostredská autobusová doprava, s.r.o. so sídlom Bratislavská cesta 918/2, Dunajská Streda (ďalej aj ako „DSAD, s.r.o.“), ktorý vo výberovom konaní získava 49 % akcií akciovej spoločnosti. V roku 2003 uplatnením predkupného práva (v zmysle Zmluvy o kúpe a predaji akcií) získava investor 17 % podiel akcií (výška podielu pred navýšením základného imania), a tak sa v decembri 2003 stáva majoritným akcionárom akciovej spoločnosti s podielom 60,32 % akcií na základnom imaní akciovej spoločnosti. Zvýšením základného imania upísaním nových akcií spoločnosti v roku 2014, dochádza k zmene výšky podielov akcií vo vlastníctve jednotlivých akcionárov. Na základe zmluvy o kúpe cenných papierov zo dňa 30.11.2021 spoločnosť DSAD, s.r.o., nadobudla od MH Manažment, a.s., 47 259 ks akcií, čím sa stala 100 % vlastníkom akcií spoločnosti.

Základné imanie akciovej spoločnosti je k 31. 12. 2021 : 4 783 636,110333 EUR

Akcie:

a) počet: 166 366

Druh: kmeňové, na meno

Podoba: zaknihované

Menovitá hodnota: 33,193919 EUR

b) počet: 24 412

Druh: kmeňové

Podoba: zaknihované

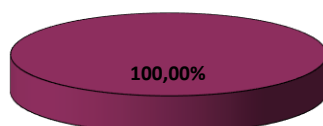
Forma: akcie na meno

Menovitá hodnota: 34 EUR

Akcionári:

Dunajskostredská autobusová doprava, s. r. o., Dunajská Streda (100 %)

Štruktúra akcionárov spoločnosti k 31. 12. 2021



■ DSAD, s.r.o.

Predmet činnosti akciovej spoločnosti

- ✚ verejná cestná hromadná doprava osobná, pravidelná
- ✚ automatizované spracovanie údajov
- ✚ školiaca činnosť a vedenie kurzov
- ✚ činnosť účtovných poradcov
- ✚ prenájom nehnuteľností a poskytovanie iných než základných služieb spojených s prenájomom, správa budov
- ✚ veľkoobchod v rozsahu voľnej živnosti
- ✚ maloobchod v rozsahu voľnej živnosti
- ✚ predaj poškodených a opustených prepravovaných vecí
- ✚ verejná cestná hromadná doprava osobná nepravidelná neverejná cestná osobná doprava
- ✚ cestná nákladná doprava
- ✚ prevádzkovanie cestovnej kancelárie

Postavenie akciovej spoločnosti na trhu a jej hlavné úlohy

Hlavnou úlohou Slovenskej autobusovej dopravy Dunajská Streda, akciová spoločnosť je zabezpečovanie verejnej hromadnej autobusovej dopravy na pravidelných autobusových linkách. Spoločnosť je súčasťou systému verejnej autobusovej dopravy v Slovenskej republike a má dominantné postavenie pri uspokojovaní prepravných potrieb obyvateľstva na dopravnom trhu prímestskej a mestskej autobusovej dopravy v južnej časti Trnavského kraja.

Sieť autobusových liniek a počty vedených autobusových spojov zabezpečujú plošnú obsluhu územia okresov Dunajská Streda a Galanta. Na sieť jej liniek sú napojené všetky obce týchto okresov, pričom časť prímestských autobusových liniek prepája aj susedné okresy.

Spoločnosť mala v roku 2021 významné postavenie aj na trhu zmluvnej dopravy pracovníkov pre spoločnosti VOLKSWAGEN Bratislava, SAMSUNG Galanta, Slovnaft, a. s., Amazon fulfillment Slovakia, s.r.o. , Jaguar land rover Slovakia, s.r.o., Ingram Micro Slovakia, s.r.o. a pod.

Spoločnosť zabezpečovala v roku 2021 autobusovú dopravu na 44 **linkách prímestskej dopravy**. Mestskú hromadnú dopravu zabezpečujeme v mestách Dunajská Streda, Galanta a Sereď súhrnne na 7 linkách.

Nakoľko verejná hromadná preprava osôb má strategický význam a ovplyvňuje rozvoj ostatných odvetví národného hospodárstva, pretrváva záujem štátu a regiónov na usmerňovaní jej ďalšieho rozvoja.

Akciová spoločnosť je zo zákona č. 56/2012 Z. z. o cestnej doprave v znení neskorších predpisov držiteľom dopravných licencií. Na základe toho uzatvorila s VÚC Trnava „*Rámcovú zmluvu o službách vo verejnom záujme*“, ktorej platnosť k 31.12.2021 skončila. Na základe Rozhodnutia zo dňa 10. 11. 2021 nám TTSK uložil podľa Zákona o cestnej doprave povinnosť poskytovať dopravné služby v prímestskej doprave v období od 01. 01. 2022 – 31. 12. 2023.

Územný orgán sa zaväzuje poskytnúť náhradu za stratu súvisiacu s touto činnosťou. Konkrétne podmienky služby vyplývajúce z tejto Rámcovej zmluvy sa upresňujú každoročne dodatkami.

