



COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo

Svätotrojičné námestie 22, 963 01 Krupina

VÝROČNÁ SPRÁVA

Rok: 2021

Názov účtovnej jednotky: **COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo**

Sídlo účtovnej jednotky: Svätotrojičné námestie 22

PSČ a názov obce: 963 01 Krupina

IČO: 00169021

IČ DPH: SK2020473950

Zapísané v Obchodnom registri Okresného súdu B. Bystrica, odd.:Dr., vložka 80/S

Zostavená dňa: 08.02.2022

Schválená dňa:

Prílohy: Ročná účtovná závierka
Správa audítora

Ú V O D

Výročná správa COOP Jednota Krupina, spotrebné družstvo za rok 2021 predstavuje ucelenú analýzu dosiahnutých hospodárskych výsledkov v plnení rozhodujúcich ukazovateľov podnikateľského zámeru, ale i vo všetkých ďalších oblastiach aktivít družstva. Významná je tiež finančná analýza a otázky členských vzťahov, keďže právna forma družstvo túto pozornosť jednoznačne vyžaduje. Pre stanovenie nových cieľov, úloh a priorít je nevyhnutnosťou porovnať a zhodnotiť výsledky predchádzajúceho obdobia ako východisko k ďalším aktivitám a podnikateľským plánom.

Rok 2021 bol naplnený úsilím pracovníkov, funkcionárov a členov družstva, ktoré smerovalo k splneniu stanovených ukazovateľov plánu.

V uplynulom roku 2021 sme mali stanovené aj priority, ktoré boli zamerané na:

- trvalé zlepšovanie nákupných podmienok pre spotrebiteľov formou rekonštrukcii a modernizácii vybraných predajní;
- zabezpečiť ďalšiu optimalizáciu maloobchodnej siete s preferovaním vyšších typov reťazcov;
- zabezpečiť dosiahnutie plánovaného zisku, ktorý je považovaný za zdroj stability a predpokladu ďalšieho rozvoja družstva.

COOP Jednota Krupina, SD pôsobí prevažne na území stredného Slovenska a naše prevádzkové jednotky z hľadiska rozlohy v rámci COOP Jednôt pokrývajú najväčšiu časť Slovenska. Naše družstvo pôsobilo v priebehu roka 2021 až v 11 okresoch Slovenska. K 31.12.2021 sme prevádzkovali celkovo 160 predajní a to konkrétne 52 PJ Jednota, 59 PJ MIX, 49 PJ Supermarket, čo predstavuje nárast počtu supermarketov oproti minulému roku o 3 PJ. V priebehu roka 2021 došlo k uzatvoreniu 2 predajní a to konkrétne PJ 356 Potraviny I Opatovská Nová Ves a PJ 507 Potraviny MIX Banská Bystrica. Hlavným dôvodom uzatvorenia týchto predajní bol dlhodobý nepriaznivý hospodársky výsledok v predchádzajúcich rokoch.

Okrem predajní typov Jednota II, Jednota I a MIX naše družstvo prevádzkuje aj jednu predajňu reťazca Supermarket III, predajne reťazca Supermarket II a predovšetkým predajne najvyššieho typu v našom družstve a to Supermarket I, ktorý je plochou najväčší a samozrejme má aj najväčší počet tovarových položiek, ktorým dokážeme uspokojiť aj najnáročnejších zákazníkov.

V priebehu roka 2021 sme otvorili dve nové predajne typu Supermarket II a to PJ 074 Veľký Krtíš a PJ 206 Šahy.

Naše spotrebné družstvo má významné postavenie na trhu s potravinami nielen v rámci systému slovenských spotrebných družstiev, ale i v rámci celého obchodného systému Slovenskej republiky.

Spotrebné družstvá systému COOP Jednota Slovensko dosiahli v roku 2021 sieťou svojich predajní maloobchodný obrat viac ako 1,6 mld. €. COOP Jednota Krupina, sa na tomto obrate podieľala 9,39 % - mi s dosiahnutým obratom viac ako 152 mil. €, čo predstavuje nárast oproti minulému roku o viac ako 3,6 mil. €. Týmto maloobchodným obratom sa naše družstvo zaradilo druhýkrát v histórii na prvé miesto pred COOP Jednotou Nové Zámky, pričom v každom mesiaci v roku 2021 sme dosiahli vyšší maloobchodný obrat ako COOP Jednota Nové Zámky.

