



**Slovenská autobusová doprava Zvolen,
akciová spoločnosť**
Balkán 53, 960 95 Zvolen



V Ý R O Č N Á S P R Á V A

o hospodárení spoločnosti za rok 2021

Vo Zvolene, dňa 30.05.2022



Obsah

1	Legislatívny rámec pre výročnú správu	3
2	Základná charakteristika spoločnosti	3
2.1	Identifikačné údaje – základné informácie	3
2.2	Štruktúra akcionárov spoločnosti.....	5
2.3	Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra.....	5
2.4	Organizačná štruktúra	6
3	Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti	8
3.1	Komentár k výsledkom činností	9
3.2	Predpoklady hospodárenia do budúcnosti	12
3.3	Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2021	13
4	Zhrnutie	13



1 Legislatívny rámec pre výročnú správu

Spoločnosť má povinnosť auditu podľa § 19 zákona č.431/2002 Z.z. o účtovníctve v znení neskorších predpisov a preto má aj povinnosť vyhotoviť výročnú správu podľa § 20 zákona o účtovníctve.

Táto výročná správa podlieha tiež overeniu audítorom do jedného roka od skončenia účtovného obdobia. Táto výročná správa bude elektronicky uložená do registra účtovných závierok a jeho cestou aj do obchodného registra tak, ako to ustanovuje § 23 ods. 2 a § 23b ods. 4 zákona o účtovníctve.

2 Základná charakteristika spoločnosti

2.1 Identifikačné údaje – základné informácie

Obchodné meno	Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť
IČO	36054666
DIČ	2020070338
IČ DPH	SK 2020070338
Adresa sídla	Balkán 53, 960 95 Zvolen
Obchodný register	Obchodný register Okresného súdu Banská Bystrica, Oddiel: Sa., Vložka číslo: 701/S

Štatutárnym orgánom spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť je predstavenstvo spoločnosti:

PhDr. Adrian Polóny, predseda predstavenstva

11.3.2003 – 19.4.2018 *podpredseda predstavenstva*, od 20.4.2018 – predseda predstavenstva

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová, podpredseda predstavenstva

2.3.2012 – 19.4.2018 *člen predstavenstva*, od 20.4.2018- podpredseda predstavenstva

Ing. Anton Mazán, člen predstavenstva

1.6.2002 – 11.3.2003, 11.3.2003 – 19.4.2018 *predseda predstavenstva*, od 20.4.2018 – člen predstavenstva



Dozorným orgánom akciovej spoločnosti je dozorná rada:

Predseda

JUDr. Janka Kmeťová

Členovia

Ing. Milan Zárecký

Ing. Radovan Spišiak

Ing. Róbert Trnka

Mgr. Michal Komoda

História a vývoj

1938 – vznik prevádzkarne automobilovej dopravy ČSD vo Zvolene (prvá organizácia na zabezpečenie cestnej automobilovej dopravy),

1946 – vznik organizácie „Štátna automobilová doprava na Slovensku“ s vytvorením 6 autospráv ČSD (Bratislava, Piešťany, Zvolen, Štrba, Košice, Michalovce)

1949 – vznik ČSAD (Československá automobilová doprava) so sídlom v Prahe s vytvorením oblastného riaditeľstva v Bratislave so závodom Zvolen.

1953 – vznik ČSAD n. p. Banská Bystrica so závodom Zvolen

1993 – odčlenenie nákladnej dopravy od autobusovej

1995 – vytvorenie SAD Zvolen, š. p. po zrušení SAD B. Bystrica, š. p.

1998 – pričlenenie SAD Krupina, š. p. k SAD Zvolen, š. p.

1999 – pričlenenie SAD Detva, š. p., SAD Žiar nad Hronom, š. p., a SAD Modrý Kameň, š. p., k SAD Zvolen, š. p.

2002 – transformácia SAD Zvolen, š. p., na spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s.

2003 – privatizácia spoločnosti so vstupom akcionára Bystrická dopravná spoločnosť, a. s.