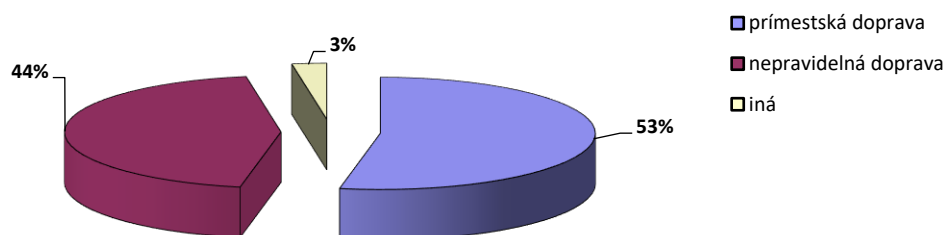
Spoločnosť má tri prevádzky - v Dunajskej Strede, Galante a v Bratislave.

Spoločnosť nemá organizačnú zložku v zahraničí.

Akciová spoločnosť prevádzkovala k 31. 12. 2021 celkom 238 autobusov a 1 vláčik, z toho:

- + 123 autobusov v prímestskej doprave,
- + 109 autobusov v nepravidelnej doprave,
- + 6 autobusov v iných druhoch dopravy (MHD, cyklobus)

Štruktúra počtu autobusov podľa druhu dopravy



Technická úroveň vozidlového parku je stabilizovaná a postupne dochádza k znižovaniu jej vekovej štruktúry. Dopravná obsluha sa zabezpečuje len autobusmi, ktoré spĺňajú technické podmienky stanice technickej kontroly.

Priemerný vek autobusov prevádzkovaných k 31. 12. 2021 bol 7,29 roka.



*Prehľad zaradenia jednotlivých typov autobusov v **prímestskej doprave** od roku 2003 (vstup nového investora do akciovej spoločnosti) do prevádzky*

 V roku 2018 až 2021 neboli do prímestskej dopravy zaradené nové autobusy

Typ autobusov	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2005	2004	2003
Crossway 10,6-10,8m	25	28	6	2		12	12	18	2					
Crossway 12,75-13 m			2		1					11				
Crossway 11,99m											2			
ARWAY 12,75m											3			
ARWAY 11,99m					1				1					
SPOLU	25	28	8	2	2	12	12	18	3	11	5	0	0	0

*Prehľad zaradenia jednotlivých typov autobusov v **nepriavidelnej doprave a MHD** do prevádzky za posledných 12 rokov*

T Y P	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Low Entry	1									8			
MercedesTourismo											2		
Iveco Proxis													
Crossway		11	6	6	4	2	2			3		1	
Arway 15 m										2		6	
Irisbus ARWAY													2
Mercedes Setra			1	1	1								
Mercedes VITO													
Mercedes Evadys		2	2	2								1	
IRIZAR Scania				1									
Irisbus Magelys	2						4	2	1				
Mercedes Travego												1	
Rosero						2							
Scania				8	8								
SPOLU	3	13	9	18	13	4	6	2	1	13	2	9	2

Orgány akciovej spoločnosti

Valné zhromaždenie

Valné zhromaždenie je najvyšším orgánom spoločnosti. Do jeho pôsobnosti patrí najmä zmena stanov, voľba a odvolanie členov dozornej rady s výnimkou členov volených zamestnancami, schválenie ročnej účtovnej závierky, rozhodnutie o rozdelení zisku alebo vysporiadaní straty, vrátane určenia výšky tantiém a dividend, schválenie výročnej správy, rozhodnutie o odmenách členov dozornej rady, rozhodnutie o použití finančných prostriedkov z peňažného vkladu na navýšenie základného imania spoločnosti súvisiaceho s platobnými podmienkami dohodnutými v zmluve o prevode akcií, rozhodnutie o predaji podniku alebo jeho časti a rozhodnutia o ďalších náležitostiach, ak ich stanovy, alebo všeobecne platné právne predpisy zverujú do pôsobnosti valného zhromaždenia.

V roku 2021 sa uskutočnilo:

- 1) riadne zasadnutie valného zhromaždenia dňa 30. 09. 2021 s rozhodujúcimi bodmi programu: schválenie účtovnej závierky spoločnosti a výročnej správy za rok 2020, informácia predstavenstva o obchodnom pláne a finančnom rozpočte na rok 2021 a o uzatvorených zmluvách o výkonoch vo verejnom záujme na rok 2021**
- 2) mimoriadne valné zhromaždenie dňa 16.12.2021 s rozhodujúcimi bodmi programu: zmena členov predstavenstva a dozornej rady**

Predstavenstvo

Predstavenstvo je štatutárnym orgánom spoločnosti. Je oprávnené konať v mene spoločnosti vo všetkých veciach a zastupuje spoločnosť voči tretím osobám, pred súdom a pred inými orgánmi. Predstavenstvo riadi činnosť spoločnosti a rozhoduje o všetkých záležitostiach spoločnosti.

Predstavenstvo spoločnosti bolo k 31.12.2021 v nasledovnom zložení:

Ing. Michal Humeník	- predseda predstavenstva a riaditeľ spoločnosti
Ing. Erika Humeníkova	- člen predstavenstva,
Ing. Peter Jančovič	- člen predstavenstva.