V roku 2021 sme dosiahli niekoľko rekordov týkajúcich sa maloobchodného obratu a to:

1. Historicky najvyšší MOO za rok a to vo výške viac ako 152 mil. €
2. Najvyšší mesačný MOO dosiahnutý v mesiaci december 2021 takmer 15 mil. €

K významným nástrojom činnosti nášho družstva patrili aj v roku 2021 komerčné marketingové aktivity, ako sú letákové akcie COOP Jednoty Slovensko, ale aj vlastné letákové akcie, predaj tovarov vlastnej značky, predaj tovarov s označením dlhodobá nízka cena, ako aj predaj ďalších cenovo zvýhodnených tovarov, ktoré predstavovali významný nástroj našej konkurencieschopnosti hlavne voči zahraničným obchodným reťazcom a prospechu našim zákazníkom a členom.

V priebehu roka 2021 boli z úrovne COOP Jednota Slovensko organizované letákové akcie pre celú sieť predajní s dvojtýždňovou periodicitou a supermarketové letákové akcie sa konali na týždennej báze a pre našich zákazníkov ponúkali rozmanitý sortiment tovarov vo veľmi výhodných cenách. Pre podporu predaja boli organizované formou Spravodajov paletové vystavenia tovarov v predajniach SM I a SM II a na vybraných vidieckych predajniach potraviny MIX. Pre podporu predaja naše družstvo v priebehu roka 2021 realizovalo aj vlastné letákové akcie.

COOP Jednota Krupina okrem predaja tovarov v maloobchodných predajniach sa zaoberá aj pekárenskou výrobou, ktorá dopĺňa sortiment pekárenských výrobkov na prevádzkových jednotkách. V roku 2021 sme v tejto činnosti zaznamenali nárast výroby o 12 tis. € a pekárenská výroba dosiahla hodnotu 684 tis. €.

Oblasť prenájmov je ďalšia činnosť, ktorá významne ovplyvňuje celkové výsledky nášho družstva. V roku 2021 hrubé výnosy z prenájmov dosiahli výšku 1,3 mil. €, čo je nárast oproti minulému roku o 25 tis. €. Aj v roku 2021 sme nájomníkom v súlade so zákonom odpúšťali nájomné počas obdobia, kedy museli mať uzatvorené svoje prevádzky. Z uvedeného dôvodu bude nájomcom odpúšťané nájomné aj v roku 2022.

Dôležitou nákladovou položkou v našom družstve je spotreba energie a predovšetkým elektrickej energie, preto sme sa rozhodli v ešte roku 2011, že začneme si elektrinu vyrábať sami a to zo slnečného žiarenia. Aktuálny celkový inštalovaný výkon našich FVE je v súčasnosti 1 449 kWp vrátane troch nových FVE uvedených do prevádzky v roku 2021. V roku 2021 naše FVE vyprodukovali celkom 1 175 MWh elektrickej energie.

Rok 2022 bude opäť v znamení pandémie COVID-19, ktorá bude ovplyvňovať dosahované výsledky družstva jednak vo zvýšených nákladoch na dezinfekcie predajní, rúška a iné náklady súvisiace s pandemiou a taktiež aj v znížených výnosoch z prenájmu majetku družstva z dôvodu odpustenia nájomného v zmysle zákona.

Popri pozitívnych výsledkoch vyjadrených dosiahnutými hodnotami v plnení rozhodujúcich ukazovateľov existuje i celý rad problémových oblastí (napr. oblasť mánk na PJ, drobné krádeže zákazníkov na PJ, správanie sa personálu predajní voči spotrebiteľom), ktoré riešia aj navrhované opatrenia a hlavné úlohy podľa jednotlivých úsekov pre rok 2022.