2005 – vytvorenie závodu Banská Bystrica

2007 – vytvorenie závodu Brezno

2009 – vstup spoločnosti Slovenská autobusová doprava Zvolen, a. s. ako akcionára do spoločnosti Dopravný podnik mesta Banská Bystrica, a. s.



2.2 Štruktúra akcionárov spoločnosti

37,84 %

- MH Manažment, a.s., ako právneho nástupcu (od 1.1.2016) FNM SR delimitáciou bývalého štátneho podniku od Ministerstva dopravy, pôšt a telekomunikácií k 1.6.2002

62,16 %

- Bystrická dopravná spoločnosť, a.s. rozhodnutím vlády SR č.898/2002

2.3 Hlavné činnosti spoločnosti podľa výpisu z obchodného registra

- prevádzkovanie autoumyvárne
- poskytovanie softvéru – predaj hotových programov na základe zmluvy s autorom
- pravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- pravidelná autobusová doprava medzinárodná
- pravidelná mestská autobusová doprava
- nepravidelná autobusová doprava vnútroštátna
- nepravidelná autobusová doprava medzinárodná
- osobitná pravidelná autobusová doprava
- nákladná cestná doprava vnútroštátna
- nákladná cestná doprava medzinárodná
- vyučovanie vedenia motorových vozidiel
- oprava motorových a dopravných prostriedkov
- oprava karosérií
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja iným prevádzkovateľom živností (veľkoobchod) v rozsahu voľných živností
- kúpa tovaru za účelom jeho predaja konečnému spotrebiteľovi (maloobchod) v rozsahu voľných živností
- prenájom dopravných prostriedkov
- prenájom nehnuteľností a nebytových priestorov
- prenájom strojov a zariadení
- organizovanie kurzov a školení
- sprostredkovateľská činnosť
- prevádzkovanie garáží a odstavných plôch pre motorové vozidlá



- reklamná činnosť
- poradenská služba v oblasti dopravy
- automatizované spracovanie dát a súvisiace činnosti
- prevádzkovanie konsignačných skladov
- vedenie účtovníctva
- predaj cestovných lístkov a miesteniek
- klampiarske a lakýrnické práce
- ubytovacie služby v ubytovacích zariadeniach s prevádzkovaním pohostinských činností v týchto zariadeniach a v chatovej osade triedy 3 a v kempingoch triedy 3 a 4

2.4 Organizačná štruktúra

Spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. v súčasnosti nemá organizačné zložky v zahraničí.

Akciová spoločnosť je rozdelená na samostatné organizačné útvary, ktoré nemajú právnu subjektivitu. Útvary sú definované v organizačnej štruktúre spoločnosti. Každý útvar má presne vymedzenú činnosť v rámci realizačných a podporných procesov spoločnosti a má svojho vedúceho.