Zasadnutia predstavenstva sa v roku 2021 konali v zmysle Stanov spoločnosti najmenej raz za mesiac. Celkovo sa v roku 2021 uskutočnilo 12 zasadnutí predstavenstva spoločnosti.

Dozorná rada

Dozorná rada je najvyšším kontrolným orgánom a je trojčlenná, z čoho je jeden člen volený za zamestnancov. Dozorná rada dohliada na výkon pôsobnosti predstavenstva a uskutočňovanie podnikateľskej činnosti spoločnosti. Dozorná rada volí a odvoláva členov predstavenstva. V prípade závažného porušenia povinností členmi predstavenstva, závažných nedostatkov v hospodárení spoločnosti, dozorná rada zvolá mimoriadne valné zhromaždenie.

Dozorná rada spoločnosti bola k 31.12.2021 v nasledovnom zložení:

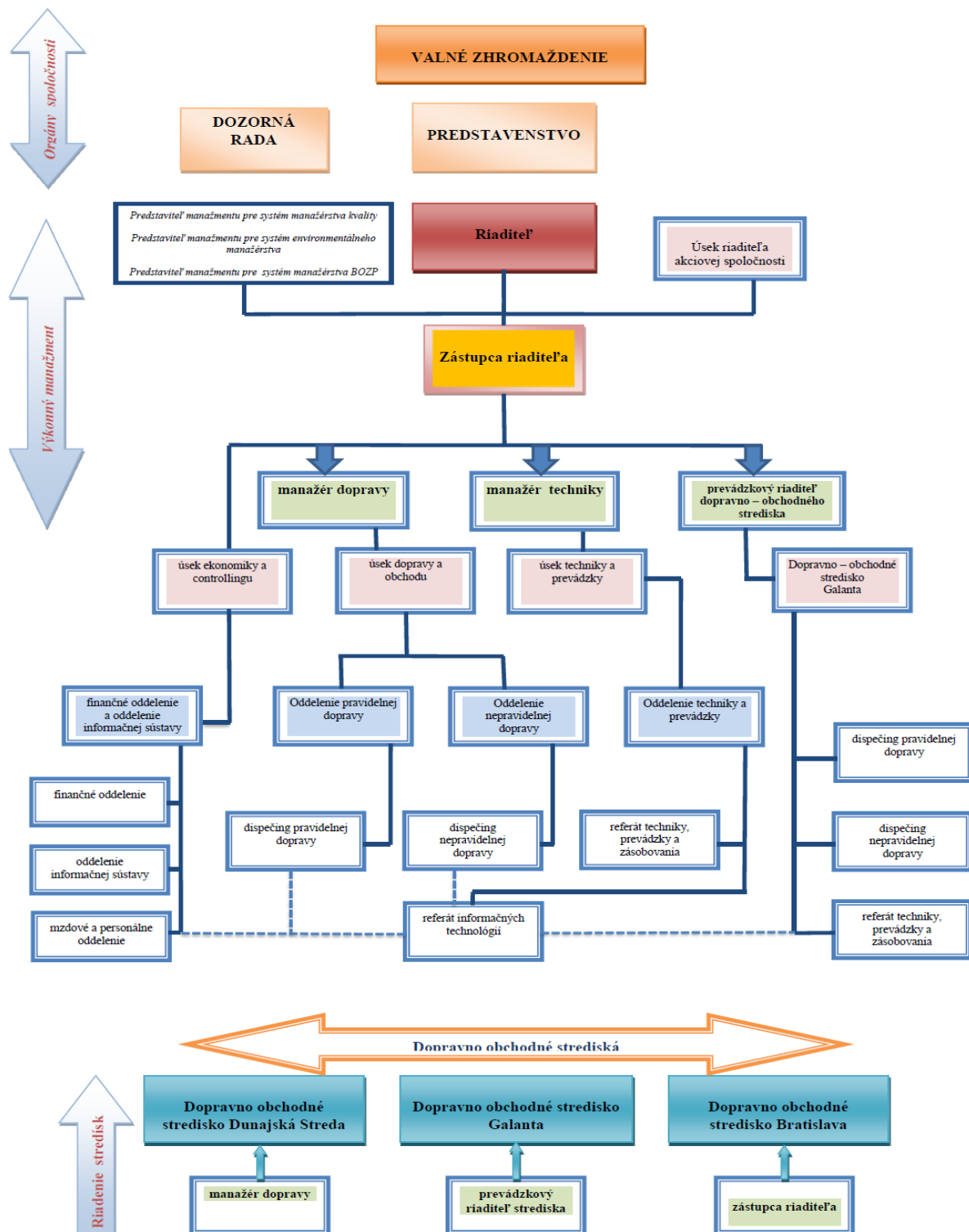
Ing. Štefan Perecz	predseda dozornej rady
Ing. Lukáš David	člen dozornej rady
Ing. Marek Promer	člen dozornej rady

Zasadnutia dozornej rady v roku 2021 sa uskutočnili v nasledujúcich dňoch:

1. riadne zasadnutie dňa 18.03.2021
2. riadne zasadnutie dňa 29.06.2021



Organizačná štruktúra spoločnosti k 31. 12. 2021

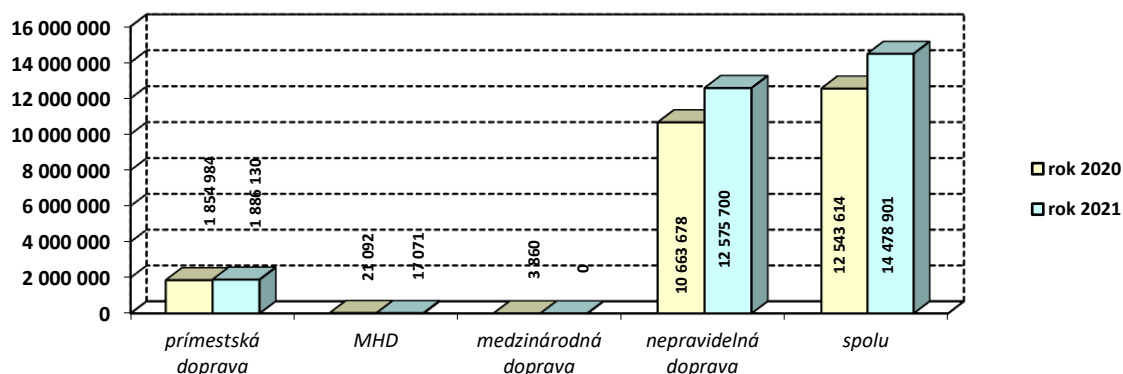


HLAVNÉ AKTIVITY A HOSPODÁRENIE SPOLOČNOSTI ZA ROK 2021

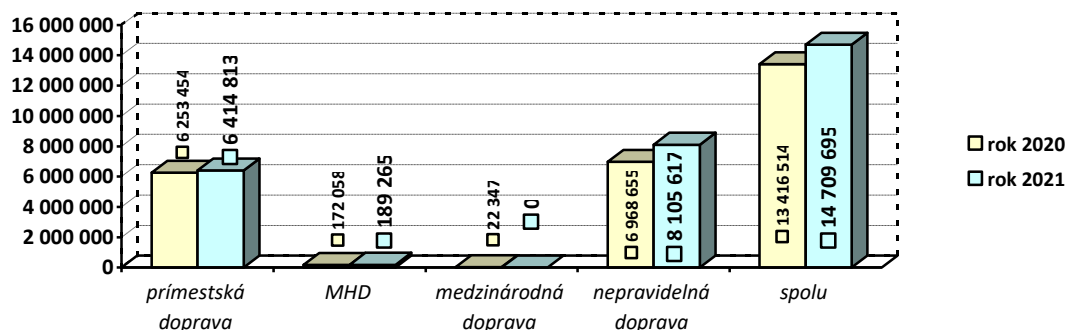
Výkonová oblasť – hospodársky výsledok

Hospodárenie akciovej spoločnosti v roku 2021 bolo podmienené pandémiou COVID - 19 ekonomickým prostredím v podmienkach dopravnej obslužnosti dotknutých území, prijímaním opatrení vlády Slovenskej republiky v oblasti verejnej dopravy (cestovanie železničnou dopravou zadarmo v prípade vybraných skupín cestujúcich), čo sa odrazilo na úbytku počtu prepravených osôb v prímestskej doprave. Akciová spoločnosť svojim obchodným zameraním a zatriktívňovaním cestovania autobusmi (obnova vozového parku, zlepšenie služieb cestujúcim) tento negatívny dopad, ktorý bol objektívny a bez možnosti výraznejšieho vplyvu zo strany akciovej spoločnosti, eliminovala v zmluvnej doprave a v ostatných druhoch dopravy. **Celková výkonová oblasť sa tak oproti roku 2020 zvýšila o 2 261 701,- EUR.**

Porovnanie tržieb z jednotlivých druhov dopravy (v EUR)

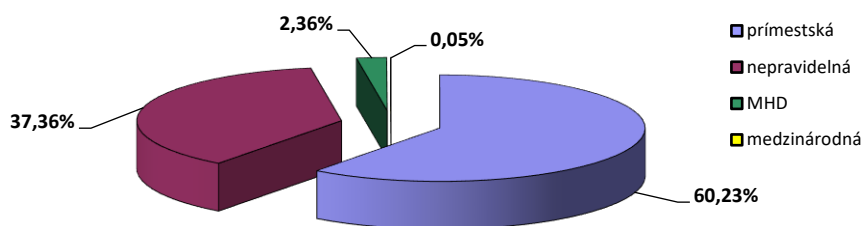


Porovnanie ubehnutých kilometrov v jednotlivých druhoch dopravy (v km)



Počet prepravených osôb v roku 2021 v štruktúre podľa druhu dopravy:

celkový počet prepravených osôb	- 4 924,5 tis.
z toho: v prímestskej doprave	- 2 912,0 tis. osôb
v nepravideľnej doprave	- 1 924,7 tis. osôb
v MHD	- 87,9 tis. osôb

podiel prepravených osôb podľa štruktúry dopravy v roku 2021

Priemerná spotreba APH bola v roku 2021 vyššia v porovnaní s rokom 2020, a to o 0,05l/100 km.