Vývoj kvantitatívnych ukazovateľov

Ukazovateľ	2018	2019	2020	2021	Index
Maloobchodný obrat	118 335 158	127 374 534	148 529 747	152 142 174	102,4
Predajne	118 443 335	127 267 489	148 437 961	152 026 128	102,4
ZVS	91 822	107 045	91 786	116 047	126,4
Výroba	654 139	602 326	672 286	683 891	101,7

Finančná analýza družstva**Wybrané položky súvahy - aktíva**

Druh položky	2018	2019	2020	2021	Index
Aktíva celkom	38 467 320	36 217 838	41 584 767	46 811 741	112,5
Neobežný majetok	25 611 325	26 961 878	31 470 041	35 391 025	112,5
z toho: dlhodobý hmotný majetok	21 585 324	22 371 225	25 493 306	29 852 064	117,1
Zásoby	4 320 492	4 926 942	6 151 093	6 520 804	106,0
Krátkodobé pohľadávky	2 211 754	1 596 792	1 805 255	2 331 582	129,1
Finančné účty	5 831 156	2 183 851	1 626 171	2 018 288	124,1

K ukazovateľom finančnej analýzy patrí aj stav aktív za rok. Tento oproti minulému roku vzrástol o 5 226 974 €. Finančné účty klesli oproti minulému roku o 557 680 €.

Wybrané položky súvahy – pasíva

Druh položky	2018	2019	2020	2021	Index
Pasíva celkom	38 467 320	36 217 838	41 584 767	46 811 741	112,5
Vlastné imanie	22 600 531	23 631 965	25 814 871	27 815 289	107,7
Cudzie zdroje	15 856 508	12 563 549	15 678 628	18 936 528	120,7
Krátkodobé záväzky	10 459 798	6 984 842	7 898 598	9 253 850	117,1
z toho záväzky z obch. styku	8 878 075	5 207 976	5 528 579	6 816 570	123,3
Dlhodobé záväzky	3 452 436	3 452 637	4 006 178	4 354 987	108,7
Rezervy	1 944 274	2 126 070	2 300 112	2 622 985	114,0
Úvery			1 473 740	2 704 706	183,5
Pôžičky od členov	1 642 781	1 670 086	2 060 327	2 190 625	106,3

V oblasti pasív vzrástlo vlastné imanie o 2 000 418 € pri súčasnom náraste cudzích zdrojov o 3 257 900 €. U týchto cudzích zdrojov sa jedná hlavne o nárast krátkodobých záväzkov a čerpanie bankového úveru pri výstavbe nového skladu pri LCS.
Záväzky z obchodného styku vzrástli v hodnotenom období o 1 287 991 €.

Vybrané položky výkazu ziskov a strát

Druh položky	2018	2019	2020	2021	Index
Pridaná hodnota	19 204 282	20 226 162	24 698 560	25 880 137	104,8
Tržby z predaja tovaru	100 657 526	107 945 651	126 867 889	129 828 338	102,3
Zisk po zdanení	2 006 344	1 523 941	2 799 932	3 017 596	107,8
Spotreba materiálu a energie	3 115 043	3 570 934	4 060 687	3 543 039	87,3
Spotreba materiálu	1 320 927	1 810 940	2 049 513	1 583 692	77,3
Spotreba mat. bez nákl. na prvotné vybavenie	942 975	930 519	1 056 386	1 004 327	95,1
Spotreba energie	1 794 116	1 759 994	2 011 173	1 959 346	97,4
Osobné náklady	15 312 628	16 707 820	19 272 790	20 018 062	103,9
Nákladové úroky	64 298	66 217	77 161	104 739	135,7

V roku 2021 došlo k poklesu nákladov na spotrebu materiálu. Nárast osobných nákladov súvisel s medzioročným zvýšením tarifných miezd a zvýšením minimálnej mzdy, s ktorým následne súvisia doplatky do minimálnej mzdy na PJ.