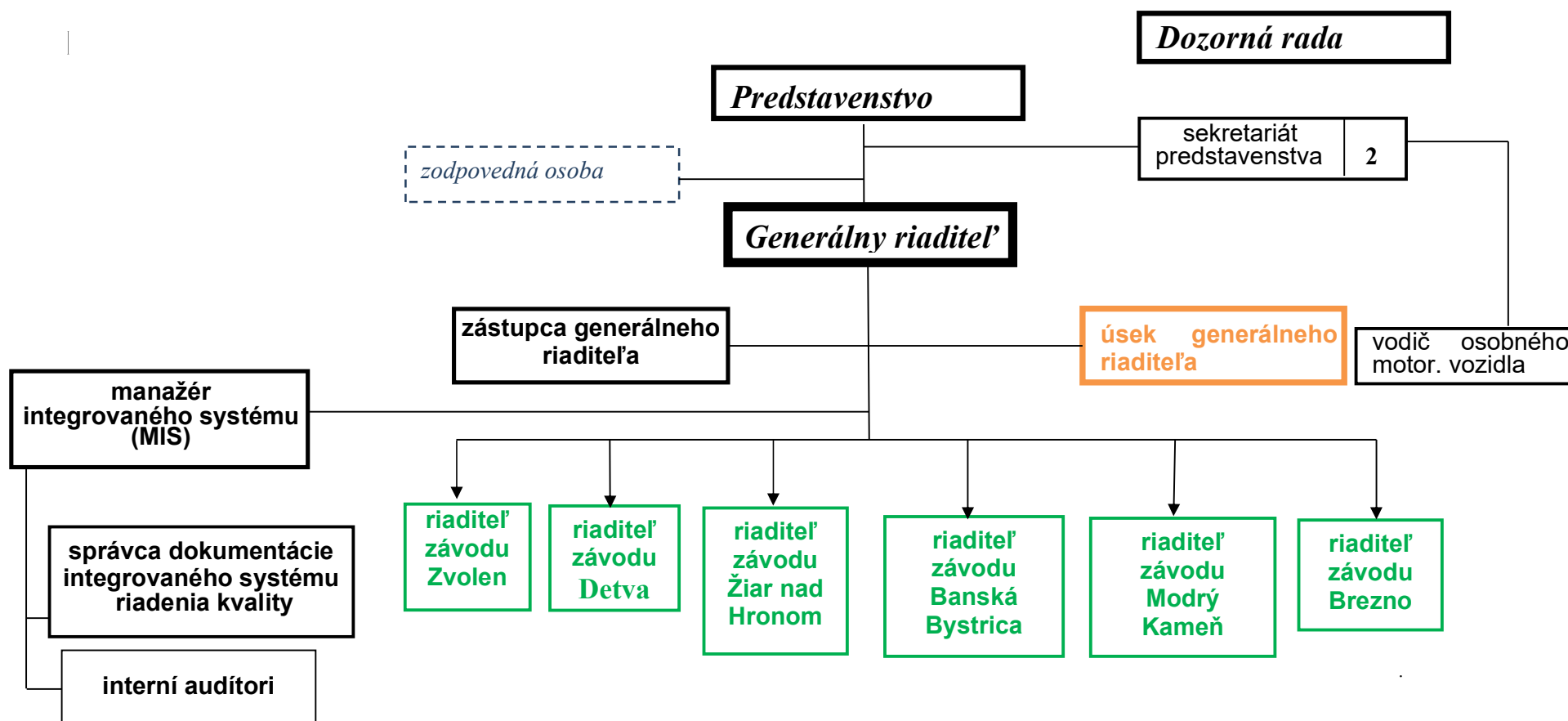
Organizačná štruktúra spoločnosti obsahuje organizačné útvary až do najnižšieho stupňa riadenia, vrátane ich podriadenosti, plánovaný stav zamestnancov a názov funkcie.

Druhy organizačných útvarov v spoločnosti sú:

- a) úsek – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností toho istého súvisiaceho charakteru. Na čele úseku je generálny riaditeľ
- b) závod – organizačná jednotka, ktorá zabezpečuje predovšetkým poskytovanie dopravných služieb v regióne, resp. podpornú činnosť pre spoločnosť vymedzenou pôsobnosťou v oblasti opráv, údržby, a ďalších činností
- c) odbor – organizačný útvar, v ktorom je zoskupený ucelený súbor odborných činností na seba navzájom súvisiacich. Je základným stupňom riadenia. Odbory sa tvoria podľa hlavných druhov zabezpečovacích činností. Odbor sa môže členiť na útvary a oddelenia.



Výročná správa, 2021



Legenda:

⇒ priama riadiaca väzba

Obr. 1 Organizačná štruktúra spoločnosti



3 Vyhodnotenie podnikateľskej činnosti spoločnosti

V roku 2021 spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, a.s. vykonávala dopravu v rámci zmlúv o výkone vo verejnom záujme, platných cestovných poriadkov, ktoré boli v priebehu roka objednávateľmi (mestá Zvolen, Banská Bystrica, Brezno, Žiar nad Hronom a Banskobystrický samosprávny kraj) mimoriadne menené podľa pandemickej situácie. Počas školského roka boli zmeny v obmedzovaní dopravy menené na prázdninový režim.