Pri porovnaní príjmovej a nákladovej časti akciová spoločnosť dosiahla kladný hospodársky výsledok – **zisk 41 102,97 EUR**. Tento hospodársky výsledok vyjadruje skutočnú situáciu v našej spoločnosti, ktorá je vo svojom podnikaní úzko naviazaná na rozpočet Trnavského samosprávneho kraja z dôvodu úhrad strát za služby vo verejnom záujme v pravidelnej prímestskej autobusovej doprave. Uhrádzanie len prevádzkovej straty po minulé roky bez zohľadnenia potrebných zdrojov na obnovu autobusov verne odzrkadľuje súčasný stav autobusového parku.

Plnenie investičného zámeru akciovej spoločnosti v roku 2021***Splátky na autobusy***

VÚB Leasing, a. s. – 12 ks autobusov v prímestskej doprave (4/2011)	55 908,- EUR
VÚB Leasing, a.s. – 12 ks autobusov v prímestskej doprave (3/2012)	182 109,- EUR
VÚB, a. s. – 4 ks autobusov v prímestskej doprave (4/2015)	75 360,- EUR
ČSOB Leasing,a.s. – 20 ks autobusov v prímest. doprave (6/2016)	215 047,- EUR
SG Equipment Finance leasing, a. s. - 8 ks autobusov v prímestskej doprave (2/2016)	203 663,- EUR
VÚB, a. s. – 10 ks autobusov v prímestskej doprave (5/2017)	187 500,- EUR
SLSP,a.s. – 15 ks autobusov v prímest. doprave (6/2017)	249 852,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 1 ks Irizar v nepravidelnej doprave (4/2018)	39 346,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 1 ks Setra v nepravidelnej doprave (5/2018)	43 710,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 8 ks Scania v nepravidelnej doprave (6/2018)	190 509,- EUR
Unicredit, a. s. – 8 ks Scania v nepravidelnej doprave (6/2018)	1 042 854,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2 ks Crossway line 13 m v neprav. doprave (5/2018)	40 490,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 4 ks Crossway pro 13 m v neprav.doprave (11/2018)	76 599,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 4 ks Crossway pro 13 m v neprav.doprave (12/2018)	81 715,- EUR
Mercedes-benz, s.r.o. – 1 ks Setra v nepravidelnej doprave (6/2019)	191 360,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2 ks Crossway pro 13 m v neprav.doprave (6/2019)	92 834,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 1 ks Setra v nepravidelnej doprave (6/2019)	57 880,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2 ks Evadys v nepravidelnej doprave (12/2019)	99 493,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 4 ks Crossway pro 13 m v neprav. doprave (2/2020)	164 097,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 10 ks Crossway Line 13m v neprav. doprave (12/2020)	363 719,- EUR
Splatené splátky	3 684 127,- EUR

Obstaranie a technické zhodnotenie ostatnej techniky a nehnuteľného majetku:

2 ks tlačiarne s POS terminálom OCC – E2D ku strojčekom VESNA pre platby bankomatovými kartami	1 440,- EUR
Spolu	1 440,- EUR

V roku 2021 sme splatili úvery na autobusy vo výške 3 684 127,- EUR, čo je 17,03 % z celkovej výšky úverov a obstarali 8 kusov autobusov v hodnote 1 035 449,- EUR, ktoré boli uhradené z vlastných prostriedkov spoločnosti.

Oblasť ľudských zdrojov a miezd

Stav pracovníkov akciovej spoločnosti bol v priebehu roka 2021 stabilizovaný, k 31.12.2021 evidovala spoločnosť **celkom 289 pracovníkov**, čo je o 2 pracovníkov menej ako v roku 2020.

Pohyb v počte pracovníkov bol počas roka najmä v kategórii vodiči z dôvodov prirodzenej fluktuácie a odchodov do dôchodku.

Všetci pracovníci sa zúčastňujú lekárskeho prehliadok a podliehajú školeniam a skúškam v rámci predpisov BOZP a PO, vodiči najviac skúškam z dopravných predpisov (a pre vodičov medzinárodnej autobusovej dopravy sa organizuje povinné školenie zo zákona č. 462/2007 Z. z. o organizácii pracovného času v doprave), Nariadenia Európskeho parlamentu a Rady (ES) č. 561/2006 a Rady (EHS) č. 3821/85 a ďalších s tým súvisiacich predpisov.

Priemerná hodinová mzda na jedného zamestnanca v roku 2021 vzrástla o 0,37 EUR oproti roku 2020, t. j. z 9,49 EUR na **9,86 EUR (t.j. nárast o 3,9 %)**.

Environmentálna oblasť

Všetky prevádzkové a technologické zariadenia používané v akciovej spoločnosti zodpovedajú príslušným technologickým normám na ochranu životného prostredia, čím nevznikli požiadavky na investície do tejto oblasti.

Integrovaný systém manažérstva

Slovenská autobusová doprava Dunajská Streda, a.s. sa prezentuje ako spoločnosť, ktorá trvale venuje pozornosť neustálemu zvyšovaniu kvality poskytovaných služieb verejnosti, zmierňovaniu vplyvov svojej činnosti na životné prostredie a vytváranie bezpečných pracovných podmienok pre svojich zamestnancov.