Podielové ukazovatele (v %)

Ukazovateľ	2018	2019	2020	2021	Index
Podiel cudzích zdrojov k aktívam	41,22	34,69	37,7	40,45	107,3
Podiel zásob k aktívam	11,23	13,6	14,79	13,93	94,2
Podiel pohľadávok k aktívam	5,75	4,41	3,43	4,98	145,2
Podiel krátkodobých záväzkov k aktívam	27,19	19,29	18,99	19,77	104,1
Podiel úverov k aktívam			3,54	5,78	163,2
Podiel osobných nákladov na pridanej hodnote	79,74	82,6	78,03	77,35	99,1
Podiel pridanej hodnoty k tržbám	19,08	18,74	19,47	19,93	102,4
Podiel spotreby materiálu a energie k tržbám	3,09	3,31	3,2	2,73	85,3
Podiel spotreby materiálu bez prvého vybavenia k tržbám	0,94	0,86	0,83	0,77	93,2
Podiel úrokov k tržbám	0,06	0,06	0,06	0,08	134,5
Podiel spotreby energie k tržbám	1,78	1,63	1,59	1,51	94,9

Medzi najdôležitejšie ukazovatele finančnej situácie patrí hodnotenie pomeru cudzích zdrojov a úverového krytia. V roku 2021 vzrástli cudzie zdroje a vzrástol aj ukazovateľ podielu cudzích zdrojov k aktívam, ktorý dosiahol v roku 2021 výšku 40,45 %. V minulom roku bol tento pomer 37,7 %.

Podnikateľský a ekonomický zámer družstva na rok 2022

Pri spracovávaní podnikateľského a ekonomického zámeru družstva pre rok 2022 sme vychádzali z vplyvov, ktoré pôsobili v roku 2021 a vplyvov, ktoré predpokladáme, že budú pôsobiť v roku 2022. U maloobchodného obratu je to dopad z konkurencie nadnárodných obchodných spoločností a výpadok obratu z titulu plánovaného uzatvorenia vybraných predajní.

Cieľom nášho ekonomického zámeru je dosiahnutie čo najvyššej miery rentability družstva. Za jednu z rozhodujúcich úloh v plnení podnikateľského zámeru považujeme:

- zabezpečiť výšku maloobchodného obratu s prihliadnutím na konkurenčné prostredie, predpokladanú infláciu, rast cien a možnosti dopytu, ktoré sú bariérou dosahovania dynamiky rastu porovnateľnou s minulými obdobiami.
- realizovať komplex racionalizačných opatrení k efektívnemu čerpaniu nákladov najmä v položke spotreba energie s ohľadom na rast energetickej náročnosti, ktorý je spôsobený predovšetkým dopĺňaním nových chladiacich a mraziacich kapacít na PJ, ale môže ho ovplyvniť aj výmena starých zariadení s vysokou energetickou náročnosťou za úsporné.
- reagovať na vývoj v maloobchodnom obrate na prevádzkových jednotkách tak, aby nedochádzalo k poklesu produktivity práce a nezvyšovala sa mzdová náročnosť v pomere k realizovanému maloobchodnému obratu.
- hľadať možnosti ďalšieho extenzívneho rozvoja získavaním nových obchodných kapacít
- presadzovať intenzifikačné faktory ovplyvňujúce maloobchodný obrat skvalitňovaním ponuky a šírky sortimentu, vrátane úrovne práce personálu predajní, prípadne zlepšovania prístupu k prevádzkovým jednotkám a celkovej vybavenosti prevádzkových jednotiek
- zabezpečenie dosiahnutia plánovaného zisku vo výške 1 500 000 €, ktorý je považovaný za zdroj stability a predpokladu ďalšieho rozvoja
- zabezpečiť investičný rozvoj družstva s plánovanou výškou investícií na rok 2022

Podnikateľský zámer kladie dôraz na finančné vykrytie komplexných potrieb vyplývajúcich z podnikateľského zámeru. Nákladová časť podnikateľského zámeru nadväzuje na plánované zábery v oblasti kvantitatívnych ukazovateľov a bola konštruovaná v súlade s potrebou optimalizácie nákladov a dodržiavaním zásady hospodárnosti. V nákladoch dôjde v roku 2022 k výraznému nárastu spotreby elektrickej energie a to z dôvodu enormného zvýšenia ceny oproti roku 2021.

Ekonomický a podnikateľský zámer družstva na rok 2022 v plnej miere charakterizuje naše možnosti v oblasti kvantitatívnych a kvalitatívnych ukazovateľov v nadväznosti na trhové a konkurenčné prostredie a ekonomiku v našom národnom hospodárstve.