V prímestskej doprave pretrváva súdny spor s Banskobystrickým samosprávnym krajom (ďalej BBSK), v ktorom súd prvej inštancie v plnom rozsahu vyhovel návrhu BBSK a voči medzitýmnemu rozsudku sa odvolal aj BBSK aj naša spoločnosť. Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť zabezpečovala na území Banskobystrického samosprávneho kraja (ďalej BBSK) prímestskú dopravu počas celého sporného obdobia napriek tomu, že BBSK sa necítil byť viazaný Zmluvou o výkone vo verejnom záujme v znení jej dodatkov č. 1 až 9. BBSK sa rozhodol v októbri 2021 vziať žalobu späť v celom rozsahu, ale naša spoločnosť nesúhlasila so späťvzatím žaloby z dôvodu získania právnej istoty a rozhodnutia o základnej otázke platnosti resp. neplatnosti Zmluvy.

Obchodné, finančné a investičné zámery spoločnosti, ktoré sú nástrojmi na zabezpečenie predmetu podnikania boli aj v roku 2021 ovplyvnené šírením koronavírusu a prijatých pandemických opatrení zo strany štátu. Mimoriadna situácia ovplyvnila aj pohyb cestujúcej verejnosti a tým aj vývoj tržieb vo všetkých druhoch dopravy čo malo negatívny vplyv na vývoj cash flow spoločnosti. Naša spoločnosť aj v roku 2021 využila pomoc v rámci projektu „Prvá pomoc“ pre podnikateľov v čase pandémie COVID -19 a to podľa opatrenia 3B – príspevok na mzdu zamestnanca pre zamestnávateľa, ktorí udržia pracovné miesto aj v prípade porušenia alebo obmedzenia svojej činnosti alebo v prípade poklesu tržieb najmenej o 20 % počas vyhlásenej mimoriadnej situácie. Prostredníctvom tejto pomoci, sme znížili negatívny finančný dopad z dôvodu koronakrízy aj pre objednávateľov výkonov vo verejnom záujme, ktorým sme v rámci ročného zúčtovania tento príspevok zohľadnili vo výúčtovaní.

Spoločnosť dlhodobo zamestnáva približne 900 zamestnancov a tým prispieva k zamestnanosti v Banskobystrickom kraji. V personálnej oblasti došlo k zníženiu počtu



zamestnancov v porovnaní s rokom 2020 v dôsledku organizačných zmien a prirodzeného odchodu do dôchodku.

Spoločnosť sa v roku 2021 zúčastnila verejného obstarávania na vykonávanie verejnej dopravy v Banskobystrickom samosprávnom kraji a v Meste Zvolen. BBSK v súťaži rozdelil svoje územie na 10 oblastí a spoločnosť Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť sa uchádzala o 7 oblastí, v ktorých aj v súčasnosti vykonáva verejnú dopravu. Vo všetkých zúčastnených oblastiach sme v januári 2022 boli úspešní. Mesto Zvolen malo vypísanú súťaž v ktorej po predložení ponukovej ceny sa najlepší dvaja uchádzači zúčastnili elektronickej aukcie. Naša spoločnosť vyhrala v tejto aukcii a v decembri 2021 poslala nami podpísanú Zmluvu Mestu Zvolen na podpis.

V roku 2021 prebiehala obnova vozidlového parku v prímestskej a mestskej doprave. Svojou podnikateľskou činnosťou spoločnosť vplýva na životné prostredie, a preto pri obnove obstaráva autobusy s minimálnou tvorbou exhalátov do ovzdušia. Zvýšený podiel autobusov s pohonom CNG, má priaznivý vplyv na životné prostredie a ekonomiku spoločnosti.

V opravárenskej činnosti pokračuje spolupráca v servise pre spoločnosť Iveco Czech Republic, a. s. a iných dopravcov prostredníctvom zmluvného servisu. Hlavné servisné činnosti sú centralizované v závode Zvolen - hlavné podvozkové skupiny a v závode Žiar nad Hronom – servisné stredisko pre opravu klimatizácií, nezávislých kúrení Webasto ap., generálne, stredné opravy a centrálné stredisko pre opravu karosérií.