V rámci integrovaného manažérskeho systému vedenie spoločnosti vytvára podmienky pre splnenie požiadaviek zákazníka, internú i externú efektívnu komunikáciu a sledovanie spokojnosti s poskytnutými službami. V rámci systému environmentálneho manažérstva spoločnosť využíva nové technológie s nízkou produkciou emisií s cieľom minimalizovať negatívny vplyv na životné prostredie. V rámci systému manažérstva BOZP vytvára bezpečné pracovné prostredie pre zamestnancov. Strategické zámery v uvedených oblastiach deklaruje v Politike integrovaného manažérskeho systému.

Integrovaný manažérsky systém zahŕňa systém riadenia procesov v zmysle medzinárodných noriem STN EN ISO 9001:2016 (riadenie kvality), STN EN ISO 14001:2016 (riadenie ochrany

životného prostredia), STN ISO 45001:2018 (bezpečnosť a ochrana zdravia pri práci) a podľa odporúčaní STN ISO 26000:2011 (spoločensky zodpovedné podnikanie).

Dôkazom snahy vrcholového manažmentu spoločnosti sú získané certifikáty integrovaného systému manažérstva.



Kontrola a vybavovanie sťažností

K zabezpečeniu účinnej kontroly v zmysle zákona č. 10/1996 Z. z. o štátnej kontrole v znení noviel č. 502/2001 Z. z. a č. 165/2008 Z. z. vydala akciová spoločnosť podnikovú normu „Zásady podávania, preverovania a evidovania oznámení o protispoločenskej činnosti PN 51706/2019,, a takisto bolo vydané metodické usmernenie na vybavovanie sťažností z hľadiska príslušnosti útvarov podľa stupňa riadenia s dôrazom na § 11 a 12 Zákona č. 9/2010 Z. z. o sťažnostiach. Tieto normy a usmernenia určujú postupy pre pracovníkov spoločnosti, ktorí vykonávajú kontrolnú činnosť.

V roku 2021 bolo vykonaných 179 kontrol, z toho 178 kontrol bolo zameraných na dopravnú kontrolu v autobusoch a 1 kontrola bola realizovaná na technickom a ekonomickom úseku.

V roku 2021 akciová spoločnosť obdržala 18 sťažností, z ktorých boli 3 opodstatnené. Sťažnosti boli zamerané najmä na nevhodné správanie vodičov voči cestujúcim a predčasný odchod zo zastávky. Všetky došlé sťažnosti boli prešetrené a vybavené.

V roku 2021 celkové škody na autobusoch spoločnosti dosiahli výšky 513 533,- Eur, z čoho opravy po dopravných nehodách stáli 224 691,- EUR a opravy skiel stáli 285 748,- EUR.

V porovnaní s rokom 2020 narástli náklady o 169 883,- EUR, kedy v súvislosti s opatreniami na obmedzenie šírenia prenosného ochorenia COVID-19 došlo k výraznému poklesu kilometrov, a tým aj k poklesu dopravných nehôd.

Mimo vnútropodnikovej kontroly boli prevedené kontroly aj VÚC Trnava. Uvedené vonkajšie kontroly nezistili žiadne vážnejšie nedostatky.

Významné udalosti

Pri spracovaní výročnej správy za rok 2021 je potrebné zdôrazniť mimoriadnu situáciu, súvisiacu od 13.03.2020 s vyskytnutou pandémiou šírenia prenosného ochorenia COVID – 19 a následných rizík spôsobených negatívnymi ekonomickými dopadmi na podnikateľské prostredie. Po spracovaní predbežných podkladov a po posúdení situácie 2021 je možné konštatovať, že výška negatívneho pôsobenia na hospodársku situáciu spoločnosti sa bude blížiť k 1 500 000,- EUR. Negatívne očakávania vychádzajú z nasledovných predpokladov:

1. Od obdobia pandémie poklesli v roku 2021 tržby v prímestskej doprave v porovnaní s rokom 2019 o 34,6 % a počet prepravených osôb o 39,6 %. Tržby aj prepravené osoby za rok 2021 sú na úrovni roku 2020. Tento pokles je očakávaný v dlhodobom horizonte.
2. Ďalšia významná udalosť, ktorá má značný vplyv na podnikanie v budúcich rokoch, je ukončenie Zmluvy o zabezpečovaní dopravy vo verejnom záujme v prímestskej autobusovej doprave s Trnavským samosprávnym krajom v roku 2023. Naša spoločnosť nemá garantované získanie licencie na prímestskú dopravu v ďalších rokoch, a preto je potrebné počítat s nákladmi, ktoré budú súvisieť s ukončením tohto druhu dopravy, kde zamestnávame 151 vodičov a používame 123 autobusov.
3. Naša spoločnosť sa zamerala na zmluvnú prepravu zamestnancov, kde nám narástli tržby oproti roku 2020 o 14,2 %. Vzhľadom na zvýšené výkony v nepravidelnej doprave, bude potrebné pri dodržaní požadovaného priemerného veku vozidiel 6 – 7 rokov obmeniť v nasledujúcich troch rokoch 19 kusov autobusov, čo pri cene 150 000,- EUR/ks predstavuje investíciu 2 850 000,- EUR. Vzhľadom na vysokú úverovú zaťaženosť, ktorá siaha až do roku 2025, je potrebné vytvárať finančné rezervy na obnovu vozového parku.
4. Ďalším faktorom a predpokladom pri tvorbe rezervy je zvyšujúci sa tlak vlády na ochranu životného prostredia a s tým súvisiacu požiadavku na elektrifikáciu alebo vodíkový pohon dopravných motorových prostriedkov. Táto požiadavka tiež odzrkadľuje výšku balíka budúcich vynaložených investícií akciovej spoločnosti, takisto ako aj nevyspytateľný vývoj cien ropy na svetovom trhu a následné premietnutie týchto cien do nákladov firmy za pohonné hmoty.
5. Vzhľadom na neprehľadnú situáciu, ktorá vznikla v súvislosti so zvyšovaním celosvetových cien vstupných materiálov, ktoré tvoria 24,3 % z nákladov. Permanentne sa zaoberáme vzniknutou situáciou a veríme v priaznivý vývoj cien a celkovej ekonomiky v roku 2022.