Slovenská autobusová doprava Zvolen, akciová spoločnosť v roku 2021 nevynakladala prostriedky v oblasti výskumu a vývoja. Spoločnosť nenadobudla vlastné akcie, dočasné listy, obchodné podiely a akcie, dočasné listy a obchodné podiely materskej účtovnej jednotky. Pre údaje, ktoré sú požadované podľa osobitných predpisov spoločnosť nemá obsahovú náplň.

3.1 Komentár k výsledkom činností

Rok 2021 spoločnosť ukončila so ziskom 12 378 eur, ktorý bilancujeme z hľadiska dosiahnutých výsledkov v oblasti dopravných výkonov, hospodárenia, financovania, realizácie zámerov v investíciách i z hľadiska kvalitatívnych zmien v doprave, ostatných



podnikateľských aktivít a hlavne vplyvu šírenia koronavírusu a s ním súvisiacich prijatých opatrení.

V roku 2021 sa kilometrický výkon zvýšil o 4,86 %. Plánované tržby z prímestskej dopravy sa podarilo dosiahnuť vo výške 5 931 tis. eur, čo predstavuje medziročný nárast o 12,95 %. K 31.12.2021 zostala neuhradená pohľadávka voči BBSK vo výške 1 648 tis. eur z toho za rok 2018 vo výške 1 610,7 tis. eur, z roku 2019 vo výške 1,29 tis. eur a z roku 2021 je nezaplatená pohľadávka vo výške 36,66 tis. eur.

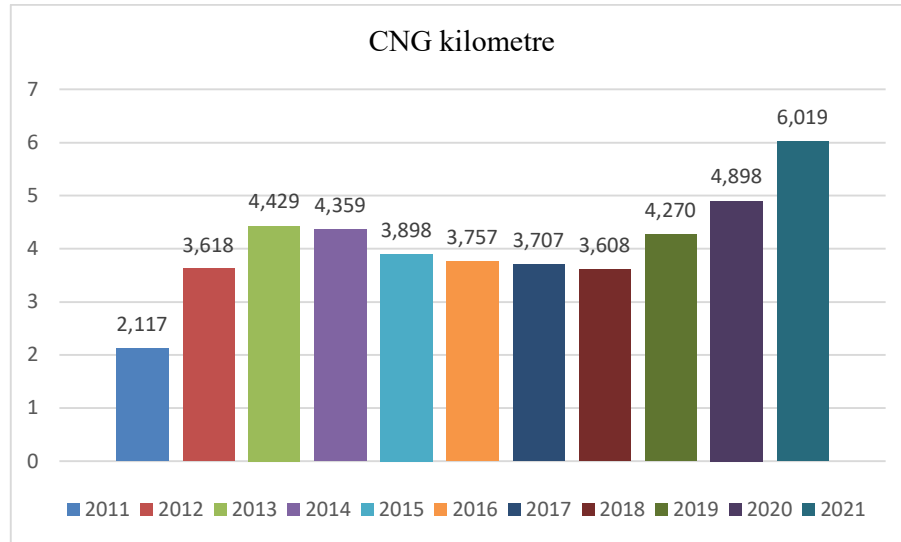
Neuhradená pohľadávka Mesta BB za rok 2021 bola k 31.12.2021 vo výške 230,34tis. eur, tržby boli 1 247,7 tis. eur, čo je v medziročnom porovnaní pokles o 11,02 %.

V MHD Zvolen bolo v roku 2021 do prevádzky zaradených 86,66 % autobusov s pohonom na stlačený zemný plyn (CNG). Neuhradená pohľadávka mesta Zvolen ku koncu roka 2021 je vo výške 516,6 tis. eur. Tržby boli na úrovni 498,15 tis. eur, čo je v medziročnom porovnaní pokles o 9,04 %. Naša spoločnosť v roku 2021 vysúťažila vo verejnom obstarávaní novú zmluvu v MHD Zvolen platnú od 01.07.2022. V zmysle tejto zmluvy budú v roku 2022 zaradené do prevádzky nové autobusy s pohonom na dieselový pohon, odbavovací a predajný systém v súlade s vysúťažnými podmienkami.