Vzhľadom na uvedené skutočnosti vytvorí spoločnosť rezervu na predpokladanú zvýšenú potrebu finančných prostriedkov v hodnote 1 500 000,- EUR.

Pohľadávky a záväzky akciovej spoločnosti**Stav pohľadávok k 31. 12. 2021**

Krátkodobé pohľadávky	2 192 359,- EUR
- z obchodného styku	2 108 065,- EUR
z toho po lehote splatnosti - do 30 dní	12 736,- EUR
od 31 - do 60 dní	0,- EUR
od 61 - do 90 dní	0,- EUR
od 91 - do 180 dní	0,- EUR
od 181 - do 360 dní	800,- EUR
nad 360 dní	0,- EUR
Spolu po lehote splatnosti	13 536,- EUR

Pri pohľadávkach dochádza k oneskoreným platbám od odberateľov. Najviac pohľadávok po lehote splatnosti je do 30 dní vo výške 12 736,- EUR.

Najväčší odberatelia - pohľadávky k 31. 12. 2021

JAGUAR LAND ROVER Slovakia, s. r. o.	383 230,- EUR
SAMSUNG Electronic Slovakia, s. r. o.	78 602,- EUR
VOLKSWAGEN Slovakia, a.s.	345 592,- EUR
SLOVNAFT, a.s.	117 953,- EUR
AMAZON FULFILLMENT Slovakia, s.r.o.	597 960,- EUR
INGRAM MICRO SLOVAKIA	120 822,- EUR

Stav záväzkov k 31. 12. 2021

Krátkodobé záväzky	1 588 856,- EUR
- z obchodného styku	538 978,- EUR
z toho po lehote splatnosti	39 991,- EUR

Medzi našich najväčších dodávateľov patria - záväzky k 31. 12. 2021

COREX, s. r. o.	25 730,- EUR
TRANS DATA, s.r.o.	16 105,- EUR
SLOVNAFT, a. s.	70 948,- EUR

DSAD s. r. o.	176 167,- EUR
FERMI s. r. o.	57 052,- EUR

Stav finančných prostriedkov na účtoch v peňažných ústavoch

*k 31. 12. 2021
hodnota v EUR*

Peňažné prostriedky	Hodnota	%
VÚB, a. s. Dunajská Streda:		
- bežný účet	2 922 384,-	50,38
- ostatné účty	10 520,-	0,18
Slovenská sporiteľňa, a.s. Dunajská Streda	991 914,-	17,10
Poštová banka, a. s. Dunajská Streda	876 165,-	15,10
Tatra banka, a.s. Dunajská Streda	999 837,-	17,24
Spolu	5 800 820,-	100

Stav majetku a záväzkov

*k 31. 12. 2021
hodnota v EUR*

SÚVAHA	Rok 2019	Rok 2020	Rok 2021
Aktíva celkom	20 631 398,-	20 748 071,-	18 431 368,-
v tom: 1. stále aktíva	13 927 315,-	11 981 392,-	9 317 571,-
2. obežné aktíva	6 107 703,-	8 474 767,-	8 576 348,-
3. ostatné aktíva	596 380,-	291 912,-	537 449,-
Pasíva celkom	20 631 398,-	20 748 071,-	18 431 368,-
v tom: 1. vlastné imanie	5 164 202,-	5 183 771,-	5 215 023,-
2. cudzie zdroje	15 446 468,-	15 548 234,-	13 203 857,-
3. ostatné pasíva	20 728,-	16 066,-	12 488,-

Stav úverov a dlhodobých záväzkov k 31. 12. 2021

VÚB Leasing, a. s. – 2012	46 243,- EUR
VÚB, a. s., 2015	75 280,- EUR
ČSOB Leasing, a. s., - 2016	910 007,- EUR
VÚB, a. s., 2017	640 625,- EUR
SLSP, a. s., 2017	876 036,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2018	136 954,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2018	160 366,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2018	671 389,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2018	127 516,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2018	303 024,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2018	330 470,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2019	133 436,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2019	143 021,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2019	55 194,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2019	194 062,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2020	423 542,- EUR
VÚB Leasing, a. s. – 2020	1 087 176,- EUR
SPOLU stav úverov, leasingov a dlhodobých záväzkov	6 314 340,- EUR



Súdne spory a iné právne záležitosti spoločnosti

Jednou z veľmi náročných činností je zastupovanie akciovej spoločnosti v aktívnych a v pasívnych súdnych sporoch. Objem agendy súvisiacej s vedením súdnych sporov je stabilizovaný.

Akciová spoločnosť je zastupovaná v súdnych sporoch prevažne externými poskytovateľmi právnych služieb. Pokiaľ ide o predmet súdnych sporov, najviac sa týkali kúpnych zmlúv, na základe ktorých sa vymáhali pohľadávky.

Prehľad neuzatvorených súdnych a arbitrážnych sporov k 31. 12. 2021

1. Krajský súd v Bratislave	
voči TRANSGALANTA, a. s. Galanta v konkurze	109 831,00 EUR
Sp. zn. 4K 367/99	

Náklady na vedu a výskum

Spoločnosť sa nezaobrá výskumom, preto jej nevznikli náklady na vedu a výskum.

PREDPOKLADANÝ VÝVOJ SPOLOČNOSTI

Cieľom akciovej spoločnosti je v nasledujúcom období ďalšie skvalitňovanie služieb a zvyšovanie atraktívnosti cestovania autobusmi. Presun čoraz väčšieho počtu cestujúcej verejnosti do autobusov plní celospoločenský zámer zníženia individuálnej dopravy, eliminovanie nepriepustnosti ciest a to hlavne vo vjazdoch a výjazdoch do a z hlavného mesta Slovenskej republiky.

Nesystémové opatrenia zo strany štátu (odchod cestujúcich do železničnej dopravy) kladú veľký dôraz na skvalitňovanie služieb v pravidelnej doprave. Kvalita dopravných služieb je tiež odrazom množstva prepravených osôb. Naším zámerom je v nasledujúcom období prepravovať cestujúcich v moderných dopravných prostriedkoch, čo v dnešnej dobe kladie veľké nároky na financie. Naša spoločnosť preto zabezpečujeme nákup nových autobusov prostredníctvom úverov a leasingov. To má však dopad na vysokú úverovú zaťaženosť, s ktorou sa musíme v nasledujúcom období vysporiadať.

Za posledných 6 rokov sme obnovili z celkového počtu 238 autobusov 114 kusov čo je 47,89 %.

Rok	Majetok spoločnosti	Úvery, leasingy a dlhodobé záväzky	Podiel úverov na majetku spoločnosti
2016	15 580 270,- EUR	8 476 538,- EUR	54,41 %
2017	17 237 145,- EUR	9 813 966,- EUR	56,93 %
2018	20 950 428,- EUR	12 581 035,- EUR	60,05 %
2019	20 631 398,- EUR	10 607 718,- EUR	51,42 %
2020	20 748 071,- EUR	9 997 443,- EUR	48,18 %
2021	18 431 368,- EUR	6 314 340,- EUR	34,26 %

Akciová spoločnosť sa bude preto naďalej sústreďovať na obnovu vozového parku a zabezpečovaním kvalitnej údržby súčasného vozového parku, tak aby spoločnosť vytvárala predpoklady na úspešnosť v pripravovanej medzinárodnej súťaži na poskytovateľa služieb v pravidelnej verejnej doprave.

V nastávajúcom období je potrebné naďalej venovať zvýšenú pozornosť na dodržiavanie prijatých efektívnych opatrení na elimináciu negatívnych dopadov, zapríčinených pandémiou šírenia prenosného ochorenia COVID – 19 od marca 2020 a následných rizík, ktoré ovplyvňujú podnikateľské prostredie. Vzhľadom na neprehľadnú situáciu, ktorá vznikla v súvislosti so zvyšovaním cien vstupných materiálov a energií je potrebné v nasledujúcom období venovať náležitú pozornosť zvyšovaniu cien najmä pohonných hmôt. Ďalšou perspektívou rozvoja spoločnosti preto zostáva i naďalej hľadanie nových trhov v oblasti nepravidelnej dopravy a ďalšej zmluvnej dopravy.

Prílohy:

*Účtovná závierka k 31. 12. 2021**Súvaha k 31. 12. 2021**Výkaz ziskov a strát k 31. 12. 2021**Poznámky k účtovnej závierke k 31. 12. 2021***Návrh na rozdelenie zisku za rok 2021****Disponibilný zisk:****41 102,97 EUR****Rozdelenie:**

a) prídel do rezervného fondu	100,00 %	41 102,97 EUR
b) prídel do sociálneho fondu	0 %	0,00 EUR
c) prídel do fondu zdravotnej starostlivosti o zamestnancov	0 %	0,00 EUR
d) fond odmien	0 %	0,00 EUR
e) tantiémy	0 %	0,00 EUR
f) dividendy	0 %	0,00 EUR
g) nerozdelený zisk	0 %	0,00 EUR

Návrh na rozdelenie zisku bude prerokovaný na riadnom valnom zhromaždení spoločnosti SAD Dunajská Streda, a. s., ktoré sa bude konať v mesiaci jún 2022.