V regióne Zvolen okruh Brezno, v regióne Zvolen okruh Zvolen a v regióne Žilina okruh Prievidza spoločnosť zabezpečuje náhradnú autobusovú dopravu pre Železnice Slovenskej Republiky na základe vysúťažných Rámcových dohôd.

Podiel kilometrov vykonávaných autobusmi na CNG k celkovým kilometrom je v medziročnom porovnaní na úrovni 25,89 %.

Vývoj kilometrických výkonov autobusov s pohonom CNG je zobrazené v grafe č. 1. Ich kilometrický výkon v roku 2021 bol na úrovni 6,019 mil. km.



Graf č. 1: kilometrické výkony (v mil.) autobusov s pohonom CNG v celej spoločnosti

Pokračovala aktívna politika v poskytovaní servisných služieb pre iné organizácie, predaja náhradných dielov, nafty, umývania nákladných vozidiel, príjmy z reklamy a pod.. Spoločnosť zaznamenala v tejto podnikateľskej aktivite pokles tržieb, ktoré aj v tomto roku ovplyvnila koronakríza.

Predaj materiálu oproti roku 2020 klesol o 5 % a tržby z dopravy v medzioročnom porovnaní klesli o 6,57 %. Predaj pohonných látok v roku 2021 klesol o 16,03 % v porovnaní s rokom 2020.

Spoločnosť pokračovala okrem racionalizácie v oblasti spotreby pohonných hmôt aj v centralizácii riadenia energetického hospodárstva. Náklady na spotrebu zemného plynu sa v medzioročnom porovnaní znížili o 2,28 % čo bolo spôsobené menšími výkonmi plynovými autobusmi na základe obmedzenia dopravy a premávania v prázdninovom režime prípadne v režime „Covid“. Náklady na elektrickú energiu sa znížili o 3,39%.

V servisnej činnosti sa spoločnosť sústredila na zn. Iveco a Karosa. Spoločnosť si udržala platnosť certifikátu od Iveco Czech Republic, a.s. ako autorizovaný opravárenský podnik pre vykonávanie generálnych opráv. V servisnej činnosti sa ďalej prehlbovala špecializácia, keď opravy veľkých podskupín (motory, prevodovky, diferenciály) sa sústreďovali v závode Zvolen a veľké karosárske opravy v závode Žiar nad Hronom. Špecializáciou prác sa tak dosahuje rast kvality a pokles fixných aj variabilných nákladov.



V roku 2021 pokračovala úspešne prevádzka veľkokapacitnej plniacej stanice stlačeného zemného plynu v závode Zvolen a v závode Banská Bystrica. Naša spoločnosť je po SPP jedným z najväčších súkromných producentov stlačeného zemného plynu na Slovensku s potenciálnou ročnou maximálnou kapacitou 13,2 mil. m³, čo umožňuje pokračovať v zvyšovaní počtu vozidiel s pohonom na zemný plyn v závode Banská Bystrica, Detva, Zvolen a Žiar nad Hronom.

Na vývoj miezd pôsobia dva výrazne protichodné faktory. Ide predovšetkým o možnosti objednávateľov dopravy na jednej strane a o tlak na rast miezd z externého prostredia na druhej strane. Osobné náklady v spoločnosti sa medziročne zvýšili o 2,08 %. Prejavený nárast vychádza z dohodnutých podmienok v Kolektívnej zmluve, ktorá je podpísaná s odborovou organizáciou pôsobiacou v spoločnosti a novelou Zákonníka práce.

K 31.12.2021 spoločnosť vykonáva dopravu v okresoch Banská Bystrica, Banská Štiavnica, Brezno, Detva, Krupina, Zvolen, Žarnovica a Žiar nad Hronom.

V roku 2021 spoločnosť v prímestskej autobusovej doprave a mestskej doprave zabezpečila výmenu autobusov za novšie typy.

3.2 Predpoklady hospodárenia do budúcnosti

Nastavenie súčasného systému v doprave je optimálnym riešením dopravy v obsluhovaných oblastiach. Spoločnosť predpokladá v roku 2022 nižšie kilometrické výkony vo všetkých dopravách z dôvodu mimoriadnych situácií prípadne obmedzovaním dopravy v nerentabilných oblastiach zo strany objednávateľov.

Napriek vzťahu medzi BBSK a našou spoločnosťou, máme záujem zachovať dopravu v kraji v roku 2022 tak, aby bola dopravná obsluha v každej oblasti regiónu. V roku 2022 sa bude hospodárenie jednotlivých stredísk odvíjať od pandemických opatrení, vojnového konfliktu na Ukrajine, cien pohonných hmôt, schopnosti našich dodávateľov doručiť objednaný materiál a výšky jeho ceny. Okrem toho sa v budúcnosti tržby v prímestskej doprave budú odvíjať od počtu cestujúcej verejnosti ich správania pri mimoriadnych situáciách, cene pohonných látok a zásahom vlády prostredníctvom fiškálnej politiky. V prímestskej doprave sa aj v roku 2022 budú vykonávať rôzne zmeny v cestovných poriadkoch podľa prijatých opatrení tak, aby zostala obslužnosť v celom regióne.



Spoločnosť pozastavila prevádzkovanie medzinárodnej a diaľkovej vnútroštátnej dopravy na linkách: 603 703 Brezno - Plzeň, 703 501 Kežmarok - Bratislava a 707 506 Prešov – Bratislava.

Hospodárenie v najbližších rokoch budú ovplyvňovať predovšetkým:

- mimoriadna situácia súvisiaca s rizikom šírenia koronavírusu
- vojnový konflikt
- cena nafty, cena pracovnej sily, charakter trhu, ceny náhradných dielov, odpisy a na ne viazané splátky úverov a úrokov a leasingové splátky
- tržby – pokles cestujúcich

3.3 Návrh na zúčtovanie hospodárskeho výsledku za rok 2021

Na základe skutočnosti, že k 31.12.2021 dosiahla Slovenská autobusová doprava Zvolen a.s. zisk po zdanení vo výške 12 378,05 eur navrhuje predstavenstvo spoločnosti zaúčtovať dosiahnutý zisk nasledovne:

- 10 % z dosiahnutého zisku vo výške 1 237,8 eur na účet č. 421 100 Zákonný rezervný fond. Výška zákonného rezervného fondu sa zvýši z úrovne 1 466 765,21 eur na sumu vo výške 1 468 003,01 eur.
- sumu vo výške 11 140,25 eur na účet č. 428 100 Nerozdelený zisk minulých rokov. Výška nerozdeleného zisku z minulých rokov sa zvýši z úrovne 770 795,36 eur na sumu 781 935,61 eur.

4 Zhrnutie

Snahou spoločnosti je aj v náročnom podnikateľskom prostredí naplňovať stanovené ciele. V roku 2021 spoločnosť uzatvorila rok s hospodárskym výsledkom pred zdanením so ziskom vo výške 233 433,05 eur a po zdanení ziskom vo výške 12 378,05 eur.

Všetky pozitívne aktivity a opatrenia prijaté v technickej oblasti, racionalizácia v jednotlivých druhoch dopravy, ako aj rokovania s hlavnými zmluvnými partnermi – objednávateľmi výkonov vo verejnom záujme sa postupne spoločnosť snaží zúročiť. S prihliadnutím na priemerný vek autobusov a investície do obnovy vozového parku bude spoločnosť aj naďalej svoje aktivity vyvíjať k minimalizovaniu negatívneho dopadu



Výročná správa, 2021



v dôsledku mimoriadnej situácie, k zníženiu a optimalizácii celkových nákladov, redukcii a efektívnejšiemu využívaniu dopravných výkonov, zlepšeniu technického stavu vozidiel, obnove vozidlového parku, zvýšeniu príjmov spoločnosti a skvalitňovaniu životného prostredia.

PhDr. Adrian Polóny
predseda predstavenstva

Mgr. Mariana Ondrejčáková Šeligová
podpredseda predstavenstva

Ing. Anton Mazán
člen predstavenstva